

JARI ROSENDAL, TOIMITUSJOHTAJA  
5.5.2020

# Toimitusjohtajan katsaus

YHTIÖKOKOUS 2020

# Kemira juhlii satavuotista taivaltaan tänä vuonna

*"26.3.1920 eduskunta vahvisti 9 000 000 markan suuruisen määrärahan Valtion Superfosfaatti- ja Rikkihappotehtaan perustamista varten. Päätös merkitsi kokonaan uuden teollisuudenalan syntymistä Suomeen. Tämä loi pohjan muunkin kemiallisen teollisuutemme kehittymiselle."*

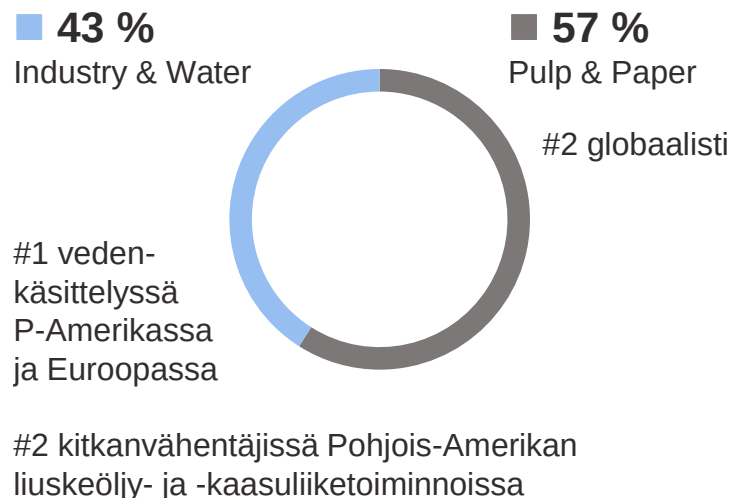


Kotkan superfosfaattitehtaan koko henkilöstö 1920-luvulla.  
Lappeenrantaan perustettiin rikkihappotehdas.

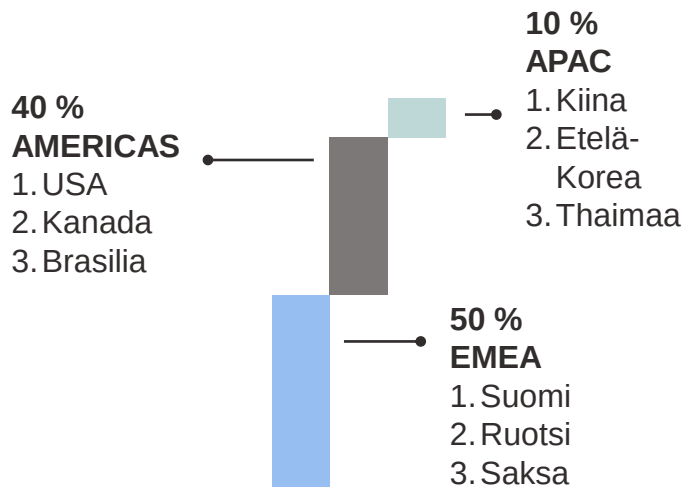
# Kemira vuonna 2019

2019: LIIKEVAIHTO 2 659 MILJ. EUROA, OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE 410 MILJ. EUROA, OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATEPROSENTTI 15,4 %, OPERATIIVISEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO 11,2 %

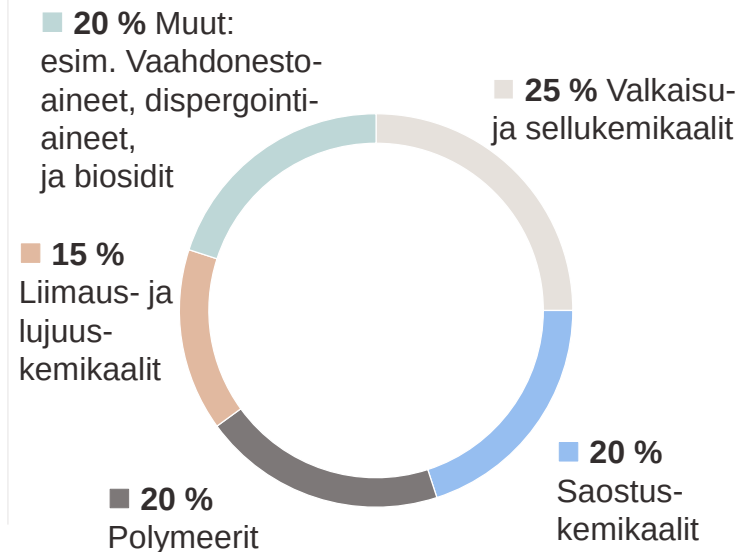
## SEGMENTTIJAKAUMA



## MAANTIETEELLINEN JAKAUMA



## TUOTEJAKAUMA



## ASIAKKAAT

Useita tuhansia asiakkaita

**TOP 10** asiakasta tuo ~**25 %** liikevaihdosta

**TOP 50** asiakasta tuo ~**50 %** liikevaihdosta

## ESIMERKKEJÄ SUURIMMISTA ASIAKKAISTA

Kunnalliset asiakkaat, esim.  
Frankfurt, Berlin, New York,  
Paris, Shanghai, Singapore



INTERNATIONAL PAPER

Schlumberger

BRENNTAG



HALLIBURTON



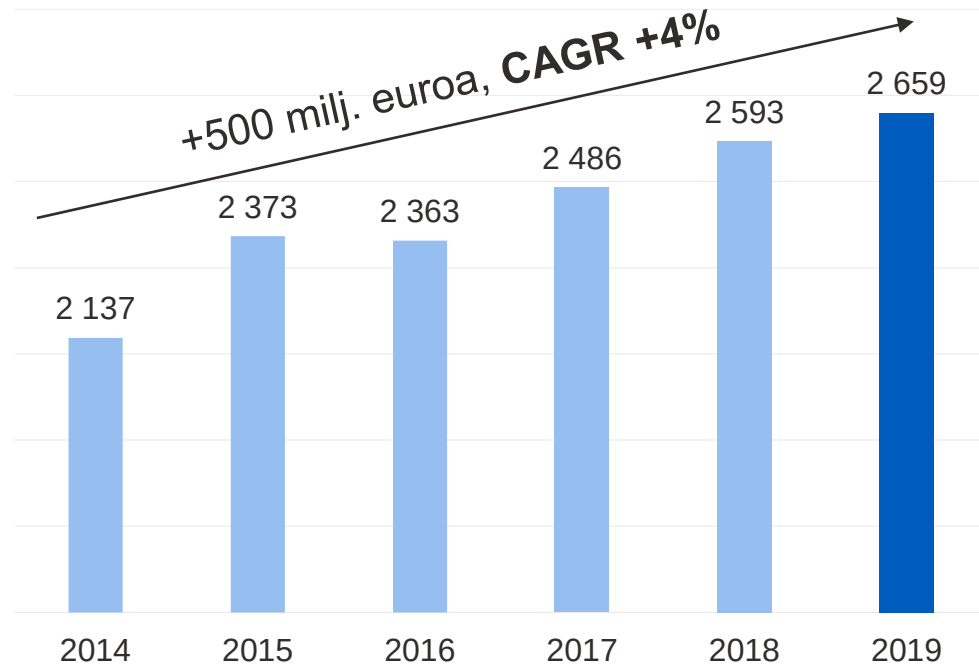
Huom. Liikevaihto teollisuudenaloittain, tuotteittain sekä maantieteellisesti pyöristetty lähimpään 5 %:iin



# Olemme kasvaneet kannattavasti viime vuosina

## LIKEVAIHTO

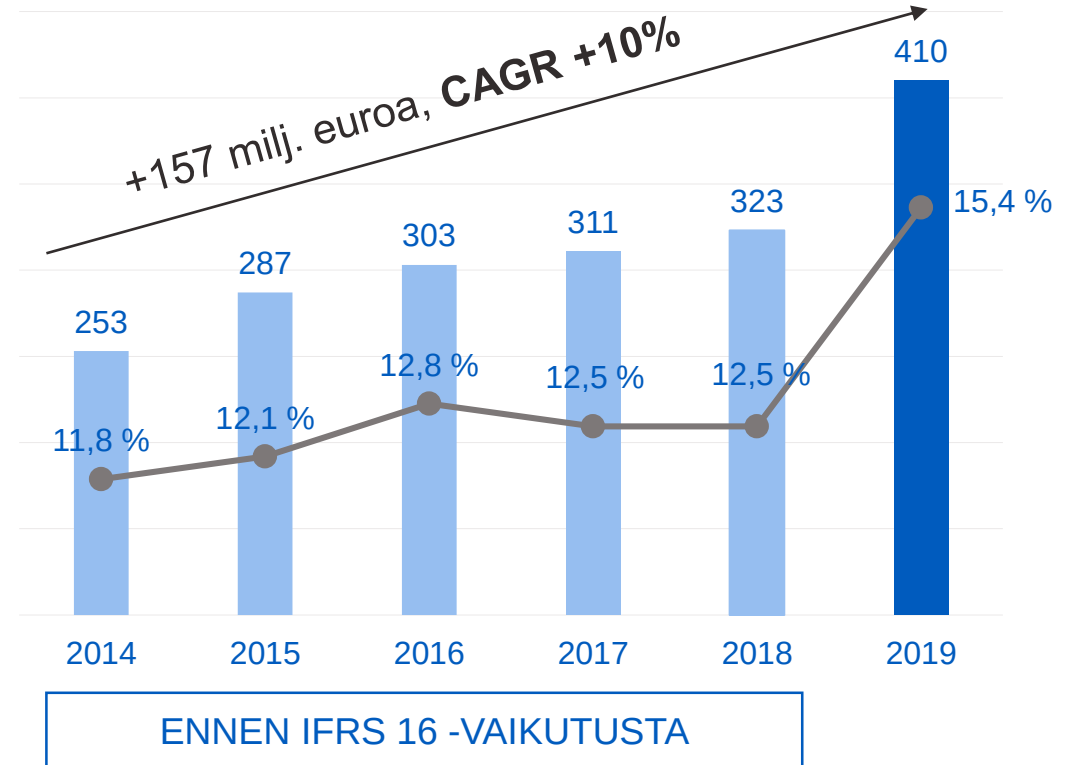
Milj. euroa



## OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATEPROSENTTI

Milj. euroa



# Vuoden 2019 valikoidut kohokohdat

- Kysyntä oli hyvää maailmanlaajuisesti vuonna 2019 huolimatta liuskekaasu- ja -öljymarkkinoiden pehmenemisestä vuoden loppua kohden sekä Pulp & Paper –markkinan hienoisesta pehmeydestä
- Keskittyminen kannattavuuden parantamiseen näkyi selvästi luvuissa, kannattavuus parani selvästi vuonna 2019 ja operatiivinen käyttökateprosentti parani 15,4 %:iin
- Uusimmat investoinnit alkavat vähitellen parantaa käyttökateprosenttia Q1 2020 alkaen:
  - AKD-vahan tuotantolaitos Kiinassa
  - CEOR\*-polymeerikapasiteetin lisäys Alankomaissa
  - Valkaisukemikaalikapasiteetin laajennus Pohjois-Amerikassa
- Sujuva operatiivinen toiminta; asiakas- sekä henkilöstötyytyväisyyden paraneminen



\*CEOR, chemical enhanced oil recovery = kemiallisesti tehostettu öljyn talteenotto

# Tuloslaskelma (IFRS)

| Milj. euroa                                                                | 2019           | 2018           |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                                         | <b>2 658,8</b> | <b>2 592,8</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                 | 6,4            | 14,8           |
| Liiketoiminnan kulut                                                       | -2 283,0       | -2 292,8       |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                | -187,9         | -166,6         |
| <b>Liikevoitto</b>                                                         | <b>194,4</b>   | <b>148,2</b>   |
| Rahoituskulut, netto                                                       | -39,7          | -25,0          |
| Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista                            | 0,0            | 0,0            |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                                                 | <b>154,7</b>   | <b>123,3</b>   |
| Tuloverot                                                                  | -38,2          | -28,1          |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                                    | <b>116,5</b>   | <b>95,2</b>    |
| Emoyhtiön omistajille                                                      | 110,2          | 89,1           |
| Määräysvallattomille omistajille                                           | 6,3            | 6,1            |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa / osake):</b> | <b>0,72</b>    | <b>0,58</b>    |

# Pulp & Paper – kannattavuus parani vuonna 2019

## 2019 Orgaaninen kasvu -2 %

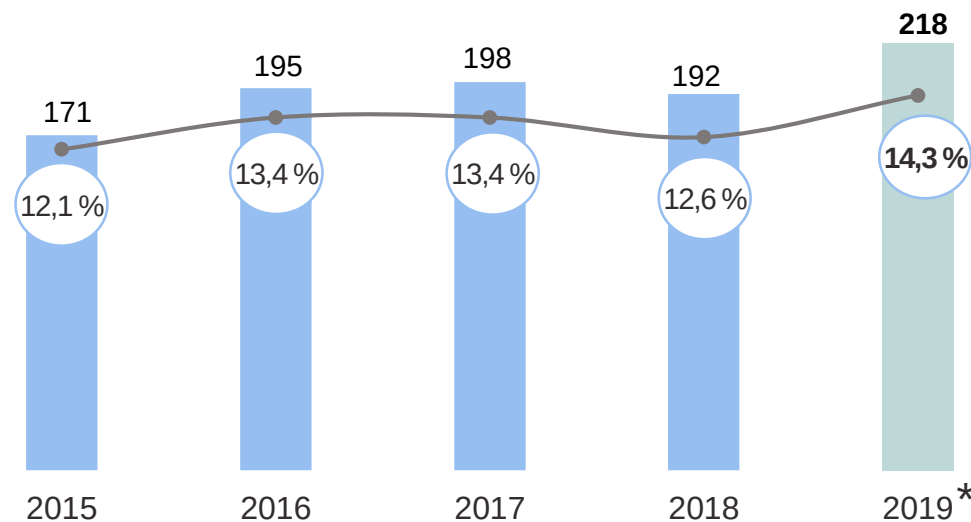
- Painopistealueena tuotemixin parantaminen
- ECOX-liiketoiminnasta poistuminen ja alentuneet lipeän myyntihinnat (pääasiassa välitystuote) vaikuttivat orgaaniseen kasvuun – muun kehitys positiivinen

## 2019 Operatiivinen käyttökateprosentti 14,3 %

- Keskittyminen hinnoitteluun sekä säästötoimenpiteet näkyivät kannattavuuden parantumisena
- \*IFRS 16 vaikutus 2019: +14,1 milj. euroa

## OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %

Milj. euroa



# Industry & Water – kannattavuus parani selvästi vuonna 2019

## 2019 Orgaaninen kasvu +4 %

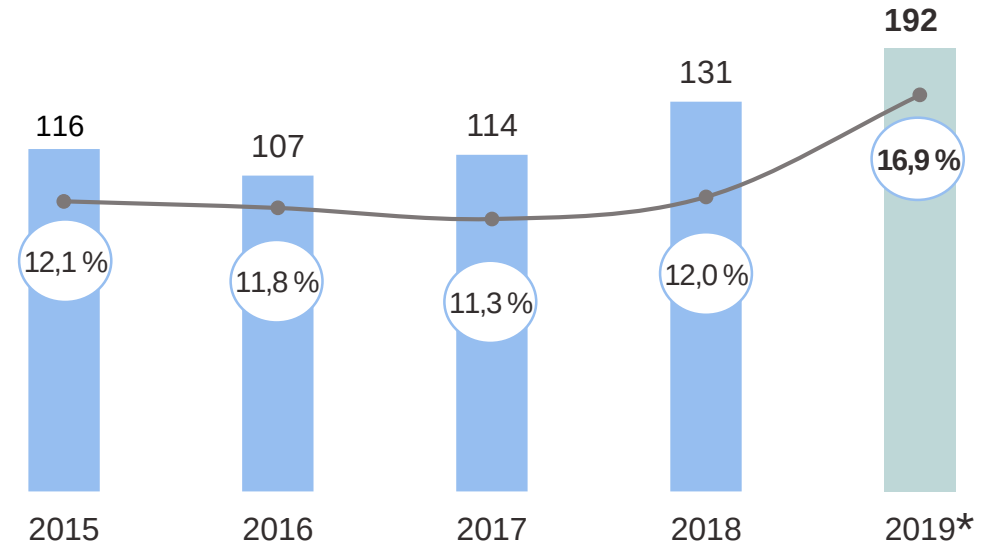
- Parantunut hinnoittelu vedenkäsittelyssä
- Oil & Gas: vahvaa kasvua koko vuonna 2019, markkinoiden pehmeys näkyi liuskekaasu- ja öljyn liikevaihdossa vuoden loppupuolella

## 2019 Operatiivinen käyttökateprosentti 16,9 %

- Kannattavuus parani aktiivisen myyntihintojen hallinnan, Pohjois-Amerikan vedenkäsittelyliiketoiminnan positiivisen käänteen sekä Oil & Gas -liiketoiminnan ansiosta
- \*IFRS 16 -vaikutus 2019: +20,2 milj. euroa

## OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %

Milj. euroa



2015-2016 luvut ovat pro forma; luvut on yhdistetty kahdesta segmentistä Municipal & Industrial ja Oil & Mining.



# Päivitys COVID-19-pandemian vaikutuksista Kemiraan

## TÄHÄNASTISET VAIKUTUKSET

- Kemianteollisuus ja asiakkaidemme toimialat on lähes poikkeuksetta luokiteltu yhteiskunnalle välttämättömiksi toimialoiksi niissä maissa, joissa hallitus on asettanut rajoituksia taloudelliselle toiminnalle.
- Kaikki Kemiran tuotantolaitokset toiminnassa vuoden 2020 ensimmäisen vuosineljänneksen ajan – henkilöstön ja muiden sidosryhmien turvallisuus etusijalla
- Tilanne Kiinassa parantumassa tällä hetkellä; Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa seuraamme tilanteen kehittymistä tarkasti
- Häiriöt logistiikassa on hallittu hyvin

## MAHDOLLISET VAIKUTUKSET RIIPPUVAT PANDEMIAN KESTOSTA

- Mahdollinen asiakaskysynnän laaja-alainen väheneminen
- Mahdolliset häiriöt tuotanto- tai logistiikkaketjussa
- Mahdolliset häiriöt raaka-aineiden saatavuudessa
- Mahdollinen pitkittynyt öljyn alhaisempi kysyntä pandemian johdosta yhdistettynä markkinalla vallitsevaan ylitarjontaan



**KEMIRAN TUOTTEET OVAT  
KULUTETTAVIA KEMIKAALEJA  
TEOLLISUUDEN PROSESSEISSA  
JA TYYPILLISESTI VÄHEMMÄN  
ALTTIITTA TALOUDEN  
SYKLEILLE**

# Osinkoehdotus 2020

- Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2019 olivat 848,9 milj. euroa
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle että suoran osingonmaksupäätöksen sijaan yhtiökokous valtuuttaa hallituksen harkintansa mukaan päättämään enintään 0,56 euron maksettavasti osingosta
- Hallitus tekee erilliset päätökset kunkin osingon määrästä ja ajankohdasta. Hallitus odottaa päättävänsä ensimmäisestä erästä heti yhtiökokouksen jälkeen.
- Alustavat maksupäivät olisivat 14.5.2020 ja 5.11.2020



# Keskitymme turvallisuuden ja liiketoimintojemme jatkuvuuden varmistamiseen lyhyellä tähtäimellä

- COVID-19-pandemian ja öljyn hinnanpudotuksen vaikutusten minimointi. Henkilöstön ja muiden sidosryhmien turvallisuuden varmistaminen.
- Kemianteollisuus ja asiakasteollisuudet luokiteltu välttämättömiksi toimialoiksi – molempien toimialojen liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen
- Toimintojen tehostaminen ja yksinkertaistaminen
- Kiinan, Alankomaiden ja Yhdysvaltojen uuden kapasiteetin hyödyntäminen
- Polymeerikapasiteetin rakentaminen Yhdysvalloissa ja Etelä-Koreassa





# NÄKYMÄT VUODELLE 2020 PERUTTU JOHTUEN COVID-19 PANDEMIAAN JA ÖLJYN HINNANPUDOTUKSEEN LIITTYVÄSTÄ EPÄVARMUUDESTA

## KÄYTTÖKATTEEN KEHITYKSEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT VUONNA 2020

| Tukevat tekijät                                                                                                         | Epävarmuustekijät                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kysynnän odotetaan olevan vakaata vesienkäsittelyssä sekä P&P-puolella sellun, pehmopaperin ja pakkauskartonkien osalta | COVID-19 pandemiaan liittyvä epävarmuus ja ovatko vaikutukset materiaalisia Kemiran asiakkaisiin |
| Vuosittaisten asiakassopimusten korkea määrä – spot-sopimusten määrä verrattain alhainen                                | Merkittävää epävarmuutta liittyen liuskekaasu- ja öljyn kysyntään öljyn hinnanpudotuksen jälkeen |
| Muuttuvien kustannusten positiivinen kehitys                                                                            | Mahdolliset häiriöt tuotannossa, logistiikassa ja raaka-aineiden saatavuudessa                   |



**kemira** 100 years of  
chemistry