

JARI ROSENDAL, TOIMITUSJOHTAJA
24.3.2022

Toimitusjohtajan katsaus

YHTIÖKOKOUS 2022

kemira



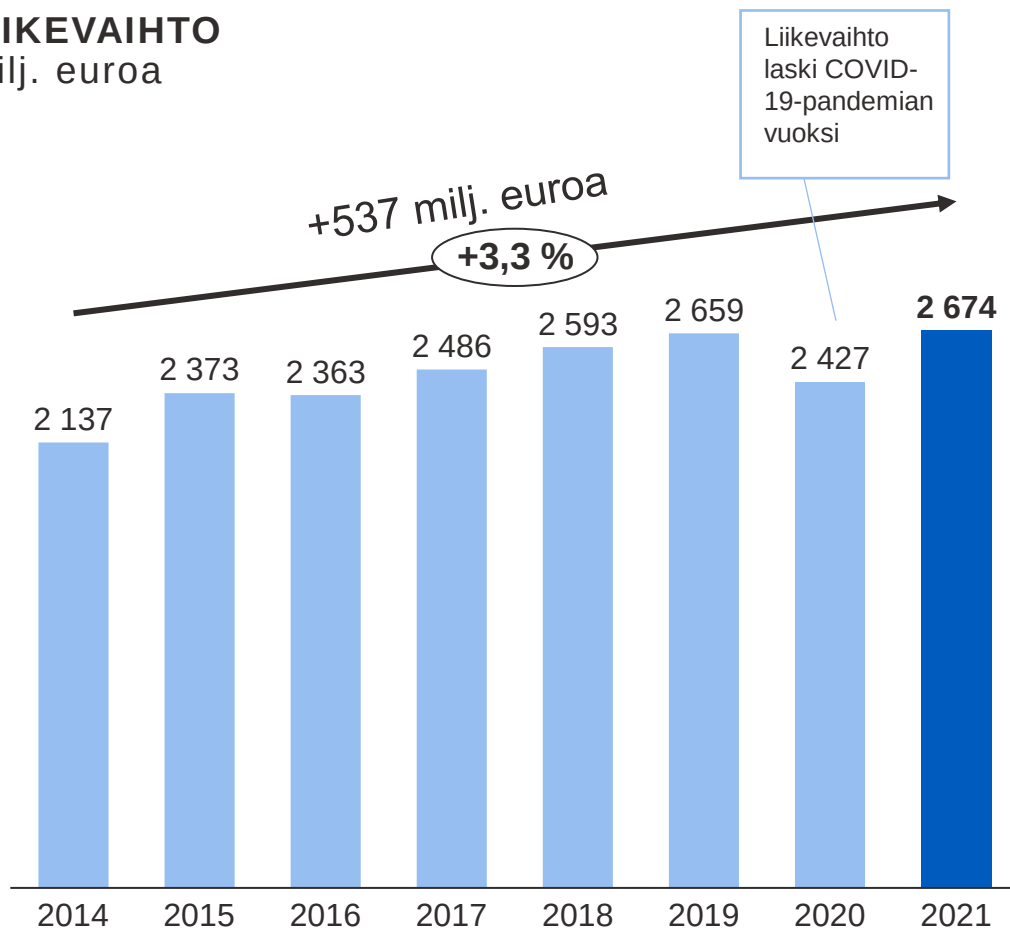
Vuoden 2021 kohokohdat

- **Hyvä vuosi 2021:** orgaaninen liikevaihdon kasvu vahvaa, ennätysellinen liikevaihto, asiakastyytyväisyys ja henkilöstön sitoutuminen pysyivät hyvällä tasolla
- Loppumarkkinoiden kasvu oli vahvaa molemmissa segmenteissä
- Korkeammat raaka-aineiden, energian ja logistiikan kustannukset sekä toimitusketjujen pullonkaulat vaikuttivat kannattavuuteen; niiden odotetaan jatkuvan vuonna 2022, erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla
- Uudet tuotantolaitokset valmistuivat Etelä-Koreassa, Yhdysvalloissa sekä Isossa-Britanniassa. Uusi ASA-liimauskemikaalien kapasiteetin laajennus aloitettu Kiinassa.
- Sujuva operatiivinen toiminta erittäin haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta

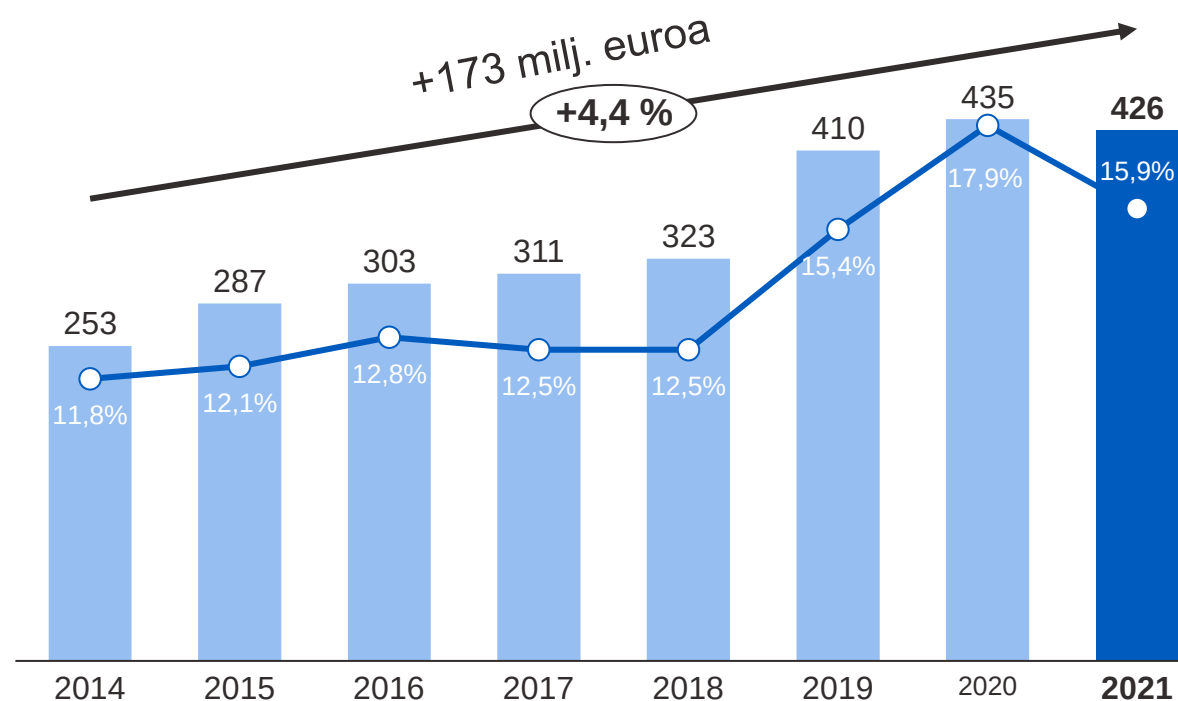


Kannattavuutemme on parantunut selvästi viime vuosina

LIKEVAIHTO Milj. euroa



OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATEPROSENTTI Milj. euroa



ENNEN IFRS 16 -vaikutusta

Hyvät tulokset asiakas- tyytyväisyydessä ja henkilöstön sitoutumisessa

Asiakastyytyväisyys ennätyskorkealla

- myönteistä palautetta luotettavasta toiminnasta ja toimitusvarmuudesta COVID-19 -pandemian aikana

Henkilöstön sitoutuminen

- toimialan keskiarvoa parempi



*NPS, Net Promoter Score =yritystä suosittelevat erittäin lojaalit – tyytymättömät asiakkaat),
Asteikko: 0-19 Tyydyttävä, 20-39 Hyvä, 40+ Erinomainen.

Tuloslaskelma (IFRS)

Milj. euroa	2021	2020
Liikevaihto	2 674,4	2 427,2
Liiketoiminnan muut tuotot	5,9	4,0
Liiketoiminnan kulut	-2 306,7	-2 017,9
Poistot ja arvonalentumiset	-203,1	-197,4
Liikevoitto	170,1	215,9
Rahoituskulut, netto	-26,7	-34,9
Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista	-0,5	0,0
Voitto ennen veroja	143,3	181,0
Tuloverot	-28,2	-43,0
Tilikauden tulos	115,2	138,0
Emoyhtiön omistajille	108,1	131,3
Määräysvallattomille omistajille	7,1	6,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva osakekohtainen tulos (euroa / osake):	0,70	0,86

Pulp & Paper – Liikevaihdon kasvu vahvaa hyvän kysynnän ansiosta

Markkinaympäristö 2021

- Sellun, kartongin ja pehmopaperin kysyntä vahvaa, paino- ja kirjoituspaperien kysyntä elpyi

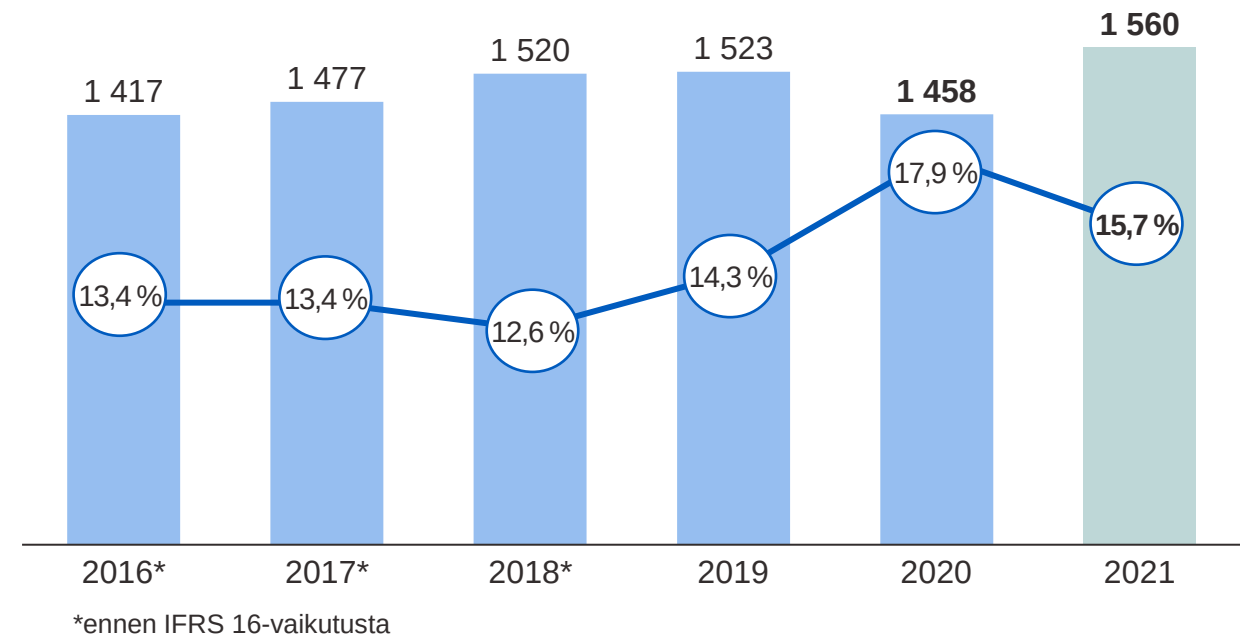
Orgaaninen kasvu vuonna 2021: +8 %

- Myyntimäärät ja -hinnat kasvoivat, hinnankorotusten vaikutus parani loppuvuotta kohti
- Orgaanista kasvua vauhditti vahva kysyntä kaikissa asiakassegmenteissä ja kaikilla alueilla maantieteellisesti. Hinnankorotukset ajoivat toisen vuosipuoliskon orgaanista kasvua.

Operatiivinen käyttökateprosentti 2021: 15,7 %

- Korkeammat raaka-aineiden ja energian hinnat vaikuttivat kannattavuuteen, vaikutus voimistui loppuvuotta kohden

LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %
Milj. euroa



Industry & Water – Vahva orgaaninen kasvu Oil & Gas -liiketoimintayksikön vauhdittamana

Markkinaympäristö 2021

- Vedenkäsittelyliiketoiminta: Hyvä kysyntä kunnallisessa ja teollisessa vedenkäsittelyliiketoiminnassa
- Oil & Gas: kokonaiskysyntä kasvoi, liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnan kysyntä parani koko vuoden ajan

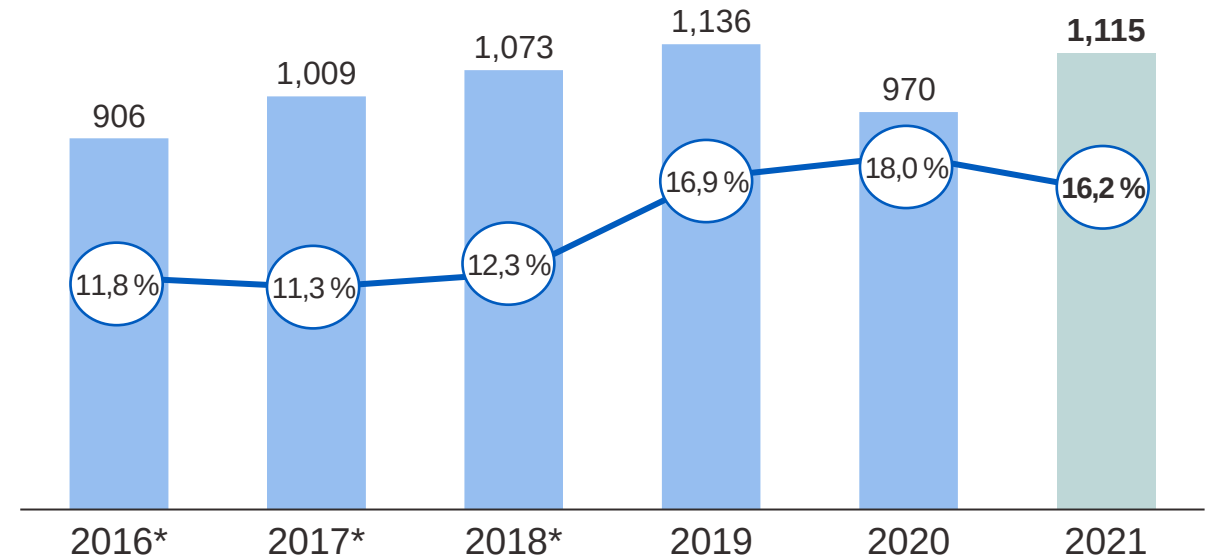
Orgaaninen kasvu vuonna 2021: +16 %

- Myyntimäärät ja -hinnat kasvoivat. Hinnankorotukset ajoivat toisen vuosipuoliskon orgaanista kasvua.
- Orgaaninen kasvu, pl. Oil & Gas, oli 2021: +8 %. Oil & Gas orgaaninen 2021: 58 %.

Operatiivinen käyttökateprosentti vuonna 2021: 16,2 %

- Korkeammat raaka-aineiden ja energian hinnat vaikuttivat kannattavuuteen negatiivisesti
- Oil & Gas kannattavuus parani; kannattavuuden tulee kuitenkin parantua lisää

LIIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %
Milj. euroa



*ennen IFRS 16-vaikutusta

2016 luvut ovat pro forma; luvut on yhdistetty kahdesta segmentistä (Municipal & Industrial ja Oil & Mining).

Osinkoehdotus tilikaudelta 2021

- Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 475,4 milj. euroa
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osingon pitämistä ennallaan 0,58 eurossa osakkeelta (yhteensä 89 miljoonaa euroa)
- Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä. Alustavat maksupäivät olisivat 7.4.2022 ja 3.11.2022. Hallitus vahvistaa toisen erän täsmäytys- ja maksupäivän lokakuuisessa kokouksessaan.



Jatkoimme investointeja tuotekehitykseen vuonna 2021

Innovoimme yhdessä asiakkaidemme kanssa parantaaksemme vesi-, energia- ja raaka-ainetehokkuutta.

Tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 28,3 milj. euroa vuonna 2021.

Kemira

250 ASIAANTUNTIJAA

3 TUTKIMUSKESKUKSESSA
ATLANTA, ESPOO, SHANGHAI

382

PATENTTIPERHETTÄ

YLI

1,900

MYÖNNETTYÄ
PATENTTIA

36

UUTTA
PATENTTIHAKEMUSTA

18

UUDET
TUOTELANSEERAUKSET

Tavoitteemme kohti 500 milj. euron liikevaihtoa biopohjaisista tuotteista etenee

Biopohjaisten tuotteiden liikevaihto 2020 (tavoitteen lähtötaso): 100 miljoonaa euroa



NYKYINEN TUOTEPORTFOLIO

Kasvattaa kaupallisesti saatavilla olevien biopohjaisten tuotteiden myyntiä

TUOTEKONVERSIOT

Nykyisten tuotteiden konvertointi biopohjaisiksi raaka-aineiden muutosten myötä

UUSI BIOPOHJAINEN KEMIA

Uusia tuotteita uusien kemian sovellusten avulla

UUDET MAHDOLLISUUDET

Pitkän aikavälin biopohjaiset tuotemahdollisuudet yhteistyön ja uusien kasvumahdollisuuksien avulla

Vastuullisuuden kohokohdat vuonna 2021

KESKEISET TAVOITTEET:

TURVALLISUUS

TRIF* 1,5 vuoteen 2025
ja 1,1 vuoteen 2030
mennessä

Turvallisuuskehitys
heikkeni hieman; TRIF*
oli 2,7

*TRIF = total recordable injury
frequency, Työtapaturmien
kokonaismäärä miljoonaa työtuntia
kohti, Kemira + alihankkijat

IHMISET

Teollisuudenalan
parhaimman 10 %:n
saavuttaminen kulttuurisen
monimuotoisuuden ja
sosiaalisen osallisuuden
edistämisessä vuoteen
2025 mennessä

Työntekijöiden
sitoutuminen oli korkealla
78:ssa, vertailtua
teollisuudenalaa
korkeammalla

VESI

Vedenkäsittelyn
johtoaseman
saavuttaminen vuoteen
2025 mennessä CDP:n**
arvioinnissa

Uusi veteen liittyvä
vastuullisuustavoite
vuodesta 2022 lähtien

**CDP Water Security scoring
methodology

KIERTOTALOUS

Jäteintensiteetin
vähentäminen 15 %:lla
vuoteen 2030 mennessä

Biopohjaisten tuotteiden
liikevaihto
>500 milj. euroa vuoteen
2030 mennessä

Kierrätettävien raaka-
aineiden osuus kasvoi
38 %:iin (28 % vuonna
2020)

ILMASTO

Scope
1&2 –päästöjen
vähentäminen -30 %:lla
vuoteen 2030 mennessä
vuoden 2018 lähtötasosta

Uusiutuvan energian
osuus kaikesta
ostetusta energiasta
kasvoi 31 %:iin
(30 % vuonna 2020)

Chemistry with a purpose. Better every day.

Joka päivä vuodesta 1920

Kemialla on ollut suuri vaikutus ihmiskunnan kehitykseen ja elämänlaatuun. Me Kemirassa olemme alusta lähtien ymmärtäneet kemian soveltamiseen liittyvän erityisen vastuun. Kunnioitamme sitä valtavasti.

Kehitämme ja sovellamme kemiaa vedenkäsittelyn optimoinnissa sekä luonnonvarojen käytössä ja kierrätyksessä. Edistämme terveyttä ja turvallisuutta ihmisten arjessa ja parannamme asiakkaidemme prosesseja jatkuvasti, jotta he voivat toimia vastuullisesti.

Näin teemme **vaikuttavaa kemiaa**. Varmistamme, että kemiaa sovelletaan aina luotettavasti, vastuullisesti ja turvallisesti työntekijöidemme, asiakkaidemme ja koko yhteiskunnan kannalta.

Kemian avulla luomme **parempaa arkea** meille kaikille ja kehitämme omaa toimintaamme joka päivä.

Keskeiset operatiiviset painopistealueet 2022

- Keskitymme enemmän kannattavaan kasvuun; biopohjaisen strategian edistämisen jatkaminen
- Toimitusvarmuuden varmistaminen epävakaaassa markkinaympäristössä; inflaatiopaineiden vaikutusten lieventäminen
- Toimintojen sujuvuuden varmistaminen, jotta pystymme vastaamaan vahvasti kasvavaan markkinakysyntään; asiakastyytyvyyden säilyttäminen korkealla tasolla
- Asteittainen paluu normaaliin COVID-19-pandemian jälkeen; työntekijöiden ja sidosryhmien turvallisuuden varmistaminen
- Kiinan ja Uruguayntuotantolaitosten kapasiteetin rakentaminen
- Venäjä / Ukraina -sotatilanteen ja riskien seuranta sekä vaikutusten lieventäminen





Kiitos chat-toiminnon kautta
lähetettämienne kysymyksiin.

Nyt vastaamme niihin.

kemira

WWW.KEMIRA.COM