

Jari Rosendal, toimitusjohtaja
21.3.2016
Yhtiökokous 2016

Liikevaihto ja kannattavuus kasvu-uralla

kemira



Kemiran johtoryhmä



Jari Rosendal
Toimitusjohtaja



Petri Castrén
Talousjohtaja



Kim Poulsen
Pulp & Paper



Antti Salminen
Municipal &
Industrial



Tarjei Johansen
Oil & Mining



Heidi Fagerholm
Teknologiajohtaja



Eeva Salonen
Henkilöstöjohtaja



Michael Löffelmann
Projektit ja
tuotantoteknologia



Esa-Matti Puputti
Kehitysjohtaja

Visio: The first choice in chemistry for water intensive industries

LIKEVAIHTO

(mrd. euroa)



2014

2015

HENKILÖSTÖ



2014

2015

PULP & PAPER – 60 % liikevaihdosta

- #1 kemikaalitoimittaja globaalisti massa-, kartonki- ja paperiteollisuudelle

OIL & MINING – 15 % liikevaihdosta

- Kasvava kemikaalien ja palveluiden tuottaja, #2 polyakryyliamideissa

MUNICIPAL & INDUSTRIAL – 25 % liikevaihdosta

- #1 raaka- ja jätevedenkäsittelykemikaaleissa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa

Globaalit megatrendit ovat Kemiran puolella

KIERTOTALOUS

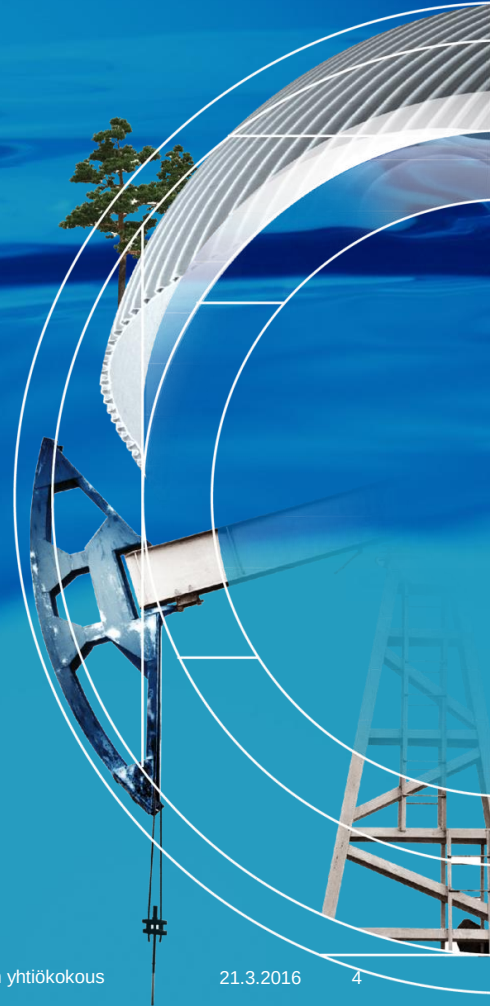
- Kierrätetty kuitu
- Veden uudelleenkäyttö
- Ravinteiden (fosforin) poisto ja talteenotto

RESURSSITEHOKKUUS

- Enemmän vähemmällä
- Vähemmästä enemmän

BIPOHJAINEN TALOUS

- Raaka-aineiden uusiokäyttö, jätteen hyödyntäminen



Kemira mahdollistaa kestävän pakkausmateriaalin

Esimerkki #1

PAPERI- JA MASSATEOLLISUUDELLE



Pakkauksen paino

-10 %

KEVYEMMÄT JA KESTÄVÄMMÄT PAKKAUKSET

Kemira FennoBond™ vähentää kuidun käytön tarvetta lujuudesta ja jäykkyydestä tinkimättä.

Asiakkaat säästävät raaka-aine- ja kuljetuskustannuksissa vähentäen hiilidioksidipäästöjä.

Kemira mahdollistaa korkeamman öljyn talteenottoasteen

Esimerkki #2

ÖLJYTEOLLISUUDELLE

Kemiallisesti tehostetussa öljyn talteenotossa (CEOR*) 1 %:n kasvu öljyn talteenotossa vastaa jopa 2 vuoden öljyn tuotantoa.

Kemiran polymeeriteknologia parantaa talteenottoastetta jopa **15 %**.



Ilman polymeerejä



Kemiran polymeeriteknologia

* Chemical Enhanced Oil Recovery

Kemira mahdollistaa puhtaan veden kiertokulun

Esimerkki #3

VEDENKÄSITTELYYN

Optimoimme resurssitehokkuuden veden hallinnoinnin joka vaiheessa

Globaalit vedenkäytön haasteet tuotantoketjun elinkaareissa:

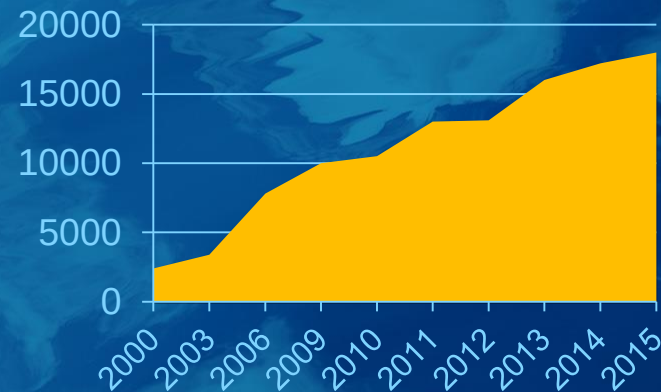
15 400 l vettä kuluu yhden kilon PIHVIN tuotantoon

1 200 l vettä kuluu yhteen KINKKUPIZZAAN

140 l vettä kuluu yhteen kuppiin KAHVIA

120 l vettä kuluu 10 minuutin SUIHKUUN

Kemiran tuotteilla kaikissa segmenteissä käsitelty vesi (milj. M³)



18 000 MILJ. M³ KEMIRAN TUOTTEILLA KÄSITELTYÄ VETTÄ VUONNA 2015.

Esimerkkejä yritysvastuusta ja kestävästä kehityksestä

TURVALLISUUSTAVOITE: NOLLA TAPATURMAA



HIILI-INDEKSI: TAVOITE 80 VUODEN 2020 LOPPUUN MENNESSÄ

Kattaa Scope 1 ja Scope 2 CO₂ -päästöt



TUNNUSTUKSET



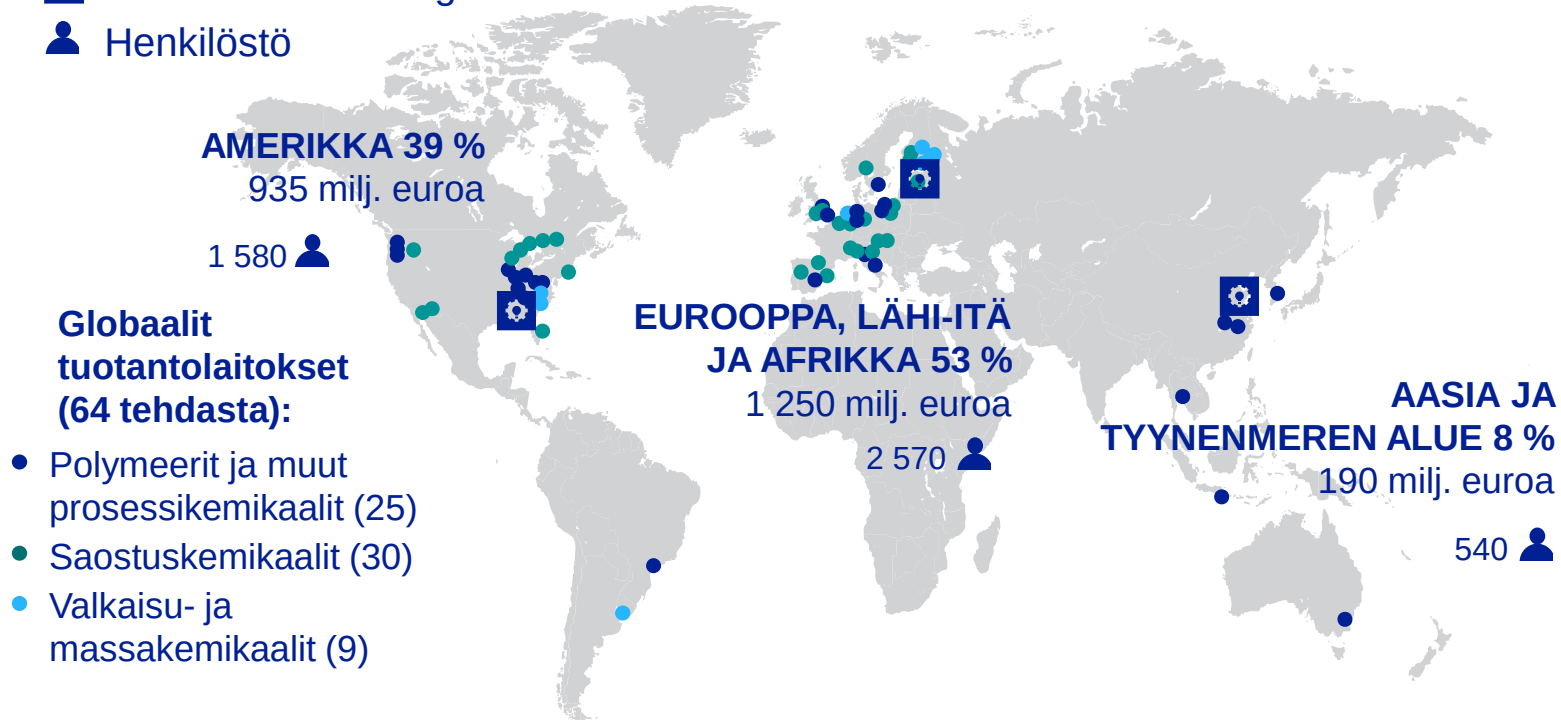
SITOUMUKSET



Kemira on aidosti globaali yhtiö – myyntiä yli 100 maassa

⚙️ T&K- sekä teknologiakeskukset

👤 Henkilöstö



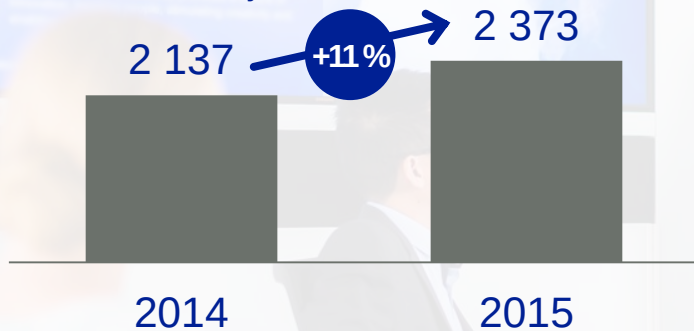
Panostamme tuotekehitykseen

- Tutkimukseen ja tuotekehitykseen 32 milj. euroa vuonna 2015
- Tutkimuskeskukset:
 - Espoo
 - Atlanta, Yhdysvallat
 - Shanghai, Kiina
- Kemiralla 1 034 myönnettyä patenttia
- Vuonna 2015 uusia patenteja 38

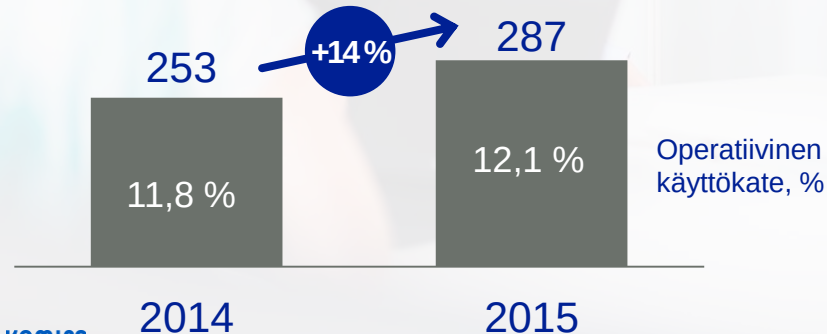


Liikevaihto ja kannattavuus kasvu-uralla

Liikevaihto, milj. euroa



Operatiivinen käyttökate, milj. euroa



Kannattavaa kasvua Pulp & Paper -segmentissä

- Hankittujen yritysten integraatio etenee hyvin
- Kokonaisvaltaisen kemian hallinnan sopimukset tuovat uutta liikevaihtoa
- Valkaisukemikaalien kysyntä jatkuu vahvana, investointeja lisäkapasiteettiin Brasiliassa ja Pohjoismaissa
- Tehostamistoimenpiteet jatkuivat

Liikevaihto, milj. euroa

1 170 **+21 %** 1 417

2014

2015

Operatiivinen käyttökate, milj. euroa

137

+25 %

171

Operatiivinen
käyttökate, %

11,7 %

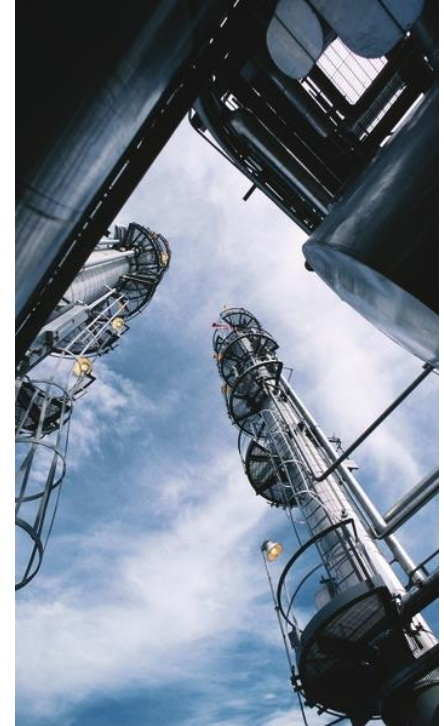
12,1 %

2014

2015

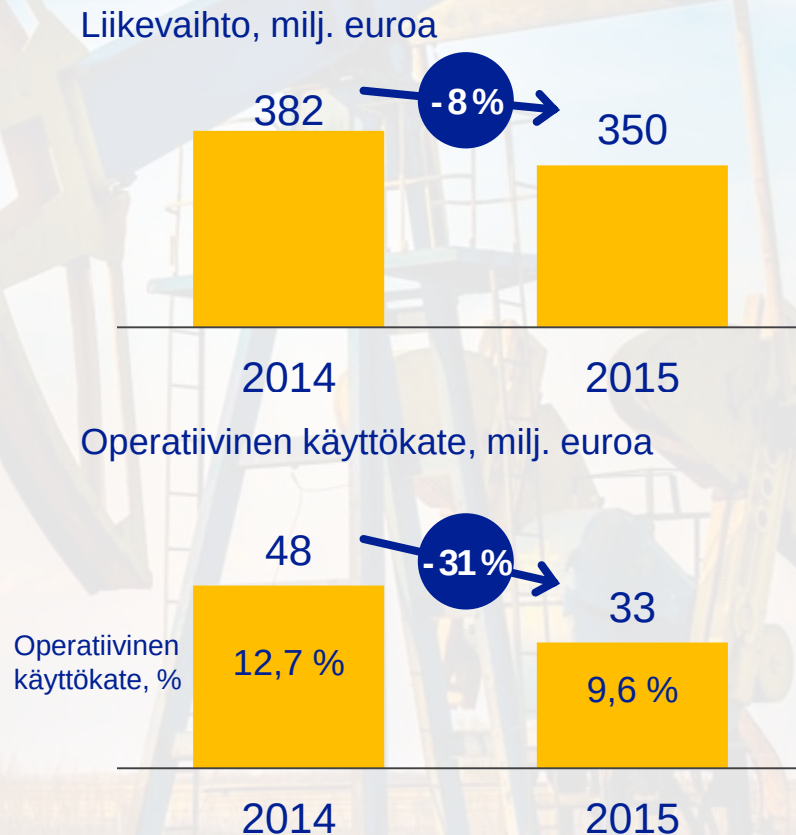
Kemira vahvisti asemaansa markkinajohtajana massa- ja paperikemikaaleissa

- Kemira osti toukokuussa 2015 AkzoNobelin paperikemikaaliliiketoiminnan 127 milj. eurolla
- Ostetun liiketoiminnan liikevaihto oli 219 milj. euroa vuonna 2015 (pro forma)
- Kemira on ainoa kemian yhtiö, joka tarjoaa kemikaalit sekä massan valmistukseen että jalostusvaiheen tuotteisiin: kartonkiin, paperiin ja pehmopaperiin
- Integraatio edennyt hyvin
- Tavoitteena 15 milj. euron vuosittaiset nettosynergiaedut vuoden 2017 loppuun mennessä



Oil & Mining vastaa haastavaan markkinatilanteeseen

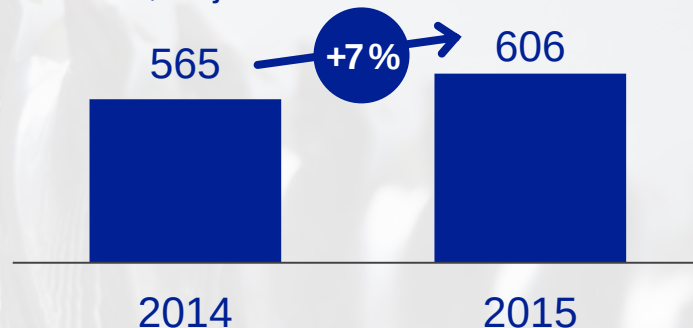
- Liuskekaasun ja -öljyn liiketoiminnassa erittäin vaikea markkinatilanne
- Kaivosala pysynyt vakaampana
- Kemiallisesti tehostettu öljyn talteenotto ja öljyhiekat ovat kasvumahdollisuuksia



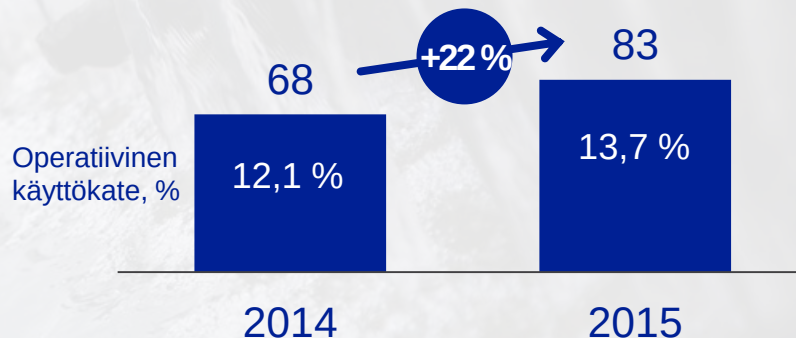
Municipal & Industrial – segmentissä vahva vuosi

- Vuosina 2013-2014 tehdyt uudellenjärjestelyt tuottavat tulosta
- Tehostamistoimenpiteet jatkuivat
- Vakaa rahavirran ja vahva sidotun pääoman tuotto

Liikevaihto, milj. euroa



Operatiivinen käyttökate, milj. euroa



Tavoitteena kasvaa ja parantaa kannattavuutta

2017 tavoitteet: Liikevaihto 2,7 mrd. euroa, Operatiivinen käyttökate 15 %, Velkaantuneisuusaste < 60 %

Pulp & Paper

60 % konsernin liikevaihdosta

Kasvutavoite

- 2 * markkinoiden kasvu (1,5 %)
- Valikoidut yritysostot

Kannattavuustavoite

Linjassa konsernitavoitteen kanssa

Oil & Mining

15 % konsernin liikevaihdosta

Kasvutavoite

- Paluu orgaaniseen kasvuun v. 2016 öljyn hinnasta riippumatta
- Kaksinumeroinen kasvu-% yli syklin

Kannattavuustavoite

Kannattavuus yli syklin suurempi kuin konsernitavoite

Municipal & Industrial

25 % konsernin liikevaihdosta

Kasvutavoite

- Vakaa kasvu 2-4 %

Kannattavuustavoite

Hieman konsernitavoitteen alapuolella

Toimintaympäristö 2016

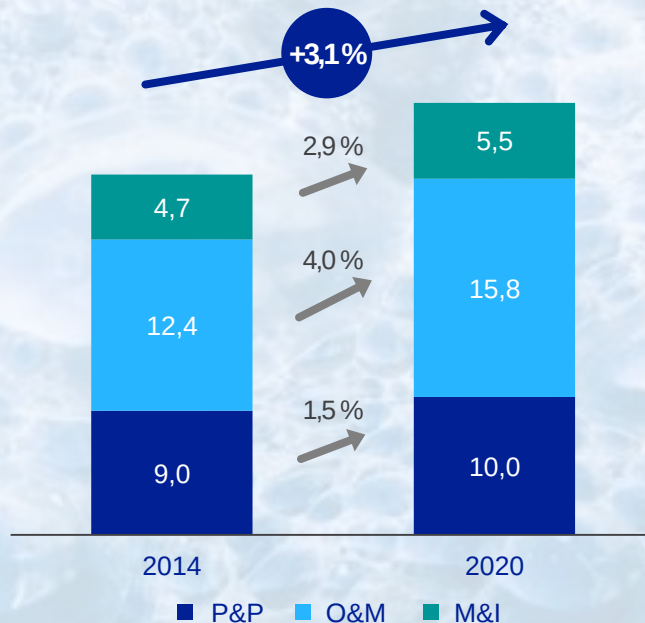
Positiiviset tekijät

- Massan, kartongin ja pehmopaperin hyvä kysyntä tukee Pulp & Paper -segmentin kasvua
- Sääntely kasvattaa vedenkäsittelyn tarvetta
- Tuotantokustannukset pysyvät alhaisina

Haasteet

- Vaatimaton globaali BKT:n kasvu
- Alhainen öljyn hinta vähentää aktiviteettia liuskeöljymarkkinalla

Kemiran relevantti toimintaympäristö
Mrd euroa



Lähde: Johdon arvio perustuen eri lähteisiin

Vuoden 2016 näkymät

Liikevaihto

2014

2,1 mrd. euroa

2015

2,4 mrd. euroa

2016
näkymät

Kasvaa

Operatiivinen käyttökate

253 milj. euroa

287 milj. euroa

Kasvaa



Strategiamme
toteutus etenee
suunnitellusti

VISIO:

*"The first choice in chemistry for
water intensive industries"*

Tavoitteena jatkaa liikevaihdon
kasvattamista

Kannattavuuden parantaminen
toimintoja tehostamalla, kasvun
avulla sekä synergiaeduilla

Petri Castrén, talousjohtaja
21.3.2016
Yhtiökokous 2016

Taloudelliset luvut 2015

kemira



Vuoden 2015 taloudelliset kohokohdat

- Liikevaihto kasvoi 11 % 2 373 milj. euroon
- Operatiivinen käyttökate nousi 14 % 287 milj. euroon
- Liiketoiminnan rahavirta parani 248 milj. euroon
- Investoinnit ilman yritysostoja kasvoivat 182 milj. euroon

Avainluvut	2015
Liikevaihto, milj. euroa	2 373 (2 137)
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	287,3 (252,9)
Operatiivinen käyttökate, %	12,1 % (11,8 %)
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	247,6 (74,2)
Investoinnit ilman yritysostoja	181,7 (145,7)

Tuloslaskelma (IFRS)

Milj. euroa	2015	2014
Liikevaihto	2 373,1	2 136,7
Liiketoiminnan muut tuotot	7,1	55,2
Liiketoiminnan kulut	-2 116,4	-1 939,0
Poistot ja arvonalentumiset	-131,2	-100,3
Liikevoitto	132,6	152,6
Rahoituskulut, netto	-30,8	-30,7
Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista	0,3	0,2
Voitto ennen veroja	102,1	122,1
Tuloverot	-24,9	-26,3
Tilikauden tulos	77,2	95,8
Emoyhtiön omistajille	71,0	89,9
Määräysvallattomille omistajille	6,2	5,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa / osake):	0,47	0,59

Tase

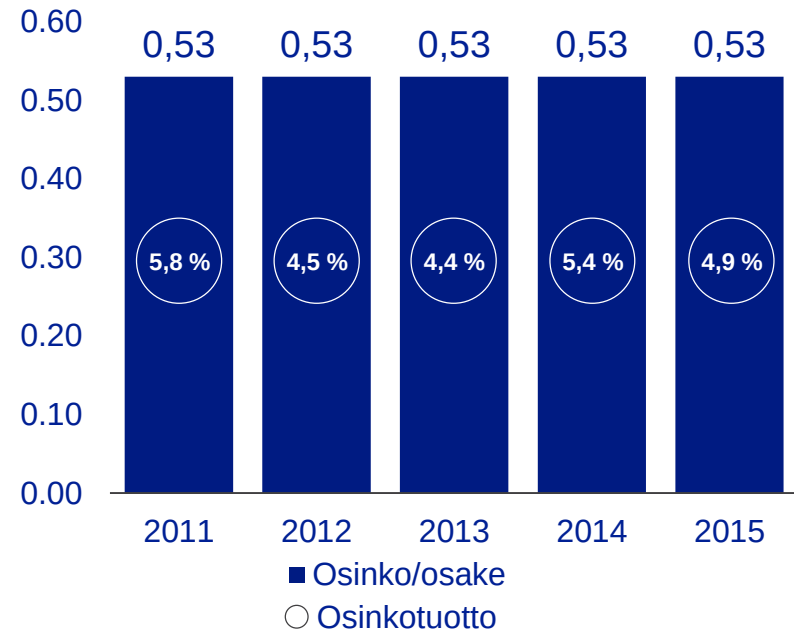
Milj. euroa	2015	2014
Liikearvo	518	486
Muut aineettomat hyödykkeet	135	76
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	815	706
Osakkeet ja muut investoinnit	357	345
Vaihto-omaisuus	207	197
Saamiset	411	366
Rahavarat	152	119
Varat yhteensä	2 595	2 296
Oma pääoma	1 193	1 163
Korolliset velat	794	605
Korottomat velat	608	527
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 595	2 296

Tunnusluvut

Milj. euroa, paitsi suhdeluvut	2015	2014
Nettovelka	642	486
Omavaraisuus, %	46 %	51 %
Velkaantuneisuus, %	54 %	42 %
Nettovelka / operatiivinen käyttökate	2,2	1,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	9,8 %	11,1 %
Operatiivinen osakekohtainen tulos, euroa	0,63	0,63

Osinkopolitiikkana jakaa vakaata ja kilpailukykyistä osinkoa

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,53 euron osakekohtaista osinkoa
- Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2015 olivat 684,9 milj. euroa
- Osinko yhteensä 81 milj. euroa, 84 % tilikauden operatiivisesta tuloksesta
- Osinkotuotto vuoden 2015 lopussa 4,9 % ja 14.3.2016 5,0 %
- Euroopan kemian sektorin keskimääräinen osinkotuotto 2,6 %



Osinkotuotto laskettu vuoden lopun osakkeen päätöskurssista

Yhteenveto



Johtava markkina-asema tuo markkinaa nopeampaa kasvua



Vahva kassavirta mahdollistaa investoinnit kasvuun



Kannattavuuden parantaminen kasvun, tehokkuuden ja synergioiden avulla



Vakaa osinko ja kilpailukykyinen osinkotuotto



Where water
meets chemistry™

kemira

