

Jari Rosendal, toimitusjohtaja | 23.3.2015

kemira

Where water
meets chemistry™

Kemiran yhtiökokous 2015

Keskitymme kasvuun



Kemiran johtoryhmä



Jari Rosendal
Toimitusjohtaja



Petri Castrén
Talousjohtaja



Petri Helsky
Paper
(31.3.2015 saakka)



Antti Salminen
Municipal &
Industrial



Tarjei Johansen
Oil & Mining



Heidi Fagerholm
Teknologiajohtaja



Eeva Salonen
Henkilöstöjohtaja



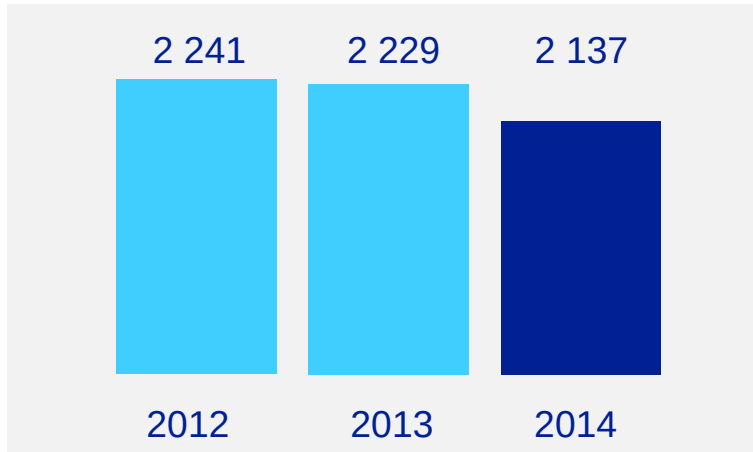
Michael Löffelmann
Projektit ja
tuotantoteknologia



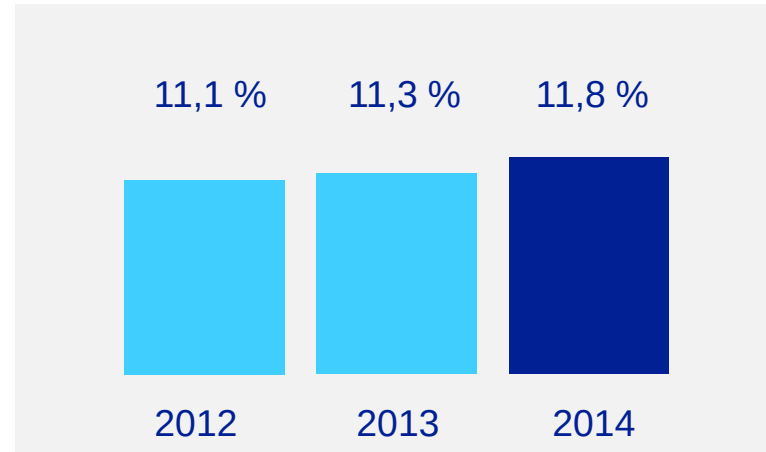
Esa-Matti Puputti
Kehitysjohtaja
(18.5.2015 lähtien)

Keskitymme kasvuun rakennejärjestelyjen jälkeen

Liikevaihto,
Milj. euroa

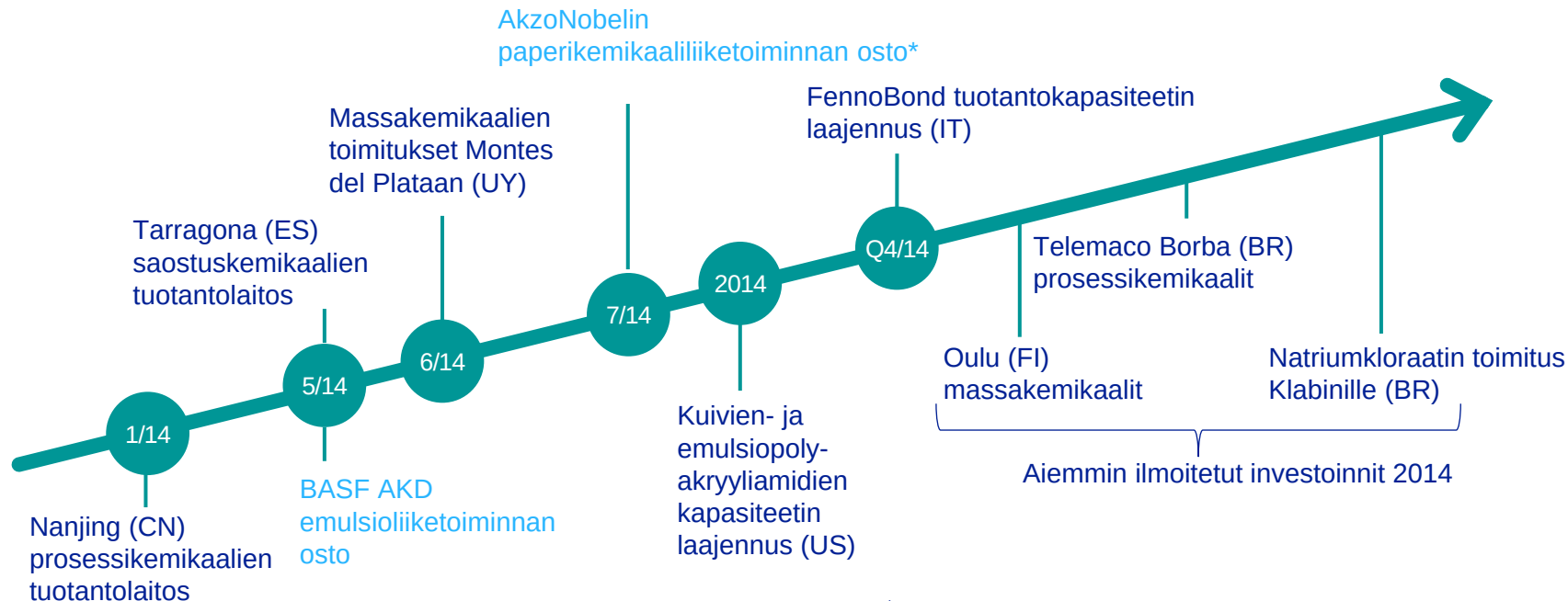


Käyttökateprosentti ilman
kertaluonteisia eriä



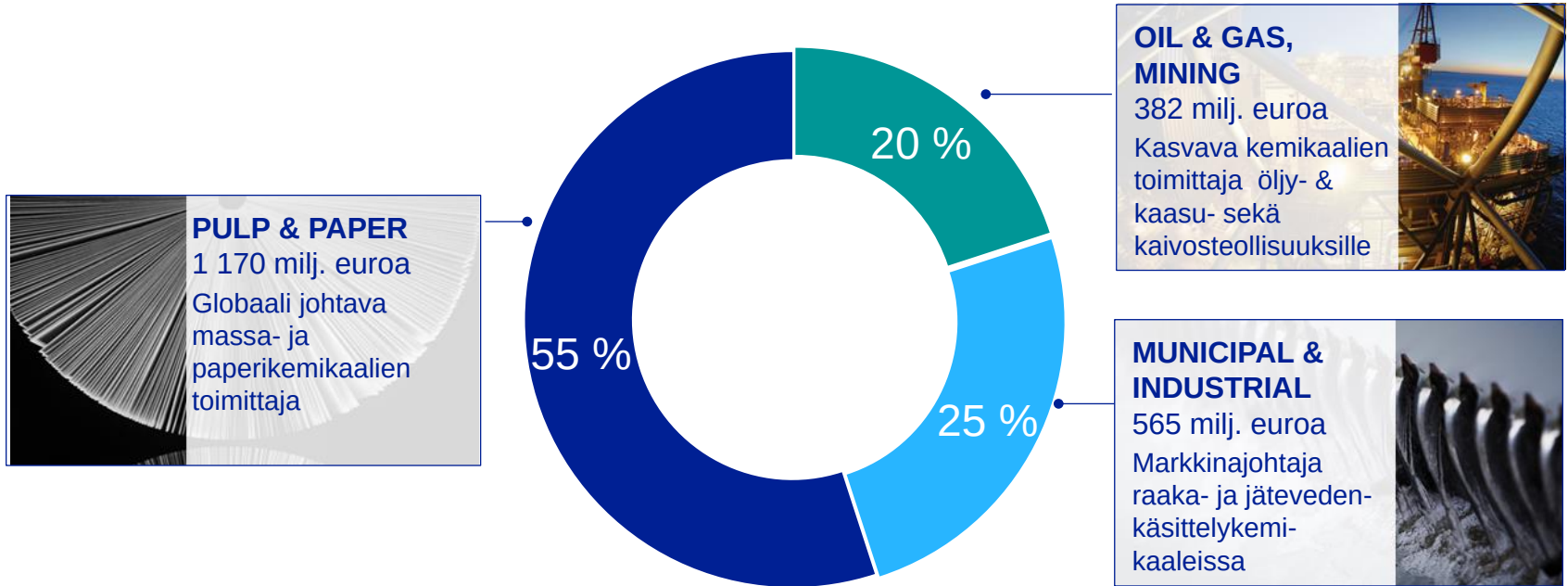
Investoinnit kasvun vauhdittajina

Kemiran orgaaninen kasvu oli 3 % vuonna 2014 (Paper 6 %, Oil & Mining 15 %)



*) arvioitu kaupan vahvistuminen Q2 2015

Kolme liiketoimintasegmenttiä vastaavat asiakkaidemme tarpeisiin

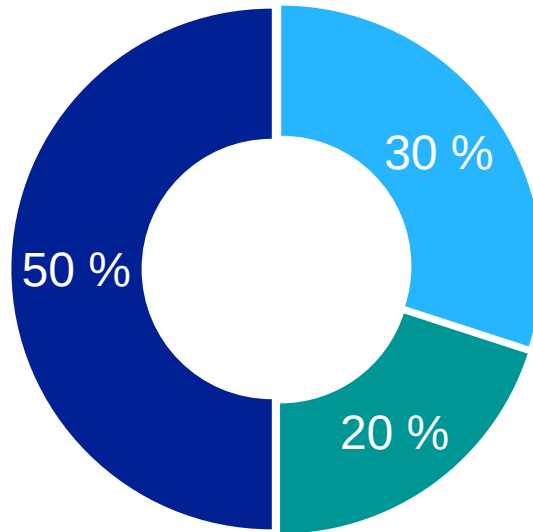


MYynti SEGMENTEITTÄIN (2014)

Luomme kestävää lisäarvoa vesi-intensiivisille teollisuudenaloille

Kemiran liikevaihdon jakauma asiakashyötyjen mukaan, %

Tuotteen laadun
ja saannon
optimointi

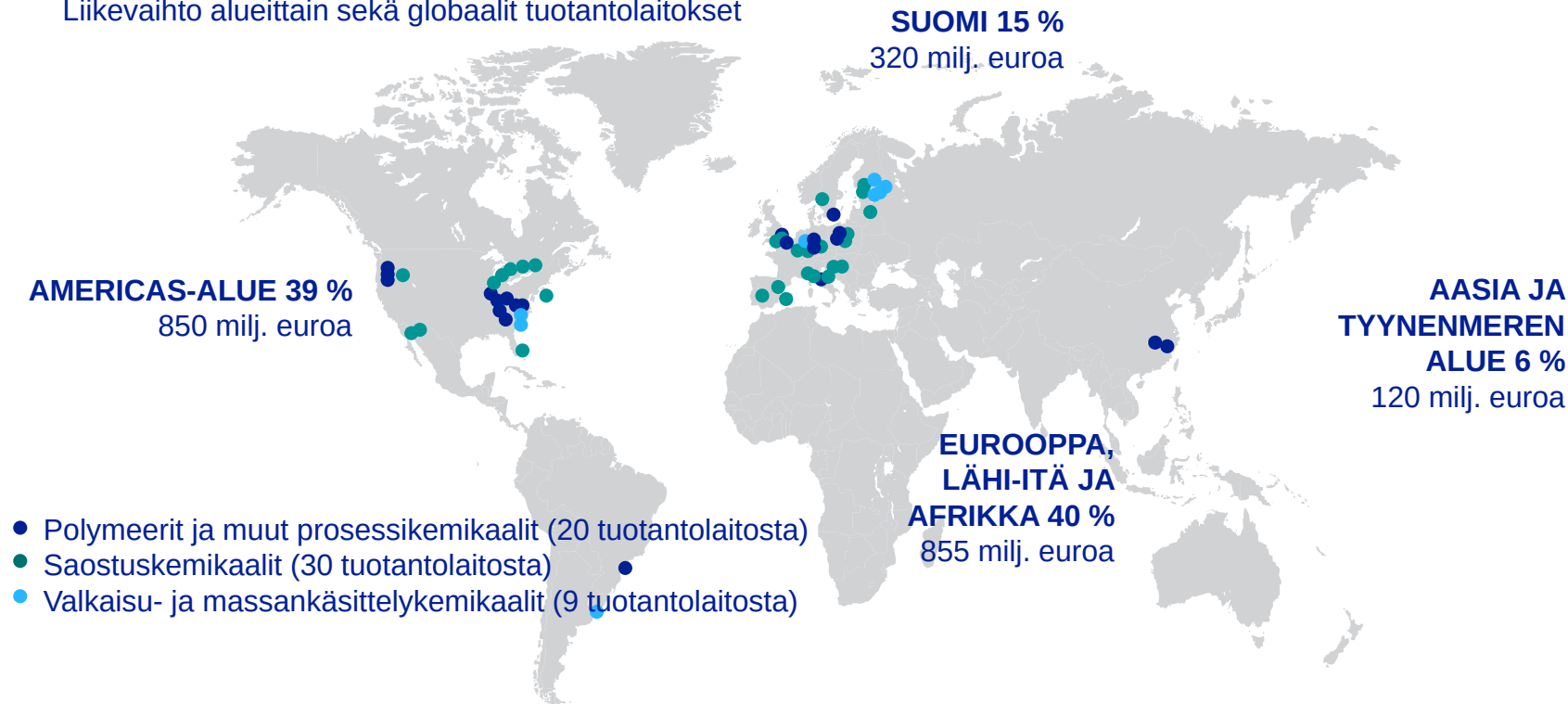


Veden laatuun ja
jäteveden ja lietteen
käsittelyyn liittyvän
lainsäädännön
noudattaminen

Prosessi- ja
energiatehokkuus

Takaamme luotettavat maailmanlaajuiset toimitukset globaalilla tuotantoverkostolla

Liikevaihto alueittain sekä globaalit tuotantolaitokset



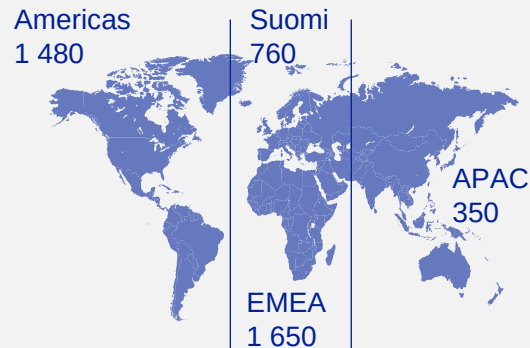
Työskentelemme arvojemme mukaisesti

Tavoitteena sitoutuneet ihmiset sekä tarvittavan tietotaidon, vahvan johtajuuden ja turvallisen työpaikan varmistaminen

Kemiran arvot on luotu yhdessä kaikkien työntekijöiden kanssa:

- Olemme sitoutuneita asiakkaan menestykseen
- Edistämme toiminnan kehittämistä ja uuden luomista
- Välitämme ihmisistä ja ympäristöstä
- Menestymme yhdessä

Henkilöstön määrä alueittain 2014



Työntekijät tutkinnoittain

Tohtorit	5 %
Ylempi korkea-koulututkinto	25 %
Alempi korkea-koulututkinto	30 %
Muut	40 %

Työntekijät ikäryhmittäin 2014

<30	12 %
30-50	57 %
>50	31 %

Innovoimme yhdessä
asiakkaidemme kanssa
parantaaksemme vesi-, energia-
ja raaka-ainetehokkuutta

Kehitämme ratkaisuja asiakkaidemme
nykyisiin ja pitkän tähtäimen tarpeisiin

- 250 T&K-asiantuntijaa luo uutta tutkimuskeskuksissamme Suomessa, Kiinassa ja USAssa
- 300 patenttiperhettä, joissa on yhteensä 1 300 patenttia
- T&K-kulu noin 30 miljoonaa euroa vuodessa

Vuoden 2014 saavutukset:

- Uusia tuotelanseerauksia: 8
- Keksintöilmoituksia: 107
- Uusia patenteja: 44
- Tieteellisiä julkaisuja: 111

INNOVAATIO

TAVOITTEENAMME ON
LISÄTÄ INNOVAATIO-
LIIKEVAIHTOA NYKYISESTÄ
8 %:STA 10 %:IIN
KOKONAISLIIKEVAIHDOSTA
VUOTEEN 2016 MENNESSÄ

Paper-segmentti toteuttaa kasvustrategiaansa

Hyödyntämällä johtavaa markkina-asemaansa

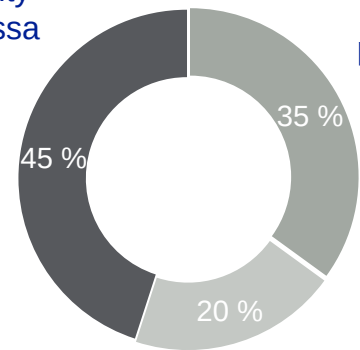
Saattamalla investointiprojektit onnistuneesti loppuun

Kaupallistamalla uusia tuotteita ja ratkaisuja

Arvioimalla jatkuvasti liiketoimintaa täydentäviä
yritysostoja

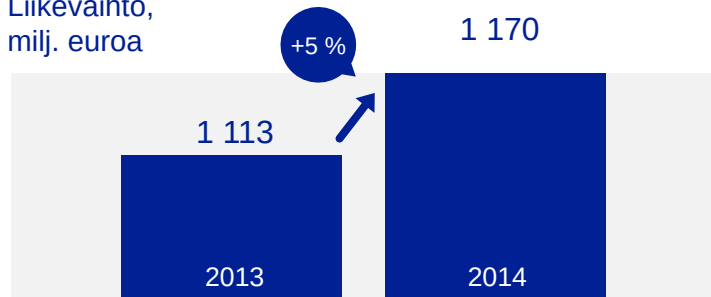
Kemiallisesti ja
mekaanisesti käsitelty
sekä kierrätetty massa

Pakkausmateriaalit,
kartongit ja
pehmopaperit

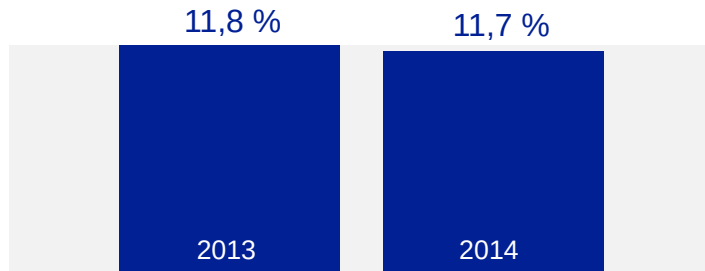


Paperilaadut

Liikevaihto,
milj. euroa



Käyttökateprosentti ilman
kertaluonteisia eriä



AkzoNobelin yritysosto vahvistaa asemiamme erityisesti kasvavilla Aasian paperimarkkinoilla

Strategiset perusteet

- Kapasiteetin konsolidointi
- Markkina-aseman vahvistaminen kaikilla alueilla, erityisesti APACissa
- Uusien osaamisalueiden ja teknologioiden hankkiminen

Arvioitu liikevaihto yli 200 milj. euroa vuositasolla (kun kauppa saatu päätökseen)

Kauppa on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2015 toisella neljänneksellä

Kaupan odotetaan tuovan 15 milj. euron synergiaedut vuosittain

Kauppahinta 153 milj. euroa



Pitkäaikainen sitoutuminen massa- ja paperiliiketoimintaan

Kemiran massa- ja paperiliiketoimintojen liikevaihto on yli kaksinkertaistunut vuodesta 2004

2015

Kemira* (massa ja paperi) #1

BASF (paperi)	#2
AkzoNobel (massa)	#3
Solenis (paperi)	#4
Ecolab (paperi)	#5

2004

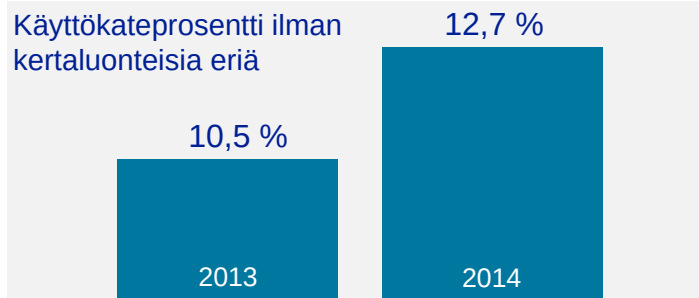
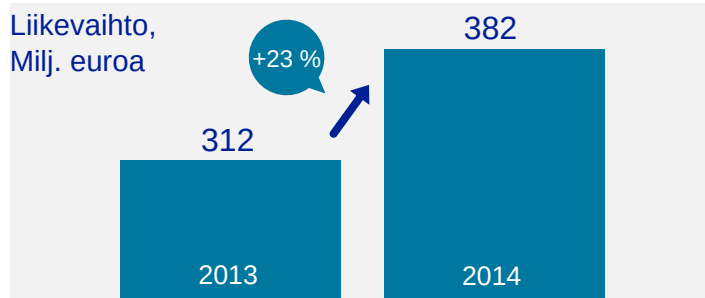
Ciba	#1
AkzoNobel	#2
BASF	#3
Hercules	#4
Kemira	#5
Nalco	#6

*sisältää AkzoNobel paperikemikaaliliiketoimintojen oston

Oil & Mining-segmentin tavoitteena on parantaa öljyn ja kaasun tuotannon sekä kaivostoiminnan tehokkuutta

Panostus innovaatioihin, ihmisiin ja polymeeriteknologioihin

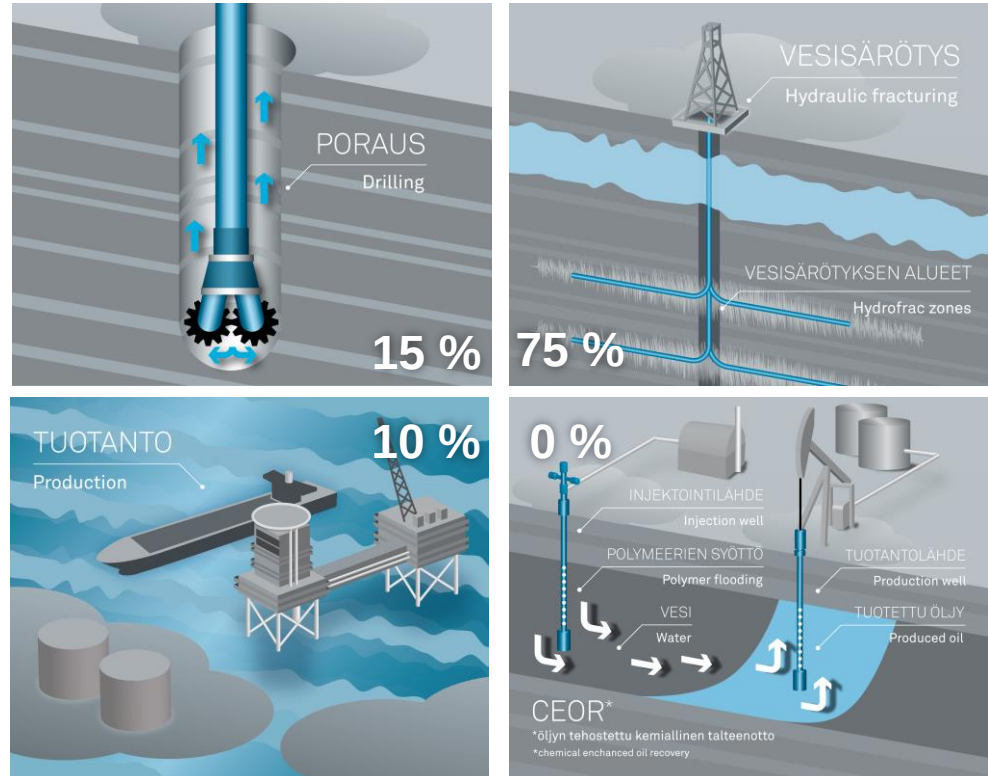
Asiakassuhteiden vahvistaminen ja laajentaminen varsinkin öljy- ja kaasuyhtiöiden (ml. palveluyhtiöt) osalta



Oil & Mining on kasvava kumppani öljy-, kaasu- ja kaivosteollisuudelle

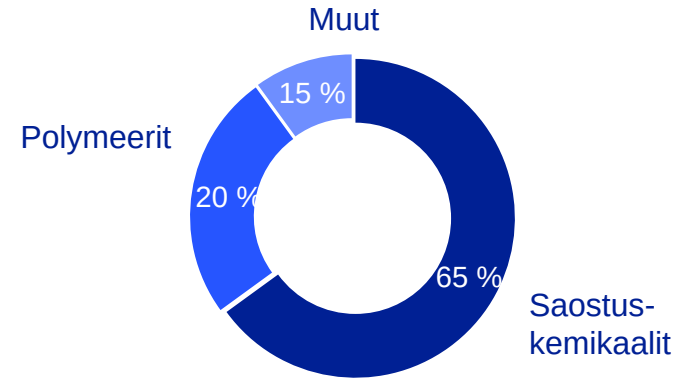
- Öljyn, kaasun ja metallien sykliset hinnat ohjaavat liiketoimintaa
- Alle 50 % Oil & Mining –segmentin liikevaihdosta muodostuu liuskeöljy ja –kaasutoiminnasta
- Kemira on maailman toiseksi suurin kuivien- ja emulsiopolyakryyliamidien tuottaja
- Markkinajohtaja liuskesärötyskitkan vähentäjissä USA:ssa
- Polymeeriteknologia on kasvava trendi liuskeöljy ja -kaasutoiminnoissa

Kemiran liikevaihtojakauma öljy- ja kaasusovelluksissa



Municipal & Industrial-segmentti tuottaa vahvaa rahavirtaa rakennejärjestelyiden ja kannattavuuden parantamisen ansiosta

Hyödyntämällä johtavaa markkina-asemaansa
Kehittämällä uusia ratkaisuja raaka- ja
jäteveden käsittelyyn
Keskittymällä rahavirran maksimointiin



Yritysvastuu

Yritysvastuun johtamisemme ja tavoiteasetantamme pohjautuu Kemiran strategiaan, sidosryhmiemme odotuksiin sekä kansainvälisiin toimintaperiaatteisiin, joihin olemme sitoutuneet.

KEMIRAN STRATEGIA

→ Liiketoiminta- ja arvonluomismalli



SIDOSRYHMIEN ODOTUKSET

→ Asiakkaat
→ Sijoittajat ja velkojat
→ Henkilöstö
→ Hankkijat
→ Yhteiskunta



SITOUUMUKSET, OHJEET JA TOIMINTAPERIAATTEET

→ YK:n Global Compact –aloite
→ Responsible care -ohjelma
→ Kemiran liiketapaperiaatteet



Yritysvastuu

Painopistealueet ja
esimerkkejä
saavutuksista

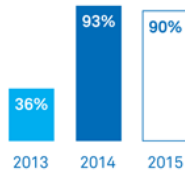


Vastuullinen liiketoimintatapa



Toimitusketjun vastuullisuus

Tavoite: ≥ 90 % tavarantoimittajien, jälleenmyyjien ja agenttien sopimuksista sisältää allekirjoitetun liitteen Kemiran Liiketapaperiaatteista vuoteen 2015 mennessä



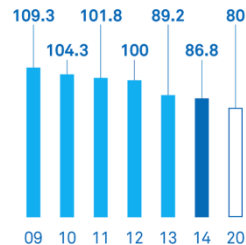
Vastuullinen tuotantotoiminta



Ilmastonmuutostavoite:

Kemiran hiili-indeksi ≤ 80 vuoteen 2020 mennessä

Kemiran hiili-indeksi kattaa Scope 1 ja Scope 2 CO₂-päästöt, poislukien kemikaalien prosessoinnista syntyvät suorat päästöt. Indeks ei ole riippuvainen tuotantorakenteesta tai volyymeista.

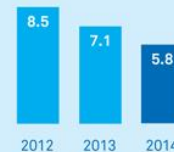


Vastuu henkilöstöstä

Turvallisuustavoite:

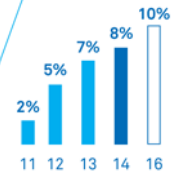
Nolla tapaturmaa

Työntekijöiden ja alihankkijoiden työtapaturmien kokonaismäärä (TRI, miljoonaa työtuntia kohti, Kemira + alihankkija, 1 vuoden liukuva keskiarvo)



Kestävät tuotteet ja ratkaisut

Innovaatio-tavoite:
Innovaatio-liikevaihdon osuus 10 % koko liikevaihdosta vuonna 2016





Markkinaympäristö

Globaali kasvuennuste 2015 (2014)*:

Maailma: 3,5 % (3,3 %)

Kehittyneet markkinat 2,5 % (1,8 %)

Kehittyvät markkinat 4,4 % (4,3 %)

USA:n dollari on vahvistunut euroa vastaan:

EUR/USD –kurssi 16.3.2015: 1,05 (1,39), -24 %

Öljyn hinta 16.3.2015:

WTI: USD 47 (99), -53 %

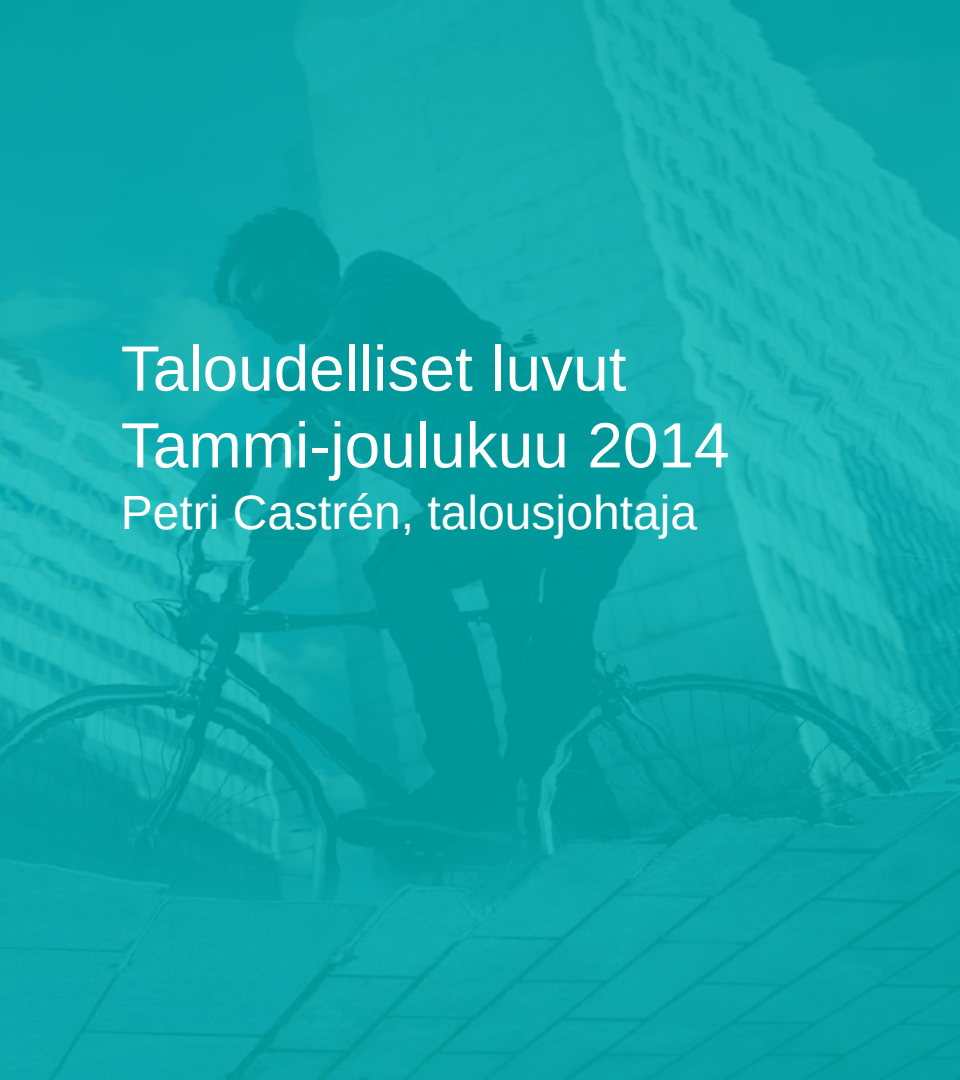
Brent: USD 55 (108), -49 %

Vuoden 2015 näkymät ja keskipitkän aikavälin tavoitteet

Vuonna 2015 Kemira keskittyy kannattavaan orgaaniseen ja epäorgaaniseen kasvuun. Kemira odottaa vuoden 2015 liikevaihdon kasvavan vuodesta 2014 ja vuoden 2015 käyttökateen ilman kertaluonteisia eriä olevan noin samalla tasolla tai kasvavan vuodesta 2014. Vuoden 2015 näkymiin ei ole laskettu mukaan AkzoNobelin paperikemikaaliliiketoiminnan vaikutusta (yritysosto saataneen päätökseen vuoden 2015 toisella neljänneksellä). AkzoNobelin paperikemikaaliliiketoiminnan odotetaan kasvattavan liikevaihtoa yli 200 miljoonaa euroa vuodessa.

	2014	2015 näkymä	2017 tavoite
Liikevaihto	2,1 mrd euroa	Kasvaa	2,7 mrd. euroa
Käyttökate*	253 milj. euroa	Samalla tasolla tai kasvaa	
Käyttökateprosentti*	11,8 %		15 %
Velkaantuneisuus, %	42 %		<60 %

* Ilman kertaluonteisia eriä

A teal-colored overlay covers the right half of the slide. Within this overlay, there is a faint, semi-transparent image of a person riding a bicycle, which appears to be the same person from the main photograph on the left.

Taloudelliset luvut Tammi-joulukuu 2014

Petri Castrén, talousjohtaja

Taloudelliset kohokohdat:

Tammi-joulukuu 2014

Liikevaihto 2 137 (2 229) milj. euroa

- Yritysmyyntien vaikutus -200 milj. euroa
- Yritysostojen vaikutus 70 milj. euroa

Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 253 milj. euroa (252)

Käyttökateprosentti ilman kertaluonteisia eriä parani 11,8 %:iin (11,3 %)



KONSERNIN TULOSLASKELMA

Tammi-joulukuu 2014

Milj. euroa

	2014	2013
Liikevaihto	2 136,7	2 229,1
Liiketoiminnan muut tuotot	55,2	15,2
Liiketoiminnan kulut	-1 939,0	-2 102,4
Poistot ja arvonalentumiset	-100,3	-99,3
Liikevoitto	152,6	42,6
Rahoituskulut, netto	-30,7	-39,0
Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista	0,2	-1,1
Voitto ennen veroja	122,1	2,5
Tuloverot	-26,3	-28,4
Tilikauden tulos	95,8	-25,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	89,9	-31,6
Määräysvallattomille omistajille	5,9	5,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa / osake):		
Laimentamaton ja laimennettu	0,59	-0,21

KONSERNIN TASE

31.12.2014

Milj. euroa

	2014	2013
Liikearvo	486	472
Muut aineettomat hyödykkeet	76	75
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	706	644
Osakkeet ja muut investoinnit	345	309
Vaihto-omaisuus	197	170
Saamiset	366	333
Rahavarat	119	102
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät		105
Varat yhteensä	2 296	2 211
Oma pääoma	1 163	1 126
Korolliset velat	605	558
Korottomat velat	527	507
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat		20
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 296	2 211

AVAINLUVUT

Milj. euroa, paitsi suhdeluvut	2014	2013
Nettovelka	486,1	456,3
Oma pääoma	1 163,3	1 125,5
Omavaraisuus, %	51 %	51 %
Velkaantuneisuus, %	42 %	41 %
Nettovelka / käyttökate ilman kertaluonteisia eriä	1,9	1,8
Sidotun pääoman tuotto, %	10,7 %	2,8 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,59	-0,21



Hallitus ehdottaa 0,53 euron osinkoa (0,53)

Kemira Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma oli 600 milj. euroa 31.12. 2014

Osinko yhteensä 81 milj. euroa, joka vastaa 84 % vuoden 2014 tilikauden tuloksesta

Osinkotuotto 4,6 % (16.3.2015)

NASDAQ OMX Helsingin (25) keskimääräinen osinkotuotto 3,6 %

Euroopan kemian sektorin keskimääräinen osinkotuotto 2,7 %

Kemiran hallituksen tarkentaman osinkopolitiikan mukaisesti tavoitteena on jakaa vakaata ja kilpailukykyistä osinkoa