

JARI ROSENDAL, TOIMITUSJOHTAJA
24.3.2021

Toimitusjohtajan katsaus

YHTIÖKOKOUS 2021

kemira

Vuoden 2020 kohokohdat

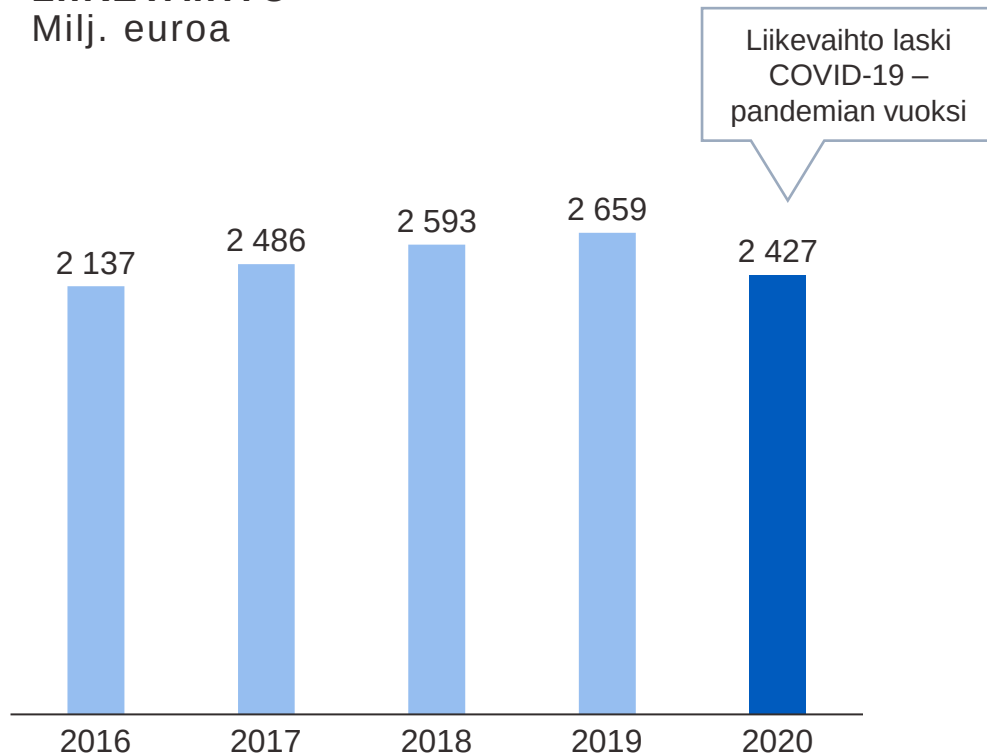
- **Vahva vuosi 2020:** kannattavuus, asiakastyytyväisyys ja henkilöstön sitoutuminen paranivat. Hyvä operatiivinen suorituskyky.
- Haastava markkinaympäristö johtuen COVID-19 pandemiasta sekä siihen liittyvästä talouden hidastumisesta
- Liikevaihto laski 2 % pois lukien Oil & Gas -liiketoiminnan sekä valuuttakurssien vaikutus, mikä on osoitus liiketoimintamallin vakaudesta. Vahva kannattavuus: operatiivinen käyttökatte parani 17,9 %:iin.
- Kiinan ja Alankomaiden uudet tuotantolaitokset mahdollistavat kasvua. Tuotantolaitoksen laajentaminen Uruguayssa tukee Pulp & Paper -segmentin tulevaisuuden kasvua.
- Operatiivisen käyttökatteen taloudellinen tavoite päivitetty 15-18 %:iin (aiemmin 15-17 %)
- Osinkopolitiikka päivitetty: tavoitteena kilpailukykyinen ja ajan myötä kasvava osinko



Kannattavuutemme on parantunut selvästi viime vuosina

LIKEVAIHTO

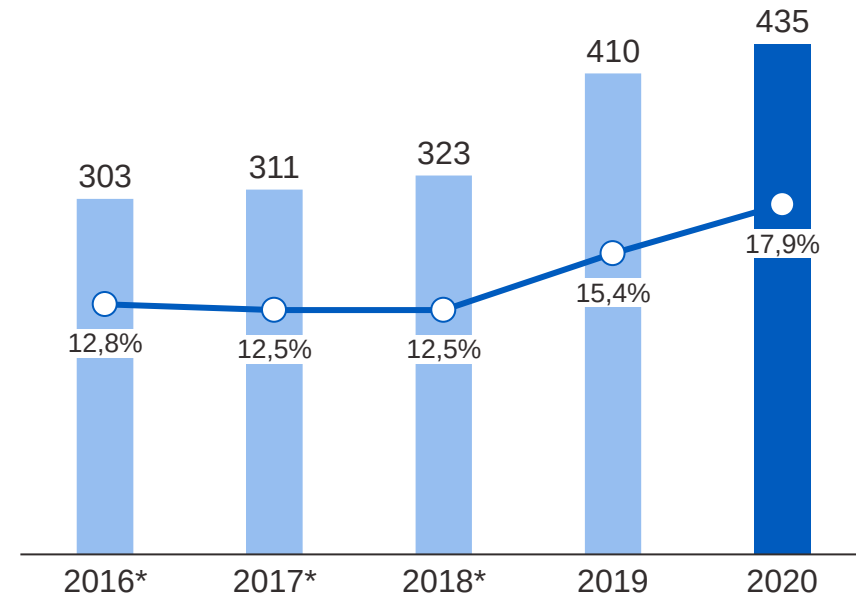
Milj. euroa



OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATEPROSENTTI

Milj. euroa



*ennen IFRS 16-vaikutusta

Vahvat tulokset asiakastyytyväisyydessä ja henkilöstön sitoutumisessa

Asiakastyytyväisyys vahvalla pohjalla –
myönteistä palautetta toiminnasta COVID-19 -
pandemian aikana

YRITYSTÄ SUOSITTELEVAT*
(NPS, NET PROMOTER SCORE)

47

*NPS, Net Promoter Score =yritystä suosittelevat erittäin
lojaalit – tyytymättömät asiakkaat),
Asteikko: 0-19 Tyydyttävä, 20-39 Hyvä, 40+ Erinomainen.

Henkilöstön sitoutuminen parani
edelleen – selvästi toimialan
vertailuarvon yläpuolella

HENKILÖSTÖN SITOUTUMINEN

81

6 PISTETTÄ YLI TOIMIALAN
KESKIARVON

Tuloslaskelma (IFRS)

Milj. euroa	2020	2019
Liikevaihto	2 427,2	2 658,8
Liiketoiminnan muut tuotot	4,0	6,4
Liiketoiminnan kulut	-2 017,9	-2 283,0
Poistot ja arvonalentumiset	-197,4	-187,9
Liikevoitto	215,9	194,4
Rahoituskulut, netto	-34,9	-39,7
Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista	0,0	0,0
Voitto ennen veroja	181,0	154,7
Tuloverot	-43,0	-38,2
Tilikauden tulos	138,0	116,5
Emoyhtiön omistajille	131,3	110,2
Määräysvallattomille omistajille	6,7	6,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa / osake):	0,86	0,72

Pulp & Paper – kannattavuus parani selvästi vuonna 2020

Markkinaympäristö 2020

- Sellun, kartongin ja pehmopaperin kysyntä pysyi vakaana. Paino- ja kirjoituspaperikemikaalien kysyntä laski.

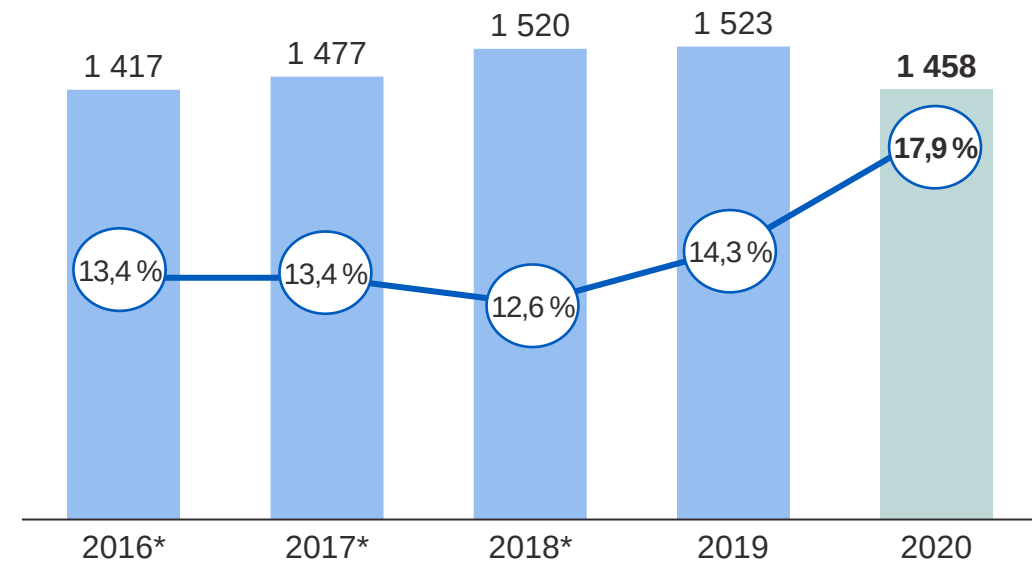
Liikevaihto laski 4%

- Talouden hidastuminen vaikutti myyntimääriin, erityisesti paino- ja kirjoituspapereissa
- Orgaaninen kasvu parani vuoden loppua kohden

Vahva kannattavuus

- Kannattavuus parani kaikilla alueilla, erityisesti APAC-alueella
- Hyvä kulujen hallinta ja viimeisimmät investoinnit myötävaikuttivat kannattavuuden parantumiseen

LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, % Milj. euroa



*ennen IFRS 16-vaikutusta

Industry & Water – kannattavuus parani pienemmistä myyntimääristä huolimatta

Markkinaympäristö 2020

- Kunnallinen vedenkäsittelymarkkina kasvoi hieman COVID-19-pandemiasta huolimatta. Teollinen vedenkäsittelymarkkina laski alhaisemman teollisen toiminnan seurauksena.
- Liuskeöljy- ja kaasumarkkina laski huomattavasti vuoden 2020 aikana, mutta elpyi hieman loppuvuotta kohti.

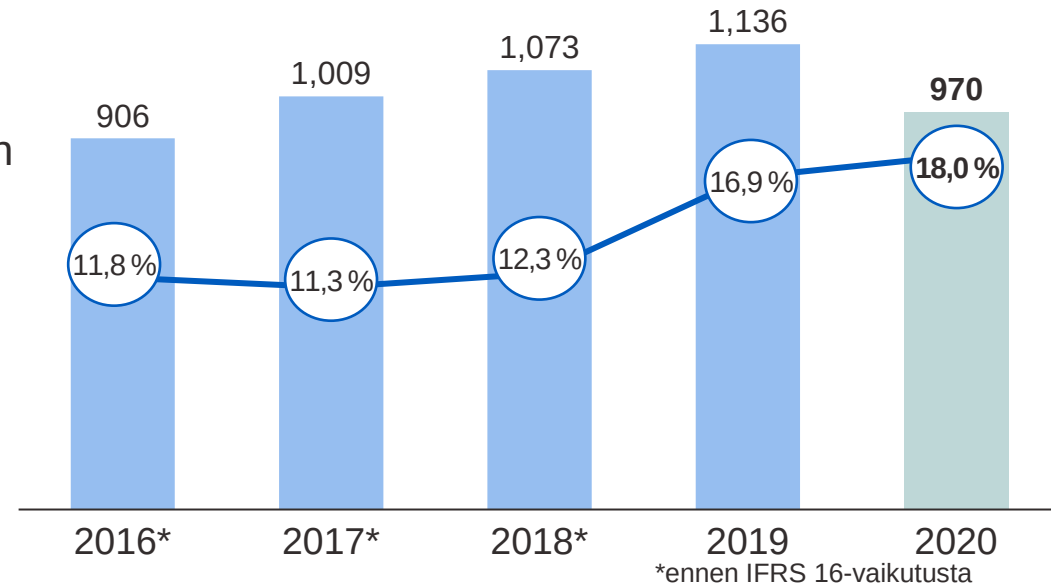
Liikevaihto laski 15%

- Orgaaninen liikevaihdon kasvu pl. Oil & Gas -liiketoiminta -2 %

Vahva kannattavuus

- Kannattavuutta tukivat alhaisemmat muuttuvat kustannukset ja kiinteiden kustannusten hyvä hallinta. Alankomaiden polymeerituotannon laajennus vaikutti positiivisesti kannattavuuteen.

LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %
Milj. euroa



2016 luvut ovat pro forma; luvut on yhdistetty kahdesta segmentistä (Municipal & Industrial ja Oil & Mining).

Osinkoehdotus 2021

- Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 565,6 milj. euroa
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osingon korottamista 0,58 euroon osakkeelta (yhteensä 89 miljoonaa euroa)
- Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä. Alustavat maksupäivät olisivat 8.4.2021 ja 4.11.2021. Hallitus vahvistaa toisen erän täsmäytys- ja maksupäivän lokakuuisessa kokouksessaan.



HALUAMME VARMISTAA KANNATTAVAN KASVUN OLEMALLA JOHTAVA KESTÄVIEN KEMIALLISTEN RATKAISUJEN TOIMITTAJA VESI-INTENSIIVISILLE TEOLLISUUDENALOILLE

BIPOHJAISTEN
TUOTTEIDEN LIIKEVAIHTO 2020

**~100 milj.
euroa**

BIPOHJAISTEN
TUOTTEIDEN
LIIKEVAIHTOTAVOITE 2030

**>500 milj.
euroa**

OSUUS 2020

12 %

UUSIUTUVAN HIILEN OSUUS
KAIKISTA HIILTÄ SISÄLTÄVISTÄ
RAAKA-AINEISTA

TAVOITE 2030

40 %

UUSIUTUVAN HIILEN OSUUS
KAIKISTA HIILTÄ SISÄLTÄVISTÄ
RAAKA-AINEISTA

Vastuullisuus on tärkeä teema Kemiralle

TÄRKEIMMÄT VASTUULLISUUSTEEMAT KEMIRALLE

TURVALLISUUS

Korkea turvallisuustaso on liiketoiminnan perusta

IHMISET

Vahvan yrityskulttuurin edistäminen ja sitoutuminen työntekijöihin

VESI

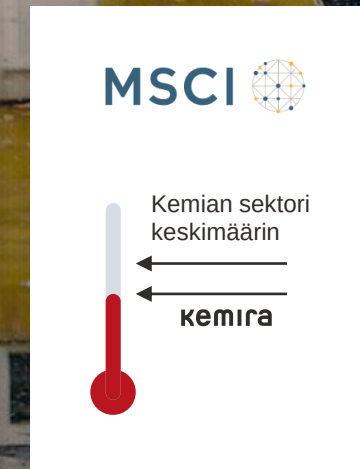
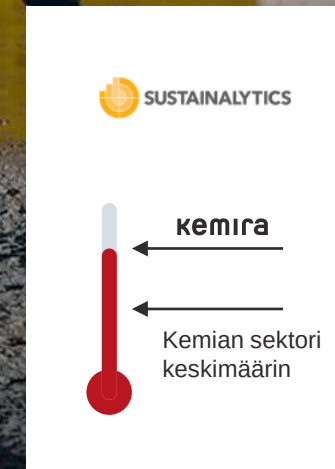
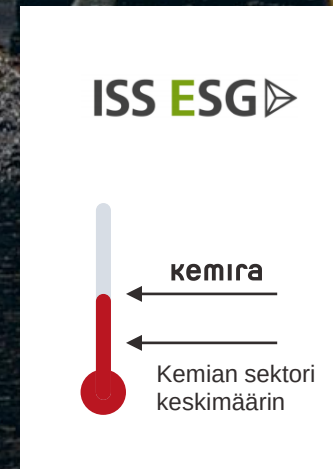
Veteen liittyvien riskien tehokas hallinnointi

KIERTOTALOUS

Asiakkaan resurssitehokkuuden parantaminen. Biopohjaisten ja kierrätettyjen raaka-aineiden käytön lisääminen.

ILMASTO

Päästöjen ja kustannusten alentaminen uusiutuvan energian ja toimintojen energiatehokkuuden avulla



*) Includes people, operations (environment) and chemical safety

Operatiiviset painopistealueet vuodelle 2021

- COVID-19-pandemian vaikutusten lieventäminen sekä yhtiön ja asiakkaiden liiketoimintojen jatkuvuuden turvaaminen. Turvallisen työympäristön varmistaminen.
- Suurempi huomio kannattavassa kasvussa; tiukan kustannusten hallinnan jatkaminen
- Biopohjaisten tuotteet: strategisten kumppanuuksien kehittäminen; T&K:n painopiste uusien biopohjaisten ja kierrätettävien tuotteiden kehittämisessä.
- Operatiivinen ketteryys: kapasiteetin hyvän käyttöasteen varmistaminen ja sen nopea nostaminen markkinoiden elpyessä
- Lisäpolymeerikapasiteetin rakentaminen Yhdysvalloissa ja Etelä-Koreassa sekä valkaisukemian kapasiteetin laajennus Uruguayssa



kemira 100 years of
chemistry