



Sitoudumme puhtaaseen veteen

Yhtiökokous 16.3.2010

Harri Kerminen, toimitusjohtaja

Water is the connection

**kemira**

## HUOMAUTUS

Tämä esitys ei ole osakkeiden myyntitarjous tai ostopyyntö missään maassa kenellekään henkilölle, jolle sellaisen tarjouksen tekeminen siinä maassa on laitonta. Osakeosingon rekisteröimiseksi tai Tikkurilan osakkeiden tarjoamiseksi yleisölle missään muualla kuin Suomessa ei ole ryhdytty minkäänlaisiin toimenpiteisiin. Tämän tiedotteen haltuunsa saavien henkilöiden tulee hankkia asianmukaiset tiedot tällaisista rajoituksista ja noudattaa niitä. Osinkona jaettava osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen ("Yhdysvaltain arvopaperilaki") tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä saa siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty), ellei niitä ole rekisteröity Yhdysvaltain arvopaperilain mukaisesti tai ellei sellaista rekisteröintiä vaadita. Lisätietoja Tikkurilasta ja osakeosingosta on saatavilla osakeosingon maksamisen yhteydessä Suomessa julkistettavassa listalleottoesitteessä.

Tämä esitys sisältää tai sen voidaan katsoa sisältävän tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat liittyvät tulevaisuuden tapahtumiin tai tulevaan taloudelliseen tulokseen, mukaan lukien mutta ei rajoittuen strategiaan suunnitelmiin, potentiaaliseen kasvuun, suunniteltuihin toiminnallisiin muutoksiin, odotettaviin investointeihin sekä tuleviin kassavirran lähteisiin ja käyttövaatimuksiin, joihin sisältyy tunnettuja tai tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, jotka saattavat aiheuttaa sen, että Kemira Oyj:n tai sen liiketoimintojen toteutuva tulos, toimintatase, suoritusaste tai saavutukset eroavat olennaisesti suorista tai välillisistä tulevaisuutta koskevista lausumista. Joissain tapauksissa kyseiset tulevaisuutta koskevat lausumat voidaan tunnistaa niiden terminologian perusteella, kuten ilmaisujen "saattaa," "tulee," "voisi," "tulisi," "pitäisi," "odottaa," "suunnittelee," "aikoo," "uskoo," "arvioi," "ennustaa," "potentiaalinen," "mahdollinen" tai "jatkaa," tai näiden ilmaisujen negatiivisten tai muun vastaavan terminologian käytöllä.

Tulevaisuutta koskeville lausumille on luonteenomaista, että niihin sisältyy riskejä ja epävarmuustekijöitä, sillä ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, jotka saattavat ilmetä tulevaisuudessa. Tulevaisuuden tulos saattaa poiketa tässä esityksessä sitä koskevista, suoraan tai epäsuoraan esitetyistä tulevaisuutta koskevista lausumista mahdollisesti merkittävässäkin määrin. Kaikki tässä esityksessä annetut tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat johdon käytettävissä tällä hetkellä oleviin tietoihin ja Kemira Oyj ei ota vastuudekseen päivittää mitään tulevaisuutta koskevia lausumia, ellei sitä ole siihen veloitettu soveltuvan lain tai säännöksen perusteella.

# Sisältö

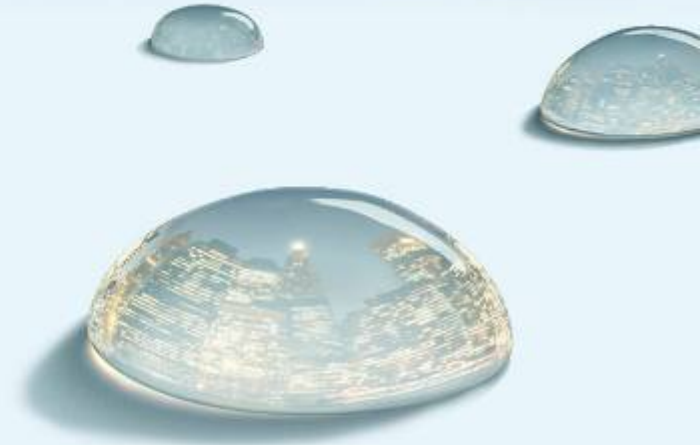
Vuosi 2009

Osinko ja Tikkurilan osakkeiden listaaminen  
NASDAQ OMX Helsinkiin

Tikkurila lyhyesti

Kemira Tikkurilan eriytymisen jälkeen

Visio: Johtava vesikemian yhtiö






Vuosi 2009

# Tavoitteet vuodelle 2009 saavutettiin

**Vuodelle 2009 ilmoitetut painopistealueet:**  
kannattavuuden parantaminen, rahavirran ja taseen vahvistaminen

Tulos 

- Kaikkien segmenttien operatiivinen liikevoittoprosentti nousi
- Korkeammat myyntihinnat, alemmat muuttuvat ja kiinteät kustannukset

Vahva rahavirta

- Käyttökate
- Käyttöpääoma
- Investoinnit



Tase vahvistui

- Velkaantuneisuus 107 %:sta 53 %:iin



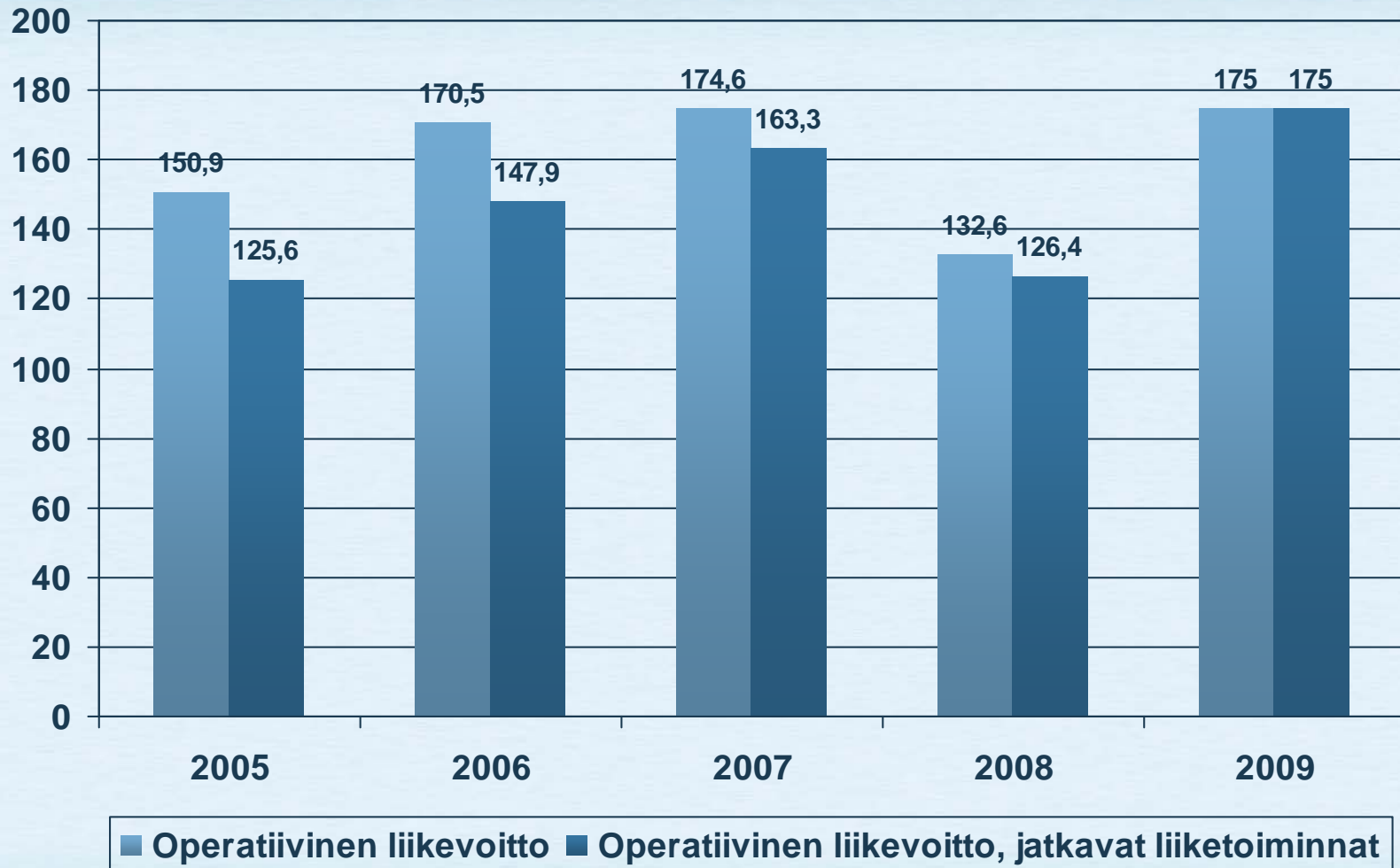
# Operatiivinen liikevoitto nousi 32 % vuonna 2009

(milj. euroa)	2009	2008 jatkat* raportoitu	2008 raportoitu
Liikevaihto	2,500.1	2,685.2	2,832.7
Operatiivinen liikevoitto	175.0	126.4	132.6
Operatiivinen liikevoitto, %	7.0	4.7	4.7
EPS (euroa)**	0.61		-0.01
Investoinnit ilman yrityksostoja	82.2		161.0
Rahavirta investointien jälkeen	202.2		2.7
Henkilöstö vuoden lopussa	8,493		9,405

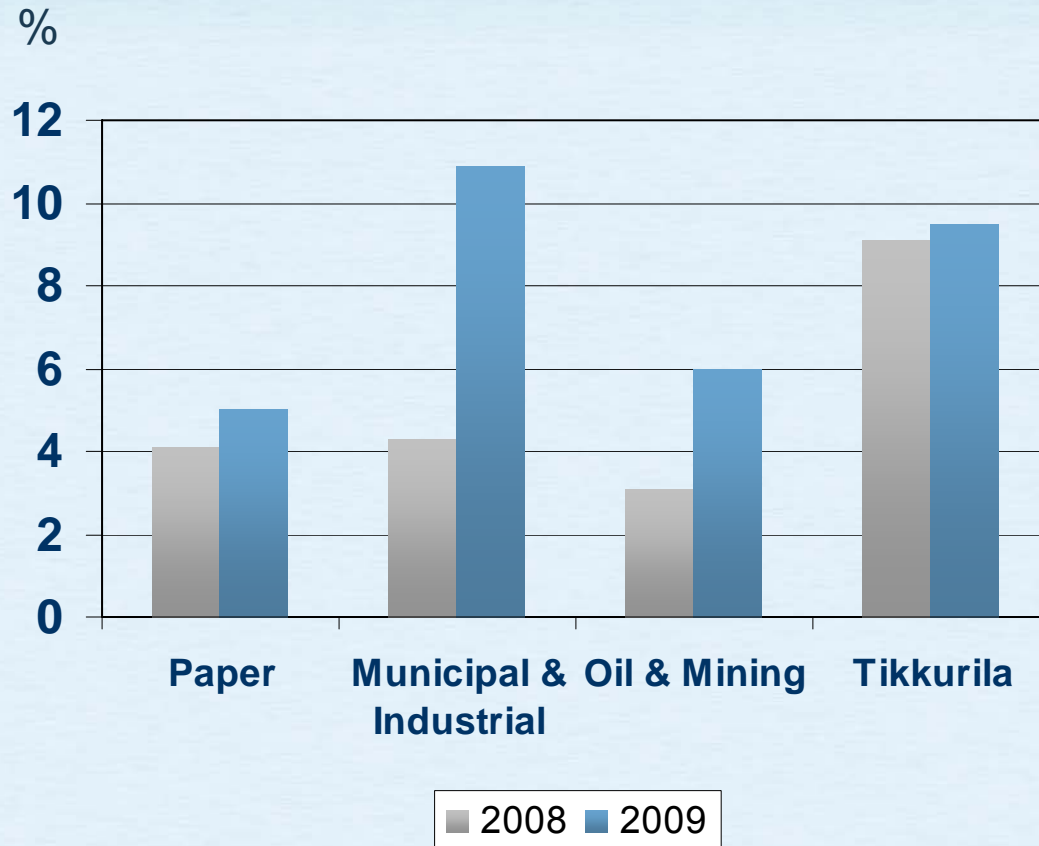
\*Jatkavien liiketoimintojen luvuista on poistettu yhteisyritykseen siirtyneen titaanidioksidiliiketoiminnan vaikutus

\*\*Osakeannista johtuen historialliset osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu

# Kaikkien aikojen paras operatiivinen liikevoitto

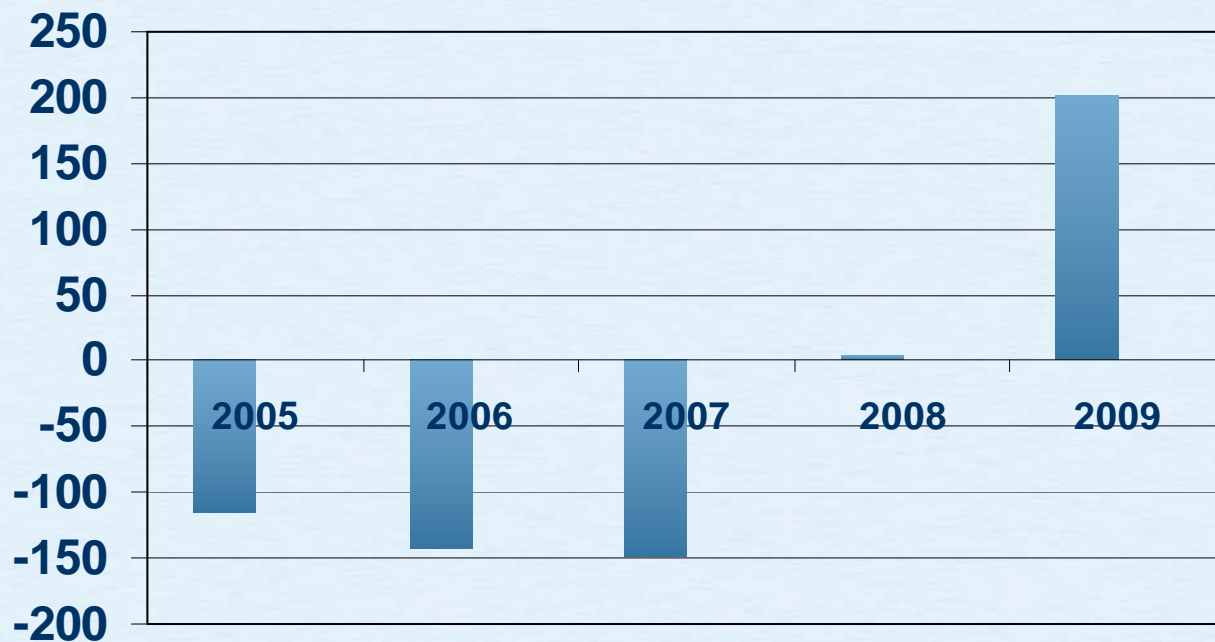


# Kaikkien segmenttien operatiivinen liikevoitto-% nousi 2009 vs. 2008



# Rahavirta investointien jälkeen kasvoi merkittävästi

Rahavirta investointien jälkeen 2005–2009, milj. euroa



# Velkaantuneisuus puolittui 53 %:iin, tavoitetaso 40–80%

Tase vahvistui erittäin vahvan rahavirran ja vuoden lopulla järjestetyn osakeannin seurauksena

Ei uudelleenrahoitustarpeita ennen vuotta 2011, jolloin nykyinen 750 milj. euron valmiusluotto neuvotellaan uudelleen (käyttämätön määrä 31.12.2009: 549 milj. euroa).

(milj. euroa)	31.12.2009	31.12.2008
Nettovelka	675.6	1,049.1
Oma pääoma	1,268.8	976.0
Sidottu pääoma*	1,963.3	2,062.8
Käyttöpääoma	292.8	358.6
Velkaantuneisuus, %	53	107
Omavaraisuusaste, %	45	34

# Näkymät

Vuonna 2010 Kemira arvioi kysynnän kehittyvän myönteisesti yleisen taloudellisen tilanteen vahvistuessa, tosin kysynnän kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Kemiran liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan kasvavan viime vuoden vastaavasta ajankohdasta.





Osinko ja Tikkurilan osakkeiden listaaminen NASDAQ  
OMX Helsinkiin

# Osinko

## Tikkurila Oyj:n osakkeet osinkona

- Ehdotuksen mukaan jokaista neljää Kemiran osaketta kohden jaetaan osinkona yksi Tikkurila Oyj:n osake
- 86 % Tikkurilan osakkeista jaetaan
- Kemira pitää 14 % vähemmistöosuuden

## Hallituksen ehdotus valtuutukseksi päättää käteisosingosta

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutetaan päättämään enintään 0,27 euron käteisosingosta / osake
- Valtuutus voimassa 31.5.2010 saakka



# Tikkurilan eriyttäminen

## Tikkurilan eriyttämisen tavoite

- Lisäarvon tuottaminen Kemiran osakkeenomistajille

## Rakenne

- Kemira jakaa 86 % Tikkurilan osakkeista osinkoina Kemiran osakkeenomistajille
- Mahdolliset murto-osat kerätään yhteen ja myydään SEB Enskilda toimesta pörssissä ja tilitetään käteisenä murto-osiin oikeutetuille osakkeenomistajille

## Alustava aikataulu

- 16.3. yhtiökokous
- 19.3. täsmäytyspäivä
- 26.3. Osakkeet osakkeenomistajien arvo-osuustileillä, kaupankäynti alkaa





# Tikkurila lyhyesti

**TIKKURILA**

# Tikkurila lyhyesti

Liikevaihto 530 milj. euroa, liikevoitto 50\*  
milj. euroa (2009). Kauppa- ja  
rakennusmaalien osuus liikevaihdosta >80 %

Strategia:

Asiakaslähtöisyys

Maantieteellinen fokus

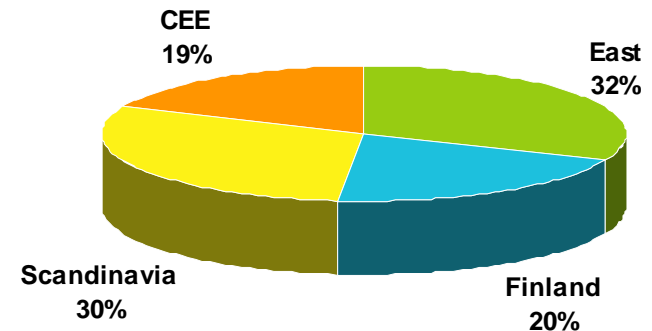
Kannattava kasvu

Vahvat brändit

Yksi yhtenäinen Tikkurila

Tavoitteena olla johtava maaliyhtiö  
Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa, Venäjä  
mukaan lukien.

Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin 2009

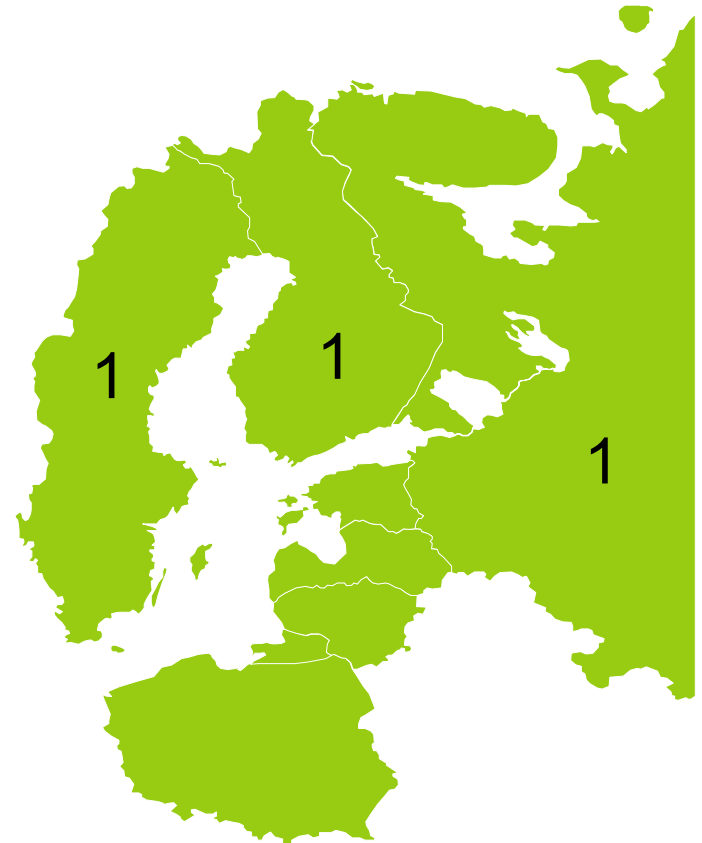


\*Ilman kertaluonteisia eriä

# Paikallinen markkinajohtaja

Markkina-asema kauppa- ja rakennusmaaleissa 2008

	Markkina-asema	Markkinaosuus
 Suomi <sup>1</sup>	1	>50%
 Ruotsi <sup>2</sup>	1	~40%
 Venäjä <sup>3</sup>	1	~18%
 Puola	Yksi johtavista <sup>4</sup>	n/a
 Baltian maat	Yksi johtavista <sup>4</sup>	n/a
Itä-Eurooppa	Vahva asema <sup>4</sup>	n/a



1) Värteollisuusyhdistys ry, 2009

2) SVEFF, 2009

3) Chem-Courier, johdon arvio

4) Johdon arvio

# Kattava toimitusketju



- Tuotanto, logistiikkakeskus, myynti
- Logistiikkakeskus, myynti
- Jakelukeskus, myynti



Kemira Tikkurilan eriytymisen jälkeen

# Kemira Tikkurilan eriytymisen jälkeen

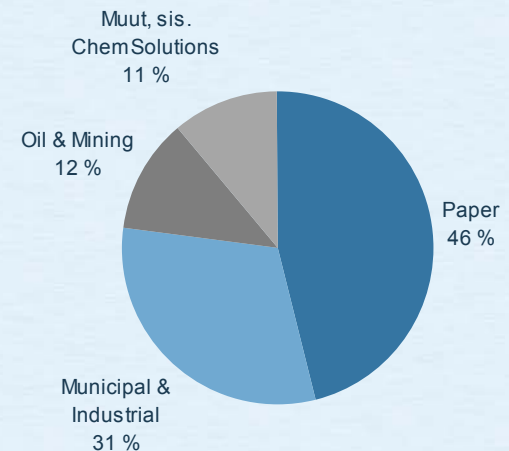
Liikevaihto 2 mrd euroa (2009)

~75 % liiketoiminnasta vedenkäsittelyä

Keskittyy palvelemaan asiakkaita runsaasti vettä käyttävillä toimialoilla

Visio: Johtava vesikemian yhtiö

## Liikevaihto segmenteittäin



# Visio | Johtava vesikemian yhtiö

Keskittyminen runsaasti vettä kuluttaviin asiakastoimialoihin

Kasvu veteen liittyvistä sovelluksista

Laajentuminen valikoiduilla kasvumarkkinoilla

Jatkuva panostus tutkimus- ja kehitystoimintaan



# Uusi vesitutkimuksen huippuosaamiskeskus

## Center of Water Efficiency Excellence

- Tutkimus- ja kehityshanke, jonka avulla Kemira ja VTT rakentavat ainutlaatuisen osaamisalustan tulevalle kasvulle vesitehokkuuden alalla
- Hankkeen kokonaisarvo on noin 120 MEUR. Yksi merkittävimmistä ympäristötekniikan investoinneista Suomessa
- Jatkoinvestointeja pilotti- ja demohankkeisiin
- Nelivuotinen hanke työllistää vuosittain noin 200 henkilöä



# Fokus vuonna 2010

Kannattavuuden parantaminen

Positiivinen rahavirta

Siirtyminen seuraavaan vaiheeseen:  
kannattava kasvu





Water is the connection **kemira**