

Wolfgang Büchele, toimitusjohtaja | 24.3.2014

Kemiran varsinainen yhtiökokous 2014

Muutos kannattavaksi veteen keskittyväksi yhtiöksi

kemira



Orgaaninen liikevaihto kasvoi 3 % ja kannattavuus parani

Tammi-joulukuu 2013

- Liikevaihto 2 229,1 miljoonaa euroa (2 240,9)
 - Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli 3 % nousseiden myyntimäärien ansiosta
 - Valuuttakurssimuutosten vaikutus -2 %
 - Yritysmyynnit -2 %
- Liikevoitto* kasvoi 6 % 164,2 milj. euroon (155,5)
 - Liikevoittoprosentti* parani 7,4 %:iin (6,9 %)
- Sidotun pääoman tuotto** parani 11,9 %:iin (10,0 %)
- Rahavirta investointien jälkeen 196 milj. euroa (72)
- Nettovelka laski 456 milj. euroon (532)



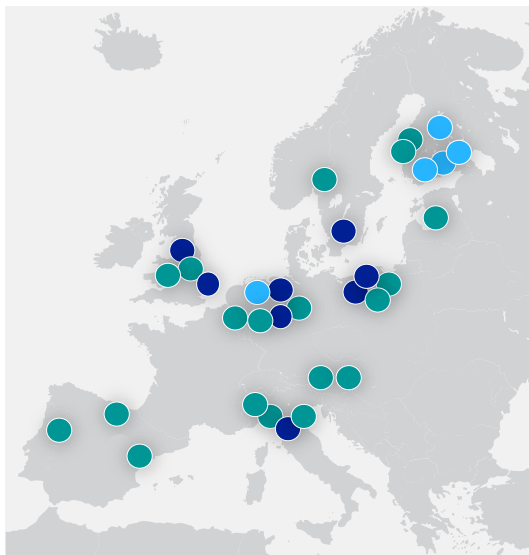
*) ilman kertaluonteisia eriä

**) 12 kuukauden liukuva keskiarvo, ilman kertaluonteisia eriä

Kemira – 2,2 mrd. euron globaali kemian alan yhtiö (2013)

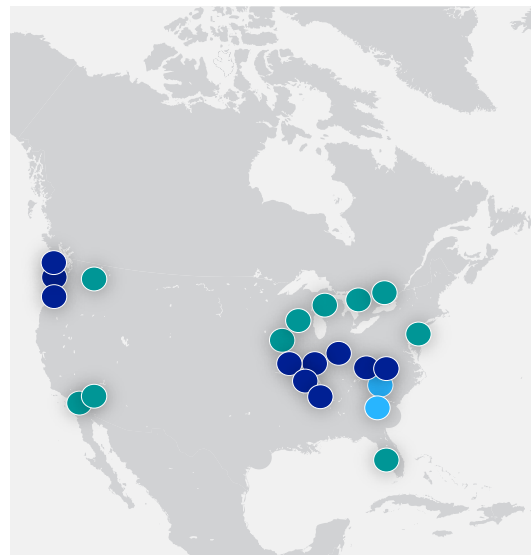
Maailmanlaajuinen
tuotantoverkosto
(59):
20 monikäyttö,
30 saostuskemikaalit,
9 muut
peruskemikaalit

- Monikäyttö
- Saostuskemikaalit
- Muut peruskemikaalit
- Yanzhou



EMEA

Liikevaihto: 1 270 milj. euroa (57 %)
Henkilöstö: 2 595



Pohjois-Amerikka

Liikevaihto: 670 milj. euroa (30 %)
Henkilöstö: 1 281

Etelä-Amerikka:

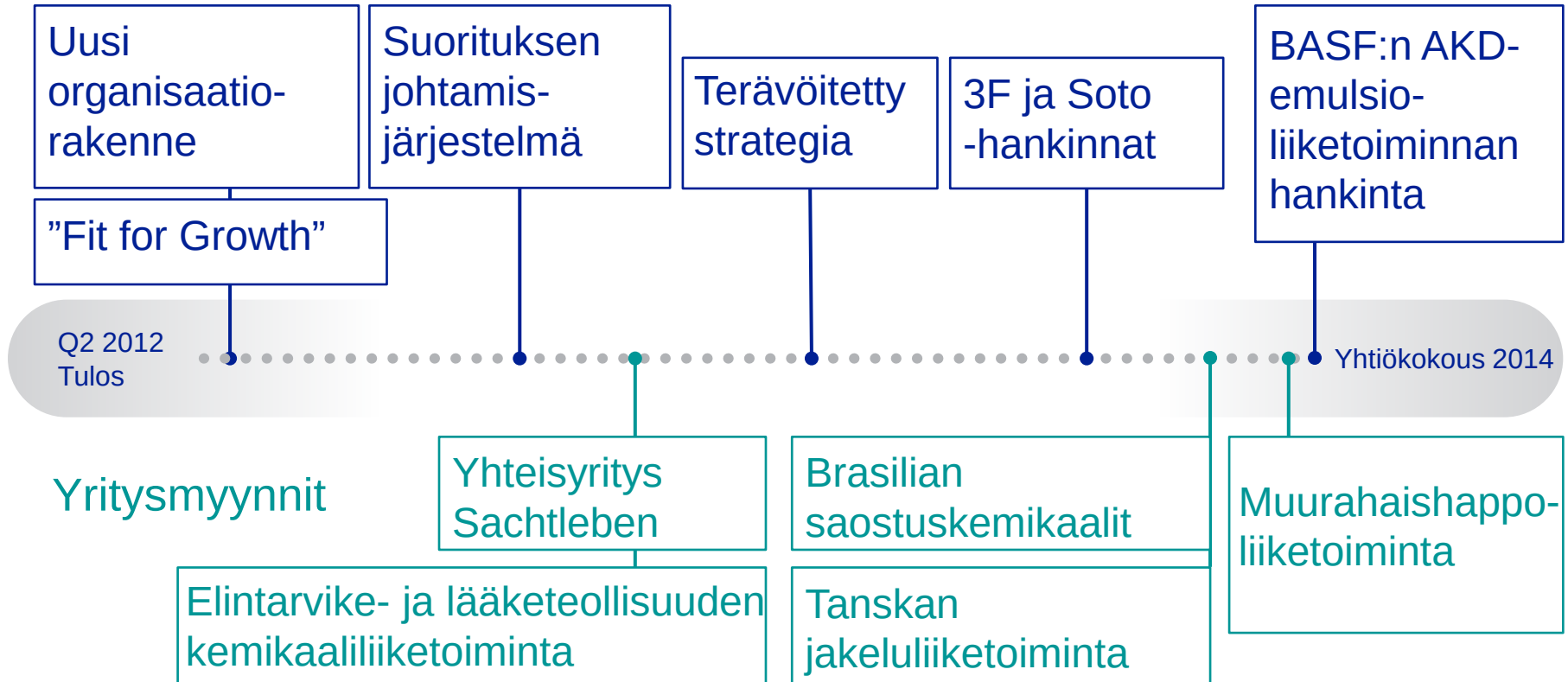
Liikevaihto:
160 milj. euroa (7 %)
Henkilöstö: 237



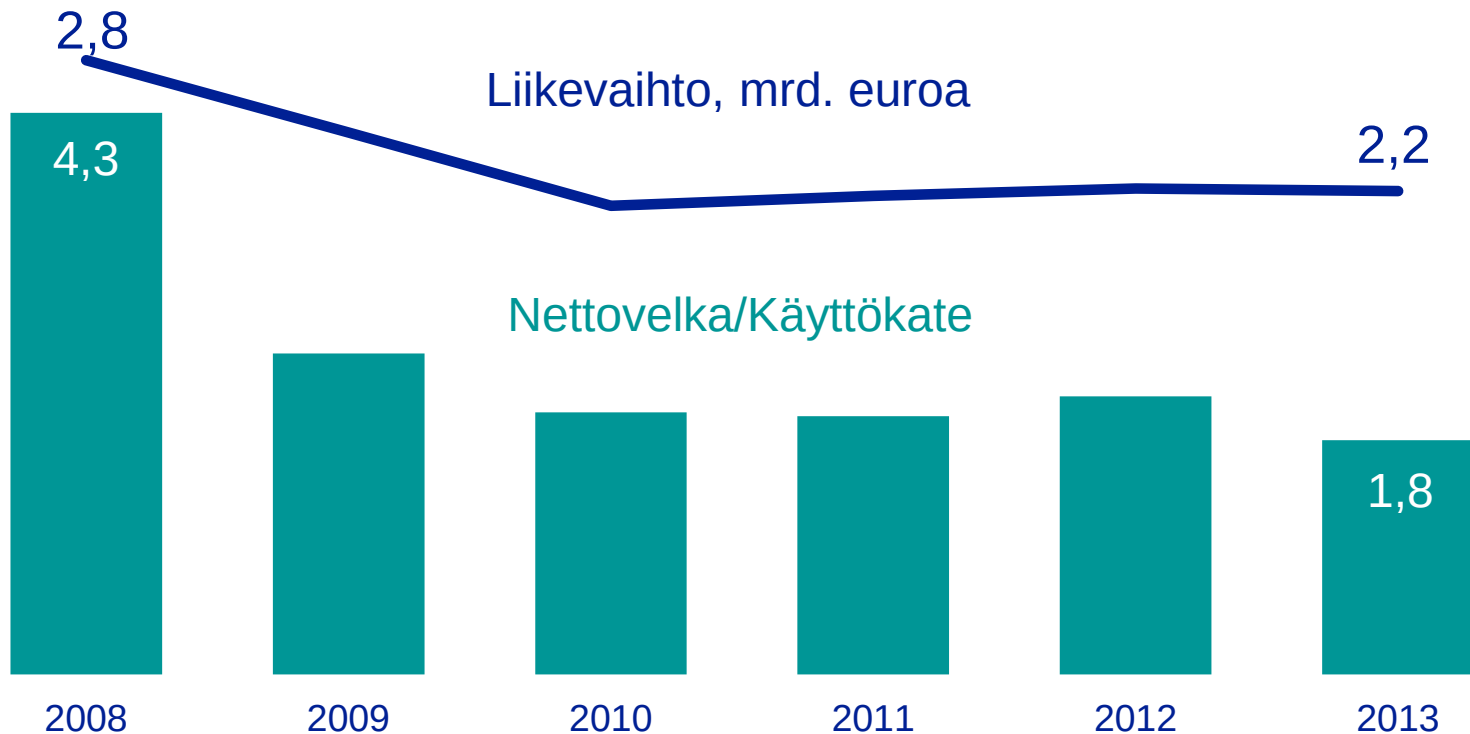
APAC

Liikevaihto:
135 milj. euroa (6 %)
Henkilöstö: 340

Kemiran muutos vesikemian yhtiöksi on toteutettu



Kannattavuus ja tase ovat olleet pääpainopistealueet strategian toteutuksessa vuoden 2013 loppuun asti



Strategiaa terävöitetty neljällä avainalueella huhtikuussa 2013

Painopisteitämme ovat massa & paperi-, öljy & kaasu- ja kaivosteollisuus sekä vedenkäsittely



Tähtäämme markkinoita nopeampaan kasvuun

Vahvistamme asemaamme kehittyneillä markkinoilla ja laajenemme valikoivasti kehittyvillä markkinoilla



Investoimme innovaatioon, asiantuntijuuteen ja kompetenssien kehittämiseen

Painopisteinä paperi-, öljy & kaasu- ja kaivosteollisuus sekä vedenkäsittely

Tarjoamme asiantuntemusta ja kemikaaleja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille

Asiakkaidemme veden, energian ja raaka-aineiden käytön tehostaminen



Liiketoimintoja johdetaan niiden kasvualueilta

Oil & Mining-segmentin johto,
Houston, Yhdysvallat

Kemiran pääkonttori, **Helsinki**

Municipal & Industrial-
segmentin johto,
Frankfurt, Saksa

Paper-segmentin johto,
Hong Kong, Kiina

Paperin liikevaihdon kasvu kiihtyi

Myyntimäärät kasvoivat kaikilla alueilla

Liikevoittoprosentti* parani 8,7 %:iin (7,7 %) vuonna 2013

Paperin liikevaihdon kasvutrendi vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna sekä liikevoitto*
Milj. euroa



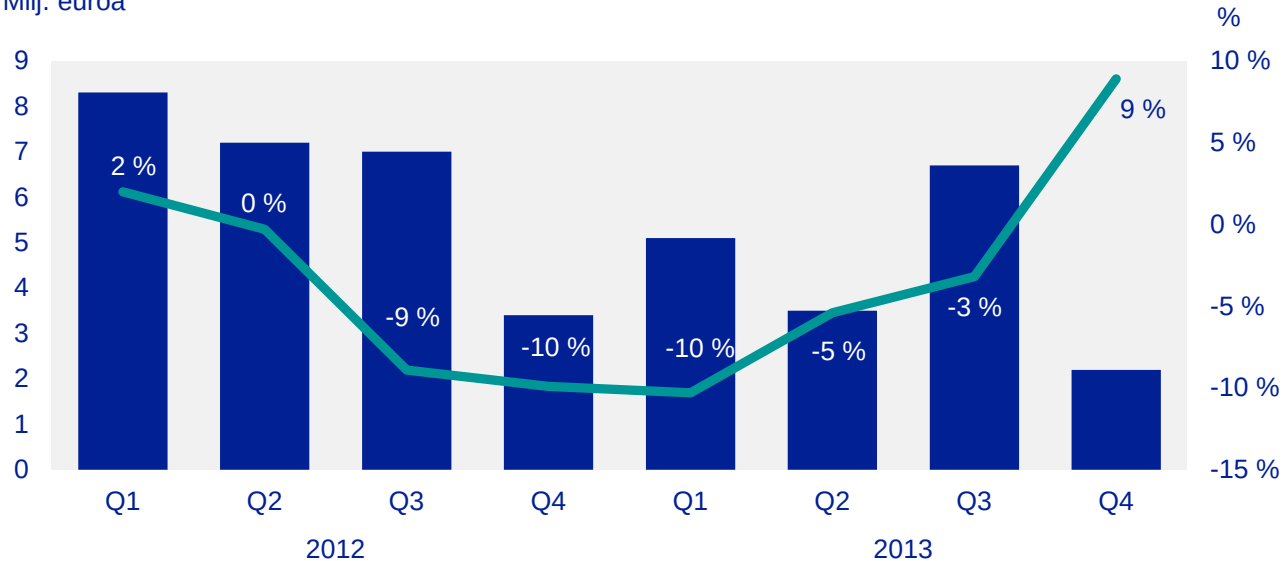
*) ilman kertaluonteisia eriä

Oil & Miningin liikevaihto elpyi

3F hankinta ja korkeammat polymeerien myyntimäärät erityisesti NAFTA-alueella

Öljy-, kaasu- ja kaivosasiakkaiden varastojen purku sekä alhainen 3F:n tulos olivat pääsyyt alentuneeseen liikevoittoon* vuoden 2014 viimeisellä neljänneksellä

Oil & Miningin liikevaihdon kasvutrendi vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna sekä liikevoitto*
Milj. euroa



*) ilman kertaluonteisia eriä

Strategiset toimet vaikuttivat Municipal & Industrialin liikevaihtoon

Liikevoittoprosentti* parani joka neljänneksellä vuonna 2013 verrattuna vuoteen 2012

Parantunut tuotemix EMEA:ssa ja NAFTA:ssa

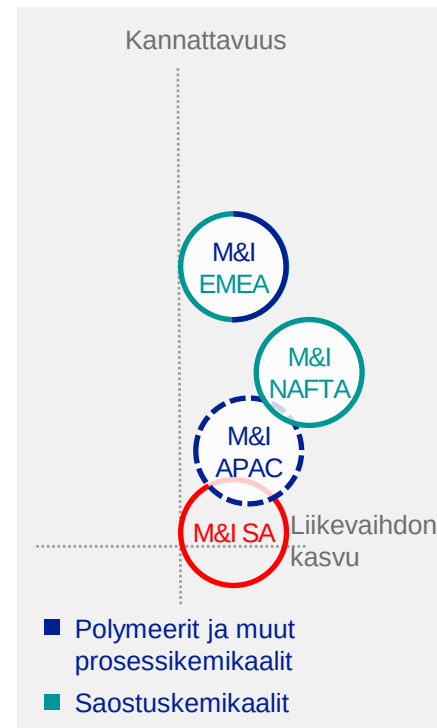
Alumiini- ja rautapohjaisten saostusliiketoimintojen myynti Brasiliassa viimeisellä vuosineljänneksellä

Municipal & Industrialin liikevaihdon kasvutrendi viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna sekä liikevoitto*

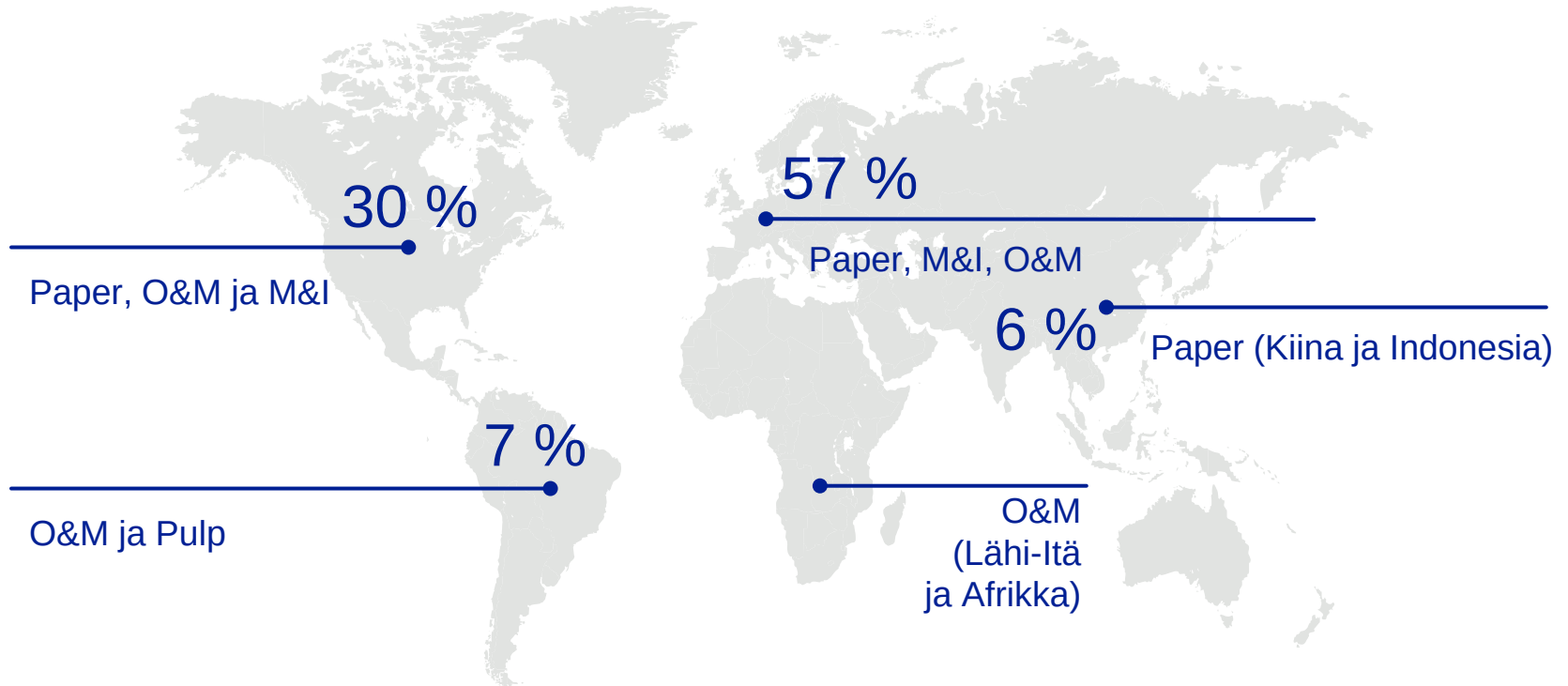
Milj. euroa



*) ilman kertaluonteisia eriä 2012



Vahvistamme asemaamme kehittyneillä markkinoilla ja laajenemme valikoivasti kehittyvillä markkinoilla



Pääoma keskitetään kasvutuotelinjoihin ja tehokkuuteen

3F- ja Soto-hankinnat

Nanjingin prosessikemikaalituotantolaitos Kiinan nopeasti kasvaville markkinoille

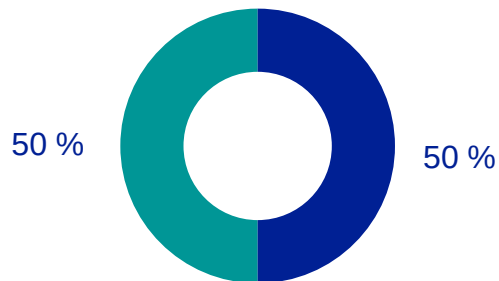
Innovaatioliikevaihto* kasvoi n. 160 milj. euroon (106) vuonna 2013

Investointien jakautuma
keskimäärin 2010-2012

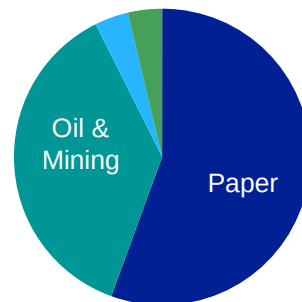


Investointien jakautuma
vuonna 2013

■ Erikoiskemikaalit
■ Peruskemikaalit



T&K-projektit skaalausvaiheessa

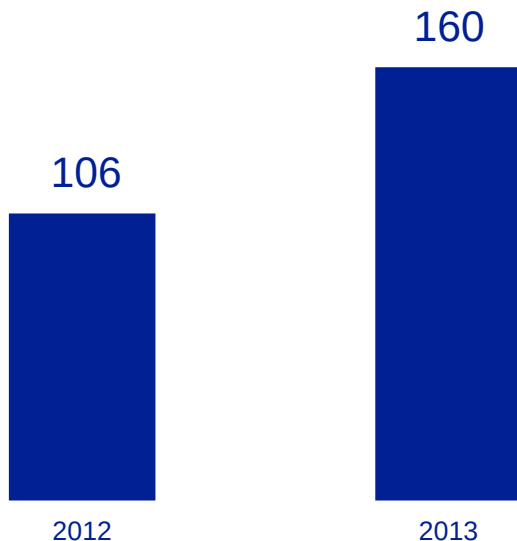


*) viimeisten viiden vuoden aikana lanseeratuista uusista tuotteista tai uusiin sovelluksiin tarkoitetuista tuotteista saatu liikevaihto

Innovaatioliikevaihtotavoite 250 milj. euroa vuonna 2016

Tavoitteena tuplata vuoden 2012 innovaatioliikevaihto 5 %:sta ~10 %:iin kokonaisliikevaihdosta vuonna 2016

Kemiran innovaatioliikevaihto*, milj. euroa



Uudet innovaatioalueet

Seuraava Fennobind-sukupolvi

Merkityt saostumanestoaineet

Guarin korvaaja

Ympäristöystävällisempi kitkan vähentäjä

Reologiaan vaikuttavat aineet

Mikrobiologinen polttokenno

*) uusien tuotteiden tai sovellusten liikevaihto, jotka on lanseerattu viimeisen viiden vuoden aikana

Innovaatiokulttuuri läpi koko organisaation

Innovaatioyhteisön tarkoitus on inspiroida ihmisiä, kannustaa luovuuteen, ja luoda innovaatiokulttuurin mahdollistajia

Koulutuksella tuetaan innovaatiokykyä

Innovaatiotyöhön luodaan menestysmittarit



Yritysmyyntien vaikutus liikevaihtoon n. 200 milj. euroa vuonna 2014

Kokonaisuudessaan myydyt liiketoiminnot heikensivät Kemiran
liikevoittoprosenttia* vuonna 2013

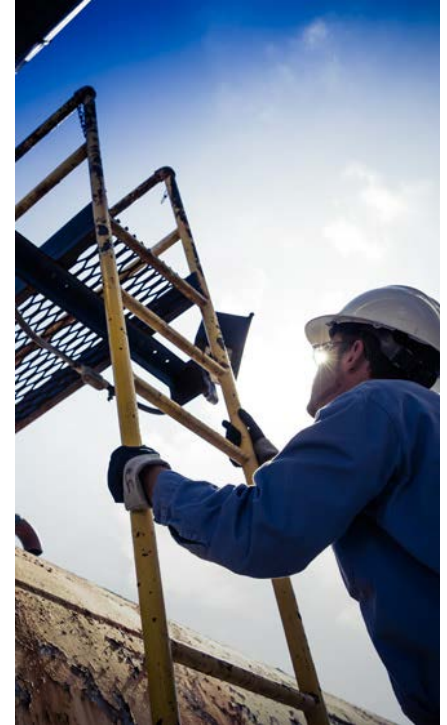
- Elintarvike- ja lääketeollisuuskemikaaliliiketoiminnot Alankomaissa
- Vähäisiä liiketoimintoja Tanskassa ja Romaniassa
- Rauta- ja alumiinisaostuskemikaaliliiketoiminnot Brasiliassa
- Peruskemikaalien jakeluliiketoiminta Tanskassa (saatettu päätökseen tammikuussa 2014)
- Muurahaishappoliiketoiminta ja sen johdannaiset Suomessa (saatettu päätökseen maaliskuussa 2014)



*) ilman kertaluonteisia eriä

Yritysostojen odotetaan tukevan kasvutavoitteita

- 41%:n velkaantuneisuusaste vuoden 2013 lopussa tarkoittaa yli 200 milj. euron liikumavaraa ajatellen tavoitteeksi asetettua <60 % velkaantuneisuusastetta
- Tiukat ehdot yritysostoille
 - Vahvistettava markkina-asemamme ja/tai teknologioita/osaamistamme
 - Ostokohteen on oltava liikevoittoa kasvattava toisena täytenä vuotena kaupan toteutumisen jälkeen
- 3F:n hankinta on hyvä esimerkki Kemiran yritysostostrategiasta
 - 3F:llä on teknologioita, jotka puuttuivat Kemiran portfolioista (kuten monomeerit)
 - Maantieteellinen laajentuminen kiihdyttää strategian toteutusta (kuten kuiva polyakryyliamidin tuotanto USA:ssa)



Näkymät vuodelle 2014

Vuoden 2016 taloudelliset tavoitteet säilyvät muuttumattomina

	2013	2014	2016
Liikevaihto	2 229 milj. euroa	0 %-5 % orgaaninen kasvu*	
Liikevoitto**	164,2 milj. euroa	kasvu 5 %-15 %	
Liikevaihto	2 229 milj. euroa		2,6 – 2,7 mrd. euroa
Käyttökateprosentti**	11,3 %		15 %
Velkaantumisaste	41 %		alle 60 %

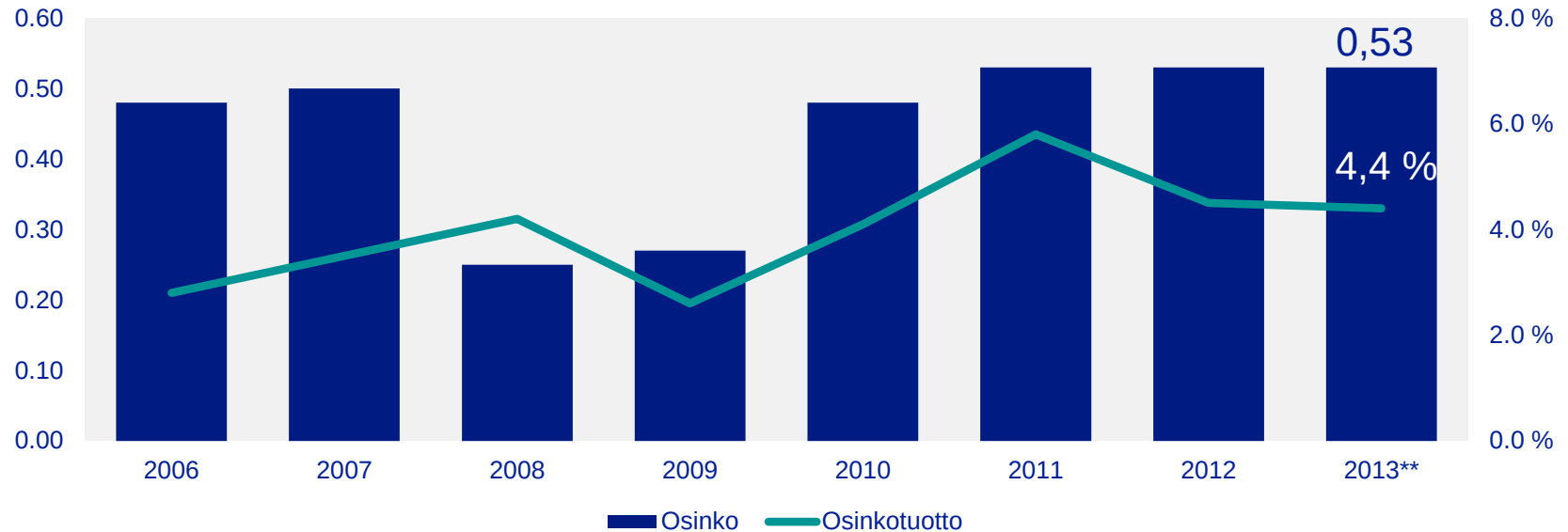
*) liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, pois lukien yrityshankintojen ja –myyntien vaikutus

**) ilman kertaluonteisia eriä

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,53 euron (0,53) osinkoa jaettavaksi osakkeenomistajille

Osinko yhteensä 81 milj. euroa, joka vastaa 76 % tilikauden tuloksesta*

Kemiran osinkopolitiikka on jakaa 40 % - 60 % tilikauden tuloksesta*



*) ilman kertaluonteisia eriä verovaikutuksilla oikaistuna

**) osinkoehdotus yhtiökokoukselle 2014

Avaintekijät tavoitteisiin pääsemiseksi

2017-2020 Laajentuminen	Esimerkkillinen yhtiö, joka osaa hyödyntää kansainvälistä suorituskyyistä kulttuuria, lahjakkuuksia ja toimintoja	Toimiala- ja teknologiajohtajuuden saavuttaminen valituilla markkinoilla
2015-2017 Kasvu	Tavoitteena vahva työnantajabrändi, joka houkuttelee ja sitouttaa johtoa ja erikoisosaajia	Kasvua uusista tuotteista ja palveluista sekä laajentumisesta kehittyvillä markkinoilla
2013-2015 Fokus	Tavoitteena suorituskyyä ja innovaatiota korostava kulttuuri, joka edistää yhteistyötä, oppimista ja organisaation ketteryyttä	Saavutetaan vakaa asema kaikilla markkinoilla
2012-2013 Uudistaminen	Tarvittavat tekijät suorituskyyisen organisaation rakentamiseksi määritelty: Selkeät vastuualueet, suorituksen johtamisjärjestelmä, prosessiarkkitehtuuri	“Fit for Growth” –ohjelmaa toteuttamalla saavutetaan tavoiteltu kannattavuus

Where water
meets chemistry™

kemira

