

JARI ROSENDAL, TOIMITUSJOHTAJA
21.3.2018

Toimitusjohtajan katsaus

YHTIÖKOKOUS 2018

kemira

Kemiran johtoryhmä



Jukka Hakkila, konsernin lakiasiaainjohtaja, toimii johtoryhmän ja hallituksen sihteerinä

JARI ROSENDAL, TOIMITUSJOHTAJA
21.3.2018

Hyvä liikevaihdon kasvu vuonna 2017

YHTIÖKOKOUS 2018

kemira

Kemira tänään

Kemira on globaali kemianyhtiö, joka palvelee asiakkaita runsaasti vettä käyttävillä teollisuudenaloilla

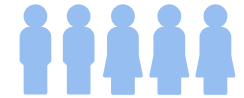
2,5

mrd. euroa liikevaihtoa

12,5 %

operatiivinen käyttökate-%

4 732



työntekijää

63

tehdasta



110

maahan myyntiä



35 500

osakkeenomistajaa



Pulp & Paper

palvelee sellun, kartongin ja paperin valmistajia

- Globaali markkinajohtaja noin 16 % osuudella

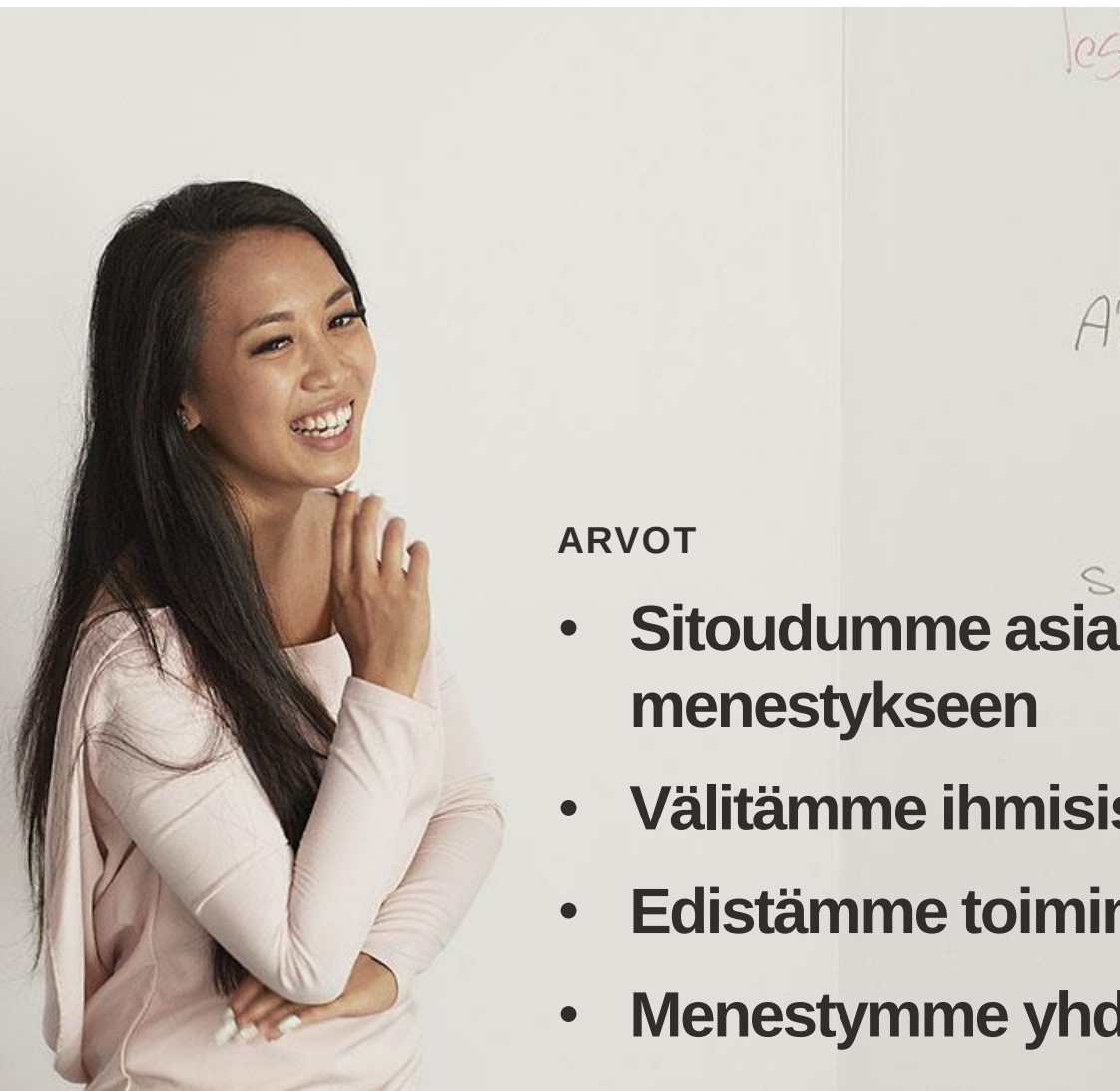
Industry & Water

tarjoaa kemikaalit vedenpuhdistukseen sekä palvelee valikoidusti öljy- ja kaasuteollisuutta

- Markkinajohtaja alueillaan noin 30 % osuudella

Globaali toimija – paikallinen osaaminen





ARVOT

- **Sitoudumme asiakkaiden menestykseen**
- **Välitämme ihmisistä ja ympäristöstä**
- **Edistämme toiminnan kehittämistä**
- **Menestymme yhdessä**



Vuoden 2017 toinen vuosipuolisko oli odotetusti ensimmäistä parempi

Vuoden 2017 kohokohdat

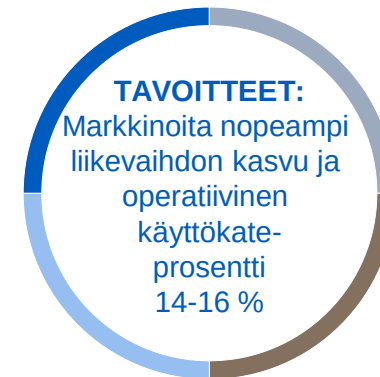
- Organisaatiota uudistettu ilman häiriötä liiketoiminnassa
- Oil & Gas -liiketoiminnan vahva elpyminen
- Pulp & Paper:ssä sekä vedenkäsittelyssä myyntimäärien kasvu hyvällä tasolla
- Myyntihinnat alkoivat kompensoida kohonneita raaka-ainehintoja vuoden toisella puoliskolla
- Tärkeimmät projektit saatiin päätökseen
 - Yritystoston synergiaohjelma valmis
 - Logistiikan hankinta alkanut Odysseyn kautta
 - Kloraattituotantolinjan käynnistys Joutsenossa
- CEOR-investointi vastaamaan kysynnän kasvua

■ ORGAANINEN
KASVU

■ YRITYSOSTOT

■ KULUKURI

■ TEHOKKUUS



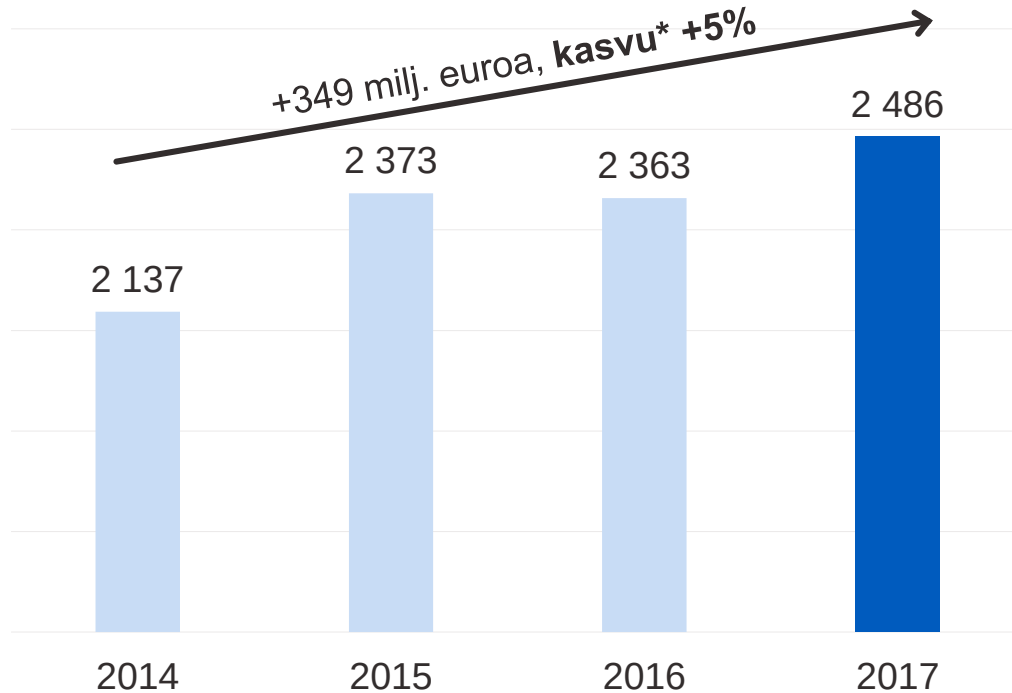
Vuoden 2017 haasteet

- Raaka-aineiden saatavuus ja kohonneet hinnat tietyillä alueilla
- Hurrikaani Harveyesta ja Irmasta johtuneet häiriöt kuten myös force majeure Venatorilla
- EUR/USD:n vahvistuminen nopeasti 1,05→1,20

Kannattavaa kasvua

LIKEVAIHTO

Milj. euroa

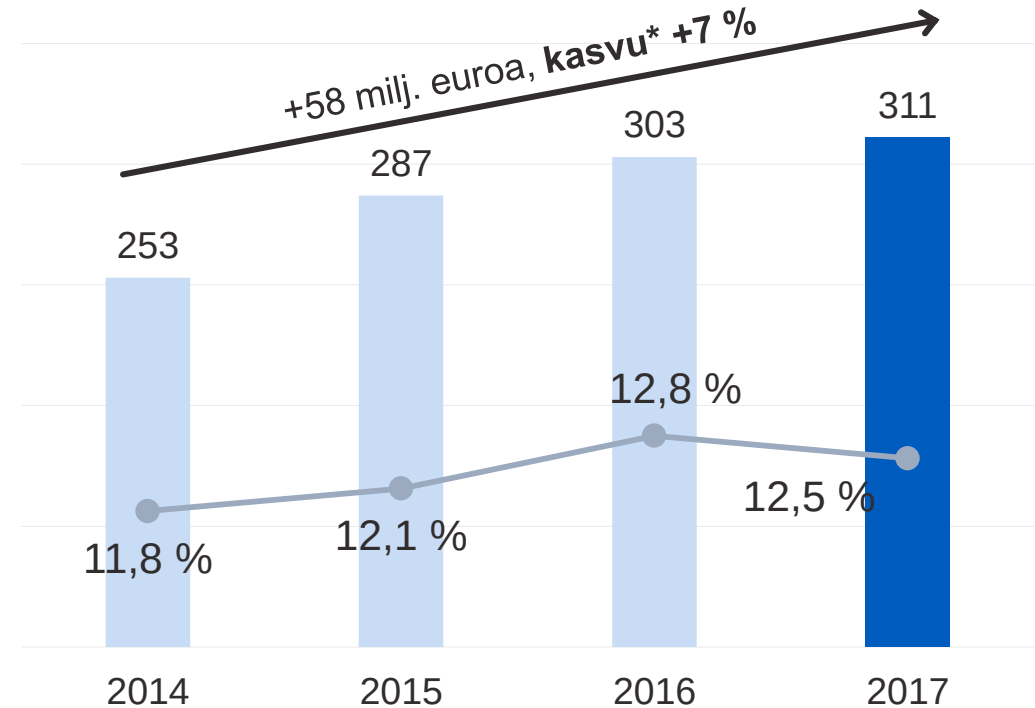


* Keskimääräinen vuotuinen kasvu

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %

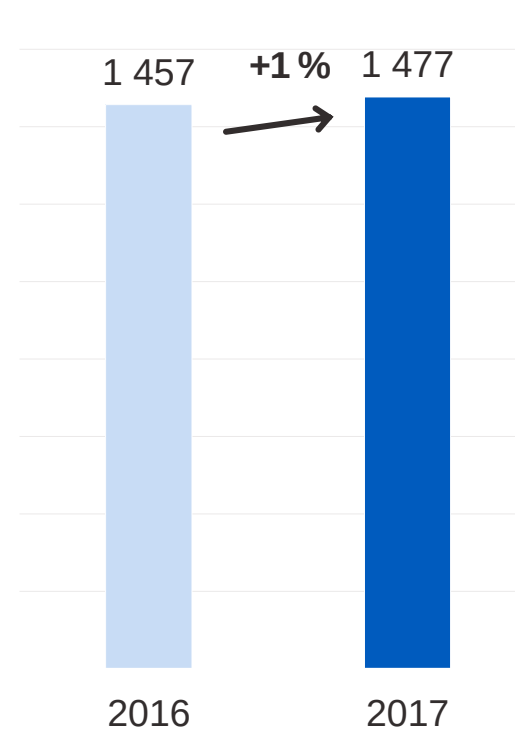
Milj. euroa



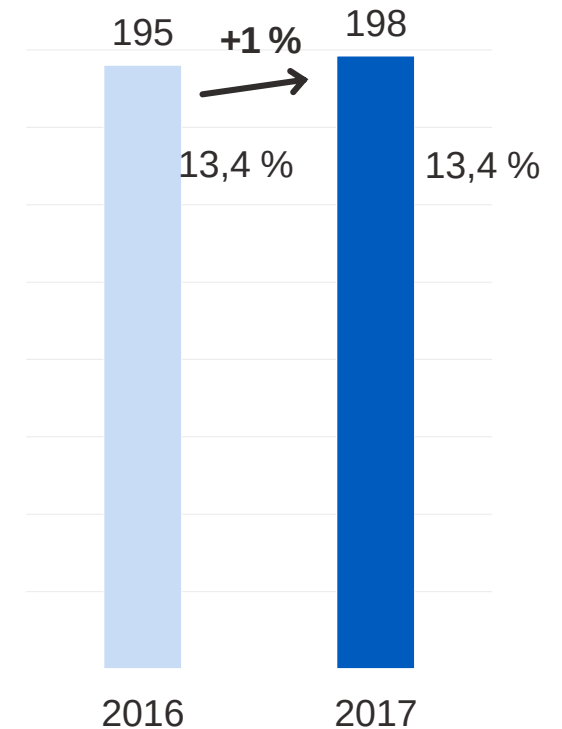
Pulp & Paper – myyntimäärien kasvu jatkui

- Orgaaninen kasvu +2 %, myyntimäärien kasvun ansiosta
 - Erityisesti sellu- ja lujuuskemikaalien myyntimäärät kasvoivat
 - Myyntihintojen lasku pysähtyi vuoden toisella puoliskolla
- Operatiivinen käyttökate 13,4 %
 - Synergiat ja organisaation tehostamistoimet tukivat kehitystä
 - Raaka-aineiden hintojen nousu vaikutti negatiivisesti
- AkzoNobelin paperikemikaaliliiketoiminnan integraatio saatu päätökseen, synergiaedut alkuperäistä suunnitelmaa suuremmat

LIKEVAIHTO JA
LIKEVAIHDON KASVU
Milj. euroa



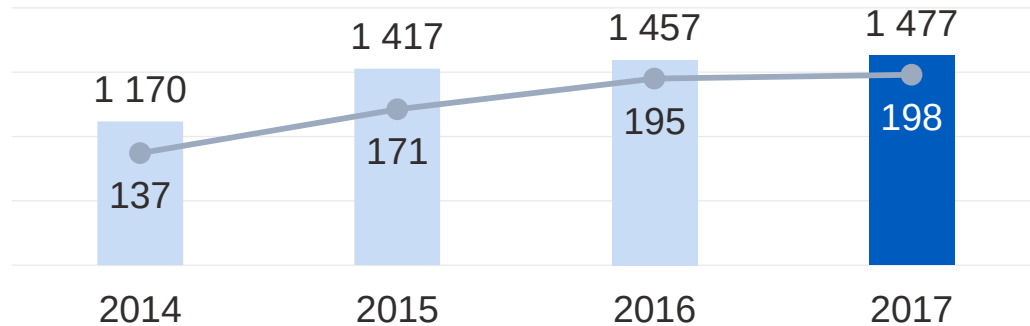
OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE JA
OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %
Milj. euroa



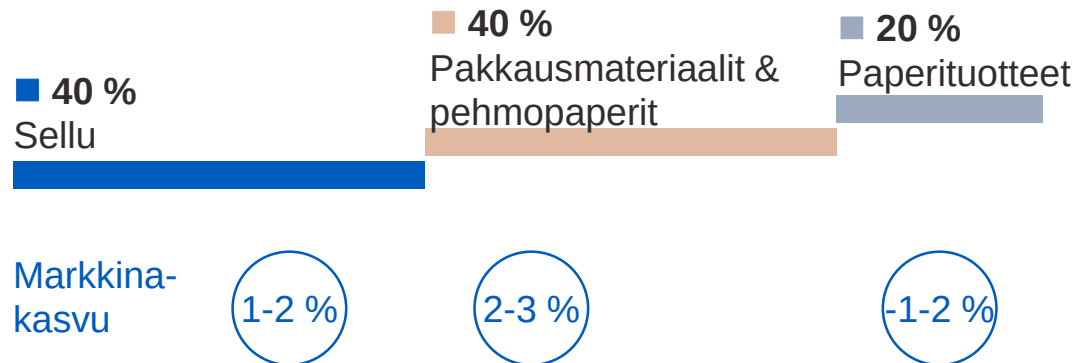
Pulp & Paper – kasvua markkinajohtajana

LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Milj. euroa



LIKEVAIHDON JAKAUMA



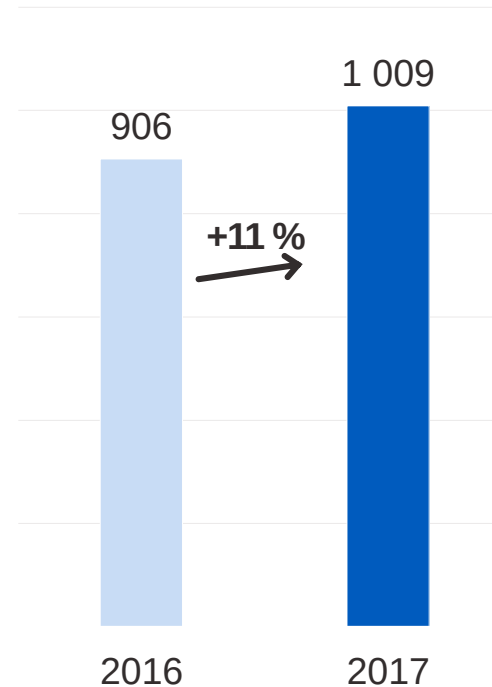
- Tavoitteemme on kasvaa markkinoita nopeammin
- Myyntimäärien kasvun odotetaan jatkuvan seuraavien tekijöiden johdosta:
 - Sellun korkea kysyntä
 - Verkkokaupan ja logistiikan kasvu
 - Kartongin ja paperin kierrätys
 - Muovin korvautuminen puupohjaisilla tuotteilla
- Yritysosto / yhteisyritys Kiinassa
 - Vahvistaa asemaamme ja varmistaa AKD-vahan tärkeän raaka-aineiden saatavuuden
 - AKD-vaha on kemikaali, jota käytetään kartongin ja paperin valmistuksessa estämään nesteiden imeytyminen lopputuotteessa

Industry & Water – kasvua vauhditti öljy- ja kaasuliiketoiminnan elpyminen

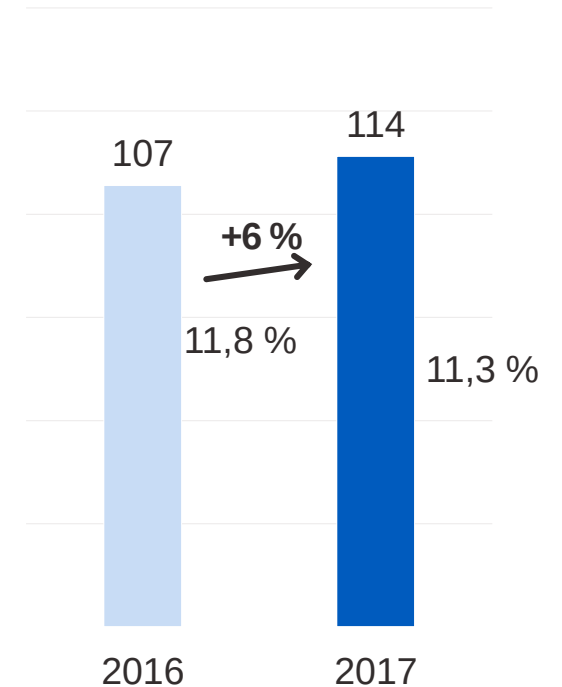
- Vahva liikevaihdon kasvu öljy- ja kaasumarkkinoiden elvyttyä
 - Öljy ja kaasuliiketoiminnan liikevaihto kasvoi +56 % 197 milj. euroon
 - Kysyntä erityisen hyvää polymeereissa, joita käytetään liuskeöljy- ja -kaasuteollisuudessa
 - Vedenkäsittelyn saostuskemikaalien kysyntä kasvoi +4 %
- Operatiivinen käyttökateprosentti aleni korkeampien raaka-ainehintojen takia ja kannattavuutta laimensivat uudet hankkeet kuten laitemyynti sekä CEOR*-projekti

* Chemical Enhanced Oil Recovery = kemiallisesti tehostettu öljyn talteenotto

**LIKEVAIHTO JA
LIKEVAIHDON KASVU**
Milj. euroa



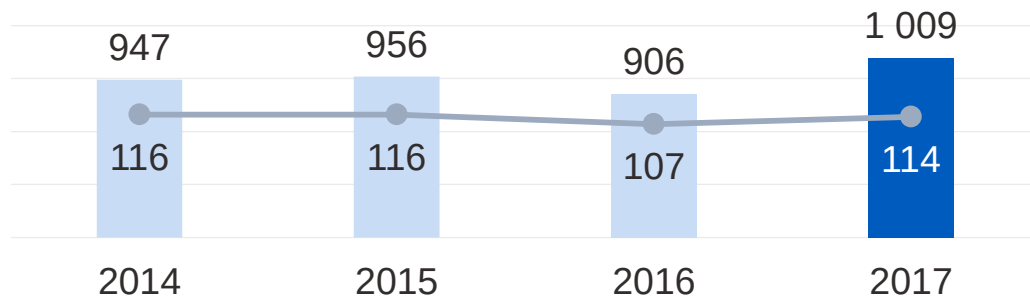
**OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE JA
OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %**
Milj. euroa



Industry & Water – vakaa kasvumarkkina

LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Milj. euroa



2014-2016 luvut ovat pro forma-lukuja; yhdistetty aiemmista segmenteistä Municipal & Industrial ja Oil & Mining

LIKEVAIHDON JAKAUMA



- Vedenkäsittely on vakaata liiketoimintaa, jolla on 9 000 toimitusasiakasta ja jonka markkinakasvu on arviolta 2-3 %
- Öljy- ja kaasuliiketoiminta on keskittynyt kolmeen sovellukseen, joiden arvioitu vuotuinen markkinakasvu on 5-6 %
 - Kitkan vähentäjät Pohjois-Amerikan liuskeöljy- ja -kaasukentillä
 - Vedenkäsittely Kanadan öljyhiekkoilla
 - Kemiaalisesti tehostettu öljyn talteenotto*
 - Investointi kapasiteetin lisäykseen liittyen uuteen CEOR-polymeeriteknologiassa* tukee kasvutavoitteitamme

* CEOR, Chemical Enhanced Oil Recovery = Kemiaalisesti tehostettu öljyn talteenotto

Innovaatiot edustavat 10 % liikevaihdosta

- Vuoden 2017 lopun 1 525 myönnettyä patenttia edustaa Kemiran laajaa tietotaitoa
- 52 uutta patenttia ja 11 uutta tuotetta vuonna 2017
- Innovaatioista tulevan liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta nousi tavoiteltuun 10 %:iin
- Tällä hetkellä 240 T&K-asiantuntijaa
- Viimeisimpiä kehitysalueita, esim.
 - Kevyempi, mutta vahvempi kartonki
 - Lietteen kuivatus
 - Polymeerit vaikeisiin olosuhteisiin (CEOR*)



* Chemical enhanced oil recovery = kemiallisesti tehostettu öljyn talteenotto

Yritysvastuu on avainasemassa

TUNNUSTUKSET

Ecovadis Gold
CDP Leadership A-

SITOUMUKSET

Kemiran
liiketapaperiaatteet
UN Global Compact
Responsible Care

**Vastuullisuus toiminnoissa
ja toimitusketjussa**

**Kestävät tuotteet ja
ratkaisut**

**Integriteetti ja vastuu
henkilöstöstä**

Saavutuksia eri osa-alueilla



Työterveyden ja turvallisuuden saralla Kemiran tavoitteena on nolla tapaturmaa pitkällä aikavälillä

- Raportoidut onnettomuudet vuonna 2017: 3,9 per miljoonaa työskentelytuntia kohden (2016: 3,4)

Erinomainen tulos ilmastonmuutosraportissa

- Kemira sai tunnustuksen CDP:ltä ja saavutti tason A- ilmastonmuutostyöstään

Ykkössija Regin tekemässä sijoittajasuhdetutkimuksessa

- Kemira valittiin toista kertaa peräkkäin parhaaksi yhtiöksi sijoittajaviestinnältään analyytikoiden toimesta suurten suomalaisten yhtiöiden kategoriassa

Toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi

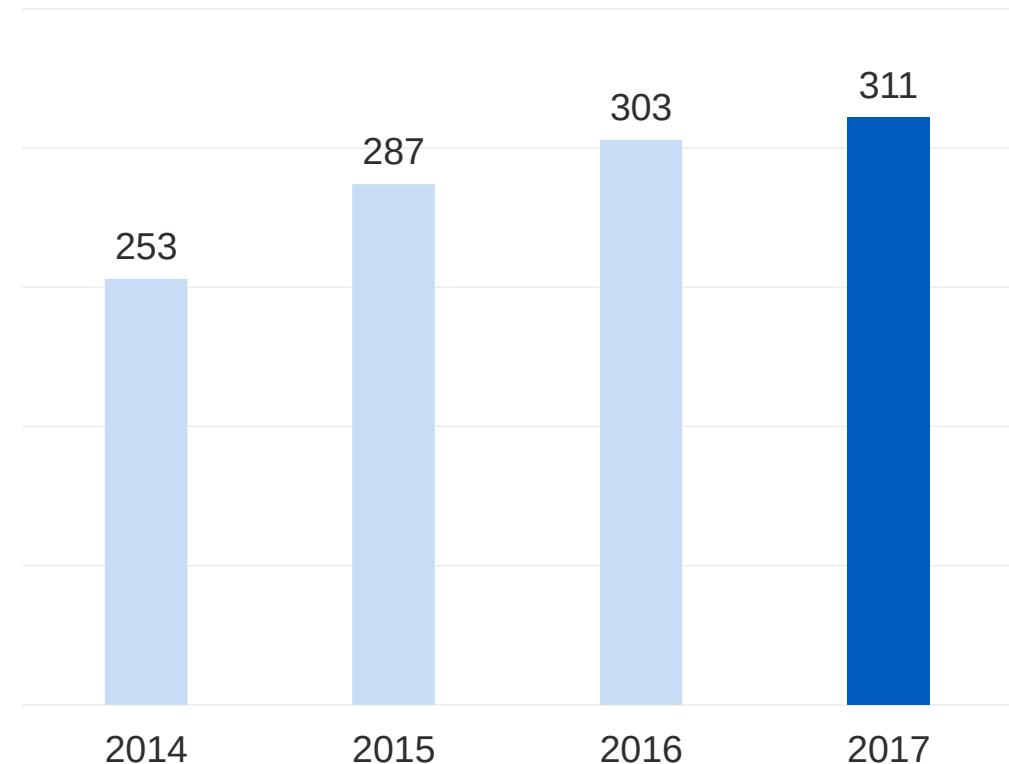
Keskeiset tekijät vuosina 2018-2019:

- Joutsenon valkaisu- ja kapasiteetin laajennus
- Kahden segmenttirakenteen tuoma tehokkuus
- BOOST-ohjelma, esim. kuljetuskustannukset
- Yritysosto / yhteisyritys Kiinassa: kaupan loppuun saattaminen H1/18 ja tuotannon ylösajo H2/18
- Tavoitteena on parantaa tai vähentää nykyisiä kannattavuutta laimentavia liiketoimintoja

Epävarmuustekijät

- Raaka-aineiden saatavuus ja hinnat
- Sääntelyn muutokset, esim. Kiinassa
- Valuuttakurssimuutokset

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE
Milj. euroa



Vuoden 2018 näkymät

Kemira odottaa operatiivisen käyttökateen kasvavan edellisvuodesta (2017: 311,3 milj. euroa).

Milj. euroa	2014	2015	2016	2017	2018 näkymät
Operatiivinen käyttökate	253	287	303	311	"Kasvaa"



PETRI CASTRÉN, TALOUSJOHTAJA
YHTIÖKOKOUS 2018

Taloudelliset luvut 2017



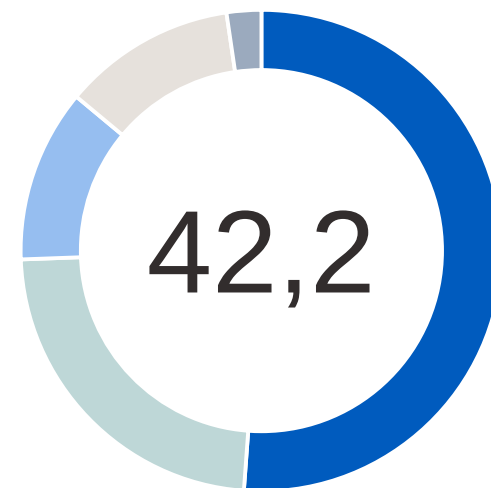
Tuloslaskelma (IFRS)

Milj. euroa	2017	2016
Liikevaihto	2 486,0	2 363,3
Liiketoiminnan muut tuotot	6,8	5,1
Liiketoiminnan kulut	-2 210,4	-2 084,2
Poistot ja arvonalentumiset	-141,0	-137,2
Liikevoitto	141,4	147,0
Rahoituskulut, netto	-28,9	-19,1
Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista	0,2	0,1
Voitto ennen veroja	112,6	128,0
Tuloverot	-27,4	-30,1
Tilikauden tulos	85,2	97,9
Emoyhtiön omistajille	78,6	91,8
Määräysvallattomille omistajille	6,6	6,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa / osake):	0,52	0,60

Kemiran verojalanjälki 2017

- Kemira julkaisee ensimmäistä kertaa verojalanjälkiraportin tilikaudelta 2017
- Vuonna 2017 Kemiran verokertymä oli yhteensä **159,8 miljoonaa** euroa, josta 42,2 miljoonaa oli maksettavia veroja ja 117,6 miljoonaa euroa tilitettäviä veroja

milj. euroa	Konserni	EMEA	AMERICAS	APAC
Maksettavat verot				
Tuloverot (poislukien laskennalliset verot)	21,5	16,4	4,0	1,2
Tullit	10,0	1,6	5,5	2,9
Kiinteistöverot	5,0	1,7	2,9	0,4
Jäte-, energia- ja valmisteverot	4,9	4,8	0,1	0,0
Kuluksi kirjatut välilliset verot	0,8	0,3	0,4	0,1
Maksettavat verot yhteensä	42,2	24,8	12,9	4,5
Tilitettävät verot				
Arvonlisäverot ja muut vastaavat verot	43,8	29,1	13,0	1,8
Palkoista pidätettävät verot	73,8	43,3	27,2	3,3
Tilitettävät verot yhteensä	117,6	72,4	40,1	5,1
Verokertymä yhteensä	159,8	97,2	53,0	9,6



- Tuloverot (poislukien laskennalliset verot): 51,0%
- Tullit: 23,7 %
- Kiinteistöverot: 11,9 %
- Jäte-, energia- ja valmisteverot: 11,6 %
- Kuluksi kirjatut välilliset verot: 1,8 %

Tase

Milj. euroa	2017	2016
Liikearvo*	505	522
Muut aineettomat hyödykkeet	101	116
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	923	916
Osakkeet ja muut investoinnit*	313	268
Vaihto-omaisuus	224	217
Saamiset	443	409
Rahavarat	166	173
Varat yhteensä	2 675	2 621
Oma pääoma	1 173	1 183
Korolliset velat	861	807
Korottomat velat	642	631
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 675	2 621

* Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Investointien ohjeistus 160-200 milj. euroa vuonna 2018

VIIMEISIMMÄT MERKITTÄVÄT ARVOA TUOTTAVAT INVESTOINNIT

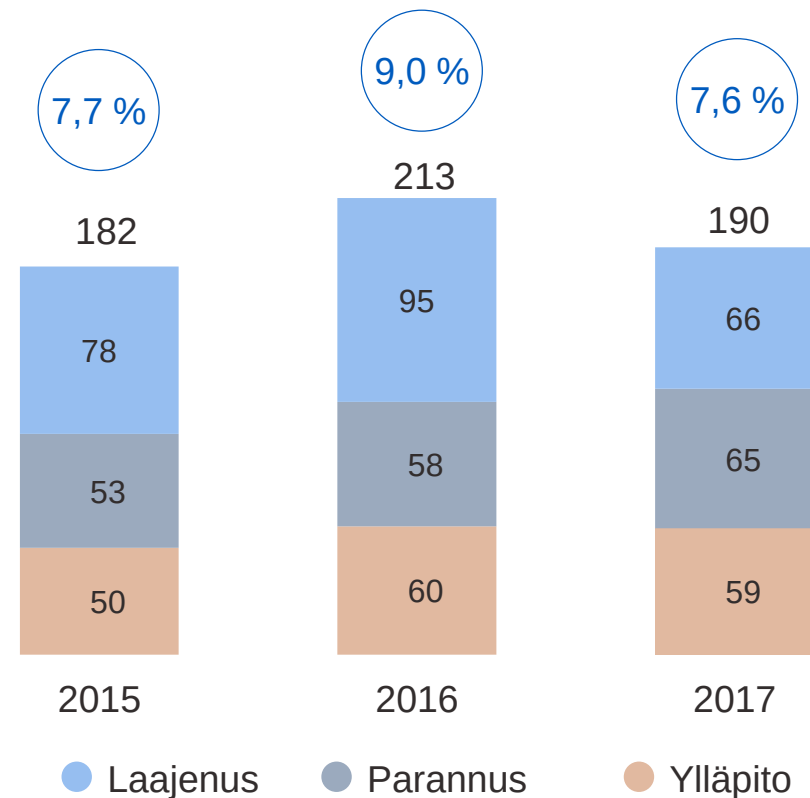
- Uusi klooraattituotantolaitos Brasiliassa sekä klooraattituotantolinja Suomessa
- Kapasiteetin lisäykset yritysoston integraation yhteydessä
- Polymeerin kapasiteetin lisäys Italiassa ja Iso-Britanniassa

INVESTOINTIEN OHJEISTUS

- Vuonna 2018, investointien arvioidaan olevan 160-200 milj. euroa
 - Sisältää kapasiteetin lisäyksen Oil & Gas -liiketoiminnassa

INVESTOINNIT ILMAN YRITYSOSTOJA

Milj. euroa ja osuus liikevaihdosta

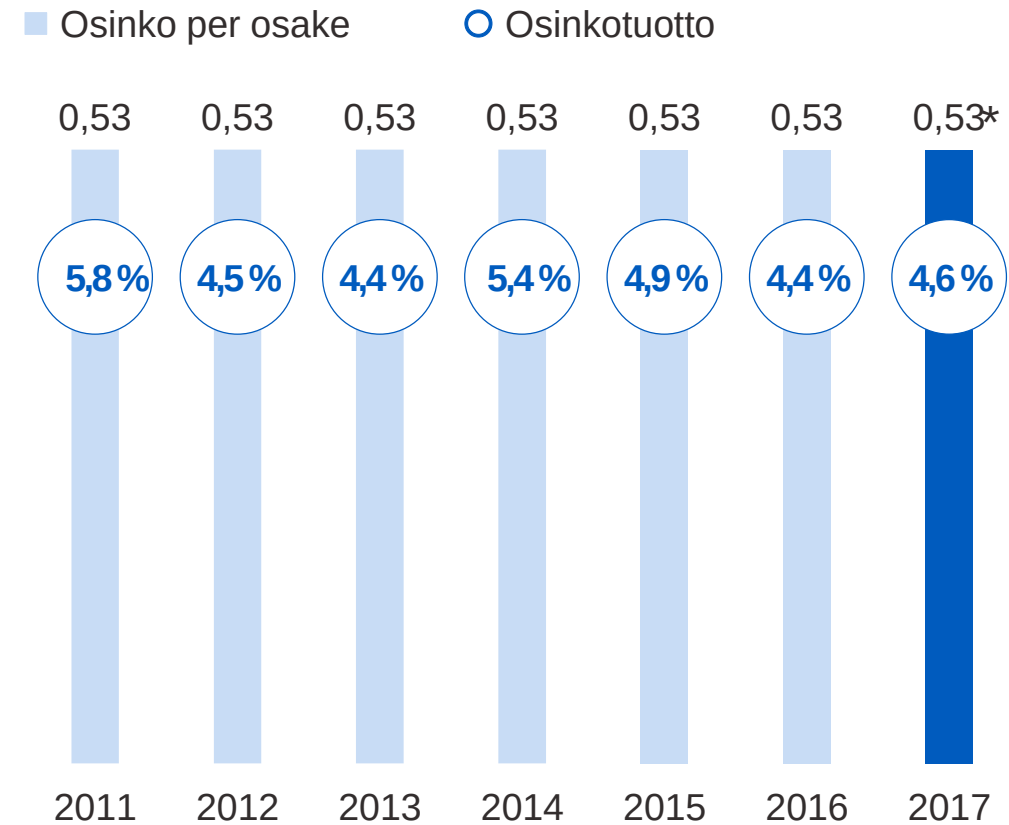


Tunnusluvut

Milj. euroa, paitsi suhdeluvut	2017	2016
Nettovelka	694	634
Omavaraisuus, %	44 %	45 %
Velkaantuneisuus, %	59 %	54 %
Nettovelka / operatiivinen käyttökate	2,2	2,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	9,7 %	9,9 %

Osinkoehdotus 0,53 euroa osakkeelta

- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 0,53 euron osakekohtaista osinkoa
- Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2017 olivat 782,6 milj. euroa
- Osinko yhteensä 81 milj. euroa, 102% osakekohtaisesta tuloksesta
- Osinkoehdotuksen mukainen osinkotuotto 4,6 % vuoden 2017 lopun osakekurssilla



Kemiran osinkotuotto laskettu käyttäen vuoden lopun osakekurssia

*Hallituksen ehdotus 2018 yhtiökokoukselle

kemira

Where water
meets chemistry™