

Kemira Oyj

Tilinpäätös 2020

Kemira Oyj
Energiakatu 4
00180 Helsinki, Suomi
www.kemira.com

Puh. +358 10 8611
Faksi +358 108621 119

Y-tunnus
Kotipaikka

0109823-0
Helsinki

Tilinpäätös 2020

Sisällysluettelo

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2020	3	3. Investoinnit ja yrityshankinnat	42	5.5. Rahoitusriskien hallinta.....	70
KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) *)	21	3.1. Liikearvo.....	42	5.6. Johdannaisinstrumentit.....	74
Konsernin tuloslaskelma	21	3.2. Muut aineettomat hyödykkeet.....	44	6. Konsernirakenne	76
Konsernin laaja tuloslaskelma	21	3.3. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	46	6.1. Lähipiiri.....	76
Konsernin tase	22	3.4. Vuokrasopimukset.....	48	6.2. Konsernin tytäryritykset ja osakkuusyrytykset...	78
Konsernin rahavirtalaskelma	23	3.5. Muut osakkeet.....	50	7. Taseen ulkopuoliset erät	80
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	24	4. Käyttöpääoma ja muut tase-erät	52	7.1. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat.....	80
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	26	4.1. Vaihto-omaisuus.....	52	7.2. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat.....	81
1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	26	4.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset.....	52	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS *)	82
2. Taloudellinen tulos	30	4.3. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.....	53	HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS JA	
2.1. Segmenttitiedot.....	30	4.4. Laskennalliset verovelat ja -saamiset.....	54	ALLEKIRJOITUKSET *)	100
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.....	34	4.5. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhte- etuudet.....	57	MUU TALOUDELLINEN INFORMAATIO	
2.3. Osakeperusteiset maksut.....	36	4.6. Varaukset.....	61	Konsernin tunnusluvut	
2.4. Poistot ja arvonalentumiset.....	38	5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit	62	Tunnuslukujen laskentakaavat	
2.5. Rahoitustuotot ja -kulut.....	39	5.1. Pääomarakenne.....	62	Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin	
2.6. Tuloverot.....	40	5.2. Oma pääoma.....	64	Tuloskehitys neljännesvuosittain	
2.7. Osakekohtainen tulos.....	41	5.3. Korolliset velat.....	64	OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	
2.8. Muut laajan tuloksen erät.....	41	5.4. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin.....	66	TIETOA SIOITTAJILLE	

*) Osa tilintarkastettua tilinpäätöstä 2020

Tämä tilinpäätös ja toimintakertomus 2020 ei ole laadittu ESEF-sääntelyn (European Single Electronic Format) mukaisesti. ESEF-sääntelyn mukainen tilinpäätös ja toimintakertomus on sähköisessä muodossa oleva XHTML-muotoinen dokumentti, jossa tilinpäätöksen päälaskelmat ovat merkitty XBRL-merkein. ESEF vaatimus perustuu listayhtiöiden avoimuusvaatimusten harmonisointia koskevaan avoimuusdirektiiviin (2004/109/EC) ja sen muutospäätöksiin (2013/50/EU) sekä Euroopan komission delegoituun asetukseen (2019/815/EU). Suomessa direktiivi on implementoitu arvopaperimarkkinalakiin (AML 7:5§). ESEF sääntelyn mukainen tilinpäätös ja toimintakertomus 2020 on saatavissa internet-osoitteesta www.kemira.com

Hallituksen toimintakertomus 2020

Vuonna 2020 Kemira-konsernin liikevaihto laski 9 % 2 427,2 miljoonaan euroon (2 658,8) pääasiassa myyntimäärien laskun seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 7 %.

Operatiivinen käyttökate kasvoi 6 % pääasiassa muuttuvien kustannusten suotuisan kehityksen seurauksena ja oli 435,1 miljoonaa euroa (410,0). Myös kiinteiden kustannusten hyvällä hallinnalla oli positiivinen vaikutus. Operatiivinen käyttökateprosentti kasvoi 17,9 %:iin (15,4 %).

Käyttökate kasvoi 8 % ja oli 413,2 miljoonaa euroa (382,3). Operatiivisten ja raportoitujen lukujen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran vastuisiin lakkautettavassa energiayhtiössä.

Osakekohtainen tulos, laimennettu, kasvoi 19 % 0,86 euroon (0,72) pääasiassa käyttökateen kasvun seurauksena. Hallitus ehdottaa vuoden 2021 yhtiökokoukselle 0,58 euron osinkoa (0,56) osakkeelta eli yhteensä 89 miljoonaa euroa (85). Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä.

AVAINLUVUT

Milj. euroa	2020	2019	2018
Liikevaihto	2 427,2	2 658,8	2 592,8
Operatiivinen käyttökate	435,1	410,0	323,1
Operatiivinen käyttökate, %	17,9	15,4	12,5
Käyttökate	413,2	382,3	314,8
Käyttökate, %	17,0	14,4	12,1
Operatiivinen liikevoitto	237,7	224,0	173,8
Operatiivinen liikevoitto, %	9,8	8,4	6,7
Liikevoitto	215,9	194,4	148,2
Liikevoitto, %	8,9	7,3	5,7
Tilikauden voitto	138,0	116,5	95,2
Osakekohtainen tulos, euroa	0,86	0,72	0,58

*12 kuukauden liukuva keskiarvo (Sidotun pääoman tuotto, % perustuu liikevoittoon)

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritetty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten orgaaninen kasvu (liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisasaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki tilinpäätöstiedotteen luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

Yllä olevien avainlukujen lisäksi konsernin taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja on esitetty Muu taloudellinen informaatio -osiossa kohdassa Konsernin tunnusluvut.

Milj. euroa	2020	2019	2018
Sidotu pääoma*	1 964,9	1 998,2	1 781,4
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	12,1	11,2	9,8
Sidotun pääoman tuotto*, %	11,0	9,7	8,3
Liiketoiminnan rahavirta	374,7	386,2	210,2
Investoinnit ilman yritysostoja	195,6	201,1	150,4
Investoinnit	198,2	204,1	193,7
Rahavirta investointien jälkeen	173,3	189,8	29,0
Omavaraisuus, % kauden lopussa	43,2	42,6	43,5
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	7,80	7,98	7,80
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	63,0	65,9	61,7
Henkilömäärä keskimäärin	5 038	5 020	4 810

TALOUDELLINEN TULOS 2020

Liikevaihto laski 9 % johtuen alhaisemmista myyntimääristä, mikä oli seurausta COVID-19-pandemian aiheuttamasta talouden hidastumisesta. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 7 %.

	2020	2019				Yritys-
Liikevaihto	milj. euroa	milj. euroa	Δ%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta-kurssien vaikutus, %	ostojen ja -myyntien vaikutus, %
Pulp & Paper	1 457,6	1 522,9	-4	-2	-2	0
Industry & Water	969,5	1 135,9	-15	-13	-1	0
Yhteensä	2 427,2	2 658,8	-9	-7	-2	0

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Europe, Middle East, Africa) 54 % (50 %), Americas 35 % (40 %) sekä APAC (Asia Pacific) 11 % (10 %).

Operatiivinen käyttökate nousi 6 % ja oli 435,1 miljoonaa euroa (410,0) myyntimäärien selvästä laskusta huolimatta. Kasvu johtui pääasiassa muuttuvien kustannusten laskusta, mukaan lukien alhaisemmat raaka-aine- ja sähkökustannukset, sekä kiinteiden kustannusten hyvästä hallinnasta. Uusien investointien toimintaa tehostavalla vaikutuksella Kiinassa ja Alankomaissa oli positiivinen vaikutus.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1-12
Operatiivinen käyttökate, 2019	+410,0
Myyntimäärät	-65,0
Myyntihinnat	-22,0
Muuttuvat kustannukset	+105,6
Kiinteät kustannukset	+18,3
Valuuttakurssimuutokset	-8,1
Muut	-3,7
Operatiivinen käyttökate, 2020	+435,1

Operatiivinen käyttökate	2020 milj. euroa	2019 milj. euroa	Δ%	2020 kate-%	2019 kate-%
Pulp & Paper	260,2	218,3	19	17,9	14,3
Industry & Water	174,8	191,7	-9	18,0	16,9
Yhteensä	435,1	410,0	6	17,9	15,4

Käyttökate kasvoi 8 % ja oli 413,2 miljoonaa euroa (382,3). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa Kemiran vastuista Pohjolan Voiman kautta omistetuissa, pienessä lakkautettavassa energiayhtiössä sekä Pulp & Paper -segmentin sekä Oil & Gas -liiketoiminnan organisaation uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat pääasiassa organisaation uudelleenjärjestelykuluja, aikaisempaan, käynnissä olevaan kanteeseen liittyvä varaus ja vuonna 2013 suljetun tuotantolaitoksen ympäristövaraukset.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	2020	2019
Käyttökatteessa	-21,8	-27,7
Pulp & Paper	-20,0	-25,8
Industry & Water	-1,8	-1,8
Poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	-1,9
Pulp & Paper	0,0	0,0
Industry & Water	0,0	-1,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-21,8	-29,6

Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat 197,4 miljoonaan euroon (187,9) sisältäen 14,8 miljoonan euron (18,5) hankintamenoalokaatioon liittyvät poistot. Uudet investoinnit Kiinassa ja Alankomaissa kasvattivat poistoja verrattuna viime vuoteen.

Operatiivinen liikevoitto kasvoi 6 % edellisvuoteen verrattuna. Liikevoitto kasvoi 11 %. Operatiivisten ja raportoitujen lukujen välinen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

Rahoituskulut olivat -34,9 miljoonaa euroa (-39,7). Tuloverot olivat -43,0 miljoonaa euroa (-38,2) johtuen korkeammasta käyttökatteesta. Raportoitu veroaste oli 24 % (25 %).

Tilikauden voitto nousi 18 % pääasiassa korkeamman käyttökäteen ja alhaisempien nettorahoituskulujen ansiosta.

RAHOITUSASEMA JA RAHAVIRTA

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2020 laski 374,7 miljoonaan euroon (386,2) pysyen kuitenkin vahvalla tasolla. Myös rahavirta investointien jälkeen oli vahva, 173,3 miljoonaa euroa (189,8). Vuonna 2019 Kemiran lisäeläkesäätiö Neliapilasta palautettiin 15 miljoonaa euroa ylikatetta.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 919 miljoonaa euroa (955) sisältäen 121 miljoonan euron (134) vuokrasopimusvelat. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 1,9 % (1,9 %) ja korollisen lainasalkun duraatio oli 20 kuukautta (26). Kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 74 % (87 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 195 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat vuoden lopussa 160 miljoonaa euroa (143). Konsernilla on 400 miljoonan euron nostamaton vuonna 2025 erääntyvä valmiusluotto.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 759 miljoonaa euroa (811) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 43 % (43 %) ja velkaantuneisuus oli 63 % (66 %).

Kemira altistuu valuutan transaktio- ja translaatoriskeille. Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Yhdysvaltain dollarista, Kiinan renminbistä, Ruotsin kruunusta ja Kanadan dollarista. Vuoden lopussa Yhdysvaltain dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 86 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 41 %, ja Kiinan renminbimääräinen valuuttavirtariski Yhdysvaltain dollaria vastaan oli vasta-arvoltaan noin 35 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 47 %. Vastaavasti Ruotsin kruunumääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 28 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 68 %, ja Kanadan dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 22 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 46 %. Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Kiinan renminbin, Norjan kruunun, Tanskan kruunun, Puolan zlotyn, Venäjän ruplan ja Iso-Britannian punnan osalta ja Yhdysvaltain dollaria vastaan pääosin Brasilian realin, Kanadan dollarin ja Thaimaan bahtin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 124 milj. euroa.

Koska Kemiran konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, Kemira altistuu myös valuutan translaatoriskille siltä osin, kun sen muualla kuin Suomessa sijaitsevien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät raportoidaan muissa valuutoissa kuin euroissa. Kemiran merkittävimmät translaatoriskit liikevaihdon ja käyttökäteen osalta tulevat Yhdysvaltain dollarista ja Kanadan dollarista. Valuuttojen vahvistuminen suhteessa euroon kasvattaisi Kemiran liikevaihtoa ja käyttökattetta translaatiovaikutuksen kautta.

INVESTOINNIT

Tammi-joulukuussa 2020 investoinnit ilman yritysostoja laskivat 3 % 195,6 miljoonaan euroon (201,1). Investoinnit jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 37 % (49 %), parannusinvestoinnit 23 % (19 %) ja ylläpitoinvestoinnit 40 % (32 %).

TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tammi-joulukuussa 2020 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 28,9 miljoonaa euroa (30,3) eli 1,2 % (1,1 %) konsernin liikevaihdosta.

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta mahdollistaa kasvun ja edistää erottautumista. Uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat kannattavuutta. Kemiran tuleva markkina-asema ja

kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia erottautuvia tuotteita ja sovelluksia.

Vuoden 2020 lopussa Kemiralla oli 367 (365) patenttiperhettä sisältäen 1 726 (1 681) myönnettyä patenttia ja 964 (1 087) vireillä olevaa patenttihakemusta. Vuonna 2020 Kemira jätti 37 (37) uutta patenttihakemusta. Aloitimme vuoden aikana T&K:ssa 12 uuden tuotteen kehitysprojektia, joista 10 parantaa asiakkaiden resurssitehokkuutta. Vuoden aikana kaupallistimme 7 uutta tuotetta, joista kaikki parantavat asiakkaan resurssitehokkuutta.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 921 työntekijää (2019: 5 062, 2018: 4 915). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 771 (786), muualla EMEA:ssa 1 759 (1 759), Americas-alueella 1 467 (1 570) ja APAC-alueella 924 (947).

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

YRITYSVASTUUN PAINOPISTEET

Kemira arvioi järjestelmällisesti omien toimintojensa ja liikesuhteidensa kautta aiheutuvia taloudellisia ja sosiaalisia vaikutuksia sekä ympäristövaikutuksia. Yritysvastuumme painopisteet perustuvat liiketoimintamallimme kautta syntyviin olennaisimpiin vaikutuksiin, asiakkaiden, sijoittajien ja muiden sidosryhmien kasvaviin odotuksiin ja sitoutumiseemme Kemiran liiketapaperiaatteisiin ja kansainvälisesti määriteltuihin vastuullisuusperiaatteisiin. Kemira on YK:n Global Compact -aloitteen allekirjoittamalla sitoutunut toimimaan yleisten kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti sekä noudattamaan ja edistämään ihmisoikeuksia, edistämään asianmukaisia työoloja, vähentämään ympäristövaikutuksia ja osallistumaan korruption vastaiseen työhön. Kemira on myös sitoutunut kemianteollisuuden omaan vapaaehtoiseen Responsible Care® -vastuullisuusohjelmaan, jonka tavoitteena on parantaa työyhteisön hyvinvointia, luonnonvarojen kestävää käyttöä ja turvallisuutta. Yritysvastuun viisi painopistealuetta kattavat olennaisimmat näkökohdat ja niiden vaikutukset: turvallisuus, ihmiset, vesi, kiertotalous ja ilmasto.

Kemira asettaa yritysvastuun painopistealueille säännöllisesti seurattavia konserninlaajuisia mittareita ja tavoitteita, jotka ovat hallituksen hyväksymiä. Merkittäviin yritysvastuun teemoihin liittyviä relevantteja johtamisprosesseja kehitetään jatkuvasti ja ne on viety osaksi yhtiön integroitua johtamisjärjestelmää.

KESTÄVÄT TUOTTEET JA RATKAISUT

Kemira on sitoutunut edistämään kestävästä kehitystä tuotteissaan ja ratkaisuissaan. Olemme seuranneet käyttövaiheen resurssitehokkuuteen tähtäävien tuotteiden osuutta liikevaihdosta vuodesta 2018 alkaen. Tämä mittaus on ratkaisevan tärkeä linkki strategiaamme.

Vuonna 2020 otimme käyttöön uuden konsernitason suorituskyvyn mittarin kasvattaaksemme biopohjaisten tuotteiden ja ratkaisujen liikevaihtoa nykyisestä 100 miljoonasta eurosta 500 miljoonaan euroon vuoteen 2030 mennessä. Tämä vähentää luonnonvaroihin kohdistuvaa painetta ja tukee asiakkaidemme luopumista fossiilisiin polttoaineisiin perustuvista raaka-aineista.

Kemiran uusien tuotteiden kehitysprosessissa arvioidaan jokaisen uuden tuotteen taloudellisia ja sosiaalisia vaikutuksia sekä ympäristövaikutuksia verrattuna olemassa oleviin, vertailupohjana käytettäviin ratkaisuihin. Tuotekehitysprojektin onnistunut läpivienti edellyttää jokaisessa projektin päätöksentekovaiheissa parempia ratkaisuja sekä tuotteen vastuullisuuden että liiketoimintahyötyjen suhteen, jotta projektin jatkaminen ja viime kädessä tuotteen lanseeraus on perusteltua.

Kemiran tuoteturvallisuusperiaatteiden mukaisesti tuotteiden vaikutukset työterveyteen, turvallisuuteen ja ympäristönäkökohtiin huomioidaan tuotteen koko elinkaaren aikana. Pyrimme myös löytämään vähemmän haitallisia ja kestävämpiä raaka-ainevaihtoehtoja. Lisäksi varmistamme, että tuotteitamme voidaan turvallisesti kuljettaa, käsitellä ja varastoida sekä poistaa käytöstä ja hävittää asianmukaisella tavalla.

TOIMINTOJEN JA TOIMITUSKETJUN VASTUULLISUUS

Kemira on sitoutunut varmistamaan toimintojensa vastuullisuuden yrityksen omaisuuden, ympäristön, työntekijöiden, urakoitsijoiden, asiakkaiden ja paikallisyhteisöjen suojaamiseksi.

Maailmanlaajuisesti pyrimme sisällyttämään kaikki toimintomme Kemiran integroidun johtamisjärjestelmän piiriin. Kemiran johtamisjärjestelmä kattaa organisaation työskentelytavan, jonka pohjana ovat konsernin politiikat, liiketoimintaprosessit ja yhteiset käytännöt. Siinä määritellään myös jokaisen organisaatiotason velvollisuudet ja vastuut. Kemiran päämääränä on, että kaikki integroidun johtamisjärjestelmän piirissä olevat toiminnot täyttävät kansainvälisten standardien ympäristö-, terveys- ja turvallisuus- ja laatuvaatimukset. Energianhallintajärjestelmämme on sertifioitu ISO 50001:2001 -standardin mukaisesti.

Työpaikan turvallisuuden varmistaminen on ensisijaista kaikissa toiminnoissamme. Pyrimme jatkuvaan parantamiseen, jotta voimme pienentää ympäristövaikutuksiamme. Kemira on sitoutunut vähentämään yhdistettyjä Scope 1 ja Scope 2 -päästöjään 30 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 perustasosta (936 000 tCO₂e). Pitkän aikavälin tavoitteenamme on hiilineutraalius vuoteen 2045 mennessä yhdistettyjen Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen osalta.

Kemira on sitoutunut varmistamaan vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen noudattamisen koko toimitusketjussa. Kemiran Liiketapaperiaatteissa liikekumppaneille määritetään periaatteet, jotka koskevat vastuullista liiketoimintaa, ihmisoikeuksien kunnioittamista, ihmisarvoisia työoloja ja ympäristövastuuta. Kaikkien Kemiran toimittajien ja liikekumppanien on noudatettava näitä liiketapaperiaatteita. Strategisten, ratkaisevan tärkeiden ja hankintamääriltään merkittävien toimittajiemme on osallistuttava vastuullisuuden arviointiprosessiin, joka perustuu GRI:n (Global Reporting Initiative) vastuullisuusstandardeihin, YK:n Global Compact -aloitteeseen ja yhteiskuntavastuun ISO 26000 -ohjausstandardiin. Arvioinnin perusteella toimittajat jaotellaan riskiluokkiin ja määritetään tarvittavat toimenpiteet. Toimittajat, joilla on voimassa oleva parannussuunnitelma, arvioidaan aina uudelleen seuraavana vuotena, ja korkean riskin toimittajat auditoidaan.

INTEGRITEETTI JA VASTUU HENKILÖSTÖSTÄ

Yrityskulttuuri ja työntekijöihin sitoutuminen ovat tärkeitä menestystekijöitä Kemiran liiketoiminnassa. Kemiran suorituskyvyn johtamisprosessi kohdentaa strategiset tavoitteemme kunkin työntekijän henkilökohtaisiin tavoitteisiin, osaamisen arviointiin ja

kehityssuunnitelmiin. Menettely on osa Kemiran johtamiskulttuuria ja muodostaa johtamisjärjestelmämme kulmakiven.

Kemiran liiketapaperiaatteet ovat liiketoimintamme perusta. Liiketapaperiaatteet muodostavat vähimmäisvaatimukset työntekijöiden ja liikekumppanien odotetulle toimintatavalle. Kemira on myös sitoutunut YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen (Universal Declaration of Human Rights) ja YK:n Global Compact -aloitteen mukaisiin periaatteisiin ja odottaa samaa myös liikekumppaneiltaan. Liiketapaperiaatteet sisältävät myös Kemiran korruption vastaiset periaatteet. Kemira ei hyväksy epäasianmukaisia maksuja tai lahjuksia, joita annetaan suoraan tai epäsuorasti asiakkaalle, viranomaiselle tai kolmannelle osapuolelle mukaan lukien voitelurahat, sopimattomat lahjat, vieraanvaraisuus, avustukset, palvelukset, lahjoitukset tai muut epäasianmukaiset rahansiirrot. Hyväksymme vain hyvämaineiset myyntiedustajat ja muut kolmannet osapuolet, jotka noudattavat samoja periaatteita.

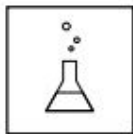
Liiketapaperiaatteita koskeva koulutus on pakollista kaikille työntekijöillemme, ja neuvonta-, valvonta- ja raportointikäytännöillä varmistetaan, että liiketapaperiaatteita noudatetaan. Työntekijät voivat ilmoittaa mahdollisista liitetapaperiaatteiden rikkomuksista ja muista huolenaiheistaan Ethichs & Compliance Hotline -ilmoituskanavan kautta.

Pakollinen lahjonnanvastainen koulutus kohdistetaan niille henkilöstöryhmille, joiden on ymmärrettävä lahjontaan liittyvät riskit ja hallittava Kemiran lahjonnanvastaiset periaatteet. Tietoisuutta lahjonnanvastaisuuden periaatteista lisätään kaikille työntekijöille suunnatussa liiketapaperiaatteiden koulutuksessa. Kemira on tehnyt selvityksen eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan liittyviin riskeihin ja erityisesti arvioinut lahjontaan liittyviä riskejä. Vuonna 2020 ei ollut lainkaan vahvistettuja lahjontatapauksia tai niihin liittyviä julkisia oikeustapauksia.

MUIDEN KUIN TALOUDELLISTEN TIETOJEN RAPORTOINTI

Lisätietoja on saatavissa Kemiran vuoden 2020 vuosikertomuksesta ja sen liitteessä. Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointi on laadittu Global Reporting Initiative -verkoston (GRI) yhteiskuntavastuun raportointiohjeistuksen (2016) mukaisesti ja on riippumattoman tilintarkastusyhteisön varmentama.

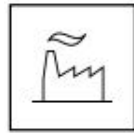
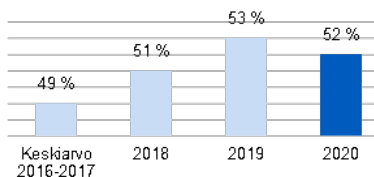
YRITYSVASTUUN SAAVUTUKSET



Kestävät tuotteet ja ratkaisut

Kestävät tuotteet EDELLÄ TAVOITETTA

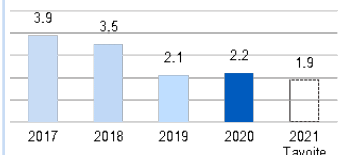
Vähintään 50 % liikevaihdosta tulee asiakkaiden resurssitehokkuutta parantavista tuotteista.



Vastuullisuus toimitusketjussa

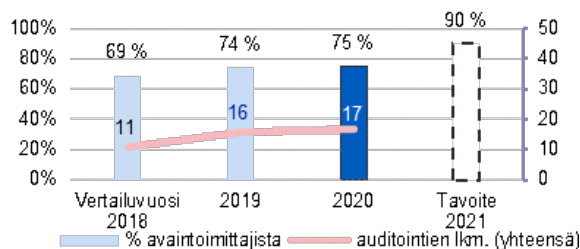
Työterveys ja -turvallisuus JÄLJESSÄ TAVOITTEESTA

Tavoitteena nolla tapaturmaa pitkällä aikavälillä, TRIF* 1,9 vuoden 2021 loppuun mennessä.



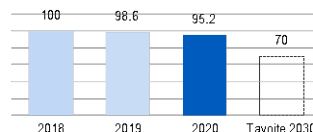
Toimittajien hallinta KÄYNNISSÄ

Kumulatiivinen prosenttiosuus yritysvastuuarvioituista ja -auditoiduista suorista avaintoimittajista. Tavoitteena on tehdä suurimman riskin** toimittajille vuosittain viisi ja vuoteen 2020 mennessä kumulatiivisesti 25 yritysvastuuarviointia.



Ilmastonmuutos TAVOITTEESSA

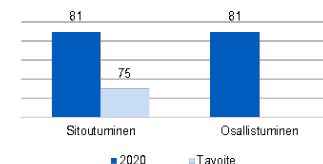
Tavoitteena vähentää yhdistettyä scope 1 ja scope 2 -kasvihuonepäästöjä 30 % vuoteen 2030 mennessä (lähtötaso vuosi 2018, 0,93 Mt). Pitkän ajan pyrkimys saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2045 mennessä.



Vastuullisuus henkilöstöä kohtaan

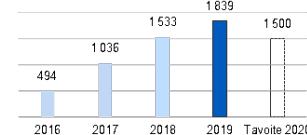
Työntekijöiden sitoutumisindeksi, perustuu joka toinen vuosi tehtävään MyVoice@Kemira-kyselyyn TAVOITTEESSA

Toimialan taso tai korkeampi.



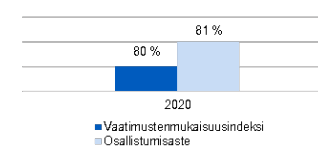
Tarjotut johtajuuden kehittämistoimet EDELLÄ TAVOITETTA

Kaksi johtajuuden kehittämistoimea esimiesasemassa oleville työntekijöille vuosina 2016–2020, kumulatiivinen tavoite 1 500 vuoteen 2020 mennessä.



Vaativuuden mukaisuus- indeksi TAVOITTEESSA

Suorituskykyindikaattori, jolla mitataan Kemiran liiketapaperiaatteiden noudattamista. Tavoitteena on pitää vaativuuden mukaisuusindeksi toimialan vertailutason (77 %) yläpuolella.



* TRIF = Työtapaturmien kokonaismäärä (TRI) (miljoonaa työtuntia kohti, Kemira + alihankkija)

** alhaisimmat yritysvastuuarviointipisteet.

Vastuullisuustavoitteet päivitetään helmikuussa 2021. Uusia tavoitteita aletaan seurata Q1/2021 raportista alkaen.

SEGMENTIT

PULP & PAPER

Pulp & Paper -segmentti auttaa ainutlaatuisen kemikaaliosaamisensa avulla massan- ja paperinvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa. Segmentti kehittää ja myy uusia, asiakkaiden tarpeet täyttäviä tuotteita ja pyrkii varmistamaan, että sillä on johtava paperikoneen määränpään tuote- ja palveluvalikoima, joka keskittyy pakkauskartonkiin ja pehmapaperiin. Pulp & Paper hyödyntää vahvaa sovellusvalikoimaansa Pohjois-Amerikassa ja EMEA-alueella sekä rakentaa vahvaa asemaa Aasian ja Etelä-Amerikan kehittyvillä markkinoilla.

Milj. euroa	2020	2019
Liikevaihto	1 457,6	1 522,9
Operatiivinen käyttökate	260,2	218,3
Operatiivinen käyttökate, %	17,9	14,3
Käyttökate	240,2	192,4
Käyttökate, %	16,5	12,6
Operatiivinen liikevoitto	138,0	99,2
Operatiivinen liikevoitto, %	9,5	6,5
Liikevoitto	118,0	73,4
Liikevoitto, %	8,1	4,8
Sidottu pääoma*	1 246,7	1 289,4
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	11,1	7,7
Sidotun pääoman tuotto*, %	9,5	5,7
Investoinnit ilman yritysostoja	91,9	109,7
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	94,6	112,5
Rahavirta investointien jälkeen	162,2	139,4

*12 kuukauden liukuva keskiarvo

Segmentin liikevaihto laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien laski 2 %. COVID-19-pandemiasta johtuvat alhaisemmat myyntimäärät erityisesti prosessi- ja funktionaalisissa kemikaaleissa, Suomen helmikuinen kahden viikon

metsäteollisuuden lakko sekä lipeän (pääosin välitystuote) alhaisemmat myyntihinnat vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon.

EMEA-alueella liikevaihto laski 3 % ja oli 762,3 miljoonaa euroa (787,8), mikä johtui valkaisu- ja prosessi- ja funktionaalisten kemikaalien alhaisemmista myyntimääristä. Lipeän (pääosin välitystuote) alhaisemmillä myyntihinnoilla oli negatiivinen vaikutus alueen liikevaihtoon.

Americas-alueella liikevaihto laski 9 % ja oli 455,3 miljoonaa euroa (498,7). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa laski johtuen myyntimäärien laskusta pääasiassa prosessi- ja funktionaalisissa kemikaaleissa. Valuuttakursseilla oli merkittävä negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.

APAC-alueella liikevaihto kasvoi 2 % ja oli 240,0 miljoonaa euroa (236,4) korkeampien myyntimäärien johdosta, erityisesti liimauskemikaaleissa. Valuuttakurssit vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon.

Operatiivinen käyttökate kasvoi 19 % johtuen kiinteiden kustannusten hyvästä hallinnasta sekä alhaisemmista muuttuvista kustannuksista, mukaan lukien Kiinan uuden AKD-vahan tuotantolaitoksen toimintaa tehostava vaikutus ja kapasiteetin laajennus, raaka-ainekustannukset ja sähkön hinta. Käyttökate kasvoi 25 %. Operatiivisten ja raportoitujen lukujen välinen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka pääasiassa koostuivat Kemiran vastuista Pohjolan Voiman kautta omistetussa pienessä lakkautettavassa energiayhtiössä sekä organisaation uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat pääasiassa aikaisempaan, käynnissä olevaan kanteeseen liittyvä varaus ja vuonna 2013 suljetun tuotantolaitoksen ympäristövaraukset.

INDUSTRY & WATER

Industry & Water -segmentti palvelee kunnallisia ja runsaasti vettä käyttäviä teollisuudenaloja. Vedenkäsittelyssä autamme asiakkaitamme tehostamaan vedenkäsittelyprosessin eri vaiheita. Öljy- ja kaasuteollisuudessa autamme tehostamaan talteenottoa nykyisistä varannoista, vähentämään veden ja energian käyttöä sekä tehostamaan öljyhiekkojen vedenpuhdistusta.

Milj. euroa	2020	2019
Liikevaihto	969,5	1 135,9
Operatiivinen käyttökate	174,8	191,7
Operatiivinen käyttökate, %	18,0	16,9
Käyttökate	173,0	189,9
Käyttökate, %	17,8	16,7
Operatiivinen liikevoitto	99,7	124,7
Operatiivinen liikevoitto, %	10,3	11,0
Liikevoitto	97,8	121,0
Liikevoitto, %	10,1	10,6
Sidottu pääoma*	717,5	708,2
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	13,9	17,6
Sidotun pääoman tuotto*, %	13,6	17,1
Investoinnit ilman yritysostoja	103,6	91,4
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	103,6	91,7
Rahavirta investointien jälkeen	69,8	128,7

*12 kuukauden liukuva keskiarvo

Segmentin liikevaihto laski 15 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien laski 13 %. Lasku johtui alhaisemmista myyntimääristä, mikä oli seurausta talouden hidastumisesta ja öljyn hinnan alenemisesta.

Vedenkäsittelyliiketoiminnassa liikevaihto laski 4 %, sillä alhaisemmat myyntimäärät kumosivat korkeampien myyntihintojen tuoman positiivisen vaikutuksen. Oil & Gas -liiketoiminnan liikevaihto laski 46 % 158,9 miljoonaan euroon (291,8), mikä johtui alhaisemmista myyntimääristä, erityisesti liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnassa.

EMEA-alueella liikevaihto laski 1 % ja oli 543,9 miljoonaa euroa (551,9). Lipeän (pääosin välitystuote) alhaisemmilla myyntihinnoilla ja -määrillä oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Myyntimäärät kasvoivat vedenkäsittelyssä sekä kemiallisesti tehostetussa öljyntalteenotossa (CEOR). Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

Americas-alueella liikevaihto laski 28 % ja oli 407,1 miljoonaa euroa (563,4), mikä johtui Oil & Gas -liiketoiminnan alhaisemmista myyntimääristä ja -hinnoista, erityisesti liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnassa. Vedenkäsittelyliiketoiminnassa liikevaihto laski, kun alhaisemmat myyntimäärät kumosivat korkeampien myyntihintojen tuoman positiivisen vaikutuksen. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

APAC-alueella liikevaihto laski 10 % ja oli 18,5 miljoonaa euroa (20,6) teollisen vedenkäsittelyliiketoiminnan alentuneiden myyntimäärien johdosta.

Operatiivinen käyttökate laski 9 % johtuen alhaisemmista myyntimääristä ja -hinnoista, mitä osittain kompensoi alhaisempien muuttuvien ja kiinteiden kustannusten tuoma positiivinen vaikutus. Alankomaiden polymeerien laajennusinvestoinnilla oli positiivinen vaikutus operatiiviseen käyttökatteeseen. Käyttökate laski 9 %.

EMOYHTIÖN TULOS

Kemira Oyj:n liikevaihto vuonna 2020 laski 1 459,9 miljoonaan euroon (1 542,6). Käyttökate oli 126,5 miljoonaa euroa (131,2). Emoyhtiön rahoitustuotot ja -kulut olivat -205,9 miljoonaa euroa (87,3). Rahoitustuotot ja -kulut laskivat pääasiassa pysyvien vastaavien sijoituksista todettujen arvonalentumisten ja konserniyhtiöistä saatujen alhaisempien osinkojen vuoksi. Tilikauden tulos oli -199,6 miljoonaa euroa (93,5). Investoinnit olivat 18,8 miljoonaa euroa (15,9) ilman sijoituksia tytäryhtiöihin.

Kemira Oyj:n palveluksessa oli keskimäärin 501 (2019: 507 2018: 507) työntekijää vuonna 2020.

KEMIRA OYJ:N OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

31.12.2020 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Joulukuun 2020 lopussa Kemira Oyj:llä oli 44 311 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2019: 33 345). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 28,6 % (31,9 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 18,6 % (15,6 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 2 418 440 kappaletta (2 693 111), mikä vastaa 1,6 % (1,7 %) Kemira Oyj:n osakkeista. *

Kemira Oyj:n osakekurssi laski 2 % vuoden alusta, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli joulukuun 2020 lopussa 12,94 euroa (31.12.2019: 13,26). Osakkeen ylin hinta oli 14,24 euroa ja alin 8,02 euroa tammi-joulukuussa 2020. Osakkeen keskimääräinen hinta oli 11,55 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2020 lopussa 1 979 miljoonaa euroa (2 024).

Tammi-joulukuussa 2020 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 857 miljoonaa euroa (1-12/2019: 682). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 301 131 osaketta (230 086). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-joulukuussa 2020 oli 93 miljoonaa kappaletta (74), josta 19 % (28 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (BATS, Chi-X, Turquoise). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

OMISTUSJAKAUMA

Omistajat	Osuus osakkeista ja äänistä	
	31.12.2020	31.12.2019
Yritykset	25,5 %	24,7 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,2 %	5,8 %
Julkisyhteisöt	19,0 %	18,8 %
Kotitaloudet	18,6 %	15,6 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,1 %	3,2 %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset osakkeenomistajat	28,6 %	31,9 %

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2020

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet, kpl	% osakkeista ja äänistä
1 - 100	14 415	32,5 %	766 508	0,5 %
101 - 500	17 580	39,7 %	4 728 570	3,0 %
501 - 1,000	5 878	13,3 %	4 531 119	2,9 %
1,001 - 5,000	5 407	12,2 %	11 422 452	7,4 %
5,001 - 10,000	591	1,3 %	4 293 409	2,8 %
10,001 - 50,000	336	0,8 %	6 617 255	4,3 %
50,001 - 100,000	43	0,1 %	3 145 751	2,0 %
100,001 - 500,000	46	0,1 %	10 081 269	6,5 %
500,001 - 1,000,000	5	0,0 %	3 834 676	2,5 %
1,000,001 -	10	0,0 %	105 921 548	68,2 %
Yhteensä	44 311	100,0 %	155 342 557	100,0 %

*lisätietoa mm. johdon omistuksista löytyy kohdasta Osakkeet ja osakkeenomistajat sivulla 110.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2020

	Omistaja	Osakkeiden lukumäärä, kpl	% osakkeista ja äänistä
1	Oras Invest Oy	31 278 217	20,1
2	Solidium Oy	15 782 765	10,2
3	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 652 678	3,0
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 158 559	2,7
5	Nordea-rahastot	3 374 727	2,2
6	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 989 910	1,3
7	Eläkevakuutusyhtiö Veritas	1 497 559	1,0
8	Tiiviste-Group Oy	1 000 000	0,6
9	Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	757 267	0,5
10	Laakkonen Mikko Kalervo	750 000	0,5
11	Säästöpankki-rahastot	569 672	0,4
12	Valtion Eläkerahasto	560 000	0,4
13	Pohjolan Varainhoito	518 472	0,3
14	Paasikivi Pekka Johannes	462 000	0,3
15	SEB Gyllenberg-rahastot	426 454	0,3
	Kemira Oyj	2 418 440	1,6
	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	44 463 354	28,6
	Muut yhteensä	40 682 483	26,0
	Kaikki yhteensä	155 342 557	100,0

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2020	2019	2018	2017	2016
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,86	0,72	0,58	0,52	0,60
Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa ¹⁾	2,45	2,53	1,38	1,35	1,78
Osinko/osake, euroa ^{1) 2)}	0,58	0,56	0,53	0,53	0,53
Osinkosuhde, % ^{1) 2)}	67,5	77,6	90,7	102,7	88,0
Efekttiivinen osinkotuotto, % ^{1) 2)}	4,5	4,2	5,4	4,6	4,4
Oma pääoma/osake, euroa ¹⁾	7,80	7,98	7,80	7,61	7,68
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E) ¹⁾	15,07	18,37	16,85	22,29	20,14
Hinta/oma pääoma per osake ¹⁾	1,66	1,66	1,26	1,51	1,58
Hinta/liiketoiminnan rahavirta per osake ¹⁾	5,28	5,24	7,14	8,54	6,83
Osingonjako, milj. euroa ²⁾	88,7	85,5	80,8	80,7	80,8
OSAKKEEN HINTA JA KAUPANKÄYNTI					
Osakkeen hinta, ylin, euroa	14,24	14,99	12,03	12,44	12,55
Osakkeen hinta, alin, euroa	8,02	9,77	9,34	10,33	8,92
Osakkeen hinta, keskimäärin, euroa	11,55	12,56	11,00	11,47	10,96
Osakkeen hinta 31.12., euroa	12,94	13,26	9,85	11,50	12,13
Osakkeen vaihto (1 000 kpl) ³⁾	75 885	53 048	43 837	54 169	64 827
Osuus osakekannasta, %	50	35	29	36	42
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa ²⁾	1 979	2 024	1 502	1 752	1 848
OSAKEMÄÄRÄT JA OSAKEPÄÄOMA					
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000) ¹⁾	152 879	152 630	152 484	152 359	152 314
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000) ¹⁾	153 373	153 071	152 768	152 594	152 526
Osakemäärä 31.12., laimentamaton (1 000) ¹⁾	152 924	152 649	152 510	152 354	152 367
Osakemäärä 31.12., laimennettu (1 000) ¹⁾	153 744	153 385	152 927	152 512	152 619
Ulkona olevien osakkeiden lisäykset (+) / vähennykset (-) (1 000)	275	139	156	-14	305
Osakepääoma, milj. euroa	221,8	221,8	221,8	221,8	221,8

1) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

2) Osinko vuodelta 2020 on hallituksen ehdotus osingoksi yhtiökokoukselle.

3) Osakevaihto Nasdaq Helsinki

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kohdassa Tunnuslukujen laskentakaavat.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Kemira Oyj:n 5.5.2020 pidetty yhtiökokous, valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 0,56 euroa osakkeelta maksettavasta osingosta, joka maksetaan kahdessa erässä.

Kemira Oyj:n hallitus päätti 5.5.2020 osingon ensimmäisen erän maksamisesta, joka oli suuruudeltaan 0,28 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 14.5.2020. Hallitus päätti 26.10.2020 pidetyssä kokouksessa maksaa osingon toisen erän, joka oli 0,28 euroa osakkeelta. Osingon toisen erän maksupäivä oli 5.11.2020. Kemira tiedotti molemmista päätöksistä erillisillä pörssitiedotteilla.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 400 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastaa noin 3,5 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsingin ("Helsingin pörssi") järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Helsingin Pörssin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta (määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) sekä enintään 7 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen (määrä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) luovuttamisesta ("Osakeanti"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai jos se on perusteltua yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2021 saakka.

Yhtiökokous valitsi Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Rytilahti.

KONSERNIN HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ SEKÄ RAKENNE

Kemira Oyj:n hallinto perustuu yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Lisäksi Kemira noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillisenä raporttina yhtiön internetsivuilla.

HALLITUS

Varsinainen yhtiökokous päätti 5.5.2020, että hallitukseen valitaan seitsemän jäsentä, ja valitsi hallitukseen uudelleen Wolfgang Büchelen, Shirley Cunninghamin, Kaisa Hietalan, Timo Lappalaisen, Jari Paasikiven ja Kerttu Tuomaan sekä uutena jäsenenä Werner Fuhrmannin. Jari Paasikivi valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana, ja Kerttu Tuomas valittiin uudelleen varapuheenjohtajaksi. Vuonna 2020 hallitus kokoontui 15 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 99 %.

Kemira Oyj:n hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Jari Paasikivi ja jäsenenä Timo Lappalainen ja Kerttu Tuomas. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2020 aikana 4 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 100 %. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Timo Lappalainen ja jäsenenä Kaisa Hietala ja Jari Paasikivi. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2020 aikana 5 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

RAKENNE

Vuoden aikana ei tapahtunut yritysrakenteeseen vaikuttavia yritysostoja tai -myyntejä.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

RAAKA-AINEIDEN SEKÄ HYÖDYKKEIDEN HINNAT JA SAATAVUUS

Kannattava kasvu on tärkeä osa Kemiran strategiaa. Raaka-aine-, hyödyke- tai logistiikkakustannusten huomattavat ja nopeat korotukset voisivat vaarantaa Kemiran kannattavuuden, jos Kemira ei kykene viipymättä siirtämään korotuksia tuotteidensa hintoihin. Esimerkiksi huomattavat muutokset öljyn ja sähkön hinnoissa voivat vaikuttaa merkittävästi Kemiran kannattavuuteen. Raaka-aineiden toimittajakentässä tapahtuvat muutokset, kuten konsolidoinnit tai kapasiteetin supistukset, voivat nostaa raaka-aineiden hintoja. Lisäksi kysynnän merkittävät muutokset teollisuudenaloilla, joilla niitä eniten käytetään, voivat vaikuttaa merkittävästi raaka-ainehintoihin. Vuonna 2020 raaka-aineiden hintoihin vaikuttivat COVID-19-pandemiasta johtuva talouden hidastuminen ja siitä johtuva öljyn hinnan aleneminen. Raaka-aineiden hinnat, erityisesti öljyjohdannaisten raaka-ainehinnat, laskivat erityisesti vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla. Kun talouden näkymät

alkoivat elpyä loppuvuotta kohti, raaka-ainehinnoissa oli nähtävissä hienoista nousupainetta. Raaka-aineiden hankinta pysyi edelleen painopistealueena vuonna 2020.

Tiettyjen raaka-aineiden huono saatavuus voi vaikeuttaa Kemiran tuotantoa ja heikentää kannattavuutta, mikäli siihen ei ole riittävästi varauduttu kartoittamalla vaihtoehtoisia toimittajia tai mahdollisuuksia prosessimuutoksiin. Raaka-aine- ja hyödykeriskejä pystytään tehokkaasti seuraamaan ja hallitsemaan Kemiran keskitetyn hankintayksikön (Sourcing) avulla. Riskienhallintatoimiin kuuluvat muun muassa tärkeimpien raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden ennakointi, raaka-aineiden osto- ja myyntisopimusten synkronointi, joidenkin kriittisten raaka-aineiden omatuotanto, strategiset investoinnit energiayhtiöihin sekä käytetyn energian ja sähkön osittainen suojaus. Kemiran yhteisyritys kiinalaisen rasvahappokloridivalmistaja Tianchengin kanssa on esimerkki, jossa varmistetaan keskeisen raaka-aineen saanti taaksepäin suuntautuvan integraation avulla. COVID-19-pandemia ei aiheuttanut merkittäviä häiriöitä raaka-aineiden saatavuuteen vuonna 2020.

TOIMITTAJAT

Kemiran liiketoimintojen jatkuvuus riippuu laadukkaiden tuotteiden ja palvelujen täsmällisistä toimituksista. Liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi Kemiralla on tällä hetkellä lukuisia kumppanuuksia ja sopimuksia tuotteiden ja palvelujen toimittajien kanssa. Tietty raaka-aineina käytetyt tuotteet ovat kriittisiä, sillä niitä voidaan hankkia taloudellisesti vain yhdestä ainoasta lähteestä. Kyseisten raaka-aineiden toimitusten yhtäkkinen keskeytyminen tai merkittävä väheneminen voi vaikuttaa Kemiran liiketoimintoihin, mikä puolestaan vaikuttaa negatiivisesti Kemiraan. Hankintatoimen, toimittajien valinnan sekä sopimusten ja toimittajasuhteiden tehon hallinta voi vaikeuttaa Kemiran asiakaslupausten täyttämistä. Vuonna 2020 COVID-19-pandemia johti monissa maissa talouden ja yhteiskunnan sulkurajoituksiin. Tämän seurauksena monet teollisuudenalat joutuivat väliaikaisesti ajamaan tuotantonsa alas. Kemianteollisuus, mukaan lukien Kemira, luokiteltiin välttämättömäksi toimialaksi monissa maissa, eivätkä rajoitustoimenpiteet vaikuttaneet siihen. Kemira pystyi hallitsemaan mahdolliset toimitusketjun häiriöt pandemian aikana, ja Kemiran tuotanto- ja toimitusketju toimivat ilman suuria keskeytyksiä vuonna 2020.

Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan, analysoimaan ja osallistamaan toimittajia toimitusten sekä lopputuotteiden ja palvelujen kilpailukykyisten hintojen varmistamiseksi. Yhteistyötä

kehitetään tärkeimpien toimittajien kanssa uuden arvon löytämiseksi ja luomiseksi sekä riskien pienentämiseksi. Toimittajien suorituskykyä seurataan säännöllisesti osana toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessia. Kemianteollisuuden toimittajiin liittyvän korkean riskin vuoksi, riskienhallinta ja niiden vaikutusten lieventäminen tällä alueella on edelleen merkittävä painopistealue.

VAHINKORISKIT

Kemiran tuotantotoimintaan liittyy useita vahinkoriskejä, kuten tulipalot ja räjähdykset, laiterikot, luonnonkatastrofit, ympäristöonnettomuudet ja niihin mahdollisesti liittyvät korvausvastuut sekä työterveys- ja työturvallisuusriskit. Vahinkotapahtumat voivat olla seurausta eri tekijöistä, kuten esimerkiksi luvattomasta pääsystä tietohallintojärjestelmiin, jonka seurauksena saattaa aiheutua järjestelmävahinkoja ja niistä edelleen johtuvia taloudellisia vahinkoja. Systemaattisella asetettujen tavoitteiden toteuttamisella, sertifioituilla johtamisjärjestelmillä, tehokkailla vahingontorjuntaohjelmilla, työturvallisuuden aktiivisella edistämällä, riittävillä kunnossapitotoimilla ja pätevällä henkilöstöllä on vahinkoriskien hallinnassa keskeinen merkitys. Kemiralla on lisäksi useita vakuutusohjelmia, jotka suojaavat yhtiötä vahinkoriskien taloudellisilta vaikutuksilta.

ASIAKASKYSYNNÄN MUUTOKSET

Tiettyjen kemikaalien (esimerkiksi pakkaus- ja kartonkikemikaalien) käytön tai asiakkaiden tuotteiden tai toiminnan kysynnän merkittävä ja odottamaton lasku voi vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Tiettyjen raaka-aineiden tai hyödykkeiden, kuten esimerkiksi öljyn, kaasun ja metallien hintojen merkittävä lasku voi saada asiakkaat siirtymään vähemmän kemikaaleja kuluttaviin toimintoihin. Sekä kasvanut tietoisuus ja huoli ilmastonmuutoksesta että kestävämmät tuotteet voivat muuttaa asiakaskysyntää, esimerkiksi kohti vähemmän kemikaaleja kuluttavia vedenkäsittelyteknologioita. Toisaalta asiakkaiden mahdolliset toimet tuotantokapasiteetin lisäämiseksi voivat kasvattaa kemikaalien kysyntää ja jopa haastaa Kemiran nykyisen tuotantokapasiteetin riittävyyden.

Tämän riskin hallitsemiseksi ja lieventämiseksi Kemira seuraa järjestelmällisesti johtavia markkinoiden kehitystä kuvaavia indikaattoreita ja varhaisia varoitusmerkkejä. Kemira panostaa vastuulliseen liiketoimintaan ja pyrkii parantamaan liiketoiminnan kehitysyksiköiden, T&K-toiminnon ja myyntiyksiköiden välistä yhteistyötä ymmärtääkseen

paremmin asiakkaiden tulevia tarpeita ja odotuksia. Kemira varmistaa kykynsä reagoida kysynnän muutoksiin oikea-aikaisilla investoinneilla sekä säännöllisillä keskusteluilla asiakkaidensa kanssa. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat osittain kysynnän muutoksiin liittyviltä riskeiltä.

Vuonna 2020 Kemira päivitti strategiaansa keskittymällä enemmän biopohjaisiin tuotteisiin vastatakseen asiakkaiden kysynnän ja odotusten muutoksiin. Vuonna 2020 Kemira aloitti myös useita kumppanuuksia innovoidakseen ja kaupallistaakseen uusia biopohjaisia tuotteita. Kannattava kasvu on yksi keskeinen osa Kemiran päivitettyä strategiaa, ja biopohjaisilla tuotteilla odotetaan olevan merkittävä rooli Kemiran kasvutavoitteissa. Odotukset kestäväen kehityksen alueella ovat johtaneet muutoksiin myös metsäteollisuudessa, jossa etsitään uusia käyttökohteita sellu- ja kuitupohjaisille materiaaleille. Tätä kehitystä Kemira seuraa jatkuvasti.

MAAILMANTALouden TILANNE JA GEOPOLIITTISET MUUTOKSET

Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopolitiittiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten maailman BKT:n hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat kaupankäyntiin vaikuttavat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Kemiran tuotteiden kysyntään. Myös erilaiset poliittiset toimet tai muutokset erityisesti Kemiran toiminnalle keskeisissä maissa voivat aiheuttaa häiriöitä tai muita epäsuotuisia seurauksia Kemiran liiketoiminnalle. Iso-Britannian ero EU:sta ja kauppasodat ovat ajankohtaisia esimerkkejä tällaisista riskeistä.

Heikko talouskehitys voi johtaa asiakkaiden toiminnan lakkauttamiseen tai konsolidointeihin, ja täten pienentyneeseen asiakaskuntaan. Heikko talouskehitys voi vaikuttaa myös Kemiran asiakkaiden maksukykyyn, minkä seurauksena Kemiran luottotappiot saattavat kasvaa. Epäsuotuisa taloustilanne voi myös kasvattaa raaka-aineiden saatavuus- ja hintariskejä. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat vain osittain näiltä riskeiltä. Kemira seuraa jatkuvasti sekä maailmantalouden tilannetta että maailmanpoliittisia liikkeitä ja muutoksia, ja pyrkii mukauttamaan liiketoimintaansa tarvittaessa. Esimerkiksi Iso-Britannian EU-eroon liittyvää riskiä on seurattu jatkuvasti ja useita toimenpiteitä on tehty ja riskin vaikutuksen lieventämiseksi. Myös kauppasotiin liittyviä riskejä seurataan aktiivisesti ja ne huomioidaan liiketoiminnassa

Kemira on raportoinut COVID-19-pandemian vaikutuksista yksityiskohtaisesti osavuositarkastuksissaan vuonna 2020. COVID-19-pandemian vaikutuksia Kemiraan on kuvattu tarkemmin sivulla 17.

KILPAILU

Kilpailluilla ja nopeasti muuttuvilla markkinoilla toimiminen luo itsessään riskin tavoitteiden saavuttamiselle. Kemiran päätoimialoille pyrkivät uudet toimijat saattavat käyttää aggressiivisia keinoja kilpailuedun saavuttamiseksi, mikä saattaa heikentää Kemiran tulosta. Tärkeimpien kilpailijoiden tai asiakkaiden aseman konsolidoituminen saattaa muuttaa markkinadynamiikkaa, mikä voi johtaa muutoksiin myös Kemiran markkina-asemassa.

Kemira pyrkii itsekkin kasvamaan sille hieman vieraammissa tuoteryhmissä, joissa vallitsee uudenlainen kilpailutilanne, erityisesti biopohjaisissa tuotteissa. Pidemmällä tarkastelujaksolla täysin uudenlaiset teknologiat voivat huomattavasti muuttaa nykyistä kilpailutilannetta. Riskiä hallitaan sekä konsernitason tasolla että segmenteittäin jatkuvan kilpailutilanneseurannan avulla. Kemira pyrkii vastaamaan kilpailutilanteeseen asiakassuhteiden sekä tuotteiden ja palvelujen aktiivisella kehittämisellä erottuakseen paremmin kilpailijoista ja ollakseen kilpailukykyinen.

YRITYSOSTOT

Yritysosotot ovat yksi mahdollinen keino konsernin tavoitteiden saavuttamisessa ja strategioiden toteuttamisessa orgaanisen kasvun lisäksi. Konsolidointeja ohjaa kemikaalivalmistajien pyrkimys hyödyntää synergioita ja saada jalansijaa uusilla markkinoilla. Yritysositoja ja/tai kumppanuuksia voidaan tarvita, jotta voidaan saada jalansija uusilla markkinoilla. Yritysositoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi ostettujen toimintojen ja niiden henkilöstön integroinnissa onnistumiseen. Epäonnistuminen integroinnissa voi vaikeuttaa yritysostoihin liittyvien taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Kemira on luonut toimintamalleja sekä kohdistanut konsernitason resursseja yritysostojen aktiiviseen hallintaan ja toteutuksen tukemiseen. Mahdollisten yritysostojen arvioinnissa sekä niihin liittyvissä transaktioissa ja integraatioissa käytetään myös ulkoisia neuvonantajia.

INNOVAATIO JA T&K-TOIMINTA

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on ensisijaisen tärkeä orgaanisen kasvun ja erottautumisen edistäjä. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia markkinasta erottautuvia tuotteita ja sovelluksia. Lisäksi uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran tai sen asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat Kemiran kannattavuutta. Epäonnistuminen innovoinnissa, uusien teknologioiden tunnistamisessa tai uusien tuotteiden ja palvelukonseptien kaupallistamisessa voi johtaa siihen, ettei kasvutavoitteita saavuteta ja voi vaikuttaa Kemiran kilpailutilanteeseen negatiivisesti.

Innovaatioon ja tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan liittyviä riskejä hallitaan tutkimus- ja tuotekehitysprojektien tehokkaalla hallinnalla yhteistyössä T&K-toiminnon ja kahden segmentin kanssa. Kemira on parantanut liiketoiminnan kehitysyksiköiden, T&K-toiminnon ja myynti- ja markkinointiyksiköiden välistä yhteistyötä ymmärtääkseen paremmin Kemiran asiakkaiden tulevia tarpeita ja odotuksia. Kehittämällä jatkuvasti tuotekehitysprosessejaan Kemira pyrkii myös nopeuttamaan innovaatioprojektien toteutusta. Kemira jatkaa erilaistaviin ja vastuullisiin tuotteisiin ja prosesseihin keskittymistä sekä seuraa jatkuvasti uusien tuotteiden ja sovellusten myyntiä.

LAINSÄÄDÄNNÖN MUUTOKSET

Kemiran liiketoimintaa sitovat erilaiset lait ja määräykset, jotka ovat merkittäviä Kemiran strategian kehittämisen ja toteuttamisen kannalta. Kemira katsoo lakien ja määräysten luovan lähtökohtaisesti mahdollisuuksia esimerkiksi vedenkäsitelyssä. Kuitenkin jotkut, esimerkiksi biologisesti hajoitavien raaka-aineiden ja biologisen vedenkäsitelyn käyttöä edistävät uudet lakiehdotukset, jotka rajoittavat alumiinin käyttöä, voivat vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Merkittävät muutokset esimerkiksi kemikaali-, ympäristö-, tai kuljetuslainsäädännössä ja -sääntelyssä voivat vaikuttaa Kemiran kannattavuuteen korkeampien tuotanto- ja kuljetuskustannusten muodossa. Kyseiset muutokset voivat kuitenkin myös luoda Kemiralle uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Uusien aineiden lisääminen REACH-lupamenettelyn tai rajoitusten piiriin voi myös lisätä Kemiran velvoitteita, ja vastaavasti tarvittavan luvan puuttuminen voisi vaikuttaa

negatiivisesti Kemiran toimintaan. Myös muutokset tavaroiden tuontia ja vientiä sekä tullausta koskevassa sääntelyssä luovat osaltaan tarpeen seurata ja hallinnoida tuotteiden ja kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuutta muun muassa tuotteiden vaatimustenmukaisen maahantuonnin varmistamiseksi.

Kemira seuraa jatkuvasti lainsäädäntöä koskevaa vuoropuhelua ollakseen tietoinen sen myyntiin, tuotantoon ja tuotekehitykseen mahdollisesti vaikuttavaan lainsäädäntöön ja sääntelyyn suunnitelluista ja tulossa olevista muutoksista. Kemira on luonut sisäisen prosessin, jolla hallinnoidaan mahdollisesti huolenaiheita aiheuttavia aineita Kemiran portfolioissa. Prosessissa tarkastellaan muun muassa mahdollisuuksia korvata tällaiset aineet vaihtoehtoisilla aineilla, jos niitä koskeva sääntely tiukkenee. Kemira on myös keskittänyt huomiotaan kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuuden varmistamiseen sekä lisännyt tähän tarvittavia resursseja.

Myös sääntelyn vaikutukset otetaan järjestelmällisesti huomioon strategisessa päätöksenteossa. Kemira osallistuu myös aktiivisesti sääntelyä koskevaan vuoropuheluun silloin kuin se on toimialan ja liiketoiminnan näkökulmasta perusteltua. Tällä hetkellä on esimerkiksi EU:ssa meneillään paljon lainsäädännöllistä keskustelua vesilainsäädännön ja direktiivien merkittävästä tarkastelusta. Tällä voi olla positiivisia vaikutuksia Kemiran tuotteiden kysyntään tulevaisuudessa, mikäli vedenkäsittelyn lainsäädäntöä tiukennetaan.

OSAAMISEN HALLINTA

Kilpailukyvyyn ja kannattavan kasvun varmistamiseksi sekä toimintojen tehostamiseksi on äärimmäisen tärkeää palkata ja pitää palveluksessa oikeanlaisia taitoja ja osaamista tarjoavia työntekijöitä (esim. tutkimus- ja tuotekehitys-, myynti-, tietohallinto-, asiakaspalvelu- ja markkinointiosajat). Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan suuria potentiaaleja ja avainosaajia tulevaisuuden tarpeisiin. Palkitsemis-, koulutus- ja urakehitysohjelmien järjestelmällinen kehittäminen ja parantaminen auttaa Kemiraa varmistamaan osaavan henkilöstön saatavuuden tulevaisuudessakin.

Yksityiskohtainen selvitys Kemiran riskienhallinnan periaatteista ja organisoinnista on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.kemira.fi. Selvitys rahoitusriskeistä on julkaistu vuoden 2020 tilinpäätöksen liitetiedoissa.

COVID-19-PANDEMIAN JA SIITÄ JOHTUVAN TALOUDEN HIDASTUMISEN VAIKUTUKSET KEMIRAAN

COVID-19-pandemialla ja siitä johtuvalla talouden hidastumisella oli rajallisia vaikutuksia Kemiran toimintaan vuonna 2020. Kemianteollisuus ja asiakkaidemme toimialat luokiteltiin lähes poikkeuksetta yhteiskunnalle keskeisiksi toimialoiksi useissa maissa, joissa hallitukset ovat asettaneet rajoituksia taloudelliselle toiminnalle. Tämän vuoksi rajoitukset eivät koskeneet näitä toimialoja. Kemiran kaikki tuotantolaitokset ja toimitusketju toimivat ilman merkittäviä häiriöitä vuonna 2020. Mikäli COVID-19-pandemian aiheuttama tilanne huononisi vuonna 2021, se voisi aiheuttaa keskeytyksiä Kemiran tuotanto- ja toimitusketjun toimintaan sekä raaka-aineiden saatavuuteen.

COVID-19-pandemian vaikutus asiakaskysyntään vaihteli segmenteittäin. Pulp & Paper -segmentissä kemikaalien kysyntä pysyi lähes ennallaan sellun, kartongin ja pehmopaperin osalta, mutta laski selvästi paino- ja kirjoituspaperin osalta pandemian ja taloudellisen hidastumisen seurauksena. Industry & Water -segmentissä kysyntä oli vakaata kunnallisessa vedenkäsittelyssä, kun taas talouden hidastumisella oli negatiivinen vaikutus teollisen vedenkäsittelyn kysyntään. Oil & Gas -liiketoiminnassa liuskeöljy- ja -kaasuteollisuuden kysyntä oli käytännössä olematonta vuoden 2020 toisella vuosineljänneksellä öljyn hinnanlaskun sekä alhaisen kysynnän seurauksena. Vuoden 2020 kolmannen neljänneksen aikana liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminta alkoi elpyä hieman vuoden 2020 toisen neljänneksen pohjatasosta ja elpyminen jatkui vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä.

Lopullista vaikutusta Kemiran asiakaskysyntään on vaikea arvioida tarkasti. Mikäli BKT-ennusteita vuodelle 2021 alennetaan lisää, vaikutus Pulp & Paper -segmentin markkinoilla saattaa voimistua myös muilta osin kuin paino- ja kirjoituspaperikemikaalien kysynnässä. Industry & Water -segmentissä vaikutuksen odotetaan olevan suurempi teollisessa kuin kunnallisessa vedenkäsittelyssä, mikäli BKT-ennusteita vuodelle 2021 alennetaan lisää. Oil & Gas -liiketoiminnassa liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnan kysyntä alkoi elpyä vuoden 2020 kolmannella neljänneksellä verrattuna edelliseen vuosineljännekseen. Tämä elpyminen jatkui vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä. Lopulliset vaikutukset Kemiran loppumarkkinoihin riippuvat talouden elpymisestä, pandemian kehityksestä ja rokotusten etenemisestä maailmanlaajuisesti. Uudet COVID-19 virusmuunnokset saattavat heikentää tilannetta entisestään ja johtaa taloudellisen toiminnan lisärajoituksiin ennen kuin rokotteita saadaan

jaettua laajemmin maailmanlaajuisesti. Tämä puolestaan voi johtaa asiakaskysynnän laajamittaiseen laskuun. Lisätietoa Kemiran vuoden 2021 näkymistä, sisältäen näkymien taustalla olevat oletukset, on sivulla 20.

Kemira on perustanut alueellisia kriisinhallintatiimejä seuraamaan COVID-19-tilannetta, sillä pandemian kehitys vaihtelee alueittain. Kriisinhallintatiimien tavoitteena on lieventää tilanteen vaikutuksia Kemiraan turvatakseen Kemiran ja sen asiakkaiden liiketoiminnan jatkuvuus. Liikematkustusta on edelleen rajoitettu, ja Kemira on varmistanut työntekijöiden turvallisuuden toimipaikoissaan monilla toimenpiteillä. Toimitusketjuun kohdistuvien vaikutusten lieventämiseksi, Kemira arvioi jatkuvasti vaihtoehtoisia toimittajia varmistukseen sujuvan toiminnan kaikissa olosuhteissa.

Kemira on vahvasti suositellut etätyötä kaikille työntekijöille, joille etätyöskentely on mahdollista, ja siirtyminen etätyöhön on ollut sujuvaa. Kun hallitusten asettamien taloudellisen toiminnan rajoituksia sekä etätyötä koskevia suosituksia lievennetään hiljalleen vuonna 2021, Kemira on jo ryhtynyt toimiin varmistukseen asteittaisen ja turvallisen paluun toimistotöihin siten, että sosiaalista etäisyyttä koskevia suosituksia ja muita hallitusten paikallisia suosituksia noudatetaan. Kemira on tukenut johtajien ja työntekijöiden sopeutumista etätyöskentelyyn COVID-19-pandemian aikana.

Kemira teki uudelleenjärjestelyjä Oil & Gas -liiketoiminnassaan vuoden 2020 toisella neljänneksellä vastatakseen paremmin tämänhetkisiä markkinaolosuhteita ja alhaisempaa markkinakysyntää öljyn hinnanlaskun johdosta. Tämän seurauksena Kemira kirjasi 1,9 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut vuoden 2020 toisella neljänneksellä. Myös muita toimia on toteutettu vastaamaan paremmin nykyisiä ja odotettuja markkinaolosuhteita.

Kemira on arvioinut COVID-19-pandemian aiheuttaman epävarmuuden vaikutuksia taloudelliseen asemaansa ja harkinnut niiden varojen arvoja, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita, jotka edellyttävät harkintaa tai joihin COVID-19-pandemialla on saattanut olla erityistä vaikutusta. Kemira on suorittanut vuosittaisen liikearvon arvonalentumistestauksen. Liikearvon arvonalentumistestauslaskennassa on otettu huomioon esimerkiksi COVID-19-pandemian arvioidut vaikutukset tuleviin kassavirtoihin. Näiden laskelmien perusteella ei havaittu viitteitä liikearvon arvonalentumisesta. Pohjolan

Voima -konsernin osakkeiden arvo on 211 milj. euroa (243). Osakkeiden käypää arvoa alennettiin 33 miljoonalla eurolla vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. PVO:n osakkeiden käyvät arvot eivät muuttuneet olennaisesti vuoden lopussa. COVID-19-pandemian vaikutukset heijastuvat käyvän arvon laskennassa käytettyyn diskonttokorkoon ja sähkön hintaennusteeseen.

COVID-19-pandemia on otettu huomioon arvioitaessa odotettavissa olevia luottotappioita, ja luottotappiorakenteiden malli on päivitetty vastaamaan nykytilannetta. Korkeammat myyntisaamiset tietyillä Oil & Gas -asiakkailla on nostanut kirjattua odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Nykyisestä markkinatilanteesta huolimatta Kemiralle ei ole toteutunut merkittäviä luottotappioita.

Yhtiöllä on hyvä likviditeettitilanne ja nostamaton 400 miljoonan euron valmiusluotto joulukuun 2020 lopussa.

OSINKO JA OSINKOPOLITIikka

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 565 621 554 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli -199 602 896 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 24.3.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,58 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 89 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,29 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2021 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 8.4.2021. Toinen erä 0,29 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2021. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää lokakuulle pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 28.10.2021 ja osingon maksupäivän aikaisintaan 4.11.2021.

Kemira päivitti osinkopolitiikkansa 19.11.2020. Kemiran tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

KEMIRA NOSTI VUODEN 2020 NÄKYMIÄÄN

12.1.2021 Kemira nosti vuoden 2020 näkymiään hyvän kysynnän ja kustannusten hallinnan seurauksena vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä.

Kemiran nostetut näkymät (julkaistu 12.1.2021)

Kemira odottaa operatiivisen käyttökäteensä vuoden 2020 toisella puoliskolla olevan korkeampi kuin vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla (H1 2020: 214 miljoonaa euroa), ja odottaa koko vuoden 2020 operatiivisen käyttökäteen kasvavan vuoteen 2019 verrattuna (2019: 410 miljoonaa euroa).

Kemiran aiemmat näkymät (julkaistu 9.10.2020)

Kemira odottaa operatiivisen käyttökäteensä vuoden 2020 toisella puoliskolla olevan pienempi kuin vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla (H1 2020: 214 miljoonaa euroa), mutta odottaa koko vuoden 2020 operatiivisen käyttökäteen kasvavan vuoteen 2019 verrattuna (2019: 410 miljoonaa euroa).

NIMITYSTOIMIKUNNAN EHDOTUKSET VARSINAISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE 2021 (julkaistu 15.1.2021)

Kemira Oyj:n nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valitaan seitsemän jäsentä ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Wolfgang Büchele, Shirley Cunningham, Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen ja Jari Paasikivi. Nimitystoimikunta ehdottaa, että uusina jäseninä hallitukseen valitaan Matti Kähkönen ja Kristian Pullola. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajana valitaan jatkamaan Jari Paasikivi ja uudeksi varapuheenjohtajaksi valitaan Matti Kähkönen.

Kaikki valittavaksi ehdotetut henkilöt ovat antaneet suostumuksensa ehdokkuudelle ja ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Jari

Paasikiveä, joka ei ole riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta, koska hän on Oras Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja Oras Invest Oy omistaa yli 10 % Kemira Oyj:n osakkeista.

Hallituksen nykyisistä jäsenistä yhtiön hallituksessa vuodesta 2010 ja hallituksen varapuheenjohtajana vuodesta 2014 toiminut Kerttu Tuomas sekä vuodesta 2016 toiminut Kaisa Hietala ovat ilmoittaneet, etteivät he ole käytettävissä enää hallituksen seuraavalle toimikaudelle.

DI, vuorineuvos, Matti Kähkönen, s. 1956, on toiminut Metso Oyj:n toimitusjohtajana 2011-2017 ja Senior Advisorina 2017-2019. Vuosina 1999-2011 Matti Kähkönen toimi useissa johtotehtävissä Metso-konsernissa. Ennen vuotta 1999 hän toimi useissa päällikkö- ja kehitystehtävissä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa. Matti Kähkönen toimii Neste Oyj:n hallituksen ja hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana, Suomen Messut Osuuskunnan hallituksen puheenjohtajana ja Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtajana. Matti Kähkönen on Suomen kansalainen.

KTM Kristian Pullola, s. 1973, on toiminut Nokia konsernissa useissa talous- ja rahoitustoiminnon johtotehtävissä, viimeksi Nokia Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana (Executive Vice President and CFO) ja johtokunnan jäsenenä vuosina 2017-2020. Kristian Pullola toimii Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallituksen jäsenenä ja hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana sekä kiinteistösijoitusyhtiö Antilooppi Management Oy:n hallituksen jäsenenä. Hän on ehdolla kevään 2021 yhtiökokouksessa Terveystalo Oyj:n hallitukseen. Kristian Pullola on Suomen kansalainen.

Nimitystoimikunta toteaa, että ehdotetut muutokset hallituksen kokoonpanossa johtavat toteutuessaan tilanteeseen, jossa yhtiön hallituksen kokoonpano ei vastaa sille hyväksyttyjä monimuotoisuusperiaatteita sukupuolikriteerin osalta.

Nimitystoimikunnan tarkoitus on, että tämä tilanne jää lyhytaikaiseksi ja korjataan mahdollisimman pian.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot pidetään ennallaan. Palkkiot olisivat näin ollen seuraavat. Vuosipalkkiot: puheenjohtajan palkkio 92 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 55 000 euroa vuodessa ja muut jäsenet 44 000 euroa vuodessa sekä kokouspalkkiot kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksista: Suomessa asuvat jäsenet 600 euroa, muualla Euroopassa asuvat jäsenet 1 200 euroa ja Euroopan ulkopuolella asuvat jäsenet 2 400 euroa.

Matkustuskustannukset ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina tai mikäli tämä ei ole mahdollista markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Kemiran osavuositarkastus ajalta 1.1.-31.3.2021 on julkaistu. Kokouspalkkiot ehdotetaan maksettavaksi rahana.

Nimitystoimikunnassa ovat toimineet puheenjohtajana Oras Invest Oy:n toimitusjohtaja Annika Paasikivi ja jäsenenä Solidium Oy:n sijoitusjohtaja Pauli Anttila, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman varatoimitusjohtaja Reima Rytsölä ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen osakejohtaja Annika Ekman sekä Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Jari Paasikivi asiantuntijajäsenenä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2021

Liikevaihto

Kemiran liikevaihdon paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, odotetaan kasvavan vuodesta 2020 (2020: 2 427 miljoonaa euroa).

Operatiivinen käyttökate

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan samalla tasolla tai hieman (alle 5%) pienempi kuin vuonna 2020 (435 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

COVID-19-pandemia aiheuttaa edelleen epävarmuutta vuonna 2021, mutta Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän odotetaan elpyvän vähitellen vuodesta 2020 ennustetun talouskasvun mukaisesti. Kysynnän odotetaan elpyvän erityisesti öljy- ja kaasumarkkinoilla. Näkymissä oletetaan, että Kemiran operatiivisessa toiminnassa ei tapahdu merkittäviä häiriöitä. Valuuttojen odotetaan vaikuttavan negatiivisesti operatiiviseen käyttökatteeseen.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kemiran tavoitteena on markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu ja 15-18 % operatiivinen käyttökateprosentti. Velkaantumisasettotavoitteena on alle 75 %.

Kemira päivitti taloudelliset tavoitteensa 19.11.2020. Kemiran operatiivisen käyttökateprosentin päivitetty tavoite on 15-18 % (aiemmin 15-17 %), muut taloudelliset tavoitteet pysyvät ennallaan.

Helsingissä 10.2.2021

Kemira Oyj

Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2020	2019
Liikevaihto	2.1.	2 427,2	2 658,8
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2.	4,0	6,4
Liiketoiminnan kulut	2.2.	-2 017,9	-2 283,0
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6.2.	0,0	0,0
Käyttökate		413,2	382,3
Poistot ja arvonalentumiset	2.4.	-197,4	-187,9
Liikevoitto		215,9	194,4
Rahoitustuotot	2.5.	1,5	3,9
Rahoituskulut	2.5.	-34,4	-42,2
Kurssierot	2.5.	-1,9	-1,4
Rahoituskulut, netto	2.5.	-34,9	-39,7
Voitto ennen veroja		181,0	154,7
Tuloverot	2.6.	-43,0	-38,2
Tilikauden tulos		138,0	116,5
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		131,3	110,2
Määräysvallattomille omistajille	6.2.	6,7	6,3
Tilikauden tulos		138,0	116,5
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa			
Laimentamaton	2.7.	0,86	0,72
Laimennettu	2.7.	0,86	0,72

Konsernin tuloslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2020	2019
Tilikauden tulos		138,0	116,5
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-47,1	7,8
Rahavirran suojaus		-0,8	-15,0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Muut osakkeet		-26,3	13,4
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus		-1,2	-5,4
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	2.8.	-75,3	0,7
Tilikauden laaja tulos		62,6	117,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		56,7	110,7
Määräysvallattomille omistajille	6.2.	5,9	6,5
Tilikauden laaja tulos		62,6	117,2

Konsernin laajan tuloslaskelman erät on esitetty verovaikutuksella oikaistuna. Kuhunkin muuhun laajan tuloksen erään liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedossa 2.8. Muut laajan tuloksen erät.

Konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	3.1.	504,1	515,8
Muut aineettomat hyödykkeet	3.2.	78,0	95,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.3.	1 011,4	1 005,1
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4.	121,0	136,2
Osuudet osakkuusyrityksissä	6.2.	5,3	2,8
Muut osakkeet	3.5.	212,3	245,2
Laskennalliset verosaamiset	4.4.	27,5	35,7
Muut pitkäaikaiset varat	5.4.	7,3	2,0
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	4.5.	51,1	51,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 018,0	2 090,1
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	4.1.	242,3	260,6
Korolliset saamiset	4.2.	0,4	0,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2.	362,0	378,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		13,4	18,2
Rahavarat	5.4.	159,5	143,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		777,7	800,9
Varat yhteensä		2 795,7	2 891,0

Konsernin tasetta on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Milj. euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		221,8	221,8
Ylikurssirahasto		257,9	257,9
Käyvän arvon ja muut rahastot		81,1	108,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		196,3	196,3
Muuntoerot		-85,8	-39,5
Omat osakkeet		-16,3	-18,1
Kertyneet voittovarot		537,1	490,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	5.2.	1 192,1	1 217,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	6.2.	13,2	13,3
Oma pääoma yhteensä		1 205,3	1 231,0
PITKÄAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.3.	724,1	737,9
Muut velat	5.4.	8,1	8,3
Laskennalliset verovelat	4.4.	52,0	67,8
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	4.5.	96,3	93,3
Varaukset	4.6.	35,6	29,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä		916,1	936,4
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.3.	194,7	216,6
Ostovelat ja muut velat	4.3.	422,2	455,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		25,7	28,7
Varaukset	4.6.	31,7	22,6
Lyhytaikaiset velat yhteensä		674,3	723,6
Velat yhteensä		1 590,4	1 660,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 795,7	2 891,0

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	2020	2019
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden tulos		138,0	116,5
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.4.	197,4	187,9
Tuloverot	2.6.	43,0	38,2
Rahoituskulut, netto	2.5.	34,9	39,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6.2.	0,0	0,0
Muut oikaisut ¹⁾		23,0	36,0
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		436,2	418,3
Nettokäyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		2,2	19,4
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		3,4	20,5
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-8,5	5,5
Nettokäyttöpääoman muutos		-2,9	45,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja			
		433,3	463,5
Maksetut korot			
		-28,8	-35,2
Saadut korot			
		1,1	3,4
Muut rahoituserät, netto			
		5,6	-6,7
Saadut osingot			
		0,0	0,0
Maksetut välittömät verot			
		-36,5	-38,8
Liiketoiminnan nettorahavirta		374,7	386,2

¹⁾ Muut oikaisut koostuvat pääosin ei-rahamääräisistä muutoksista varauksissa. Lisäksi vuonna 2019 Eläkesäätiö Neliapila maksoi 15 miljoonan euron ylikatteen palautuksen.

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Milj. euroa	Liite	2020	2019
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit osakkuusyritykseen		-2,6	-2,7
Investoinnit muihin osakkeisiin		0,0	-0,3
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-195,6	-201,1
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)		-5,6	0,1
Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		0,0	4,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitulot		2,5	3,2
Investointien nettorahavirta		-201,4	-196,3
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	5.1.	0,0	40,1
Pitkäaikaisten korollisten lainojen takaisinmaksut (-)	5.1.	-55,0	-110,3
Pitkäaikaisten korottomien lainojen takaisinmaksut (-)		-10,7	-10,7
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	5.1.	37,2	2,9
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut		-30,6	-28,4
Maksetut osingot		-91,8	-86,9
Rahoituksen nettorahavirta		-150,9	-193,2
Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-)			
		22,4	-3,4
Rahavarat 31.12.			
		159,5	143,1
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista			
		-6,0	1,5
Rahavarat 1.1.			
		143,1	144,9
Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-)		22,4	-3,4

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2020	221,8	257,9	108,5	196,3	-39,5	-18,1	490,9	1 217,7	13,3	1 231,0
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	131,3	131,3	6,7	138,0
Muut osakkeet	—	—	-26,3	—	—	—	—	-26,3	—	-26,3
Muuntoerot	—	—	—	—	-46,3	—	—	-46,3	-0,8	-47,1
Rahavirran suojaus	—	—	-0,8	—	—	—	—	-0,8	—	-0,8
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	—	—	-1,2	-1,2	—	-1,2
Tilikauden laaja tulos	—	—	-27,1	—	-46,3	—	130,1	56,7	5,9	62,6
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-85,6	-85,6	-6,1	-91,8
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	1,8	—	1,8	—	1,8
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Omien osakkeiden palautus	—	—	—	—	—	-0,1	—	-0,1	—	-0,1
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	1,6	1,6	—	1,6
Siirrot oman pääoman sisällä	—	—	-0,2	—	—	—	0,2	0,0	—	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	-0,2	—	—	1,8	-83,8	-82,2	-6,1	-88,4
Oma pääoma 31.12.2020	221,8	257,9	81,1	196,3	-85,8	-16,3	537,1	1 192,1	13,2	1 205,3

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	
Oma pääoma 1.1.2019	221,8	257,9	110,2	196,3	-47,1	-19,1	469,6	1 189,6	12,9	1 202,5
Laatimisperiaatteen muutos (IFRS 16) ¹⁾	—	—	—	—	—	—	-4,9	-4,9	—	-4,9
Oikaistu oma pääoma 1.1.2019	221,8	257,9	110,2	196,3	-47,1	-19,1	464,7	1 184,7	12,9	1 197,6
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	110,2	110,2	6,3	116,5
Muut osakkeet	—	—	13,3	—	—	—	0,1	13,4	—	13,4
Muuntoerot	—	—	—	—	7,6	—	—	7,6	0,2	7,8
Rahavirran suojaus	—	—	-15,0	—	—	—	—	-15,0	—	-15,0
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	—	—	-5,4	-5,4	—	-5,4
Tilikauden laaja tulos	—	—	-1,7	—	7,6	—	104,9	110,7	6,5	117,2
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-80,9	-80,9	-6,0	-86,9
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	1,0	—	1,0	—	1,0
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Omien osakkeiden palautus	—	—	—	—	—	-0,1	—	-0,1	—	-0,1
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	2,2	2,2	—	2,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	1,0	-78,7	-77,7	-6,0	-83,7
Oma pääoma 31.12.2019	221,8	257,9	108,5	196,3	-39,5	-18,1	490,9	1 217,7	13,3	1 231,0

1) Kemira otti käyttöön 1.1.2019 IFRS 16 Vuokrasopimukset standardin. IFRS 16 käyttöönoton seurauksena oman pääoman voittovaroja oikaistiin -4,9 miljoonaa euroa.

Laskelmaa konsernin oman pääoman muutoksista on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Kemira Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Energiakatu 4, 00180 Helsinki, Suomi. Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiö Kemira Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat yhdessä Kemira konsernin. Luettelo tytäryhtiöistä esitetään liitetiedossa 6.2.

Kemira on globaali kemianyhtiö, joka palvelee asiakkaita runsaasti vettä käyttävillä teollisuudenaloilla. Yhtiö tarjoaa asiantuntemusta sovellusosaamisessa ja kemikaaleja, jotka parantavat asiakkaiden vesi-, energia- ja raaka-ainetehokkuutta. Kemiran kaksi segmenttiä Pulp & Paper ja Industry & Water keskittyvät asiakkuuksiin massa- ja paperi-, öljy- ja kaasu ja kaivosteollisuudessa sekä vedenkäsittelyssä.

Kemira Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 10.2.2021 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.kemira.com tai osoitteesta Energiakatu 4, 00180 Helsinki, Suomi.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konserni on laatinut konsernitilinpäätöksensä Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2020 voimassa olleita IFRS-standardeja ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös IFRS-säännöksiä täydentävien Suomen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset vaatimukset.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ja se on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavia muita osakkeita sisältäen listaamattomia PVO/TVO -osakkeita, etuus pohjaisten järjestelyjen varoja ja velvoitteita, käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä osakeperusteisia maksuja niiden myöntämishetkellä.

Kaikki konsernitilinpäätöksessä esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta konsernitilinpäätöksessä. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

VOUNNA 2020 VOIMAAN TULLEET UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT

Konserni on soveltanut seuraavia standardeja ja muutoksia ensimmäistä kertaa 1.1.2020 alkavalla tilikaudella:

- COVID-19:sta johtuvat vuokranmaksun helpotukset - muutos IFRS 16:een
- Liiketoiminnan määritelmä - muutokset IFRS 3:een
- Muutokset IFRS 9:ään, IAS 39:ään ja IFRS 7:ään - IBOR-reformi
- Olennaisen määritelmä - muutokset IAS 1:een ja IAS 8:aan
- Uudistettu taloudellisen raportoinnin käsitteellinen viitekehys IFRS-standardeissa

IFRS 16 Vuokrasopimukset COVID-19:sta johtuvat vuokranmaksun helpotukset standardimuutoksen mukaan vuokralle ottajan saamia vuokrahelpotuksia, jotka ovat välitöntä seurausta COVID-19 rajoitustoimista ei tarvitse käsitellä vuokrasopimuksen muutoksina. Tilikauden 2020 aikana konserni ei ole saanut merkittäviä tällaisia myönnettyjä helpotuksia vuokranantajiltaan.

Edellä luetelluilla muilla muutoksilla ei myöskään ollut vaikutusta tilikauteen 1.1.-31.12.2020 kirjattuihin määriin, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta seuraavaan tilikauteen 1.1.-31.12.2021.

UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT, JOITA EI OLE VIELÄ OTETTU KÄYTTÖÖN

1.1.2021 tai sen jälkeen astuvilla uusilla IFRS-standardeilla, standardien muutoksilla ja IFRIC-tulkinnoilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konserniin.

TYTÄRYRITYKSIEN YHDISTELYPERIAATTEET JA MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen lisäksi sen tytäryritykset. Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta (osuus äänivallasta pääsääntöisesti yli

50 %). Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon, ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike voi sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Ne yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat, jotka ovat yksilöitävissä, arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja hankintahetkellä aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, ja jos kyseessä on edullinen hankinta, muutos kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Tilikauden tulos sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja, nämä esitetään tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Jos emoyrityksen omistusosuus tytäryrityksessä vähenee, mutta määräysvalta säilytetään, liiketoimia käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta lakkaa, mahdollinen jäljelle jäävä osuus yrityksestä arvostetaan käypään arvoon, ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

OSAKKUUSYRITYKSET

Konsernin osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (osuus äänivallasta pääsääntöisesti 20-50 %), mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja on esitetty konsernin tuloslaskelmassa liikevoittoon sisältyvänä omana eränä. Konsernin osuus osakkuusyrityksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

VALUUTTAMÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin esittämism valuutta sekä konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämism valuutta.

Konsernitilinpäätöksissä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskimääräisiä valuuttakursseja ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakursseja käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla kuin taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos esitetään muissa laajan tuloslaskelman erissä. Hankittujen ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut ja liikearvo on käsitelty ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssseja käyttäen.

Joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin annettujen lainojen kurssierot on käsitelty muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä lisäyksenä tai vähennyksenä. Kun määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, kertyneet muuntoerot siirretään tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

Konserniyritykset muuntavat omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat toimintavaluutukseen tapahtumapäivän kurssija käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja ei-monetaariset erät käyttäen tapahtumapäivän kurssija. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoitukseen ja konsernin kokonaisposition suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

ARVIONVARAISUUTTA SISÄLTÄVÄT TILINPÄÄTÖKSEN ERÄT JA HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET

IFRS-standardien mukaista konsernitilinpäätöstä laadittaessa johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka harvoin vastaavat tosiallisia tuloksia. Lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

Arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja odotuksiin tulevaisuuden tapahtumista, joilla voi olla taloudellista vaikutusta ja joiden katsotaan olevan perusteltuja olosuhteet huomioon ottaen.

Seuraavassa taulukossa esitetään tilinpäätöksen erät, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita ja niihin liittyvät liitetiedot, joissa esitetään erissä sovellettavat laadintaperiaatteet ja erien herkkyyksianalyseja. Näihin arvionvaraisuutta sisältäviin eriin liittyy riskiä varojen ja velkojen kirjanpitoarvon muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

Tilinpäätökset erät	Tilinpäätöksen liitetieto
Liikearvo	3.1. Liikearvo
PVO-konsernin osakkeiden käypä arvo	3.5. Muut osakkeet
Laskennalliset verot ja epävarmat veropositiot	2.6. Tuloverot ja 4.4. Laskennalliset verovelat ja -saamiset
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	4.5. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhte-etuudet
Varaukset	4.6. Varaukset

COVID-19 PANDEMIAAN VAIKUTUKSET TILINPÄÄTÖKSESSÄ

Konserni on arvioinut COVID-19 pandemian aiheuttaman epävarmuuden vaikutuksia taloudelliseen asemaansa ja harkinnut niiden varojen ja velkojen arvoja, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita, jotka edellyttävät harkintaa tai joihin COVID-19 pandemiolla on saattanut olla erityistä vaikutusta.

Konserni on tehnyt vuosittaisen liikearvon arvonalentumistestauksensa. Liikearvon arvonalentumistestauslaskelmissa on huomioitu esimerkiksi COVID-19 pandemian arvioidut vaikutukset tulevaisuuden rahavirtoihin. Näiden tehtyjen laskelmien perusteella ei havaittu viitteitä liikearvon arvonalentumisesta.

Pohjolan Voima -konsernin osakkeiden arvo oli 211 milj. euroa (243). Osakkeiden arvo laski 33 milj. eurolla Q1/2020 aikana. Vuoden lopun käypiin arvoihin ei tullut olennaisia muutoksia. COVID-19 pandemian vaikutukset heijastuvat käyvän arvon laskennassa käytettyyn diskonttokorkoon sekä sähkön hintaennusteeseen.

COVID-19 pandemia on huomioitu odotettavissa olevien luottotappioiden arvioinnissa ja mallin luottotappio-%:it on päivitetty vastaamaan valitsemaan tilannetta. Lisääntynyt luottoriski on nostanut Oil & Gas -asiakkaissa kirjattua odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Konsernin realisoituneet luottotappiot myyntisaamisista eivät kuitenkaan ole kasvaneet tilikauden aikana.

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen diskonttouskorot ja muut merkittävät oletukset on päivitetty perustuen aktuaariraportteihin vastaamaan muuttunutta taloudellista ympäristöä COVID-19:sta pandemiasta johtuen. Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Eläkesäätiö Neliapila, jonka nettosaamiset olivat 51 milj. euroa (52). Konsernin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteisiin ja varoihin COVID-19 pandemialla ei ole ollut merkittävää vaikutusta.

Konsernin likviditeettiasema on säilynyt vakaana. Velkaantumisaste oli 63 % (66) ja rahavarat 160 milj. euroa (143). Konsernin velkaantumisastetavoite on alle 75 %. Lisäksi konsernilla on 400 miljoonan euron valmiusluottolimiitti, joka oli nostamatta 31.12.2020.

2. TALOUDELLINEN TULOS

2.1 SEGMENTTITIEDOT

Kemiralla on kaksi segmenttiä, jotka ovat Pulp & Paper ja Industry & Water.

Pulp & Paper

Pulp & Paper -segmentti auttaa kemikaaliosaamisensa avulla massan- ja paperinvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa. Segmentti kehittää ja myy asiakkaiden tarpeet täyttäviä tuotteita ja pyrkii varmistamaan, että sillä on johtava paperikoneen määränpään tuote- ja palveluvalikoima, joka keskittyy pakkauskartonkiin ja pehmopaperiin.

Industry & Water

Industry & Water -segmentti palvelee kunnallisia ja runsaasti vettä käyttäviä teollisuudenaloja. Vedenkäsittelyssä segmentti auttaa asiakkaita tehostamaan vedenkäsittelyprosessin eri vaiheita. Öljy- ja kaasuteollisuudessa segmentti auttaa tehostamaan talteenottoa nykyisistä varannoista ja vähentämään veden ja energian käyttöä.

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Kemira esittää raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten orgaaninen kasvu*, käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisasaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen kriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnuslukuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kohdassa Tunnuslukujen laskentakaavat.

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa pois lukien yritysostot ja -myynnit.

TULOSLASKELMAN ERÄT

2020, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Liikevaihto ¹⁾	1 457,6	969,5	2 427,2
Käyttökate ²⁾	240,2	173,0	413,2
Poistot ja arvonalentumiset	-122,2	-75,2	-197,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,0	0,0	0,0
Liikevoitto ²⁾	118,0	97,8	215,9
Rahoituskulut, netto			-34,9
Voitto ennen veroja			181,0
Tuloverot			-43,0
Tilikauden tulos			138,0

1) Liikevaihto muodostuu pääosin tuotteiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille, eikä segmenttien välillä ole sisäistä liikevaihtoa.

2) Sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA

2020, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Operatiivinen käyttökate	260,2	174,8	435,1
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat			-8,4
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa			0,0
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti			1,0
Muut erät			-14,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-20,0	-1,8	-21,8
Käyttökate	240,2	173,0	413,2
Operatiivinen liikevoitto	138,0	99,7	237,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-20,0	-1,8	-21,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0	0,0
Liikevoitto	118,0	97,8	215,9

Neljännesvuositiedot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

TASEEN ERÄT

2020, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Segmentin varat	1 430,7	876,5	2 307,2
Täsmäytys raportoituihin varoihin konsernin taseessa:			
Muut osakkeet			212,3
Laskennalliset verosaamiset			27,5
Muut pitkäaikaiset varat			7,3
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä			51,1
Muut varat			30,8
Rahavarat			159,5
Varat yhteensä			2 795,7
Segmentin velat	228,3	162,1	390,4
Täsmäytys raportoituihin velkoihin konsernin taseessa:			
Pitkäaikaiset korolliset velat			724,1
Lyhytaikaiset korolliset velat			194,7
Muut velat			281,2
Velat yhteensä			1 590,4

MUUT ERÄT

2020, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Sidottu pääoma segmenteittäin (31.12.)	1 202,3	714,4	1 916,7
Sidottu pääoma segmenteittäin ¹⁾	1 246,7	717,5	1 964,9
Operatiivinen ROCE, %	11,1	13,9	12,1
Investoinnit	94,6	103,6	198,2

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

TULOSLASKELMAN ERÄT

2019, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Liikevaihto ¹⁾	1 522,9	1 135,9	2 658,8
Käyttökate ²⁾	192,4	189,9	382,3
Poistot ja arvonalentumiset	-119,0	-68,9	-187,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,0	0,0	0,0
Liikevoitto ²⁾	73,4	121,0	194,4
Rahoituskulut, netto			-39,7
Voitto ennen veroja			154,7
Tuloverot			-38,2
Tilikauden tulos			116,5

1) Liikevaihto muodostuu pääosin tuotteiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille, eikä segmenttien välillä ole sisäistä liikevaihtoa.

2) Sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITTOSSA

2019, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Operatiivinen käyttökate	218,3	191,7	410,0
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat			-13,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa			2,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti			0,9
Muut erät			-17,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-25,8	-1,8	-27,7
Käyttökate	192,4	189,9	382,3
Operatiivinen liikevoitto	99,2	124,7	224,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-25,8	-1,8	-27,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	-1,9	-1,9
Liikevoitto	73,4	121,0	194,4

Neljännesvuositiedot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

TASEEN ERÄT

2019, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Segmentin varat	1 509,6	873,3	2 383,0
Täsmäytys raportoituuihin varoihin konsernin taseessa:			
Muut osakkeet			245,2
Laskennalliset verosaamiset			35,7
Muut pitkäaikaiset varat			2,0
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä			51,8
Muut varat			30,2
Rahavarat			143,1
Varat yhteensä			2 891,0

Segmentin velat	241,0	175,9	416,9
Täsmäytys raportoituuihin velkoihin konsernin taseessa:			
Pitkäaikaiset korolliset velat			737,9
Lyhytaikaiset korolliset velat			216,6
Muut velat			288,6
Velat yhteensä			1 660,0

MUUT ERÄT

2019, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Sidottu pääoma segmenteittäin (31.12.)	1 268,6	697,4	1 966,0
Sidottu pääoma segmenteittäin ¹⁾	1 289,4	708,2	1 998,2
Operatiivinen ROCE, %	7,7	17,6	11,2
Investoinnit	112,5	91,7	204,1

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

LIKEVAIHTO ASIAKKAAN MAANTIETEELLISEN SIJAINNIN MUKAAN

Milj. euroa	2020	2019
Suomi, kotipaikkavaltio	370,2	395,7
Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	935,0	943,6
Americas-alue	862,4	1 062,0
APAC-alue	259,5	257,5
Yhteensä	2 427,2	2 658,8

PITKÄAIKAISET VARAT MAANTIETEELLISEN SIJAINNIN MUKAAN

Milj. euroa	2020	2019
Suomi, kotipaikkavaltio	725,0	756,5
Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	522,4	511,6
Americas-alue	499,5	522,9
APAC-alue	192,5	211,5
Yhteensä	1 939,3	2 002,5

Tiedot merkittävistä asiakkaista

Konsernilla on useita merkittäviä asiakkaita. Yhdeltäkään yksittäiseltä ulkopuoliselta asiakkaalta ei ole kertynyt vähintään 10 % konsernin liikevaihdosta vuosina 2020 tai 2019.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Segmenttiraportointi

Segmenttitiedot esitetään perustuen konsernin sisäiseen organisaatioon ja raportointirakenteeseen. Kemiran johto arvioi segmenttien taloudellista suoriutumista perustuen operatiiviseen käyttökatteeseen ja operatiiviseen liikevoittoon sekä muihin tunnuslukuihin. Segmenttien varat ja velat käsittävät ne varat ja velat, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät, osuudet osakkuusyrityksissä, vaihto-omaisuus ja tietyt lyhytaikaiset korottomat saamiset. Segmenttien velkoihin sisältyvät tietyt lyhytaikaiset korottomat velat. Maantieteellisesti Kemiran toiminta on jaettu kolmeen

alueeseen: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA), Amerikka (Americas) ja Aasia ja Tyynenmeren alue (APAC).

Myynnin tulouttaminen

IFRS 15 -standardi sisältää yhden kattavan tuloutusmallin asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Pääperiaatteena on, että myyntituotot kirjataan siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle sellaiseen rahamäärään, joka kuvastaa vastiketta johon konserni odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluita vastaan. Konserni kirjaa myyntituoton silloin kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täytetään, toisin sanoen silloin kun asiakas saa määräysvallan suoritevelvoitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun.

Konsernin liikevaihto muodostuu pääosin sopimustyypeistä, jotka sisältävät kemianteollisuuden tuotteiden myyntiä sekä palveluita ja laitteita, jotka liittyvät näiden kemianteollisuuden tuotteiden myyntiin. Myyntituottojen tuloutus tapahtuu hetkellä, jolloin tuotteiden määräsvalta siirtyy asiakkaalle. Yleensä konsernin myyntisopimuksissa määräsvalta siirtyy asiakkaalle perustuen toimituslausekkeisiin, ja myyntitulojen kirjaaminen tapahtuu yhtenä ajankohtana.

Konserni tarjoaa asiakkailleen kemikaalien toimitus- ja käsittelypalveluja tuotteiden myynnin yhteydessä. Tuotteiden toimitus- ja käsittelypalvelut tuloutetaan yhdessä tuotteiden myynnin kanssa, eikä niitä käsitellä erillisinä suoritevelvoitteina. Kemira kirjaa samalle raportointikaudelle tuotteiden myynnin ja toimitus- ja käsittelypalvelut.

Asiakkaille annettavat alennukset eivät ole merkittävä myyntihinnan osatekijä Kemiran myyntisopimuksissa.

2.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	2020	2019
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	1,3	2,6
Vuokratuotot	0,5	0,8
Palvelut	2,1	2,6
Muut liiketoiminnan tuotot	0,1	0,4
Yhteensä	4,0	6,4

LIKETOIMINNAN KULUT

Milj. euroa	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	1 192,0	1 384,4
Henkilöstökulut	376,5	384,0
Ulkopuoliset palvelut ja muut kulut ^{1) 2)}	279,6	334,5
Rahdit ja toimituskulut	169,8	180,1
Yhteensä	2 017,9	2 283,0

1) Sisältää tarvikkekuluja, matkustuskuluja, vuokria, toimitiloihin liittyviä kuluja, vakuutuksia, konsultointia ja muita operatiiviseen toimintaan liittyviä kuluja.

2) Vuonna 2020 muihin liiketoiminnan kuluihin sisältyi tutkimus- ja kehittämismenoja 28,9 milj. euroa (30,3) mukaan lukien saadut julkiset avustukset. Tutkimus- ja kehitystoimintaa varten saadut julkiset avustukset olivat 0,3 milj. euroa (0,2). Nämä vähentävät tutkimus- ja kehittämismenoja.

HENKILÖSTÖKULUT

Milj. euroa	Liite	2020	2019
Palkat ja palkkiot			
Palkat ³⁾		296,2	298,8
Osakeperusteiset maksut	2.3.	7,0	5,1
Yhteensä		303,1	303,9
Henkilösivukulut			
Kulut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja työsuhde-etuuksista	4.5.	3,3	3,1
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä		21,4	21,9
Muut henkilösivukulut ⁴⁾		48,7	55,0
Yhteensä		73,4	80,0
Henkilöstökulut yhteensä		376,5	384,0

3) Sisältää Kemira Oyj:n toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot.

4) Vuonna 2020 henkilösivukuluihin saatiin julkista tukea Kiinassa 1,7 milj. euroa johtuen COVID-19 pandemiasta.

Kemira Oyj:n toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot esitetään liitetiedossa 6.1. Lähipiiri.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

	2020	2019
Henkilöstö keskimäärin maantieteellisen sijainnin mukaan		
EMEA-alue	2 573	2 585
Americas-alue	1 529	1 554
APAC-alue	936	881
Yhteensä	5 038	5 020
Henkilöstö Suomessa keskimäärin	790	812
Henkilöstö Suomen ulkopuolella keskimäärin	4 248	4 208
Yhteensä	5 038	5 020
Henkilöstö 31.12.	4 921	5 062

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT JA PALVELUT

Milj. euroa	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	1,4	1,4
Palkkiot veropalveluista	0,1	0,3
Palkkiot muista palveluista	0,2	0,3
Yhteensä	1,7	2,0

Ernst & Young Oy toimii Kemira konsernin tilintarkastajana.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**Julkiset avustukset**

Investointeihin saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisena käyttöaikana. Tutkimustoimintaan saadut avustukset kirjataan kulujen vähennykseksi ja tietyt muut avustukset kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan toteutuessaan. Kehitysmenot aktivoidaan aineettomaksi hyödykkeeksi, kun pystytään osoittamaan, miten kehityshanke tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä ja kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot ovat luotettavasti mitattavissa. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot sekä mahdolliset aktivoidut vieraan pääoman menot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Muut kehitysmenot, jotka eivät täytä näitä kriteereitä, kirjataan kuluksi toteutuessaan. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehitysmenoja ei aktivoida myöhemmillä kausilla.

2.3 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2019-2023

Joulukuussa 2018 Kemiran hallitus päätti vuosien 2019-2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta. Kemiralla on avainhenkilöille suunnattu pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät, jotka sisältävät kaksi vuoden mittaista ajanjaksoa: vuodet 2019 ja 2020, sekä kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2019-2021, 2020-2022 ja 2021-2023. Kemiran hallitus päättää näiden kannustinjärjestelmien ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Mahdollinen palkkio ansaintajaksoilta maksetaan osittain Kemira Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy sitouttamisjakson aikana, osallistujan on pääsääntöisesti palautettava palkkiona annetut osakkeet vastikkeetta.

Osakepalkkiojärjestelmä	2019	2019-2021	2020	2020-2022
Ansaintajakso (kalenterivuosi)	2019	2019-2021	2020	2020-2022
Osakkeiden sitouttamisjakso	2 vuotta	³⁾	2 vuotta	³⁾
Osakkeiden antamisvuosi	2020	2022	2021	2023
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	9,90	9,90	13,41	13,41
Luovutettujen osakkeiden määrä, 31.12.2020	264 825	—	¹⁾	—
Osallistujien lukumäärä, 31.12.2020	79	79	85	85
Ansaintakriteerit	Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ²⁾	Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ²⁾	Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ²⁾	Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ²⁾ ja orgaaninen kasvu-%

1) Osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti noin 198 000 osaketta tullaan luovuttamaan osallistujille vuoden 2021 aikana.

2) Palkkion määrä perustuu tuottoarvoon (Intrinsic arvo), joka määritellään seuraavasti: operatiivinen käyttökate * 8 - nettovelka.

3) Kolmen vuoden ansaintajaksoon ei sovelleta sitouttamisjaksoa.

Joulukuussa 2020 Kemiran hallitus päätti ansaintajakson 2021-2023 osakeallokaatiosta ja osallistujista. Pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän ansaintajakso 2021-2023 on suunnattu noin 90 avainhenkilölle. Tämän ansaintajakson perusteella kriteerien täyttyessä maksettava enimmäispalkkio on 643 500 Kemira Oyj:n osaketta.

OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMIEN OSAKKEIDEN MÄÄRÄN MUUTOKSET

Kpl	Osakepalkkio- järjestelmä 2018	Osakepalkkio- järjestelmä 2019
1.1.2020	134 442	—
Myönnetyt osakkeet osallistujille	—	268 950
Palautetut osakkeet osallistujilta	-2 619	-4 125
Vapautuneet osakkeet osallistujille	-131 823	—
31.12.2020	—	264 825

OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTINJÄRJESTELMIEN VAIKUTUS LIIKEVOITTOON

Milj. euroa	Liite	2020	2019
Tilikauden kulu osakkeina maksettavasta		3,3	2,4
Tilikauden kulu rahana maksettavasta		3,7	2,8
Yhteensä	2.2.	7,0	5,1

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on omana pääomana maksettavaksi luokiteltuja osakeperusteisia palkitsemisjärjestelyjä, joiden perusteella henkilöt suorittavat työtä osakeperusteisia palkkioita vastaan. Mahdollinen palkkio tästä työstä annetaan henkilölle osittain osakkeina ja osittain käteisvarana. Konsernin osakepalkkiojärjestelyyn kuuluu henkilöitä useista eri maista, joissa konserni on velvollinen paikallisten verolakien tai sääntelyn mukaan

maksamaan käteisvarana henkilön puolesta osakepalkkiosta aiheutuvan verovelan veroviranomaisille. Konsernin osakepalkkiojärjestelyt on luokiteltu kokonaisuudessaan omana pääomana maksettavaksi liiketoimeksi.

Osakepalkkiojärjestelyn perusteella myönnettävät palkkiot kirjataan henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Kuluksi kirjattava määrä jaksotetaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjaksolle, jonka kuluessa syntymisehtojen mukaisen oikeuden palkkioihin on määrä täyttyä.

Osakepalkkioille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo ja siitä on vähennetty arvioidut odotettavissa olevat osingot, jotka jäävät saamatta oikeuden syntymisjakson kuluessa. Palkkioiden käypä arvo perustuu konsernin arvioon osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus syntymisjakson päättyessä. Arvio osakkeiden lukumäärästä tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioihin tehtävien tarkistusten mahdollinen vaikutus merkitään henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tehdään vastaava käyvän arvon oikaisu.

2.4 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	2020	2019
Poistot aineettomista hyödykkeistä ja aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
Muut aineettomat hyödykkeet ¹⁾	28,6	30,0
Rakennukset ja rakennelmat	19,4	17,7
Koneet ja kalusto	112,2	102,8
Muut aineelliset hyödykkeet	5,2	5,6
Yhteensä	165,4	156,2
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä		
Maa-alueet	1,2	1,1
Rakennukset ja rakennelmat	8,6	8,6
Koneet ja kalusto	21,4	19,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,7	0,7
Yhteensä	31,9	29,8
Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä ja aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ²⁾		
Muut aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Rakennukset ja rakennelmat	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	0,0	1,9
Yhteensä	0,0	1,9
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	197,4	187,9

1) Liiketoimintojen hankinnoista syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja on tilikaudella 2020 kirjattu 14,8 miljoonaa euroa (18,5).

2) Arvonalentumiset liittyvät tuotantolaitosten sulkemiseen vuonna 2019.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Poistot

Poistot on laskettu tasapoistoina kohteiden arvioitun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat on esitetty seuraavassa taulukossa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoajat vuosissa	
Rakennukset ja rakennelmat	20-40
Koneet ja kalusto	3-15
Kehittämismenot	enintään 8
Asiakassuhteet	5-7
Teknologia	5-10
Kilpailukieltosopimukset	3-5
Muut aineettomat hyödykkeet	5-10
Käyttöoikeusomaisuuserät	vuokra-ajan kuluessa

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi ja poistot lopetetaan ajankohtana, jolloin omaisuuserä luokitellaan IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi omaisuuseräksi tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään.

Liikearvon arvonalentumistestaus on esitetty liitetiedossa 3.1. Liikearvo.

2.5 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	2020	2019
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot	0,0	0,0
Korkotuotot		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	1,1	1,8
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatui- rahoitusvaroista	0,4	1,1
Muut rahoitustuotot	0,1	1,0
Yhteensä	1,5	3,9
Rahoituskulut		
Korkokulut		
Korkokulut muista veloista	-19,5	-24,0
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatui- rahoitusveloista ¹⁾	-3,2	-6,5
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-6,5	-6,8
Muut rahoituskulut ²⁾	-5,2	-5,0
Yhteensä	-34,4	-42,2
Kurssierot		
Kurssierot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatui- sta varoista ja veloista	-9,8	3,5
Kurssierot suojattavista kohteista	7,9	-4,9
Yhteensä	-1,9	-1,4
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-34,9	-39,7
Nettorahoituskulut liikevaihdosta, %	1,4	1,5
Nettokorot liikevaihdosta, %	1,1	1,3

Milj. euroa	2020	2019
Suojauslaskennan piirissä olevista rahoitusinstrumenteista aiheutuneet muutokset laajassa tuloslaskelmassa		
Rahavirran suojaus: laajaan tuloslaskelmaan merkitty määrä ³⁾	-0,8	-15,0
Yhteensä	-0,8	-15,0
Kurssierot		
Realisoituneet	9,1	-0,9
Realisoitumattomat	-11,1	-0,5
Yhteensä	-1,9	-1,4

1) Korkojohdannaisten suojauslaskennan purkamisesta kirjattiin korkokuluksi 0,5 miljoonan euron tappio vuonna 2019.

2) Sisältää lainojen järjestelypalkkioita 1,9 miljoonaa euroa vuonna 2020 (2,1).

3) Muodostuu pääosin suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten käyvän arvon muutoksista.

2.6 TULOVEROT

Milj. euroa	2020	2019
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-38,2	-45,4
Edellisten tilikausien verot	-0,1	-1,3
Laskennallisten verojen muutos	-4,7	8,5
Yhteensä	-43,0	-38,2

TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN KOTIMAAN VEROKANNALLA LASKETTUJEN VEROJEN VÄLINEN TÄSMÄYTYYS

Milj. euroa	2020	2019
Voitto ennen veroja	181,0	154,7
Verot emoyhtiön verokannan mukaan 20 %	-36,2	-30,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-1,9	-2,7
Verovapaat tulot ja vähennyskeltottomat kulut	-2,3	-1,3
Osakkuusyritysten vaikutus	0,0	0,0
Verotappiot	-4,1	0,2
Edellisten tilikausien verot	-0,1	-1,3
Verokantamuutoksien vaikutus	0,1	0,0
Aikaisempien tilikausien laskennallisten verojen muutos	1,5	-2,2
Tuloverot tuloslaskelmassa	-43,0	-38,2

Vuonna 2020 konsernin efektiivinen verokanta oli 23,8 % (24,7 %).

VAHVISTETUT VEROTAPPIOT JA NIIDEN LASKENNALLISET VEROT

Milj. euroa	Vahvistetut verotappiot		Kirjatun laskennallisen verosaamisen määrä		Kirjaamattoman laskennallisen verosaamisen määrä	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Vanhenee viiden vuoden kuluessa	100,9	98,4	8,8	8,8	15,6	15,6
Vanhenee viiden vuoden jälkeen	7,5	4,4	2,0	1,0	0,0	0,2
Ei vanhene	86,5	94,7	2,9	0,5	24,8	31,4
Yhteensä	195,0	197,5	13,6	10,3	40,4	47,3

Vuoden 2020 lopussa konsernin tytäryhtiöillä oli verotappiota 140,2 milj. euroa (157,1), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Kirjaamattomat tappiot ovat pääosin valuuttamääräisiä ja syntyneet lähinnä Brasiliassa ja Kiinassa.

Konsernilla on Suomessa vireillä veroriita Helsingin hallinto-oikeudessa liittyen tiettyjen korkojen vähennyskelpoisuuteen. Mahdollisella epäsuotuisalla päätöksellä ei ole vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan, kun taas suotuisan päätöksen seurauksena konsernin tuloverosaamiset sekä käytössä olevat verotappiot kasvaisivat olennaisesti.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tuloverot

Konsernin verokulu sisältää kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut ja laskennallisen veron. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan niiden verolakien perusteella, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksytty maissa, joissa yhtiön tytär- ja osakkuusyritykset toimivat ja kerryttävät verotettavaa tuloa.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Laskennalliset verot ja epävarmat veropositiot

Johto arvioi veroilmoituksissa tehtyjä ratkaisuja säännöllisesti tilanteissa, joissa sovellettava verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnalle. Johto arvioi myös muita tuloverotukseen liittyviä epävarmoja veropositioita verotarkastuksien ja mahdollisten veroriitojen osalta. Tunnistetuista epävarmoista veropositioista kirjataan tarvittaessa varaus arvioidun lopputuloksen ja todennäköisyyden perusteella.

2.7 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2020	2019
Osakekohtainen tulos, laimentamaton		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	131,3	110,2
Keskimääräinen painotettu osakemäärä ¹⁾	152 878 743	152 629 655
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,86	0,72
Osakekohtainen tulos, laimennettu		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	131,3	110,2
Keskimääräinen painotettu osakemäärä ¹⁾	152 878 743	152 629 655
Oikaisut:		
Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän perusteella mahdollisesti liikkeelle laskettavat omat osakkeet keskimäärin	494 455	441 388
Keskimääräinen painotettu osakemäärä laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa	153 373 198	153 071 043
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,86	0,72

¹⁾ Osakkeiden keskimääräinen painotettu lukumäärä, joka ei sisällä Kemira Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta Kemira Oyj:n hallussa pitämiä omia osakkeita. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla keskimääräistä painotettua osakemäärää kaikkien mahdollisesti laimentavien osakkeiden laimentavalla vaikutuksella, kuten osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän osakkeilla.

2.8 MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

Milj. euroa	2020	2019
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	-52,1	8,4
Rahavirran suojaus	-1,0	-18,5
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		
Muut osakkeet	-32,9	16,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	-1,4	-6,3
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-87,4	0,2
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	12,0	0,5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-75,3	0,7

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

Milj. euroa	2020			2019		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /-tuotto (+)	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verokulu (-) /-tuotto (+)	Verojen jälkeen
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi						
Muuntoerot	-52,1	5,0	-47,1	8,4	-0,6	7,8
Rahavirran suojaus	-1,0	0,2	-0,8	-18,5	3,5	-15,0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi						
Muut osakkeet	-32,9	6,6	-26,3	16,6	-3,3	13,4
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	-1,4	0,2	-1,2	-6,3	0,9	-5,4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-87,4	12,0	-75,3	0,2	0,5	0,7

3. INVESTOINNIT JA YRITYSHANKINNAT

3.1 LIIKEARVO

Milj. euroa	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	515,8	512,5
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat ¹⁾	0,0	0,4
Vähennykset ja muut muutokset	0,0	0,0
Valuuttakurssierot	-11,7	2,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	504,1	515,8

1) Liikearvo on kasvanut johtuen liiketoimintakaupasta Kiinassa vuonna 2019.

COVID-19 pandemian vaikutuksia liikearvoon ja muihin taseen eriin on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen Liitteessä 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo on kohdistettu kahdelle itsenäiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jotka ovat konsernin raportoitavat segmentit. Raportoitava segmentti on alin taso, jolla konserni seuraa liikearvoa sisäistä raportointia varten. Konsernin kaksi raportoitavaa segmenttiä ovat Pulp & Paper ja Industry & Water. Yhteenvedo testatuista kirjanpitoarvoista ja kohdistetuista liikearvoista näille raportoitavilla segmenteille on esitetty seuraavassa taulukossa.

Milj. euroa	2020		2019	
	Kirjanpitoarvo	josta liikearvoa	Kirjanpitoarvo	josta liikearvoa
Pulp & Paper	1 202	350	1 269	357
Industry & Water	714	154	697	159
Yhteensä	1 916	504	1 966	516

Konserni tekee liikearvon testauksen vuosittain arvonalentumisen varalta, tai aina kun esiintyy viite siitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty perustuen käyttöarvolaskelmiin, jotka edellyttävät arvioiden ja oletusten käyttöä. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat käyttökatemarginaali ja diskonttauskorko.

Liikearvon arvonalentumistestauslaskelmassa käytetään oletusta pitkän aikavälin käyttökatemarginaalista, joka perustuu aikaisempaan kokemukseen käyttökatemarginaalien toteutumisesta ja heijastaa johdon näkemystä myyntihintojen ja myyntimäärien kehityksestä ennustejaksolla. Arvonalentumistestauslaskelmassa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat konsernin johdon hyväksymiin rahavirtaennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ennustejakson. Viisivuotisen ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu olettaen kasvun olevan 1 % (2019: 1 %) kummassakin rahavirtaa tuottavassa yksikössä Pulp & Paper ja Industry & Water.

Diskonttauskorot perustuvat oikaistuun konsernin pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC) ennen veroja. Riskioikaistu WACC on määritelty molemmille rahavirtaa tuottaville yksiköille. Arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttauskorot ennen veroja konsernin raportoitavilla segmenteillä on esitetty seuraavassa taulukossa.

%	2020	2019
Pulp & Paper	7,9	7,8
Industry & Water	7,9	7,8

Lisäksi arvonalentumistestaushetkellä on tehty markkina-arvoon pohjautuva arvonalentumistestaus, jossa rahavirtaennusteisiin perustuvaa käyttöarvolaskelmaa on arvioitu vertaamalla sitä Kemira Oyj:n noteerattuun markkina-arvoon.

Tilikausien 2020 ja 2019 aikana arvonalentumistestaukset eivät ole osoittaneet arvonalentumisia, eikä tuloslaskelmaan ole kirjattu arvonalentumistappiota.

Herkkyyssanalyysi

Vuonna 2020 konserni on tehnyt osana arvonalentumistestausta herkkyyssanalyysseja, joissa keskeisissä oletuksissa tapahtuneita muutoksia arvioitiin seuraavasti: käyttökatemarginaali alenee 2 prosenttiyksiköllä, rahavirrat pienenevät 10 % ennustejaksolla ja tämän jälkeen,

diskonttauskorot nousevat 1 ja 2 prosenttiyksikköä tai rahavirrat pienenevät 10 % ja diskonttauskorko nousee 2 prosenttiyksikköä.

Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella johto on arvioinut, että keskeisten oletuksien käyttökatemarginaalin, diskonttauskorkojen muutokset ja rahavirtojen pienentymiset eivät aiheuttaisi tilannetta, jossa kumpaakaan rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän, eikä näistä aiheutuisi arvonalentumiskirjausta kumpaankaan raportoitavaan segmenttiin.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liikearvo muodostuu yrityskaupan yhteydessä. Liikearvo on määrä, jolla suoritettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistetun osuuden hankinta-ajankohdan käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo arvostetaan hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla.

Arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä käyttöarvon tai myytäessä saatavan nettomyyntihinnan perusteella.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaviksi yksiköksi on määriteltä toimintasegmentit. Kahta tai useampaa toimintasegmenttiä ei ole yhdistetty yhteen raportoitavaan segmenttiin. Raportoitavien segmenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä on määriteltä käyttöarvona, jonka muodostavat yksikköön tulevat diskontatut vastaiset rahavirrat. Vastaisia rahavirtoja koskevat arviot perustuvat omaisuuserän jatkuvalle käytölle ja johdon ennusteille. Rahavirta-arviot eivät sisällä omaisuuserien suorituskyvyn paranemisen, investointien tai vastaisten uudelleenjärjestelyjen vaikutuksia.

Liikearvon arvonalentuminen testataan vertaamalla Pulp & Paper ja Industry & Water raportoitavien segmenttien kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon.

Kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja käyttöpääoman. Konsernilla ei ole muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo, joka on kohdistettu raportoitaville segmenteille.

Arvonalentumistappio kirjataan siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Jos viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aikaisempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon ja muun omaisuuden arvonalentumistestien yhteydessä määritellään tulevia rahavirtoja, jotka perustuvat keskeisiltä oletuksiltaan käyttökatemarginaaliin ja diskonttauskorkoihin. Huomattava negatiivinen kehitys rahavirtojen toteutumisessa ja korkokehityksessä voi johtaa arvonalentumisen kirjaustarpeeseen.

3.2 MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2020, milj. euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	326,0	3,2	329,2
Lisäykset	10,2	0,4	10,6
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	-15,9	0,0	-15,9
Uudelleenryhmittelyt	1,4	0,0	1,4
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-4,0	-0,1	-4,1
Hankintameno 31.12.	317,7	3,5	321,2
Kertyneet poistot 1.1.	-233,8		-233,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	15,9		15,9
Tilikauden poistot	-28,6		-28,6
Arvonalentumiset	0,0		0,0
Valuuttakurssierot	3,2		3,2
Kertyneet poistot 31.12.	-243,2		-243,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	74,5	3,5	78,0

Konsernilla on Euroopan yhteisön päästökauppadirektiivin tarkoittamia päästöoikeuksia ja -kiintiöitä Helsingborgin toimipaikalla Ruotsissa ja Bradfordin toimipaikalla Iso-Britanniassa. Päästöoikeudet olivat konsernitasolla 106 568 hiilidioksiditonnia ylijäämäiset vuonna 2020 (45 348 tonnia ylijäämäiset).

2019, milj. euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	318,1	5,6	323,8
Lisäykset	8,6	-0,1	8,6
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat ¹⁾	2,2	-2,2	0,0
Vähennykset	-2,3	0,0	-2,3
Uudelleenryhmittelyt	-1,7	-0,2	-1,9
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	1,0	0,0	1,0
Hankintameno 31.12.	326,0	3,2	329,2
Kertyneet poistot 1.1.	-205,6		-205,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,3		2,3
Tilikauden poistot	-30,0		-30,0
Arvonalentumiset	0,0		0,0
Valuuttakurssierot	-0,4		-0,4
Kertyneet poistot 31.12.	-233,8		-233,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	92,2	3,2	95,4

¹⁾ Sisältää aineettomiin hyödykkeisiin kohdistettuja patenteja ja kilpailukieltosopimuksen liittyen liiketoimintakauppaan Kiinassa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy mm. tietokoneohjelmistot ja -lisenssit sekä yrityskauppojen yhteydessä hankitut patentit, teknologiat, kilpailukieltosopimukset ja asiakassuhteet. Aineettomat hyödykkeet on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika liikearvoa lukuun ottamatta.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet käsitellään hankintamenoon arvostettavina aineettomina hyödykkeinä. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet on arvostettu nimellisarvoon (nollan suuruisiksi). Varaus päästöoikeuksien palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Konsernin taseessa ei ole päästöoikeuksiin liittyviä eriä, mikäli toteutuneet päästöt alittavat vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän ja päästöoikeuksia ei ole ostettu markkinoilta.

3.3 AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

2020, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat ¹⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	49,8	503,6	1 695,6	77,4	137,7	2 464,0
Lisäykset	0,0	54,2	153,2	10,5	-32,9	185,0
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,1	-42,2	-79,7	-2,2	0,0	-124,0
Tytäryritysten myynnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Uudelleenryhmittelyt	0,0	2,1	-2,6	0,3	0,0	-0,1
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,1	-18,5	-57,0	-3,6	-4,0	-83,2
Hankintameno 31.12.	49,8	499,2	1 709,5	82,5	100,8	2 441,8
Kertyneet poistot 1.1.	-9,9	-284,5	-1 117,9	-46,7		-1 458,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-0,1	41,2	79,3	2,2		122,6
Tilikauden poistot	0,0	-19,4	-112,2	-5,2		-136,8
Arvon alentumiset	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Valuuttakurssierot	0,0	6,4	33,8	2,4		42,7
Kertyneet poistot 31.12.	-9,9	-256,2	-1 117,0	-47,3		-1 430,4
Kirjanpitoarvo 31.12	39,9	243,0	592,5	35,2	100,8	1 011,4

1) Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuvat pääosin tehdasinvestoinneista.

2019, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat ²⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	50,4	494,4	1 637,3	70,4	101,9	2 354,5
Lisäykset	0,0	17,8	133,3	6,7	35,3	193,1
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat ¹⁾	0,0	-0,2	-2,4	0,0	0,0	-2,6
Vähennykset	-0,7	-9,8	-78,9	-0,2	0,0	-89,6
Tytäryritysten myynnit	0,0	0,0	-2,3	0,0	0,0	-2,3
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2	0,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,0	1,3	8,3	0,5	0,3	10,5
Hankintameno 31.12.	49,8	503,6	1 695,6	77,4	137,7	2 464,0
Kertyneet poistot 1.1.	-9,9	-276,4	-1 089,1	-40,8		-1 416,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	9,8	80,4	0,1		90,2
Tilikauden poistot	0,0	-17,7	-102,8	-5,6		-126,2
Arvon alentumiset	0,0	0,0	-1,9	0,0		-1,9
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	-4,4	-0,3		-4,8
Kertyneet poistot 31.12.	-9,9	-284,5	-1 117,9	-46,7		-1 458,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	39,9	219,1	577,7	30,7	137,7	1 005,1

1) Sisältää aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin siirtyneitä eria liittyen liiketoimintakauppaan Kiinassa.

2) Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuvat pääosin tehdasinvestoinneista.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Omaisuuserän myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana

kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Säännöllisin määräajoin suoritettavista suurista tarkastuksista tai kunnossapidoista johtuvat menot käsitellään investointeina ja, ne tunnistetaan erilliseksi aktivoitavaksi omaisuuseräksi, ja niiden hankintamenot poistetaan vaikutusaiканаan.

3.4 VUOKRASOPIMUKSET

2020, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	28,7	31,9	73,7	2,0	136,2
Lisäykset	7,0	5,7	11,9	0,3	25,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1,2	-8,6	-21,4	-0,7	-31,9
Uudelleenryhmittelyt	-1,5	0,0	0,0	0,0	-1,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,6	-1,4	-4,8	-0,1	-6,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	32,5	27,7	59,4	1,5	121,0

2019, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	28,2	39,2	59,7	2,2	129,3
Lisäykset	0,2	1,0	32,3	0,5	34,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-8,6	-19,4	-0,7	-29,8
Uudelleenryhmittelyt	1,5	0,0	0,0	0,0	1,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,0	0,2	1,0	0,0	1,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	28,7	31,9	73,7	2,0	136,2

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty liitetiedoissa 5.3. Korolliset velat. Muutokset vuokrasopimusveloissa ja maksuissa on esitetty liitetiedossa 5.1. Pääomarakenne.

Lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimusten tuloslaskelmaan kuluksi kirjattujen vuokratulujen määrä vuonna 2020 on 3 milj. euroa (4).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset

Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko se vuokrasopimus tai sisältykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on IFRS 16:n mukainen vuokrasopimus, jos sopimus antaa konsernille vuokralle ottajana oikeuden yksilöityyn omaisuuserään ja sen käyttöä koskevan

määräysvallan tietyksi ajaksi vastiketta vastaan. Konsernin vuokrasopimukset koskevat pääasiassa maa-alueita, rakennuksia ja kuljetuskalustoa.

Vuokrasopimuksesta kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Maksetut vuokrat jaotellaan velkaan ja korkokuluun. Korkokulut kirjataan tulovaikutteisesti vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät vuokrien nettomääräisen käyvän arvon, joka muodostuu kiinteästä maksusta ja muuttuvasta vuokrasta, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta.

Vuokrasopimusvelka diskontataan nykyarvoon käyttäen viitekorosta ja vuokralle ottajan luottomarginaalista muodostuvaa lisälainan korkoa, jonka vuokralle ottaja maksaisi hankkiessaan vastaavan omaisuuserän velkarahoituksella. Tämä lisälainan korko vaihtelee vuokrasopimuksen keston ja valuutan mukaan.

Vuokra-aika on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa. Konsernin vuokrasopimusten vuokra-aika on kestoltaan tyypillisesti kiinteä, ja joissakin sopimuksissa on optioita jatkamisesta. Jatko-optio on sisällytetty vuokravelkaan, jos on katsottu kohtuullisen varmaksi, että kyseinen optio tullaan toteuttamaan. Jos arvio jatko-option käytöstä muuttuu, määritetään uudelleen vuokrasopimusvelka ja vastaava käyttöoikeusomaisuuserä.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän. Rakennusten vuokrasopimuksissa käsitellään erillään vuokrasopimuskomponentit ja muut kuin vuokrasopimuskomponentit, mikäli ne on mahdollista tunnistaa ja erottaa käyttöoikeusomaisuuserästä. Myöhemmillä kausilla käyttöoikeusomaisuuserästä vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot. Käyttöoikeusomaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen -standardin mukaisesti.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan vuokra-aikana kuluksi tasaerinä tuloslaskelmaan. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu IT-laitteita, toimistokalusteita ja muita arvoltaan vähäisiä koneita.

3.5 MUUT OSAKKEET

2020, milj. euroa	Pohjolan Voima -konsernin osakkeet	Muut noteeraamat-tomat osakkeet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	243,4	1,7	245,2
Lisäykset	—	—	—
Vähennykset	—	—	—
Käyvän arvon muutos	-32,9	—	-32,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	210,6	1,7	212,3

2019, milj. euroa

Kirjanpitoarvo 1.1.	226,9	1,4	228,4
Lisäykset	—	0,3	0,3
Vähennykset	—	—	—
Käyvän arvon muutos	16,6	—	16,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	243,4	1,7	245,2

COVID-19 pandemian aiheuttamia vaikutuksia Pohjolan Voima -konsernin osakkeisiin ja muihin taseen eriin on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen Liitteessä 1.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

POHJOLAN VOIMA -KONSERNIN OSAKKEET

Milj. euroa	Osakesarja	Omistus, %	Omaisuuslaji	2020	2019
Pohjolan Voima Oyj	A	5	vesivoima	89,0	100,2
Pohjolan Voima Oyj	B	2	ydinvoima	32,8	40,7
Pohjolan Voima Oyj ¹⁾	B2	7	ydinvoima	21,3	21,3
Teollisuuden Voima Oyj	A	2	ydinvoima	63,2	78,4
Muut Pohjolan Voima Oyj	C2, G5, G6, M	useita	useita	4,3	3,0
Yhteensä				210,6	243,4

1) Laitostoimittaja (AREVA-Siemens -konsortio) on rakentamassa Olkiluoto 3 (OL 3) -ydinvoimalaa Suomessa kiinteähintaisella avaimet käteen sopimuksella. Laitostoimittaja käynnisti keväällä 2005 rakennustyöt sitoutuen käynnistämään OL 3 -ydinvoimalan sähköntuotannon keväällä 2009. OL 3 -projekti on kuitenkin viivästynyt useaan kertaan alkuperäisestä aikataulustaan. TVO:n 28.8.2020 antamassa tiedotteessa on kerrottu laitostoimittajan päivitetty aikataulu OL3 -ydinvoimayksikön käyttöönotosta. Laitostoimittajan mukaan OL 3 -ydinvoimalan polttoaine asennetaan reaktoriin maaliskuussa 2021, OL 3-ydinvoimala liitetään ensimmäistä kertaa valtakunnan sähköverkkoon lokakuussa 2021, ja säännöllinen sähköntuotanto alkaa helmikuussa 2022.

Kemira Oyj:llä on Pohjolan Voima -konserniin kuuluvasta Pohjolan Voima Oyj:stä 5 % omistusosuus ja sen tytäryhtiöstä Teollisuuden Voima Oyj:stä 1 % omistusosuus.

Diskontattuun rahavirtaan vaikuttavat tekijät ja herkkyydet

	2020	2019
Lyhyen aikavälin diskonttauskorko	3,7 %	3,5 %
Pitkän aikavälin diskonttauskorko	3,7 %	3,6 %
Sähkön hintaennusteen vaihteluväli EUR/MWh	34,26 - 52,35	35,95 - 54,41

Sähkön tulevaisuuden markkinahinnan 10 prosentin lasku tai nousu vaikuttaisi negatiivisesti tai positiivisesti osakkeiden käypään arvoon noin +/- 32 milj. euroa (+/- 36). Diskonttauskoron nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi negatiivisesti tai positiivisesti osakkeiden käypään arvoon noin -34 milj. euroa (-40) tai noin 57 milj. euroa (67).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Muut osakkeet

Muut osakkeet on luokiteltu käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ryhmään. Muiden osakkeiden käyvän arvon muutokset verovaikutuksella oikaistuna kirjataan muun laajan tuloksen erien kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon, mukaan lukien myyntivoitot tai -tappiot. Saadut osingot kirjataan tulostaikutteisesti. Muut osakkeet sisältävät noteeraamattomien yritysten osakkeita, joista merkittävimmät ovat Pohjolan Voima Oyj:n (PVO) ja Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) osakeomistukset.

PVO ja sen tytäryhtiö TVO muodostavat yksityisen, suomalaisten teollisuus- ja voimayhtiöiden omistaman sähköntuotantokonsernin, joka toimittaa osakkailleen sähköä omakustannushintaan. PVO omistaa ja käyttää mm. kahta ydinvoimalaitosyksikköä Olkiluodossa, Eurajoen kunnassa. Kemira konsernilla on TVO:n A-sarjan osakkeita sekä PVO:n A-, B-, C-, G- ja M-sarjojen osakkeita. Eri osakesarjat oikeuttavat eri voimalaitosten tuottamaan sähköön. Kunkin osakesarjan omistajat vastaavat ao. sarjan kiinteistä kustannuksista osakemäärien suhteessa riippumatta siitä, onko teho- tai energiaosuutta käytetty, ja muuttuvista kustannuksista toimitettujen energiamäärien mukaisessa suhteessa.

Kemira Oyj:n omistus PVO-konsernissa, joka oikeuttaa sähköön valmiista voimalaitoksista, on arvostettu käypään arvoon perustuen sähkönn hinta- ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Arvostusmallissa sähkönn hintana on käytetty Pohjoismaisesta sähköpörssistä saatavia sähkötermiinien noteerauksia Suomen hinta-alueella viiden ensimmäisen vuoden ajalta. Tämän jälkeen arvio Suomen hinta-alueen kehityksestä perustuu fundamenttipohjaiseen Pohjoismaisten sähkömarkkinoiden simulointimallinnukseen. Sähkönn hinnassa ja omakustannushinnassa otetaan huomioon inflaation vaikutus tulevina vuosina, ja omakustannushinnat määritellään osakesarjakohtaisesti. Tulevaisuuden rahavirrat on diskontattu perustuen kuhunkin osakesarjaan liittyvien laitosten odotettuun käyttöaikaan, vesivoiman osalta mukaan lukien terminaaliarvo. Diskonttokorkona laskennassa on käytetty keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka määritetään vuosittain.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

PVO-konsernin osakkeiden arvioitu käypä arvo

Kemira Oyj:n omistamat noteeraamattomat PVO-konsernin osakkeet on arvostusmallia käyttäen arvostettu käypään arvoon, joka perustuu sähkönn hinta- ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Todellinen käyvän arvon kehitys voi poiketa tehdyistä arvioista mm. sähkönn hinta- ja omakustannushinnan, inflaation, ennusteiden ajanjakson tai diskonttauskoron takia.

4. KÄYTTÖPÄÄOMA JA MUUT TASE-ERÄT

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

Milj. euroa	Liite	2020	2019
Vaihto-omaisuus	4.1.	242,3	260,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2.	362,0	378,8
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa ¹⁾		-16,9	-11,9
Ostovelat ja muut velat	4.3.	422,1	455,7
Poislukien rahoituserät muissa veloissa ¹⁾		-31,8	-38,8
Yhteensä		197,1	210,7

1) Sisältää pääasiassa korkokuluja ja -tuottoja, kurssivoittoja ja -tappioita ja suojaukseen liittyviä arvostuseriä.

Neljännesvuositiedot nettokäyttöpääomasta on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

4.1 VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	70,5	82,9
Valmiit tuotteet	157,7	169,6
Ennakkomaksut	14,1	8,1
Yhteensä	242,3	260,6

Vuonna 2020 kirjattiin kuluksi vaihto-omaisuutta 2,9 milj. euroa (6,3), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Vaihto-omaisuuden hankintameno on määritetty luonteensa mukaan fifo-menetelmää tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää normaalin toiminta-asteen mukaisen osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa

liiketoiminnassa saatava myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myyntikulut.

4.2 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Milj. euroa	2020	2019
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	288,5	308,4
Ennakkomaksut	3,0	2,1
Siirtosaamiset	42,4	34,7
Muut saamiset	28,1	33,6
Yhteensä	362,0	378,8

COVID-19 pandemian vaikutuksia myyntisaamisiin ja muihin taseen eriin on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen Liitteessä 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

AVOINNA OLEVIEN MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

Milj. euroa	2020		
	Myyntisaamiset, bruttomäärä	Odotettavissa olevat luottotappiot	Myyntisaamiset, nettomäärä
Erääntymättömät myyntisaamiset	258,9	-0,2	258,7
1-90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	30,1	-0,4	29,7
Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	4,6	-4,5	0,1
Yhteensä	293,7	-5,2	288,5

Milj. euroa	2019		
	Myyntisaamiset, bruttomäärä	Odotettavissa olevat luottotappiot	Myyntisaamiset, nettomäärä
Erääntymättömät myyntisaamiset	267,7	-0,2	267,4
1-90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	40,5	-0,4	40,1
Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	6,8	-6,0	0,9
Yhteensä	315,0	-6,6	308,4

Vuonna 2020 myyntisaamisten arvonalentumistappiot tuloslaskelmassa olivat 0,3 milj. euroa (0,6).

Vuonna 2020 yli vuoden kuluttua erääntyviä eriä oli myyntisaamisissa 0,2 milj. euroa (0,3), siirtosaamisissa 4,4 milj. euroa (4,0), muissa saamisissa 2,4 milj. euroa (3,7) ja ennakkomaksuissa 0,5 milj. euroa (0,3).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa ottaen huomioon arvonalentuminen. Näihin eriin sovelletaan IFRS 9 -standardin mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettavissa oleviin luottotappioihin.

Arvonalentumismallin odotettavissa olevat luottotappioprosentit vaihtelevat myyntisaamisten osalta ikäjakautuksen ja maantieteellisten EMEA, Americas ja APAC -alueiden mukaan. Luottotappioprosentit perustuvat myynnin maksuprofiileihin ja historiallisiin luottotappioihin.

Arvioituja luottotappioita myyntisaamisista kirjataan käyttäen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla luottotappioprosentilla eri maantieteellisten alueiden mukaan ja kaikkia yli 180 päivää vanhoja erääntyneitä myyntisaamisista arvioidaan saamiskohtaisen riskiarvion perusteella. Lisäksi yksittäisistä myyntisaamisista kirjataan arvioitu luottotappio silloin, kun on objektiivista näyttöä siitä, ettei kaikkia saamisista tulla saamaan alkuperäisin ehdoin.

Myyntisaamisiin, lainasaamisiin ja muihin saamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

4.3 OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. euroa	2020	2019
Ostovelat ja muut velat		
Saadut ennakot	7,4	2,7
Ostovelat	180,2	188,2
Siirtovelat	214,8	228,7
Muut korottomat lyhytaikaiset velat	19,6	36,2
Yhteensä	422,1	455,7

Siirtovelat

Henkilöstökulut	85,4	92,4
Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät	74,1	87,9
Korot	6,6	7,8
Kurssierot	16,1	17,3
Muut	32,6	23,2
Yhteensä	214,8	228,7

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa.

4.4 LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

Milj. euroa	1.1.2020	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut ja myydyt tytäryritykset	Valuuttakurssi- erot ja siirrot erien välillä	31.12.2020
Laskennalliset verovelat							
Kertyneet poistoerot	44,3	11,6	0,0	0,0	0,0	-4,3	51,6
Muut osakkeet	24,5	0,0	-6,6	0,0	0,0	0,0	18,0
Etuuspohjaiset eläkkeet	10,4	0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,1	10,2
Hankitun nettovarallisuuden arvostaminen käypään arvoon	2,8	-0,7	0,0	0,0	0,0	-0,4	1,7
Muut jaksotukset	9,5	1,9	-5,2	0,3	0,0	-1,5	5,1
Yhteensä	91,5	12,7	-11,8	0,3	0,0	-6,1	86,5
Vähennetty laskennallisista verosaamisista	-23,7						-34,6
Laskennalliset verovelat taseessa	67,8						52,0
Laskennalliset verosaamiset							
Varaukset	17,7	3,6	0,0	0,0	0,0	-3,4	17,9
Vahvistetut tappiot	12,2	0,6	0,0	0,0	0,0	0,8	13,6
Etuuspohjaiset eläkkeet	11,5	-0,5	0,2	0,0	0,0	0,4	11,6
Muut jaksotukset	18,0	4,3	0,0	0,0	0,0	-3,4	18,9
Yhteensä	59,4	8,0	0,2	0,0	0,0	-5,5	62,1
Vähennetty laskennallisista veroveloista	-23,7						-34,6
Laskennalliset verosaamiset taseessa	35,7						27,5

Milj. euroa	1.1.2019	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut ja myydyt tytäryritykset	Valuuttakurssi- erot ja siirrot erien välillä	31.12.2019
Laskennalliset verovelat							
Kertyneet poistoerot	44,4	2,0	0,0	0,0	0,0	-2,1	44,3
Muut osakkeet	21,2	0,0	3,3	0,0	0,0	0,0	24,5
Etuuspohjaiset eläkkeet	13,8	-2,9	1,2	0,0	0,0	-1,7	10,4
Hankitun nettovarallisuuden arvostaminen käypään arvoon	3,3	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	2,8
Muut jaksotukset	5,3	-1,5	1,8	0,6	0,0	3,3	9,5
Yhteensä	88,1	-2,9	6,3	0,6	0,0	-0,5	91,5
Vähennetty laskennallisista verosaamisista	-17,9						-23,7
Laskennalliset verovelat taseessa	70,1						67,8
Laskennalliset verosaamiset							
Varaukset	14,1	3,6	0,0	0,0	0,0	0,0	17,7
Vahvistetut tappiot	9,3	2,8	0,0	0,0	0,0	0,1	12,2
Etuuspohjaiset eläkkeet	10,2	-0,1	3,3	0,0	0,0	-1,8	11,5
Muut jaksotukset	12,6	-0,7	5,0	0,0	0,0	1,2	18,0
Yhteensä	46,1	5,6	8,3	0,0	0,0	-0,6	59,4
Vähennetty laskennallisista verovelosta	-17,9						-23,7
Laskennalliset verosaamiset taseessa	28,2						35,7

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista täysmääräisinä velkamenetelmää käyttäen. Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuvaa laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, eikä laskennallista veroa kirjata silloin, kun se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteuttamisaikanaan vaikuta

kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään.

Tytär- ja osakkuusyrityksiin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään, ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kuin saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

Tilinpäätöksen arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Laskennalliset verot

Verotuksellisiin tappioihin tai muihin eriin liittyvien laskennallisten verosaamisten kirjaamista varten johto arvioi määrän, jonka verran yhtiöille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, niin että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Todellinen tulokset kehitys voi poiketa arviosta, jolloin muutos vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin.

4.5 ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT JA TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernilla on useita etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä ja muista työsuhde-etuuksista johtuvia velvoitteita. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Iso-Britanniassa ja Norjassa.

Suomi

Konsernilla on Suomessa merkittävin etuuspohjainen eläkejärjestely Eläkesäätiö Neliapilassa, jossa osan henkilökunnan lisäeläke-etuuksista on järjestetty. Eläkesäätiö Neliapilan piiriin kuuluvat henkilöt, joiden työsuhde Kemiraan on alkanut ennen 1.1.1991, jolloin säätiö on suljettu uusilta työntekijöiltä. Vuoden 2020 lopussa Eläkesäätiö Neliapilan etuuspohjaiset velvoitteet olivat yhteensä 212,5 milj. euroa (215,9) ja eläkevarat 263,5 milj. euroa (267,5).

Eläkesäätiö Neliapilan lisäeläketurva sisältää vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke-edun sekä hautausavustuksen. Kokonaistavoite-eläke on 66 prosenttia eläkepalkasta. Täysi tavoite saavutetaan 25 vuoden palveluksella. Lisäeläkkeen määrä lasketaan tavoite-eläkkeen ja lakisääteisten eläkkeiden erotuksena.

Eläkesäätiö Neliapilan hallitus on tehnyt joulukuussa 2020 päätöksen palauttaa 3 milj. euroa ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille. Eläkesäätiö Neliapila maksaa ylikatteen palautuksen, kun Suomen Finanssivalvonnalta on saatu Eläkesäätiölain edellyttämä suostumus. Ylikatteen maksun odotetaan tapahtuvan vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen ylikatteen palautus tullaan kirjaamaan konsernin taseessa luokittelumuutoksena rahoitusvaroihin.

Ruotsi

Ruotsissa on etuuspohjainen eläkejärjestely, joka on toimihenkilöille tarkoitettu ITP 2 -järjestely. Saadakseen täyden eläkkeen, työntekijällä on oltava ennakoitu eläkkeeseen oikeuttava työjakso, työn aloittamisesta eläkeikään saakka, vähintään 30 vuoden ajan. Eläkejärjestelyyn sisältyvät normaali vanhuuseläke, täydentävä vanhuuseläke ja perhe-eläke. Lisäksi työnantajalla tulee olla vakuutus eläkevakuutusyhtiö PRI Pensionsgarantin kautta

koskien ITP 2 -järjestelyn eläkevastuuta. Vuoden 2020 lopussa Ruotsin etuuspohjaiset velvoitteet olivat yhteensä 55,1 milj. euroa (52,3).

ETUUSPOHJAISTEN JÄRJESTELYIDEN SAAMISET JA VELAT TASEESSA

Milj. euroa	2020	2019
Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo	321,6	323,5
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-276,4	-282,9
Ylijäämä (-) / Alijäämä (+)	45,1	40,6
Omaisuserän rajoittamisesta johtuva vaikutus	0,0	0,9
Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) etuuspohjaisista järjestelyistä taseessa	45,1	41,5
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	96,3	93,3
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	-51,1	-51,8
Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) etuuspohjaisista järjestelyistä taseessa	45,1	41,5
TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT		
Työsuoritukseen perustuvat menot	3,3	3,1
Nettokorkomenot ¹⁾	0,8	0,9
Etuuspohjaisten järjestelyiden kulut (+) / tuotot (-) tuloslaskelmassa	4,1	3,9

1) Nettokorkomenot on esitetty tuloslaskelmassa rivillä rahoituskulut, netto.

COVID-19 pandemian vaikutuksia etuuspohjaisiin järjestelyihin ja muihin taseen eriin on kuvattu tämän konsernitilinpäätöksen Liitteessä 1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN KIRJATUT ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT

Milj. euroa	2020	2019
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostuksesta johtuvat erät ²⁾		
Velvoitteiden väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	0,1	-0,1
Velvoitteiden taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) ³⁾	13,5	26,8
Velvoitteiden kokemuseräiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-3,2	0,6
Järjestelyiden varoihin kuuluvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) ³⁾	-8,2	-21,1
Omaisuserän rajoittamisesta johtuva vaikutus	-0,8	0,2
Etuuspohjaisten järjestelyiden kulut (+) / tuotot (-) muissa laajan tuloksen erissä	1,4	6,3

2) Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus on laajassa tuloslaskelmassa osana muita laajan tuloksen eriä. Erä on esitetty ilman verovaikutusta, ja siihen liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedossa 2.8. Muut laajan tuloksen erät.

3) Vuoden 2020 ja 2019 osalta vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuvat pääasiassa Eläkesäätiö Neliapilan toteutuneista varojen tuotosta ja diskonttauskoron muutoksesta.

ETUUSPOHJAISTEN VELVOITTEIDEN MUUTOKSET TILIKAUDEN AIKANA

Milj. euroa	2020	2019
Etuuspohjaiset velvoitteet 1.1.	323,5	306,7
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	2,9	2,6
Korkomenot	3,1	5,4
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)	10,3	27,3
Valuuttakurssierot ulkomaisista järjestelyistä	1,0	-0,3
Maksetut etuudet	-17,6	-17,7
Siirrot maksupohjaiseen osaan ⁴⁾	-1,8	0,0
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
Muut erät	0,2	-0,5
Etuuspohjaiset velvoitteet 31.12.	321,6	323,5

4) Kanadassa etuuspohjainen eläkejärjestelmä on muutettu maksupohjaiseksi eläkejärjestelyksi. Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet on siirretty vakuutusyhtiölle.

ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYYIHIN KUULUVIEN VAROJEN MUUTOKSET TILIKAUDEN AIKANA

Milj. euroa	2020	2019
Varojen käypä arvo 1.1.	282,9	287,9
Korkotuotot	2,3	4,5
Työnantajan maksusuoritukset	0,3	0,6
Ylikatpalautus ⁵⁾	—	-15,0
Vakuutusmatemaattiset tappiot (-) / voitot (+)	8,2	21,1
Valuuttakurssierot ulkomaisista järjestelyistä	-0,7	0,5
Maksetut etuudet	-14,3	-14,4
Siirrot maksupohjaiseen osaan ⁴⁾	-1,8	-1,4
Muut erät	-0,6	-0,8
Varojen käypä arvo 31.12.	276,4	282,9

5) Q1/2019 Eläkesäätiö Neliapila maksoi 15 milj. euroa ylikatetta Kemira konserniin yhtiöille.

ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYYIHIN KUULUVIEN VAROJEN JAKAUTUMINEN OMAISUUSLAJEITTAIN

Milj. euroa	2020	2019
Korkosijoitukset ja muut varat	163,4	174,3
Osakkeet ja osakerahastot	87,2	83,3
Konsernin käytössä olevat kiinteistöt	24,3	23,7
Kemira Oyj:n osakkeet	1,5	1,5
Varat yhteensä	276,4	282,9

Merkittävin osa etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvista varoista on Suomessa Eläkesäätiö Neliapilassa. Vuoden 2020 lopussa Neliapilassa oli varoja 263,5 milj. euroa (267,5), jotka koostuivat korkorahastoista ja muista varoista 154,1 milj. euroa (162,6), osakkeista ja osakerahastoista 83,6 milj. euroa (79,8), kiinteistöistä 24,3 milj. euroa (23,7) sekä Kemira Oyj:n osakkeista 1,5 milj. euroa (1,5). Eläkesäätiö Neliapilassa sijoituspositiota hallinnoidaan siten, että tavoitteena on varojen ja velkojen yhteensovittaminen (ALM). Menettelyn tarkoituksena on pitkäaikaisten sijoitusten sovittaminen yhteen eläkejärjestelyistä aiheutuvien velvoitteiden kanssa. Eläkesäätiö Neliapilan olennaisena sijoitustoiminnan riskinä voidaan pitää markkinariskiä. Rahoitusmarkkinoiden syklisistä vaihteluista johtuvaa markkinariskiä hallitaan huolehtimalla sijoitusposition riittävästä hajauttamisesta.

Vuonna 2020 konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto (+) / kulu (-) oli 10,5 milj. euroa (25,6).

KESKEISET VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETUKSET

%	2020	2019
Diskonttauskorko	0,3 - 3,1	0,8 - 3,1
Inflaatioaste	1,1 - 3,0	1,2 - 3,0
Tulevat palkankorotukset	1,1 - 2,5	1,2 - 2,5
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,4 - 2,0	0,7 - 2,3

Suomessa Eläkesäätiö Neliapilan velvoitteiden laskemisessa käytetyt keskeiset oletukset olivat seuraavat: diskonttauskorko 0,3 % (0,8 %), inflaatioaste 1,1 % (1,2 %), tulevat palkankorotukset 1,1 % (1,2 %) ja tulevat eläkkeiden korotukset 1,4 % (1,5 %).

Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi perustuu siihen, että yhden oletuksen muuttuessa kaikki muut oletukset säilyvät ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyys merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksille on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

Jos kaikkien merkittävien maiden järjestelyiden diskonttauskorko laskisi 0,5 prosenttiyksiköllä, etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvien velvoitteiden nykyarvo nousisi 21,3 milj. euroa (6,6 %) edellyttäen, että kaikki muut oletukset säilyisivät ennallaan.

HERKKYYSANALYYSI - ELÄKESÄÄTIÖ NELIAPILA SUOMESSA

	Etuuspohjainen velvoite		Vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen	
Milj. euroa	2020	2019	2020	2019
Diskonttauskorko 0,3 % (0,8 %)	212,5	215,9		
Diskonttauskorko +0,5 %	200,5	203,9	-5,7 %	-5,6 %
Diskonttauskorko -0,5 %	225,8	229,2	6,3 %	6,2 %
Tulevat eläkkeiden korotukset 1,4 % (1,5 %)	212,5	215,9		
Tulevat eläkkeiden korotukset +0,5 %	224,4	227,8	5,6 %	5,5 %
Tulevat eläkkeiden korotukset -0,5 %	201,6	205,0	-5,1 %	-5,0 %

Yhden vuoden lisäys kuolevuusoletuksen eliniänodotteessa kasvattaa etuuspohjaisen velvoitteen määrää 10,2 milj. euroa (4,8 %).

HERKKYYSANALYYSI - ITP 2 ELÄKEJÄRJESTELY RUOTSISSA

	Etuuspohjainen velvoite		Vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen	
Milj. euroa	2020	2019	2020	2019
Diskonttauskorko 1,0 % (1,4 %)	55,1	52,3		
Diskonttauskorko +0,5 %	50,9	48,3	-7,6 %	-7,6 %
Diskonttauskorko -0,5 %	59,8	56,9	8,6 %	8,8 %
Tulevat palkankorotukset 2,0 % (2,3 %)	55,1	52,3		
Tulevat palkankorotukset +0,5 %	56,4	53,5	2,4 %	2,3 %
Tulevat palkankorotukset -0,5 %	53,9	51,2	-2,2 %	-2,1 %

Yhden vuoden lisäys kuolevuusoletuksen eliniänodotteessa kasvattaa etuuspohjaisen velvoitteen määrää 2,6 milj. euroa (4,7 %).

Etuuspohjaisiin järjestelyihin suoritettavien maksujen tilikaudella 2021 odotetaan olevan 6,0 milj. euroa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet

Konsernilla on erilaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, joihin kuuluu sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, kunkin toimintamaan paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä tai erillisessä eläkesäätiössä.

Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jonka mukaan suoritetaan kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja nykyisen ja aiempien tilikausien työsuorituksen perustuvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia.

Etuuspohjaisessa järjestelyssä tyypillisesti määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden määrä riippuu tavallisesti yhdestä tai useammasta tekijästä, kuten palkkatasosta ja palvelusvuosista.

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan veloitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Maissa, joissa tällaisille joukkovelkakirjalainoille ei ole syviä markkinoita, käytetään valtion joukkolainojen markkinakorkoja.

Kokemuserusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot sisältävät konsernin tuloslaskelmassa henkilöstökuluihin ja nettokorkomenot rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Aiempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettut maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Etuuspohjaisten eläkevastuiden määrittelyyn liittyy useita vakuutusmatemaattisia oletuksia, joiden huomattavat muutokset voivat vaikuttaa eläkevelan ja eläkekulujen suuruuteen. Vakuutusmatemaattiset laskelmat sisältävät johdon antamia oletuksia, kuten diskonttauskoron, palkankorotus- ja työsuhteiden päättävyysoletukset. Eläkevastuut lasketaan riippumattomien aktuaarien toimesta.

4.6 VARAUKSET

Milj. euroa	Henkilöstö- kuluvaraukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Ympäristö- varaukset ¹⁾	Muut varaukset ²⁾	Yhteensä
Pitkäaikaiset varaukset					
1.1.2020	1,7	0,3	23,8	3,2	29,1
Valuuttakurssierot	-0,2	0,0	-0,5	-0,3	-1,0
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	0,0	0,1	1,2	0,0	1,4
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	0,0	0,0	-0,8	-0,1	-1,0
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	0,0	0,0	0,0	-0,8	-0,8
Uudelleenryhmittely	-0,7	0,0	-2,5	11,1	7,9
31.12.2020	0,8	0,4	21,1	13,2	35,6
Lyhytaikaiset varaukset					
1.1.2020	1,9	0,1	9,1	11,5	22,6
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	4,9	0,2	1,5	15,6	22,2
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	-3,7	0,0	-0,7	-0,3	-4,6
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-0,5	-0,1	0,0	0,0	-0,6
Uudelleenryhmittely	0,9	0,0	1,7	-10,5	-7,9
31.12.2020	3,5	0,2	11,7	16,4	31,7

1) Konsernin liiketoiminta on kemianteollisuutta ja sen toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset, sekä alueellinen että kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä noudattaen vakiintuneita sisäisiä periaatteita ja menettelytapoja. Vuonna 2020 ympäristön kunnostukseen liittyvien varausten yhteismäärä oli 32,8 milj. euroa (32,9). Suurimmat varaukset koskevat tehtaiden sulkemisia ja järven pohjasedimentin kunnostusta Vaasassa Suomessa.

2) Muut varaukset liittyvät pääosin aikaisempaan käynnissä olevaan kanteeseen sekä vastuisiin pienessä lakkautettavassa energiayhtiössä.

Milj. euroa	2020	2019
Varausten kokonaismäärän jakautuminen		
Pitkäaikaiset varaukset	35,6	29,1
Lyhytaikaiset varaukset	31,7	22,6
Yhteensä	67,3	51,7

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Varaukset

Uudelleenjärjestelymenoja, henkilöstömenoja, ympäristövelvoitteita, oikeudellisia vaateita ja tappiollisia sopimuksia varten kirjataan varauksia, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen odotetaan edellyttävän tilinpäätöspäivänä. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseisestä velvoitteesta koskevista erityisriskeistä.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Varaukset

Varausten kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää johdon arviota, koska varauksiin liittyvien velvoitteiden tarkka määrä ei ole tilinpäätöstä laadittaessa selvillä.

5. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSRISKIT

5.1 PÄÄOMARAKENNE

Milj. euroa	2020	2019
Oma pääoma	1 205,3	1 231,0
Taseen loppusumma	2 795,7	2 891,0
Velkaantuneisuus, % ¹⁾	63	66
Omavaraisuusaste, % ²⁾	43	43

1) Velkaantuneisuus-tunnusluvun laskentakaava on $100 \times \text{Korolliset nettovelat} / \text{Oma pääoma}$.

2) Omavaraisuusaste-tunnusluvun laskentakaava on $100 \times \text{Oma pääoma} / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$.

KOROLLISET NETTOVELAT

Milj. euroa	Liite	2020	2019
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.3.	724,1	737,9
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.3.	194,7	216,6
Korolliset velat		918,8	954,5
Rahavarat	5.4.	159,5	143,1
Korolliset nettovelat		759,3	811,4

Neljännesvuositiedot korollisesta nettovelasta on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

Kemiran tavoitteena on markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu ja operatiivinen käyttökateprosentti 15-18 % (aiemmin 15-17 %). Velkaantumisasetetavoitteena on alle 75 %. Valmiusluoton sopimusehdot sisältävät kovenantin, jonka mukaan velkaantuneisuusasteen on oltava alle 115 %:a.

Hallitus ehdottaa vuoden 2020 osingoksi 0,58 euroa osakkeelta (0,56), mikä vastaa 68 %:n osinkosuhdetta (78 %). Kemiran osinkopolitiikan mukaisesti tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Korolliset velat ja rahavarat

Korollisten velkojen ja rahavarojen laatimisperiaatteita kuvataan liitetiedossa 5.4. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

KOROLLISTEN NETTOVELKOJEN YHTEYS RAHAVIRTUALASKELMAAN

Milj. euroa	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennyserät	Lyhytaikaiset korolliset velat	Korolliset velat yhteensä	Rahavarat	Korolliset nettovelat
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	821,3	133,2	954,6	143,1	811,4
Nettovelan muutokset, joihin liittyy rahavirtoja					
Pitkäaikaisten velkojen nostot (+)	0,0		0,0		0,0
Pitkäaikaisten velkojen maksut (-)	-55,0		-55,0		-55,0
Vuokrasopimusvelkojen maksut (-)	-30,6		-30,6		-30,6
Lyhytaikaisten velkojen nostot (+) ja maksut (-)		37,2	37,2		37,2
Rahavarojen muutos				22,4	-22,4
Nettovelan muutokset, joihin ei liity rahavirtoja					
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset (+)	24,2		24,2		24,2
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-10,4	-3,0	-13,4	-6,0	-7,4
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	1,6	0,3	1,9	0,0	1,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	751,1	167,7	918,8	159,5	759,3

Milj. euroa	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennyserät	Lyhytaikaiset korolliset velat	Korolliset velat yhteensä	Rahavarat	Korolliset nettovelat
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	883,1	129,5	1 012,6	144,9	867,7
Nettovelan muutokset, joihin liittyy rahavirtoja					
Pitkäaikaisten velkojen nostot (+)	40,1		40,1		40,1
Pitkäaikaisten velkojen maksut (-)	-110,3		-110,3		-110,3
Vuokrasopimusvelkojen maksut (-)	-28,4		-28,4		-28,4
Lyhytaikaisten velkojen nostot (+) ja maksut (-)		2,9	2,9		2,9
Rahavarojen muutos				-3,4	3,4
Nettovelan muutokset, joihin ei liity rahavirtoja					
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset (+)	36,1		36,1		36,1
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,5	0,6	0,1	1,5	-1,5
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	1,1	0,2	1,4	—	1,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	821,3	133,2	954,5	143,1	811,4

5.2 OMA PÄÄOMA

OSAKEPÄÄOMA JA OMAT OSAKKEET

Milj. euroa	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000)	Omien osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osake-pääoman kirjanpito-arvo	Omien osakkeiden kirjanpito-arvo
1.1.2020	152 649	2 693	155 343	221,8	18,1
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2019 perusteella henkilöille myönnetty omat osakkeet	269	-269	—	—	-1,8
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	14	-14	—	—	-0,1
Osakkeiden palautukset henkilöiltä osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä	-8	8	—	—	0,1
31.12.2020	152 924	2 418	155 343	221,8	16,3
1.1.2019	152 510	2 832	155 343	221,8	19,1
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2018 perusteella henkilöille myönnetty omat osakkeet	141	-141	—	—	-1,0
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	11	-11	—	—	-0,1
Osakkeiden palautukset henkilöiltä osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä	-13	13	—	—	0,1
31.12.2019	152 649	2 693	155 343	221,8	18,1

Kemira Oyj:llä on yksi osakelaji. Kukin osake oikeuttaa yhtiökokouksessa yhteen ääneen. 31.12.2020 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 milj. euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 155 342 557 sisältäen 2 418 440 omia osakkeita. Kemira Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole vähimmäis- ja enimmäispääomaa, eikä osakkeella ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet ovat täysin maksettuja.

Kemiran hallussa oli 31.12.2020 omia osakkeita yhteensä 2 418 440 kpl (2 693 111). Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 6,73 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 1,6 % (1,7 %). Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,5 milj. euroa (3,8).

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, jonka arvo ei enää muutu.

Käyvän arvon rahastot

Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto.

Muut rahastot

Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. 31.12.2020 muut rahastot olivat 3,8 milj. euroa (3,8).

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin on annettu lainoja, joiden kurssiero on käsitelty muuntoerona.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen on esitetty konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennyksenä.

5.3 KOROLLISET VELAT

KOROLLISTEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

2020, milj. euroa	2021	2022	2023	2024	2025	2026-	Kirjanpitoarvo yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	—	148,9	—	126,8	—	275,7
Joukkovelkakirjalainat	—	150,0	—	196,7	—	—	346,7
Vuokrasopimusvelat	27,0	19,9	15,6	10,4	6,9	41,7	121,4
Muut pitkäaikaiset velat	—	1,3	6,0	—	—	—	7,3
Muut lyhytaikaiset velat	167,7	—	—	—	—	—	167,7
Korollisten velkojen lyhennykset yhteensä	194,7	171,2	170,4	207,1	133,7	41,7	918,8

2019, milj. euroa	2020	2021	2022	2023	2024	2025-	Kirjanpitoarvo yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	55,0	—	—	148,5	—	130,2	333,7
Joukkovelkakirjalainat	—	—	150,0	—	195,7	—	345,7
Vuokrasopimusvelat	28,4	24,0	16,8	13,9	8,7	42,4	134,2
Muut pitkäaikaiset velat	—	1,6	—	6,1	—	—	7,7
Muut lyhytaikaiset velat	133,0	—	—	—	—	—	133,0
Korollisten velkojen lyhennykset yhteensä	216,4	25,6	166,8	168,5	204,4	172,6	954,3

Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2020 lopussa 759,3 milj. euroa (811,4), lisätietoa liitetiedossa 5.1. Pääomarakenne.

PITKÄAIKAISTEN KOROLLISTEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA VALUUTOITTAIN

2020 Valuutta, milj. euroa	2021	2022	2023	2024	2025	2026-	Kirjanpitoarvo yhteensä
EUR	8,5	155,8	151,8	198,7	91,6	17,0	623,4
USD	13,1	11,4	10,5	6,6	40,9	10,9	93,4
GBP	0,3	0,2	0,1	0,1	0,1	9,9	10,7
Muut	5,1	3,7	8,1	1,7	1,1	3,8	23,5
Yhteensä	27,0	171,2	170,4	207,1	133,7	41,7	751,0

2019 Valuutta, milj. euroa	2020	2021	2022	2023	2024	2025-	Kirjanpitoarvo yhteensä
EUR	63,5	8,4	153,5	150,8	197,5	103,1	676,7
USD	14,4	13,5	11,4	10,6	6,1	55,3	111,4
GBP	0,3	0,2	0,1	0,1	0,1	10,4	11,2
Muut	5,3	3,5	1,8	7,1	0,8	3,7	22,2
Yhteensä	83,5	25,6	166,8	168,6	204,4	172,4	821,6

5.4 RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

RAHOITUSVARAT

Milj. euroa	Liite	Kirjanpito- arvot	2020 Käyvät arvot				Kirjanpito- arvot	2019 Käyvät arvot			
			Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä		Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	5.6.										
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset		3,5	—	3,5	—	3,5	1,7	—	1,7	—	1,7
Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta	5.6.										
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset											
Rahavirran suojaus		12,2	—	12,2	—	12,2	8,2	—	8,2	—	8,2
Muut osakkeet	3.5.										
PVO-konsernin osakkeet		210,6	—	—	210,6	210,6	243,4	—	—	243,4	243,4
Muut noteeraamattomat osakkeet		1,7	—	—	1,7	1,7	1,7	—	—	1,7	1,7
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut											
Muut pitkäaikaiset varat ¹⁾		7,3	—	7,3	—	7,3	2,0	—	2,0	—	2,0
Muut lyhytaikaiset saamiset ¹⁾		0,4	—	0,4	—	0,4	0,2	—	0,2	—	0,2
Myyntisaamiset ¹⁾	4.2.	288,5	—	288,5	—	288,5	308,4	—	308,4	—	308,4
Rahavarat											
Rahat ja pankkisaamiset		154,6	—	154,6	—	154,6	132,4	—	132,4	—	132,4
Talletukset ja rahamarkkinasijoitukset ²⁾		4,9	—	4,9	—	4,9	10,7	—	10,7	—	10,7
Rahoitusvarat yhteensä		683,7	—	471,4	212,3	683,7	708,7	—	463,6	245,2	708,7

1) Vuonna 2020 muut pitkäaikaiset varat ja lyhytaikaiset saamiset sisältävät 0,6 milj. euroa (0,4) odotettavissa olevia luottotappiota IFRS 9 -standardin mukaisesti. Myyntisaamiset sisältävät odotettavissa olevia luottotappiota 5,2 milj. euroa (6,6). Myyntisaamisista kerrotaan tarkemmin liitteessä 4.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

2) Talletukset ja rahamarkkinasijoitukset koostuvat pankkitalletuksista sekä muista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

RAHOITUSVELAT

Milj. euroa	Liite	Kirjanpito- arvot	2020 Käyvät arvot				Kirjanpito- arvot	2019 Käyvät arvot			
			Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä		Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	5.6.										
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset		4,4	—	4,4	—	4,4	3,8	—	3,8	—	3,8
Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta	5.6.										
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset											
Rahavirran suojaus		5,3	—	5,3	—	5,3	0,4	—	0,4	—	0,4
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut											
Korolliset velat	5.3.										
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		275,7	—	289,5	—	289,5	278,7	—	290,2	—	290,2
Lyhytaikainen osuus		—	—	—	—	—	55,0	—	57,0	—	57,0
Joukkovelkakirjalainat		346,7	—	366,0	—	366,0	345,7	—	362,5	—	362,5
Lyhytaikainen osuus		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		94,4	—	94,4	—	94,4	105,7	—	105,7	—	105,7
Lyhytaikainen osuus		27,0	—	27,0	—	27,0	28,4	—	28,4	—	28,4
Muut pitkäaikaiset velat		7,3	—	7,7	—	7,7	7,7	—	8,0	—	8,0
Lyhytaikainen osuus		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		167,7	—	175,4	—	175,4	133,2	—	138,0	—	138,0
Korottomat velat											
Muut pitkäaikaiset velat		8,1	—	8,1	—	8,1	8,3	—	8,3	—	8,3
Muut lyhytaikaiset velat		19,6	—	19,6	—	19,6	25,4	—	25,4	—	25,4
Ostovelat	4.3.	180,2	—	180,2	—	180,2	188,2	—	188,2	—	188,2
Rahoitusvelat yhteensä		1 136,4	—	1 177,5	—	1 177,5	1 180,5	—	1 215,9	—	1 215,9

Käypien arvojen tasojen 1-3 välillä ei ole tapahtunut siirtoja tilikauden aikana.

Taso 3 täsmäytyslaskelma, rahoitusvarat milj. euroa	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	245,2	228,4
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	-32,9	16,6
Lisäykset	—	0,3
Vähennykset	—	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	212,3	245,2

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kun rahoitusvara tai -velka merkitään kirjanpitoon kaupankäyntipäivänään, konserni arvostaa sen hankintamenoon, joka on yhtä suuri kuin siitä annetun tai saadun vastikkeen käypä arvo.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti, jaksotettuun hankintamenoon sekä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Luokka	Rahoitusinstrumentti
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Valuuttatermiinit, valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset, sähkötermiinit, sähköfutuurit, sähköoptiot, sijoitustodistukset ja yritystodistukset
Jaksotettuun hankintamenoon	Pitkäaikaiset lainasaamiset, rahat, pankkisaamiset, pankkitalletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Muut sijoitukset: osakkeet ja suojauslaskennan piirissä (rahavirran suojaus tai käyvän arvon suojaus) olevat johdannaiset

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Kaikki johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon. Käypä arvo on rahamäärä, johon omaisuuserä voidaan vaihtaa tai jolla velka voidaan suorittaa asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä. Ne johdannaiset, joihin ei

sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen luokkaan. Taseessa johdannaiset esitetään siirtosaamisissa ja siirtoveloissa. Käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tapahtumahetkellään.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitussaamisiin kuuluu pitkäaikaisia saamisia, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen korkokannan menetelmää käyttäen, ja ottaen huomioon mahdolliset arvonalentumiset.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista rahoista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Muiden sijoitusten laatimisperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 3.5. Muut osakkeet. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten käypien arvojen muutoksien kirjausperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 5.6. Johdannaisinstrumentit.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset. Rahoitusvaran arvonalentuminen kirjataan IFRS 9-standardin mukaisen odotettujen luottotappioiden kirjaamisvaatimusten mukaisesti. Arvonalentumisen määrä jaksotettuun hankintamenoan arvostettujen erien osalta on kirjanpitoarvon ja saamisen tulevien rahavirtojen nykyarvon erotus. Diskonttauksessa käytetään alkuperäistä efektiivistä korkokantaa. Käypään arvoon arvostetuissa erissä käypä arvo määrää arvonalentumisen. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni myy tietyt myyntisaamisensa rahoitusyhtiöille sopimuksessa määriteltyjen limiittien puitteissa. Myytyihin saamisiin liittyvä luottoriski ja sopimuserusteiset oikeudet kyseisiin rahoitusvaroihin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta. Järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien, jaksotettuun hankintamenoihin arvostettuihin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kun taas suojauslaskennan alla olevat johdannaiset kirjataan käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta.

Muut rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömillä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenoon, ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana. Käyvän arvon suojauskohteena olevien velkojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan yhdessä käyvän arvon suojauksiksi määriteltyjen johdannaisten käypien arvojen muutoksien kanssa.

Mikäli jaksotettuun hankintamenoon kirjattavien rahoitusjärjestelyn ehtoja muutetaan, eikä se johda velan poiskirjaamiseen taseesta, kirjataan järjestelystä tuleva voitto tai tappio muutoshetkellä tuloslaskelmaan, josta se jaksotetaan velan jäljellä olevalle juoksuajalle. Voitto tai tappio saadaan laskemalla erotus diskontatuista alkuperäisen ja uuden sopimusehtojen mukaisista kassavirroista. Diskonttokorkona käytetään alkuperäisen sopimuksen mukaista efektiivistä korkoa.

Luokka	Rahoitusinstrumentti
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Valuuttatermiinit, valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset, sähkötermiinit, -futuurit, ja -optiot
Jaksotettuun hankintameno	Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat, eläkelainat, joukkovelkakirjalainat, vuokrasopimusvelat ja ostovelat
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Suojauslaskennan piirissä (rahavirran suojaus) olevat johdannaiset

Käypien arvojen arvostamisessa käytetään seuraavia tasoja:

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voima -konsernin osakkeita.

5.5 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Kemiran konsernirahoituksen tehtävänä on varmistaa riittävä rahoitus konsernin tarpeisiin kustannustehokkaasti sekä huolehtia rahoitusriskien hallinnasta. Kemiran hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa on määritelty rahoituksen hallinnon toimintaperiaatteet. Hallitus vahvistaa vuosittain rahoitusriskien sallitut enimmäismäärät sekä rahoituksen toimintasuunnitelman.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien vaihteluiden vaikutus yhtiön tulokseen ja omaan pääomaan sekä varmistaa yhtiölle riittävät rahoituslähteet. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, joka käyttää vain suojautumistarkoituksiin rahoitusinstrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiä voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata.

Valuuttariski

Valuuttariski syntyy muista kuin kotivaluutassa olevista kassavirroista, varoista ja veloista. Transaktioriski muodostuu sellaisista kassavirroista ja tase-eristä, joiden muutokset valuuttakurssien johdosta vaikuttavat tulokseen ja kassavirtoihin. Translaatoriski syntyy, kun muina kuin euroina raportoivien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät konsolidoidaan euroissa. Transaktioriskiltä suojaudutaan pääsääntöisesti valuuttatermiineillä.

Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Yhdysvaltain dollarista, Kiinan renminbistä, Ruotsin kruunusta ja Kanadan dollarista. Vuoden lopussa USD-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 86 milj. euroa (91 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 1,18 ja 41 % (47 %). Vastaavasti CNY-määräinen valuuttavirtariski US dollariä vastaan oli vasta-arvoltaan noin 35 milj. euroa (27 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 6,91 ja 47 % (31 %). SEK-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 28 milj. euroa (43 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 10,51 ja 68 % (72 %), ja CAD-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 22 milj. euroa (25 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 1,56 ja 46 % (52 %).

Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Kiinan renminbin, Norjan kruunun, Tanskan kruunun, Puolan zlotyn, Venäjän ruplan ja Iso-Britannian punnan osalta ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan pääosin Brasilian realin, Kanadan dollarin ja Thaimaan bahtin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 124 milj. euroa.

Transaktioriski, merkittävimmät valuutat, milj. euroa	2020				2019			
	USD vastaan EUR	CNY vastaan USD	SEK vastaan EUR	CAD vastaan EUR	USD vastaan EUR	CNY vastaan USD	SEK vastaan EUR	CAD vastaan EUR
Operatiivinen nettovaluuttavirta-ennuste ¹⁾	85,7	-34,9	-27,7	22,2	91,1	-26,9	-43,0	25,2
Nettolainaus	290,1	50,5	-12,1	3,8	278,0	55,2	-16,2	15,1
Johdannaiset, operatiivisen nettovaluuttavirran suojaus	-35,0	16,8	18,6	-11,2	-31,6	12,8	28,7	-11,3
Johdannaiset, nettolainauksen suojaus	-81,5	-50,5	10,6	-3,8	-22,3	-55,2	16,3	-15,1
Yhteensä	259,3	-18,1	-10,6	11,0	315,2	-14,1	-14,2	13,9

¹⁾ Perustuu 12 kuukauden operatiiviseen valuuttavirtaennusteeseen.

Vuoden 2020 lopussa operatiivinen nettovaluuttavirtaennuste vuodelle 2021 oli 298 milj. euroa suojausasteen ollessa 47 % (44 %). Suojausastetta seurataan päivittäin. Ennustetusta virrasta on aina oltava suojattuna vähintään 40 % ja enintään 100 %. Ruotsin kruunun 10 prosentin heikentyminen euroa vastaan 31.12.2020 kurssija käyttäen ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi noin 3 milj. euron positiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Vastaavasti Kiinan renminbin 10% heikentyminen Yhdysvaltojen dollaria vastaan aiheuttaisi noin 4 milj. euron positiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Kun taas Kanadan dollarin ja Yhdysvaltojen dollarin 10 prosentin heikentyminen euroa vastaan ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi 2 ja 6 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Vastaava vahvistuminen valuuttakurssissa aiheuttaisi likimäärin samansuuruisen vastakkaisen vaikutuksen.

Tilinpäätöshetkellä markkina-arvoltaan 2,1 milj. euroa (0,6) avoimista valuuttajohdannaisista oli rahavirran suojauslaskennan piirissä. Rahavirran suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset on tehty suojaamaan erittäin todennäköisiä valuuttavirtoja. Tilikauden aikana

suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten tehoton osuus, -0,7 milj. euroa (-), kirjattiin tuloslaskelmaan.

Kemiran translaatoriskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Kanadan dollari ja Puolan zloty.

Konserniyhtiöiden suurimmat omat pääomat ovat Kanadan dollareina, Ruotsin kruunuina ja Yhdysvaltain dollareina. Tavoitteena on suojautua taseriskeiltä pitämällä taseen valuuttamääräiset velat tasapainossa valuutoittain taseen omaisuuserien kanssa. Konsernin ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa seurataan omavaraisuusastetta. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa voidaan käyttää pitkäaikaisia lainoja ja valuuttajohdannaisia. Kyseisiin suojauksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin on annettu USD-määräisiä lainoja, joiden kurssiero on käsitelty muuntoerona.

Korkoriski

Kemira altistuu korkoriskille koronvaihteluista johtuvan lainojen uudelleenhinnoittelun sekä johdannaisten käypien arvojen muutoksien kautta. Vuoden 2020 lopussa nettovelasta vuokrasopimusvelat mukaan lukien 74 % (87 %) oli kiinteään korkoon sidottua. Konsernin nettorahoituskustannus oli noin 4,1 % (4,4 %). Nettorahoituskustannus lasketaan jakamalla vuotuiset nettokorot ja muut rahoituskulut ilman kurssieroja ja osinkoja vastaavan ajanjakson keskimääräisellä korollisella nettovelalla. Nettorahoituskustannukseen vaikuttavat eniten euron, Yhdysvaltain dollarin sekä Kiinan renminbin korkotasot.

Rahoituspolitiikan mukaan konsernin keskimääräisen koron määräytymisajan mittaavan duraation, pois lukien vuokrasopimusvelat, tulee olla 6-60 kuukautta. Kemiran konsernirahoitus hallinnoi duraatiota kiinteä- ja vaihtuvakorkoisilla lainoilla sekä korkojohdannaisopimuksilla. Konsernin korollisen lainasalkun duraatio ilman vuokrasopimusvelkoja oli vuoden 2020 lopussa 20 kuukautta (26).

Alla olevassa taulukossa on esitetty lainasalkun uudelleenhinnoittelun aikataulu.

2020				
Koron määräytyminen, milj. euroa	<1 vuosi	1–5 vuotta	>5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoinen nettovelka	197,9	—	—	197,9
Kiinteäkorkoinen nettovelka ¹⁾	—	440,0	—	440,0
Yhteensä	197,9	440,0	—	637,9

2019				
Koron määräytyminen, milj. euroa	<1 vuosi	1–5 vuotta	>5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoinen nettovelka	107,2	—	—	107,2
Kiinteäkorkoinen nettovelka ¹⁾	130,0	350,0	90,0	570,0
Yhteensä	237,2	350,0	90,0	677,2

1) Ei sisällä vuokrasopimusvelkoja

Tilinpäätöspäivänä konsernin lainasalkun kesikorko oli noin 1,9 % (1,9 %). Jos markkinoiden korkotaso olisi noussut yhden prosenttiyksikön 1.1.2020, sen vaikutus konsernin maksamiin korkokuluihin seuraavan 12 kuukauden aikana olisi noin 0,6 milj. euroa ennen veroja (1,0). Vastaavasti korkotason laskeminen yhdellä prosenttiyksiköllä olisi laskenut konsernin korkokuluja 0,1 milj. euroa. Kemira-konsernin nettoveloista 31 % (35 %) hinnoitellaan uudelleen vuoden 2021 aikana, vertailuvuoden luvun sisältäessä myös korkojohdannaiset.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkojohdannaisia. Vertailuvuoden 2019 lopussa koronvaihtosopimusten tehoton osuus, 0,5 milj. euroa, kirjattiin laajan tuloksen eristä rahoituskuluihin.

Sähkön hintariski

Sähkön hinta vaihtelee markkinatilanteen mukaan hyvinkin voimakkaasti. Kemira-konsernin tavoitteena on sähköostojen suojaustoimenpiteillä tasata raaka-ainekustannuksia.

Suojauspolitiikan mukaisesti suojaukset tehdään suhteessa voimassa oleviin myyntisopimuksiin siten, että suojaukset kattavat tehdyt sitoumukset.

Suojausinstrumenttina käytetään pääsääntöisesti sähköpörssin johdannaisia. Suojauksiin liittyvät valuutta- ja aluehintariskit on suojattu Suomen osalta tekemällä sopimukset pääosin HELEUR-määräisinä. Ruotsin osalta suojaukset on tehty pääosin MALSEK-määräisinä.

Sähköjohdannaiset käsitellään rahavirtojen suojauslaskennan periaatteiden mukaisesti, kuten edellä on todettu. Kohde-etuuden ennakoidut fyysiset toimitukset eli ostot kirjataan vasta toimituskaudella. Mikäli sähkön hinnanmuutosten suojaamiseen käytettyjen johdannaisten markkinahinta muuttuisi +/- 10 prosenttia, vaikutus sähkön suojaussopimusten arvoon pääosin omassa pääomassa olisi +/- 6,3 milj. euroa (+/- 6,0).

Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille kaupallisten myyntisaatavien sekä pankkitilisaldojen, talletusten, lyhytaikaisten sijoitusten sekä johdannaissopimusten kautta.

Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään sijoitustoiminnan ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoituspolitiikka. Konserni pyrkii minimoimaan vastapuoliriskiään käyttämällä vastapuolinaan ainoastaan vakavaraisia rahoituslaitoksia sekä hajauttamalla riskiään näiden kesken.

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheutuu siitä, että rahoitustapahtuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaissopimusten vastapuoliriskeihin.

Konsernirahoitus hyväksyy tytäryhtiöiden uudet pankkisuhteet. Konsernirahoituksen käyttämillä hyväksytyillä rahalaitosvastapuolilla on vähintään investment grade luokitus Standard & Poor'sin luottoluokitustietojen perusteella. Konsernin rahalaitosvastapuolten enimmäisriski on tilinpäätöshetkellä 167,1 milj. euroa (151,2). Vastapuoliriskiä seurataan kuukausitasolla määrittämällä jokaiselle vastapuolelle maksimiriski saatavien markkina-arvon perusteella. Kullekin rahoituslaitokselle on olemassa hyväksytty limiitti.

Konsernin rahoitukseen liittyvässä vastapuoliriskissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2020 aikana. Rahoituksen transaktioihin liittyvistä luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt luottotappiota.

Kemiralla on käytössään kaupallisen toiminnan luottoriskeihin liittyvä konsernin laajuinen luottopolitiikka. Luottopolitiikan mukaisesti jokaiselle asiakkaalle on määritelty riskiluokitus ja luottolimiitti, joita seurataan säännöllisesti. Asiakaskohtaisen arvion perusteella Kemira soveltaa konsernitasolla määriteltyjä maksuehtoja ja pyrkii näin minimoimaan luottoriskiä. Tarvittaessa kaupassa käytetään myös vakuuksia tai dokumenttimaksuja, kuten remburseja. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sen asiakaskunta on laaja ja maantieteellisesti jakautunut eri puolille maailmaa. Myyntisaamisten luottotappioita on kuvattu liitetiedossa 4.2.

USA:ssa Kemiralla on 60 milj. dollarin saatavien ostosopimus, jonka perusteella konsernin USA:ssa sijaitsevat yhtiöt voivat myydä tiettyjä myyntisaataviaan. Saataviin liittyvä luottoriski siirtyy rahoitusyhtiölle, ja 97,8 % saatavista on kirjattu pois taseesta. 31.12.2020 myytyjä avoimia saatavia oli 40,2 milj. euroa (39,6), jonka määrä vastaa myös saatavien käypää arvoa. Taseeseen on jätetty 1,5 milj. euroa (1,3) saamisiin ja 0,1 milj. euroa (0,5) velkoihin.

Maksuvalmius- ja uudelleenrahoitusriski

Kemiran maksuvalmius turvataan rahavaroilla, tililimiiteillä sekä valmiusluotolla. Konsernin rahavarat vuoden 2020 lopussa olivat 159,5 milj. euroa (143,1), joista 154,6 milj. euroa (132,4) oli rahaa pankkitileillä ja 4,9 milj. euroa (10,7) pankkitalletuksia. Konsernilla on 17.4.2025 erääntyvä 400 milj. euron valmiusluotto, jota on sopimuksen mukaan mahdollista jatkaa vuodella. Valmiusluotto oli 31.12.2020 kokonaisuudessaan nostamatta.

Konsernilla on myös 600 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma, jolla voidaan laskea liikkeelle maksimissaan vuoden pituisia yritystodistuksia. Vuoden 2020 lopussa yritystodistusmarkkinoilla oli 50 milj. euron edestä (-) Kemiran yritystodistuksia.

Kemira hallitsee uudelleenrahoitusriskiä hajautetun luottosalkun avulla. Pitkäaikainen rahoitus koostuu joukkovelkakirjalainoista sekä erilaisista kahdenkeskisistä rahoitusjärjestelyistä usean eri rahoituslaitoksen kanssa. Lisäksi konsernilla oli vuoden vaihteessa vuokrasopimusvelkoja 121,4 milj. euron arvosta (134,2).

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan voimassaolevat sitovien luottojärjestelyiden tulee kattaa suunnitellut rahoitustarpeet, pitkien velkojen lyhennyserät, yritystodistustarpeiden sekä muiden sitoumuksettomien lyhyiden lainojen rahoitustarpeet seuraavan 12 kuukauden aikana. Konserni voi väliaikaisesti pitää lainojen keskimääräisen erääntymisaian ilman vuokrasopimusvelkoja alle kolmen vuoden tavoitteen. Vuoden 2020 lopussa velkasalkun ilman vuokrasopimusvelkoja keskimääräinen erääntymisaika oli 2,5 vuotta (3,7).

VELKOJEN LYHENNYSERÄT

2020								
Luottotyyppi, milj. euroa ¹⁾	Nostamatta	2021	2022	2023	2024	2025	2026-	Nostettu yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	—	—	150,0	—	126,8	—	276,8
Joukkovelkakirjalainat	—	—	150,0	—	200,0	—	—	350,0
Valmiusluotto	400,0	—	—	—	—	—	—	—
Vuokrasopimusvelat	—	32,6	24,4	19,3	13,4	9,3	81,3	180,3
Yritystodistusohjelma	550,0	50,0	—	—	—	—	—	50,0
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	—	—	1,3	6,0	—	—	—	7,3
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	—	117,7	—	—	—	—	—	117,7
Korolliset velat yhteensä	950,0	200,3	175,8	175,3	213,4	136,1	81,3	982,0

2019								
Luottotyyppi, milj. euroa ¹⁾	Nostamatta	2020	2021	2022	2023	2024	2025-	Nostettu yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	55,0	—	—	150,0	—	130,2	335,2
Joukkovelkakirjalainat	—	—	—	150,0	—	200,0	—	350,0
Valmiusluotto	400,0	—	—	—	—	—	—	—
Vuokrasopimusvelat	—	34,8	29,0	20,8	17,1	11,4	83,8	197,0
Yritystodistusohjelma	600,0	—	—	—	—	—	—	—
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	—	—	1,5	—	6,1	—	—	7,6
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	—	132,9	—	—	—	—	—	132,9
Korolliset velat yhteensä	1 000,0	222,8	30,5	170,8	173,2	211,4	214,0	1 022,8

¹⁾ Lainojen erääntyminen luottotyyppiin ja maturiteetin mukaan käyttäen diskonttaamattomia sopimuksen mukaisia rahavirtoja.

5.6 JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Nimellisarvot, milj. euroa	Maturiteettirakenne					2020	2019
	2021	2022	2023	2024	2025	Yhteensä	Yhteensä
Valuuttajohdannaiset							
Valuuttatermiinisopimukset	372,3	—	—	—	—	372,3	421,1
Tulovirta	210,6	—	—	—	—	210,6	228,0
joista rahavirran suojaukseen	21,1	—	—	—	—	21,1	45,1
Menovirta	161,7	—	—	—	—	161,7	193,1
joista rahavirran suojaukseen	43,1	—	—	—	—	43,1	48,3
Korkojohdannaiset							
Koronvaihtosopimukset	—	—	—	—	—	—	130,0
Muut johdannaiset							
Ostetut sähkösisopimukset (GWh)	982,3	703,4	446,8	175,7	17,5	2 325,7	2 120,3
Sähkötermiinisopimukset	982,3	703,4	446,8	175,7	17,5	2 325,7	2 120,3
joista rahavirran suojaukseen	982,3	703,4	446,8	175,7	17,5	2 325,7	2 120,3

Rahoitusinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksinään tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

Käyvät arvot, milj. euroa	2020			2019		
	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinisopimukset	6,0	-4,8	1,2	2,7	-3,6	-0,9
joista rahavirran suojaukseen	2,5	-0,4	2,1	1,0	-0,4	0,6
Korkojohdannaiset						
Koronvaihtosopimukset	—	—	—	—	-0,6	-0,6
Muut johdannaiset						
Ostetut sähkötermiinisopimukset ¹⁾	9,7	-4,9	4,8	7,2	—	7,2
joista rahavirran suojaukseen	9,7	-4,9	4,8	7,2	—	7,2

1) Sähkötermiinisopimusten käyvistä arvoista 3,2 ja -2,8 milj. euroa erääntyvät vuoden 2021 jälkeen.

Johdannaisinstrumenttien vastapuolien kanssa on voimassa ISDA tai EFET -sopimukset, jotka oikeuttavat sopimuksessa määritellyn maksujen laiminlyönnin seurauksena avoimen markkina-arvon netotuksen. Tilinpäätöshetkellä netotussopimusten mukainen vastapuoliriski oli 7,9 milj. euroa Kemiralle ja 1,9 milj. euroa vastapuolille.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Johdannaiset

Valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisten sekä julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot saadaan toimivilta markkinoilta tilinpäätöshetken hintanoteerauksen perusteella. Muiden käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien arvo määritellään arvonmääritysmallien avulla rahoitusmarkkinoilta saatavan tiedon perusteella.

Johdannaiset arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Valuuttatermiinien arvonmuutokset lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöshetken termiinkursseihin ja vertaamalla niitä termiinien tekohetken termiinikurssien kautta laskettuihin vasta-arvoihin. Korkojohdannaisten käyvät arvot määritellään käyttämällä vastaavanlaisten instrumenttien tilinpäätöspäivän markkina-arvoja. Muut johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.

Johdannaisvarat on esitetty osana taseen erää Myyntisaamiset ja muut saamiset. Johdannaisvelat on esitetty osana taseen erää Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

Suojauslaskenta

Suojauslaskentaa toteutetaan IFRS 9:ssä määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Sen mukainen suojauslaskenta tarkoittaa laskentatapaa, jonka tarkoituksena on kohdistaa yksi tai useampi suojausinstrumentti siten, että niiden käypä arvo kumoaa kokonaisuudessaan tai osittain suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojattavan erän tulee olla erittäin todennäköinen. Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkoriskin, valuuttariskin, hyödykeriskin ja käyvän arvon suojauksiin valuuttatermiinien, koronvaihtosopimuksien sekä sähkötermiinien täyttäessä suojauslaskennan kriteerit.

Suojauksen tehokkuutta seurataan IFRS 9:n vaatimalla tavalla. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojaussuhteen katsotaan olevan tehokas, kun suojausinstrumentin käyvän arvon muutos kumoaa suojattavan erän rahavirtojen muutokset etukäteen tarkasteltuna. Tehokkuus testataan uudelleen jokaisena tilinpäätöshetkenä.

Suojauslaskenta lakkautetaan, kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut ja oman pääoman erissä esitetyt voitot tai tappiot siirretään tuloslaskelmaan tuotoiksi ja kuluiksi, mikäli suojattava kohde myydään tai erääntyy tai mikäli suoja ei enää suoja suojattavalta riskiltä. Niiden johdannaissopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Konserni on dokumentoinut suojaukseen ryhtyttäessä suojattavan erän ja suojausinstrumentin taloudelliseen suhteen olemassaolon. Dokumentointi sisältää tiedot suojausinstrumentista ja suojattavasta erästä tai liiketapahtumasta, suojattavan riskin luonteen, riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian sekä kuvauksen tehokkuuden arvioinnista.

Rahavirtojen suojaukset

Rahavirtojen suojauksessa suojaudutaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu taseeseen merkittyyn tiettyyn omaisuuserään, velkaan tai erittäin todennäköiseen tulevaan liiketoimeen liittyvän riskin toteutumisesta. Suojausinstrumentteina rahavirran suojauksessa käytetään valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia. IFRS 9:n määrittelemää rahavirtojen suojauslaskentaa sovelletaan konsernissa valikoituihin suojauskohteisiin. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa verovaikutuksella oikaistuna, kun ne täyttävät suojauslaskennan ehdot ja kun suojauslaskenta on tehokasta. Tehoton osuus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaiset, joiden osalta ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

6. KONSERNIRAKENNE

6.1 LÄHIPIIRI

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritykset, yhteisyritykset ja Eläkesäätiö Neliapila. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

TOIMITUSJOHTAJAN, TOIMITUSJOHTAJAN SIIJAISEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENTEN MAKSETUT PALKKIOT JA ETUUDET

Euroa	Palkat luontois-etuihin	Tulos-palkkiot	Osake-palkkiot ¹⁾	2020 Yhteensä	2019 Yhteensä
Toimitusjohtaja Jari Rosendal	714 420 ⁴⁾	384 993	613 645	1 713 058	1 109 879
Toimitusjohtajan sijainen Jukka Hakkila ²⁾	184 376	101 354	214 776	500 506	314 045
Muut johtoryhmän jäsenet ³⁾	1 636 381	895 471	1 397 551	3 929 403	2 711 592
Yhteensä	2 535 177	1 381 818	2 225 972	6 142 967	4 135 516

1) Sisältää osakkeet ja rahaosuuden. Johdolle ja avainhenkilöille suunnatut osakepalkkiojärjestelmät on esitetty liitetiedossa 2.3. Osakeperusteiset maksut.

2) Toimitusjohtajan sijaiselle ei maksettu palkkiota sijaisuuden perusteella.

3) Muut johtoryhmän jäsenet 31.12.2020 ovat Talousjohtaja Petri Castrén, Teknologiajohtaja Matthew R. Pixton, Johtaja Pulp & Paper Kim Poulsen, Kehitysjohdaja Esa-Matti Puputti, Johtaja Industry & Water Antti Salminen ja Henkilöstöjohtaja Eeva Salonen. Suomessa työsuhteessa olevilla muilla Kemiran johtoryhmän jäsenillä ei ole lakisääteisen eläkejärjestelmän yltävää eläkejärjestelyä. Muissa maissa työsuhteessa olevien johtoryhmän jäsenien eläkejärjestelyt perustuvat kyseisen maan lakisääteiseen eläkejärjestelmään sekä paikalliseen markkinakäytäntöön. Kemiran käytäntönä on, että kaikki uudet eläkejärjestelyt ovat maksuperusteisia.

4) Sisältää maksuperusteisen lisäeläkkeen.

Toimitusjohtajan työsuhteen edut ja ehdot

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta ja etuuksista sisältäen vapaan autoedun, matkapuhelinedun ja maksuperusteisen lisäeläkkeen sekä suoritusperusteisista kannustinohjelmista. Kannustinojhelmat koostuvat vuosittaisesta tulospalkkiosta ja osakepalkkiojärjestelmästä. Tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin ehtoihin, ja enimmäispalkkio on 70 % vuotuisesta peruspalkasta. Osakepalkkio perustuu

osakepalkkiojärjestelmän ehtoihin. Enimmäispalkkio muodostuu määritetyistä osakemääristä sekä rahaosuudesta, jolla pyritään kattamaan osakepalkkiosta perittävät verot ja veronluonteiset maksut.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta. Toimitusjohtaja kuuluu työntekijän eläkelain TyEL:n piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajalla on myös maksuperusteinen lisäeläke, jonka arvo on 20% vuosipalkasta.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemmin puolin kuusi kuukautta. Toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus, mikäli yhtiö irtisanoo hänet.

Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous 5.5.2020 päätti, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Yhtiön hallussa olevista omista osakkeista luovutettiin 13 825 kappaletta osakkeita hallituksen jäsenille 8.5.2020.

Vuosipalkkiona saatujen osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä ehtoja. Lisäksi hallituksen jäsenet eivät ole Kemira Oyj:n tulospalkkauksen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai lisäeläkejärjestelmien piirissä.

Kokouspalkkiot maksetaan rahana, ja matkustuskustannukset korvataan Kemiran matkustuspolitiikan mukaan.

HALLITUKSEN JÄSENET

	Osakkeet, kpl	Osakkeiden luovutusarvo, euroa	Rahapalkkio, euroa ⁴⁾	2020 Yhteensä, euroa	2019 Yhteensä, euroa
Jari Paasikivi, puheenjohtaja	3 365	37 147	69 253	106 400	102 200
Kerttu Tuomas, varapuheenjohtaja	2 012	22 211	42 989	65 200	62 800
Wolfgang Büchele	1 609	17 762	43 038	60 800	54 800
Shirley Cunningham	1 609	17 762	59 838	77 600	65 600
Werner Fuhrmann	1 609	17 762	35 838	53 600	—
Kaisa Hietala	1 609	17 762	38 238	56 000	51 800
Timo Lappalainen	2 012	22 211	47 189	69 400	65 200
Yhteensä	13 825	152 618	336 382	489 000	402 400

4) Sisältää vuosipalkkiot ja kokouspalkkiot.

LÄHIPIIRIN KANSSA TOTEUTETUT LIIKETOIMET

Milj. euroa	2020	2019
Myynnit		
Osakkuusyritykset	0,0	1,1
Vuokrat, tavaroiden ja palveluiden ostot		
Osakkuusyritykset	0,0	0,0
Eläkesäätiö Neliapila	1,3	1,3
Yhteensä	1,3	1,3
Saamiset		
Osakkuusyritykset	0,0	—
Velat		
Eläkesäätiö Neliapila	1,3	2,5

Eläkesäätiö Neliapilan omistamia kiinteistöjä on vuokrattu konsernille. Näiden kiinteistöjen vuokrasopimusten vastuut on käsitelty IFRS 16 Vuokrasopimus -standardin mukaisesti.

Lähipiiriin kuuluu Eläkesäätiö Neliapila, joka on oma juridinen yksikkönsä. Neliapila hoitaa vapaaehtoisesti Kemiran järjestämää lisäeläketurvaa. Neliapila hallinnoi osaa konsernin Suomen henkilöstön eläkevaroista. Varat sisältävät Kemira Oyj:n osakkeita 0,07 % yhtiön osakekannasta. Neliapilan lisäeläketurvasta ja ylikatteen palauttamisesta vuoden 2021 aikana kerrotaan tarkemmin liitteessä 4.5. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet.

Osakkuusyritysten puolesta annettujen vastuusitoumusten määrät on esitetty liitteessä 7.1. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ole myönnetty lainoja 31.12.2020 eikä 31.12.2019.

Myöskään ehdollisia eriä ja sitoumuksia avainhenkilöiden puolesta ei ollut. Avainhenkilöihin kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olennaisessa liikesuhteessa konserniin.

6.2 KONSERNIN TYTÄRYRITYKSET JA OSAKKUUSYRITYKSET

TYTÄRYRITYKSET

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistus- osuus, %	Määräys- vallattomien omistus- osuus, %
Kemira Oyj (emoyhtiö)	Helsinki	Suomi			
Aliada Quimica de Portugal Lda.	Estarreja	Portugali	50,1	0,0	49,9
AS Kemivesi	Lehmja Küla	Viro	100,0	100,0	0,0
JSC "Kemira HIM"	St. Petersburg	Venäjä	100,0	0,0	0,0
Corporación Kemira Chemicals de Venezuela, C.A.	Caracas	Venezuela	100,0	0,0	0,0
Industry Park i Helsingborg Förvaltning AB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemifloc a.s.	Přerov	Tšekki	51,0	0,0	49,0
Kemifloc Slovakia s.r.o.	Prešov	Slovakia	51,0	0,0	49,0
Kemipol Sp. z o.o.	Police	Puola	51,0	0,0	49,0
Kemira (Asia) Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	0,0	0,0
Kemira Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentiina	100,0	15,8	0,0
Kemira Australia Pty Ltd	Hallam	Australia	100,0	0,0	0,0
Kemira Cell Sp. z o.o.	Ostroleka	Puola	55,0	55,0	45,0
Kemira (Jining) Environmental Engineering Co., Ltd.	Jining	Kiina	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals (Nanjing) Co., Ltd.	Nanjing	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (UK) Ltd.	Bradford	Iso-Britannia	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd.	Yanzhou City	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals AS	Gamle Fredrikstad	Norja	100,0	0,0	0,0

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistus- osuus, %	Määräys- vallattomien omistus- osuus, %
Kemira Chemicals Brasil Ltda.	São Paulo	Brasilia	100,0	99,9	0,0
Kemira Chemicals Canada Inc.	St. Catharines	Kanada	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals Germany GmbH	Frankfurt am Main	Saksa	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Korea Corporation	Gunsan-City	Etelä-Korea	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals NV	Aartselaar	Belgia	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Oy	Helsinki	Suomi	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals, Inc.	Atlanta, GA	Yhdysvallat	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemie Ges.mbH	Krems	Itävalta	100,0	100,0	0,0
Kemira Chile Comercial Limitada	Santiago	Chile	100,0	99,0	0,0
Kemira Chimie S.A.S.U.	Strasbourg	Ranska	100,0	0,0	0,0
Kemira Europe Oy	Helsinki	Suomi	100,0	100,0	0,0
Kemira Gdańsk Sp. z o.o.	Gdańsk	Puola	100,0	0,0	0,0
Kemira Germany GmbH	Frankfurt am Main	Saksa	100,0	100,0	0,0
Kemira Hong Kong Company Limited	Hong Kong	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Ibérica S.A.	Barcelona	Espanja	100,0	0,0	0,0
Kemira International Finance B.V.	Rotterdam	Hollanti	100,0	100,0	0,0
Kemira Italy S.p.A.	San Giorgio di Nogaro	Italia	100,0	0,0	0,0
Kemira Japan Co., Ltd.	Tokyo	Japani	100,0	0,0	0,0
Kemira Kemi AB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemira Kopparverket KB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemira KTM d.o.o.	Ljubljana	Slovenia	100,0	100,0	0,0

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %	Määräys-vallattomien omistus-osuus, %
Kemira Research Center Shanghai Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	0,0	0,0
Kemira Rotterdam B.V.	Rotterdam	Hollanti	100,0	0,0	0,0
Kemira South Africa (Pty) Ltd.	Weltevreden park	Etelä-Afrikka	100,0	0,0	0,0
Kemira Świecie Sp. z o.o.	Świecie	Puola	100,0	100,0	0,0
Kemira Taiwan Corporation	Taipei	Taiwan	100,0	0,0	0,0
Kemira TC Wanfeng Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd.	Yanzhou City	Kiina	80,0	0,0	20,0
Kemira (Thailand) Co., Ltd.	Bangkok	Thaimaa	100,0	0,0	0,0
Kemira Uruguay S.A.	Fray Bentos	Uruguay	100,0	0,0	0,0
Kemira (Vietnam) Company Limited	Long Thanh	Vietnami	100,0	0,0	0,0
Kemira Water Danmark A/S	Copenhagen	Tanska	100,0	100,0	0,0
Kemira Water Solutions Brasil - Produtos para Tratamento de Água Ltda.	São Paulo	Brasilia	100,0	100,0	0,0
Kemira Water Solutions Canada Inc.	Varenes	Kanada	100,0	0,0	0,0
Kemira Water Solutions, Inc.	Atlanta, GA	Yhdysvallat	100,0	0,0	0,0
Kemwater Brasil Ltda.	Camaçari	Brasilia	100,0	0,0	0,0
Kemwater ProChemie s.r.o.	Bradlec	Tšekki	95,1	0,0	4,9
PT Kemira Indonesia	Surabaya	Indonesia	100,0	74,8	0,0
PT Kemira Chemicals Indonesia	Pasuruan	Indonesia	99,8	99,8	0,2
Scandinavian Tanking System A/S	Copenhagen	Tanska	100,0	0,0	0,0

OSAKKUUSYRITYKSET

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
Honkalahden Teollisuuslaituri Oy	Lappeenranta	Suomi	50,0	0,0
Kemira Yongsan Chemicals Co., Ltd	Seoul	Etelä-Korea	35,0	0,0

OSUUEDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Milj. euroa	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,8	0,7
Lisäykset	2,6	2,7
Vähennykset	0,0	-0,7
Muuntoerot	-0,1	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,3	2,8

Kemira perusti 11.1.2019 Etelä-Koreassa Kemira Yongsan Chemicals Co., Ltd -nimisen yhteisyrityksen, josta sillä on 35%:n omistusosuus. Tämä osakkuusyhtiö tukee Kemiran kasvua erityisesti Aasian ja Tyynenmeren alueella kasvattamalla ja turvaamalla polymeerien tuotantokapasiteettia ja lisäämällä toimitusvalmiuttamme Kemiran globaaleille asiakkaille.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto osakkuusyritysten taloudellisesta informaatiosta. Esitetyt luvut vastaavat osakkuusyritysten tilinpäätöksessä esitettyjä lukuja, eivät siis Kemira konsernin osuutta.

Milj. euroa	2020	2019
Varat	38,2	7,8
Velat	23,4	7,6
Liikevaihto	0,0	0,0
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	0,0	0,0

Osakkuusyritysten kanssa toteutetut lähipiiriliiketoimet on esitetty liitetiedossa 6.1. Lähipiiri.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

Milj. euroa	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	13,3	12,9
Osingot	-6,1	-6,0
Osuus tilikauden tuloksesta	6,7	6,3
Muuntoerot	-0,8	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	13,2	13,3

Muutokset konsernirakenteessa

- Kemira (Jining) Environmental Engineering Co., Ltd. perustettiin 20.6.2020
- Kemira GrowHow A/S fuusioitui yhtiöön Kemira Water Danmark A/S 7.2.2020

7. TASEEN ULKOPUOLISET ERÄT

7.1 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	2020	2019
Annetut pantit		
Omien sitoumusten puolesta	6,2	6,0
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	44,5	48,8
Osakkuusyhtiöiden puolesta	12,6	—
Muiden puolesta	2,0	1,7
Muut vastuut		
Omien sitoumusten puolesta	0,9	0,9
Muiden puolesta	16,3	6,1

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.12.2020 olivat 17,9 milj. euroa (52,6) liittyen tehdasinvestointeihin.

Oikeudenkäynnit

19.5.2014 Kemira ilmoitti allekirjoittaneensa sovintosopimuksen Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA:n ja CDC Holding SA:n (yhdessä "CDC") kanssa koskien Helsingissä vireillä ollutta vahingonkorvauskannetta, joka liittyi väitettyihin vanhoihin kilpailuoikeuslainsäädännön rikkomuksiin vetyperoksidiliiketoiminnassa. Sopimuksen perusteella CDC peruutti vahingonkorvauskanteensa ja Kemira maksoi CDC:lle 18,5 miljoonaa euroa sekä korvasi CDC:lle sen oikeudenkäyntikuluja. Lisäksi sopimus sisälsi merkittäviä Kemiraa koskevia vastuunrajoituksia liittyen tuolloin meneillään olleisiin, CDC:n vireille laittamiin oikeudenkäynteihin Saksassa Dortmundin alueoikeudessa (selostettu alla, nyttemmin sovittu) ja Hollannissa Amsterdamin alioikeudessa (selostettu alla, edelleen vireillä).

16.10.2017 Kemira teki sovinnon Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA:n kanssa sopien omalta osaltaan täysin ja lopullisesti Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA:n vuonna 2009 Dortmundissa Kemiraa ja viittä muuta vetyperoksidin tuottajaa vastaan nostaman kanteen koskien väitettyjä vanhoja kilpailulainsäädännön rikkomuksia vetyperoksidiliiketoiminnassa. Sovinnon perusteella Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA peruutti vahingonkorvausvaateensa Kemiran osalta ja Kemira maksoi Cartel Damage Claims Hydrogen Peroxide SA:lle korvauksena ja kuluina 12,7 miljoonaa euroa.

Kemira Oyj:n tytäryhtiö Kemira Chemicals Oy (aiemmin Finnish Chemicals Oy) on 9.6.2011 vastaanottanut asiakirjat, joiden mukaan CDC Project 13 SA haki Amsterdamin alioikeudessa vahingonkorvauksia Kemiralta ja kolmelta muulta yhtiöltä natriumkloraattiliiketoimintaan liittyneistä kilpailulainsäädännön rikkomuksista. Euroopan komissio määräsi kesäkuussa 2008 Finnish Chemicals Oy:lle 10,15 miljoonan euron sakon natriumkloraattiliiketoimintaan liittyneistä kilpailulainsäädännön rikkomuksista vuosina 1994-2000. Kemira Oyj osti Finnish Chemicalsin vuonna 2005. Amsterdamin alioikeus antoi 4.6.2014 asiassa päätöksen, jossa se katsoi olevansa toimivaltainen. Kemira valitti kyseisestä toimivaltaa koskevasta päätöksestä Amsterdamin valitustuomioistuimeen, jonka 21.7.2015 antaman päätöksen mukaan Amsterdamin alioikeus on toimivaltainen. Asian käsittely jatkuu Amsterdamin alioikeudessa, jossa ainoa vastaaja on Kemira muiden vastaajien sovittua kanteen CDC Project 13 SA:n kanssa. CDC Project 13 SA vaatii Kemiralta Amsterdamin alioikeudelle 2.12.2015 jättämässään kirjelmässä vahingonkorvauksena ja korkona 2.12.2015 asti laskettuna 61,1 miljoonaa euroa, josta CDC Project 13 SA pyytää oikeutta vähentämään muiden aikaisempien vastaajien osuuden muista kuin heidän suorista myynneistään, ja näin määräytyvälle summalle lakimääräistä korkoa 2.12.2015 alkaen. Kemira vastustaa CDC Project 13 SA:n kannetta. Amsterdamin alioikeus antoi 10.5.2017 välipäätöksen tietyistä oikeudellisista kysymyksistä koskien CDC Project 13 SA:n vaatimuksia, joka oli Kemiralle myönteinen sovellettavien vanhentumissääntöjen osalta. Amsterdamin valitustuomioistuin kumosi edellä mainitun välipäätöksen 4.2.2020 antamallaan päätöksellä ja määräsi, että asian käsittely jatkuu alioikeuden pääkäsittelyssä. Kemira jatkaa ponnekkaasti puolustautumista asiassa. CDC Project 13 SA on 17.6.2020 lukien edelleen alentanut perusvaadettaan noin 9 %, joten CDC Project 13 SA:n vaade sisältäen 17.6.2020 asti kertyneen koron on noin 60,9 miljoonaa euroa. CDC Project 13 SA on 21.10.2020 lukien edelleen alentanut vaadettaan noin 8 prosentilla 56,0 miljoonaan euroon (sisältäen korot 21.10.2020 asti).

Kuten yllä on mainittu, Kemiran ja CDC:n solmima Helsingin oikeudenkäyntiä koskeva sovinto sisältää myös merkittäviä vastuunrajoituksia Kemiralle koskien CDC-yhtiöiden nostamaa vireillä olevaa oikeudenkäyntiä Amsterdamissa. Vastuunrajoituksista huolimatta Kemira ei pysty arvioimaan kyseisen kanteen käsittelyn kestoa. Samoin oikeudenkäynnin täsmällisestä lopputuloksesta ei ole varmuutta, ja siten Kemiralle epäsuotuisilla päätöksillä voi olla haitallinen vaikutus Kemiran liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen. Kemira arvioi prosessin jatkumisesta todennäköisesti aiheutuvan taloudellisia vaikutuksia, ja on kirjannut 11,5 milj. euron varauksen vuonna 2019.

Laajaan kansainväliseen liiketoimintaansa liittyen konserni on edellä mainittujen tapausten lisäksi osallisena useissa oikeudenkäynneissä, eikä se odota näiden muiden oikeudenkäyntien heikentävän merkittävästi konsernin tulosta tai taloudellista asemaa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ehdolliset velat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

7.2 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

Kemira Oyj:n tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	2	1 459 942	1 542 589
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos +/-	4	-11 306	-77
Liiketoiminnan muut tuotot	3	2 216	2 392
Materiaalit ja palvelut	4	-748 729	-866 634
Henkilöstökulut	5	-52 133	-38 033
Poistot ja arvonalentumiset	6	-26 024	-26 828
Liiketoiminnan muut kulut	4	-523 477	-509 077
Liikevoitto		100 490	104 332
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-205 918	87 259
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-105 428	191 590
Tilinpäätössiirrot	8	-94 841	-96 098
Tuloverot	9	667	-1 971
Tilikauden voitto / tappio		-199 603	93 521

Kemira Oyj:n tase

Tuhatta euroa	Liite	2020	2019
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	42 342	50 796
Aineelliset hyödykkeet	11	34 207	34 317
Sijoitukset	12		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 228 799	1 468 799
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		618 587	414 761
Muut osakkeet ja osuudet		102 108	100 712
Pysyvät vastaavat yhteensä		2 026 043	2 069 385
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	13	99 626	110 829
Pitkäaikaiset saamiset	14		
Laskennalliset verosaamiset		12 877	10 437
Lainasaamiset		6 227	100
Lyhytaikaiset saamiset	14	238 547	316 358
Rahat ja pankkisaamiset		97 209	89 342
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		454 486	527 067
Vastaavaa yhteensä		2 480 529	2 596 451

Tuhatta euroa	Liite	2020	2019
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	15		
Osakepääoma		221 762	221 762
Ylikurssirahasto		257 878	257 878
Käyvän arvon rahasto		5 216	5 749
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		199 964	199 964
Edellisten tilikausien voitto / tappio		565 261	555 463
Tilikauden voitto / tappio		-199 603	93 521
Oma pääoma yhteensä		1 050 477	1 334 336
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	16	5 593	5 252
PAKOLLISET VARAUKSET	17	38 213	24 922
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18		
Laskennallinen verovelka		1 304	1 437
Muu pitkäaikainen vieras pääoma		625 949	639 804
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	758 992	590 700
Vieras pääoma yhteensä		1 386 245	1 231 941
Vastattavaa yhteensä		2 480 529	2 596 451

Kemira Oyj:n rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	2020	2019
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden tulos	-199 603	93 521
Oikaisut		
Suunnitelmanmukaiset poistot	26 024	26 828
Realisoitumattomat valuuttakurssierot (netto)	-19 132	-6 015
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	205 918	-87 259
Tuloverot	-667	1 971
Muut oikaisut (+/-)	104 630	102 146
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	117 171	131 192
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-5 828	50 885
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	11 204	13 384
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	15 648	-224 768
Käyttöpääoman muutos	21 023	-160 499
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	138 194	-29 307
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-18 845	-24 692
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	17 647	24 850
Realisoituneet valuuttakurssierot (netto)	8 626	7 949
Saadut osingot	44 295	99 737
Maksetut välittömät verot	-1 254	-1 309
Liiketoiminnan rahavirta	188 664	77 230

Tuhatta euroa	2020	2019
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	0	-154
Investoinnit muihin osakkeisiin	0	-270
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-8 587	-7 838
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-10 227	-8 089
Luovutustulot tytäryhtiöosakkeita	0	1 852
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2 403	174
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-121 198	99 999
Investointien rahavirta	-137 609	85 674
Rahavirta ennen rahoitusta	51 055	162 904
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	0	40 121
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-10 712	-10 712
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	147 631	-110 027
Maksetut osingot	-85 635	-80 905
Maksetut konserniavustukset	-96 000	-9 000
Rahoituksen rahavirta	-44 716	-170 523
Rahavarojen muutos lisäys (+) / -vähennys (-)	6 339	-7 619
Rahavarat 31.12.	97 209	89 342
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	1 528	-182
Rahavarat 1.1.	89 342	97 143
Rahavarojen muutos lisäys (+) / -vähennys (-)	6 339	-7 619

1. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan (FAS). Kemira-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on FAS:n mukaan mahdollista.

ARVOSTUS JA JAKSOTUSPERIAATTEET

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut julkiset avustukset on kirjattu käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Muut aineettomat hyödykkeet 5-10 vuotta

Rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta

Koneet ja kalusto 3-15 vuotta

Pysyvien vastaavien osakkeet on arvostettu hankintamenoonsa tai arvonalennuksella vähennettyyn arvoon.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTAMINEN

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Raaka-ainevaraston hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää normaalin toiminta-asteen mukaisen osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

RAHOITUSVÄLINEIDEN ARVOSTAMINEN

Kemira konsernin rahoitusriskien suojaaminen on keskitetty Kemira Oyj:hin, joka solmii valuutta-, korko- ja sähköjohdannaissopimuksia konsernin ulkopuolisten vastapuolien kanssa. Konsernissa suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten, jotka eivät täytä emoyhtiössä suojauslaskennan ehtoja niiden suojatessa konserniyhtiöiden kaupallisia virtoja, käyvän arvon muutos kirjataan emoyhtiön tuloslaskelmaan. Samoin myös konsernissa muiden suojauslaskennan ulkopuolella olevien valuuttajohdannaisten, jotka on tehty suojaamaan konsernin liiketoiminnan valuuttamääräisiä ostoja tai myyntejä tai rahoituseriä käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan aina rahoituseriin riippumatta siitä täyttääkö johdannainen suojauslaskennan ehdot.

Suojauslaskennan piirissä olevien sähköjohdannaisten, jotka suojaavat Kemira Oyj:n sähköostoja, käypä arvo kirjataan käyvän arvon rahastoon, samoin kuin niiden valuuttasuojauksen, jotka suojaavat Kemira Oyj:n omia liiketoiminnan valuuttamääräisiä kassavirtoja seuraavan 12 kuukauden ajalta. Suojauslaskennassa olevan valuutta- tai sähköjohdannaisten eräännyttyä tai suojauslaskennan päätyttyä sen ollessa tehotonta käyvän arvon rahastoa oikaistaan johdannaisten arvolla kirjaamalla se tuloslaskelmaan.

Johdannaisten käyvän arvoon arvostamisessa ja kirjaamisessa käyvän arvon rahastoon sovelletaan kirjanpitolaian luvun 5 pykälä 2a:ta.

Johdannaissopimusten arvostusmenetelmistä on kerrottu konsernin liitetiedoissa 5.4 ja 5.6.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon määrittäminen on kuvattu konsernin liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinnan periaatteet löytyvät konsernin liitetiedosta 5.5. Suojauslaskennan periaatteet sekä johdannaisten arvostamisesta on kerrottu konsernin liitetiedossa 5.6.

Muiden pitkäaikaisten velkojen pääoma-alennuksia sekä lainojen liikkeeseenlaskumenoja on aktivoitu kirjanpitolain sallimalla tavalla emoyhtiön tilinpäätöksessä. Näiden menojen kuluksi kirjaamaton määrä 2,1 milj. euroa (2,8) sisältyy taseeseen.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset muodostuvat eläke- ja henkilöstömenojen sekä ympäristövelvoitteiden aiheutuneista velvoitteista.

LIIKEVAIHTO

Kemira Oyj:n liikevaihto koostuu pääsääntöisesti tavaroiden ja palveluiden myynnistä. Liikevaihtoon on sisällytetty myös konsernin sisäiset palveluveloitukset bruttona.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön lakisääteiset eläkkeet on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä ja lisäeläkkeet pääosin omassa eläkesäätiössä. Eläkekulut muodostuvat maksuista eläkevakuutusyhtiöille sekä mahdollisista eläkesäätiön kannatusmaksuista ja kirjataan tulosvaikutteisesti.

HENKILÖSTÖN OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Osakepalkkiojärjestelmien kirjanpitokäsittely on selostettu konsernitilinpäätöksen laatusperiaatteissa. Emoyhtiössä osakepalkkioiden rahaosuus kirjataan kuluksi palkkion ansaintavuonna ja osakeosuus osakkeiden luovutusvuonna keskimääräiseen hankintahintaan.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN ARVOSTUS

Ulkomaanrahan määräiset päivittäiset liiketapahtumat muutetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssija käyttäen. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakurssija. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot ja liiketoimintaan liittyvät ulkomaan rahan määräiset valuuttavirtojen suojaamiseen liittyvät

kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoitukseen suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena johdon arvion mukaan. Suojauslaskennan piirissä olevien sähkösuojauksien sekä ostojen ja myyntien valuuttasuojauksien markkina-arvojen tehokas osuus on kirjattu käyvän arvon rahastoon laskennallisella verolla vähennettynä.

VOUKRASOPIMUKSET

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

RAHOITUSLASKELMA

Emoyhtiön rahoituslaskelma on laadittu Kirjanpitolautakunnan rahoituslaskelmaa koskevan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisesti.

2. LIIKEVAIHTO

Tuhatta euroa	2020	2019
Liikevaihto toimialoittain		
Pulp & Paper	678 946	696 057
Industry & Water	411 152	422 452
Konsernin sisäinen	369 844	424 079
Yhteensä	1 459 942	1 542 589
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, % liikevaihdesta		
Suomi, kotipaikkavaltio	29	29
Muu Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	57	55
Americas-alue	8	11
APAC-alue	5	5
Yhteensä	100	100

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Tuhatta euroa	2020	2019
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 151	174
Vuokratuotot	107	369
Saadut vakuutuskorvaukset	74	190
Muut liiketoiminnan tuotot	883	1 658
Yhteensä	2 216	2 392

4. LIIKETOIMINNAN KULUT

Tuhatta euroa	2020	2019
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	11 306	77
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	736 734	853 795
Varaston muutos (lisäys - / vähennys +)	3 505	-1 015
Ulkopuoliset palvelut	8 490	13 854
Yhteensä	748 729	866 634
Henkilöstökulut ¹⁾	52 133	38 033
Henkilöstökulujen tarkempi erittely liitteessä 5.		
Liiketoiminnan muut kulut		
Vuokrat	10 362	10 597
Konsernin sisäiset palkkiovalmistuksen kulut	217 166	204 794
Muut konsernin sisäiset veloitukset	128 763	130 120
Rahdit ja toimituskulut	104 117	106 823
Ulkopuoliset palvelut	17 927	17 726
Muut liiketoiminnan kulut ¹⁾	45 142	39 017
Yhteensä	523 477	509 077
Liiketoiminnan kulut yhteensä	1 335 645	1 413 821

¹⁾ Vuonna 2020 liiketoiminnan kulut sisälsivät pakollisten varausten nettolisäystä 13 292 tuhatta euroa (henkilöstökuluissa vähennystä 568 tuhatta euroa ja muissa kuluissa lisäystä 13 860 tuhatta euroa). Vuonna 2019 liiketoiminnan kulut sisälsivät pakollisten varausten nettolisäystä 4 803 tuhatta euroa (henkilöstökuluissa vähennystä 119 tuhatta euroa ja muissa kuluissa lisäystä 4 921 tuhatta euroa).

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tuhatta euroa	2020	2019
Tilintarkastus	480	462
Veroneuvonta	79	149
Muut palvelut	151	331
Yhteensä	710	942

Ernst & Young Oy toimii yhtiön tilintarkastajana.

5. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

Tuhatta euroa	2020	2019
Hallituksen sekä toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa palkat ¹⁾	2 703	1 826
Muut palkat	42 631	42 960
Eläkekulut ²⁾	6 355	-8 393
Muut henkilöstösivukulut	445	1 639
Yhteensä	52 133	38 033

Vuonna 2018 palkat ja palkkiot olivat yhteensä 37 820 tuhatta euroa.

1) Vuonna 2020 Kemira Oyj:n toimitusjohtajalle maksetut palkat mukaan lukien luontaisedut olivat 1 713 tuhatta euroa (1 110), johon sisältyi 999 tuhatta euroa (402) tulos- ja osakepalkkioita. Toimitusjohtajan sijaiselle maksettu palkka mukaan lukien luontaisedut olivat yhteensä 501 tuhatta euroa (314), johon sisältyi 316 tuhatta euroa (130) tulos- ja osakepalkkioita.

2) Vuonna 2019 eläkekulut sisältävät ylikatteen palautusta 14,8 milj. euroa Eläkesäätiö Neliapilasta.

Muut lähipiiritapahtumat esitetään konsernin liitetiedossa 6.1.

Henkilöstö 31.12.	2020	2019
Pulp & Paper segmentti	103	108
Industry & Water segmentti	35	38
Muut, josta	360	358
Tutkimus ja tuotekehitys	166	166
Yhteensä	498	504
Henkilöstö keskimäärin	501	507

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Tuhatta euroa	2020	2019
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset		
Aineettomat oikeudet	13 689	11 484
Muu aineeton omaisuus	3 362	6 280
Maa- ja vesialueiden arvonalentumiset	0	32
Rakennukset ja rakennelmat	613	780
Koneet ja kalusto	8 326	8 242
Muut aineelliset hyödykkeet	33	10
Yhteensä	26 024	26 828

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuhatta euroa	2020	2019
Osinkotuotot		
Konserniyhtiöiltä	44 294	99 629
Muilta	0	108
Yhteensä	44 295	99 737
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	16 786	19 716
Korkotuotot muilta	372	1 272
Muut rahoitustuotot konserniyhtiöiltä	534	551
Muut rahoitustuotot muilta	5	1 513
Valuuttakurssivoitot konserniyhtiöiltä (netto)	0	7 158
Valuuttakurssivoitot muilta (netto)	15 276	0
Yhteensä	32 973	30 209
Rahoitustuotot yhteensä	77 268	129 946
Arvonmuutokset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Konserniyhtiöt	-240 000	-15 000
Muut	1 396	0
Yhteensä	-238 604	-15 000
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut konserniyhtiöille	-694	-2 124
Korkokulut muille	-14 693	-18 232
Muut rahoituskulut konserniyhtiöille	-968	0
Muut rahoituskulut muille	-2 446	-2 108
Valuuttakurssitappiot konserniyhtiöiltä (netto)	-25 782	0
Valuuttakurssitappiot muilta (netto)	0	-5 223
Yhteensä	-44 582	-27 688
Rahoituskulut yhteensä	-283 186	-42 688
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-205 918	87 259

Tuhatta euroa	2020	2019
Kurssierot		
Realisoituneet	8 626	7 949
Realisoitumattomat	-19 132	-6 015
Yhteensä	-10 506	1 934

8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Tuhatta euroa	2020	2019
Poistoeron muutos (lisäys - / vähennys +)		
Aineettomat oikeudet	-1 259	-1 417
Muu aineeton omaisuus	844	-147
Rakennukset ja rakennelmat	482	312
Koneet ja kalusto	-418	1 149
Muut aineelliset hyödykkeet	10	5
Yhteensä	-341	-98
Konserniavustus		
Annetut konserniavustukset	-94 500	-96 000
Yhteensä	-94 500	-96 000
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-94 841	-96 098

9. TULOVEROT

Tuhatta euroa	2020	2019
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 029	-1 503
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	343	-104
Laskennallisten verojen muutos	2 440	1 023
Muut verot ja veronluonteiset maksut	-1 088	-1 386
Yhteensä	667	-1 971

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2020, Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muu aineeton omaisuus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	260 605	7 263	2 634	39 878	310 380
Lisäykset	6 367	0	2 220	0	8 587
Vähennykset	-3 007	0	0	0	-3 007
Siirrot erien välillä	2 590	0	-2 580	0	10
Hankintameno 31.12.	266 555	7 263	2 274	39 878	315 970
Kertyneet poistot 1.1.	-218 556	-7 263	0	-33 766	-259 584
Vähennysten kertyneet poistot	1 643	0	0	0	1 643
Siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0	0
Tilikauden poistot	-12 324	0	0	-3 362	-15 687
Kertyneet poistot 31.12.	-229 237	-7 263	0	-37 128	-273 628
Kirjanpitoarvo 31.12.	37 318	0	2 274	2 750	42 342

2019, Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muu aineeton omaisuus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	97 348	6 181	3 083	195 106	301 719
Lisäykset	5 534	0	2 303	0	7 838
Vähennykset	-2 121	0	0	0	-2 121
Siirrot erien välillä	159 843	1 082	-2 752	-155 228	2 944
Hankintameno 31.12.	260 605	7 263	2 634	39 878	310 380
Kertyneet poistot 1.1.	-58 343	-6 181	0	-176 512	-241 037
Vähennysten kertyneet poistot	1 822	0	0	0	1 822
Siirtojen kertyneet poistot	-150 849	-1 082	0	149 026	-2 905
Tilikauden poistot	-11 186	0	0	-6 280	-17 465
Kertyneet poistot 31.12.	-218 556	-7 263	0	-33 766	-259 584
Kirjanpitoarvo 31.12.	42 049	0	2 634	6 112	50 796

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2020, Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 051	13 016	83 015	553	8 640	106 276
Lisäykset	0	179	2 558	0	7 490	10 227
Vähennykset	0	-3 760	-1 984	-210	0	-5 954
Siirrot erien välillä	20	524	4 161	0	-4 716	-10
Hankintameno 31.12.	1 071	9 959	87 750	343	11 415	110 539
Kertyneet poistot 1.1.	-110	-8 921	-62 411	-517	0	-71 959
Vähennysten kertyneet poistot	0	2 716	1 427	184	0	4 327
Tilikauden poistot	0	-521	-8 172	-8	0	-8 700
Kertyneet poistot 31.12.	-110	-6 726	-69 156	-340	0	-76 332
Kirjanpitoarvo 31.12.	962	3 233	18 594	3	11 415	34 207

2019, Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 083	18 860	109 495	553	6 225	136 216
Lisäykset	0	16	2 369	0	5 705	8 089
Vähennykset	-32	-5 859	-32 099	0	0	-37 991
Siirrot erien välillä	0	0	3 251	0	-3 290	-39
Hankintameno 31.12.	1 051	13 016	83 015	553	8 640	106 276
Kertyneet poistot 1.1.	-110	-14 001	-86 268	-507	0	-100 885
Vähennysten kertyneet poistot	0	5 508	31 801	0	0	37 309
Tilikauden poistot	0	-428	-7 944	-10	0	-8 383
Kertyneet poistot 31.12.	-110	-8 921	-62 411	-517	0	-71 959
Kirjanpitoarvo 31.12.	942	4 095	20 604	36	8 640	34 317

12. SIJOITUKSET

2020, Tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 468 799	414 761	100 712	1 984 272
Lisäykset	0	211 514	0	211 514
Vähennykset	0	-7 688	0	-7 688
Arvonkorotukset	0	0	1 396	1 396
Arvonalentumiset	-240 000	0	0	-240 000
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 228 799	618 587	102 108	1 949 494

2019, Tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 092 983	445 734	100 442	2 639 159
Lisäykset	154	36 117	270	424
Vähennykset	-339	-67 089	0	-31 312
Arvonalentumiset	-624 000	0	0	-624 000
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 468 799	414 761	100 712	1 984 272

13. VAIHTO-OMAIKUUS

Tuhatta euroa	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	28 461	31 966
Valmiit tuotteet	67 403	78 709
Ennakkomaksut	3 761	153
Yhteensä	99 626	110 829

14. SAAMISET

Tuhatta euroa	2020	2019
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		
Lainasaamiset		
Lainasaamiset muilta	100	100
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	6 127	0
Yhteensä	6 227	100
Laskennalliset verosaamiset		
Tilinpäätössiirroista	949	1 168
Varauksista	6 556	3 861
Arvostuksista	4 285	4 285
Muista laskennallisista verosaamisista	1 086	1 123
Yhteensä	12 877	10 437
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	19 104	10 537
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	46 215	38 415
Lainasaamiset	52 164	140 925
Maksetut ennakot	18 836	18 836
Muut saamiset	268	28
Siirtosaamiset	6 529	5 351
Yhteensä	124 013	203 555

Tuhatta euroa	2020	2019
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	88 330	92 493
Lainasaamiset	6	0
Maksetut ennakot	465	1
Muut saamiset	4 756	4 710
Siirtosaamiset	20 978	15 600
Yhteensä	114 534	112 803
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	238 547	316 358
Saamiset yhteensä	257 651	326 895

Tuhatta euroa	2020	2019
Siirtosaamiset muilta		
Korot	-162	-116
Verot	678	1 588
Kurssierot	15 196	9 154
Muut erät	5 265	4 974
Yhteensä	20 978	15 600

15. OMA PÄÄOMA

Tuhatta euroa	2020	2019
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	221 762	221 762
Osakepääoma 31.12.	221 762	221 762
Ylikurssirahasto 1.1.	257 878	257 878
Ylikurssirahasto 31.12.	257 878	257 878
Käyvän arvon rahasto 1.1.	5 749	19 730
Rahavirran suojaus	-532	-13 982
Käyvän arvon rahasto 31.12.	5 216	5 749
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	484 856	485 388
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	199 964	199 964
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	199 964	199 964
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	648 985	635 369
Osingonjako	-85 635	-80 905
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä		
Luovutetut osakkeet	1 965	1 083
Palautuneet osakkeet	-55	-84
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	565 261	555 463
Tilikauden voitto / tappio	-199 603	93 521
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	565 622	848 948
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 050 477	1 334 336
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä 31.12.	565 622	848 948

Omien osakkeiden muutokset

Tuhatta	Euroa	Kpl
Hankintameno/määrä 1.1.2020	18 128	2 693
Muutos	-1 849	-275
Hankintameno/määrä 31.12.2020	16 279	2 418

16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tuhatta euroa	2020	2019
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero	5 593	5 252
Kertyneiden poisterojen laskennallinen verovelka	1 119	1 050

17. PAKOLLISET VARAUKSET

Tuhatta euroa	2020	2019
Pitkääaikaiset varaukset		
Eläkevaraukset	5 432	5 617
Ympäristövaraukset	16 182	17 621
Pitkääaikaiset varaukset yhteensä	21 615	23 238
Lyhytaikaiset varaukset		
Henkilöstökuluvaraukset	0	383
Ympäristövaraukset	1 400	1 300
Uudelleenjärjestelyvaraukset	15 198	0
Lyhytaikaiset varaukset yhteensä	16 598	1 683
Varaukset yhteensä	38 213	24 922
Muutos pakollisissa varauksissa		
Pakolliset varaukset 1.1.	24 922	20 119
Varausten käyttö tilikauden aikana	-670	-724
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-339	-20
Varausten lisäys tilikauden aikana	14 300	5 547
Pakolliset varaukset 31.12.	38 213	24 922

Ympäristöriskit ja -vastuut esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.6.

18. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Tuhatta euroa	2020	2019
Lainat rahoituslaitoksilta	276 819	280 217
Joukkovelkakirjalaina	349 130	348 875
Muut velat	0	10 712
Yhteensä	625 949	639 804
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	130 648
Yhteensä	0	130 648
Laskennalliset verovelat		
Valuutta- ja sähkönsuojauksesta	1 304	1 437
Yhteensä	1 304	1 437
Pitkääaikainen vieraspääoma yhteensä	627 253	641 241

19. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Tuhatta euroa	2020	2019
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	219	0
Ostovelat	45 355	41 223
Muut velat	415 768	216 123
Siirtovelat	94 746	106 198
Yhteensä	556 087	363 545
Velat muille		
Joukkovelkakirjalainat	0	45 000
Lainat rahoituslaitoksilta	0	10 000
Yritystodistukset	49 956	0
Saadut ennakot	1 091	895
Ostovelat	82 870	74 587
Muut velat	8 469	31 966
Siirtovelat	60 519	64 706
Yhteensä	202 905	227 155
Lyhytaikaiset velat yhteensä	758 992	590 700
Siirtovelat		
Henkilökulujaksotukset	18 026	18 287
Korot ja kurssierot	14 677	9 493
Kulujaksotukset	20 171	29 074
Muut	7 646	7 853
Yhteensä	60 519	64 706

20. JOHDANNAISINSTRUMENTIT

	2020	2019
Nimellisarvot, tuhatta euroa	Yhteensä	Yhteensä
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinisopimukset	407 665	468 439
joista rahavirran suojaukseen	64 271	93 379
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset	—	130 000
Muut johdannaiset		
Ostetut sähkösobimukset (MWh)	2 201 498	2 000 965
Sähkötermiinisopimukset	2 201 498	2 000 965
joista rahavirran suojaukseen	2 201 498	2 000 965

	2020		
Käyvät arvot, tuhatta euroa	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset			
Valuuttatermiinisopimukset	6 624	4 836	1 787
joista rahavirran suojaukseen	2 502	365	2 137
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	—	—	—
Muut johdannaiset			
Ostetut sähkötermiinisopimukset	8 598	4 618	3 980
joista rahavirran suojaukseen	8 598	4 618	3 980

	2019		
Käyvät arvot, tuhatta euroa	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset			
Valuuttatermiinisopimukset	3 458	3 589	-131
joista rahavirran suojaukseen	1 001	363	638
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	—	576	576
Muut johdannaiset			
Ostetut sähkötermiinisopimukset	6 375	—	6 375
joista rahavirran suojaukseen	6 375	—	6 375

21. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Tuhatta euroa	2020	2019
Annetut vakuudet		
Omien sitoumusten puolesta		
Liiketoimintaan liittyvät toimitus-, ympäristö- ja muut takaukset	15 131	13 657
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		
Liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät takaukset	451 750	445 898
Osakkuusyritysten puolesta		
Liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät takaukset	12 576	0
Muiden puolesta		
Takaukset	1 782	1 450
Muut vastuut		
Lainasitoumus	16 339	6 127
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 442	2 550
Myöhemmin maksettavat	6 093	10 965
Yhteensä	8 535	13 516
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 145	1 099
Myöhemmin maksettavat	1 905	1 098
Yhteensä	4 050	2 197
Annetut pantit		
Omien sitoumusten puolesta	240	120

22. KEMIRA OYJ:N OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

KONSERNIYRITYKSET

	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
AS Kemivesi	100,00	100,00
Kemira Argentina S.A.	100,00	15,80
Kemira Cell Sp. z.o.o.	55,00	55,00
Kemira Chemicals (Nanjing) Co.,Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals (Shanghai) Co.,Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals (UK) Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals (Yanzhou) Co.,Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals Brasil Ltda	100,00	99,87
Kemira Chemicals Canada Inc.	100,00	100,00
Kemira Chemicals Korea Corporation	100,00	100,00
Kemira Chemie Ges.mbH	100,00	100,00
Kemira Chile Comercial Limitada	100,00	99,00
Kemira Europe Oy	100,00	100,00
Kemira Germany GmbH	100,00	100,00
Kemira Hong Kong Company Limited	100,00	100,00
Kemira International Finance B.V.	100,00	100,00
Kemira KTM d.o.o.	100,00	100,00
Kemira Świecie Sp. z o.o.	100,00	100,00
Kemira Water Danmark A/S	100,00	100,00
Kemira Water Solutions Brasil	100,00	100,00
PT Kemira Indonesia	100,00	74,80
PT Kemira Chemicals Indonesia	99,77	99,77

Konsernin omistusosuudet on esitetty konsernin liitetiedossa 6.2.

KEMIRA OYJ:N HALLITUKSEN VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN JAKOEHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 ovat 565 621 554 euroa, josta tilikauden tulos on -199 602 896 euroa.

Hallitus ehdottaa 24.3.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,58 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa on 152 924 117 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 88 695 988 euroa. Voitonjakokelpoisia varoja jätetään omaan pääomaan 476 925 566 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 10. päivänä helmikuuta 2021

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 10. päivänä helmikuuta 2021

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

DocuSigned by:

Ryttilänti, Mikko

F20924D61D6F4F5... Feb 10, 2021
Mikko Ryttilänti
KHT

DocuSigned by:

Paasikivi, Jari

DA38A84CA7CE414... Feb 10, 2021
Jari Paasikivi
Puheenjohtaja

DocuSigned by:

Tuomas, Kerttu

9ED0648316584B3... Feb 10, 2021
Kerttu Tuomas
Varapuheenjohtaja

DocuSigned by:

Wolfgang Büchele

0A43D1B24266493... Feb 10, 2021
Wolfgang Büchele

DocuSigned by:

Cunningham, Shirley

1C639B0449C14D5... Feb 10, 2021
Shirley Cunningham

DocuSigned by:

Kari, Kai

35074E2B8A430... Feb 10, 2021
Kari Kai

DocuSigned by:

Lappalainen, Timo

9B20BA9325A438... Feb 10, 2021
Timo Lappalainen

DocuSigned by:

Werner Fuhrmann

B80F925267114EF... Feb 10, 2021
Werner Fuhrmann

DocuSigned by:

Jari Rosendal

838D9C93493042D... Feb 10, 2021
Jari Rosendal
Toimitusjohtaja

Konsernin tunnusluvut

Kemira esittää raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten orgaaninen kasvu*, käyttökate, operatiivinen käyttökate, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisasaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen kriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä tilinpäätöksessä ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto.

Kemira otti käyttöön 1.1.2019 IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin. Vertailulukuja ei ole oikaistu IFRS 16:n soveltamisen aloittamisajankohtana. IFRS 16:n käyttöönotto on vaikuttanut vuoden 2019 tuloslaskelman, taseen ja rahavirran tunnuslukuihin (liikevaihtoa ja investointeja lukuun ottamatta).

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa pois lukien yritysostot ja -myynnit.

	2020	2019	2018	2017	2016
TULOSLASKELMA JA KANNATTAVUUS					
Liikevaihto, milj. euroa	2 427	2 659	2 593	2 486	2 363
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	435	410	323	311	303
Operatiivinen käyttökate, %	17,9	15,4	12,5	12,5	12,8
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	413	382	315	283	284
Käyttökate (EBITDA), %	17,0	14,4	12,1	11,4	12,0
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	238	224	174	170	170
Operatiivinen liikevoitto, %	9,8	8,4	6,7	6,9	7,2
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	216	194	148	141	147
Liikevoitto (EBIT), %	8,9	7,3	5,7	5,7	6,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista, milj. euroa	0	0	0	0	0
Rahoituskulut (netto), milj. euroa	35	40	25	29	19
% liikevaihdosta	1,4	1,5	1,0	1,2	0,8
Voitto ennen veroja, milj. euroa	181	155	123	113	128
% liikevaihdosta	7,5	5,8	4,8	4,5	5,4
Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajien osuus), milj. euroa	131	110	89	79	92
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,1	8,4	7,0	6,5	7,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	10,9	9,2	7,6	6,7	7,8
Sidottu pääoma, milj. euroa ¹⁾	1 965	1 998	1 781	1 763	1 718
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto (Operatiivinen ROCE), %	12,1	11,2	9,8	9,7	9,9
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	11,0	9,7	8,3	8,0	8,6
Tutkimus- ja kehittämiskulut, milj. euroa	29	30	30	30	32
% liikevaihdosta	1,2	1,1	1,2	1,2	1,4
Orgaaninen kasvu, %	-7	0	7	6	-2

	2020	2019	2018	2017	2016
RAHAVIRTA					
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	375	386	210	205	271
Luovutustulot käyttöomaisuuden ja tytäryritysten myynnistä, milj. euroa	2	8	7	3	37
Investoinnit, milj. euroa	198	204	194	190	211
% liikevaihdosta	8,2	7,7	7,5	7,6	8,9
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	196	201	150	190	213
% liikevaihdosta	8,1	7,6	5,8	7,6	9,0
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	173	190	29	13	98
TASE JA VAKAVARAISUUS					
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa	2 018	2 090	1 901	1 842	1 822
Oma pääoma (emoyhtiön omistajien osuus), milj. euroa	1 192	1 218	1 190	1 159	1 170
Oma pääoma ml. määräysvallattomien omistajien osuus, milj. euroa	1 205	1 231	1 203	1 173	1 183
Vieras pääoma, milj. euroa	1 590	1 660	1 561	1 502	1 438
Taseen loppusumma, milj. euroa	2 796	2 891	2 764	2 675	2 621
Nettokäyttöpääoma	197	211	260	211	195
Korolliset nettovelat, milj. euroa	759	811	741	694	634
Omavaraisuusaste, %	43	43	44	44	45
Velkaantuneisuus (gearing), %	63	66	62	59	54
Korolliset nettovelat / käyttökate	1,8	2,1	2,4	2,5	2,2

	2020	2019	2018	2017	2016
HENKILÖSTÖ					
Henkilömäärä kauden lopussa	4 921	5 062	4 915	4 732	4 818
Henkilömäärä keskimäärin	5 038	5 020	4 810	4 781	4 802
josta Suomessa	790	812	821	822	807
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	303	304	278	284	285
VALUUTTAKURSSIT					
Merkittävimmät valuuttakurssit 31.12.					
USD	1,227	1,123	1,145	1,199	1,054
CAD	1,563	1,460	1,561	1,504	1,419
SEK	10,034	10,447	10,255	9,844	9,553
CNY	8,023	7,821	7,875	7,804	7,320
BRL	6,374	4,516	4,444	3,973	3,431
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa ²⁾	0,86	0,72	0,58	0,52	0,60
Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa ²⁾	2,45	2,53	1,38	1,35	1,78
Osinko/osake, euroa ^{2) 3)}	0,58	0,56	0,53	0,53	0,53
Osinkosuhde, % ^{2) 3)}	67,5	77,6	90,7	102,7	88,0
Efektiiivinen osinkotuotto, % ^{2) 3)}	4,5	4,2	5,4	4,6	4,4
Oma pääoma/osake, euroa ²⁾	7,80	7,98	7,80	7,61	7,68
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E) ²⁾	15,07	18,37	16,85	22,29	20,14
Hinta/oma pääoma per osake ²⁾	1,66	1,66	1,26	1,51	1,58
Hinta/liiketoiminnan rahavirta per osake ²⁾	5,28	5,24	7,14	8,54	6,83
Osingonjako, milj. euroa ³⁾	88,7	85,5	80,8	80,7	80,8

	2020	2019	2018	2017	2016
OSAKKEEN HINTA JA KAUPANKÄYNTI					
Osakkeen hinta, ylin, euroa	14,24	14,99	12,03	12,44	12,55
Osakkeen hinta, alin, euroa	8,02	9,77	9,34	10,33	8,92
Osakkeen hinta, keskimäärin, euroa	11,55	12,56	11,00	11,47	10,96
Osakkeen hinta 31.12., euroa	12,94	13,26	9,85	11,50	12,13
Osakkeen vaihto (1 000 kpl)	75 885	53 048	43 837	54 169	64 827
Osuus osakekannasta, %	50	35	29	36	42
Osakekannan markkina-arvo 31.12., milj. euroa ²⁾	1 979	2 024	1 502	1 752	1 848
OSAKEMÄÄRÄT JA OSAKEPÄÄOMA					
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000) ²⁾	152 879	152 630	152 484	152 359	152 314
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000) ²⁾	153 373	153 071	152 768	152 594	152 526
Osakemäärä 31.12., laimentamaton (1 000) ²⁾	152 924	152 649	152 510	152 354	152 367
Osakemäärä 31.12., laimennettu (1 000) ²⁾	153 744	153 385	152 927	152 512	152 619
Ulkona olevien osakkeiden lisäykset (+) / vähennykset (-) (1 000)	275	139	156	-14	305
Osakepääoma, milj. euroa	221,8	221,8	221,8	221,8	221,8

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

3) Osinko vuodelta 2020 on hallituksen ehdotus osingoksi yhtiökokoukselle.

Tunnuslukujen laskentakaavat

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
KÄYTTÖKATE	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset	Käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta, kun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa.
OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Operatiivinen käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta, kun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla käyttökatteesta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT ¹⁾	=	Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät	Käytetään osatekijänä operatiivisen käyttökatteen ja operatiivisen liikevoiton laskennassa.
LIIKEVOITTO	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan kulut - poistot ja arvonalentumiset + osuus osakkuusyritysten tuloksista	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.
OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Operatiivista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.
KOROLLISET NETTOVELAT	=	Korolliset velat - rahavarat	Korollisia nettovelkoja käytetään konsernin velkaantuneisuuden seurannassa.
OMAVARAISUUSASTE (%)	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	Omavaraisuusaste (%) kertoo kuinka suuri osuus varallisuudesta on katettu omalla pääomalla.
VELKAANTUNEISUUS (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$	Velkaantuneisuus (%) mittaa korollisten nettovelkojen suhdetta omaan pääomaan.
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI) (%)	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} 2)}$	Sijoitetun pääoman tuotto (%) mittaa kuinka tehokkaasti sijoitettua pääomaa käytetään.

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE) (%)	= 100 x	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}^{2)}$	Oman pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan kuinka tehokkaasti emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma on käytössä.
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (%)	= 100 x	$\frac{\text{Liikevoitto}^{3})}{\text{Sidottu pääoma}^{4)}$	Sidotun pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan sidotun pääoman käytön tehokkuutta.
OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (%) (OPERATIIVINEN ROCE) (%)	= 100 x	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto}^{3})}{\text{Sidottu pääoma}^{4)}$	Operatiivisen sidotun pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan sidotun pääoman käytön tehokkuutta.
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	=	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta	Rahavirta investointien jälkeen on tunnusluku, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen eli vapaata rahavirtaa, joka jää jäljelle esim. osingon ja velkojen maksuun.
KOROLLISET NETTOVELAT / KÄYTTÖKATE	=	Korolliset nettovelat Liikevoitto + poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	Korolliset nettovelat / käyttökate tunnusluku mittaa konsernin pääomarakennetta. Tunnusluku kuvaa kuinka kauan korollisten nettovelkojen maksaminen kestäisi nykyisellä kannattavuustasolla mikäli käyttökate kokonaisuudessaan käytettäisiin velkojen poismaksuun.
NETTORAHOITUSKUSTANNUS (%)	= 100 x	$\frac{\text{Rahoituskulut, netto} \\ - \text{osinkotuotot} +/- \text{valuuttakurssierot}}{\text{Korolliset nettovelat}^{2)}$	Nettorahoituskustannus (%) kuvaa rahoituskulurakennetta ja tunnuslukua voidaan verratta vallitsevaan keskimääräiseen korkotasoon.
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, pois lukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, pois lukien johdannaishet, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät	Nettokäyttöpääomaa kertoo liiketoimintaan sitoutuvan pääoman määrän eli kuvaa rahamäärää, jota tarvitaan pyörittämään konsernin päivittäistä toimintaa.
SIDOTTU PÄÄOMA	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuusyhtyrityksissä	Sidottu pääoma kuvaa konsernin toimintaan sitoutunutta pääomaa (esim. tuotantolaitokset), joka on edellytys konsernin myytävien tuotteiden valmistukselle. Sidottua pääomaa käytetään osatekijänä sidotun pääoman tuotto -tunnusluvun laskemisessa.
INVESTOINNIT	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + muut osakkeet + osakkuusyhtyrityssijoitukset	Investoinnit ovat pitkäaikaisten omaisuuserien (esim. tuotantolaitosten) hankintaan käytettyä rahaa. Tunnusluku on osa rahavirtalaskelmaa.

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
INVESTOINNIT ILMAN YRITYSOSTOJA	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + muut osakkeet + osakkuusyrityssijoitukset - yrityskaupat	Investoinnit ilman yritysostoja ovat pitkäaikaisten omaisuserien hankintaan käytettyä rahaa pois lukien yritysostot. Tunnusluku on osa rahavirtalaskelmaa.
ORGAANINEN KASVU (%)	=	Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien	Orgaaninen kasvu kuvaa liikevaihdon kasvua paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.
TUOTTOARVO	=	Operatiivinen käyttökate x 8 - korolliset nettovelat	Tuottoarvoa käytetään palkitsemisen kriteerinä konsernin osakeperusteisissa kannustimissa.

1) Ne taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä, voivat sisältää Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen vaikuttavia tuottoja ja kuluja. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmia, transaktio- ja integraatiokuluja yrityshankinnoista sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myyntejä.
2) Keskimäärin
3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.
4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS)	=	Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta Keskimääräinen osakemäärä	OSAkkeen HINTA KESKIMÄÄRIN	=	Osakkeen vaihto euroa vuodessa Osakkeen vaihto kpl vuodessa
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA / OSAKE	=	Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta Keskimääräinen osakemäärä	HINTA / OSAKEKOHTAINEN TULOS (P/E)	=	Osakkeen hinta 31.12. Osakekohtainen tulos (EPS)
OSINKO / OSAKE	=	Tilikaudelta jaettu osinko Osakkeiden lukumäärä 31.12.	HINTA / OMA PÄÄOMA PER OSAKE	=	Osakkeen hinta 31.12. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma per osake
OSINKOSUHDE (%)	= 100 x	Osakekohtainen osinko Osakekohtainen tulos (EPS)	HINTA / LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA PER OSAKE	=	Osakkeen hinta 31.12. Liiketoiminnan nettorahavirta per osake
EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO (%)	= 100 x	Osakekohtainen osinko Osakkeen hinta 31.12.	OSAkkeiden VAIHDON OSUUS OSAKEKANNASTA (%)	= 100 x	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä päämarkkinapaikassa Keskimääräinen osakemäärä
OMA PÄÄOMA / OSAKE	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12. Osakkeiden lukumäärä 31.12.			

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2020					2019				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA										
Operatiivinen käyttökate										
Pulp & Paper	60,2	65,6	65,5	68,9	260,2	50,7	53,7	61,3	52,6	218,3
Industry & Water	48,2	40,0	47,6	39,0	174,8	45,0	52,4	56,8	37,5	191,7
Yhteensä	108,5	105,7	113,0	107,9	435,1	95,6	106,1	118,1	90,1	410,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,1	-1,9	-3,2	-16,7	-21,8	-3,1	-4,0	0,0	-20,5	-27,7
Käyttökate	108,4	103,8	109,8	91,2	413,2	92,5	102,1	118,1	69,6	382,3
Operatiivinen liikevoitto										
Pulp & Paper	30,1	35,7	34,8	37,5	138,0	20,6	24,0	32,1	22,5	99,2
Industry & Water	30,7	21,9	27,5	19,5	99,7	29,5	36,3	39,0	19,9	124,7
Yhteensä	60,8	57,6	62,3	57,0	237,7	50,1	60,3	71,1	42,4	224,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,1	-1,9	-3,2	-16,7	-21,8	-3,1	-4,0	-2,0	-20,5	-29,6
Liikevoitto	60,7	55,7	59,1	40,3	215,9	47,0	56,3	69,2	21,9	194,4
Operatiivinen käyttökate	108,5	105,7	113,0	107,9	435,1	95,6	106,1	118,1	90,1	410,0
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	0,0	-1,9	-3,2	-3,4	-8,4	-0,4	-1,9	-0,5	-10,7	-13,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,0	2,7	2,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	0,9	0,0	0,8	-0,8	0,9
Muut erät	-0,1	0,0	0,0	-14,3	-14,4	-3,2	-2,1	-0,3	-11,6	-17,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-0,1	-1,9	-3,2	-16,7	-21,8	-3,1	-4,0	0,0	-20,5	-27,7
Käyttökate	108,4	103,8	109,8	91,2	413,2	92,5	102,1	118,1	69,6	382,3
Operatiivinen liikevoitto	60,8	57,6	62,3	57,0	237,7	50,1	60,3	71,1	42,4	224,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-0,1	-1,9	-3,2	-16,7	-21,8	-3,1	-4,0	0,0	-20,5	-27,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,9	0,0	-1,9
Liikevoitto	60,7	55,7	59,1	40,3	215,9	47,0	56,3	69,2	21,9	194,4

Milj. euroa	2020					2019				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO										
Operatiivinen liikevoitto	60,8	57,6	62,3	57,0	237,7	50,1	60,3	71,1	42,4	224,0
Liikevoitto	60,7	55,7	59,1	40,3	215,9	47,0	56,3	69,2	21,9	194,4
Sidottu pääoma ¹⁾	1 995,7	1 993,5	1 977,2	1 964,9	1 964,9	1 843,6	1 901,0	1 961,8	1 998,2	1 998,2
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	11,8	11,6	11,3	12,1	12,1	10,3	10,8	11,5	11,2	11,2
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	10,4	10,4	10,0	11,0	11,0	8,8	9,5	10,9	9,7	9,7
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA										
Vaihto-omaisuus	265,2	276,3	256,4	242,3	242,3	300,8	304,0	304,6	260,6	260,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	386,6	340,3	341,4	362,0	362,0	417,4	413,1	415,1	378,8	378,8
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-9,1	-6,4	-7,0	-16,9	-16,9	-16,9	-16,3	-17,0	-11,9	-11,9
Ostovelat ja muut velat	456,2	376,5	366,6	422,2	422,2	522,2	421,7	442,2	455,7	455,7
Poislukien rahoituserät muissa veloissa	-49,2	-30,1	-24,8	-31,8	-31,8	-115,5	-34,3	-38,9	-38,8	-38,8
Nettokäyttöpääoma	235,6	263,9	248,9	197,0	197,0	294,5	313,4	299,3	210,7	210,7
KOROLLISET NETTOVELAT										
Pitkäaikaiset korolliset velat	738,1	732,0	724,1	724,1	724,1	790,8	790,4	792,1	737,9	737,9
Lyhytaikaiset korolliset velat	247,8	245,4	247,6	194,7	194,7	266,9	222,3	181,5	216,6	216,6
Korolliset velat	985,9	977,4	971,7	918,8	918,8	1 057,8	1 012,7	973,6	954,5	954,5
Rahavarat	169,8	133,6	185,7	159,5	159,5	216,2	91,6	107,2	143,1	143,1
Korolliset nettovelat	816,0	843,8	786,1	759,3	759,3	841,6	921,1	866,4	811,4	811,4

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Tuloskehitys neljännesvuosittain

Milj. euroa	2020					2019				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
Liikevaihto										
Pulp & Paper	378,5	357,0	352,2	370,0	1 457,6	380,8	373,4	382,9	385,9	1 522,9
Industry & Water	263,6	225,9	244,4	235,6	969,5	267,0	290,2	306,9	271,8	1 135,9
Yhteensä	642,0	582,9	596,7	605,6	2 427,2	647,8	663,6	689,8	657,7	2 658,8
Käyttökate ¹⁾										
Pulp & Paper	60,2	65,7	62,3	52,1	240,2	48,8	51,0	60,8	31,8	192,4
Industry & Water	48,2	38,1	47,6	39,1	173,0	43,7	51,1	57,3	37,8	189,9
Yhteensä	108,4	103,8	109,8	91,2	413,2	92,5	102,1	118,1	69,6	382,3
Liikevoitto ¹⁾										
Pulp & Paper	30,1	35,7	31,5	20,7	118,0	18,8	21,3	31,6	1,7	73,4
Industry & Water	30,7	20,0	27,6	19,6	97,8	28,2	35,0	37,6	20,2	121,0
Yhteensä	60,7	55,7	59,1	40,3	215,9	47,0	56,3	69,2	21,9	194,4
Rahoituskulut, netto	-8,9	-9,0	-7,5	-9,6	-34,9	-8,8	-10,0	-10,5	-10,4	-39,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Voitto ennen veroja	51,9	46,7	51,6	30,7	181,0	38,2	46,3	58,7	11,5	154,7
Tuloverot	-12,3	-11,2	-12,6	-7,0	-43,0	-8,9	-11,1	-15,3	-3,0	-38,2
Tilikauden tulos	39,6	35,5	39,0	23,8	138,0	29,3	35,2	43,3	8,6	116,5
Tilikauden tuloksen jakautuminen										
Emoyhtiön omistajille	37,8	34,1	37,3	22,1	131,3	27,9	33,6	41,5	7,0	110,2
Määräysvallattomille omistajille	1,8	1,5	1,7	1,7	6,7	1,4	1,6	1,8	1,5	6,3
Tilikauden tulos	39,6	35,5	39,0	23,8	138,0	29,3	35,2	43,3	8,6	116,5
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,25	0,22	0,24	0,14	0,86	0,18	0,14	0,27	0,05	0,72
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,25	0,22	0,24	0,14	0,86	0,18	0,14	0,27	0,05	0,72

1) Sisältävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

31.12.2020 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä 155 342 557 . Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kemira Oyj:n osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2020 lopussa Kemira Oyj:llä oli 44 311 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2019: 33 345). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 28,6 % (31,9 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 18,6 % (15,6 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 2 418 440 kappaletta (2 693 111), mikä vastaa 1,6 % (1,7 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kuukausittain päivitettävä luettelo Kemiran suurimmista osakkeenomistajista on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa www.kemira.fi/sijoittajat.

LISTAUS JA KAUPANKÄYNTI

Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on KEMIRA ja ISIN-koodi FI0009004824.

Kemira Oyj:n osakekurssi laski 2 % vuoden alusta, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli joulukuun 2020 lopussa 12,94 euroa (31.12.2019: 13,26). Osakkeen ylin hinta oli 14,24 euroa ja alin 8,02 euroa tammi-joulukuussa 2020. Osakkeen keskimääräinen euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2020 lopussa 1 979 miljoonaa euroa (2 024).

Tammi-joulukuussa 2020 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 857 miljoonaa euroa (1-12/2019: 682). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 301 131 osaketta (230 086). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-

joulukuussa 2020 oli 93 miljoonaa kappaletta (74), josta 19 % (28 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (BATS, Chi-X, Turquoise). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Ajantasainen tieto Kemiran osakekurssista on luettavissa yhtiön internetsivuilla www.kemira.fi/sijoittajat.

OSINKO JA OSINKOPOLITIikka

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 565 621 554 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli -199 602 896 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 24.3.2021 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,58 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 89 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,29 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2021 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 8.4.2021. Toinen erä 0,29 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2021. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää lokakuulle pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 28.10.2021 ja osingon maksupäivän aikaisintaan 4.11.2021.

Kemira päivitti osinkopolitiikkansa 19.11.2020. Kemiran tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous, joka pidettiin 5.5.2020, valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 400 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastaa noin 3,5 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n ("Helsingin pörssi") järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutuksen perusteella ostotarjouksella ostettujen osakkeiden hinnan tulee perustua yhtiön osakkeista julkisessa kaupankäynnissä käytettyyn markkinahintaan. Minimihinta on markkinoiden alin hinta valtuutuskauden aikana ja maksimihinta on markkinoiden ylin hinta valtuutuskauden aikana. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Helsingin Pörssin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, käytettäväksi yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseen tai osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmiä. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2020 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta (määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) sekä enintään 7 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen (määrä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiöosakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai se on perusteltua yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseksi tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton

vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2020 saakka. Osakeantivaltuutusta on käytetty luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiön hallituksen jäsenten ja avainhenkilöiden palkitsemiseen.

JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat 507 488 (543 463) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2020 eli 0,33% (0,35 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Toimitusjohtaja Jari Rosendal omisti 125 840 (93 840) osaketta 31.12.2020. Konsernin johtoryhmän jäsenet, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa ja hänen sijaistaan, omistivat 197 471 (136 971) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2020, mikä vastasi 0,13 % (0,09 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osakeomistuksista on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.kemira.fi/sijoittajat.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2020

	Omistaja	Osakkeiden lukumäärä, kpl	% osakkeista ja äänistä
1	Oras Invest Oy	31 278 217	20,1
2	Solidium Oy	15 782 765	10,2
3	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 652 678	3,0
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 158 559	2,7
5	Nordea-rahastot	3 374 727	2,2
6	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 989 910	1,3
7	Eläkevakuutusyhtiö Veritas	1 497 559	1,0
8	Tiiviste-Group Oy	1 000 000	0,6
9	Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	757 267	0,5
10	Laakkonen Mikko Kalervo	750 000	0,5
11	Säästöpankki-rahastot	569 672	0,4
12	Valtion Eläkerahasto	560 000	0,4
13	Pohjolan Varainhoito	518 472	0,3
14	Paasikivi Pekka Johannes	462 000	0,3
15	SEB Gyllenberg-rahastot	426 454	0,3
	Kemira Oyj	2 418 440	1,6
	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	44 463 354	28,6
	Muut yhteensä	40 682 483	26,0
	Kaikki yhteensä	155 342 557	100,0

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2020

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet, kpl	% osakkeista ja äänistä
1 - 100	14 415	32,5	766 508	0,5
101 - 500	17 580	39,7	4 728 570	3,0
501 - 1,000	5 878	13,3	4 531 119	2,9
1,001 - 5,000	5 407	12,2	11 422 452	7,4
5,001 - 10,000	591	1,3	4 293 409	2,8
10,001 - 50,000	336	0,8	6 617 255	4,3
50,001 - 100,000	43	0,1	3 145 751	2,0
100,001 - 500,000	46	0,1	10 081 269	6,5
500,001 - 1,000,000	5	0,0	3 834 676	2,5
1,000,001 -	10	0,0	105 921 548	68,2
Yhteensä	44 311	100,0	155 342 557	100,0

Tietoa sijoittajille

TALOUSTIETO VUONNA 2021

Kemira julkaisee kolme taloudellista raporttia vuonna 2021:

27.4.2021 Osavuositarkastus tammi-maaliskuu

16.7.2021 Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu

26.10.2021 Osavuositarkastus tammi-syyskuu

Taloudelliset raportit sekä niihin liittyvät esitysaineistot ovat luettavissa Kemiran verkkosivuilla osoitteessa www.kemira.com/sijoittajat. Samasta osoitteesta löytyvät myös Kemiran pörssitiedotteet, lehdistötiedotteet, vuosikertomukset, yritysraportit sekä muuta sijoittajietoa. Verkkosivulla voi rekisteröitymällä tilata yhtiön tiedotteita sähköpostitse.

SIOITTAJASUHTEET

Kemiran sijoittajasuhde-toiminnan tärkein tehtävä on tarjota pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Kemirasta ja sen toimintaympäristöstä, antaaksemme markkinaosapuolille todenmukaisen yleiskuvan Kemirasta sijoituskohteena.

Sijoittajaviestinnällä haluamme varmistaa, että markkinoilla toimivat osapuolet saavat luotettavaa ja ajankohtaista tietoa Kemirasta tasapuolisesti ja säännöllisin väliajoin.

Kemiran kotipaikka on Helsinki, ja yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Kemira noudattaa Suomen lakeja sekä Nasdaq Helsingin ja Finanssivalvonnan säännöksiä.

HILJAINEN JAKSO

Kemira pitää hiljaisen jakson ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkaisua. Tänä aikana Kemiran edustajat eivät kommentoi kyseisen raportointijakson tilinpäätöstä tai osavuositarkastusta. Hiljaiset jaksot sekä taloustiedon julkaisupäivät voi tarkistaa Kemiran verkkosivuilta Sijoittajakalenteri -otsikon alta.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Kemira Oyj:n yhtiökokous pidetään keskiviikkona 24.3.2021 kello 13.00. Kaikki osakkeenomistajat, jotka ovat yhtiökokouksen täsmäytyspäivään 12.3.2021 mennessä rekisteröityneet Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, ovat oikeutettuja osallistumaan kokoukseen ja käyttämään oikeuksiaan osakkeenomistajina vain äänestämällä ja jättämällä vastaehdotuksia ja/tai kysymyksiä etukäteen. Osakkeenomistajat tai heidän asiamiehensä voivat rekisteröitymisen yhteydessä myös ilmoittautua seuraamaan yhtiökokousta etäyhteyden kautta suorana webcast-lähetystenä.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen on alkanut 19.2.2021. Kutsu ja rekisteröintiohjeet ovat julkaistu 11.2.2021 pörssitiedotteella sekä Kemiran verkkosivuilla osoitteessa <http://www.kemira.com/fi/sijoittajat/hallinto/yhtiokokous/yhtiokokous2021/>. Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörssitiedotteella välittömästi kokouksen päätyttyä.

OSINGONMAKSU

Osingonjakoehdotus vuodelle 2020 löytyy sivulta 100.

OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen. Näin tiedot päivittyvät myös Euroclear Finland Oy:n ylläpitämiin rekistereihin, joita Kemira käyttää postittaessaan osakkeenomistajilleen tietoa.

SIOITTAJASUHTEET

Mikko Pohjala, sijoittajasuhdejohtaja
puh. 040 838 0709
mikko.pohjala@kemira.com

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Listaus: Nasdaq Helsinki Oy
Kaupankäyntitunnus: KEMIRA
ISIN-koodi: FI0009004824
Toimialaryhmä: Perusteollisuus
Toimiala: Kemikaaliteollisuus
Osakemäärä 31.12.2020: 155 342 557
Listautumispäivä: 10.11.1994