

Jari Rosendal, toimitusjohtaja | 24.3.2017

Yhtiökokous 2017

Kannattavuuden paraneminen jatkui vuonna 2016

kemira

Kemira tänään

Kemira on globaali kemianyhtiö, joka palvelee asiakkaita runsaasti vettä käyttävillä teollisuudenaloilla

2,4

mrd. euroa liikevaihtoa

12,8 %

operatiivinen käyttökate-%

4 818



työntekijää

63

tehdasta



110

maahan myyntiä



32 000

osakkeenomistajaa



Pulp & Paper

Oil & Mining

Municipal & Industrial

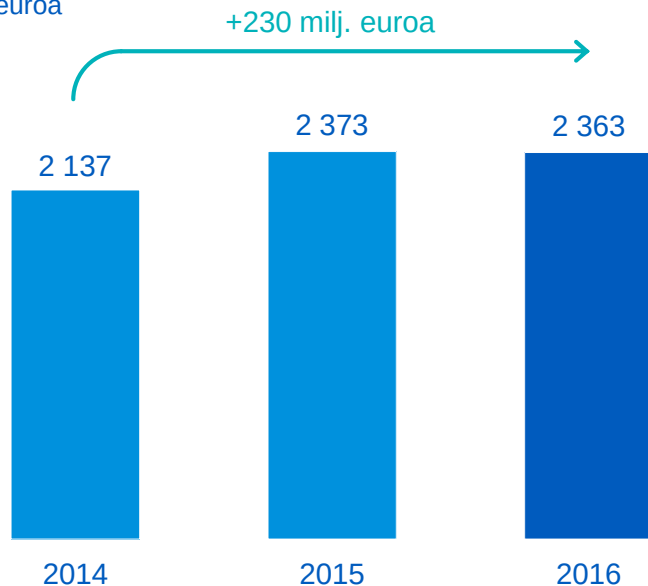
Kannattavan kasvun strategia



Operatiivisen käyttökateen selkeä parannus vuosina 2014-2016

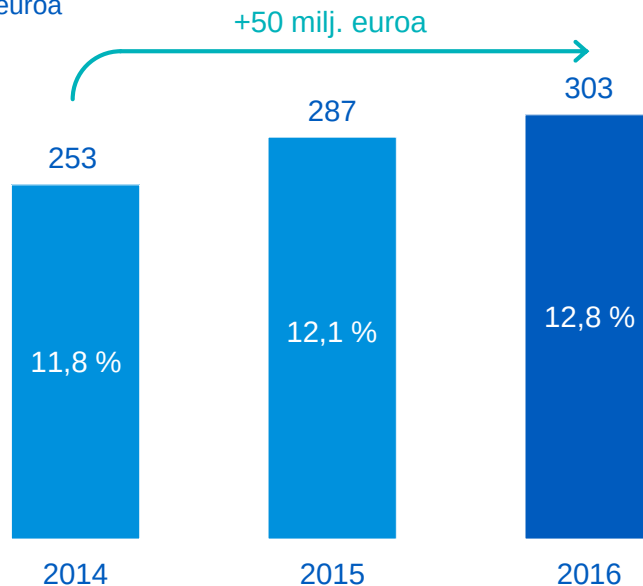
Liikevaihto

Milj. euroa



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %

Milj. euroa

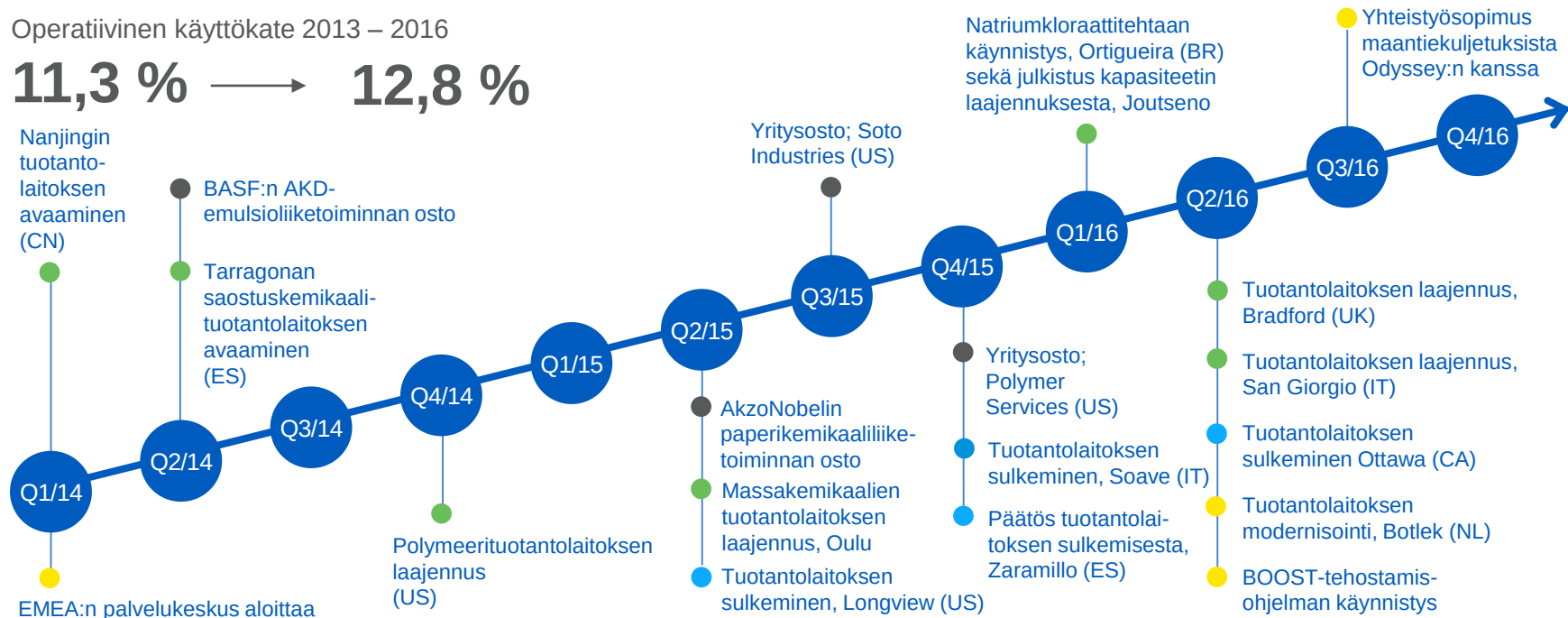


Kannattava kasvu – Saavutukset & käynnissä olevat projektit

● Tuotantolaitoksen avaaminen/laajennus ● Yritysosto ● Toiminnan tehostaminen ● Tuotantolaitoksen sulkeminen

Operatiivinen käyttökate 2013 – 2016

11,3 % → **12,8 %**



Vuoden 2016 taloudelliset kohokohdat

- Liikevaihto noin edellisvuoden tasolla
- Operatiivinen käyttökate parani kasvaneiden myyntimäärien ansiosta, käyttökateprosentti 12,8 %
- Kannattavuus parani kahdessa isoimmassa segmentissä
- Osakekohtaista tulosta tuki kannattavuuden kasvu ja sähköntuotantokapasiteetin myynnistä saatu myyntivoitto

Milj. euroa (paitsi suhdeluvut)	2016	2015	Δ%
Liikevaihto	2 363	2 373	0
Operatiivinen käyttökate	303	287	+5
Operatiivinen käyttökate, %	12,8 %	12,1 %	-
Operatiivinen liikevoitto	170	163	+4
Operatiivinen liikevoitto, %	7,2 %	6,9 %	-
Nettotulos	92	71	+29
Osakekohtainen tulos, euroa	0,60	0,47	+28

Pulp & Paper – Merkittävä kannattavuuden parannus

Myyntimäärien kasvu jatkui

- Alhaisemmat myyntihinnat vaikuttivat orgaaniseen kasvuun

Operatiivinen käyttökateprosentti 13,4 %

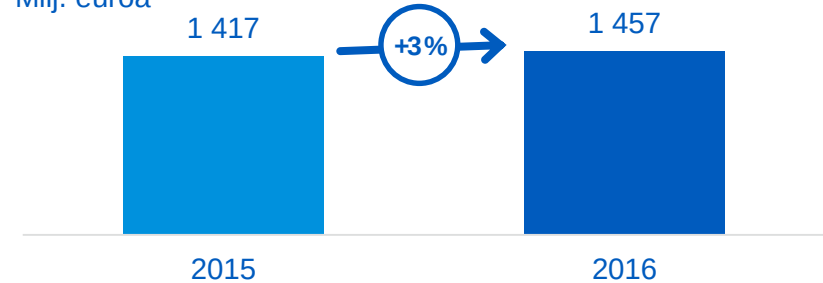
- Synergiaedut aikataulua edellä
- Brasilian tehtaan onnistunut käyttöönotto
- Korkeampi kapasiteetin käyttöaste

Joutsenon investointi

- Etenee aikataulussa ja budjetin mukaisesti
- Hyvä pitkän aikavälin investointi

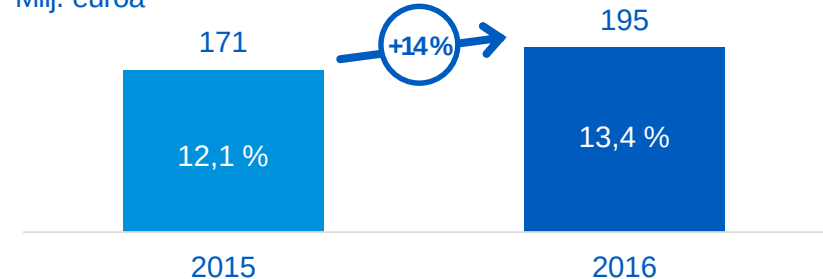
Liikevaihto ja raportoitu kasvu

Milj. euroa



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %

Milj. euroa



Pulp & Paper – Tavoitteena kannattava kasvu

- Pulp & Paper -segmentin kemikaalimarkkinoiden keskimääräinen vuotuisen kasvun arvioidaan olevan 1 % v. 2015-2020
- Kemiran tavoitteena on kasvaa kaksi kertaa markkinoita nopeammin
- Myyntimäärien kasvun ajurit:
 - Verkkokaupan kasvu
 - Keskiluokan kasvu kehittyvillä markkinoilla
 - Kartongin ja paperin kierrätys
- Kemira toimittaa ainoana yrityksenä valkaisu-, prosessi- sekä funktionaalisia kemikaaleja

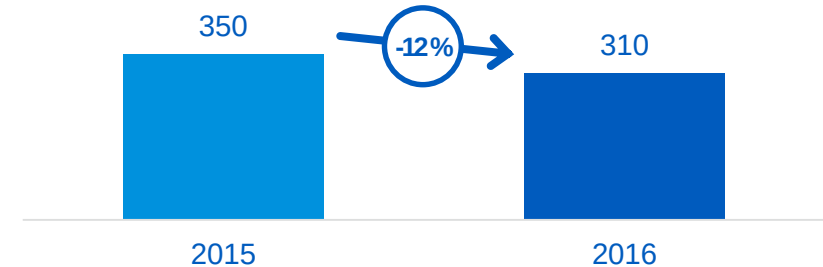


Oil & Mining – Liuskeöljyn epävakaata markkina vaikutti

- Liikevaihto laski pääasiassa matalalla tasolla jatkuneen liuskeöljyn ja -kaasun särötysliiketoiminnan vuoksi
 - Markkinan pohjat nähtiin kesällä 2016
- Liikevaihto kaivosteollisuudessa laski hinnoittelupaineista johtuen
- Panostukset etenevät kemiallisesti tehostetun öljyn talteenoton alueella
 - Myyntisykli pitkä ja kilpailutilanne kireä
- Öljyhiekkaliiketoiminnassa voitettu uusia asiakkaita

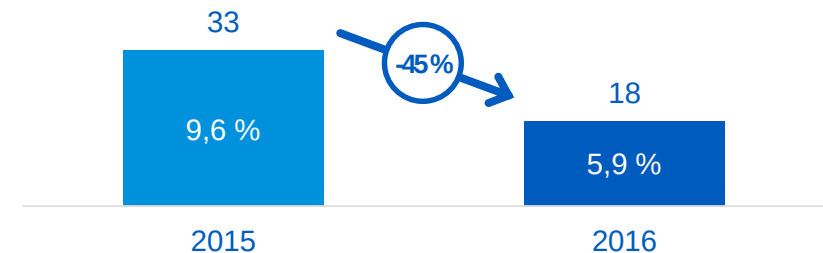
Liikevaihto ja raportoitu kasvu

Milj. euroa



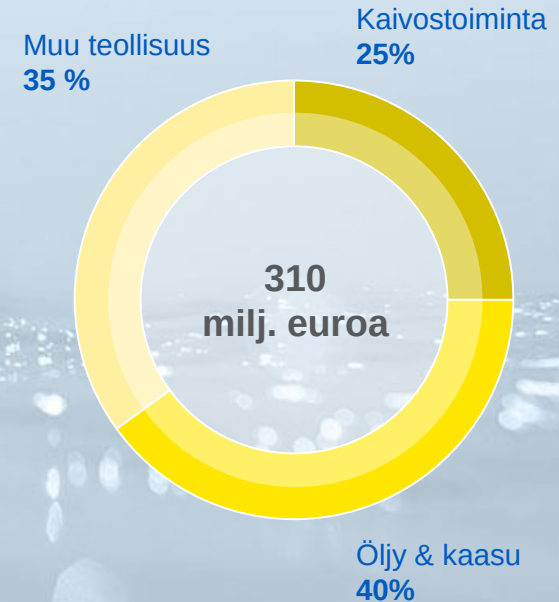
Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %

Milj. euroa



Oil & Mining – Liuskeöljyliiketoiminta kääntyi loppuvuodesta

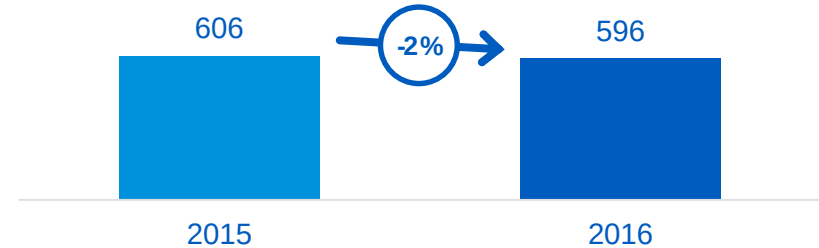
- Liuskeöljy on suurin osa öljy- & kaasuliiketoiminnasta – liikevaihto n. 60 milj. euroa vuonna 2016, laskua huipusta n. 60 %
- Kemiran polymeereja käytetään vesisärötyksessä kitkan vähentämiseen
- Markkinaosuus pysynyt vakaana, nyt olemme varovaisen optimistisia markkinoiden käänteestä



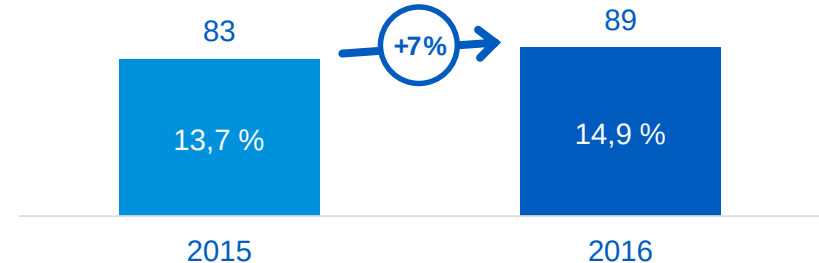
Municipal & Industrial – Kannattavuus parani

- Vakaa myyntimäärien kasvu vuonna 2016
 - Alhaiset myyntihinnat pitivät orgaanisen kasvun muuttumattomana
 - Valuuttakurssimuutoksilla oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon
- Merkittävä kannattavuuden parannus
 - Korkeammat myyntimäärät
 - Asiakaslähtöisyys
 - Alhaisemmat tuotantokulut

Liikevaihto ja raportoitu kasvu
Milj. euroa



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %
Milj. euroa



Municipal & Industrial – Tuotantoverkoston optimointi jatkui

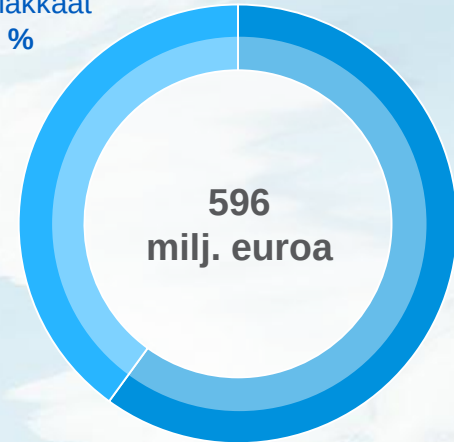
M&I -segmentti palvelee noin 6 000 kunnallista ja 3 000 teollisuusasiakasta

- Saostuskemikaalien kannattava toimitussäde ~500km johtaa suureen tuotantolaitosten määrään ja nostaa tuontituotteiden alalletulokynnystä
- Nykyinen 29 laitoksen tuotantoverkosto, palvelee hyvin olemassa olevaa asiakaskuntaa



- Saostuskemikaali-tuotantolaitos
- ✕ Vuonna 2016 suljetut tuotantolaitokset

Teollisuus-
asiakkaat
40 %



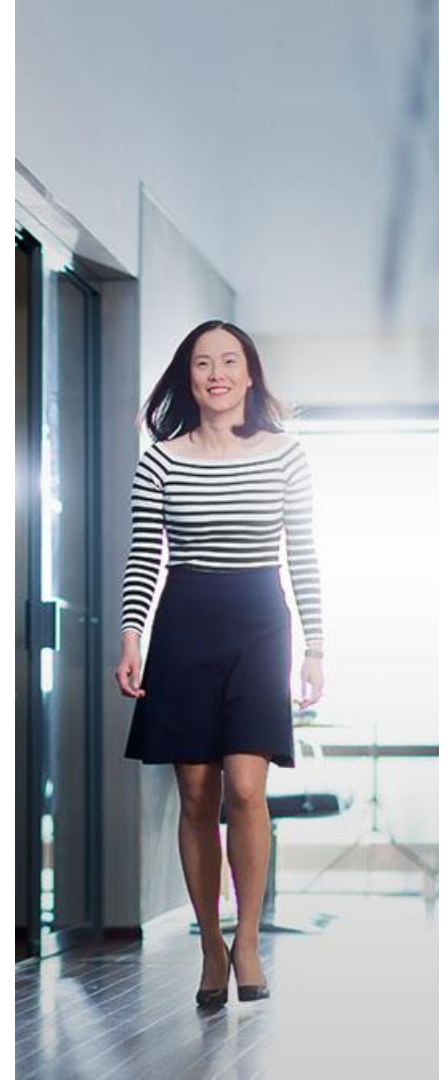
596
milj. euroa

Kunnalliset
asiakkaat
60 %

Innovointi ja T&K– kilpailuedun kulmakivi

- Kemira on rakentanut asiantuntijuutta valituilla kemianaloilla sekä asiakassovelluksia jo vuosikymmenien ajan
- Noin 1 230 myönnettyä patenttia edustaa laajaa määrää tietotaitoa
 - 48 uutta patenttia ja 14 uutta tuotetta vuonna 2016
- Tällä hetkellä 250 T&K-asiantuntijaa Suomessa, Yhdysvalloissa sekä Kiinassa
- Viimeisimpiä kehitysalueita, esim.
 - Kevyempi, mutta vahvempi kartonki
 - Lietteen kuivatus
 - Räätelöidyt polymeerit vaikeisiin olosuhteisiin (CEOR*)

* Chemical enhanced oil recovery = kemiallisesti tehostettu öljyn talteenotto

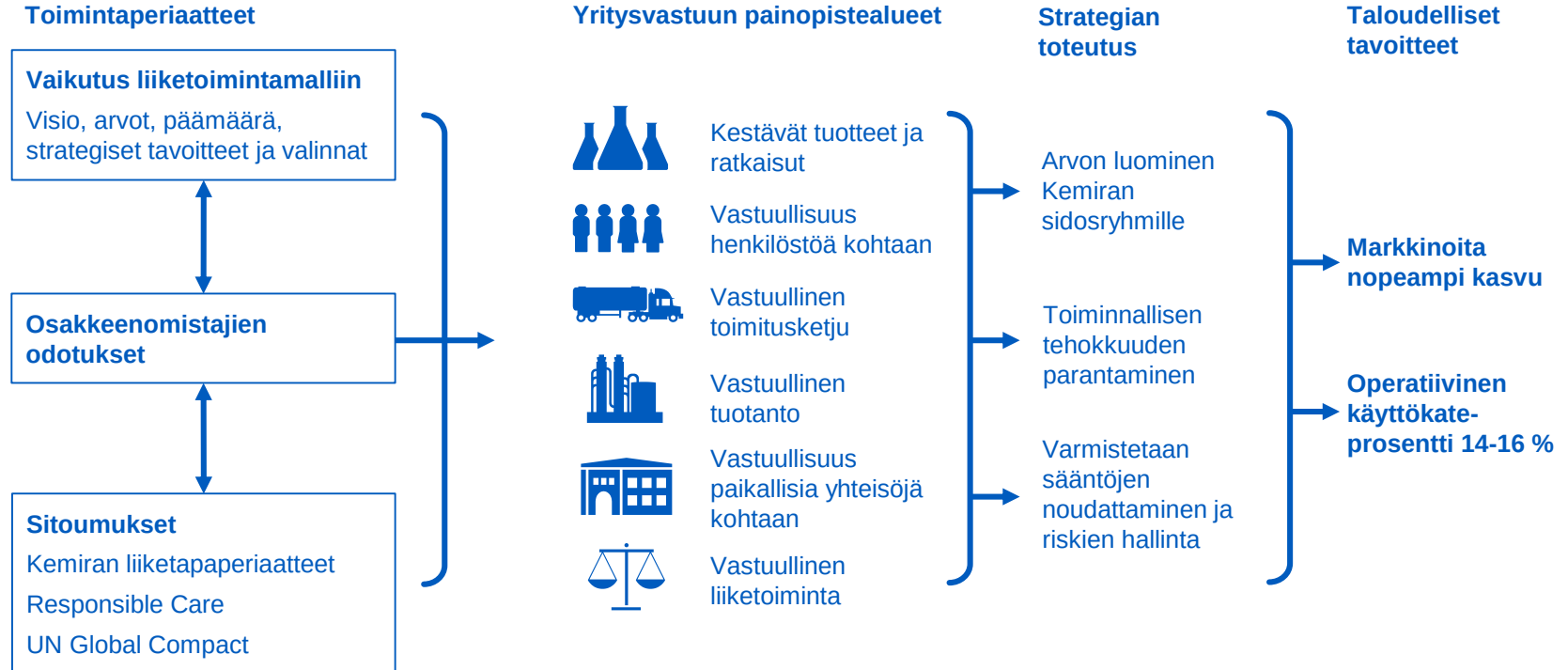


Yritysvastuun vaikutus arvon luontiin

Sitoumukset

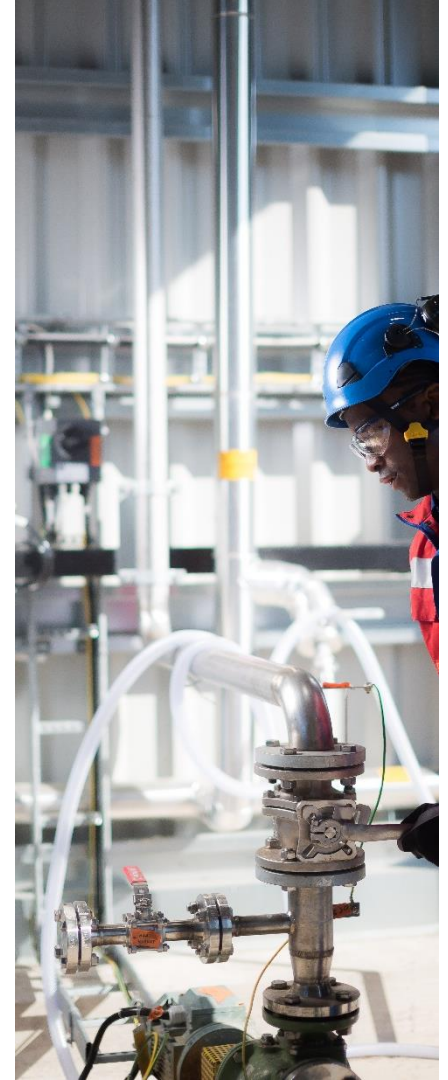


Tunnustukset



Onnistumisia useilla osa-alueilla

- Kemiran turvallisuuskulttuurin parantamiseksi tehtyjen toimenpiteiden ansiosta turvallisuustulokset paranivat ennätyksellisen korkealle
 - Raportoidut onnettomuudet vähenivät viime vuonna: 3,4 per miljoonaa työskentelytuntia kohden (2015: 7,2)
- Erinomainen tulos ilmastonmuutosraportissa
 - Kemira sai tunnustuksen CDP:ltä ja saavutti arvosanan A-ilmastonmuutostyöstään
- Ykkössija Regin tekemässä sijoittajasuhdetutkimuksessa
 - Kemira on valittu parhaaksi yhtiöksi sijoittajaviestinnältään suurten suomalaisten yhtiöiden kategoriassa analyytikoiden tekemissä arvioinneissa



Kemira tiivistää segmenttirakennetta ja organisaatiota

Kemira tiedotti 9.3. siirtyvänsä kahteen segmenttiin

- Oil & Mining ja Municipal & Industrial yhdistyvät uudeksi segmentiksi, jonka nimi on Industry & Water
- Muutoksen tarkoituksena on palvella asiakkaita entistä paremmin ja yksinkertaistaa Kemiran tekemistä
- Öljy & kaasu pysyy edelleen tärkeänä osa-alueena
- Uuden organisaation tavoitellaan astuvan voimaan 1.6. ja tuovan säästöjä 15-20 milj. euroa



Operatiivinen
käyttökate

13,4 %

- #1 Valkaisu-, prosessi- ja funktionaalisissa kemikaaleissa



Operatiivinen
käyttökate

11,8 %

- #1 Vedenkäsittelykemikaaleissa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- #2 Kuivissa ja emulsio-polymeereissa

Yhteenveto – Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi

Positiiviset – merkittävimmät self-help-toimenpiteet

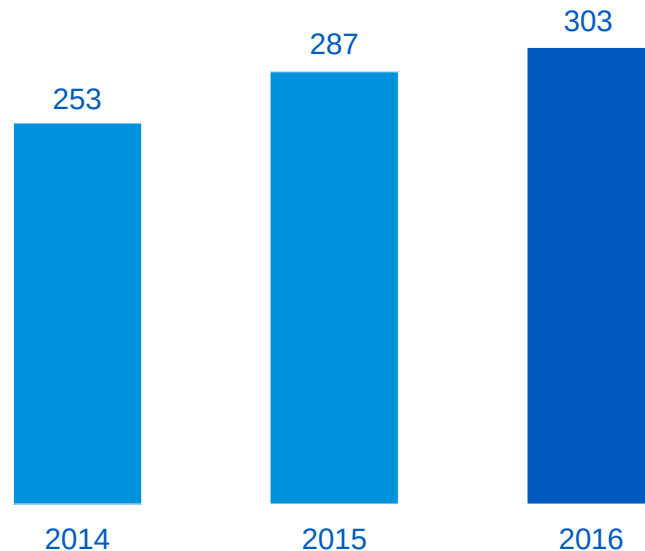
- Synergiaedut
- Brazilian uuden tehtaan vaikutus koko vuoden
- Uusi kloraattituotantolinja Joutsenoon
- BOOST-tehostamisohjelma (esim. logistiikka)
- Kapasiteetin käyttöasteen parantaminen
- Sisäinen tehokkuus

Epävarmuudet

- Makrotalouden ja politiikan epävarmuudet ja niiden seuraukset raaka-ainehintoihin sekä valuuttoihin

Operatiivinen käyttökate

Milj. euroa



Vuoden 2017 näkymät

Kemira odottaa operatiivisen käyttökäteen kasvavan edellisvuodesta
(2016: 302,5 miljoonaa euroa)

Milj. euroa	2014	2015	2016	2017 näkymät
Operatiivinen käyttökate	253	287	303	"Kasvaa"

Petri Castrén, talousjohtaja | 24.3.2017

Yhtiökokous 2017

Taloudelliset luvut 2016

kemira

Tuloslaskelma (IFRS)

Milj. euroa	2016	2015
Liikevaihto	2 363,3	2 373,1
Liiketoiminnan muut tuotot	5,1	7,1
Liiketoiminnan kulut	-2 084,2	-2 116,4
Poistot ja arvonalentumiset	-137,2	-131,2
Liikevoitto	147,0	132,6
Rahoituskulut, netto	-19,1	-30,8
Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista	0,1	0,3
Voitto ennen veroja	128,0	102,1
Tuloverot	-30,1	-24,9
Tilikauden tulos	97,9	77,2
Emoyhtiön omistajille	91,8	71,0
Määräysvallattomille omistajille	6,1	6,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa / osake):	0,60	0,47

Kemira veronmaksajana

- Kemira harjoittaa liiketoimintaa noin 40 maassa ja on vastuullinen veronmaksaja
- Raportoimme ja maksamme verot maihin, joissa tulos muodostuu noudattaen paikallista lainsäädäntöä
- Euroopassa Kemira toimii päämiesmallissa
 - Suurin osa tuloksesta kertyy Suomeen
 - Suomessa maksetut verot 7,8 milj. euroa

Milj. euroa	2016	2015
Tulos ennen veroja	128,0	102,1
Tuloverot	30,1	24,9
Efektiivinen verokanta	23,5 %	24,4 %
Maksetut verot	23,2	12,3

Tase

Milj. euroa	2016	2015
Liikearvo*	522	518
Muut aineettomat hyödykkeet	116	135
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	916	815
Osakkeet ja muut investoinnit*	268	357
Vaihto-omaisuus	217	207
Saamiset	409	411
Rahavarat	173	152
Varat yhteensä	2 621	2 595
Oma pääoma	1 183	1 193
Korolliset velat	807	794
Korottomat velat	631	608
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 621	2 595

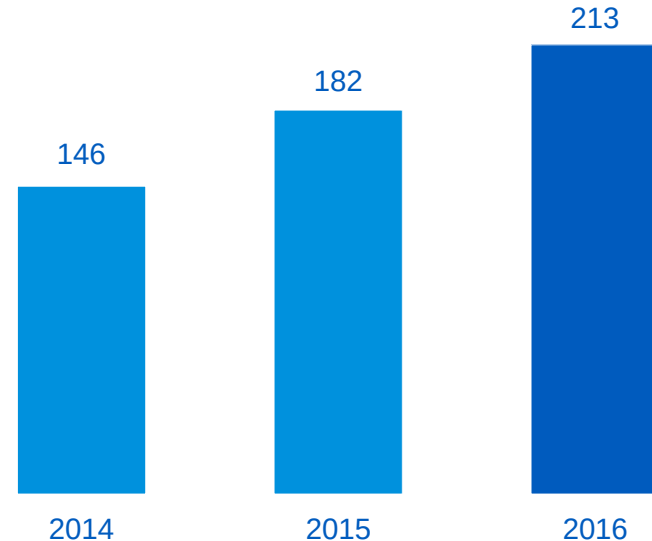
* Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Investoinnit kasvuun

- Kemira investoi vuodet 2015-2017 keskimääräistä enemmän kasvuun
- Suurimmat investointikohteet
 - Brazilian uusi kloraattitehdas
 - Joutsenon uusi kloraattituotantolinja
 - Akzo Nobelin yritysostoon liittyvät kapasiteetin lisäykset
 - Polymeerikapasiteetin lisäykset Italiassa ja Iso-Britanniassa
- Vuonna 2017 investointien odotetaan olevan noin 200 milj. euroa

Investoinnit ilman yritysostoja

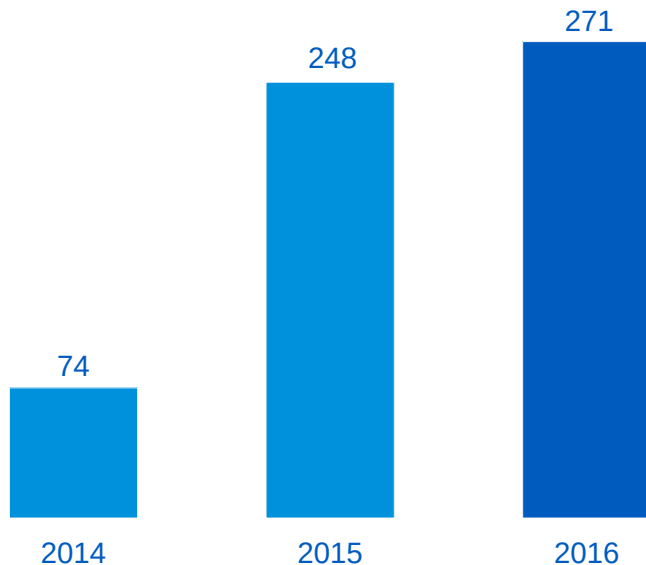
Milj. euroa



Rahavirran paraneminen jatkui

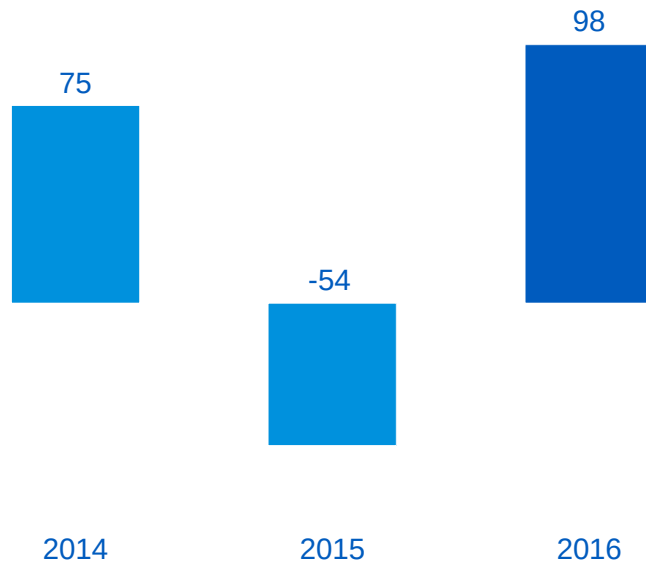
Liiketoiminnan rahavirta

Milj. euroa



Rahavirta investointien jälkeen

Milj. euroa

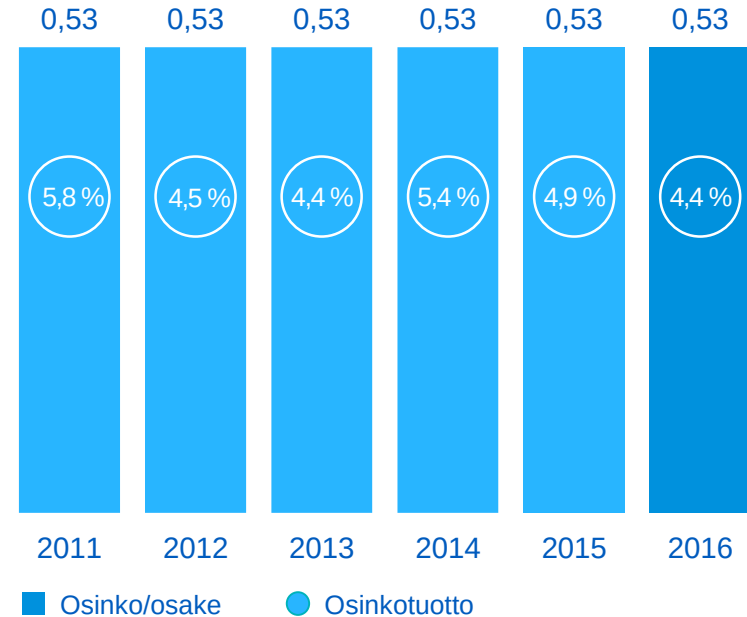


Tunnusluvut

Milj. euroa, paitsi suhdeluvut	2016	2015
Nettovelka	634	642
Omavaraisuus, %	45 %	46 %
Velkaantuneisuus, %	54 %	54 %
Nettovelka / operatiivinen käyttökate	2,1	2,2
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	9,9 %	9,8 %

Osinkopolitiikkana jakaa vakaata ja kilpailukykyistä osinkoa

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,53 euron osakekohtaista osinkoa
- Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2016 olivat 822,0 milj. euroa
- Osinko yhteensä 81 milj. euroa, 88% osakekohtaisesta tuloksesta
- Osinkoehdotuksen mukainen osinkotuotto 4,4%
 - Osinkotuotto relevanteissa indekseissä
 - EuroStoxx Chemicals 2,3 %
 - OMX Helsinki 25 3,5 %



* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
Kemiran osinkotuotto laskettu käyttäen vuoden lopun osakekurssia

Where water
meets chemistry™

kemira

