



# **Tilinpäätös 2022**

# Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus 2022	3	<b>3. Investoinnit ja yrityshankinnat</b>	<b>48</b>	5.5. Rahoitusriskien hallinta	77
○ <b>Konsernitilinpäätös (IFRS)</b>	<b>27</b>	3.1. Liikearvo	48	5.6. Johdannaisinstrumentit	81
<b>Konsernin tuloslaskelma</b>	<b>27</b>	3.2. Muut aineettomat hyödykkeet	50	<b>6. Konsernirakenne</b>	<b>83</b>
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>	<b>27</b>	3.3. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	52	6.1. Lähipiiri	83
<b>Konsernin tase</b>	<b>28</b>	3.4. Vuokrasopimukset	54	6.2. Konsernin tytäryritykset ja osakkuusyrietykset	85
<b>Konsernin rahavirtalaskelma</b>	<b>29</b>	3.5. Muut osakkeet	56	<b>7. Taseen ulkopuoliset erät</b>	<b>87</b>
<b>Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista</b>	<b>30</b>	3.6. Myytävänä oleviksi luokitellut erät	58	7.1. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat	87
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>32</b>	<b>4. Käyttöpääoma ja muut tase-erät</b>	<b>59</b>	7.2. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	87
<b>1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet</b>	<b>32</b>	4.1. Vaihto-omaisuus	59	○ <b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>	<b>88</b>
<b>2. Taloudellinen tulos</b>	<b>36</b>	4.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset	59	○ <b>Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset</b>	<b>104</b>
2.1. Segmenttitiedot	36	4.3. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	60	<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>105</b>
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	40	4.4. Laskennalliset verovelat ja -saamiset	61	<b>ESEF-tilinpäätöksen varmennusraportti</b>	<b>109</b>
2.3. Osakeperusteiset maksut	42	4.5. Etuusperusteiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet	64	<b>Muu taloudellinen informaatio</b>	<b>111</b>
2.4. Poistot ja arvonalentumiset	44	4.6. Varaukset	68	<b>Konsernin tunnusluvut</b>	<b>111</b>
2.5. Rahoitustuotot ja -kulut	45	<b>5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit</b>	<b>69</b>	<b>Tunnuksien laskentakaavat</b>	<b>115</b>
2.6. Tuloverot	46	5.1. Pääomarakenne	69	<b>Tunnuksien täsmäytys IFRS-lukuihin</b>	<b>118</b>
2.7. Osakekohtainen tulos	47	5.2. Oma pääoma	71	<b>Tuloskehitys neljännesvuosittain</b>	<b>120</b>
2.8. Muut laajan tuloksen erät	47	5.3. Korolliset velat	72	<b>Osakkeet ja osakkeenomistajat</b>	<b>121</b>
		5.4. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin	73	<b>Tietoa sijoittajille</b>	<b>124</b>
○ <b>OSA TILINTARKASTETTUA TILINPÄÄTÖSTÄ 2022</b>					

Tämä on vapaaehtoisesti julkistettu pdf-muotoinen tilinpäätös ja toimintakertomus 2022, joka ei täytä Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 5§:n mukaista julkistamisvaatimusta. Kemiran virallinen tilinpäätös ja toimintakertomus 2022 sekä ESEF sääntelyn mukainen tilinpäätös ja toimintakertomus 2022 ovat saatavissa internet-osoitteesta [www.kemira.com](http://www.kemira.com).

# Hallituksen toimintakertomus 2022

Vuonna 2022 Kemira-konsernin liikevaihto kasvoi 33 % ennätyskelliseen 3 569,6 miljoonaan euroon (2 674,4). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, 27 % korkeampien myyntihintojen johdosta, erityisesti energiantensiivisissä sellu- ja valkaisu-kemikaaleissa, mukaan lukien lipeä.

Operatiivinen käyttökate kasvoi 34 % ennätyskelliseen 571,6 miljoonaan euroon (425,5) ja parani molemmissa segmenteissä. Operatiivinen käyttökateprosentti kasvoi 16,0 %:iin (15,9 %) johtuen toimenpiteistä voimakkaan inflaation vaikutusten lieventämiseksi. Käyttökate kasvoi 50 % ja oli 558,8 miljoonaa euroa (373,2). Operatiivisten ja raportoitujen lukujen ero selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka johtuivat pääasiassa odotetusta tappiosta

## AVAINLUVUT

Milj. euroa	2022	2021	2020
Liikevaihto	3 569,6	2 674,4	2 427,2
Operatiivinen käyttökate	571,6	425,5	435,1
Operatiivinen käyttökate, %	16,0	15,9	17,9
Käyttökate	558,8	373,2	413,2
Käyttökate, %	15,7	14,0	17,0
Operatiivinen liikevoitto	361,6	225,4	237,7
Operatiivinen liikevoitto, %	10,1	8,4	9,8
Liikevoitto	347,6	170,1	215,9
Liikevoitto, %	9,7	6,4	8,9
Tilikauden voitto	239,7	115,2	138,0
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	1,50	0,70	0,86

\*12 kuukauden liukuva keskiarvo (Sidotun pääoman tuotto, % perustuu liikevoittoon)

Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2021 vastaavaan ajanjaksoon.

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisasiasta, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitseminen tuloskriteerejä.

liittyn väriaineliiketoiminnan valtaosan myyntiin, Kemiran poistumisesta Venäjän markkinoilta ja tuotantoyksikön myynnistä asiakkaalle. Operatiivinen liikevoitto kasvoi 60 % 361,6 miljoonaan euroon (225,4). Liikevoitto kasvoi 104 % ja oli 347,6 miljoonaa euroa (170,1).

Liiketoiminnan rahavirta oli 400,3 miljoonaa euroa (220,2).

Osakekohtainen tulos, laimennettu, kasvoi 114 % 1,50 euroon (0,70).

Hallitus ehdottaa vuoden 2023 yhtiökokoukselle 0,62 euron osinkoa (0,58) osakkeelta eli yhteensä 95 miljoonaa euroa (89). Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä.

Milj. euroa	2022	2021	2020
Sidottu pääoma*	2 238,0	1 995,0	1 964,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	16,2	11,3	12,1
Sidotun pääoman tuotto*, %	15,5	8,5	11,0
Liiketoiminnan rahavirta	400,3	220,2	374,7
Investoinnit ilman yritysostoja	197,9	168,8	195,6
Investoinnit	197,9	169,8	198,2
Rahavirta investointien jälkeen	222,3	57,3	173,3
Omavaraisuus, % kauden lopussa	46,2	42,8	43,2
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	10,89	8,68	7,80
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	45,8	63,3	63,0
Henkilömäärä keskimäärin	4 936	4 947	5 038

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi) > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

Yllä olevien avainlukujen lisäksi konsernin taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja on esitetty Muu taloudellinen informaatio -osiossa kohdassa Konsernin tunnusluvut.

## TALOUDELLINEN TULOS 2022

**Liikevaihto** kasvoi 33 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 27 %. Tämä johtui korkeammista myyntihinnoista molemmissa segmenteissä ja kaikilla maantieteellisillä alueilla, erityisesti energiaintensiivisissä sellu- ja valkaisu-kemikaaleissa, mukaan lukien lipeä. Myyntimäärät laskivat johtuen Pulp & Paper -segmentin myyntimäärien laskusta. Industry & Water -segmentin myyntimäärät kasvoivat.

Liikevaihto	2022 milj. euroa	2021 milj. euroa	Δ%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta- kurssien vaikutus, %	Yritys- ostojen ja -myyntien vaikutus, %
Pulp & Paper	2 027,7	1 559,6	+30	+24	+6	0
Industry & Water	1 541,9	1 114,8	+38	+31	+8	0
<b>Yhteensä</b>	<b>3 569,6</b>	<b>2 674,4</b>	<b>+33</b>	<b>+27</b>	<b>+7</b>	<b>0</b>

\* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Europe, Middle East, Africa) 51 % (51 %), Americas 40 % (38 %) sekä APAC (Asia Pacific) 9 % (11 %).

**Operatiivinen käyttökate** kasvoi 34 % 571,6 miljoonaan euroon (425,5). Operatiivinen käyttökate parani molemmissa segmenteissä, erityisesti Pulp & Paper -segmentissä energiaintensiivisten sellu- ja valkaisu-kemikaalien korkeampien myyntihintojen johdosta, mukaan lukien lipeä. Operatiivinen käyttökateprosentti parani 16,0 %:iin.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1–12
<b>Operatiivinen käyttökate, 2021</b>	425,5
Myyntimäärät	-48,9
Myyntihinnat	+851,1
Muuttuvat kustannukset	-611,8
Kiinteät kustannukset	-72,1
Valuuttakurssimuutokset	+25,3
Muut	+2,5
<b>Operatiivinen käyttökate, 2022</b>	<b>571,6</b>

Operatiivinen käyttökate	2022 milj. euroa	2021 milj. euroa	Δ%	2022 kate-%	2021 kate-%
Pulp & Paper	348,0	244,7	+42	17,2	15,7
Industry & Water	223,7	180,8	+24	14,5	16,2
<b>Yhteensä</b>	<b>571,6</b>	<b>425,5</b>	<b>+34</b>	<b>16,0</b>	<b>15,9</b>

**Käyttökate** kasvoi 50 % 558,8 miljoonaan euroon (373,2). Ero operatiiviseen käyttökateeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** johtuivat pääasiassa odotetusta tappiosta liittyen väriaineliiketoiminnan valtaosan myyntiin, ympäristövarauksista, Kemiran poistumisesta Venäjän markkinoilta sekä tuotantoyksikön myynnistä asiakkaalle. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa varauksesta liittyen yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa, josta Kemira omistaa enemmistön Pohjolan Voiman kautta, vahingonkorvausta koskevan riita-asian sopimisesta, tuotantolaitosten sulkemisista sekä uudelleenjärjestelyistä.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	2022	2021
<b>Käyttökateessa</b>	-12,8	-52,4
Pulp & Paper	-11,4	-46,5
Industry & Water	-1,4	-5,9
<b>Poistoissa ja arvonalentumisissa</b>	-1,2	-3,0
Pulp & Paper	-1,2	-0,1
Industry & Water	0,0	-2,9
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-14,0</b>	<b>-55,4</b>

**Poistot ja arvonalentumiset** kasvoivat 211,2 miljoonaan euroon (203,1) sisältäen 9,4 miljoonan euron (12,1) hankintamenoalokaatioon liittyvät poistot.

**Operatiivinen liikevoitto** kasvoi 60 % edellisvuoteen verrattuna. **Liikevoitto** kasvoi 104 %. Operatiivisten ja raportoitujen lukujen välinen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa väriaineliiketoiminnan valtaosan myyntiin, ympäristövarauksiin, Kemiran poistumiseen Venäjän markkinoilta sekä tuotantoyksikön myyntiin asiakkaalle. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on kuvattu yllä käyttökate-kohdassa.

**Rahoituskulut, netto** olivat -39,4 miljoonaa euroa (-26,7). Vertailukauden luku sisälsi 5,6 miljoonan euron voiton, mikä oli seurausta joukkovelkakirjalainojen järjestelystä. **Tuloverot** olivat -68,5 miljoonaa euroa (-28,2). Raportoitu veroaste oli 22 % (20 %). **Tilikauden voitto** kasvoi 108 %, pääasiassa korkeamman liikevoiton johdosta.

## RAHOITUSASEMA JA RAHAVIRTA

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2022 kasvoi 400,3 miljoonaan euroon (220,2) pääasiassa korkeamman tilikauden voiton johdosta. Nettokäyttöpääoma kasvoi edellisvuoteen verrattuna korkeampien varastojen ja saatavien seurauksena, mikä johtui korkeammista raaka-ainekustannuksista sekä vahvasta liikevaihdon kasvusta. Nettokäyttöpääoma laski kuitenkin merkittävästi vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä. Vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran lisäeläkesäätio Neliapila palautti Kemiralle 10 miljoonaa euroa ylikatetta. Rahavirta investointien jälkeen oli 222,3 miljoonaa euroa (57,3).

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 1 021,8 miljoonaa euroa (992,2) sisältäen 148,9 miljoonan euron (136,8) vuokrasopimusvelat. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 2,4 % (1,7 %) ja duraatio oli 22 kuukautta (29). Kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 83 % (80 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 183,7 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat joulukuun 2022 lopussa 250,6 miljoonaa euroa (142,4). Konsernilla on 400 miljoonan euron nostamaton, vuonna 2026 erääntyvä valmiusluotto. Kemira allekirjoitti viimeisellä vuosineljänneksellä 180 miljoonan euron kahdenväliset lainasopimukset. Ne korvasivat 150 miljoonan euron kahdenväliset lainat, jotka olisivat muuten erääntyneet vuonna 2023. Uudet lainasopimukset erääntyvät vuosina 2025 ja 2027.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 771,2 miljoonaa euroa (849,8) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 46 % (43 %) ja velkaantuneisuus oli 46 % (63 %).

Kemiran omistamien Pohjolan Voiman ja Teollisuuden Voiman osakkeiden käypä arvo nousi 123 miljoonaa euroa vuoden 2022 aikana pääasiassa korkeampien sähkön hintojen johdosta. Sähköjohdannaisten arvo nousi 47 miljoonaa euroa vuonna 2022.

Kemira altistuu valuutan transaktio- ja translaatoriskeille. Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Kiinan renminbistä, Kanadan dollarista, Yhdysvaltojen dollarista ja Ruotsin kruunusta. Vuoden lopussa Kiinan renminbimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 86 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 68 %, ja Kanadan dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 56 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 52 %. Vastaavasti Yhdysvaltain dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 54 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 68 %, ja Ruotsin kruunumääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 36 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 64 %. Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Korean wonin, Puolan zlotyn, Norjan kruunun ja Tanskan kruunun osalta ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan pääosin Kanadan dollarin ja Brasilian realin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 131 miljoonaa euroa.

Koska Kemiran konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, Kemira altistuu myös valuutan translaatoriskeille siltä osin kun sen muualla kuin euroalueella sijaitsevien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät raportoidaan muissa valuutoissa kuin euroissa. Kemiran merkittävimmät translaatoriskit tulevat Yhdysvaltain dollarista ja Kanadan dollarista. Valuuttojen vahvistuminen suhteessa euroon kasvattaisi Kemiran liikevaihtoa ja käyttökatetta translaatiovaikutuksen kautta.

## INVESTOINNIT

Tammi-joulukuussa 2022 investoinnit ilman yritysostoja kasvoi 17 % 197,9 miljoonaan euroon (168,8). Investoinnit jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 22 % (15 %), parannusinvestoinnit 29 % (29 %) ja ylläpitoinvestoinnit 49 % (55 %).

## TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Tammi-joulukuussa 2022 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 33,4 miljoonaa euroa (28,3) eli 0,9 % (1,1 %) konsernin liikevaihdosta.

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on tulevan kasvun mahdollistaja, minkä lisäksi se edistää Kemiran erottautumista kilpailijoista. Uudet tuotelanseerukset edistävät Kemiran asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat kannattavuutta. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sekä yhtiön kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin että yhtiön kyvystä innovoida uusia erottautuvia tuotteita ja sovelluksia.

Vuoden 2022 lopussa Kemiralla oli 401 (382) patenttiperhettä sisältäen 2 101 (1 972) myönnettyä patenttia ja 1 026 (996) vireillä olevaa patenttihakemusta. Vuoden 2022 aikana Kemira haki 34 (36) uutta patenttia ja käynnisti 14 uutta tuotekehitysprojektia, joista 86 % tähtää asiakkaiden resurssitehokkuuden parantamiseen. Samaan aikaan Kemira aloitti yhdeksän uuden tuotekehitysprojektin kaupallistamisen, mitkä kaikki edistävät asiakasprosessien resurssitehokkuutta.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 902 työntekijää (2021: 4 926, 2020: 4 921). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 756 (766), muualla EMEA-alueella 1 690 (1 750), Americas-alueella 1 525 (1 487) ja APAC-alueella 931 (923).

## SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

### MUIDEN KUIN TALOUDELLISTEN TIETOJEN JULKISTAMINEN

Kemira julkistaa keskeiset muut kuin taloudelliset tiedot tässä osiossa EU-direktiivin ja Suomen kirjanpitolain vaatimusten mukaisesti. Lisätietoja muista kuin taloudellisista tiedoista ja vastuullisuusasioista on vuosikertomuksen yleiskatsauksessa ja yritysraportissa. Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointi perustuu Global Reporting Initiative viitekehykseen. Raportti on laadittu uusimpien GRI-standardien mukaisesti, ja se on riippumattoman kolmannen osapuolen varmentama. Kemiran merkittävimmät riskit on kuvattu erikseen riskiosiossa sivulla 19.

## KUVAUS KEMIRAN LIIKETOIMINNASTA

Kemira on maailman johtavia vastuullisia kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille valmistava yhtiö. Kilpailuetumme perustuu asiakkaiden prosessi- ja resurssitehokkuutta sekä laatua parhaiten tukeviin tuotteisiin ja asiantuntemukseen. Kemiralla on kaksi liiketoiminta-alueita: Pulp & Paper ja Industry & Water. Kemiralla on toimintaa noin 40 maassa, ja sillä oli 62 tuotantolaitosta vuoden 2022 lopussa. Pulp & Paper-liiketoiminnassa Kemira tuottaa kemiallisia ratkaisuja valkaisu-, pakkaus- sekä paino- ja kirjoitustuotteisiin. Pulp & Paperin tärkeimmät tuoteluokat ovat valkaisu- ja liimaus- ja lujuuskemikaalit, erilaiset prosessikemikaalit ja polymeerit. Industry & Water-liiketoiminnassa Kemira tuottaa kemiallisia ratkaisuja kunnalliseen ja teolliseen vedenkäsittelyyn sekä energiateollisuudelle. Industry & Waterin tärkeimmät tuoteluokat ovat saostusaineet ja polymeerit.

Kannattava kestävä kasvu on ensisijaista Kemiran strategiassa. Kestävä kehitys on avainasemassa Kemiran strategiassa ja pitkän aikavälin menestyksessä, sillä Kemiran asiakkaat vaativat yhä enemmän vastuullisia tuotteita. Kemira tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja, jotka auttavat parantamaan asiakkaiden toiminnan resurssitehokkuutta. Vuonna 2022 Kemiran liikevaihdosta 53 % tuli asiakkaiden resurssitehokkuutta parantavista tuotteista. Biohajoavuus ja kierrätettävyys ovat yhä tärkeämpiä teemoja Kemiran asiakkaille. Tämän seurauksena uusiutuvien (mm. biopohjaisten) tuotteiden odotetaan olevan keskeinen osa Kemiran kasvua. Kemiran biopohjaista strategiaa käsitellään tarkemmin vuosikatsauksessa. Lisätietoa Kemiran arvonluontimallista löytyy [vuosikatsauksen sivulta 8](#).

### YRITYSVASTUUN PAINOPISTEET

Kemiralla on järjestelmälliset toimintatavat, joilla se arvioi ja käsittelee toimintojensa ja liikesuhteidensa taloudellisia, ympäristöön liittyviä ja yhteiskunnallisia vaikutuksia. Vastuullisuustyömme perustuu jokapäiväisiin vastuullisiin käytäntöihin kaikessa toiminnassamme. Vastuullisuuden painopistealueet perustuvat liiketoimintamallimme olennaisimpiin vaikutuksiin sekä asiakkaiden, sijoittajien ja muiden sidosryhmien kasvaviin odotuksiin ja sitoutumiseemme Kemiran liiketapaperiaatteisiin ja kansainvälisiin kestävä kehityksen periaatteisiin. Kemira on allekirjoittanut YK:n Global Compact -aloitteen, ja vastuullisuustyötämme ohjaavat YK:n kestävä kehityksen tavoitteet. Kemira on myös sitoutunut toimimaan Responsible Care® -periaatteiden mukaisesti. Responsible Care on kemianteollisuuden vapaaehtoinen maailmanlaajuinen sitoumus, joka edistää jatkuvaa parantamista ympäristöasioissa, työterveydessä, työturvallisuudessa ja yleisessä turvallisuudessa.

Kemiran vastuullisuustyö kulminoituu viiteen fokusalueeseen, jotka kattavat olennaisimmat vastuullisuuskohdat ja niiden vaikutukset. Nämä teemat ovat turvallisuus, ihmiset, vesi, kiertotalous ja ilmasto. Kemira mittaa edistymistään näissä teemoissa konsernitason keskeisillä suorituskyvyn mittareilla ja tavoitteilla, jotka hallitus hyväksyy. Yhtiön olennaisiin vastuullisuuskohdaihin liittyviä johtamisprosesseja kehitetään jatkuvasti ja toteutetaan osana integroitua johtamisjärjestelmäämme, joka on ulkoisesti sertifioitu ISO 9001:2015 laatu-, ISO 14001:2015 ympäristö- ja ISO 45001:2018 työterveys- ja turvallisuusstandardien mukaisesti. Kemira tarkastelee säännöllisesti myös sidosryhmiensä odotuksia ja huolenaiheita vastuullisuuden osalta. Viimeisin olennaisuusanalyysi tehtiin vuonna 2021. Olennaisuusanalyysin tulokset ja prosessi on kuvattu tarkemmin [Kemiran vastuullisuusraportin](#) sivuilla 7–9.

### YRITYSVASTUUN HALLINTA

Kestävä kehitys on keskeinen osa Kemiran strategiaa ja työtä johtaa vastuullisuusjohtaja, joka raportoi konsernin kehityksestä ja vastuullisuudesta vastaavalle johtajalle. Vastuullisuustyötä ohjaa Sustainability Steering Team -ohjausryhmä, joka kehittää Kemiran kestävä kehityksen tavoitetasoa ja ohjaa vastuullisuusohjelmien työtä. Ohjausryhmään kuuluu useita jäseniä strategijohdosta liiketoiminnan ja tuotannon edustajiin, mukaan lukien useita Kemiran johtoryhmän jäseniä. Yhtiön hallitus valvoo strategian toteuttamista sekä arvioi riskejä, mukaan lukien ympäristöön ja yhteiskuntaan ja työllistämiseen liittyvät asiat. Vuonna 2022 yhtiön hallitus päätti sisällyttää Kemiran pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän uudelle ansaintajaksolle 2023-2025 seuraavat vastuullisuustavoitteet: Scope 1 ja 2 -päästöjen vähentäminen ja Kemiran biopohjaisen liikevaihdon kehittyminen.

### OLENNAISET NÄKÖKOHDAT

Lisätietoa Kemiran vastuullisuudesta ja vastuullisuustavoitteiden tuloksista vuodelta 2022 löytyy sivulta 13.

### Ympäristöön ja ilmastoon liittyvät asiat

Kemiran viimeisin olennaisuusanalyysi tehtiin vuonna 2021. Analyysin perusteella Kemira on määrittellyt ilmastoon, kiertotalouteen, veteen ja turvallisuuteen liittyvät aiheet ympäristövastuunsa painopistealueiksi.

Pyrimme jatkuvasti pienentämään ilmastovaikutustamme. Vuonna 2022 Kemira sitoutui SBTi (Science-Based Targets Initiative) -aloitteeseen ja samalla päivitti ilmastotavoitteensa. Kemira on sitoutunut vähentämään yhteenlaskettuja Scope 1- ja Scope 2 -päästöjään 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasosta 930 000 tCO<sub>2</sub>e. Tämä tavoite on linjassa ilmaston lämpenemisen rajoittamiseen 1,5 asteeseen, mikä on tällä hetkellä kunnianhimoisin kriteeri ilmastonmuutoksen hillitsemisen tavoitteiden asettamisessa. Kemiran pitkän aikavälin pyrkimyksenä on hiilineutraalisuus vuoteen 2045 mennessä yhteenlaskettujen Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen osalta. Osana SBTi-sitoumusta Kemira sitoutui myös kehittämään laskennallisen lähiajan päästötavoitteen Scope 3 päästöille Science Based Target -aloitteen mukaisessa aikataulussa. Kemira toimittaa nämä päivitettyt tavoitteet SBTi:n vahvistettavaksi kun ne valmistuvat, kuitenkin viimeistään vuoden 2024 alkupuolella. Kemira tekee aktiivisesti yhteistyötä toimittajiensa kanssa löytääkseen tapoja vähentää Scope 3 -päästöjä.

Vesivarojen käytön ja suojelun osalta pyrimme pienentämään veteen liittyviä riskejä ja hyödyntämään veteen liittyviä mahdollisuuksia. Kemira palvelee yrityksiä, jotka käyttävät paljon vettä ja vesi on yhteinen nimittäjä Kemiran molemmille segmenteille. Vesi on Kemiralle keskeinen strateginen teema, sillä Kemira haluaa kasvaa vedenkäsitelyssä tulevana vuosina. Kemiran toimintojen osalta, Kemira seuraa aktiivisesti ja pyrkii jatkuvasti tehostamaan puhtaan veden käyttöä toiminnoissaan. Vastuullisuustavoitteenamme on saavuttaa Leadership-taso CDP:n Water Security -luokituksessa vuoden 2025 loppuun mennessä. Kiertotalouden osalta pyrimme vähentämään jätettä ja lisäämään uusiutuvien raaka-aineiden käyttöä. Vastuullisuustavoittemme on vähentää loppusijoitukseen menevän tuotantojätteen määrää 15 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 lähtötasosta. Vuonna 2020 otimme käyttöön uuden konsernitason suorituskyvyn mittarin kasvattaa biopohjaisten tuotteiden ja ratkaisujen liikevaihtoa 100 miljoonasta eurosta 500 miljoonaan euroon vuoteen 2030 mennessä. Liikevaihtotavoitteen lisäksi Kemira pyrkii kasvattamaan uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden osuutta raaka-aineiden kokonaiskäytöstään. Tämä vähentää luonnonvaroihin kohdistuvaa painetta ja tukee asiakkaidemme lupumista fossiilisista raaka-aineista.

### Yhteiskuntaan ja työllistämiseen liittyvät asiat

Kemira on määrittänyt ihmiset ja turvallisuuden yhteiskuntavastuunsa painopistealueiksi. Työpaikan turvallisuuden varmistaminen on ensisijaista kaikissa toiminnoissamme. Ihmisten, prosessien ja ympäristön turvallisuus on ratkaisevan tärkeää liiketoiminnallemme ja asiakkaillemme. Turvallisuustavoittemme on parantaa tapaturmataajuutta (TRIF: työtapaturmien kokonaismäärä Kemiran työntekijöiden ja urakoitsijoiden miljoonaa



työtuntia kohti) 1,5:een vuoteen 2025 mennessä ja 1,1:een vuoteen 2030 mennessä. Vahvan yrityskulttuurin vaaliminen ja työntekijöiden sitoutuminen ovat myös tärkeitä menestystekijöitä. Ihmisten osalta tavoitteemme on kuulua teollisuuden alan yritysten 10 %:n kärkijoukkoon monimuotoisuudessa ja osallisuudessa vuoteen 2025 mennessä.

### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Liiketapaperiaatteemme ovat Kemiran liiketoiminnan perusta. Periaatteessamme toteamme, että olemme sitoutuneet ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen periaatteisiin sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) ja Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compactin ydinsopimuksiin, ja odotamme tavarantoimittajiemme ja liikekumppaneidemme sitoutuvan näihin periaatteisiin. Lisäksi noudatamme Yhdistyneiden Kansakuntien periaatteita, jotka edellyttävät yrityksiltä asianmukaista huolellisuutta ihmisoikeuksien suojelemiseksi ja kunnioittamiseksi. Meillä on julkinen julkilausuma orjuudesta ja ihmiskaupasta, jossa lähestymistapamme ihmisoikeuskysymyksiin hahmotellaan tarkemmin. Kemiran liiketapaperiaateissa (Code of Conduct for Business Partners, CoC-BP), jota Kemiran vastuullisuus- ja EHSQ-politiikka tukee, liikekumppaneille määritetään vastuullisen liiketoiminnan periaatteet, ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja ihmisarvoisten työolojen tarjoaminen sekä ympäristövastuu. Kemiran viimeisin ihmisoikeusvaikutusten arviointi suoritettiin vuonna 2021, jotta voidaan tunnistaa ihmisoikeusvaikutukset koko Kemiran toiminnassa ja arvoketjussa. Kemiralla on ihmisoikeusneuvosto, joka valvoo ja kehittää Kemiran ihmisoikeuksiin liittyviä prosesseja. Lisää tietoa Kemiran suhtautumisesta ihmisoikeuksiin löytyy [Kemiran vastuullisuusraportista](#).

### Korruption ja lahjonnan vastaisuus

Kemiran korruption vastaiset periaatteet sisältyvät liiketapaperiaatteisiimme. Kemira ei hyväksy vilpillisiä tai lahjontatarkoituksessa tehtyjä suorita tai välillisiä maksuja asiakkaille, valtion virkailijoille tai kolmansille osapuolille. Tämä koskee esimerkiksi voiteturahoja, epäasiallisia lahjoja, kestitsemistä, palvelurahoja, palveluksia, lahjoituksia ja muuta epäasiallista varojen siirtoa. Teemme yhteistyötä vain hyvämaineisten myyntiedustajien ja muiden kolmansien osapuolien kanssa, jotka ovat sitoutuneet vastustamaan korruptiota ja lahjontaa samalla tavalla. Liiketapaperiaatteisiin liittyvä koulutus on pakollista kaikille työntekijöille. Periaatteiden noudattaminen varmistetaan neuvonnalla, seurannalla ja raportoinnilla. Työntekijät voivat ilmoittaa mahdollisista liiketapaperiaatteiden rikkomuksista ja muista huolenaiheistaan Ethics & Compliance -ilmoituskanavan kautta. Pakollista lahjonnan vastaista koulutusta järjestetään valikoiduille henkilöstöryhmille, joiden työ edellyttää Kemiran korruption vastaisten periaatteiden perusteellista ymmärtämistä. Tietoisuutta

korruption torjunnasta lisätään kaikille työntekijöille tarkoitetulla liiketapaperiaatteita koskevalla koulutuksella. Kemira on tehnyt eettisyyttä ja vaatimustenmukaisuutta koskevan riskinarvioinnin, jolla kartoitettiin korruptioon ja lahjontaan liittyviä riskejä yhtiön toiminnoissa. Vuonna 2022 ei ollut vahvistettuja korruptiotapauksia.

## EU-TAKSONOMIA

Euroopan unionin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasujen nettopäästöt nollaan vuoteen 2050 mennessä. Euroopan unioni on ottanut käyttöön EU-taksonomian (luokitusjärjestelmän), joka ohjaa toimintaa kasvihuonekaasupäästöjä vähentävään toimintaan ja sitouttaa yksityisen sektorin entistä vahvemmin vihreään siirtymään. EU-taksonomia on luokitusjärjestelmä, joka määrittää ympäristön kannalta kestävän liiketoiminnan. Taksonomian tavoitteena on luokitella taloudelliset toiminnot sen perusteella, miten ne edistävät seuraavaa kuutta ympäristötavoitetta: 1) ilmastonmuutoksen hillintä, 2) ilmastonmuutokseen sopeutuminen, 3) vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu, 4) siirtyminen kiertotalouteen, 5) ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen ja 6) biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen. EU-taksonomia kehittyy jatkuvasti, eikä se vielä sisällä kaikkia kuutta ympäristötavoitetta eikä kaikkea taloudellista toimintaa. Taksonomian kaksi ensimmäistä tavoitetta, ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen, kattavat taloudelliset toiminnot, jotka ovat päästöintensiivisiä ja/tai joilla on suurin kyky vaikuttaa ilmastonmuutoksen hillintään ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen. Vuodelta 2022 yrityksiä vaaditaan raportoimaan, mikä osuus niiden liikevaihdosta, pääomamenoista (CapEx) ja toimintamenoista (OpEx) on EU-taksonomian kahden ensimmäisen ympäristötavoitteen, ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen, osalta luokitusjärjestelmäkelpoista ja -mukaista. \*

Valmistava teollisuus, johon Kemiran katsotaan kuuluvan, on suurelta osin EU-taksonomian nykylaisäädännön ulkopuolella. Tällä hetkellä se sisältää pääasiassa perusmateriaalien ja vain joidenkin kemikaalien kuten kloorin, soodan ja vedyn valmistuksen. Kemira puolestaan tuottaa enimmäkseen erikoiskemikaaleja ja siksi sen nykyiset kelpoisuus- ja mukaisuusluvut ovat alhaiset. Kemian alan, mukaan lukien Kemira, odotetaan sisällytettävän laajemmin tavoitteisiin 3–6.



## LASKENTAPERIAATTEET

Kolme taloudellista indikaattoria liikevaihto, pääomamenot (CapEx) ja toimintamenot (OpEx), on raportoitava EU-taksonomian mukaisesti. Nämä indikaattorit määritellään EU-taksonomiassa, ja määritelmät poikkeavat pääomamenojen ja toimintamenojen IFRS-määritelmistä. Kemira on laskenut taloudelliset indikaattorit EU-taksonomian määritelmien perusteella ja tulkinnut EU-taksonomia-asetuksia konservatiivisesti. EU-taksonomia edellyttää myös yrityksiä ilmoittamaan, kuinka ne ovat välttäneet taloudellisten toimintojensa kaksinkertaisen laskennan. Kemira on välttänyt kaksinkertaisen laskennan varmistamalla, että liikevaihto, pääomamenot (CapEx) ja toimintamenot (OpEx) on allokoitu vain kerran taksonomiatoimintoihin ja vain yhteen ympäristötavoitteeseen - ilmastonmuutoksen hillintään.

## KEMIRAN TAKSONOMIAKELPOISET JA -MUKAISET TALOUDELLISET TOIMINNOT (YKSITYISKOHTAINEN ERITTELY SEURAAVILLA SIVUILLA)

Keskeiset suorituskyvyn mittarit	Liikevaihto yhteensä milj. euroa	Taksonomiataloudellisten toimintojen osuus (%)	Ei-taksonomiataloudellisten toimintojen osuus (%)	Taksonomiamukaiden taloudellisten toimintojen osuus (%)	Ei-taksonomiamukaiden taloudellisten toimintojen osuus (%)
Liikevaihto	3 569,6	0	100	0	100
Pääomamenot (CapEx) EU-taksonomian määritelmän mukaisesti	243,5	0	100	0	100
Toimintamenot (OpEx) EU-taksonomian määritelmän mukaisesti	106,3	0	100	0	100

Liikevaihto tarkoittaa samaa EU-taksonomiassa ja Kemiran taloudellisissa raportoinnissa. Pääomamenot (CapEx) EU-taksonomian määritelmän mukaisesti tarkoittavat samaa kuin Kemiran raportoimat investoinnit, joihin on lisätty käyttöoikeusomaisuuserät. Toimintamenot (OpEx) EU-taksonomian määritelmän mukaisesti tarkoittavat samaa kuin suorat tutkimus, kehitys ja kunnossapitokulut. Lisätietoja liikevaihdosta löytyy tilinpäätöksen kohdasta 2.1, investoinneista kohdasta 3 ja toimintamenoista kohdasta 2.2.

**Liikevaihto.** Kemiran luokitusjärjestelmäkelpoinen liikevaihto koostui pääasiassa teollisista sivutuotteista, kuten vedystä ja kaukolämpöön myydystä hukkalämmöstä. Kemiran tuottaman hukkalämmön liikevaihto on taksonomian mukaista. Vedyn liikevaihto ei puolestaan ole taksonomian mukaista, johtuen puuttuvista elinkaariarvioista EU-taksonomian edellyttämässä muodossa.

**Pääomamenot.** Kemiralla ei ollut liikevaihtoon liittyviä pääomamenoja, koska taksonomiakelpoinen liikevaihto koostui Kemiran tuotannon sivutuotteista, joihin Kemira ei erikseen kohdista pääomamenoja. Kemira on myös arvioinut yksittäisiä pääomamenoitoimenpiteitä, joiden avulla kohteena olevasta toiminnosta voidaan tehdä vähähiilisiä tai voidaan vähentää kasvihuonepäästöjä. Kemira tunnisti näitä pääomamenoja 1,2 miljoonaa euroa vuodelta 2022 ja ne liittyivät sähköautoihin.

**Liiketoimintojen toimintamenot.** Kemiralla ei ollut liikevaihtoon liittyviä liiketoimintojen toimintamenoja, koska taksonomiakelpoinen liikevaihto koostui Kemiran tuotannon sivutuotteista, joihin Kemira ei erikseen kohdista liiketoiminnan toimintamenoja. Kemira on lisäksi arvioinut yksittäisiä toimintamenoitoimenpiteitä, joiden avulla kohteena olevasta toiminnosta voidaan tehdä vähähiilisiä tai voidaan vähentää kasvihuonepäästöjä. Kemira ei tunnistanut olennaisia tämänkaltaisia toimintamenoja vuodelta 2022.

\*Taksonomiakelpoisuus tarkoittaa, että toiminto on kuvattu taksonomiassa, mikä on osoitus siitä, että toiminnolla voi olla merkittävä vaikutus yhteen taksonomian kuudesta ympäristötavoitteesta Taksonomiamukaisuus tarkoittaa, että toiminta on ympäristöystävällistä EU-taksonomian kriteeristön mukaisesti. Taloudellisten toimintojen katsotaan olevan EU-taksonomian mukaisia, kun ne:

- edistävät merkittävästi yhtä edellä mainituista kuudesta tavoitteesta ja täyttävät tietyt tekniset arviointikriteerit
- eivät aiheuta merkittävää haittaa minkään muun edellä mainitun tavoitteen saavuttamiselle
- ovat ihmisoikeuksia, verotusta, korruptiota ja reilua kilpailua koskevien vähimmäistason suojatoimien mukaisia

Kemira on arvioinut taksonomiakelpoisen liikevaihtonsa yllä olevien kategorioiden perusteella ja määritellyt, mitkä taksonomiakelpoiset toiminnot ovat myös taksonomiamukaisia toimintoja. Vuonna 2022 Kemira arvioi vähimmäistason suojatoimia suhteessa EU-taksonomiaraporttiin koskien ihmisoikeuksia, verotusta, korruptiota ja reilua kilpailua. Tarkastelun tuloksena Kemira arvioi toimintojensa konsernitason mukaisia EU-taksonomian vähimmäistason suojatoimien mukaisia.



## PÄÄOMAMENOT

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t) (2)	Pääomamenot yhteensä (3) milj. euroa	Osuus pääomamenoista (4) %	Merkittävän edistämisen kriteeri						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojatoimet (17) K/E	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista, vuosi 2022 (18) %	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista, vuosi 2021 (19) %	Luokka (mahdollistava toiminta) (20) M	Luokka (siirtymätoiminta) (21) S
				Ilmastomuutoksen hillintä (5) %	Ilmastomuutokseen sopeutuminen(6) %	Vesivarat ja merten luonnonvarat (7) %	Kiertotalous (8) %	Ympäristön pilaantuminen (9) %	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10) %	Ilmastomuutoksen hillintä (11) K/E	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12) K/E	Vesivarat ja merten luonnonvarat (13) K/E	Kiertotalous (14) K/E	Ympäristön pilaantuminen (15) K/E	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16) K/E					
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT %</b>																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
4.25 Lämmön/jäähdytyksen tuotanto hukkalämmöstä	D35.30	0,0	0,0 %	100 %	0 %							K	K	K	K	K	0,0 %			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0,0 %	100 %	0 %												0,0 %			
A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
3.10 Vedyn valmistus	C20.11	0,0	0,0 %																	
6.5 Kuljetus moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla	N77.1.1	1,2	0,5 %																	
Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) pääomamenot (A.2)		1,2	0,5 %																	
<b>Total (A.1 + A.2)</b>		<b>1,2</b>	<b>0,5 %</b>																	
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)		242,3	99,5 %																	
<b>Total (A + B)</b>		<b>243,5</b>	<b>100,0 %</b>																	

## LIIKETOIMINTOJEN TOIMINTAMENOT

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t) (2)	Toimintamenojen yhteensä (3)	Osuus toimintamenoista (4)	Merkittävän edistämisen kriteeri						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										
				Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (7)	Kiertotalous (8)	Ympäristön pilaantuminen (9)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (13)	Kiertotalous (14)	Ympäristön pilaantuminen (15)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16)	Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi 2022 (18)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus toimintamenoista, vuosi 2021 (19)	Luokka (mahdollistava toiminta) (20)	Luokka (siirtymätoiminta) (21)
		milj. euroa	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	%	M	S

### A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT %

A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

4.25 Lämmön/jäähdytyksen tuotanto hukkalämmöstä	D35.30	0,0	0,0 %	100 %	0 %						K	K	K	K	K	K	0,0 %			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintameno (A.1)		0,0	0,0 %	100 %	0 %												0,0 %			

A.2. Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

3.10 Vedyn valmistus	C20.11	0,0	0,0 %																	
6.5 Kuljetus moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla	N77.11	0,0	0,0 %																	
Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toimintameno (A.2)		0,0	0,0 %																	
<b>Total (A.1 + A.2)</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0 %</b>																	

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintameno (B)		106,3	100,0 %																	
<b>Total (A + B)</b>		<b>106,3</b>	<b>100,0 %</b>																	

## VASTUULLISUUS

Kemiran vastuullisuustyö kattaa taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset aiheet, ja sitä ohjaavat YK:n kestävä kehitys tavoitteet (Sustainable Development Goal, SDG). Keskitymme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG8), vastuullista kuluttamista (SDG12) ja ilmastotekoja (SDG13). Lisätietoa Kemiran vastuullisuudesta löytyy vuoden 2022 englanninkielisestä vastuullisuusraportista.

### VASTUULLISUUDEN PÄÄKOHDAT 2022

#### Turvallisuus

Vuonna 2022 tehtiin systemaattista työtä sellaisen kulttuurin vahvistamiseksi, jossa ihmiset edistävät aktiivisesti turvallisuutta sekä tunnistavat ja korjaavat vaarallisia käyttäytymismalleja. Kemiran turvallisuuskehitys paranikin hieman vuoteen 2021 verrattuna ja TRIF\* oli 2,6. Turvallisuuskehitys parani selvästi loppuvuotta kohti ja Q4/2022 TRIF\* oli 1,7.

#### Ihmiset

Kemiran pitkän aikavälin tavoitteena on kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa teollisuuden alan korkeimman 10 % joukkoon vuoteen 2025 mennessä. Kemiran monimuotoisuus ja osallisuusindeksi parani 2 %-yksikköä vuonna 2022 ja Kemira pystyi kaventamaan eroa kohderyhmään. Kemira päätyi hieman teollisuuden alan parhaimman 25 %:n alapuolelle. Työympäristön monimuotoisuutta ja osallisuutta edistääkseen Kemiralla oli useita aloitteita aiheesta vuoden aikana; koulutusta esihenkilöille ja uusia henkilöstön vertaisryhmiä; Women's Network ja KemPride.

#### Kiertotalous

Biopohjaisen strategian edistäminen jatkui ja uusi Growth Accelerator -yksikkö perustettiin nopeuttamaan uusien biopohjaisten tuotteiden kaupallistamista. Lisäksi Kemira solmi monivuotisen sopimuksen Danimer Scientificin kanssa biopohjaisten päällysteiden kehittämisestä ja kaupallistamisesta. Kemira jatkoi toimipaikkakohtaista työtä jätteiden vähentämismahdollisuuksien kartoittamiseksi. Jäteintensiteetti nousi hieman edellisvuoteen verrattuna.






#### Vesi

Kemira päivitti vastuullisuustavoitteen veden osalta Q1 2022 ja pyrkii saavuttamaan vedenkäsittelyn korkeimman (Leadership, A) tason CDP:n Water Security -luokituksessa

vuoden 2025 loppuun mennessä. Kemira sai arvion B CDP Water Security -arvioinnissa vuonna 2022. Arvion mukaan Kemiran vesien hallinta kokonaisuudessaan parani vuoteen 2021 nähden.

#### Ilmasto

Q2/2022 Kemira sitoutui Science Based Targets -aloitteeseen (SBTi) ja asetti uuden kunnianhimoisen ilmastotavoitteen vähentää Scope 1- ja 2 -päästöjään 50 %:lla vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2022 toisella puoliskolla Kemira työsti lyhyen aikavälin Scope 3 -päästövähennystavoitetta SBTi:n vahvistettavaksi. Vuoden 2022 Scope 1 ja 2 -päästöt vähenivät noin 5 % vuoteen 2021 verrattuna. Vähennys on hieman sen tason yläpuolella, joka Kemiran pitää saavuttaa päästökseen päivitettyyn, vuoden 2030 ilmastotavoitteeseensa. Kemiralla on kuitenkin käynnissä hankkeita, joiden odotetaan edelleen vähentävän päästöjä kunnianhimoisemman tavoitteen mukaisesti.

SDG	TUNNUSLUVUT	YKSIKKÖ	2022	2021
	<b>TURVALLISUUS</b> TRIF* 1,5 vuoteen 2025 mennessä ja 1,1 vuoteen 2030 mennessä		2,6	2,7
	<b>IHMISET</b> Tavoitteena olla teollisuuden alalla korkeimman 10 %:n tasolla kulttuurisen monimuotoisuuden ja sosiaalisen osallisuuden edistämässä vuoteen 2025 mennessä.		Hieman parhaimman 25 %:n alapuolella	Hieman parhaimman 25 %:n alapuolella
	<b>KIERTOTALOUS</b> Jäteintensiteetin** vähentäminen 15 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2019 lähtötasosta 4,6. Biopohjaisten tuotteiden liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoteen 2030 mennessä.	kg/ tuotanto- tonni	4,4	4,3
	<b>VESI</b> Tavoitteena on saavuttaa vedenkäsittelyn korkein (Leadership A) taso CDP:n Water Security -luokituksessa vuoteen 2025 mennessä.	Arviointi- asteikko A–D	B	B
	<b>ILMASTO</b> Scope 1&2*** -päästöjen vähentäminen 50 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasoon 930 ktCO <sub>2</sub> e verrattuna.	ktCO <sub>2</sub> e	816	856

\*TRIF = total recordable injury frequency per million hours, työtatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, Kemira + alihankkijat

\*\*tuotantoperäinen jäte

\*\*\*Scope 1: Suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt  
Scope 2: Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta

## SEGMENTIT

### PULP & PAPER

Pulp & Paper -segmentti auttaa ainutlaatuisen kemikaaliosaamisensa avulla massan- ja paperinvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa sekä parantamaan lopputuotteen ominaisuuksia ja laatua. Segmentti kehittää ja myy uusia, asiakkaiden tarpeet täyttäviä tuotteita ja pyrkii varmistamaan, että sillä on johtava valkaisu- ja värjäyskemikaalien ja paperikoneen määränpään tuote- ja palveluvalikoima, joka keskittyy pakkauskartonkiin ja pehmpaperiin. Pulp & Paper hyödyntää vahvaa sovellusvalikoimaansa Pohjois-Amerikassa ja EMEA-alueella sekä rakentaa vahvaa asemaa Aasian ja Etelä-Amerikan kehittyvillä markkinoilla.

Milj. euroa	2022	2021
Liikevaihto	2 027,7	1 559,6
Operatiivinen käyttökate	348,0	244,7
Operatiivinen käyttökate, %	17,2	15,7
Käyttökate	336,6	198,3
Käyttökate, %	16,6	12,7
Operatiivinen liikevoitto	225,7	124,3
Operatiivinen liikevoitto, %	11,1	8,0
Liikevoitto	213,1	77,7
Liikevoitto, %	10,5	5,0
Sidottu pääoma*	1 337,7	1 226,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	16,9	10,1
Sidotun pääoman tuotto*, %	15,9	6,3
Investoinnit ilman yritysostoja	122,5	88,5
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	122,5	89,5
Rahavirta investointien jälkeen	207,2	94,6

\*12 kuukauden liukuva keskiarvo

Segmentin **liikevaihto** kasvoi 30 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 24 % johtuen korkeammista myyntihinnoista kaikissa tuoteryhmissä, erityisesti energiaintensiivisissä sellu- ja valkaisu- ja värjäyskemikaaleissa, mukaan lukien lipeä. Myyntimäärät laskivat johtuen kysynnän pehmenemisestä loppuvuotta kohden sekä Kemiran poistumisesta Venäjän markkinoilta.

**EMEA**-alueella liikevaihto kasvoi 33 % ja oli 1 088,6 miljoonaa euroa (816,8) johtuen korkeammista myyntihinnoista kaikissa tuoteryhmissä, erityisesti energiaintensiivisissä sellu- ja valkaisu- ja värjäyskemikaaleissa, mukaan lukien lipeä. Myyntimäärät laskivat.

**Americas**-alueella liikevaihto kasvoi 34 % ja oli 647,1 miljoonaa euroa (481,6). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 20 % mikä oli seurausta korkeammista myyntihinnoista kaikissa tuoteryhmissä. Myyntimäärät laskivat.

**APAC**-alueella liikevaihto kasvoi 12 % ja oli 292,0 miljoonaa euroa (261,2). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 5 % pääasiassa korkeampien myyntihintojen johdosta, erityisesti liimauskemikaaleissa. Myyntimäärät laskivat.

**Operatiivinen käyttökate** kasvoi 42 % korkeamman liikevaihdon ansiosta, erityisesti energiaintensiivisten sellu- ja valkaisu- ja värjäyskemikaalien korkeiden markkinahintojen ansiosta, mukaan lukien lipeä. Operatiivinen käyttökateprosentti kasvoi 17,2 %:iin korkeampien myyntihintojen johdosta. **Käyttökate** kasvoi 70 %. Operatiivisten ja raportoitujen lukujen välinen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka johtuivat pääasiassa odotetusta tappiosta liittyen väriaineliiketoiminnan valtaosan myyntiin, ympäristövarauksista, Kemiran poistumiseen Venäjän markkinoilta sekä tuotantoyksikön myynnistä asiakkaalle. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vertailukaudella koostuivat varauksesta liittyen yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa, josta Kemira omistaa enemmistön Pohjolan Voiman kautta, vahingonkorvausta koskevan riita-asian sopimisesta CDC:n kanssa, suljettujen tuotantolaitosten kuluvarauksista sekä uudelleenjärjestelykuluista.

## INDUSTRY & WATER

Industry & Water -segmentti palvelee kunnallisia ja runsaasti vettä käyttäviä teollisuudenaloja resurssien tehokkaassa ja vastuullisessa käytössä. Vedenkäsittelyssä autamme asiakkaitamme tehostamaan vedenkäsittelyprosessin eri vaiheita. Öljy- ja kaasuteollisuudessa autamme tehostamaan talteenottoa nykyisistä varannoista, vähentämään veden ja energian käyttöä sekä tehostamaan öljyhiekkojen vedenpuhdistusta.

Milj. euroa	2022	2021
Liikevaihto	1 541,9	1 114,8
Operatiivinen käyttökate	223,7	180,8
Operatiivinen käyttökate, %	14,5	16,2
Käyttökate	222,2	174,9
Käyttökate, %	14,4	15,7
Operatiivinen liikevoitto	135,9	101,2
Operatiivinen liikevoitto, %	8,8	9,1
Liikevoitto	134,5	92,4
Liikevoitto, %	8,7	8,3
Sidottu pääoma*	900,3	767,6
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	15,1	13,2
Sidotun pääoman tuotto*, %	14,9	12,0
Investoinnit ilman yritysostoja	75,4	80,3
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	75,4	80,3
Rahavirta investointien jälkeen	100,9	50,9

\*12 kuukauden liukuva keskiarvo

Segmentin **liikevaihto** kasvoi 38 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 31 %. Kasvu johtui pääasiassa korkeammista myyntihinnoista. Myös myyntimäärät kasvoivat. Valuuttakursseilla oli positiivinen vaikutus.

Vedenkäsittelyliiketoiminnassa liikevaihto kasvoi 34 % korkeampien myyntihintojen johdosta. Myyntimäärät pysyivät melko vakaina. Oil & Gas -liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 54 % 377,5 miljoonaan euroon (245,9) johtuen pääasiassa korkeammista myyntihinnoista, erityisesti liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnassa. Myös myyntimäärät kasvoivat.

**EMEA** -alueella liikevaihto kasvoi 34 % ja oli 746,4 miljoonaa euroa (558,9) johtuen pääasiassa korkeammista myyntihinnoista vedenkäsittelyssä. Myyntimäärät kasvoivat Oil & Gas -liiketoiminnan korkeampien myyntimäärien ansiosta. Vedenkäsittelyn myyntimäärät pysyivät vakaina. Valuuttakursseilla oli positiivinen vaikutus.

**Americas** -alueella liikevaihto kasvoi 45 % ja oli 767,1 miljoonaa euroa (528,6). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 30 % korkeampien myyntihintojen johdosta sekä vedenkäsittelyssä että Oil & Gas -liiketoiminnassa. Myyntimäärät kasvoivat Oil & Gas -liiketoiminnan johdolla, erityisesti liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnassa.

**APAC** -alueella liikevaihto kasvoi 4 % ja oli 28,4 miljoonaa euroa (27,3).

**Operatiivinen käyttökate** kasvoi 24 % korkeamman liikevaihdon ansiosta, mikä puolestaan johtui korkeammista myyntihinnoista. Lipeän korkeilla markkinahinnoilla oli myös positiivinen vaikutus. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 14,5 %:iin voimakkaana jatkuneiden inflaatiopaineiden seurauksena. **Käyttökate** kasvoi 27 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vertailukaudella liittyivät pääasiassa organisaation uudelleenjärjestelykuluihin ja tuotantolaitoksen sulkemiseen.



## EMOYHTIÖN TULOS

Kemira Oyj:n liikevaihto vuonna 2022 kasvoi 2 206,7 miljoonaa euroon (1 572,5). Käyttökate oli 220,4 miljoonaa euroa (70,8). Emoyhtiön rahoitustuotot ja -kulut olivat 172,7 miljoonaa euroa (26,5) johtuen konserniyhtiöiden korkeammista osinkotuotoista. Tilikauden tulos oli 314,7 miljoonaa euroa (-2,9) korkeamman liikevaihdon ja rahoitustuottojen seurauksena. Investoinnit olivat 23,2 miljoonaa euroa (42,9) ilman sijoituksia tytäryhtiöihin.

Kemira Oyj:n palveluksessa oli keskimäärin 502 (2021: 502, 2020: 501) työntekijää vuonna 2022.

## KEMIRA OYJ:N OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

31.12.2022 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Joulukuun 2022 lopussa Kemira Oyj:llä oli 48 403 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2021: 49 484). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 31,5 % (31.12.2021: 28,4 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 19,3 % (31.12.2021: 19,8 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 1 990 197 kappaletta (31.12.2021: 2 215 073), mikä vastaa 1,3 % (31.12.2021: 1,4 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira Oyj:n osakekurssi nousi 8 % vuoden aikana, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli joulukuun 2022 lopussa 14,33 euroa (31.12.2021: 13,33). Osakkeen ylin hinta oli 14,94 euroa ja alin 10,36 euroa tammi-joulukuussa 2022. Osakkeen keskimääräinen hinta oli 12,57 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2022 lopussa 2 198 miljoonaa euroa (31.12.2021: 2 041).

Tammi-joulukuussa 2022 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 462 miljoonaa euroa (1-12/2021: 787). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 146 311 osaketta (1-12/2021: 228 087). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-joulukuussa 2022 oli 49 miljoonaa kappaletta (1-12/2021: 72 miljoonaa kappaletta), josta 25 % (1-12/2021: 20 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE).  
Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

## LIPUTUSILMOITUKSET

Tammi-joulukuun 2022 aikana Kemira Oyj vastaanotti yhden arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen Impax Asset Management Group plc:lta. Ilmoitus vastaanotettiin 25.3.2022. Ilmoitus on julkaistu pörssitiedotteella ja se on saatavilla Kemiran internetsivuilla osoitteessa [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat). Ilmoituksen mukaan Impax Asset Management Group plc:n ja sen hallinnoimien rahastojen omistusosuus Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä nousi viiteen (5) prosenttiin 24.3.2022.

## JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat 330 988 (518 636) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2022 eli 0,21 % (0,33 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Toimitusjohtaja Jari Rosendal omisti 169 069 (140 800) osaketta 31.12.2022. Konsernin johtoryhmän jäsenet, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa ja hänen sijaistaan, omistivat 237 515 (223 111) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2022, mikä vastasi 0,15 % (0,14 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osakeomistuksista on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat).

Omistajat	Osakemäärä		Osuus osakkeista	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Hallitus	66 932	289 471	0,04	0,19
Toimitusjohtaja	169 069	140 800	0,11	0,09
Toimitusjohtajan sijainen	94 987	88 365	0,06	0,06
Konsernin johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen)	237 515	223 111	0,15	0,14

## OMISTUSJAKAUMA 31.12.2022

Omistajat	% osakkeista ja äänistä	
	31.12.2022	31.12.2021
Yritykset	25,1	25,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3,7	4,6
Julkisyhteisöt	17,6	18,7
Kotitaloudet	19,3	19,8
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,9	3,0
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset osakkeenomistajat	31,5	28,4

## OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2022

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet, kpl	% osakkeista ja äänistä
1–100	17 665	36,5	882 162	0,6
101–500	18 186	37,6	4 841 457	3,1
501–1 000	5 993	12,4	4 608 730	3,0
1 001–5 000	5 511	11,4	11 476 086	7,4
5 001–10 000	601	1,2	4 313 601	2,8
10 001–50 000	361	0,7	6 869 670	4,4
50 001–100 000	39	0,1	2 854 485	1,8
100 001–500 000	31	0,1	5 749 926	3,7
500 001–1 000 000	7	0,0	5 262 078	3,4
1 000 001–	9	0,0	108 484 362	69,8
<b>Yhteensä</b>	<b>48 403</b>	<b>100,0</b>	<b>155 342 557</b>	<b>100,0</b>

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2022

Omistaja	Osakkeiden lukumäärä, kpl	% osakkeista ja äänistä
1 Oras Invest Oy	32 000 000	20,6
2 Solidium Oy	15 782 765	10,2
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 750 000	2,4
4 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 522 678	2,3
5 Nordea-rahastot	3 497 587	2,3
6 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 949 000	1,3
7 Etola Group	1 000 000	0,6
8 Eläkevakuutusyhtiö Veritas	951 757	0,6
9 Laakkonen Mikko Kalervo	770 000	0,5
10 Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	734 810	0,5
11 Valtion Eläkerahasto	560 000	0,4
12 Paasikivi Pekka Johannes	462 000	0,3
13 Valion Eläkekassa	379 450	0,2
14 OP-Henkivakuutus Oy	359 022	0,2
15 Jenny ja Antti Wihurin Rahasto	311 250	0,2
Kemira Oyj	1 990 197	1,3
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	48 885 051	31,5
Muut yhteensä	40 940 089	26,4
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>155 342 557</b>	<b>100,0</b>

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa <sup>1)</sup>	1,51	0,71	0,86	0,72	0,58
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa <sup>1)</sup>	1,50	0,70	0,86	0,72	0,58
Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa <sup>1)</sup>	2,61	1,44	2,45	2,53	1,38
Osinko/osake, euroa <sup>1) 2)</sup>	0,62	0,58	0,58	0,56	0,53
Osinkosuhde, % <sup>1) 2)</sup>	41,0	82,2	67,5	77,6	90,7
Efekttiivinen osinkotuotto, % <sup>1) 2)</sup>	4,3	4,4	4,5	4,2	5,4
Oma pääoma/osake, euroa <sup>1)</sup>	10,89	8,68	7,80	7,98	7,80
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E) <sup>1)</sup>	9,48	18,88	15,07	18,37	16,85
Hinta/oma pääoma per osake <sup>1)</sup>	1,32	1,54	1,66	1,66	1,26
Hinta/liiketoiminnan rahavirta per osake <sup>1)</sup>	5,49	9,27	5,28	5,24	7,14
Osingonjako, milj. euroa <sup>2)</sup>	95,1	88,8	88,7	85,5	80,8
<b>OSAKKEEN HINTA JA KAUPANKÄYNTI</b>					
Osakkeen hinta, ylin, euroa	14,94	14,66	14,24	14,99	12,03
Osakkeen hinta, alin, euroa	10,36	12,64	8,02	9,77	9,34
Osakkeen hinta, keskimäärin, euroa	12,57	13,67	11,55	12,56	11,00
Osakkeen hinta 31.12., euroa	14,33	13,33	12,94	13,26	9,85
Osakkeen vaihto (1 000 kpl) <sup>3)</sup>	37 017	57 478	75 885	53 048	43 837
Osuus osakekannasta, %	24	38	50	35	29
Osakekannan markkina-arvo 31.12. <sup>1)</sup>	2 198	2 041	1 979	2 024	1 502
<b>OSAKEMÄÄRÄT JA OSAKEPÄÄOMA</b>					
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000) <sup>1)</sup>	153 320	153 092	152 879	152 630	152 484
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000) <sup>1)</sup>	154 261	153 785	153 373	153 071	152 768
Osakemäärä 31.12., laimentamaton (1000) <sup>1)</sup>	153 352	153 127	152 924	152 649	152 510
Osakemäärä 31.12., laimennettu (1000) <sup>1)</sup>	154 894	154 068	153 744	153 385	152 927
Ulkona olevien osakkeiden lisäykset (+) / vähennykset (-) (1 000)	225	203	275	139	156
Osakepääoma, milj. euroa	221,8	221,8	221,8	221,8	221,8

1) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

2) Osinko vuodelta 2022 on hallituksen ehdotus osingoksi yhtiökokoukselle.

3) Osakevaihto Nasdaq Helsinki

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kohdassa Tunnuslukujen laskentakaavat.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Kemira Oyj:n 24.3.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen osingoksi 0,58 euroa osakkeelta vuodelta 2021. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,29 euroa osakkeelta, maksettiin 7.4.2022. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään toisen erän täsmäytys- ja osingonmaksupäivän.

Hallitus päätti 24.10.2022 pidetyssä kokouksessaan osingon toisen erän täsmäytys- ja maksupäivän. Osingon toisen erän maksupäivä oli 3.11.2022. Kemira on julkistanut hallituksen päätöksen täsmäytys- ja maksupäivästä erillisellä pörssitiedotteella.

Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastaa noin 3,7 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsingin ("Helsingin pörssi") järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Helsingin Pörssin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2022 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta (määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) sekä enintään 7 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen (määrä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) luovuttamisesta ("Osakeanti"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai jos se on perusteltua yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuus on voimassa 31.5.2023 saakka. Osakeantivaltuutusta on käytetty luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiön hallituksen jäsenten ja avainhenkilöiden palkitsemiseen.

Yhtiökokous valitsi Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Ryttilahti.

## KONSERNIN HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ SEKÄ RAKENNE

Kemira Oyj:n hallinto perustuu yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Lisäksi Kemira noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillisenä raporttina yhtiön internetsivuilla.

### HALLITUS

Varsinainen yhtiökokous päätti 24.3.2022, että hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä. Yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin sen nykyiset jäsenet Wolfgang Büchele, Shirley Cunningham, Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen, Matti Kähkönen ja Kristian Pullola sekä uusina jäseninä Annika Paasikivi ja Tina Sejersgård Fanø. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin

Matti Kähkönen ja varapuheenjohtajaksi Annika Paasikivi. Vuonna 2022 hallitus kokoontui yhdeksän kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 96 %.

Kemira Oyj:n hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Matti Kähkönen ja jäsenenä Wolfgang Büchele, Shirley Cunningham ja Timo Lappalainen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2022 aikana kuusi kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 96 %. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Timo Lappalainen ja jäsenenä Werner Fuhrmann, Annika Paasikivi ja Kristian Pullola. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2022 aikana viisi kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 95 %.

### RAKENNE

Vuoden aikana ei tapahtunut merkittäviä yritysraakenteeseen vaikuttavia yritysostoja tai -myyntejä.

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

### RAAKA-AINEIDEN SEKÄ HYÖDYKKEIDEN HINNAT JA SAATAVUUS

Raaka-aine-, hyödyke- tai logistiikkakustannusten huomattavat ja nopeat korotukset voisivat vaarantaa Kemiran kannattavuuden, jos Kemira ei kykene viipymättä siirtämään korotuksia tuotteidensa hintoihin. Esimerkiksi huomattavat ja/tai nopeat muutokset öljyn, energian ja sähkön hinnoissa voivat vaikuttaa merkittävästi Kemiran kannattavuuteen. Raaka-aineiden toimittajakentässä tapahtuvat muutokset, kuten konsolidoinnit tai kapasiteetin supistukset, voivat nostaa raaka-aineiden hintoja. Lisäksi merkittävät kysynnän muutokset toimialoilla, jotka ovat tiettyjen raaka-aineiden pääkäyttäjiä, voivat johtaa raaka-aineiden hintojen vaihteluihin. Vuonna 2022 raaka-aineiden ja hyödykkeiden hinnat nousivat merkittävästi Ukrainan sodan seurauksena. Myös energian ja sähkön hinta nousi merkittävästi, erityisesti Euroopassa Ukrainan sodan seurauksena. Ukrainan sota aiheutti myös huolta energian riittävästä saatavuudesta Euroopassa. Vuonna 2023 muuttuvien kustannusten odotetaan pysyvän korkealla tasolla, vaikka kustannusten nousun odotetaan lievenevän. Sähkön hinnan odotetaan pysyvän pitkän ajan keskiarvon yläpuolella.

Tiettyjen raaka-aineiden huono saatavuus voi vaikeuttaa Kemiran tuotantoa ja heikentää kannattavuutta, mikäli siihen ei ole riittävästi varauduttu kartoittamalla vaihtoehtoisia

toimittajia tai mahdollisuuksia prosessimuutoksiin. Raaka-aine- ja hyödykeriskejä pystytään tehokkaasti seuraamaan ja hallitsemaan Kemiran keskitetyn hankintayksikön (Sourcing) avulla. Riskienhallintatoimiin kuuluvat muun muassa tärkeimpien raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden ennakointi, raaka-aineiden osto- ja myyntisopimusten synkronointi, joidenkin kriittisten raaka-aineiden tuottaminen itse, strategiset investoinnit energiayhtiöihin sekä käytetyn energian ja sähkön osittainen suojaus. Kemiralla oli jonkin verran häiriötä raaka-aineiden saatavuudessa vuonna 2022 Ukrainan sodan sekä Kiinan COVID-19-rajoitusten seurauksena. Ennen Ukrainan sotaa, Venäjän ja Valko-Venäjän osuus kaikista Kemiran suorista ostoista ja logistiikkakustannuksista oli noin 1 %. Kemiralla ei ollut raaka-aineostoja Ukrainasta. Vuoden 2022 aikana Kemira on tehnyt töitä löytääkseen pitkäaikaisia vaihtoehtoja venäläisille ja valkovenäläisille toimittajille. Toimitusketjun häiriöt ovat edelleen mahdollisia myös vuonna 2023, riippuen Ukrainan sotatilanteen kehittymisestä. Myös COVID-19-rajoitusten purkaminen Kiinassa saattaa vaikuttaa globaaleihin toimitusketjuihin.

Ukrainan sodan on johtanut häiriöihin Euroopan energiamarkkinoilla, mikä puolestaan on johtanut teollisuustuotannon tilapäisiin sulkemisiin Euroopassa korkeiden energian hintojen vuoksi, erityisesti maakaasun osalta. Liian korkea energian hinta voi johtaa kemikaalien tuotantolaitosten pidennettyihin tai pysyviin sulkemisiin Euroopassa, millä voi olla haitallinen vaikutus Kemiran toimitusketjuun. Kemira seuraa tilannetta tarkasti.

## TOIMITTAJAT

Kemiran liiketoimintojen jatkuvuus riippuu palvelujen täsmällisistä toimituksista ja laadukkaista tuotteista ja palveluista. Liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi Kemiralla on tällä hetkellä lukuisia kumppanuuksia ja sopimuksia tuotteiden ja palvelujen toimittajien kanssa. Tiedetyt raaka-aineina käytetyt tuotteet ovat kriittisiä, sillä niitä voidaan hankkia taloudellisesti vain yhdestä tai ainoasta lähteestä. Kyseisten raaka-aineiden toimitusten yhtäkkinen merkittävä väheneminen tai keskeytyminen voi vaikuttaa Kemiran liiketoimintoihin, mikä puolestaan vaikuttaa negatiivisesti Kemiraan. Hankintatoimen, toimittajien valinnan sekä sopimusten ja toimittajasuhteiden tehoton hallinta voi vaikeuttaa Kemiran asiakaslupausten täyttämistä. Ukrainan sodalla tai COVID-19-pandemialla ei ollut merkittäviä vaikutuksia Kemiran tuotantotoimintoihin vuonna 2022. Tiettyjen Kemiran ostamien raaka-aineiden saatavuudessa oli kuitenkin häiriötä. Kemira pystyi kuitenkin käsittelemään tilanteen, eikä vaikutus Kemiran liikevaihtoon ollut olennainen. Häiriöt energian saatavuudessa tai muutokset energian hinnoissa voivat myös lisätä vastapuoliriskiä energiasuojauksissa. Kemira seuraa aktiivisesti energian vastapuoliriskiä.

Kemira hankkii suuren osan sähköstään Suomesta omakustannushintaan (Mankala-periaate) omistamalla osan Teollisuuden Voiman ja Pohjolan Voiman sähköä tuottavista vesi- ja ydinvoimalaitoksista. Merkittävät pitkän aikavälin häiriöt näiden tuotantolaitosten tuotantotasossa voivat vaikuttaa haitallisesti Kemiraan.

Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan, analysoimaan ja osallistamaan toimittajia toimitusten sekä lopputuotteiden ja palvelujen kilpailukykyisten hintojen varmistamiseksi. Yhteistyötä kehitetään tärkeimpien toimittajien kanssa uuden arvon löytämiseksi ja luomiseksi sekä riskien pienentämiseksi. Toimittajien suorituskykyä seurataan säännöllisesti osana toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessia. Kemianteollisuuden toimittajiin liittyvän korkean riskin vuoksi, riskienhallinta ja niiden vaikutusten lieventäminen tällä alueella on edelleen merkittävä painopistealue.

## VAHINKORISKIT

Kemiran tuotantotoiminta on alttiina useille vahinkoriskeille, kuten tulipalot ja räjähdykset, laiterikot, luonnonkatastrofit, ympäristöonnettomuudet ja niihin mahdollisesti liittyvät korvausvastuut sekä työterveys- ja työturvallisuusriskit. Nämä riskitapahtumat voivat johtua useista tekijöistä, mukaan lukien (mutta ei rajoittuen) haitallisen tunkeilijan luvattomasta pääsystä tietohallintojärjestelmään tai muut kyberturvallisuusongelmat, jonka seurauksena saattaa aiheutua järjestelmävahinkoja ja niistä edelleen johtuvia taloudellisia vahinkoja. Systemaattisella asetettujen tavoitteiden toteuttamisella, sertifioiduilla johtamisjärjestelmillä, tehokkailla vahingontorjuntaohjelmilla, työturvallisuuden aktiivisella edistämällä, riittävillä kunnossapitotoimilla ja pätevällä henkilöstöllä on vahinkoriskien hallinnassa keskeinen merkitys. Kemiralla on lisäksi useita vakuutusohjelmia, jotka suojaavat yhtiötä vahinkoriskien taloudellisilta vaikutuksilta. Kemira myös harjoittaa ja kouluttaa aktiivisesti henkilöstöään mahdollisten kyberturvallisuusuhkien havaitsemiseen ja raportointiin. Kemiran hallitus arvioi säännöllisesti kyberturvallisuusriskejä.

Kemiran toiminta perustuu toimiviin ja ajantasaisiin tietohallintojärjestelmiin. Kemira on uudistamassa konserninlaajuista toiminnanohjausjärjestelmäänsä ja sen arvioidaan valmistuvan vuoden 2023 aikana. Ongelmat nykyisissä tietohallintojärjestelmissä tai ERP-siirtymässä voivat vaikuttaa Kemiran toimintaan.

## ASIAKASKYSYNNÄN MUUTOKSET

Tiettyjen kemikaalien (esimerkiksi pakkaus- ja kartonkikemikaalien) käytön tai asiakkaiden tuotteiden tai toiminnan kysynnän merkittävä ja odottamaton lasku voi vaikuttaa kielteisesti

Kemiran liiketoimintaan. Tiettyjen raaka-aineiden tai hyödykkeiden, kuten esimerkiksi öljyn, kaasun ja metallien hintojen merkittävä lasku voi saada asiakkaat siirtymään vähemmän kemikaaleja kuluttaviin toimintoihin. Sekä kasvanut tietoisuus ja huoli ilmastonmuutoksesta että kestävämmät tuotteet voivat muuttaa asiakaskysyntää, esimerkiksi kohti vähemmän kemikaaleja kuluttavia vedenkäsittelyteknologioita. Toisaalta asiakkaiden mahdolliset toimet tuotantokapasiteetin lisäämiseksi voivat kasvattaa kemikaalien kysyntää ja jopa haastaa Kemiran nykyisen tuotantokapasiteetin riittävyyden.

Tämän riskin hallitsemiseksi ja lieventämiseksi Kemira seuraa järjestelmällisesti johtavia markkinoiden kehitystä kuvaavia indikaattoreita ja varhaisia varoitusmerkkejä. Kemira panostaa vastuulliseen liiketoimintaan ja pyrkii parantamaan liiketoiminnan kehitysyksiköiden, T&K-toiminnon ja myyntiyksiköiden välistä yhteistyötä ymmärtääkseen paremmin asiakkaiden tulevia tarpeita ja odotuksia. Kemira varmistaa kykynsä reagoida kysynnän muutoksiin oikea-aikaisilla investoinneilla sekä säännöllisillä keskusteluilla asiakkaidensa kanssa. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat osittain kysynnän muutoksiin liittyviltä riskeiltä.

Vastatakseen asiakkaiden tarpeiden odotettuihin muutoksiin, Kemira on myös tarkentanut strategiaansa keskittymällä enemmän biopohjaisiin tuotteisiin. Kemira on aloittanut myös useita ulkoisia kumppanuuksia innovoidakseen ja kaupallistaakseen uusia biopohjaisia tuotteita asiakkailleen. Biopohjaisilla tuotteilla odotetaan olevan merkittävä rooli Kemiran kasvutavoitteissa.

## MAAILMANTALouden TILANNE JA GEOPOLIITTISET MUUTOKSET

Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopolittiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten maailman BKT:n hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat kaupankäyntiin vaikuttavat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Kemiran tuotteiden kysyntään. Myös erilaiset poliittiset toimet tai muutokset erityisesti Kemiran toiminnalle keskeisissä maissa voivat aiheuttaa häiriöitä tai muita epäsuotuisia seurauksia Kemiran liiketoiminnalle. Käynnissä oleva Ukrainan sota ja Venäjää vastaan kohdistetut pakotteet ovat lisänneet epävarmuutta maailmantalouteen ja aiheuttaneet huolta energian riittävästä saatavuudesta Euroopassa. Itä-Aasian geopolittisten jännitteiden aiheuttamat mahdolliset kaupan tai toimitusketjun häiriöt voivat myös vaikuttaa Kemiran toimintaan, sillä Kemira hankkii materiaaleja alueelta ja Kemiralla on alueella tuotantolaitoksia. Kemiran liikevaihdosta noin 10 % tulee APAC-alueelta.

Heikko talouskehitys voi johtaa asiakkaiden toiminnan lakkauttamiseen tai konsolidointeihin, ja täten pienentyneeseen asiakaskuntaan. Heikko talouskehitys voi vaikuttaa myös Kemiran asiakkaiden maksukykyyn, minkä seurauksena Kemiran luottotappiot saattavat kasvaa. Vuoden 2022 lisääntyneestä taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta Kemiran luottotappiot eivät kasvaneet merkittävästi. Epäsuotuisa taloustilanne voi myös kasvattaa raaka-aineiden saatavuus- ja hintariskejä. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat vain osittain näiltä riskeiltä. Kemira seuraa jatkuvasti sekä maailmantalouden tilannetta että maailmanpoliittisia liikkeitä ja muutoksia, ja pyrkii mukauttamaan liiketoimintaansa tarvittaessa. Myös kauppasotiin liittyviä riskejä seurataan aktiivisesti ja ne huomioidaan liiketoiminnassa.

## KILPAILU

Kemira toimii nopeasti muuttuvassa ja kilpaillussa toimintaympäristössä, jossa toimiminen luo itsessään riskin tavoitteiden saavuttamiselle. Kemiran päätoimialoille pyrkivät uudet toimijat saattavat käyttää aggressiivisia keinoja kilpailuedun saavuttamiseksi, mikä saattaa heikentää Kemiran tulosta. Tärkeimpien kilpailijoiden tai asiakkaiden aseman konsolidoituminen saattaa muuttaa markkinadynamiikkaa, mikä voi johtaa muutoksiin myös Kemiran markkina-asemassa.

Kemira pyrkii itsekin kasvamaan sille hieman vieraammassa tuoteryhmässä, joissa vallitsee uudenlainen kilpailutilanne, erityisesti biopohjaisissa tuotteissa. Pidemmällä tarkastelujaksolla täysin uudenlaiset teknologiat voivat huomattavasti muuttaa nykyistä kilpailutilannetta. Riskiä hallitaan sekä konsernitason tasoisesti että segmentteittäin jatkuvan kilpailutilanneseurannan avulla. Kemira pyrkii vastaamaan kilpailutilanteeseen asiakassuhteiden sekä tuotteiden ja palvelujen aktiivisella kehittämisellä erottuakseen paremmin kilpailijoista ja ollakseen kilpailukykyinen.

## YRITYSOSTOT

Orgaanisen kasvun lisäksi yritysostot ovat yksi mahdollinen keino konsernin tavoitteiden ja strategian saavuttamisessa. Konsolidointeja ohjaa kemikaalivalmistajien pyrkimys hyödyntää synergioita ja saada jalansijaa uusilla markkinoilla. Yritysostoja ja/tai kumppanuuksia voidaan tarvita, jotta voidaan saada jalansija uusilla maantieteellisillä ja tuotemarkkinoilla. Yritysostoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi ostettujen toimintojen ja niiden henkilöstön integroinnissa onnistumiseen. Epäonnistuminen integroinnissa voi vaikeuttaa yritysostoihin liittyvien taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Kemira on luonut toimintamalleja sekä kohdistanut konsernitason resursseja yritysostojen aktiiviseen hallintaan ja toteutuksen tukemiseen. Mahdollisten yritysostokohteiden arvioinnissa sekä niihin liittyvissä transaktioissa käytetään myös ulkoisia neuvonantajia.

## INNOVAATIO JA T&K-TOIMINTA

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on ensisijaisen tärkeä orgaanisen kasvun ja erottautumisen edistäjä. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia markkinasta erottautuvia tuotteita ja sovelluksia. Lisäksi uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran tai sen asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat Kemiran kannattavuutta. Epäonnistuminen innovoinnissa, uusien teknologioiden tunnistamisessa tai uusien tuotteiden ja palvelukonseptien kaupallistamisessa voi johtaa siihen, ettei kasvutavoitteita saavuteta ja voi vaikuttaa Kemiran kilpailutilanteeseen.

Innovaatioon ja tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan liittyviä riskejä hallitaan tutkimus- ja tuotekehitysohjelmien tehokkaalla hallinnalla yhteistyössä T&K-toiminnon ja kahden segmentin kanssa. Kemira on parantanut liiketoiminnan kehitysyksiköiden, T&K-toiminnon ja myynti- ja markkinointiyksiköiden välistä yhteistyötä ymmärtääkseen paremmin Kemiran asiakkaiden tulevia tarpeita ja odotuksia. Kehittämällä jatkuvasti tuotekehitysprosessejaan Kemira pyrkii myös nopeuttamaan innovaatioprojektien toteutusta. Kemira jatkaa erilaistaviin ja vastuullisiin tuotteisiin ja prosesseihin keskittymistä sekä seuraa jatkuvasti uusien tuotteiden ja sovellusten myyntiä.

## LAINSÄÄDÄNNÖN MUUTOKSET

Kemiran liiketoimintaa sitovat erilaiset lait ja määräykset, jotka ovat merkittäviä Kemiran strategian kehittämisen ja toteuttamisen kannalta. Kemira katsoo lakien ja määräysten luovan lähtökohtaisesti mahdollisuuksia esimerkiksi vedenkäsittelyssä. Kuitenkin jotkut, esimerkiksi biologisesti hajoavien raaka-aineiden ja biologisen vedenkäsittelyn käyttöä edistävät uudet lakiehdotukset, jotka rajoittavat alumiinin käyttöä, voivat vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Merkittävät muutokset esimerkiksi kemikaali-, ympäristö-, tai kuljetuslainsäädännössä ja -sääntelyssä voivat vaikuttaa Kemiran kannattavuuteen korkeampien tuotanto- ja kuljetuskustannusten muodossa. Kyseiset muutokset voivat kuitenkin myös luoda Kemiralle uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Esimerkiksi mahdolliset rajoitukset muovipakkauksille mahdollisesti hyödyttäisivät kuitupohjaisia pakkauksia valmistavaa teollisuutta ja sitä kautta Kemiraa. Lisäksi Kemira seuraa tarkkaan EU-komission

ehdotusta uudesta pakkaus- ja pakkausjäteasetuksesta ja sen vaikutuksia, erityisesti kertakäyttöpakkauksiin.

Uusien aineiden lisääminen REACH-lupamenettelyn tai rajoitusten piiriin voi myös lisätä Kemiran velvoitteita, ja vastaavasti tarvittavan luvan puuttuminen voisi vaikuttaa negatiivisesti Kemiran toimintaan. Myös muutokset tavaroiden tuontia ja vientiä sekä tullausta koskevassa sääntelyssä luovat osaltaan tarpeen seurata ja hallinnoida tuotteiden ja kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuutta muun muassa tuotteiden vaatimustenmukaisen maahantuonnin varmistamiseksi.

Kemira seuraa jatkuvasti lainsäädäntöä koskevaa vuoropuhelua ollakseen tietoinen sen myyntiin, tuotantoon ja tuotekehitykseen mahdollisesti vaikuttavaan lainsäädäntöön ja sääntelyyn suunnitelluista ja tulossa olevista muutoksista. Kemira on luonut sisäisen prosessin, jolla hallinnoidaan mahdollisesti huolenaiheita aiheuttavia aineita Kemiran portfolioissa. Prosessissa tarkastellaan muun muassa mahdollisuuksia korvata tällaiset aineet vaihtoehtoisilla aineilla, jos niitä koskeva sääntely tiukkenee. Kemira on myös keskittänyt huomiotaan kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuuden varmistamiseen sekä lisännyt tähän tarvittavia resursseja.

Myös sääntelyn vaikutukset otetaan järjestelmällisesti huomioon strategisessa päätöksenteossa. Kemira osallistuu aktiivisesti sääntelyä koskevaan vuoropuheluun silloin kuin se on toimialan ja liiketoiminnan näkökulmasta perusteltua. Tällä hetkellä on esimerkiksi EU:ssa meneillään paljon lainsäädännöllistä keskustelua vesilainsäädännön ja direktiivien merkittävästä tarkastelusta. Tällä voi olla positiivisia vaikutuksia Kemiran tuotteiden kysyntään tulevaisuudessa, mikäli vedenkäsittelyn lainsäädäntöä tiukennetaan. EU on osana Green Deal -aloitetta käynnistänyt useita aloitteita, kuten EU:n kestävä kehityksen kemikaalistrategian (CSS) sekä Fit-for-55 -ohjelmat. Kemira seuraa tiiviisti näitä aloitteita ja niiden mahdollisia vaikutuksia kemianteollisuuteen ja Kemiraan.

## OSAAMISEN HALLINTA

Kilpailukyvyyn ja kannattavan kasvun varmistamiseksi sekä toimintojen tehostamiseksi on äärimmäisen tärkeää palkata ja pitää palveluksessa oikeanlaisia taitoja ja osaamista tarjoavia työntekijöitä. Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan kyvykkyksiä ja avainosaajia tulevaisuuden tarpeisiin. Palkitsemis-, koulutus- ja urakehitysohjelmien järjestelmällinen kehittäminen ja parantaminen auttaa Kemiraa varmistamaan osaavan henkilöstön saatavuuden tulevaisuudessakin.



## ILMASTOON LIITTYVÄT RISKIT

Kemira on tunnistanut tiettyjä ilmastoon liittyviä riskejä, joilla voi olla vaikutusta Kemiran toimintaan tai asiakkaiden kysyntään. Lisääntynyt tietoisuus ja huoli ilmastomuutoksesta ja vastuullisemmista tuotteista voi esimerkiksi muuttaa asiakkaiden vaatimuksia vähemmän kemikaaleja kuluttavien vedenkäsittelyteknologioiden hyväksi. Kasvanut tietoisuus ilmastomuutoksen vaikutuksista voi mahdollisesti johtaa nopeampaan siirtymään kohti vastuullisia ja fossiilivapaita energialähteitä, mikä voi puolestaan johtaa energian hinnan nousuun ja vaikuttaa energian saatavuuteen. Tällä voi olla negatiivinen vaikutus Kemiraan, sillä osa Kemiran tuotantotoiminnoista on energiantensiivisiä. Osa Kemiran raaka-aineista on fossiilipohjaisia. Kemiralla on aktiivisia suunnitelmia lisätä uusiutuvien raaka-aineiden osuutta portfoliossaan ja vähentää riippuvuutta öljy- ja kaasujohdannaisista. Monilla Kemiran asiakkailta on tavoitteena on olla hiilineutraali, millä on todennäköisesti vaikutuksia Kemiraan ja asiakkaiden prosesseissa käytettäviin kemikaaleihin. Myös äärimmäiset sääolosuhteet, kuten hurrikaanit ja tulvat, voivat vaikuttaa Kemiran toimitusketjuun ja tavarantoimittajiin sekä Kemiran omiin tuotantolaitoksiin. Useita ilmastoon liittyviä riskejä seurataan osana Kemiran riskienhallintaprosessia. Riskejä seurataan aktiivisesti ja suunnitelmia mahdollisten vaikutusten lieventämiseksi tehdään jatkuvasti. Vuonna 2022 Kemira teki alustavan ilmatoriskiskenaarion analyysin Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -viitekehyksen mukaisesti. Analyysissa arvioitiin Kemiran ilmatoriskisiä globaalin yrityksen näkökulmasta ja tuloksia on kuvattu tarkemmin Kemiran vastuullisuusraportissa.

## UKRAINAN SODAN RISKIT JA VAIKUTUKSET KEMIRAAN

Ukrainan sodan ja sen aiheuttamien Venäjän ja Valko-Venäjän vastaisten pakotteiden seurauksena Kemira ilmoitti 1.3.2022 päätöksestään keskeyttää toimitukset Venäjälle ja Valko-Venäjälle. Venäjän osuus Kemiran liikevaihdosta oli noin 3 % vuonna 2021. Liikevaihto Valko-Venäjältä ja Ukrainasta ei ollut merkittävä vuonna 2021. EU:n viides pakotepaketti julkistettiin 9.4.2022, ja se sisältää myös suurimman osan Kemiran tuotteista. Kemira ilmoitti 6.5.2022 poistuvansa Venäjän markkinoilta. Vuoden 2022 lopussa Kemiralla ei ole ollut enää operatiivista liiketoimintaa tai henkilöstöä Venäjällä.

Sodan suorien vaikutusten odotetaan olevan rajallisia. Ennen sotaa Venäjän ja Valko-Venäjän osuus kaikista Kemiran suorista ostoista ja logistiikkakustannuksista oli noin 1%. Kemira ei osta raaka-aineita Ukrainasta. Vuonna 2022 Kemira pystyi hallitsemaan tilanteen ilman toimintahäiriöitä ja on pyrkinyt löytämään pitkäaikaisia vaihtoehtoja venäläisille ja valkovenäläisille toimittajille.

Vuonna 2022 suurin Ukrainan sodan aiheuttama riski oli kiihtyvä inflaatio. Sota Ukrainassa sekä Venäjän ja Valko-Venäjän vastaiset sanktiot ovat aiheuttaneet huolta energian riittävästä saatavuudesta Euroopassa, erityisesti maakaasun osalta. Kemira on merkittävä energiankäyttäjä. Suurin osa Kemiran ostamasta energiasta on sähköä, mutta osa Kemiran tuotantolaitoksista Euroopassa käyttää maakaasua. Energiakriisi nosti myös energian hintoja merkittävästi vuonna 2022 ja hintojen odotetaan pysyvän pitkän aikavälin keskihintojen yläpuolella myös vuonna 2023. Vuonna 2021 Kemiran vuotuiset energiaostot maailmanlaajuisesti olivat noin 200 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat noin 300 miljoonaan euroon vuonna 2022. Kemira seuraa tiiviisti energiamarkkinoiden tilannetta ja sen vaikutuksia Kemiraan. Energiamarkkinan häiriöillä ei ollut materiaalisia vaikutuksia Kemiran toimintoihin vuoden 2022 aikana.

Kemira altistuu myös epäsuorille vaikutuksille asiakkaidensa ja toimittajiensa kautta. Erityisesti korkeat energiahinnat tai häiriöt energian saatavuudessa voivat vähentää tai pysäyttää tilapäisesti Kemiran asiakkaiden ja/tai toimittajien tuotantoa, mikä voi vaikuttaa Kemiran loppumarkkinoiden kysyntään tai toimitusketjuun. Vuoden 2022 aikana muutamat Kemiran asiakkaat EMEA-alueella, erityisesti Pulp & Paper -segmentissä, supistivat tai sulkiivat tuotantoaan tilapäisesti korkeiden energiahintojen vuoksi, erityisesti vuoden 2022 kolmannella ja viimeisellä neljänneksellä.

Kemira kirjasi vuonna 2022 4,8 miljoonaa euroa tappioita liittyen poistumiseen Venäjän markkinoilta. Vuoden 2022 kirjattujen tappioiden jälkeen Venäjän liiketoiminnan nettovarot olivat noin 8 miljoonaa euroa joulukuun 2022 lopussa ja ne koostuivat pääasiassa Venäjän ruplamääräisistä rahavaroista. Kemira tutkii keinoja varojen kotiuttamiseksi Venäjältä. Kemiralla ei ollut omaisuutta eikä henkilöstöä Valko-Venäjällä tai Ukrainassa joulukuun 2022 lopussa.

Lisätietoa Kemiran vuoden 2023 näkymistä, sisältäen näkymien taustalla olevat oletukset, löytyy sivulta 26.

Yksityiskohtainen selvitys Kemiran riskienhallinnan periaatteista ja organisoinnista on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi). Selvitys rahoitusriskeistä on julkaistu vuoden 2022 tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## OSINKO JA OSINKOPOLITIIKKA

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2022 olivat 702 802 752 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli 314 734 444 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 22.3.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,62 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 95 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,31 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.3.2023 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 5.4.2023. Toinen erä 0,31 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2023. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää lokakuussa pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 26.10.2023 ja osingon maksupäivän aikaisintaan 2.11.2023.

Kemiran tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

## MUUTOKSIA KEMIRAN JOHTORYHMÄSSÄ

**18.5.2022** Kemira ilmoitti, että Pulp & Paper segmentin johtaja Kim Poulsen jättää Kemiran.

**8.8.2022** Kemira ilmoitti, että Antti Salminen (s. 1971) on nimitetty Kemiran Pulp & Paper -segmentin johtajaksi 15.8.2022 alkaen. Hän on toiminut useissa eri johtotehtävissä Kemirassa, viimeksi Industry & Water -segmentin johtajana, ja on ollut Kemiran johtoryhmän jäsen vuodesta 2011 alkaen.

**30.8.2022** Kemira ilmoitti, että Wido Waelput (1959) on nimitetty Kemiran Industry & Water -segmentin väliaikaiseksi johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.9.2022 alkaen kunnes meneillään oleva segmentin vetäjän hakuprosessi on saatu päätökseen.

## MUITA KATSAUSKAUDEN TAPAHTUMIA

**12.9.2022** Kemira ilmoitti myyvänsä myy valtaosan väriaineliiketoiminnastaan ChromaScapelle. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen aikana. Väriaineliiketoiminnan liikevaihto oli noin 50 miljoonaa euroa vuonna 2021.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

### NIMITYSTOIMIKUNNAN EHDOTUKSET VARSINAISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE 2023

#### **9.1.2023 Kemira tiedotti nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2023**

Kemira Oyj:n nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Matti Kähkönen, Timo Lappalainen, Annika Paasikivi ja Kristian Pullola. Nimitystoimikunta ehdottaa, että uusina jäseninä hallitukseen valitaan Fernanda Lopes Larsen ja Mikael Staffas. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Matti Kähkönen ja varapuheenjohtajaksi Annika Paasikivi.

Kaikki valittavaksi ehdotetut henkilöt ovat antaneet suostumuksensa ehdokkuudelle ja ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Annika Paasikiveä, joka ei ole riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta, koska hän on Oras Invest Oy:n toimitusjohtaja ja Oras Invest Oy omistaa yli 10 % Kemira Oyj:n osakkeista.

Nykyisistä hallituksen jäsenistä Wolfgang Büchele, joka on toiminut yhtiön hallituksessa ensin vuodesta 2009 vuoteen 2012, sitten Kemira Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2012–2014 ja sen jälkeen uudelleen hallituksessa vuodesta 2014, ja Shirley Cunningham, joka on toiminut hallituksessa vuodesta 2017, ovat ilmoittaneet, etteivät he ole enää käytettävissä uudelleenvalintaan seuraavalle hallituksen toimikaudelle. Nimitystoimikunta haluaa kiittää Wolfgang Bücheleä ja Shirley Cunninghamia heidän pitkäaikaisesta työstään ja merkittävästä panoksestaan yhtiön hyväksi.

Fernanda Lopes Larsen, M.Sc. (Engineering), s. 1974, on Executive Vice President Africa & Asia Yara Internationalissa vuodesta 2020 alkaen. Vuosina 2012-2018 hän työskenteli

useissa johtotehtävissä Yara Internationalissa. Vuosina 2001-2012 hän toimi johtotehtävissä GlaxoSmithKlinen ja Procter & Gamblen palveluksessa. Fernanda Lopes Larsen on Brasilian ja Britannian kansalainen.

Mikael Staffas, M.Sc. (Engineering), MBA, s. 1965, on Boliden AB:n toimitusjohtaja vuodesta 2018 alkaen. Vuosina 2015-2018 hän toimi Boliden Minesin toimitusjohtajana ja vuosina 2011–2015 Bolidenin talousjohtajana. Vuosina 2005–2011 hän toimi Södra Skogsägarnan talousjohtajana. Hän oli McKinsey & Companyn osakas vuosina 1999–2004 ja toimi siellä eri tehtävissä vuosina 1990–1999. Mikael Staffas on Ruotsin kansalainen.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Suositus perustuu siihen, että Kemirassa on hyvän pohjoismaisen hallintomallin mukainen hallituksen ulkopuolinen osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja kokemus, yhtiön hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet tulevat huomioituksi ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssi-yhtiölle asettamat vaatimukset.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavia vuosipalkkiota korotetaan seuraavasti (suluissa nykyinen palkkio): puheenjohtajan palkkio 118 000 euroa vuodessa (110 000 euroa), varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 67 000 euroa vuodessa (65 000 euroa) ja muut jäsenet 52 000 euroa vuodessa (50 000 euroa).

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen ja hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiota kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta perustuen kokouksen järjestämistapaan ja paikkaan seuraavasti: etäosallistuminen ja kokous henkilön asuinmaassa 600 euroa, kokous henkilön asuinmaan kanssa samalla mantereella 1 200 euroa ja kokous henkilön asuinmaan kanssa eri mantereella 2 400 euroa. Matkustuskustannukset ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina tai mikäli tämä ei ole mahdollista markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa

hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Kemiran osavuosikatsaus ajalta 1.1.-31.3.2023 on julkaistu. Kokouspalkkiot ehdotetaan maksettavaksi rahana.

Nimitystoimikunnassa ovat toimineet puheenjohtajana Oras Invest Oy:n sijoitusjohtaja Ville Kivelä ja jäsenenä Solidium Oy:n sijoitusjohtaja Pauli Anttila, Impax Asset Management plc:n Global Head of Sustainability, Lisa Beauvilain ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen osakejohtaja Annika Ekman sekä Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen asiantuntijajäsenenä.

**17.1.2023 Kemira julkaisi Impax Asset Management Group plc:n ilmoituksen, jonka mukaan sen osakeomistus Kemirasta on laskenut 4,99 prosenttiin.**

**25.1.2023 Kemira ilmoitti vahvistavansa palvelutarjontaansa ja ostaa prosessien optimointiin erikoistuneen SimAnalyticsin.**

Kemira ilmoitti elokuussa 2021 sijoituksestaan SimAnalyticsiin ja on nyt ostanut loput sen liiketoiminnasta. Yritysosto vahvistaa Kemiran mahdollisuuksia tukea asiakkaidensa liiketoimintaa dataan perustuvilla ennakoivilla palveluilla ja koneoppimisratkaisuilla.

**1.2.2023 Kemira ilmoitti, että Linus Hildebrandt on nimetty strategiajohtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi.**

## NÄKYMÄT VUODELLE 2023

### LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 3 200 ja 3 700 miljoonan euron välillä vuonna 2023 (2022: 3 569,6 miljoonaa euroa).

### OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 500 ja 600 miljoonan euron välissä vuonna 2023 (2022: 571,6 miljoonaa euroa).

### NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

Odotamme Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän olevan vastustuskykyistä maailman makrotaloudelliseen ympäristöön, energian hintoihin ja Ukrainan sodan kehittymiseen liittyville huolille. Kaiken kaikkiaan Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän (myyntimäärissä mitattuna) odotetaan laskevan jonkin verran. Öljy- ja kaasumarkkinan kysynnän odotetaan kasvavan. Muuttuvien kustannusten odotetaan laskevan, mutta tilanne vaihtelee raaka-aineittain. Sähkönhinnan odotetaan pysyvän pitkän ajan keskiarvon yläpuolella Euroopassa, mutta hintatasoon liittyy epävarmuutta. Lipeän markkinahintojen odotetaan laskevan vuoden 2023 aikana nykyiseltä erittäin korkealta tasolta. Näkymät olettavat, että Kemiran tuotantotoiminnassa, toimitusketjussa tai Kemiran välillisesti omistamalla energian tuotantolaitoksilla Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Valuuttakurssien odotetaan pysyvän suunnilleen nykyisellä tasolla.

## TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kemiran tavoitteena on markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu ja 15–18 % operatiivinen käyttökateprosentti. Velkaantumisasetetavoitteena on alle 75 %.

Helsingissä 9.2.2023

Kemira Oyj  
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

# Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2022	2021
<b>Liikevaihto</b>	2.1.	3 569,6	2 674,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2.	18,2	5,9
Liiketoiminnan kulut	2.2.	-3 029,3	-2 306,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6.2.	0,3	-0,5
<b>Käyttökate</b>		558,8	373,2
Poistot ja arvonalentumiset	2.4.	-211,2	-203,1
<b>Liikevoitto</b>		347,6	170,1
Rahoitustuotot	2.5.	4,8	6,8
Rahoituskulut	2.5.	-42,3	-34,1
Kurssierot	2.5.	-1,9	0,6
Rahoituskulut, netto	2.5.	-39,4	-26,7
<b>Voitto ennen veroja</b>		308,2	143,3
Tuloverot	2.6.	-68,5	-28,2
<b>Tilikauden tulos</b>		239,7	115,2
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		231,7	108,1
Määräysvallattomille omistajille	6.2.	8,0	7,1
<b>Tilikauden tulos</b>		239,7	115,2
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa</b>			
Laimentamaton	2.7.	1,51	0,71
Laimennettu	2.7.	1,50	0,70

Konsernin tuloslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

# Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2022	2021
<b>Tilikauden tulos</b>		239,7	115,2
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot		17,5	32,2
Rahavirran suojaus		39,2	19,3
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Muut osakkeet		98,6	40,2
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus		31,8	21,5
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	2.8.	187,1	113,3
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		426,7	228,4
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		418,9	221,2
Määräysvallattomille omistajille	6.2.	7,8	7,2
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		426,7	228,4

Konsernin laajan tuloslaskelman erät on esitetty verovaikutuksella oikaistuna. Kuhunkin muuhun laajan tuloksen erään liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedossa 2.8. Muut laajan tuloksen erät.

Konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

# Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Liikearvo	3.1.	510,5	514,0
Muut aineettomat hyödykkeet	3.2.	61,2	66,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.3.	1 080,2	1 063,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4.	146,0	135,8
Osuudet osakkuusyriyksissä	6.2.	5,1	4,8
Muut osakkeet	3.5.	383,3	260,0
Laskennalliset verosaamiset	4.4.	27,1	30,5
Muut rahoitusvarat	5.4.	31,0	7,3
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	4.5.	78,4	73,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 322,8</b>	<b>2 155,4</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	4.1.	433,7	352,1
Korolliset saamiset	5.4.	0,3	0,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2.	603,7	475,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		18,7	13,9
Rahavarat	5.4.	250,6	142,4
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 307,0</b>	<b>983,9</b>
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	3.6.	21,3	—
<b>Varat yhteensä</b>		<b>3 651,1</b>	<b>3 139,3</b>

Konsernin tasetta on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Milj. euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		221,8	221,8
Ylikurssirahasto		257,9	257,9
Käyvän arvon ja muut rahastot		278,8	140,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		196,3	196,3
Muuntoerot		-36,0	-53,7
Omat osakkeet		-13,4	-14,9
Kertyneet voittovarot		764,5	580,5
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	5.2.	<b>1 669,9</b>	<b>1 328,8</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	6.2.	<b>14,7</b>	<b>13,9</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 684,6</b>	<b>1 342,7</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset velat	5.3.	838,1	776,9
Muut rahoitusvelat	5.4.	9,4	9,4
Laskennalliset verovelat	4.4.	118,2	77,1
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	4.5.	66,9	94,1
Varaukset	4.6.	38,4	48,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 070,9</b>	<b>1 005,5</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset velat	5.3.	183,7	215,3
Ostovelat ja muut velat	4.3.	635,2	538,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		57,2	14,3
Varaukset	4.6.	18,8	23,1
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>894,9</b>	<b>791,0</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 965,8</b>	<b>1 796,5</b>
Myytävänä oleviksi luokitellut velat	3.6.	0,7	—
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>3 651,1</b>	<b>3 139,3</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	2022	2021
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>			
Tilikauden tulos		239,7	115,2
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.4.	211,2	203,1
Tuloverot	2.6.	68,5	28,2
Rahoituskulut, netto	2.5.	39,4	26,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6.2.	-0,3	0,5
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	3.6.	29,3	14,9
<b>Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta</b>		<b>587,8</b>	<b>388,5</b>
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-100,3	-100,5
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-95,1	-77,8
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		93,7	98,1
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>		<b>-101,8</b>	<b>-80,2</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>			
		<b>486,0</b>	<b>308,3</b>
Maksetut korot		-35,1	-31,9
Saadut korot		5,0	0,9
Muut rahoituserät, netto		-22,1	-13,2
Saadut osingot		0,0	0,0
Maksetut välittömät verot		-33,5	-44,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>400,3</b>	<b>220,2</b>

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Milj. euroa	Liite	2022	2021
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>			
Investoinnit osakkuusyritykseen		0,0	0,0
Investoinnit muihin osakkeisiin		0,0	-1,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-197,9	-168,8
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)		0,8	0,2
Pääomanpalautukset muista osakkeista		0,0	3,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitulot		19,1	3,2
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-178,0</b>	<b>-162,9</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	5.1.	195,9	200,0
Pitkäaikaisten korollisten lainojen takaisinmaksut (-)	5.1.	-202,8	-97,3
Pitkäaikaisten korottomien lainojen takaisinmaksut (-)		0,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	5.1.	21,4	-53,9
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut		-35,1	-33,1
Maksetut osingot		-95,9	-95,3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-116,4</b>	<b>-79,5</b>
<b>Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-)</b>			
		<b>105,9</b>	<b>-22,2</b>
Rahavarat 31.12.		250,6	142,4
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista		2,3	5,1
Rahavarat 1.1.		142,4	159,5
<b>Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-)</b>		<b>105,9</b>	<b>-22,2</b>



# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	221,8	257,9	140,9	196,3	-53,7	-14,9	580,5	1 328,8	13,9	1 342,7
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	231,7	231,7	8,0	239,7
Muut osakkeet	—	—	98,6	—	—	—	—	98,6	—	98,6
Muuntoerot	—	—	—	—	17,7	—	—	17,7	-0,2	17,5
Rahavirran suojaus	—	—	39,2	—	—	—	—	39,2	—	39,2
Etuuspoijaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	—	—	31,8	31,8	—	31,8
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	—	—	137,8	—	17,7	—	31,8	187,3	-0,2	187,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	—	—	137,8	—	17,7	—	263,5	418,9	7,8	426,7
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-88,9	-88,9	-7,0	-95,9
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	1,5	—	1,5	—	1,5
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Omien osakkeiden palautus	—	—	—	—	—	0,0	—	0,0	—	0,0
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	9,2	9,2	—	9,2
Siirrot oman pääoman sisällä	—	—	0,1	—	—	—	-0,1	0,0	—	0,0
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,4	0,4	—	0,4
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	—	—	0,1	—	—	1,6	-79,4	-77,7	-7,0	-84,7
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>	221,8	257,9	278,8	196,3	-36,0	-13,4	764,5	1 669,9	14,7	1 684,6

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	221,8	257,9	81,1	196,3	-85,8	-16,3	537,1	1 192,1	13,2	1 205,3
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	108,1	108,1	7,1	115,2
Muut osakkeet	—	—	40,2	—	—	—	—	40,2	—	40,2
Muuntoerot	—	—	—	—	32,1	—	—	32,1	0,1	32,2
Rahavirran suojaus	—	—	19,3	—	—	—	—	19,3	—	19,3
Etuuspoijaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	—	—	21,5	21,5	—	21,5
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	—	—	59,5	—	32,1	—	21,5	113,2	0,1	113,3
Tilikauden laaja tulos	—	—	59,5	—	32,1	—	129,6	221,2	7,2	228,4
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-88,8	-88,8	-6,5	-95,3
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	1,3	—	1,3	—	1,3
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Omien osakkeiden palautus	—	—	—	—	—	0,0	—	0,0	—	0,0
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	3,3	3,3	—	3,3
Siirrot oman pääoman sisällä	—	—	0,3	—	—	—	-0,3	0,0	—	0,0
Muut erät	—	—	—	—	—	—	-0,4	-0,4	—	-0,4
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	—	—	0,3	—	—	1,4	-86,2	-84,5	-6,5	-91,0
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	221,8	257,9	140,9	196,3	-53,7	-14,9	580,5	1 328,8	13,9	1 342,7

Laskelmaa konsernin oman pääoman muutoksista on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### KONSERNIN PERUSTIEDOT

Kemira Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Energiakatu 4, 00180 Helsinki, Suomi. Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiö Kemira Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat yhdessä Kemira konsernin. Luettelo tytäryhtiöistä esitetään liitetiedossa 6.2.

Kemira on globaali kemianyhtiö, joka palvelee asiakkaita runsaasti vettä käyttävillä teollisuudenaloilla. Yhtiö tarjoaa asiantuntemusta sovellusosaamisessa ja kemikaaleja, jotka parantavat asiakkaiden vesi-, energia- ja raaka-ainetehokkuutta. Kemiran kaksi segmenttiä Pulp & Paper ja Industry & Water keskittyvät asiakkuuksiin massa- ja paperi-, öljy- ja kaasua ja kaivosteollisuudessa sekä vedenkäsittelyssä.

Kemira Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 9.2.2023 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.kemira.com](http://www.kemira.com) tai osoitteesta Energiakatu 4, 00180 Helsinki, Suomi.

Kemira julkaisee myös konsernitilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona, joka on saatavilla internet-osoitteesta [www.kemira.com](http://www.kemira.com)

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konserni on laatinut konsernitilinpäätöksensä Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien (International Financial Reporting Interpretations Committee, IFRIC) IFRIC-tulkintojen mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2022 voimassa olleita IFRS-standardeja ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös IFRS-säännöksiä täydentävien Suomen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset vaatimukset.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ja se on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavia muita osakkeita sisältäen listaamattomia PVO/TVO-osakkeita, etuus pohjaisten järjestelyjen varoja ja velvoitteita, käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä osakeperusteisia maksuja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta konsernitilinpäätöksessä. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

### VUONNA 2022 VOIMAAN TULLEET UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT

Konserni on soveltanut seuraavia standardeja ja muutoksia ensimmäistä kertaa 1.1.2022 alkavalla tilikaudella:

- Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin 2018-2020: IFRS 9, Rahoitusinstrumentit, parannus standardissa tarkoittaa, että arvioitaessa johtaako rahoitusvelan muutos olemassa olevan velkainstrumentin muutokseen vai uuden velkainstrumentin kirjaamiseen, yhtiön tulisi laatia nykyarvotesti rahoitusvelkaan liittyvistä kassavirroista ennen muutosta ja sen jälkeen, sisältäen lainanantajan ja -saajan väliset maksetut ja saadut palkkiot.
- Muutokset standardiin IAS 16, Aineelliset hyödykkeet: Tuotot ennen tarkoitettua käyttöä, standardimuutos tarkoittaa, kuinka myyntituottoja kirjataan keskeneräisistä aineellisista hyödykkeistä niiden valmistusvaiheen aikana tai muutoin ennen kuin ne on saatettu toimimaan johdon aikomalla tavalla. Tarkennuksen mukaan kyseiset tuotot tulisi raportoida myyntituottoina, eikä kustannuksia vähentävästi.
- Muutokset standardiin IAS 37, Tappiolliset sopimukset - sopimuksen täyttämisen kustannus, standardimuutos tarkoittaa sopimuksen täyttämisen aiheutuvan kustannuksen sisältävän suoraan sopimukseen liittyvät kustannukset, mukaan lukien lisäkustannukset, kuten työvoima ja materiaalikustannukset, sekä muut suoraan sopimuksen täyttämiseen liittyvät kustannukset, kuten sopimuksen täyttämiseen käytettyjen aineellisten hyödykkeiden poistot.

Edellä luetelluilla muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta tilikauteen 1.1.–31.12.2022 kirjattuihin määriin, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta seuraavaan tilikauteen 1.1.–31.12.2023.

## UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT, JOITA EI OLE VIELÄ OTETTU KÄYTTÖÖN

- Muutokset standardiin IAS 1, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi. Standardimuutos tarkentaa, kuinka velat tulisi luokitella lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, kun yhtiöllä on oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden ajan.
- Muutokset standardiin IAS 12, Tuloverot: Yhdestä liiketoimesta syntyviin varoihin ja velkoihin liittyvät laskennalliset verot.
- Muutokset standardiin IAS 1, Tilinpäätöksen esittäminen: Laadintaperiaatteet. Muutos selventää, missä tilanteissa tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutos on olennainen ja se tulee esittää.
- Muutokset standardiin IAS 8, Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet: Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä. Muutos selventää kirjanpidollisen arvion määritelmää ja soveltamista.

Edellä luetelluilla 1.1.2023 tai sen jälkeen astuvilla uusilla IFRS-standardeilla, standardien muutoksilla ja IFRIC-tulkinnoin ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konserniin.

## TYTÄRYRITYKSIEN YHDISTELYPERIAATTEET JA MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUDET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen Kemira Oyj:n lisäksi sen tytäryritykset. Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta (osuus äänivallasta pääsääntöisesti yli 50 %). Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon, ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat on eliminoitu. Keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenetelmää käyttäen. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike voi sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Ne yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat, jotka ovat yksilöitävissä, arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja hankintahetkellä aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden

käyvistä arvosta, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeeseen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, ja jos kyseessä on edullinen hankinta, muutos kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Tilikauden tulos sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja, nämä esitetään tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Jos emoyrityksen omistusosuus tytäryrityksessä vähenee, mutta määräysvalta säilytetään, liiketoimia käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta lakkaa, mahdollinen jäljelle jäävä osuus yrityksestä arvostetaan käypään arvoon, ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

## OSAKKUUSYRITYKSET

Konsernin osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (osuus äänivallasta pääsääntöisesti 20–50 %), mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut

osakkuusyriyten veloitteiden täyttämiseen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyriyten tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja on esitetty konsernin tuloslaskelmassa liikevoittoon sisältyvänä omana eränä. Konsernin osuus osakkuusyriyksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

## VALUUTTAMÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernitilin päätös esitetään euroina, joka on konsernin esittämismuuttua sekä konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua. Konserniyriyten tilin päätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta).

Jos tytäryriyksen toimintavaluutta on muu kuin euro, niin sen tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskimääräisiä valuuttakursseja ja taseet tilin päätöspäivän valuuttakursseja käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla kuin taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos esitetään muissa laajan tuloslaskelman erissä. Hankittujen ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut ja liikearvo on käsitelty ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilin päätöspäivän kursseja käyttäen.

Joihinkin ulkomaisiin tytäryriyksiin annettujen lainojen kurssierot on käsitelty muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä lisäyksenä tai vähennyksenä. Kun määräysvalta tytäryriyksessä menetetään, kertyneet muuntoerot siirretään tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

Konserniyriykset muuntavat omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat toimintavaluuttakseen tapahtumapäivän kursseja käyttäen.

Tilin päätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilin päätöspäivän valuuttakursseja ja ei-monetaariset erät käyttäen tapahtumapäivän kursseja. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuin. Rahoitukseen ja konsernin kokonaisposition suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

## ARVIONVARAISUUTTA SISÄLTÄVÄT TILINPÄÄTÖKSEN ERÄT JA JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET

IFRS-standardien mukaista konsernitilin päätöstä laadittaessa johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka harvoin vastaavat tosiasiallisia tuloksia. Lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilin päätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

Arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja odotuksiin tulevaisuuden tapahtumista, joilla voi olla taloudellista vaikutusta ja joiden katsotaan olevan perusteltuja olosuhteet huomioon ottaen.

Seuraavassa taulukossa esitetään tilin päätöksen erät, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita ja niihin liittyvät liitetiedot, joissa esitetään erissä sovellettavat laadintaperiaatteet ja erien herkkyysanalyysit. Näihin arvionvaraisuutta sisältäviin eriin liittyy riskiä varojen ja velkojen kirjanpitoarvon muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

Tilin päätökset erät	Tilin päätöksen liitetieto
Liikearvo	3.1. Liikearvo
PVO-konsernin osakkeiden käypä arvo	3.5. Muut osakkeet
Laskennalliset verot ja epävarmat veropositiot	2.6. Tuloverot ja 4.4. Laskennalliset verovelat ja -saamiset
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	4.5. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhte-etuudet
Varaukset	4.6. Varaukset

## UKRAINAN SODAN VAIKUTUKSET TILINPÄÄTÖKSEEN

Joulukuun 2022 lopussa Kemiralla ei ole ollut operatiivista toimintaa tai henkilöstöä Venäjällä. Venäjän markkinoilta poistumisen seurauksena Kemira kirjasi kulua vuonna 2022 4,8 miljoonaa euroa, joka liittyi pääasiassa käyttöomaisuuden alaskirjauksiin (Liitetieto 2.4. Poistot ja arvonalentumiset), luottotappioihin (Liitetieto 4.2. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset) ja muihin vastuisiin. Joulukuun 2022 lopussa Kemiralla oli Venäjällä rahavaroja, noin 8 miljoonaa euroa ruplamääräisenä. Kemira tutkii vaihtoehtoja varojen kotiuttamiseksi Venäjältä.

## ILMASTOON LIITTYVIEN AIHEIDEN VAIKUTUKSET TILINPÄÄTÖKSEEN

Vastuullisuus on olennainen osa Kemiran kannattavan kasvun strategiaa. Vastuullisuus Kemirassa keskittyy viiteen aiheeseen: turvallisuus, ihmiset, kiertotalous, vesi ja ilmasto. Kemiran tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2045 mennessä.

Ilmastoan liittyvillä aiheilla on vaikutus useisiin alueisiin Kemiran konsernitilin päätöksessä. Kemiralla, kemianalan yhtiönä energiantensiivisellä toimialalla, on kaksi tuulisähkönhankintasopimusta ja omistusta

Pohjolan Voima Oyj:ssä ja Teollisuuden Voima Oyj:ssä (Liite 3.5 Muut osakkeet), jota tuottavat hiilineutraalia sähköä ydin- ja vesivoimalaitoksissaan Suomessa. Hiilidioksidipäästöt ja energiatehokkuus otetaan huomioon käyttöomaisuusinvestointeja tehtäessä ja siten vaikuttavat pitkäaikaisiin omaisuuseriin (Liite 3.3 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) sekä tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämiseen liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä (Liite 3.1 Liikearvo). Yhdessä Danimer Scientific Inc. kanssa Kemira kehittää täysin biopohjaisia päällysteitä paperi- ja kartonkituotteille, mistä syntyy aineettomia hyödykkeitä (Liite 3.2 Muut aineettomat hyödykkeet).

Lisäksi Kemiralla on vastuullisuustavoitteisiin sidottu kokonaisuudessaan nostamaton 400 miljoonan euron valmiusluotto (Liite 5.5 Rahoitusriskien hallinta). Kemiran pitkän aikavälin palkitsemisohjelma vuosille 2023-2025 sisältää myös ilmastotavoitteisiin kiinnitettyjä ansaintakriteereitä.

## 2. TALOUDELLINEN TULOS

### 2.1 SEGMENTTITIEDOT

Kemiralla on kaksi segmenttiä, jotka ovat Pulp & Paper ja Industry & Water.

#### PULP & PAPER

Pulp & Paper -segmentti auttaa kemikaaliosaamisensa avulla massan- ja paperinvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa. Segmentti kehittää ja myy asiakkaiden tarpeet täyttäviä tuotteita ja pyrkii varmistamaan, että sillä on johtava paperikoneen määränpään tuote- ja palveluvalikoima, joka keskittyy pakkauskartonkiin ja pehmopaperiin.

#### INDUSTRY & WATER

Industry & Water -segmentti palvelee kunnallisia ja runsaasti vettä käyttäviä teollisuudenaloja. Vedenkäsittelyssä segmentti auttaa asiakkaita tehostamaan vedenkäsittelyprosessin eri vaiheita. Öljy- ja kaasuteollisuudessa segmentti auttaa tehostamaan talteenottoa nykyisistä varannoista ja vähentämään veden ja energian käyttöä.

#### VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Kemira esittää raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten orgaaninen kasvu\*, käyttökatte, operatiivinen käyttökatte, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tiedetyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen kriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kohdassa Tunnuslukujen laskentakaavat.

\* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa pois lukien yritysostot ja -myynnit.

### TULOSLASKELMAN ERÄT

2022, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Liikevaihto <sup>1)</sup>	2 027,7	1 541,9	3 569,6
Käyttökate <sup>2)</sup>	336,6	222,2	558,8
Poistot ja arvonalentumiset <sup>2)</sup>	-123,5	-87,8	-211,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,3	0,0	0,3
<b>Liikevoitto <sup>2)</sup></b>	<b>213,1</b>	<b>134,5</b>	<b>347,6</b>
Rahoituskulut, netto			-39,4
<b>Voitto ennen veroja</b>			<b>308,2</b>
Tuloverot			-68,5
<b>Tilikauden tulos</b>			<b>239,7</b>

1) Liikevaihto muodostuu pääosin tuotteiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille, eikä segmenttien välillä ole sisäistä liikevaihtoa.

2) Sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

### VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITTOSSA

2022, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
<b>Operatiivinen käyttökatte</b>	<b>348,0</b>	<b>223,7</b>	<b>571,6</b>
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat			-4,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa			0,0
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti			-4,6
Muut erät			-3,6
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-11,4</b>	<b>-1,4</b>	<b>-12,8</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>336,6</b>	<b>222,2</b>	<b>558,8</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>	<b>225,7</b>	<b>135,9</b>	<b>361,6</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-11,4	-1,4	-12,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	-1,2	0,0	-1,2
<b>Liikevoitto</b>	<b>213,1</b>	<b>134,5</b>	<b>347,6</b>

Neljännesvuositiedot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.



## TASEEN ERÄT

2022, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
<b>Segmentin varat</b>	1 629,4	1 139,8	2 769,2
Täsmäytys raportoituihin varoihin konsernin taseessa:			
Muut osakkeet			383,3
Laskennalliset verosaamiset			27,1
Muut pitkäaikaiset varat			31,0
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä			78,4
Muut varat			111,5
Rahavarat			250,6
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat			21,3
<b>Varat yhteensä</b>			<b>3 651,1</b>
<b>Segmentin velat</b>	354,9	249,0	603,9
Täsmäytys raportoituihin velkoihin konsernin taseessa:			
Pitkäaikaiset korolliset velat			838,1
Lyhytaikaiset korolliset velat			183,7
Muut velat			340,1
Myytäväinä oleviksi luokitellut velat			0,7
<b>Velat yhteensä</b>			<b>1 966,5</b>

## MUUT ERÄT

2022, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Sidottu pääoma segmenteittäin (31.12.)	1 274,6	890,8	2 165,3
Sidottu pääoma segmenteittäin <sup>1)</sup>	1 337,7	900,3	2 238,0
Operatiivinen ROCE, %	16,9	15,1	16,2
Investoinnit	122,5	75,4	197,9

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

## TULOSLASKELMAN ERÄT

2021, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Liikevaihto <sup>1)</sup>	1 559,6	1 114,8	2 674,4
Käyttökate <sup>2)</sup>	198,3	174,9	373,2
Poistot ja arvonalentumiset	-120,6	-82,5	-203,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-0,5	0,0	-0,5
<b>Liikevoitto <sup>2)</sup></b>	<b>77,7</b>	<b>92,4</b>	<b>170,1</b>
Rahoituskulut, netto			-26,7
<b>Voitto ennen veroja</b>			<b>143,3</b>
Tuloverot			-28,2
<b>Tilikauden tulos</b>			<b>115,2</b>

1) Liikevaihto muodostuu pääosin tuotteiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille, eikä segmenttien välillä ole sisäistä liikevaihtoa.

2) Sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITTOSSA

2021, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
<b>Operatiivinen käyttökate</b>	<b>244,7</b>	<b>180,8</b>	<b>425,5</b>
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat			-12,3
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa			-0,1
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti			-28,3
Muut erät			-11,6
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-46,5</b>	<b>-5,9</b>	<b>-52,4</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>198,3</b>	<b>174,9</b>	<b>373,2</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>	<b>124,3</b>	<b>101,2</b>	<b>225,4</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-46,5	-5,9	-52,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	-0,1	-2,9	-3,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>77,7</b>	<b>92,4</b>	<b>170,1</b>

Neljännesvuositiedot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

## TASEEN ERÄT

2021, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
<b>Segmentin varat</b>	1 568,0	1 008,3	2 576,2
Täsmäytys raportoituihin varoihin konsernin taseessa:			
Muut osakkeet			260,0
Laskennalliset verosaamiset			30,5
Muut pitkäaikaiset varat			7,3
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä			73,2
Muut varat			49,6
Rahavarat			142,4
<b>Varat yhteensä</b>			3 139,3
<b>Segmentin velat</b>	308,2	196,5	504,8
Täsmäytys raportoituihin velkoihin konsernin taseessa:			
Pitkäaikaiset korolliset velat			776,9
Lyhytaikaiset korolliset velat			215,3
Muut velat			299,6
<b>Velat yhteensä</b>			1 796,5

## MUUT ERÄT

2021, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Sidottu pääoma segmentteittäin (31.12.)	1 259,7	811,8	2 071,5
Sidottu pääoma segmentteittäin <sup>1)</sup>	1 227,4	767,6	1 995,0
Operatiivinen ROCE, %	10,1	13,2	11,3
Investoinnit	89,5	80,3	169,8

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

## MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT:

### LIIVEVAIHTO ASIAKKAAN MAANTIETEELLISEN SIJAINNIN MUKAAN

Milj. euroa	2022	2021
Suomi, kotipaikkavaltio	546,5	360,1
Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	1 286,0	1 014,5
Americas-alue	1 413,6	1 010,0
APAC-alue	323,5	289,8
<b>Yhteensä</b>	3 569,6	2 674,4

### PITKÄAIKAISET VARAT MAANTIETEELLISEN SIJAINNIN MUKAAN

Milj. euroa	2022	2021
Suomi, kotipaikkavaltio	918,9	772,8
Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	499,0	526,7
Americas-alue	619,7	551,3
APAC-alue	179,7	200,8
<b>Yhteensä</b>	2 217,3	2 051,6

### Tiedot merkittävistä asiakkaista

Konsernilla on useita merkittäviä asiakkaita. Yhdeltäkään yksittäiseltä ulkopuoliselta asiakkaalta ei ole kertynyt vähintään 10 % konsernin liikevaihdosta vuosina 2022 tai 2021.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Segmenttiraportointi

Segmenttitiedot esitetään perustuen konsernin sisäiseen organisaatioon ja raportointirakenteeseen. Kemiran johto arvioi segmenttien taloudellista suoritumista perustuen operatiiviseen käyttökatteeseen ja operatiiviseen liikevoittoon sekä muihin tunnuslukuihin. Segmenttien varat ja velat käsittävät ne varat ja velat, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät, osuudet osakkuusyhtymyksissä, vaihto-omaisuus ja tietyt lyhytaikaiset korottomat saamiset. Segmenttien velkoihin sisältyvät tietyt lyhytaikaiset korottomat velat. Maantieteellisesti Kemiran toiminta on jaettu kolmeen

alueeseen: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA), Amerikka (Americas) ja Asia ja Tyynenmeren alue (APAC).

### **Myyntin tulouttaminen**

IFRS 15 -standardi sisältää yhden kattavan tuloutusmallin asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Pääperiaatteena on, että myyntituotot kirjataan siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle sellaiseen rahamäärään, joka kuvastaa vastiketta johon konserni odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluita vastaan. Konserni kirjaa myyntituoton silloin kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täytetään, toisin sanoen silloin kun asiakas saa määräysvallan suoritevelvoitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun.

Konsernin liikevaihto muodostuu pääosin sopimustyypeistä, jotka sisältävät kemianteollisuuden tuotteiden myyntiä sekä palveluita ja laitteita, jotka liittyvät näiden kemianteollisuuden tuotteiden myyntiin. Vuosina 2022 ja 2021 palvelut eivät ole muodostaneet merkittävää osuutta konsernin liikevaihdosta.

Myyntituottojen tuloutus tapahtuu hetkellä, jolloin tuotteiden määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Yleensä konsernin myyntisopimuksissa määräysvalta siirtyy asiakkaalle perustuen toimituslausekkeisiin, ja myyntitulojen kirjaaminen tapahtuu yhtenä ajankohtana.

Konserni tarjoaa asiakkailleen kemikaalien toimitus- ja käsittelypalveluja tuotteiden myynnin yhteydessä. Tuotteiden toimitus- ja käsittelypalvelut tuloutetaan yhdessä tuotteiden myynnin kanssa, eikä niitä käsitellä erillisinä suoritevelvoitteina. Kemira kirjaa samalle raportointikaudelle tuotteiden myynnin ja toimitus- ja käsittelypalvelut.

Asiakkaille annettavat alennukset eivät ole merkittävä myyntihinnan osatekijä Kemiran myyntisopimuksissa.

## 2.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

### LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	2022	2021
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot <sup>1)</sup>	10,8	3,0
Vuokratuotot	0,6	0,5
Palvelut	2,0	2,3
Muut liiketoiminnan tuotot <sup>2)</sup>	4,8	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>18,2</b>	<b>5,9</b>

1) Vuonna 2022 pitkäaikaisten varojen myyntivoitot liittyvät pääosin käyttöomaisuuden myyntiin Uruguayssa. Vuonna 2021 päästöoikeuksia myytiin 35 000 hiilidioksiditonnia ja niistä saadut tulot olivat 2,9 miljoonaa euroa.

2) Vuonna 2022 muut liiketoiminnan tuotot koostuvat pääosin välillisten verojen hyvityksistä Brasiliassa.

### LIIKETOIMINNAN KULUT

Milj. euroa	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet <sup>3)</sup>	2 033,0	1 440,1
Henkilöstökulut	428,9	370,5
Ulkopuoliset palvelut ja muut kulut <sup>4) 5)</sup>	332,0	307,9
Rahdit ja toimituskulut	235,4	188,3
<b>Yhteensä</b>	<b>3 029,3</b>	<b>2 306,7</b>

3) Vuonna 2022 aineisiin ja tarvikkeisiin sisältyi useissa Euroopan maissa energiaintensiiviselle teollisuudelle kohdistettuja julkisia avustuksia 5,7 miljoonaa euroa (7,8).

4) Sisältää tarvikkeiden, matkustuskulujen, vuokrien, toimitiloihin liittyviä kuluja, vakuutusmaksuja, konsultointia ja muita operatiiviseen toimintaan liittyviä kuluja.

5) Vuonna 2022 muihin liiketoiminnan kuluihin sisältyi tutkimus- ja kehittämismenoja 32,8 miljoonaa euroa (28,3) mukaan lukien saadut julkiset avustukset. Tutkimus- ja kehitystoimintaa varten saadut julkiset avustukset olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,5). Nämä vähentävät tutkimus- ja kehittämismenoja.

### HENKILÖSTÖKULUT

Milj. euroa	Liite	2022	2021
<b>Palkat ja palkkiot</b>			
Palkat <sup>6)</sup>		323,2	279,3
Osakeperusteiset maksut	2.3.	16,0	8,4
<b>Yhteensä</b>		<b>339,2</b>	<b>287,7</b>
<b>Henkilösivukulut</b>			
Kulut etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja työsuhde-etuuksista	4.5.	2,3	2,9
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä		29,8	29,2
Muut henkilösivukulut		57,6	50,7
<b>Yhteensä</b>		<b>89,7</b>	<b>82,8</b>
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>428,9</b>	<b>370,5</b>

6) Sisältää Kemira Oyj:n toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot.

Kemira Oyj:n toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot esitetään liitetiedossa 6.1. Lähipiiri.

### HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

	2022	2021
<b>Henkilöstö keskimäärin maantieteellisen sijainnin mukaan</b>		
EMEA-alue	2 497	2 545
Americas-alue	1 513	1 475
APAC-alue	925	927
<b>Yhteensä</b>	<b>4 936</b>	<b>4 947</b>
<b>Henkilöstö Suomessa keskimäärin</b>	<b>780</b>	<b>784</b>
<b>Henkilöstö Suomen ulkopuolella keskimäärin</b>	<b>4 156</b>	<b>4 163</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>4 936</b>	<b>4 947</b>
<b>Henkilöstö 31.12.</b>	<b>4 902</b>	<b>4 926</b>

## TILINTARKASTAJAN PALKKIOT JA PALVELUT

Milj. euroa	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	1,6	1,4
Palkkiot veropalveluista	0,3	0,1
Palkkiot muista palveluista	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,9</b>	<b>1,6</b>

Ernst & Young Oy toimii Kemira konsernin tilintarkastajana.

### 📄 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Julkiset avustukset

Investointeihin saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisena käyttöaikana. Tutkimustoimintaan saadut avustukset kirjataan kulujen vähennykseksi ja tietyt muut avustukset kirjataan muihin liiketoiminnan tuottoihin.

#### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan toteutuessaan. Kehitysmenot aktivoidaan aineettomaksi hyödykkeeksi, kun pystytään osoittamaan, miten kehityshanke tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä ja kehitysvaiheessa aiheutuvat menot ovat luotettavasti mitattavissa. Aktivoitujen kehitysmenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot sekä mahdolliset aktivoitujen vieraan pääoman menot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Muut kehitysmenot, jotka eivät täytä näitä kriteereitä, kirjataan kuluksi toteutuessaan. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehitysmenoja ei aktivoita myöhemmillä kausilla.

## 2.3 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2019–2023

Joulukuussa 2018 Kemira Oyj:n hallitus päätti vuosien 2019–2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta. Kemiran avainhenkilöille suunnattu pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät sisältävät kaksi vuoden mittaista ajanjaksoa: vuodet 2019 ja 2020, sekä kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Hallitus on päättänyt näiden kannustinjärjestelmien ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Palkkio ansaintajaksoilta maksetaan osittain Kemira Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy sitouttamisjakson aikana, osallistujan on pääsääntöisesti palautettava palkkiona annetut osakkeet vastikkeetta. Sitouttamisjaksoa sovelletaan ainoastaan vuoden ansaintajaksoon.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2022–2026

Joulukuussa 2021 Kemiran Oyj:n hallitus päätti perustaa ryhmälle Kemiran avainhenkilöitä suunnatun pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestelmä sisältää kaiken kaikkiaan kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026. Hallitus päättää kunkin ansaintajakson alussa kyseisen ansaintajakson osakepalkkion kriteerit ja vaatimustasot kullekin kriteerille, kunkin ansaintajakson osallistujat, sekä osakeallokaatiot.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Kemira Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Osakepalkkiojärjestelmä	2019-2021	2020	2020-2022	2021-2023	2022-2024
Ansaintajakso (kalenterivuosi)	2019-2021	2020	2020-2022	2021-2023	2022-2024
Osakkeiden sitouttamisjakso	1)	2 vuotta	1)	1)	1)
Osakkeiden antamisvuosi	2022	2021	2023	2024	2025
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	9,90	13,41	13,41	12,57	13,32
Järjestelyissä luovutettujen osakkeiden määrä	221 128	194 097	—	—	—
Arvioitu osakkeiden määrä, 31.12.2022	—	—	256 025	543 232	458 783
Osallistujien lukumäärä, 31.12.2022	—	80	78	84	87
Ansaintakriteerit	Tuottoarvo (Intrinsic arvo) 2)	Tuottoarvo (Intrinsic arvo) 2)	Tuottoarvo (Intrinsic arvo) 2) ja orgaaninen kasvu-%	Tuottoarvo (Intrinsic arvo) 2) ja orgaaninen kasvu-%	Tuottoarvo (Intrinsic arvo) 2) ja orgaaninen kasvu-%

1) Kolmen vuoden ansaintajaksoon ei sovelleta sitouttamisjaksoa.

2) Palkkion määrä perustuu tuottoarvoon (Intrinsic arvo), joka määritellään seuraavasti: operatiivinen käyttökate \* 8 - nettovelka.

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2023–2025

Pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän ansaintajakso 2023–2025 on suunnattu noin 90 avainhenkilölle. Tämän ansaintajakson perusteella kriteerien täytyessä maksettava enimmäispalkkio on 643 500 Kemira Oyj:n osaketta. Lisäksi palkkioon sisältyy rahaosuus, jolla katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

### OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTINJÄRJESTELMIEN VAIKUTUS LIIKEVOITTOON

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Tilikauden kulu osakkeina maksettavasta		7,4	3,9
Tilikauden kulu rahana maksettavasta		8,6	4,5
<b>Yhteensä</b>	2.2.	16,0	8,4

## 🔖 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on omana pääomana maksettavaksi luokiteltuja osakeperusteisia palkitsemisjärjestelyjä, joiden perusteella henkilöt suorittavat työtä osakeperusteisia palkkioita vastaan. Mahdollinen palkkio tästä työstä annetaan henkilölle osittain osakkeina ja osittain käteisvarana. Konsernin osakepalkkiojärjestelyyn kuuluu henkilöitä useista eri maista, joissa konserni on velvollinen paikallisten verolakien tai sääntelyn mukaan maksamaan käteisvarana henkilön puolesta osakepalkkiosta aiheutuvan verovelan veroviranomaisille. Konsernin osakepalkkiojärjestelyt on luokiteltu kokonaisuudessaan omana pääomana maksettavaksi liiketoimeksi.

Osakepalkkiojärjestelyn perusteella myönnettävät palkkiot kirjataan henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Kuluksi kirjattava määrä jaksotetaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjaksolle, jonka kuluessa syntymisehtojen mukaisen oikeuden palkkioihin on määrä täyttyä.

Osakepalkkioille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo ja siitä on vähennetty arvioidut odotettavissa olevat osingot, jotka jäävät saamatta oikeuden syntymisjakson kuluessa. Palkkioiden käypä arvo perustuu konsernin arvioon osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus syntymisjakson päättyessä. Arvio osakkeiden lukumäärästä tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioihin tehtävien tarkistusten mahdollinen vaikutus merkitään henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tehdään vastaava käyvän arvon oikaisu.

2.4 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	2022	2021
<b>Poistot aineettomista hyödykkeistä ja aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä</b>		
Muut aineettomat hyödykkeet <sup>1)</sup>	21,0	24,1
Rakennukset ja rakennelmat	23,3	21,5
Koneet ja kalusto	123,0	114,9
Muut aineelliset hyödykkeet	6,3	5,6
<b>Yhteensä</b>	<b>173,6</b>	<b>166,2</b>
<b>Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä</b>		
Maa-alueet	1,7	1,6
Rakennukset ja rakennelmat	10,2	10,1
Koneet ja kalusto	24,0	21,8
Muut aineelliset hyödykkeet	0,8	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>36,7</b>	<b>34,1</b>
<b>Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä ja aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä <sup>2)</sup></b>		
Liikearvo	0,0	1,1
Rakennukset ja rakennelmat	0,1	0,4
Koneet ja kalusto	0,9	1,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>2,9</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>211,2</b>	<b>203,1</b>

1) Liiketoimintojen hankinnoista syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja on tilikaudella 2022 kirjattu 9,4 miljoonaa euroa (12,1).

2) Vuonna 2022 arvonalentumiset liittyvät Kemiran poistumiseen Venäjän markkinoilta Ukrainan sodan vuoksi. Vuonna 2021 arvonalentumiset liittyivät tuotantolaitoksen sulkemiseen Ranskassa.

Liikearvon arvonalentumistestaus on esitetty liitetiedossa 3.1. Liikearvo.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Poistot

Poistot on laskettu tasapoistoina kohteiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat on esitetty seuraavassa taulukossa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoajat vuosissa	
Rakennukset ja rakennelmat	20–40
Koneet ja kalusto	3–15
Kehittämismenot	enintään 8
Asiakassuhteet	5–7
Teknologia	5–10
Kilpailukieltosopimukset	3–5
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10
Käyttöoikeusomaisuuserät	vuokra-ajan kuluessa

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi ja poistot lopetetaan ajankohtana, jolloin omaisuuserä luokitellaan IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi omaisuuseräksi tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään.



## 2.5 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	2022	2021
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osinkotuotot	0,0	0,0
Korkotuotot		
Korkotuotot lainoista ja saamisista <sup>1)</sup>	3,5	6,1
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta rahoitusvaroista	1,1	0,7
Muut rahoitustuotot	0,2	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,8</b>	<b>6,8</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut		
Korkokulut muista veloista	-23,5	-19,4
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta rahoitusveloista	-6,6	-3,6
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-7,1	-6,2
Muut rahoituskulut <sup>2)</sup>	-5,1	-4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-42,3</b>	<b>-34,1</b>
<b>Kurssierot</b>		
Kurssierot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta varoista ja veloista	-22,2	9,2
Kurssierot suojattavista kohteista	20,2	-8,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,6</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-39,4</b>	<b>-26,7</b>
Nettorahoituskulut liikevaihdosta, %	1,1	1,0
Nettokorot liikevaihdosta, %	0,9	0,8

Milj. euroa	2022	2021
<b>Suojauslaskennan piirissä olevista rahoitusinstrumenteista aiheutuneet muutokset laajassa tuloslaskelmassa</b>		
Rahavirran suojaus: laajaan tuloslaskelmaan merkitty määrä <sup>3)</sup>	39,2	19,3
<b>Yhteensä</b>	<b>39,2</b>	<b>19,3</b>
<b>Kurssierot</b>		
Realisoituneet	20,0	-10,2
Realisoitumattomat	-21,9	10,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,9</b>	<b>0,6</b>

1) Vuonna 2021 korkotuotot lainoista ja saamisista sisältää 5,6 miljoonan euron voiton, joka oli seurausta joukkovelkakirjalainojen järjestelystä.

2) Sisältää lainojen järjestelypalkkioita 1,8 miljoonaa euroa vuonna 2022 (1,8).

3) Muodostuu pääosin suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten käyvän arvon muutoksista.

## 2.6 TULOVEROT

Milj. euroa	2022	2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-72,6	-30,5
Edellisten tilikausien verot	-2,0	-1,9
Laskennallisten verojen muutos	6,1	4,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-68,5</b>	<b>-28,2</b>

### TULOSSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN KOTIMAAN VEROKANNALLA LASKETTUJEN VEROJEN VÄLINEN TÄSMÄYTYS

Milj. euroa	2022	2021
Voitto ennen veroja	308,2	143,3
Verot emoyhtiön verokannan mukaan 20 %	-61,6	-28,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-4,5	-3,3
Verovapaat tulot ja vähennyskelvottomat kulut	1,6	-1,8
Osakkuusyritysten vaikutus	-0,1	-0,1
Kauden verotappiot, joista ei laskennallista verosaamista	-1,8	-0,9
Edellisten tilikausien verot	-2,0	-1,9
Verokantamuutoksien vaikutus	0,0	0,0
Aiempien vuosien verotappioiden hyödyntäminen, joista ei laskennallista veroa	1,2	3,5
Aikaisempien tilikausien laskennallisten verojen muutos	-1,3	5,1
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>-68,5</b>	<b>-28,2</b>

Vuonna 2022 konsernin efektiivinen verokanta oli 22,2 % (19,6 %).

### VAHVISTETUT VEROTAPPIOT JA NIIDEN LASKENNALLISET VEROT

Milj. euroa	Vahvistetut verotappiot		Laskennallinen verosaaminen kirjattu		Laskennallista verosaamista ei kirjattu	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Vanhenee viiden vuoden kuluessa	67,6	70,2	9,1	8,9	7,3	7,8
Vanhenee viiden vuoden jälkeen	3,7	2,8	0,2	0,7	0,8	0,0
Ei vanhene	119,0	73,0	12,0	1,6	24,4	16,7
<b>Yhteensä</b>	<b>190,3</b>	<b>146,0</b>	<b>21,3</b>	<b>11,2</b>	<b>32,4</b>	<b>24,5</b>

Vuoden 2022 lopussa konsernin tytäryhtiöillä oli verotappiota 105,4 miljoonaa euroa (98,1), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Kirjaamattomat tappiot ovat pääosin valuuttamääräisiä ja syntyneet lähinnä Brasiliassa ja Kiinassa.

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Tuloverot

Konsernin verokulu sisältää kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut ja laskennallisen veron. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan niiden verolakien perusteella, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksytty maissa, joissa konsernin emoyhtiö ja sen tytär- ja osakkuusyritykset toimivat ja kerryttävät verotettavaa tuloa.

#### Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

##### Laskennalliset verot ja epävarmat veropositiot

Johto arvioi veroilmoituksissa tehtyjä ratkaisuja säännöllisesti tilanteissa, joissa sovellettava verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnalle. Johto arvioi myös muita tuloverotukseen liittyviä epävarmoja veropositioita verotarkastuksien ja mahdollisten veroriitojen osalta. Tunnistetuista epävarmoista veropositioista kirjataan tarvittaessa verosaaminen tai -velka arvioidun lopputuloksen ja todennäköisyyden perusteella.

## 2.7 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2022	2021
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	231,7	108,1
Keskimääräinen painotettu osakemäärä <sup>1)</sup>	153 319 710	153 092 232
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa</b>	1,51	0,71
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	231,7	108,1
Keskimääräinen painotettu osakemäärä <sup>1)</sup>	153 319 710	153 092 232
Oikaisut:		
Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän perusteella mahdollisesti liikkeelle laskettavat omat osakkeet keskimäärin	941 054	692 789
Keskimääräinen painotettu osakemäärä laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa	154 260 764	153 785 021
<b>Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa</b>	1,50	0,70

1) Osakkeiden keskimääräinen painotettu lukumäärä, joka ei sisällä Kemira Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta emoyhtiön Kemira Oyj:n hallussa pitämiä omia osakkeita. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla keskimääräistä painotettua osakemäärää kaikkien mahdollisesti laimentavien osakkeiden laimentavalla vaikutuksella, kuten osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän osakkeilla.

## 2.8 MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

Milj. euroa	2022	2021
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>		
Muuntoerot	19,7	35,7
Rahavirran suojaus	50,4	24,2
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>		
Muut osakkeet	123,2	50,2
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	40,8	26,8
<b>Muut laajan tuloksen erät ennen veroja</b>	234,1	136,9
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-47,1	-23,8
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	187,1	113,3

## MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

Milj. euroa	2022			2021		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /-tuotto (+)	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verokulu (-) /-tuotto (+)	Verojen jälkeen
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>						
Muuntoerot	19,7	-2,2	17,5	35,7	-3,5	32,2
Rahavirran suojaus	50,4	-11,2	39,2	24,2	-4,9	19,3
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>						
Muut osakkeet	123,2	-24,7	98,6	50,2	-10,0	40,2
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	40,8	-9,0	31,8	26,8	-5,4	21,5
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	234,1	-47,1	187,1	136,9	-23,8	113,3

### 3. INVESTOINNIT JA YRITYSHANKINNAT

#### 3.1 LIIKEARVO

Milj. euroa	Liite	2022	2021
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>		514,0	504,1
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat		0,0	0,0
Arvonalentumiset <sup>1)</sup>		0,0	-1,1
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>2)</sup>	3.6.	-11,3	0,0
Valuuttakurssierot		7,7	11,1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		510,5	514,0

1) Arvonalentumiset liittyvät tuotantolaitoksen sulkemiseen Ranskassa vuonna 2021.

2) Vuonna 2022 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin on uudelleenluokiteltu liikearvoa, joka liittyy Kemiran Pulp & Paper -segmenttiin kuuluvan väriaineliiketoiminnan myyntiin. Liitetiedossa 3.6. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

#### LIIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Liikearvo on kohdistettu kahdelle itsenäiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jotka ovat konsernin raportoitavat segmentit. Raportoitava segmentti on alin taso, jolla konserni seuraa liikearvoa sisäistä raportointia varten. Konsernin kaksi raportoitavaa segmenttiä ovat Pulp & Paper ja Industry & Water. Yhteenveto testatuista kirjanpitoarvoista ja kohdistetuista liikearvoista näille raportoitavilla segmenteille on esitetty seuraavassa taulukossa.

Milj. euroa	2022		2021	
	Kirjanpitoarvo	josta liikearvoa	Kirjanpitoarvo	josta liikearvoa
Pulp & Paper	1 275	350	1 260	357
Industry & Water	891	160	812	157
<b>Yhteensä</b>	<b>2 165</b>	<b>510</b>	<b>2 071</b>	<b>514</b>

Konserni tekee liikearvon testauksen vuosittain arvonalentumisen varalta, tai aina kun esiintyy viite siitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty perustuen käyttöarvolaskelmiin, jotka edellyttävät arvioiden ja oletusten käyttöä. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat käyttökatemarginaali ja diskonttauskorko.

Liikearvon arvonalentumistestauslaskelmassa käytetään oletusta pitkän aikavälin käyttökatemarginaalista, joka perustuu aikaisempaan kokemukseen käyttökatemarginaalien

toteutumisesta ja heijastaa johdon näkemystä myyntihintojen ja myyntimäärien kehityksestä ennustejaksolla. Ilmastonmuutoksen aiheuttamat epävarmuudet konsernin liiketoiminnan pitkänaikavälin kehitykseen on huomioitu rahavirtaennusteissa. Arvonalentumistestauslaskelmassa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat konsernin johdon hyväksymiin rahavirtaennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ennustejakson. Viisivuotisen ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu olettaen kasvun olevan 1 % (2021: 1 %) kummassakin rahavirtaa tuottavassa yksikössä Pulp & Paper ja Industry & Water.

Diskonttauskorot perustuvat oikaistuun konsernin pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC) ennen veroja. Riskioikaistu WACC on määritelty molemmille rahavirtaa tuottaville yksiköille. Arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttauskorot ennen veroja konsernin raportoitavilla segmenteillä on esitetty seuraavassa taulukossa.

%	2022	2021
Pulp & Paper	8,5	7,5
Industry & Water	8,5	7,5

Lisäksi arvonalentumistestauslaskelmalla on tehty markkina-arvoon pohjautuva arvonalentumistestaus, jossa rahavirtaennusteisiin perustuvaa käyttöarvolaskelmaa on arvioitu vertaamalla sitä Kemira Oyj:n noteerattuun markkina-arvoon.

Tilikausien 2022 ja 2021 aikana arvonalentumistestaukset eivät ole osoittaneet arvonalentumisia, eikä tuloslaskelmaan ole kirjattu arvonalentumistappiota.

#### HERKKYYSANALYYSI

Vuonna 2022 konserni on tehnyt osana arvonalentumistestausta herkkyyssanalyysija, joissa keskeisissä oletuksissa tapahtuneita muutoksia arvioitiin seuraavasti: käyttökatemarginaali alenee 2 prosenttiyksiköllä, rahavirrat pienenevät 10 % ennustejaksolla ja tämän jälkeen, diskonttauskorot nousevat 1 ja 2 prosenttiyksikköä tai rahavirrat pienenevät 10 % ja diskonttauskorko nousee 2 prosenttiyksikköä.

Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella johto on arvioinut, että keskeisten oletusten käyttökatemarginaalin, diskonttauskorkojen muutokset ja rahavirtojen pienentymiset eivät aiheuttaisi tilannetta, jossa kumpaakaan rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän, eikä näistä aiheutuisi arvonalentumiskirjausta kumpaankaan raportoitavaan segmenttiin.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Liikearvo

Liikearvo muodostuu yrityskaupan yhteydessä. Liikearvo on määrä, jolla suoritettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistetun osuuden hankinta-ajankohdan käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla.

### Arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä käyttöarvon tai myytäessä saatavan nettomyyntihinnan perusteella.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaviksi yksiköksi on määritelty toimintasegmentit. Kahta tai useampaa toimintasegmenttiä ei ole yhdistetty yhteen raportoitavaan segmenttiin. Raportoitavien segmenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvona, jonka muodostavat yksikköön tulevat diskontatut vastaiset rahavirrat. Vastaisia rahavirtoja koskevat arviot perustuvat omaisuuserän jatkuvalle käytölle ja johdon ennusteille. Rahavirta-arviot eivät sisällä omaisuuserien suorituskyvyn paranemisen, investointien tai vastaisten uudelleenjärjestelyjen vaikutuksia.

Liikearvon arvonalentuminen testataan vertaamalla Pulp & Paper ja Industry & Water raportoitavien segmenttien kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja käyttöpääoman. Konsernilla ei ole muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo, joka on kohdistettu raportoitaville segmenteille.

Arvonalentumistappio kirjataan siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Jos viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aikaisempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei

olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

## × Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

### Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon ja muun omaisuuden arvonalentumistestien yhteydessä määritellään tulevia rahavirtoja, jotka perustuvat keskeisiltä oletuksiltaan käyttökatemarginaaliin ja diskonttaus korkoihin. Huomattava negatiivinen kehitys rahavirtojen toteutumisessa ja korkokehityksessä voi johtaa arvonalentumisen kirjaustarpeeseen.

3.2 MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2022, milj.euroa	Muut aineettomat hyödykkeet		Yhteensä
	Ennakkomaksut		
<b>Hankintameno 1.1</b>	330,5	4,1	334,6
Lisäykset	10,2	7,1	17,3
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	-3,5	0,0	-3,5
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>1)</sup>	-4,0	0,0	-4,0
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-0,1	-0,1
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,5	0,0	0,5
<b>Hankintameno 31.12.</b>	333,6	11,1	344,8
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-267,9		-267,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3,5		3,5
Tilikauden poistot	-21,0		-21,0
Arvonalentumiset	0,0		0,0
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>1)</sup>	2,3		2,3
Valuuttakurssierot	-0,7		-0,7
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-283,8		-283,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	49,8	11,1	60,9
Päästöoikeudet			0,3
<b>Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet 31.12.</b>			61,2

1) Vuonna 2022 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin on uudelleenluokiteltu 1,8 milj. euroa muita aineettomia hyödykkeitä, jotka ovat Pulp & Paper-segmenttiin kuuluvan väriaineliiketoiminnan käytössä olevia hyödykkeitä. Liitetiedossa 3.6. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

Konsernilla on Euroopan yhteisön päästökauppadirektiivin tarkoittamia päästöoikeuksia ja -kiintiöitä Helsingborgin toimipaikalla Ruotsissa ja Iso-Britannian päästökauppajärjestelmän päästöoikeuksia ja kiintiöitä Bradfordin toimipaikalla Iso-Britanniassa. Päästöoikeudet olivat konsernitasolla 87 862 hiilidioksiditonnia ylijäämäiset vuonna 2022 (35 386 tonnia ylijäämäiset).

Päästöoikeuksiin liittyvät tuloslaskelmaan vaikuttavat erät on esitetty liitetiedossa 2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.

2021, milj.euroa	Muut aineettomat hyödykkeet		Yhteensä
	Ennakkomaksut		
<b>Hankintameno 1.1.</b>	317,7	3,5	321,2
Lisäykset	9,3	0,6	9,9
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	-3,2	0,0	-3,2
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-0,1	-0,1
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	6,7	0,1	6,8
<b>Hankintameno 31.12.</b>	330,5	4,1	334,6
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-243,2		-243,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	3,2		3,2
Tilikauden poistot	-24,1		-24,1
Arvonalentumiset	0,0		0,0
Valuuttakurssierot	-3,8		-3,8
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-267,9		-267,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	62,6	4,1	66,7

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### **Muut aineettomat hyödykkeet**

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy mm. tietokoneohjelmistot ja -lisenssit sekä yrityskauppojen yhteydessä hankitut patentit, teknologiat, kilpailukieltosopimukset ja asiakassuhteet. Sen sijaan, pilvipalvelupohjaiset ohjelmistohankinnat eivät pääsääntöisesti täytä luonteensa mukaisesti aineettoman hyödykkeen tunnusmerkkejä, ja ne näin ollen kirjataan kuluksi. Aineettomat hyödykkeet on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika liikearvoa lukuun ottamatta.

### **Päästöoikeudet**

Markkinoilta ostetut päästöoikeudet käsitellään hankintamenoan arvostettavina aineettomina hyödykkeinä. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet on arvostettu nimellisarvoon (nollan suuruiseksi). Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Varaus päästöoikeuksien palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Konsernin taseessa ei ole päästöoikeuksiin liittyviä eriä, mikäli toteutuneet päästöt alittavat vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän ja päästöoikeuksia ei ole ostettu markkinoilta.

3.3 AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

2022, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat <sup>1)</sup>	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	50,1	551,8	1 827,1	92,7	106,7	2 628,5
Lisäykset	0,2	31,2	93,3	6,7	49,1	180,3
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	—	—	—	—	—
Vähennykset	-1,7	-34,4	-105,5	-1,9	-0,6	-143,9
Tytäryritysten myynnit	—	—	—	—	—	—
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>2)</sup>	—	-1,6	-10,2	-0,3	—	-12,0
Uudelleenryhmittelyt	—	—	2,5	—	-2,4	0,1
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-1,2	5,0	12,3	0,3	0,3	16,8
<b>Hankintameno 31.12.</b>	47,5	552,0	1 819,5	97,5	153,2	2 669,7
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-10,0	-277,0	-1 223,4	-55,0	—	-1 565,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,1	30,2	100,3	1,8	—	132,4
Tilikauden poistot	—	-23,3	-123,0	-6,3	—	-152,7
Arvonalentumiset	—	-0,1	-0,9	—	—	-1,0
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>2)</sup>	—	0,8	6,2	0,2	—	7,2
Valuuttakurssierot	—	-0,9	-8,7	-0,5	—	-10,2
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-9,9	-270,2	-1 249,6	-59,9	—	-1 589,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	37,6	281,8	569,9	37,6	153,2	1 080,2

1) Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuvat pääosin tehdasinvestoinneista.

2) Vuonna 2022 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin on uudelleenluokiteltu 4,8 milj. euroa aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä, jotka ovat Pulp & Paper-segmenttiin kuuluvan väriaineliiketoiminnan käytössä olevia hyödykkeitä. Liitetiedossa 3.6. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.



2021, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat <sup>1)</sup>	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	49,8	499,2	1 709,5	82,5	100,8	2 441,8
Lisäykset	0,1	43,1	99,4	7,5	8,8	158,8
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-7,8	-47,9	-1,4	0,0	-57,1
Tytäryritysten myynnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,2	6,5	0,0	-6,5	0,1
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,3	17,1	59,7	4,2	3,6	84,9
<b>Hankintameno 31.12.</b>	50,1	551,8	1 827,1	92,7	106,7	2 628,5
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-9,9	-256,2	-1 117,0	-47,3		-1 430,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	7,8	47,7	1,4		57,0
Tilikauden poistot	0,0	-21,5	-114,9	-5,6		-142,1
Arvon alentumiset	0,0	-0,4	-1,0	-0,4		-1,8
Valuuttakurssierot	0,0	-6,6	-38,2	-3,2		-48,1
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-10,0	-277,0	-1 223,4	-55,0		-1 565,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	40,2	274,8	603,7	37,7	106,7	1 063,0

1) Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuvat pääosin tehdasinvestoinneista.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Omaisuuserän myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta tai

rakentamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Säännöllisin määräajoin suoritettavista suurista tarkastuksista tai kunnossapidoista johtuvat menot käsitellään investointeina ja, ne tunnistetaan erilliseksi aktivoitavaksi omaisuuseräksi, ja niiden hankintamenot poistetaan vaikutusaikanaan.

### 3.4 VUOKRASOPIMUKSET

#### KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN MUUTOKSET

2022, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	33,1	29,5	71,1	2,1	135,8
Lisäykset	0,4	19,0	25,5	0,7	45,6
Poistot ja arvonalentumiset	-1,7	-10,2	-24,0	-0,8	-36,7
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>1)</sup>	0,0	-0,3	-0,1	0,0	-0,4
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,4	-0,1	2,4	-0,1	1,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	31,5	37,8	74,8	1,9	146,0

2021, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	32,5	27,7	59,4	1,5	121,0
Lisäykset	1,0	11,0	29,3	1,3	42,5
Poistot ja arvonalentumiset	-1,6	-10,1	-21,8	-0,6	-34,1
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	1,2	0,9	4,3	0,0	6,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	33,1	29,5	71,1	2,1	135,8

1) Vuonna 2022 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin on uudelleenluokiteltu 0,4 milj. euroa käyttöoikeusomaisuuseriä, jotka ovat Pulp & Paper-segmenttiin kuuluvan väriaineliiketoiminnan käytössä olevia hyödykkeitä. Liitetiedossa 3.6. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty liitetiedoissa 5.3. Korolliset velat. Muutokset vuokrasopimusveloissa ja maksuissa on esitetty liitetiedossa 5.1. Pääomarakenne.

Lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimusten tuloslaskelmaan kuluksi kirjattujen vuokratulujen määrä vuonna 2022 on 4 miljoonaa euroa (4).

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### **Vuokrasopimukset**

Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko se vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on IFRS 16:n mukainen vuokrasopimus, jos sopimus antaa

konsernille vuokralle ottajana oikeuden yksilöityyn omaisuuserään ja sen käyttöä koskevan määräysvallan tietyksi ajaksi vastiketta vastaan. Konsernin vuokrasopimukset koskevat pääasiassa maa-alueita, rakennuksia ja kuljetuskalustoa.

Vuokrasopimuksesta kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Maksetut vuokrat jaotellaan velkaan ja korkokuluun. Korkokulut kirjataan tulovaikutteisesti vuokra-ajalle ja käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään tasapoistot vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät vuokrien nettomääräisen käyvän arvon, joka muodostuu kiinteästä maksusta ja muuttuvasta vuokrasta, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta.

Vuokrasopimusvelka diskontataan nykyarvoon käyttäen viitekorosta ja vuokralle ottajan luottomarginaalista muodostuvaa lisälainan korkoa, jonka vuokralle ottaja maksaisi hankkiessaan vastaavan omaisuuserän velkarahoituksella. Tämä lisälainan korko vaihtelee vuokrasopimuksen keston ja valuutan mukaan.

Vuokra-aika on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa. Konsernin vuokrasopimusten vuokra-aika on kestoaltaan tyypillisesti kiinteä, ja joissakin sopimuksissa on optioita jatkamisesta. Jatko-optio on sisällytetty vuokravelkaan, jos on katsottu kohtuullisen varmaksi, että kyseinen optio tullaan toteuttamaan. Jos arvio jatko-option käytöstä muuttuu, määritetään uudelleen vuokrasopimusvelka ja vastaava käyttöoikeusomaisuuserä.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän. Rakennusten vuokrasopimuksissa käsitellään erillään vuokrasopimuskomponentit ja muut kuin vuokrasopimuskomponentit, mikäli ne on mahdollista tunnistaa ja erottaa käyttöoikeusomaisuuserästä. Myöhemmillä kausilla käyttöoikeusomaisuuserästä vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot. Käyttöoikeusomaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen -standardin mukaisesti.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan vuokra-aikana kuluksi tasaerinä tuloslaskelmaan. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu IT-laitteita, toimistokalusteita ja muita arvoltaan vähäisiä koneita.

## 3.5 MUUT OSAKKEET

2022, milj. euroa	Pohjolan Voima -konsernin osakkeet	Muut noteeraamattomat osakkeet	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	257,3	2,7	260,0
Lisäykset	—	—	—
Vähennykset	—	—	—
Käyvän arvon muutos	123,2	—	123,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>380,6</b>	<b>2,7</b>	<b>383,3</b>
<b>2021, milj. euroa</b>			
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	210,6	1,7	212,3
Lisäykset <sup>1)</sup>	—	1,0	1,0
Vähennykset <sup>2)</sup>	-3,5	—	-3,5
Käyvän arvon muutos	50,2	—	50,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>257,3</b>	<b>2,7</b>	<b>260,0</b>

1) Kemira hankki vähemmistöosuuden SimAnalytics Oy:stä.

2) PVO:n G5-osakesarjan pääomanpalautus.

## POHJOLAN VOIMA -KONSERNIN OSAKKEET

Milj. euroa	Osakesarja	Omistus, %	Omaisuuslaji	2022	2021
Pohjolan Voima Oyj	A	5	vesivoima	126,3	108,4
Pohjolan Voima Oyj	B	2	ydinvoima	79,3	43,3
Pohjolan Voima Oyj <sup>1)</sup>	B2	7	ydinvoima	21,3	21,3
Teollisuuden Voima Oyj	A	2	ydinvoima	152,8	83,4
Muut Pohjolan Voima Oyj	C2, G5, G6, M	useita	useita	0,8	0,8
<b>Yhteensä</b>				<b>380,6</b>	<b>257,3</b>

1) Laitostoimittaja (AREVA-Siemens -konsortio) on rakentamassa Olkiluoto 3 (OL3) -ydinvoimalaa Suomessa kiinteähintaisella avaimet käteen sopimuksella. Laitostoimittaja käynnisti keväällä 2005 rakennustyöt sitoutuen käynnistämään OL3 -ydinvoimalan sähköntuotannon keväällä 2009. OL3 -projekti on kuitenkin viivästynyt useaan kertaan alkuperäisestä aikataulustaan. TVO:n 21.12.2022 antamassa tiedotteessa on kerrottu, että OL3 -ydinvoimalan säännöllinen sähköntuotanto alkaa maaliskuussa 2023.

Kemira Oyj:llä on Pohjolan Voima -konserniin kuuluvasta Pohjolan Voima Oyj:stä 5 % omistusosuus ja sen yhteisyrityksestä Teollisuuden Voima Oyj:stä 1 % omistusosuus.

## DISKONTATTUUN RAHAVIRTAAN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT JA HERKKYYDET

	2022	2021
Lyhyen aikavälin diskonttauskorko	5,1 %	3,6 %
Pitkän aikavälin diskonttauskorko	5,1 %	3,7 %
Sähkön hintaennusteen vaihteluväli EUR/MWh	57,62–85,80	42,63–48,60
Sähkötermiinien hintojen vaihteluväli EUR/MWh	68,60–158,10	37,20–82,49

Sähkön tulevaisuuden markkinahinnan 10 prosentin lasku tai nousu vaikuttaisi negatiivisesti tai positiivisesti osakkeiden käypään arvoon noin +/- 47 miljoonaa euroa (+/- 37). Diskonttauskoron nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi negatiivisesti tai positiivisesti osakkeiden käypään arvoon noin -38 miljoonaa euroa (-38) tai noin 53 miljoonaa euroa (63).

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Muut osakkeet

Muut osakkeet on luokiteltu käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ryhmään. Muiden osakkeiden käyvän arvon muutokset verovaikutuksella oikaistuna kirjataan muun laajan tuloksen erien kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon, mukaan lukien myyntivoitot tai -tappiot. Saadut osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Muut osakkeet sisältävät noteeraamattomien yritysten osakkeita, joista merkittävimmät ovat Pohjolan Voima Oyj:n (PVO) ja Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) osakeomistukset.

PVO ja sen yhteisyritys TVO muodostavat yksityisen, suomalaisten teollisuus- ja voimayhtiöiden omistaman energia-alankonsernin, joka toimittaa osakkailleen energiaa omakustannushintaan. Kemira konsernilla on TVO:n A-sarjan osakkeita sekä PVO:n A-, B-, C-, G- ja M-sarjojen osakkeita. PVO:n B-sarjojen omistukset liittyvät omistukseen TVO:ssa. TVO käyttää kahta ydinvoimayksikköä Olkiluodossa, Eurajoen kunnassa ja rakentaa uutta ydinvoimayksikköä Olkiluodossa. Eri osakesarjat oikeuttavat eri voimalaitosten tuottamaan sähköön. Kunkin osakesarjan omistajat vastaavat ao. sarjan kiinteistä kustannuksista osakemäärien suhteessa riippumatta siitä, onko teho- tai energiaosuutta käytetty, ja muuttuvista kustannuksista toimitettujen energiamäärien mukaisessa suhteessa.

Kemira Oyj:n omistus PVO-konsernissa, joka oikeuttaa sähkään säännöllisessä tuotantokäytössä olevista voimalaitoksista, on arvostettu käypään arvoon perustuen sähkön hinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. PVO B2 -osakesarjaan kuuluvan Olkiluoto 3 -ydinvoimalan säännöllinen sähköntuotanto ei ole alkanut 31.12.2022 mennessä. Arvostusmallissa sähkön hintana on käytetty Pohjoismaisesta sähköpörssistä saatavia sähkötermiinien noteerauksia Suomen hinta-alueella viiden ensimmäisen vuoden ajalta. Tämän jälkeen arvio Suomen hinta-alueen kehityksestä perustuu fundamenttipohjaiseen Pohjoismaisten sähkömarkkinoiden simulointimallinnukseen. Sähkön hinnassa ja omakustannushinnassa otetaan huomioon inflaation vaikutus tulevina vuosina, ja omakustannushinnat määritellään osakesarjakohtaisesti. Tulevaisuuden rahavirrat on diskontattu perustuen kuhunkin osakesarjaan liittyvien laitosten odotettuun käyttöaikaan, vesivoiman osalta mukaan lukien terminaaliarvo. Diskonttokorkona laskennassa on käytetty keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka määritetään vuosittain.

#### ✕ Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

##### **PVO-konsernin osakkeiden arvioitu käypä arvo**

Kemira Oyj:n omistamat noteeraamattomat PVO-konsernin osakkeet on arvostusmallia käyttäen arvostettu käypään arvoon, joka perustuu sähkön hinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Todellinen käyvän arvon kehitys voi poiketa tehdyistä arvioista mm. sähkön hinnan, inflaation, ennusteiden ajanjakson tai diskonttauskoron takia.

## 3.6 MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT ERÄT

### MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT VARAT

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Liikearvo	3.1.	0,0	—
Aineettomat hyödykkeet	3.2.	1,8	—
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.3.	4,8	—
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4.	0,4	—
Vaihto-omaisuus		14,3	—
<b>Yhteensä</b>		<b>21,3</b>	<b>—</b>

### MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELTUIHIN VAROIHIN LIITTYVÄT VELAT

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	4.5.	0,3	—
Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät velat		0,4	—
<b>Yhteensä</b>		<b>0,7</b>	<b>—</b>

Vuoden 2022 kolmannen neljänneksen aikana Kemira allekirjoitti sopimuksen yhtiön väriaineliiketoiminnan myynnistä yhdysvaltalaiselle ChromaScape LLC:lle. Väriaineliiketoiminnan liikevaihto oli noin 50 miljoonaa euroa vuonna 2021. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen aikana. ChromaScapeille siirtyy 67 Kemiran työntekijää kaupan myötä. Kauppaan kuuluu myös Kemiran tuotantolaitos Etelä-Carolinassa GooseCreekin Bushy Park -teollisuusalueella. Kemira pitää APAC-alueen väriaineliiketoiminnan itsellään.

Varat ja velat, jotka liittyvät väriaineliiketoiminnan myymisestä on luokiteltu IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi luovutettavien erien ryhmäksi. Tästä syystä väriaineliiketoimintaan liittyvät varat ja velat ovat esitetty konsernitaseella omilla riveillään. Luokittelumuutoksilla oli vaikutusta esitettyihin tase-erien arvoihin ja arvioitu tappio väriaineliiketoiminnan myymisestä oli 15 miljoonaa euroa. Väriaineliiketoiminta kuuluu Kemiran Pulp & Paper -segmenttiin.

Konsernin rahavirtalaskelmassa rivi Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa sisältää väriaineliiketoiminnan myynnistä aiheutuneen myyntitappion, 15 miljoonaa euroa, e-rahamääräisen erän.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä olevaksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä esitetään taseessa erillään muista omaisuuseristä.

## 4. KÄYTTÖPÄÄOMA JA MUUT TASE-ERÄT

### NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Vaihto-omaisuus	4.1.	433,7	352,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2.	603,7	475,2
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa <sup>1)</sup>		-71,1	-35,4
Ostovelat ja muut velat	4.3.	635,2	538,3
Poislukien rahoituserät muissa veloissa <sup>1)</sup>		-31,4	-33,5
<b>Yhteensä</b>		<b>362,4</b>	<b>287,2</b>

1) Sisältää pääasiassa korkokuluja ja -tuottoja, kurssivoittoja ja -tappioita ja suojaukseen liittyviä arvostuseriä.

Neljännesvuositiedot nettokäyttöpääomasta on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

### 4.1 VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	147,8	111,3
Valmiit tuotteet	264,7	208,8
Ennakkomaksut	21,2	32,0
<b>Yhteensä</b>	<b>433,7</b>	<b>352,1</b>

Vuonna 2022 kirjattiin kuluksi vaihto-omaisuutta 9,2 miljoonaa euroa (2,6), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Vaihto-omaisuuden hankintamenu on määritetty luonteensa mukaan fifo-menetelmää tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu sisältää normaalin toiminta-asteen mukaisen osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myyntikulut.

## 4.2 MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2022	2021
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset</b>		
Myyntisaamiset	449,6	373,0
Ennakkomaksut	7,1	6,9
Siirtosaamiset	110,5	62,3
Muut lyhytaikaiset saamiset	36,4	32,9
<b>Yhteensä</b>	<b>603,7</b>	<b>475,2</b>

### AVOINNA OLEVIEN MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

Milj. euroa	2022		
	Myyntisaamiset, bruttomäärä	Odotettavissa olevat luottotappiot	Myyntisaamiset, nettomäärä
Erääntymättömät myyntisaamiset	389,2	-0,7	388,5
1–90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	61,1	-0,1	61,0
Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	4,7	-4,6	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>454,9</b>	<b>-5,3</b>	<b>449,6</b>

Milj. euroa	2021		
	Myyntisaamiset, bruttomäärä	Odotettavissa olevat luottotappiot	Myyntisaamiset, nettomäärä
Erääntymättömät myyntisaamiset	334,6	-0,3	334,3
1–90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	38,1	-0,1	38,0
Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	3,7	-3,0	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>376,4</b>	<b>-3,3</b>	<b>373,0</b>

Vuonna 2022 myyntisaamisten arvonalentumistappiot (+) / arvonalentumistuotot (-) tuloslaskelmassa olivat 2,2 miljoonaa euroa (-0,7), josta Venäjän liiketoimintojen sulkemiseen liittyvä myyntisaamisten arvonalentumistappio oli 1,6 miljoonaa euroa.

Vuonna 2022 yli vuoden kuluttua erääntyviä eriä oli myyntisaamisissa 0,7 miljoonaa euroa (0,3), siirtosaamisissa 0,5 miljoonaa euroa (10,3), muissa saamisissa 0,3 miljoonaa euroa (0,4) ja ennakkomaksuissa 1,7 miljoonaa euroa (0,4).

📄 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

**Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset**

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun ottaen huomioon arvonalentuminen. Näihin eriin sovelletaan IFRS 9 -standardin mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettavissa oleviin luottotappioihin.

Arvonalentumismallin odotettavissa olevat luottotappioprosentit vaihtelevat myyntisaamisten osalta ikäjakauman ja maantieteellisten EMEA, Americas ja APAC -alueiden mukaan. Luottotappioprosentit perustuvat myynnin maksuprofiileihin ja historiallisiin luottotappioihin.

Arvioituja luottotappioita myyntisaamisista kirjataan käyttäen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla luottotappioprosentilla eri maantieteellisten alueiden mukaan. Kaikkia yli 180 päivää vanhoja erääntyneitä myyntisaamisia arvioidaan saamiskohtaisen riskiarvion perusteella. Lisäksi yksittäisistä myyntisaamisista kirjataan arvioitu luottotappio silloin, kun on objektiivista näyttöä siitä, ettei kaikkia saamisia tulla saamaan alkuperäisin ehdoin.

Myyntisaamisiin, lainasaamisiin ja muihin lyhytaikaisiin saamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

**4.3 OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT**

Milj. euroa	2022	2021
<b>Ostovelat ja muut velat</b>		
Saadut ennakot	2,5	2,5
Ostovelat	292,8	285,5
Siirtovelat	277,0	208,8
Muut korottomat lyhytaikaiset velat	63,0	41,4
<b>Yhteensä</b>	<b>635,2</b>	<b>538,3</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Henkilöstökulut	94,2	73,9
Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät	149,8	104,0
Korot	7,2	7,2
Kurssierot	2,8	0,8
Muut	22,9	22,9
<b>Yhteensä</b>	<b>277,0</b>	<b>208,8</b>

📄 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

**Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat**

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun.



## 4.4 LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

Milj. euroa	1.1.2022	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut ja myydyt tytäryritykset	Valuuttakurssierot ja siirrot erien välillä	31.12.2022
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Kertyneet poistoerot	57,3	14,6	0,0	0,0	0,0	1,2	73,2
Muut osakkeet	28,0	0,0	24,7	0,0	0,0	0,0	52,7
Etuuspohjaiset eläkkeet	14,6	-1,6	3,0	0,0	0,0	0,0	15,9
Hankitun nettovarallisuuden arvostaminen käypään arvoon	1,1	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6
Muut jaksotukset	11,4	-6,2	13,3	2,2	0,0	0,0	20,8
<b>Yhteensä</b>	<b>112,4</b>	<b>6,3</b>	<b>40,9</b>	<b>2,2</b>	<b>0,0</b>	<b>1,3</b>	<b>163,1</b>
Vähennetty laskennallisista verosaamisista	-35,3						-44,9
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>77,1</b>						<b>118,2</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Varaukset	20,3	-1,6	0,0	0,0	0,0	1,9	20,7
Vahvistetut tappiot	11,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	10,2	21,3
Etuuspohjaiset eläkkeet	10,9	0,1	-6,0	0,0	0,0	-2,4	2,6
Muut jaksotukset	23,3	14,0	-0,3	0,0	0,0	-9,6	27,5
<b>Yhteensä</b>	<b>65,8</b>	<b>12,4</b>	<b>-6,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>72,0</b>
Vähennetty laskennallisista verovelosta	-35,3						-44,9
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>30,5</b>						<b>27,1</b>

Milj. euroa	1.1.2021	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut ja myydyt tytäryritykset	Valuuttakurssi-erot ja siirrot erien välillä	31.12.2021
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Kertyneet poistoerot	51,6	3,1	0,0	0,0	0,0	2,6	57,3
Muut osakkeet	18,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	28,0
Etuuspohjaiset eläkkeet	10,2	-0,7	5,1	0,0	0,0	0,0	14,6
Hankitun nettovarallisuuden arvostaminen käypään arvoon	1,7	-0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1
Muut jaksotukset	5,1	-3,2	8,6	0,7	0,0	0,2	11,4
<b>Yhteensä</b>	<b>86,5</b>	<b>-1,4</b>	<b>23,8</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>2,7</b>	<b>112,4</b>
Vähennetty laskennallisista verosaamisista	-34,6						-35,3
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>52,0</b>						<b>77,1</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Varaukset	17,9	2,6	0,0	0,0	0,0	-0,1	20,3
Vahvistetut tappiot	13,6	-2,9	0,0	0,0	0,0	0,5	11,2
Etuuspohjaiset eläkkeet	11,6	-0,3	-0,4	0,0	0,0	-0,1	10,9
Muut jaksotukset	19,0	3,4	0,3	0,0	0,0	0,6	23,3
<b>Yhteensä</b>	<b>62,1</b>	<b>2,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,9</b>	<b>65,8</b>
Vähennetty laskennallisista verovelosta	-34,6						-35,3
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>27,6</b>						<b>30,5</b>

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista täysmääräisinä velkamenetelmää käyttäen. Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuvaa laskennallista verovelkaa kirjataan vain siltä osin, joka on paikallisesti verotuksessa vähennyskelpoista. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään.

Tytär- ja osakkuusyhtiöihin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään, ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kuin saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

## ✕ Tilinpäätöksen arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

### Laskennalliset verot

Verotuksellisiin tappioihin tai muihin eriin liittyvien laskennallisten verosaamisten kirjaamista varten johto arvioi määrän, jonka verran yhtiölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan verosaamiset pystytään hyödyntämään. Todellinen tuloskehitys voi poiketa arviosta ja siten vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin.

## 4.5 ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT JA TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernilla on useita etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä ja muista työsuhde-etuuksista johtuvia velvoitteita. Merkittävimmät etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ovat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa ja Iso-Britanniassa.

### Suomi

Konsernilla on Suomessa merkittävin etuus pohjainen eläkejärjestely Eläkesäätiö Neliapilassa, jossa osan henkilökunnan lisäeläke-etuuksista on järjestetty. Eläkesäätiö Neliapilan toimintapiiriin kuuluvat henkilöt, joiden työsuhde Kemiraan on alkanut ennen 11.1991, jolloin säätiö on suljettu uusilta työntekijöiltä. Tällä hetkellä suurin osa Eläkesäätiö Neliapilan toimintapiiriin kuuluvista jäsenistä on eläkkeensaajia. Vuoden 2022 lopussa Eläkesäätiö Neliapilan etuus pohjaiset velvoitteet olivat yhteensä 156,9 miljoonaa euroa (203,9) ja eläkevarat 235,3 miljoonaa euroa (277,1).

Eläkesäätiö Neliapilan lisäeläketurva sisältää vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke-edun sekä hautausavustuksen. Kokonaistavoite-eläke on 66 prosenttia eläkepalkasta. Täysi tavoite saavutetaan 25 vuoden palveluksella. Lisäeläkkeen määrä lasketaan tavoite-eläkkeen ja lakisääteisten eläkkeiden erotuksena.

### Ruotsi

Ruotsissa on etuus pohjainen eläkejärjestely, joka on toimihenkilöille tarkoitettu ITP 2 -järjestely. Saadaksean täyden eläkkeen, työntekijällä on oltava ennakoitu eläkkeeseen oikeuttava työjakso, työn aloittamisesta eläkeikään saakka, vähintään 30 vuoden ajan. Eläkejärjestelyyn sisältyvät normaali vanhuuseläke, täydentävä vanhuuseläke ja perhe-eläke. Lisäksi työnantajalla tulee olla vakuutus eläkevakuutusyhtiö PRI Pensiongarantin kautta koskien ITP 2 -järjestelyn eläkevastuuta. Vuoden 2022 lopussa Ruotsin etuus pohjaiset velvoitteet olivat yhteensä 38,3 miljoonaa euroa (53,7).

## ETUUSPOHJAISTEN JÄRJESTELYIDEN SAAMISET JA VELAT TASEESSA

Milj. euroa	2022	2021
Etuus pohjaisten velvoitteiden nykyarvo	231,5	312,0
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-244,4	-292,0
Ylijäämä (-) / Alijäämä (+)	-12,8	20,0
Omaisuserän rajoittamisesta johtuva vaikutus	1,4	0,8
<b>Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) etuus pohjaisista järjestelyistä taseessa</b>	<b>-11,4</b>	<b>20,9</b>
<b>TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT</b>		
Työsuoritukseen perustuvat menot	2,3	2,9
Nettokorkomenot <sup>1)</sup>	0,7	0,7
<b>Etuus pohjaisten järjestelyiden kulut (+) / tuotot (-) tuloslaskelmassa</b>	<b>3,0</b>	<b>3,6</b>

1) Nettokorkomenot on esitetty tuloslaskelmassa rivillä rahoituskulut, netto.

## MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN KIRJATUT ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT

Milj. euroa	2022	2021
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostuksesta johtuvat erät <sup>2)</sup>		
Velvoitteiden väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-0,4	0,0
Velvoitteiden taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) <sup>3)</sup>	-70,3	1,2
Velvoitteiden kokemusperäiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	9,7	1,6
Järjestelyiden varoihin kuuluvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) <sup>3)</sup>	23,3	-30,3
Omaisuserän rajoittamisesta johtuva vaikutus	0,8	0,8
<b>Etuuspohjaisten järjestelyiden kulut (+) / tuotot (-) muissa laajan tuloksen erissä</b>	<b>-37,0</b>	<b>-26,8</b>

2) Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus on laajassa tuloslaskelmassa osana muita laajan tuloksen eriä. Erä on esitetty ilman verovaikutusta, ja siihen liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedossa 2.8. Muut laajan tuloksen erät.

3) Vuoden 2022 ja 2021 osalta vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuvat pääasiassa Ruotsin eläkejärjestelyn ja Eläkesäätiö Neliapilan toteutuneista varojen tuotosta, diskonttauskoron ja inflaation muutoksesta.

## ETUUSPOHJAISTEN VELVOITTEIDEN MUUTOKSET TILIKAUDEN AIKANA

Milj. euroa	2022	2021
<b>Etuuspohjaiset veloitteet 1.1.</b>	<b>312,0</b>	<b>321,6</b>
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	2,3	2,8
Korkomenot	3,6	1,7
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)	-61,1	2,8
Valuuttakurssierot ulkomaisista järjestelyistä	-4,7	-0,2
Maksetut etuudet	-16,2	-16,7
Järjestelyjen supistamiset ja velvoitteiden täyttämiset <sup>4)</sup>	-3,4	-0,3
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin velkoihin	-0,4	—
Muut erät	-0,6	0,4
<b>Etuuspohjaiset veloitteet 31.12.</b>	<b>231,5</b>	<b>312,0</b>

4) Vuonna 2022 Norjassa etuuspohjainen eläkejärjestelmä on muutettu maksupohjaiseksi eläkejärjestelyksi. Etuuspohjaiset eläkeveloitteet on siirretty vakuutusyhtiölle.

## ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYIHIN KUULUVIEN VAROJEN MUUTOKSET TILIKAUDEN AIKANA

Milj. euroa	2022	2021
<b>Varojen käypä arvo 1.1.</b>	<b>292,0</b>	<b>276,4</b>
Korkotuotot	2,9	0,9
Työnantajan maksusuoritukset	0,2	0,3
Ylikatepalautus <sup>5)</sup>	-10,0	-3,0
Vakuutusmatemaattiset tappiot (-) / voitot (+)	-23,3	30,3
Valuuttakurssierot ulkomaisista järjestelyistä	-0,6	0,6
Maksetut etuudet	-12,8	-13,4
Järjestelyjen supistamiset ja velvoitteiden täyttämiset <sup>4)</sup>	-3,5	—
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	-0,1	—
Muut erät	-0,4	-0,2
<b>Varojen käypä arvo 31.12.</b>	<b>244,4</b>	<b>292,0</b>

5) Vuonna 2022 Eläkesäätiö Neliapila maksoi 10 miljoonaa euroa (3) ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille.

## ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYIHIN KUULUVIEN VAROJEN JAKAUTUMINEN OMAISUUSLAJEITTAIN

Milj. euroa	2022	2021
Korkosijoitukset ja muut varat	124,2	176,1
Osakkeet ja osakerahastot	75,8	90,0
Konsernin käytössä olevat kiinteistöt	42,8	24,3
Kemira Oyj:n osakkeet	1,6	1,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>244,4</b>	<b>292,0</b>

Merkittävin osa etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvista varoista on Suomessa Eläkesäätiö Neliapilassa. Vuoden 2022 lopussa Neliapilassa oli varoja 235,3 miljoonaa euroa (277,1), jotka koostuivat korkorahastoista ja muista varoista 115,7 miljoonaa euroa (163,9), osakkeista ja osakerahastoista 75,1 miljoonaa euroa (87,3), kiinteistöistä 42,8 miljoonaa euroa (24,3) sekä Kemira Oyj:n osakkeista 1,6 miljoonaa euroa (1,5). Eläkesäätiö Neliapilassa sijoituspositiota hallinnoidaan siten, että tavoitteena on varojen ja velkojen yhteensovittaminen (ALM). Menettelyn tarkoituksena on pitkäaikaisten sijoitusten sovittaminen yhteen eläkejärjestelyistä aiheutuvien velvoitteiden kanssa. Eläkesäätiö Neliapilan olennaisena sijoitustoiminnan

riskinä voidaan pitää markkinariskiä. Rahoitusmarkkinoiden syklisistä vaihteluista johtuvaa markkinariskiä hallitaan huolehtimalla sijoitusposition riittävästä hajauttamisesta.

Vuonna 2022 konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto (+) / kulu (-) oli -20,5 miljoonaa euroa (31,3).

## KESKEISET VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETUKSET

%	2022	2021
Diskonttauskorko	3,7–4,7	1,0–1,8
Inflaatioaste	2,0–3,2	1,5–3,3
Tulevat palkankorotukset	2,5–3,2	2,0–2,7
Tulevat eläkkeiden korotukset	2,1–2,8	1,8–2,3

Suomessa Eläkesäätiö Neliapilan veloitteiden laskemisessa käytetyt keskeiset oletukset olivat seuraavat: diskonttauskorko 3,8 % (1,0 %), inflaatioaste 2,6 % (2,0 %), tulevat palkankorotukset 2,6 % (2,0 %) ja tulevat eläkkeiden korotukset 2,8 % (2,3 %).

## Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi perustuu siihen, että yhden oletuksen muuttuessa kaikki muut oletukset säilyvät ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen veloitteen herkkyys merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksille on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

Jos kaikkien merkittävien maiden järjestelyiden diskonttauskorko laskisi 0,5 prosenttiyksiköllä, etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvien veloitteiden nykyarvo nousisi 10,5 miljoonaa euroa (4,5 %) edellyttäen, että kaikki muut oletukset säilyisivät ennallaan.

## HERKKYYSANALYYSI – ELÄKESÄÄTIÖ NELIAPILA SUOMESSA

Milj. euroa	Etuuspohjainen velvoite		Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen	
	2022	2021	2022	2021
Diskonttauskorko 3,8 % (1,0 %)	156,9	203,9		
Diskonttauskorko +0,5 %	149,8	192,6	-4,5%	-5,6%
Diskonttauskorko -0,5 %	164,6	216,5	4,9%	6,1%
Tulevat eläkkeiden korotukset 2,8 % (2,3 %)	156,9	203,9		
Tulevat eläkkeiden korotukset +0,5 %	163,8	215,1	4,4%	5,5%
Tulevat eläkkeiden korotukset -0,5 %	150,5	193,7	-4,1%	-5,0%

Yhden vuoden lisäys kuolevuusoletuksen eliniänodotteessa kasvattaa etuuspohjaisen veloitteen määrää 6,7 miljoonaa euroa (4,3 %).

## HERKKYYSANALYYSI – ITP 2 ELÄKEJÄRJESTELY RUOTSISSA

Milj. euroa	Etuuspohjainen velvoite		Vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen	
	2022	2021	2022	2021
Diskonttauskorko 3,65 % (1,7 %)	38,3	53,7		
Diskonttauskorko +0,5 %	36,0	49,7	-6,0%	-7,4%
Diskonttauskorko -0,5 %	40,8	58,1	6,7%	8,2%
Tulevat palkankorotukset 2,5 % (2,7 %)	38,3	53,7		
Tulevat palkankorotukset +0,5 %	39,0	55,0	1,8%	2,4%
Tulevat palkankorotukset -0,5 %	37,6	52,5	-1,7%	-2,2%

Yhden vuoden lisäys kuolevuusoletuksen eliniänodotteessa kasvattaa etuuspohjaisen veloitteen määrää 1,5 miljoonaa euroa (4,0 %).

Etuuspohjaisiin järjestelyihin suoritettavien maksujen tilikaudella 2023 odotetaan olevan 3,6 miljoonaa euroa.

## 📄 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### **Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet**

Konsernilla on erilaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, joihin kuuluu sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, kunkin toimintamaan paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä tai erillisessä eläkesäätiössä.

Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jonka mukaan suoritetaan kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja nykyisen ja aiempien tilikausien työsuoritukseen perustuvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia.

Etuuspohjaisessa järjestelyssä tyypillisesti määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden määrä riippuu tavallisesti yhdestä tai useammasta tekijästä, kuten palkkatasosta ja palvelusvuosista.

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan veloitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Maissa, joissa tällaisille joukkovelkakirjalainoille ei ole syviä markkinoita, käytetään valtion joukkovelkakirjalainojen markkinakorkoja.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloituksiksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa henkilöstökuluihin ja nettokorkomenot rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Aiempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettavat maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

### ✕ **Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet**

#### **Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt**

Etuuspohjaisten eläkevastuiden määrittelyyn liittyy useita vakuutusmatemaattisia oletuksia, joiden huomattavat muutokset voivat vaikuttaa eläkevelan ja eläkekulujen suuruuteen. Vakuutusmatemaattiset laskelmat sisältävät johdon antamia oletuksia, kuten diskonttauskoron, palkankorotus- ja työsuhteiden päättyvyysoletukset. Eläkevastuut lasketaan riippumattomien aktuaarien toimesta.

## 4.6 VARAUKSET

Milj. euroa	Henkilöstö- kuluvaraukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Ympäristö- varaukset <sup>1)</sup>	Muut varaukset <sup>2)</sup>	Yhteensä
<b>Pitkäaikaiset varaukset</b>					
<b>1.1.2022</b>	0,4	0,0	19,2	28,4	48,0
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	0,0	0,0	3,6	0,0	3,6
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	-0,2	0,0	-0,3	-0,3	-0,9
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-0,1	0,0	-0,3	0,0	-0,4
Uudelleenryhmittely	0,0	0,0	-4,9	-7,2	-12,1
<b>31.12.2022</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>17,3</b>	<b>20,9</b>	<b>38,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varaukset</b>					
<b>1.1.2022</b>	2,7	0,4	15,2	4,9	23,1
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	0,5	0,0	0,2	1,3	2,0
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	-2,2	-0,3	-9,5	-6,0	-18,0
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-0,3
Uudelleenryhmittely	-0,6	0,0	4,6	8,1	12,1
<b>31.12.2022</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>10,1</b>	<b>8,3</b>	<b>18,8</b>

1) Konsernin liiketoiminta on kemianteollisuutta ja sen toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset, sekä alueellinen että kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä noudattaen vakiintuneita sisäisiä periaatteita ja menettelytapoja. Vuonna 2022 ympäristön kunnostukseen liittyvien varausten yhteismäärä oli 27,4 miljoonaa euroa (34,4). Suurimmat varaukset koskevat tehtaiden sulkemisia ja järven pohjasedimentin kunnostusta Vaasassa Suomessa.

2) Muut varaukset olivat yhteensä 29,2 miljoonaa euroa (33,3). Vuonna 2022 Kemira kirjasi 1,3 miljoonan euron päästöoikeuksien palautusvelvoitteeseen liittyvän velan koskien Bradfordin toimipaikkaa Iso-Britanniassa. Suurimmat varaukset liittyvät odotettavissa oleviin vastuisiin Pohjolan Voiman omistamassa Porissa höyryä tuottavassa energiayhtiössä.

Milj. euroa	2022	2021
<b>Varausten kokonaismäärän jakautuminen</b>		
Pitkäaikaiset varaukset	38,4	48,0
Lyhytaikaiset varaukset	18,8	23,1
<b>Yhteensä</b>	<b>57,2</b>	<b>71,1</b>

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Varaukset

Uudelleenjärjestelymenoja, henkilöstömenoja, ympäristövelvoitteita, oikeudellisia vaateita ja tappiollisia sopimuksia varten kirjataan varauksia, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen odotetaan edellyttävän tilinpäätöspäivänä. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseisestä velvoitetta koskevista erityisriskeistä.

### Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

#### Varaukset

Varausten kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää johdon arviota, koska varauksiin liittyvien velvoitteiden tarkka määrä ei ole tilinpäätöstä laadittaessa selvillä.



## 5. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSRISKIT

### 5.1 PÄÄOMARAKENNE

Milj. euroa	2022	2021
Oma pääoma	1 684,6	1 342,7
Taseen loppusumma	3 651,1	3 139,3
Velkaantuneisuus, % <sup>1)</sup>	46	63
Omavaraisuusaste, % <sup>2)</sup>	46	43

1) Velkaantuneisuus-tunnusluvun laskentakaava on  $100 \times \text{Korolliset nettovelat} / \text{Oma pääoma}$ .

2) Omavaraisuusaste-tunnusluvun laskentakaava on  $100 \times \text{Oma pääoma} / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$ .

### KOROLLISET NETTOVELAT

Milj. euroa	Liite	2022	2021
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.3.	838,1	776,9
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.3.	183,7	215,3
<b>Korolliset velat</b>		1 021,8	992,2
Rahavarat	5.4.	250,6	142,4
<b>Korolliset nettovelat</b>		771,2	849,8

Neljännesvuositiedot korollisesta nettovelasta on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

Kemiran tavoitteena on markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu ja operatiivinen käyttökateprosentti 15–18 %. Velkaantumisasestavoitteena on alle 75 %. Valmiusluoton ja keskeisimpien kahdenvälisen lainojen sopimusehdot sisältävät kovenantin, jonka mukaan velkaantuneisuusasteen on oltava alle 115 %:a.

Hallitus ehdottaa vuoden 2022 osingoksi 0,62 euroa osakkeelta (0,58), mikä vastaa 41 %:n osinkosuhdetta (82 %). Kemiran osinkopolitiikan mukaisesti tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

#### Korolliset velat ja rahavarat

Korollisten velkojen ja rahavarojen laatimisperiaatteita kuvataan liitetiedossa 5.4. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin.

KOROLLISTEN NETTOVELKOJEN YHTEYS RAHAVIRTALASKELMAAN

Milj. euroa	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennyserät	Lyhytaikaiset korolliset velat	Korolliset velat yhteensä	Rahavarat	Korolliset nettovelat
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2022</b>	865,0	127,1	992,2	142,4	849,8
Nettovelan muutokset, joihin liittyy rahavirtoja					
Pitkäaikaisten velkojen nostot (+)	195,9		195,9		195,9
Pitkäaikaisten velkojen maksut (-)	-202,8		-202,8		-202,8
Vuokrasopimusvelkojen maksut (-)	-35,1		-35,1		-35,1
Lyhytaikaisten velkojen nostot (+) ja maksut (-)		21,4	21,4		21,4
Rahavarojen muutos				105,9	-105,9
Nettovelan muutokset, joihin ei liity rahavirtoja					
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset (+)	44,5		44,5		44,5
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	5,0	-2,5	2,5	2,3	0,2
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	2,9	0,2	3,2	—	3,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	875,5	146,3	1 021,8	250,6	771,2

Milj. euroa	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennyserät	Lyhytaikaiset korolliset velat	Korolliset velat yhteensä	Rahavarat	Korolliset nettovelat
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2021</b>	751,1	167,7	918,8	159,5	759,3
Nettovelan muutokset, joihin liittyy rahavirtoja					
Pitkäaikaisten velkojen nostot (+)	200,0		200,0		200,0
Pitkäaikaisten velkojen maksut (-)	-97,3		-97,3		-97,3
Vuokrasopimusvelkojen maksut (-)	-33,1		-33,1		-33,1
Lyhytaikaisten velkojen nostot (+) ja maksut (-)		-53,9	-53,9		-53,9
Rahavarojen muutos				-22,2	22,2
Nettovelan muutokset, joihin ei liity rahavirtoja					
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset (+)	42,1		42,1		42,1
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	10,1	13,2	23,3	5,1	18,2
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	-8,0	0,1	-7,9	—	-7,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	865,0	127,1	992,2	142,4	849,8

## 5.2 OMA PÄÄOMA

### OSAKEPÄÄOMA JA OMAT OSAKKEET

Milj. euroa	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000)	Omien osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osake-pääoman kirjanpito-arvo	Omien osakkeiden kirjanpito-arvo
<b>1.1.2022</b>	153 127	2 215	155 343	221,8	14,9
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2019-2021 perusteella henkilöille myönnettyt omat osakkeet	221	-221	—	—	-1,5
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	16	-16	—	—	-0,1
Osakkeiden palautukset henkilöiltä osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä	-13	13	—	—	0,1
<b>31.12.2022</b>	153 352	1 990	155 343	221,8	13,4
<b>1.1.2021</b>	152 924	2 418	155 343	221,8	16,3
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2020 perusteella henkilöille myönnettyt omat osakkeet	195	-195	—	—	-1,3
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	11	-11	—	—	-0,1
Osakkeiden palautukset henkilöiltä osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä	-3	3	—	—	0,0
<b>31.12.2021</b>	153 127	2 215	155 343	221,8	14,9

Kemira Oyj:llä on yksi osakelaji. Kukin osake oikeuttaa yhtiökokouksessa yhteen ääneen. 31.12.2022 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 155 342 557 sisältäen 1 990 197 omia osakkeita. Kemira Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole vähimmäis- ja enimmäispääomaa, eikä osakkeella ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet ovat täysin maksettuja.

Kemiran hallussa oli 31.12.2022 omia osakkeita yhteensä 1 990 197 kpl (2 215 073). Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 6,73 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 1,3 % (1,4 %). Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 2,8 miljoonaa euroa (3,2).

#### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, jonka arvo ei enää muutu.

#### Käyvän arvon rahastot

Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto.

#### Muut rahastot

Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. 31.12.2022 muut rahastot olivat 4,0 miljoonaa euroa (4,0).

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

#### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin on annettu lainoja, joiden kurssiero on käsitelty muuntoerona.

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen on esitetty konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennyksenä.

## 5.3 KOROLLISET VELAT

### KOROLLISTEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

2022, milj. euroa	2023	2024	2025	2026	2027	2028–	Kirjanpitoarvo yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	—	192,4	—	120,0	—	312,4
Joukkovelkakirjalainat	—	199,9	—	—	—	191,2	391,0
Vuokrasopimusvelat	30,9	24,6	17,9	13,8	8,7	53,0	148,9
Muut pitkäaikaiset velat	15,9	0,8	—	—	—	—	16,7
Muut lyhytaikaiset velat	152,8	—	—	—	—	—	152,8
<b>Korollisten velkojen lyhennykset yhteensä</b>	<b>199,6</b>	<b>225,2</b>	<b>210,2</b>	<b>13,8</b>	<b>128,7</b>	<b>244,2</b>	<b>1 021,8</b>

2021, milj. euroa	2022	2023	2024	2025	2026	2027–	Kirjanpitoarvo yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	149,3	—	129,8	—	—	279,1
Joukkovelkakirjalainat	52,8	—	197	—	—	191,3	441,4
Vuokrasopimusvelat	28,7	24,4	17,8	11,8	9,0	45,1	136,8
Muut pitkäaikaiset velat	—	1,0	—	—	—	—	1,0
Muut lyhytaikaiset velat	133,8	—	—	—	—	—	133,8
<b>Korollisten velkojen lyhennykset yhteensä</b>	<b>215,3</b>	<b>174,7</b>	<b>215,1</b>	<b>141,6</b>	<b>9,0</b>	<b>236,4</b>	<b>992,2</b>

Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2022 lopussa 771,2 miljoonaa euroa (849,8), lisätietoa liitetiedossa 5.1. Pääomarakenne.

### PITKÄAIKAISTEN KOROLLISTEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA VALUUTOITTAIN

2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028–	Kirjanpitoarvo yhteensä
<b>Valuutta, milj. euroa</b>							
EUR	23,6	206,6	153,4	2,2	121,8	206,4	714,1
USD	15,8	12,4	52,9	9,4	6,3	24,3	121,1
GBP	0,7	0,8	0,6	0,3	0,1	10,1	12,7
Muut	13,2	5,5	3,3	1,9	0,5	3,3	27,7
<b>Yhteensä</b>	<b>53,4</b>	<b>225,2</b>	<b>210,2</b>	<b>13,8</b>	<b>128,7</b>	<b>244,2</b>	<b>875,5</b>

2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027–	Kirjanpitoarvo yhteensä
<b>Valuutta, milj. euroa</b>							
EUR	60,5	156,0	201,6	92,2	1,9	208,1	720,3
USD	14,6	13,8	9,3	46,7	5,6	13,8	103,8
GBP	0,5	0,5	0,5	0,4	0,1	10,7	12,7
Muut	12,6	4,3	3,8	2,4	1,4	3,7	28,2
<b>Yhteensä</b>	<b>88,2</b>	<b>174,7</b>	<b>215,1</b>	<b>141,6</b>	<b>9,0</b>	<b>236,4</b>	<b>865,0</b>

5.4 RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

RAHOITUSVARAT

Milj. euroa	Liite	2022					2021				
		Kirjanpito- arvot	Käyvät arvot			Yhteensä	Kirjanpito- arvot	Käyvät arvot			Yhteensä
		Taso 1	Taso 2	Taso 3			Taso 1	Taso 2	Taso 3		
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti</b>	5.6.										
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset		13,3	—	13,3	—	13,3	1,3	—	1,3	—	1,3
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta</b>	5.6.										
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset											
Rahavirran suojaus <sup>1)</sup>		81,7	—	81,7	—	81,7	32,7	—	32,7	—	32,7
<b>Muut osakkeet</b>	3.5.										
PVO-konsernin osakkeet		380,6	—	—	380,6	380,6	257,3	—	—	257,3	257,3
Muut noteeraamattomat osakkeet		2,7	—	—	2,7	2,7	2,7	—	—	2,7	2,7
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut</b>											
Muut pitkäaikaiset varat <sup>2)</sup>		6,6	—	6,6	—	6,6	7,3	—	7,3	—	7,3
Muut lyhytaikaiset saamiset <sup>2)</sup>		0,3	—	0,3	—	0,3	0,3	—	0,3	—	0,3
Myyntisaamiset <sup>2)</sup>	4.2.	449,6	—	449,6	—	449,6	373,0	—	373,0	—	373,0
<b>Rahavarat</b>											
Rahat ja pankkisaamiset		245,3	—	245,3	—	245,3	138,7	—	138,7	—	138,7
Talletukset ja rahamarkkinasijoitukset <sup>3)</sup>		5,3	—	5,3	—	5,3	3,7	—	3,7	—	3,7
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>1 185,4</b>	<b>—</b>	<b>802,1</b>	<b>383,3</b>	<b>1 185,4</b>	<b>817,0</b>	<b>—</b>	<b>557,0</b>	<b>260,0</b>	<b>817,0</b>

1) Johdannaisten käyvistä arvoista 24,4 miljoonaa euroa (7,7) eräännyy vuoden 2023 jälkeen.

2) Vuonna 2022 muut pitkäaikaiset varat ja lyhytaikaiset saamiset sisältävät 0,4 miljoonaa euroa (0,4) odotettavissa olevia luottotappiota IFRS 9 -standardin mukaisesti. Myyntisaamiset sisältävät odotettavissa olevia luottotappiota 5,3 miljoonaa euroa (3,3). Myyntisaamisista kerrotaan tarkemmin liitteessä 4.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

3) Talletukset ja rahamarkkinasijoitukset koostuvat pankkitalletuksista sekä muista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

RAHOITUSVELAT

Milj. euroa	Liite	Kirjanpito- arvot	2022				Kirjanpito- arvot	2021			
			Käyvät arvot					Käyvät arvot			
			Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti</b>	5.6.										
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset		2,3	—	2,3	—	2,3	6,9	—	6,9	—	6,9
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta</b>	5.6.										
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset											
Rahavirran suojaus <sup>1)</sup>		1,6	—	1,6	—	1,6	1,6	—	1,6	—	1,6
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut</b>											
<b>Korolliset velat</b>	5.3.										
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		312,4	—	312,2	—	312,2	279,1	—	290,5	—	290,5
Joukkovelkakirjalainat		391,1	—	379,2	—	379,2	388,6	—	415,2	—	415,2
Lyhytaikainen osuus		—	—	—	—	—	52,8	—	54,7	—	54,7
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		118,0	—	118,0	—	118,0	108,1	—	108,1	—	108,1
Lyhytaikainen osuus		30,9	—	30,9	—	30,9	28,7	—	28,7	—	28,7
Muut pitkäaikaiset velat		16,7	—	16,6	—	16,6	1,0	—	1,0	—	1,0
Lyhytaikainen osuus		6,5	—	6,8	—	6,8	6,7	—	6,9	—	6,9
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		146,3	—	146,1	—	146,1	127,1	—	131,9	—	131,9
<b>Korottomat velat</b>											
Muut pitkäaikaiset velat		9,3	—	9,3	—	9,3	9,4	—	9,4	—	9,4
Muut lyhytaikaiset velat		45,5	—	45,5	—	45,5	23,5	—	23,5	—	23,5
<b>Ostovelat</b>	4.3.	292,8	—	292,8	—	292,8	285,5	—	285,5	—	285,5
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		1 373,2	—	1 361,2	—	1 361,2	1 319,1	—	1 364,1	—	1 364,1

1) Johdannaisten käyvistä arvoista -0,0 miljoonaa euroa (-0,0) eräännyty vuoden 2023 jälkeen.

Käypien arvojen tasojen 1-3 välillä ei ole tapahtunut siirtoja tilikauden aikana.

Taso 3 täsmäytyslaskelma, rahoitusvarat milj. euroa	2022	2021
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	260,0	212,3
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	123,2	50,2
Lisäykset	—	1,0
Vähennykset	—	-3,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	383,3	260,0

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kun rahoitusvara tai -velka merkitään kirjanpitoon kaupankäyntipäivänään, konserni arvostaa sen hankintamenoon, joka on yhtä suuri kuin siitä annetun tai saadun vastikkeen käypä arvo.

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti, jaksotettuun hankintamenoon sekä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Luokka	Rahoitusinstrumentti
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Valuuttatermiinit, valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset, sähkötermiinit, sähköfutuurit, sähköoptiot, sijoitustodistukset ja yritystodistukset
Jaksotettuun hankintamenoon	Pitkäaikaiset lainasaamiset, rahat, pankkisaamiset, pankkitalletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Muut sijoitukset: osakkeet ja suojauslaskennan piirissä (rahavirran suojaus tai käyvän arvon suojaus) olevat johdannaiset

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Kaikki johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon. Käypä arvo on rahamäärä, johon omaisuuserä voidaan vaihtaa tai jolla velka voidaan suorittaa asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä. Ne johdannaiset, joihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen luokkaan. Taseessa johdannaiset esitetään siirtosaamisissa

ja siirtoveloissa. Käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tapahtumahetkellään.

### Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitussaamisiin kuuluu pitkäaikaisia saamisia, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen korkokannan menetelmää käyttäen, ja ottaen huomioon mahdolliset arvonalentumiset.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkatileillä olevista rahoista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

### Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Muiden sijoitusten laatimisperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 3.5. Muut osakkeet. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten käypien arvojen muutoksien kirjausperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 5.6. Johdannaisinstrumentit.

### Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset. Rahoitusvaran arvonalentuminen kirjataan IFRS 9-standardin mukaisen odotettujen luottotappioiden kirjaamisvaatimusten mukaisesti. Arvonalentumisen määrä jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen erien osalta on kirjanpitoarvon ja saamisen tulevien rahavirtojen nykyarvon erotus. Diskonttauksessa käytetään alkuperäistä efektiivistä korkokantaa. Käypään arvoon arvostetuissa erissä käypä arvo määrää arvonalentumisen. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni myy tietyt myyntisaamisensa rahoitusyhtiöille sopimuksessa määriteltyjen limiittien puitteissa. Myyntihin saamiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet kyseisiin rahoitusvaroihin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta. Järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin.

## Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien, jaksotettuun hankintamenoihin arvostettuihin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kun taas suojauslaskennan alla olevat johdannaiset kirjataan käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta.

Muut rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenoon, ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana. Käyvän arvon suojauskohteena olevien velkojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan yhdessä käyvän arvon suojausiksi määriteltyjen johdannaisten käypien arvojen muutoksien kanssa.

Mikäli jaksotettuun hankintamenoon kirjattavien rahoitusjärjestelyn ehtoja muutetaan, eikä se johda velan poiskirjaamiseen taseesta, kirjataan järjestelystä tuleva voitto tai tappio muutoshetkellä tuloslaskelmaan, josta se jaksotetaan velan jäljellä olevalle juoksuajalle. Voitto tai tappio saadaan laskemalla erotus diskontatuista alkuperäisen ja uuden sopimusehtojen mukaisista kassavirroista. Diskonttokorkona käytetään alkuperäisen sopimuksen mukaista efektiivistä korkoa.

Luokka	Rahoitusinstrumentti
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Valuuttatermiinit, valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset, sähkötermiinit, -futuurit, ja -optiot
Jaksotettuun hankintamenoon	Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat, eläkelainat, joukkovelkakirjalainat, vuokrasopimusvelat ja ostovelat
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Suojauslaskennan piirissä (rahavirran suojaus) olevat johdannaiset

Käypien arvojen arvostamisessa käytetään seuraavia tasoja:

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjan Voima -konsernin osakkeita.



## 5.5 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Kemiran konsernirahoituksen tehtävänä on varmistaa riittävä rahoitus konsernin tarpeisiin kustannustehokkaasti sekä huolehtia rahoitusriskien hallinnasta. Kemiran hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa on määritelty rahoituksen hallinnon toimintaperiaatteet. Hallitus vahvistaa vuosittain rahoitusriskien sallitut enimmäismäärät sekä rahoituksen toimintasuunnitelman.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien vaihteluiden vaikutus yhtiön tulokseen ja omaan pääomaan sekä varmistaa yhtiölle riittävät rahoituslähteet. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, joka käyttää vain suojautumistarkoituksiin rahoitusinstrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiä voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata.

### Valuuttariski

Valuuttariski syntyy muista kuin kotivaluutassa olevista kassavirroista, varoista ja veloista. Transaktioriski muodostuu sellaisista kassavirroista ja tase-eristä, joiden muutokset valuuttakurssien johdosta vaikuttavat tulokseen ja kassavirtoihin. Translaatoriski syntyy, kun muina kuin euroina raportoivien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät konsolidoidaan euroissa. Transaktioriskiltä suojaudutaan pääsääntöisesti valuuttatermiineillä.

Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Kiinan renminbistä, Kanadan dollarista, Yhdysvaltain dollarista ja Ruotsin kruunusta. Vuoden lopussa CNY-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 86 milj. euroa (67 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 7.28 ja 68 % (36 %). Vastaavasti CAD-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 56 milj. euroa (26 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 1.41 ja 52 % (51 %). USD-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 54 milj. euroa (64 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 1.04 ja 68 % (53 %), ja SEK-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 36 milj. euroa (31 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 10.79 ja 64 % (62 %).

Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Korean wonin, Puolan zlotyn, Norjan kruunun ja Tanskan kruunun osalta ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan pääosin Kanadan dollarin ja Brasilian realin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 131 milj. euroa.

Transaktioriski, merkittävimmät valuutat, milj. euroa	2022				2021			
	CNY vastaan EUR	CAD vastaan EUR	USD vastaan EUR	SEK vastaan EUR	CNY vastaan EUR	CAD vastaan EUR	USD vastaan EUR	SEK vastaan EUR
Operatiivinen nettovaluuttavirtaennuste <sup>1)</sup>	-86,4	55,7	54,2	-35,8	-67,0	26,4	64,3	-30,9
Nettolainaus	59,9	13,6	411,9	-15,8	1,0	8,3	370,0	-10,7
Johdannaiset, operatiivisen nettovaluuttavirran suojaus	63,6	-29,5	-31,0	26,2	40,1	-13,5	-40,6	19,0
Johdannaiset, nettolainauksen suojaus	-59,2	-13,5	-170,6	16,6	-2,7	-8,3	-142,2	10,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-22,1</b>	<b>26,3</b>	<b>264,4</b>	<b>-8,8</b>	<b>-28,6</b>	<b>12,9</b>	<b>251,6</b>	<b>-11,8</b>

<sup>1)</sup> Perustuu 12 kuukauden operatiiviseen valuuttavirtaennusteeseen.

Vuoden 2022 lopussa operatiivinen nettovaluuttavirtaennuste vuodelle 2023 oli 416 milj. euroa suojausasteen ollessa 58 % (54 %). Suojausastetta seurataan päivittäin. Ennustetusta virrasta on aina oltava suojattuna vähintään 40 % ja enintään 100 % rahoituspolitiikan mukaisesti. Euron 10 prosentin vahvistuminen Ruotsin kruunua vastaan 30.12.2022 kurseja käyttäen ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi noin 4 milj. euron positiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Vastaavasti euron 10 prosentin vahvistuminen Kiinan renminbiä vastaan aiheuttaisi noin 9 milj. euron positiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Kun taas euron 10 prosentin vahvistuminen Kanadan dollaria ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi 6 ja 5 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Vastaava heikentyminen valuuttakurssseissa aiheuttaisi likimäärin samansuuruisen vastakkaisen vaikutuksen.

Tilinpäätöshetkellä markkina-arvoltaan 0,3 miljoonaa euroa (-1,4) avoimista valuuttajohdannaisista oli rahavirran suojauslaskennan piirissä. Rahavirran suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset on tehty suojaamaan erittäin todennäköisiä valuuttavirtoja. Tilikauden aikana suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista ei kirjattu tehottomuutta tuloslaskelmaan (-).

Kemiran translaatoriskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Kanadan dollari, Ruotsin kruunu ja Kiinan renminbi.

Konserniyhtiöiden suurimmat omat pääomat ovat Kanadan dollareina, Ruotsin kruunuina ja Yhdysvaltain dollareina. Tavoitteena on suojautua taseriskeiltä pitämällä taseen valuuttamääräiset velat tasapainossa valuutoittain taseen omaisuuserien kanssa. Konsernin ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa seurataan omavaraisuusastetta. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa voidaan käyttää pitkäaikaisia lainoja ja valuuttajohdannaisia. Kyseisiin suojauksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin on annettu USD-määräisiä lainoja, joiden kurssiero on käsitelty muuntoerona.

## Korkoriski

Kemira altistuu korkoriskille korollisten velkojen sekä johdannaisten kautta. Korkoliikkeet aiheuttavat lainojen ja johdannaisten uudelleenhinnoittelu- ja hintariskiä, joka luo vaihtelua sopimusten kassavirtaan ja markkina-arvoihin. Vuoden 2022 lopussa nettovelasta vuokrasopimusvelat mukaan lukien 83 % (80 %) oli kiinteään korkoon sidottua. Konsernin nettorahoituskustannus oli noin 4,2 % (3,4 %). Nettorahoituskustannus lasketaan jakamalla vuotuiset nettokorot ja muut rahoituskulut ilman kurssieroja ja osinkoja vastaavan ajanjakson keskimääräisellä korollisella nettovelalla. Nettorahoituskustannukseen vaikuttavat eniten euron, Yhdysvaltain dollarin sekä Kiinan renminbin korkotasot.

Rahoituspolitiikan mukaan konsernin keskimääräisen koron määräytymisajan mittaavan duraation, pois lukien vuokrasopimusvelat, tulee olla 6-60 kuukautta. Kemiran konsernirahoitus hallinnoi duraatiota kiinteä- ja vaihtuvakorkoisilla lainoilla sekä korkojohdannaisopimuksilla. Konsernin korollisen lainasalkun duraatio ilman vuokrasopimusvelkoja oli vuoden 2022 lopussa 22 kuukautta (29).

Alla olevassa taulukossa on esitetty lainasalkun uudelleenhinnoittelun aikataulu.

2022		1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
<b>Koron määräytyminen, milj. euroa</b>	<b>&lt; 1 vuosi</b>			
Vaihtuvakorkoinen nettovelka	132,3	—	—	132,3
Kiinteäkorkoinen nettovelka <sup>1)</sup>	—	290,0	200,0	490,0
<b>Yhteensä</b>	<b>132,3</b>	<b>290,0</b>	<b>200,0</b>	<b>622,3</b>
<b>2021</b>				
<b>Koron määräytyminen, milj. euroa</b>	<b>&lt; 1 vuosi</b>			
Vaihtuvakorkoinen nettovelka	170,2	—	—	170,2
Kiinteäkorkoinen nettovelka <sup>1)</sup>	52,8	290,0	200,0	542,8
<b>Yhteensä</b>	<b>222,9</b>	<b>290,0</b>	<b>200,0</b>	<b>712,9</b>

<sup>1)</sup> Ei sisällä vuokrasopimusvelkoja

Tilinpäätöspäivänä konsernin lainasalkun keskikorko oli noin 2,4 % (1,7 %). Jos markkinoiden korkotaso olisi noussut yhden prosenttiyksikön 1.1.2023, se nostaisi konsernin maksamia korkokuluja seuraavan 12 kuukauden aikana noin 0,3 miljoonaa euroa ennen veroja (0,7). Vastaavasti korkotason laskeminen yhdellä prosenttiyksiköllä olisi laskenut konsernin korkokuluja 0,3 miljoonaa euroa. Kemira-konsernin nettovelosta 21 % (32 %) hinnoitellaan uudelleen vuoden 2023 aikana. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkojohdannaisia.

## Sähkön hintariski

Sähkön hinta vaihtelee markkinatilanteen mukaan hyvinkin voimakkaasti. Kemira-konsernin tavoitteena on sähköostojen suojaustoimenpiteillä tasata raaka-ainekustannuksia. Suojauspolitiikan mukaisesti suojaukset tehdään suhteessa voimassa oleviin myyntisopimuksiin siten, että suojaukset kattavat tehdyt sitoumukset. Suojausinstrumenttina käytetään pääsääntöisesti johdannaisia. Aluehintariskiä suojataan Suomen ja Ruotsin osalta. Sähköjohdannaisten kirjauksissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Kohde-etuuden ennakoitujen fyysiset toimitukset eli ostot kirjataan vasta toimituskaudella. Mikäli vuoden lopussa aukiolevien sähkön hinnanmuutosten suojaamiseen käytettyjen johdannaisten markkinahinta muuttuisi +/- 10 prosenttia, vaikutus sähkön suojaussopimusten arvoon omassa pääomassa olisi +/- 11,9 miljoonaa euroa (+/- 7,7).

Sähköjohdannaissuojien lisäksi konserni hallitsee sähkön hintariskiä solmimalla pitkäaikaisia sähkönhankintasopimuksia sekä omistamalla 5 % osuuden Pohjolan Voima Oy:stä (PVO) ja 1 % osuuden Teollisuuden Voima Oyj:stä. Tarkempaa tietoa omistuksista löytyy tilinpäätöksen liitteestä 3.5.

## Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille kaupallisten myyntisaatavien sekä pankkitilialdojen, talletusten, lyhytaikaisten sijoitusten sekä johdannaissopimusten kautta.

Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään sijoitustoiminnan ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoituspolitiikka. Konserni pyrkii minimoimaan vastapuoliriskiään käyttämällä vastapuolinaan ainoastaan vakavaraisia rahoituslaitoksia sekä hajauttamalla riskiään näiden kesken. Vastapuolen luottokelpoisuutta sekä limiittejä seurataan säännöllisesti.

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheutuu siitä, että rahoitustapahtuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaissopimusten vastapuoliriskeihin.

Konsernirahoitus hyväksyy tytäryhtiöiden uudet pankkisuhteet. Konsernirahoituksen käyttämällä hyväksytyillä rahalaitosvastapuolilla on vähintään investment grade luokitus Standard & Poor'sin luottoluokitustietojen perusteella. Konsernin rahalaitosvastapuolten enimmäisriski on tilinpäätöshetkellä 342,5 miljoonaa euroa (174,9). Vastapuoliriskiä seurataan kuukausitasolla määrittämällä jokaiselle vastapuolelle maksimiriski saatavien markkina-arvon perusteella. Kullekin rahoituslaitokselle on olemassa hyväksytyt limiitit.

Konsernin rahoitukseen liittyvässä vastapuoliriskissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2022 aikana. Rahoituksen transaktioihin liittyvistä luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt luottotappiota.

Kemiralla on käytössään kaupallisen toiminnan luottoriskeihin liittyvä konsernin laajuinen luottopolitiikka. Luottopolitiikan mukaisesti jokaiselle asiakkaalle on määritelty riskiluokitus ja luottolimiitti, joita seurataan säännöllisesti. Asiakaskohtaisen arvion perusteella Kemira soveltaa konsernitasolla määriteltyjä maksuehtoja ja pyrkii näin minimoimaan luottoriskiä. Tarvittaessa kaupassa käytetään myös vakuuksia tai dokumenttimaksuja, kuten reimbursseja. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittyymiä, koska sen asiakaskunta on laaja ja maantieteellisesti jakautunut eri puolille maailmaa. Myyntisaamisten luottotappioita on kuvattu liitetiedossa 4.2.

USA:ssa Kemiralla on 75 miljoonan dollarin saatavien ostosopimus, jonka perusteella konsernin USA:ssa sijaitsevat yhtiöt voivat myydä tiettyjä myyntisaataviaan. Saataviin liittyvä luottoriski siirtyy rahoitusyhtiölle, ja 95,5 % saatavista on kirjattu pois taseesta. 31.12.2022 myytyjä avoimia saatavia oli 60,3 miljoonaa euroa (48,2), jonka määrä vastaa myös saatavien käypää arvoa. Taseeseen on jätetty 4,3 miljoonaa euroa (2,1) saamisiin ja 1,4 miljoonaa euroa (0,1) velkoihin.

## Maksuvalmius- ja uudelleenrahoitusriski

Kemiran maksuvalmius turvataan rahavaroilla, tililimiiteillä sekä valmiusluotolla. Konsernin rahavarat vuoden 2022 lopussa olivat 250,6 miljoonaa euroa (142,4), joista 245,3 miljoonaa euroa (138,7) oli rahaa pankkitileillä ja 5,3 miljoonaa euroa (3,7) pankkitalletuksia. Konsernilla on 17.4.2026 erääntyvä vastuullisuustavoitteisiin sidottu 400 miljoonan euron valmiusluotto. Valmiusluotto oli 31.12.2022 kokonaisuudessaan nostamatta.

Konsernilla on myös 600 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jolla voidaan laskea liikkeelle maksimissaan vuoden pituisia yritystodistuksia. Vuoden 2022 lopussa yritystodistusmarkkinoilla oli Kemiran liikkeeseen laskemia yritystodistuksia 30 miljoonan euron arvosta (-).

Kemira hallitsee uudelleenrahoitusriskiä hajautetun luottosalkun avulla. Pitkäaikainen rahoitus koostuu joukkovelkakirjalainoista sekä erilaisista kahdenkeskisistä rahoitusjärjestelyistä usean eri rahoituslaitoksen kanssa. Lisäksi konsernilla oli vuoden vaihteessa vuokrasopimusvelkoja 148,9 miljoonan euron arvosta (136,8).

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan voimassaolevat sitovien luottojärjestelyiden tulee kattaa suunnitellut rahoitustarpeet, pitkien velkojen lyhennyserät, yritystodistuslainojen sekä muiden sitoumuksettomien lyhyiden lainojen rahoitustarpeet seuraavan 12 kuukauden aikana. Konserni voi väliaikaisesti pitää lainojen keskimääräisen erääntymisaian ilman vuokrasopimusvelkoja alle kolmen vuoden tavoitteen. Vuoden 2022 lopussa velkasalkun ilman vuokrasopimusvelkoja keskimääräinen erääntymisaika oli 3,2 vuotta (3,0).

## VELKOJEN LYHENNYSERÄT

2022								
Luottotyyppi, milj. euroa <sup>1)</sup>	Nostamatta	2023	2024	2025	2026	2027	2028–	Nostettu yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	—	—	192,8	—	120,0	—	312,8
Joukkovelkakirjalainat	—	—	200,0	—	—	—	200,0	400,0
Valmiusluotto	400,0	—	—	—	—	—	—	—
Vuokrasopimusvelat	—	39,4	30,7	22,3	16,9	11,4	78,2	198,8
Yritystodistusohjelma	570,0	30,0	—	—	—	—	—	30,0
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	—	15,9	0,8	—	—	—	—	16,7
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	—	123,0	—	—	—	—	—	123,0
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>970,0</b>	<b>208,3</b>	<b>231,4</b>	<b>215,1</b>	<b>16,9</b>	<b>131,4</b>	<b>278,2</b>	<b>1 081,3</b>

## 2021

Luottotyyppi, milj. euroa <sup>1)</sup>	Nostamatta	2022	2023	2024	2025	2026	2027–	Nostettu yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	—	150,0	—	129,8	—	—	279,8
Joukkovelkakirjalainat	—	52,8	—	200,0	—	—	200,0	452,8
Valmiusluotto	400,0	—	—	—	—	—	—	—
Vuokrasopimusvelat	—	35,9	28,9	21,3	14,6	10,9	73,7	185,3
Yritystodistusohjelma	600,0	—	—	—	—	—	—	—
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	—	—	1,0	—	—	—	—	1,0
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	—	133,8	—	—	—	—	—	133,8
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>1 000,0</b>	<b>222,4</b>	<b>179,9</b>	<b>221,3</b>	<b>144,4</b>	<b>10,9</b>	<b>273,7</b>	<b>1 052,6</b>

1) Lainojen erääntyminen luottotyyppin ja maturiteetin mukaan käyttäen diskonttaamattomia sopimuksen mukaisia rahavirtoja.

## 5.6 JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Nimellisarvot, milj. euroa	Maturiteettirakenne					2022	2021
	2023	2024	2025	2026	2027	Yhteensä	Yhteensä
<b>Valuuttajohdannaiset</b>							
Valuuttatermiinisopimukset	619,9	—	—	—	—	619,9	496,3
Tulovirta	350,5	—	—	—	—	350,5	288,8
joista rahavirran suojaukseen	32,4	—	—	—	—	32,4	19,7
Menovirta	269,4	—	—	—	—	269,4	207,5
joista rahavirran suojaukseen	39,2	—	—	—	—	39,2	42,4
<b>Muut johdannaiset</b>							
Ostetut sähkönsopimukset (GWh)	594,0	316,2	170,8	48,2	—	1 129,3	1 626,1
Sähkötermiinisopimukset	594,0	316,2	170,8	48,2	—	1 129,3	1 626,1
joista rahavirran suojaukseen	594,0	316,2	170,8	48,2	—	1 129,3	1 626,1

Rahoitusinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksinään tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

Käyvät arvot, milj. euroa	2022			2021		
	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
<b>Valuuttajohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinisopimukset	15,0	-3,6	11,3	1,4	-8,5	-7,1
joista rahavirran suojaukseen	1,7	-1,4	0,3	0,1	-1,6	-1,4
<b>Muut johdannaiset</b>						
Ostetut sähkötermiinisopimukset <sup>1)</sup>	80,0	-0,2	79,8	32,5	—	32,5
joista rahavirran suojaukseen	80,0	-0,2	79,8	32,5	—	32,5

1) Sähkötermiinisopimusten käyvistä arvoista 24,4 ja -0,0 miljoonaa euroa (7,7 ja -0,0) erääntyvät vuoden 2023 jälkeen.

Johdannaisinstrumenttien vastapuolien kanssa on voimassa ISDA tai EFET -sopimukset, jotka oikeuttavat sopimuksessa määritellyn maksujen laiminlyönnin seurauksena avoimen markkina-arvon netotuksen. Tilinpäätöshetkellä netotussopimusten mukainen vastapuoliriski oli 91,9 miljoonaa euroa (32,5) Kemiralle ja 0,8 miljoonaa (7,1) euroa vastapuolille.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Johdannaiset

Valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisten sekä julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot saadaan toimivilta markkinoilta tilinpäätöshetken hintanoteerauksen perusteella. Muiden käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien arvo määritellään arvonmäärittymallien avulla rahoitusmarkkinoilta saatavan tiedon perusteella.

Johdannaiset arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Valuuttatermiinien arvonmuutokset lasketaan arvostamalla termiinisolimukset tilinpäätöshetken termiinikursseihin ja vertaamalla niitä termiinien teko hetken termiinikurssien kautta laskettuihin vasta-arvoihin. Korkojohdannaisten käyvät arvot määritellään käyttämällä vastaavanlaisten instrumenttien tilinpäätöspäivän markkina-arvoja. Muut johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.

Seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät johdannaisvarat on esitetty osana taseen erää Myyntisaamiset ja muut saamiset kun taas yli 12 kuukauden päästä erääntyvät on kirjattu Muihin rahoitusvaroihin taseen pitkäaikaisissa varoissa. Vastaavasti johdannaisvelat on esitetty osana taseen erässä Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat sekä pitkäaikaiset yli 12 kuukauden päästä erääntyvät erät Muissa rahoitusveloissa osana taseen pitkäaikaisia velkoja.

### Suojauslaskenta

Suojauslaskentaa toteutetaan IFRS 9:ssä määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Sen mukainen suojauslaskenta tarkoittaa laskentatapaa, jonka tarkoituksena on kohdistaa yksi tai useampi suojausinstrumentti siten, että niiden käypä arvo kumoaa kokonaisuudessaan tai osittain suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojattavan erän tulee olla erittäin todennäköinen. Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkoriskin, valuuttariskin, hyödykeriskin ja käyvän arvon suojauksiin valuuttatermiinien, koronvaihtosopimuksien sekä sähkötermiinien täyttäessä suojauslaskennan kriteerit.

Suojauksen tehokkuutta seurataan IFRS 9:n vaatimalla tavalla. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojaussuhteen katsotaan olevan tehokas, kun suojausinstrumentin käyvän arvon muutos

kumoaa suojattavan erän rahavirtojen muutokset etukäteen tarkasteltuna. Tehokkuus testataan uudelleen jokaisena tilinpäätöshetkenä.

Suojauslaskenta lakkautetaan, kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut ja oman pääoman erissä esitetyt voitot tai tappiot siirretään tuloslaskelmaan tuotoiksi ja kuluiksi, mikäli suojattava kohde myydään tai erääntyy tai mikäli suoja ei enää suojaa suojattavalta riskiltä. Niiden johdannaissopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Konserni on dokumentoinut suojaukseen ryhtyessä suojattavan erän ja suojausinstrumentin taloudelliseen suhteen olemassaolon. Dokumentointi sisältää tiedot suojausinstrumentista ja suojattavasta erästä tai liiketapahtumasta, suojattavan riskin luonteen, riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian sekä kuvauksen tehokkuuden arvioinnista.

### Rahavirtojen suojaukset

Rahavirtojen suojauksessa suojaudutaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu taseeseen merkittyyntä tiettyyn omaisuuserään, velkaan tai erittäin todennäköiseen tulevaan liiketoimeen liittyvän riskin toteutumisesta. Suojausinstrumentteina rahavirran suojauksessa käytetään valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisten. IFRS 9:n määrittelemää rahavirtojen suojauslaskentaa sovelletaan konsernissa valikoituihin suojauskohteisiin. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa verovaikutuksella oikaistuna, kun ne täyttävät suojauslaskennan ehdot ja kun suojauslaskenta on tehokasta. Tehoton osuus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaiset, joiden osalta ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

## 6. KONSERNIRAKENNE

### 6.1 LÄHIPIIRI

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyrietykset, yhteisyrietykset ja Eläkesäätiö Neliapila. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

### TOIMITUSJOHTAJAN, TOIMITUSJOHTAJAN SIIJAISEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENTEN MAKSETUT PALKKIOT JA ETUUDET

Euroa	Palkat luontois-etuihin	Tulos-palkkiot	Osake-palkkiot <sup>1)</sup>	2022 Yhteensä	2021 Yhteensä
Toimitusjohtaja Jari Rosendal	738 620 <sup>4)</sup>	199 528	515 424	1 453 573	1 537 148
Toimitusjohtajan sijainen Jukka Hakki <sup>2)</sup>	190 930	53 374	180 398	424 703	443 943
Muut johtoryhmän jäsenet <sup>3)</sup>	1 792 452	458 627	1 371 415	3 622 495	3 571 893
<b>Yhteensä</b>	<b>2 722 003</b>	<b>711 529</b>	<b>2 067 238</b>	<b>5 500 771</b>	<b>5 552 984</b>

1) Sisältää osakkeet ja rahoisuuden. Johdolle ja avainhenkilöille suunnatut osakepalkkiojärjestelmät on esitetty liitetiedossa 2.3. Osakeperusteiset maksut.

2) Toimitusjohtajan sijaiselle ei maksettu palkkiota sijaisuuden perusteella.

3) Muut johtoryhmän jäsenet 31.12.2022 ovat Talousjohtaja Petri Castrén, Teknologiajohtaja Matthew R. Pixton, Johtaja Pulp & Paper Antti Salminen, Kehitysjohtaja Esa-Matti Puputti, Johtaja Industry & Water Wido Waelput ja Henkilöstöjohtaja Eeva Salonen. Suomessa työsuhteessa olevilla muilla Kemiran johtoryhmän jäsenillä ei ole lakisääteisen eläkejärjestelmän ylittävää eläkejärjestelyä. Muissa maissa työsuhteessa olevien johtoryhmän jäsenien eläkejärjestelyt perustuvat kyseisen maan lakisääteiseen eläkejärjestelmään sekä paikalliseen markkinakäytäntöön. Kemiran käytäntönä on, että kaikki uudet eläkejärjestelyt ovat maksuperusteisia.

4) Sisältää maksuperusteisen lisäeläkkeen.

### Toimitusjohtajan työsuhteen edut ja ehdot

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta ja etuuksista sisältäen vapaan autoedun, matkapuhelinedun ja maksuperusteisen lisäeläkkeen sekä suoritusperusteisista kannustinohjelmista. Kannustinohjelmat koostuvat vuosittaisesta tulospalkkiosta ja osakepalkkiojärjestelmästä. Tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin ehtoihin, ja enimmäispalkkio on 80 % (70 %) vuotuisesta peruspalkasta. Osakepalkkio perustuu osakepalkkiojärjestelmän ehtoihin. Enimmäispalkkio muodostuu määritetyistä osakemääristä

sekä rahoisuudesta, jolla pyritään kattamaan osakepalkkiosta perittävät verot ja veronluonteiset maksut.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta. Toimitusjohtaja kuuluu työntekijän eläkelain TyEL:n piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajalla on myös maksuperusteinen lisäeläke, jonka arvo on 20 % vuosipalkasta.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemmin puolin kuusi kuukautta. Toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus, mikäli yhtiö irtisanoo hänet.

### Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous 24.3.2022 päätti, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahoisuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Yhtiön hallussa olevista omista osakkeista luovutettiin 16 464 kappaletta osakkeita hallituksen jäsenille 10.5.2022.

Vuosipalkkiona saatujen osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä ehtoja. Lisäksi hallituksen jäsenet eivät ole Kemira Oyj:n tulospalkkauksen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai lisäeläkejärjestelmien piirissä.

Kokouspalkkiot maksetaan rahana, ja matkustuskustannukset korvataan Kemiran matkustuspolitiikan mukaan.

## HALLITUKSEN JÄSENET

	Osakkeet, kpl	Osakkeiden luovutusarvo, euroa	Rahapalkkio, euroa <sup>5)</sup>	2022 Yhteensä, euroa	2021 Yhteensä, euroa
Matti Kähkönen, puheenjohtaja	3 696	44 248	75 352	119 600	61 600
Annika Paasikivi, varapuheenjohtaja (24.3.2022 alkaen)	2 184	26 146	45 454	71 600	—
Wolfgang Büchele	1 680	20 113	39 487	59 600	56 000
Shirley Cunningham	1 680	20 113	42 487	62 600	68 000
Werner Fuhrmann	1 680	20 113	39 487	59 600	56 000
Timo Lappalainen	2 184	26 146	51 454	77 600	67 000
Kristian Pullola	1 680	20 113	38 887	59 000	50 600
Tina Sejersgård Fanø (24.3.2022 alkaen)	1 680	20 113	34 087	54 200	—
Jari Paasikivi (24.3.2022 asti)	—	—	3 600	3 600	104 000
Kaisa Hietala (24.3.2021 asti)	—	—	—	—	2 400
Kerttu Tuomas (24.3.2021 asti)	—	—	—	—	2 400
<b>Yhteensä</b>	<b>16 464</b>	<b>197 104</b>	<b>370 296</b>	<b>567 400</b>	<b>468 000</b>

5) Sisältää vuosipalkkiot ja kokouspalkkiot.

## LÄHIPIIRIN KANSSA TOTEUTETUT LIIKETOIMET

Milj. euroa	2022	2021
<b>Myyntit</b>		
Osakkuusyrietykset	0,1	0,0
<b>Vuokrat, tavaroiden ja palveluiden ostot</b>		
Osakkuusyrietykset	25,3	8,2
Eläkesäätiö Neliapila	0,7	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>25,9</b>	<b>9,4</b>
<b>Saamiset</b>		
Osakkuusyrietykset	0,0	0,0
<b>Velat</b>		
Osakkuusyrietykset	4,4	7,3
Eläkesäätiö Neliapila	1,4	1,9

Eläkesäätiö Neliapilan omistamia kiinteistöjä on vuokrattu konsernille. Näiden kiinteistöjen vuokrasopimusten vastuut on käsitelty IFRS 16 Vuokrasopimus -standardin mukaisesti.

Lähipiiriin kuuluu Eläkesäätiö Neliapila, joka on oma juridinen yksikkönsä. Neliapila hoitaa vapaaehtoisesti Kemiran järjestämää lisäeläketurvaa. Neliapila hallinnoi osaa konsernin Suomen henkilöstön eläkevaroista. Varat sisältävät Kemira Oyj:n osakkeita 0,07 % yhtiön osakekannasta. Neliapilan lisäeläketurvasta ja ylikatteen palauttamisesta kerrotaan tarkemmin liitteessä 4.5. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet.

Osakkuusyrietysten puolesta annettujen vastuusitoumusten määrät on esitetty liitteessä 7.1. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ole myönnetty lainoja 31.12.2022 eikä 31.12.2021. Myöskään ehdollisia eriä ja sitoumuksia avainhenkilöiden puolesta ei ollut. Avainhenkilöihin kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olennaisessa liikesuhteessa konserniin.



## 6.2 KONSERNIN TYTÄRYRITYKSET JA OSAKKUUSYRITYKSET

### TYTÄRYRITYKSET

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %	Määräysvallattomien omistus-osuus, %
<b>Kemira Oyj (emoyhtiö)</b>	Helsinki	Suomi			
Aliada Quimica de Portugal Lda.	Estarreja	Portugali	50,1	0,0	49,9
AS Kemivesi	Lehmja Küla	Viro	100,0	100,0	0,0
JSC "Kemira HIM"	St. Petersburg	Venäjä	100,0	0,0	0,0
Corporación Kemira Chemicals de Venezuela, C.A.	Caracas	Venezuela	100,0	0,0	0,0
Industry Park i Helsingborg Förvaltning AB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemifloc a.s.	Přerov	Tšekki	51,0	0,0	49,0
Kemifloc Slovakia s.r.o.	Prešov	Slovakia	51,0	0,0	49,0
Kemipol Sp. z.o.o.	Police	Puola	51,0	0,0	49,0
Kemira (Asia) Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	0,0	0,0
Kemira Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentiina	100,0	15,8	0,0
Kemira Australia Pty Ltd	Hallam	Australia	100,0	0,0	0,0
Kemira Cell Sp. z.o.o.	Ostroleka	Puola	55,0	55,0	45,0
Kemira (Jining) Environmental Engineering Co., Ltd.	Jining	Kiina	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals (Nanjing) Co., Ltd.	Nanjing	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (UK) Ltd.	Bradford	Iso-Britannia	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd.	Yanzhou City	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals AS	Gamle Fredrikstad	Norja	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Brasil Ltda.	São Paulo	Brasilia	100,0	99,9	0,0

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %	Määräysvallattomien omistus-osuus, %
Kemira Chemicals Canada Inc.	St. Catharines	Kanada	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals Germany GmbH	Frankfurt am Main	Saksa	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Korea Corporation	Gunsan-City	Etelä-Korea	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals NV	Aartselaar	Belgia	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Oy	Helsinki	Suomi	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals, Inc.	Atlanta, GA	Yhdysvallat	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemie Ges.mbH	Krems	Itävalta	100,0	100,0	0,0
Kemira Chile Comercial Limitada	Santiago	Chile	100,0	99,0	0,0
Kemira Chimie S.A.S.U.	Strasbourg	Ranska	100,0	0,0	0,0
Kemira Europe Oy	Helsinki	Suomi	100,0	100,0	0,0
Kemira Gdańsk Sp. z o.o.	Gdańsk	Puola	100,0	0,0	0,0
Kemira Germany GmbH	Frankfurt am Main	Saksa	100,0	100,0	0,0
Kemira Hong Kong Company Limited	Hong Kong	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Ibérica S.A.	Barcelona	Espanja	100,0	0,0	0,0
Kemira International Finance B.V.	Rotterdam	Hollanti	100,0	100,0	0,0
Kemira Italy S.p.A.	San Giorgio di Nogaro	Italia	100,0	0,0	0,0
Kemira Japan Co., Ltd.	Tokyo	Japani	100,0	0,0	0,0
Kemira Kemi AB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemira Kopparverket KB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemira KTM d.o.o.	Ljubljana	Slovenia	100,0	100,0	0,0
Kemira Research Center Shanghai Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	0,0	0,0
Kemira Rotterdam B.V.	Rotterdam	Hollanti	100,0	0,0	0,0

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %	Määräysvallattomien omistus-osuus, %
Kemira South Africa (Pty) Ltd.	Weltevreden park	Etelä-Afrikka	100,0	0,0	0,0
Kemira Świecie Sp. z.o.o.	Swiecie	Puola	100,0	100,0	0,0
Kemira Taiwan Corporation	Taipei	Taiwan	100,0	0,0	0,0
Kemira TC Wanfeng Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd.	Yanzhou City	Kiina	80,0	0,0	20,0
Kemira (Thailand) Co., Ltd.	Bangkok	Thaimaa	100,0	0,0	0,0
Kemira Uruguay S.A.	Fray Bentos	Uruguay	100,0	0,0	0,0
Kemira (Vietnam) Company Limited	Long Thanh	Vietnami	100,0	0,0	0,0
Kemira Water Danmark A/S	Copenhagen	Tanska	100,0	100,0	0,0
Kemira Water Solutions Brasil - Produtos para Tratamento de Água Ltda.	São Paulo	Brasilia	100,0	100,0	0,0
Kemira Water Solutions Canada Inc.	Varennes	Kanada	100,0	0,0	0,0
Kemira Water Solutions, Inc.	Atlanta, GA	Yhdysvallat	100,0	0,0	0,0
Kemwater Brasil Ltda.	Camaçari	Brasilia	100,0	0,0	0,0
Kemwater ProChemie s.r.o.	Bradlec	Tšekki	95,1	0,0	4,9
PT Kemira Indonesia	Surabaya	Indonesia	100,0	74,8	0,0
PT Kemira Chemicals Indonesia	Pasuruan	Indonesia	99,8	99,8	0,2

## OSAKKUUSYRITYKSET

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
Honkalahden Teollisuuslaituri Oy	Lappeenranta	Suomi	50,0	0,0
Kemira Yongsan Chemicals Co., Ltd <sup>1)</sup>	Seoul	Etelä-Korea	35,0	0,0

<sup>1)</sup> Osakkuusyritys valmistaa kuivaa polyakryyliamidia ja kationista monomeeria, joita käytetään pakkausmateriaalien ja paperin tuotannossa sekä jätevesien käsittelyssä ja lietteen kuivatuksessa käytettävänä imeytys- ja kuivatuskemikaaleina.

## OSUUEDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Milj. euroa	2022	2021
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	4,8	5,3
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Osuus tilikauden voitosta (+) / tappiosta (+)	0,3	-0,5
Muuntoerot	0,0	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	5,1	4,8

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto osakkuusyritysten taloudellisesta informaatiosta. Esitetyt luvut vastaavat osakkuusyritysten tilinpäätöksessä esitettyjä lukuja, eivät siis Kemira konsernin osuutta.

Milj. euroa	2022	2021
Varat	59,0	57,5
Velat	44,8	44,2
Liikevaihto	25,3	8,1
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	0,8	-1,3

Osakkuusyritysten kanssa toteutetut lähipiiriliiketoimet on esitetty liitetiedossa 6.1. Lähipiiri.

## MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUEDET

Milj. euroa	2022	2021
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	13,9	13,2
Osingot	-6,9	-6,5
Osuus tilikauden tuloksesta	8,0	7,1
Muuntoerot	-0,3	0,1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	14,7	13,9

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

- Skandinavian Tanking System A/S lopetettiin vapaaehtoisesti 30.6.2022.

## 7. TASEEN ULKOPUOLISET ERÄT

### 7.1 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

#### VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	2022	2021
<b>Takaukset</b>		
Omien sitoumusten puolesta	108,4	95,1
Osakkuusyhtiöiden puolesta	12,5	12,5
Muiden puolesta	2,5	1,8
<b>Muut vastuut</b>		
Omien sitoumusten puolesta	0,7	0,9
Muiden puolesta	16,3	16,3

#### Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.12.2022 olivat 42,8 miljoonaa euroa (22,1) liittyen tehdasinvestointeihin.

Lisäksi konsernilla on Suomeen rakennettavaan tutkimuskeskukseen liittyvä vuokravastuu, jonka arvo on 46,5 miljoonaa euroa.

#### Oikeudenkäynnit

Vaikka konserni on osallisena joissakin oikeudellisissa menettelyissä, kuten oikeudenkäynneissä, välimiesmenettelyissä, hallinnollisissa ja verotukseen liittyvissä menettelyissä, jotka liittyvät sen maailmanlaajuiseen toimintaan, konserni ei odota minkään näiden oikeudellisten menettelyiden lopputuloksella olevan olennaista kielteistä vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Ehdolliset velat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

### 7.2 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

# Kemira Oyj:n tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	2022	2021
<b>Liikevaihto</b>	2	2 206 658	1 572 450
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos +/-	4	64 334	23 328
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3 435	1 003
Materiaalit ja palvelut	4	-1 413 093	-902 075
Henkilöstökulut	5	-48 372	-50 947
Poistot ja arvonalentumiset	6	-22 273	-25 568
Liiketoiminnan muut kulut	4	-592 545	-572 917
<b>Liikevoitto</b>		198 144	45 275
Rahoitustuotot ja -kulut	7	172 737	26 455
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		370 881	71 730
Tilinpäätössiirrot	8	-12 303	-74 702
Tuloverot	9	-43 844	121
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>		314 734	-2 851

# Kemira Oyj:n tase

Tuhatta euroa	Liite	2022	2021
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	58 208	59 266
Aineelliset hyödykkeet	11	35 277	33 471
Sijoitukset	12		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 049 503	1 049 503
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		552 996	396 546
Muut osakkeet ja osuudet		99 609	99 608
Muut sijoitukset		6 127	6 127
Sijoitukset yhteensä		1 708 236	1 551 785
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>1 801 721</b>	<b>1 644 521</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	13	213 498	140 004
Pitkäaikaiset saamiset	14		
Laskennalliset verosaamiset		15 446	16 814
Lainasaamiset		400	400
Muut saamiset		21 107	6 088
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		36 952	23 302
Lyhytaikaiset saamiset	14	570 083	623 719
Rahat ja pankkisaamiset		194 464	74 107
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 014 997</b>	<b>861 131</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>2 816 718</b>	<b>2 505 653</b>

Tuhatta euroa	Liite	2022	2021
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	15		
Osakepääoma		221 762	221 762
Ylikurssirahasto		257 878	257 878
Käyvän arvon rahasto		56 764	19 387
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		199 964	199 964
Edellisten tilikausien voitto		188 104	278 295
Tilikauden voitto / tappio		314 734	-2 851
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 239 207</b>	<b>974 433</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	16	13 098	9 795
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	17	52 230	57 066
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18		
Laskennallinen verovelka		14 191	5 151
Muu pitkäaikainen vieras pääoma		726 122	677 148
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		740 313	682 299
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	771 871	782 059
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>1 512 184</b>	<b>1 464 358</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>2 816 718</b>	<b>2 505 653</b>

# Kemira Oyj:n rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tilikauden tulos	314 734	-2 851
Oikaisut		
Suunnitelmanmukaiset poistot	22 273	25 568
Realisoitumattomat valuuttakurssierot (netto)	-20 748	27 300
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-172 737	-26 455
Tuloverot	43 844	-121
Muut oikaisut (+/-)	8 627	98 687
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>195 993</b>	<b>122 128</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-99 503	-58 724
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-73 494	-40 378
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	27 598	227 187
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-145 399</b>	<b>128 085</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>50 595</b>	<b>250 213</b>
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-24 113	-21 491
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	35 083	22 884
Realisoituneet valuuttakurssierot (netto)	22 184	-9 972
Saadut osingot	137 389	5 876
Maksetut välittömät verot	-4 929	-2 154
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>216 208</b>	<b>245 356</b>

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit muihin sijoituksiin	-1	-1 000
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-14 330	-34 459
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-8 858	-7 447
Luovutustulot muista sijoituksista	0	3 500
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	2 489	227
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	51 637	-94 814
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>30 937</b>	<b>-133 993</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>247 145</b>	<b>111 363</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	195 910	200 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-150 000	-97 500
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	-14 456	-53 436
Maksetut osingot	-88 942	-88 809
Maksetut konserniavustukset	-70 500	-94 500
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-127 988</b>	<b>-134 245</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+) / -vähennys (-)</b>	<b>119 157</b>	<b>-22 883</b>
Rahavarat 31.12.	194 464	74 107
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	1 201	-220
Rahavarat 1.1.	74 107	97 209
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+) / -vähennys (-)</b>	<b>119 157</b>	<b>-22 883</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### LAATIMISPERUSTE

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan (FAS). Kemira-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on FAS:n mukaan mahdollista.

### TILINPÄÄTÖSTIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Konsernin APAC:n yhtiöissä otettiin käyttöön uusi liiketoimintamalli (1.1.2022), joka vaikuttaa lukujen vertailtavuuteen edellisiin vuosiin nähden. Uudessa liiketoimintamallissa Kemira Oyj toimii päämiehenä, jonka nimissä tapahtuvat sekä osa myynneistä että ulkoiset raaka-ainehankinnat. Tytäryhtiöt harjoittavat sopimus-/tolling valmistusta ja/tai rajoitetun vastuun myyntitoimintaa päämiehen lukuun saaden toiminnastaan tuotanto- ja/ tai myyntipalkkion. Kemira Oyj on sopinut maksavansa liiketoiminnan siirrosta korvauksen Kemira Asia Ltd:n ja Kemira Hong Kong Ltd:n kanssa solmitun sopimuksen mukaisesti.

### ARVOSTUS JA JAKSOTUSPERIAATTEET

#### PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut julkiset avustukset on

kirjattu käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottoaikaudesta alkaen.

#### POISTOAJAT OVAT:

Muut aineettomat hyödykkeet 5–10 vuotta  
Rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta  
Koneet ja kalusto 3–15 vuotta

Pysyvien vastaavien osakkeet on arvostettu hankintamenoonsa tai arvonalennuksella vähennettyyn arvoon.

#### VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTAMINEN

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Raaka-aineväestön hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää normaalin toiminta-asteen mukaisen osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

#### RAHOITUSVÄLINEIDEN ARVOSTAMINEN

Kemira konsernin rahoitusriskien suojaaminen on keskitetty Kemira Oyj:hin, joka solmii valuutta-, korko- ja sähköjohdannaissopimuksia konsernin ulkopuolisten

vastapuolien kanssa. Konsernissa suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten, jotka eivät täytä emoyhtiössä suojauslaskennan ehtoja niiden suojatessa konserniyhtiöiden kaupallisia virtoja, käyvän arvon muutos kirjataan emoyhtiön tuloslaskelmaan. Samoin myös konsernissa muiden suojauslaskennan ulkopuolella olevien valuuttajohdannaisten, jotka on tehty suojaamaan konsernin liiketoiminnan valuuttamääräisiä ostoja tai myyntejä tai rahoituseriä käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Korkejohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan aina rahoituseriin riippumatta siitä täyttääkö johdannainen suojauslaskennan ehdot.

Suojauslaskennan piirissä olevien sähköjohdannaisten, jotka suojaavat Kemira Oyj:n sähköostoja, käypä arvo kirjataan käyvän arvon rahastoon, samoin kuin niiden valuuttasuojauksen, jotka suojaavat Kemira Oyj:n omia liiketoiminnan valuuttamääräisiä kassavirtoja seuraavan 12 kuukauden ajalta. Suojauslaskennassa olevan valuuttatai sähköjohdannaisten eräännyttyä tai suojauslaskennan päätyttyä sen ollessa tehotonta käyvän arvon rahastoa oikaistaan johdannaisten arvolla kirjaamalla se tuloslaskelmaan.

Johdannaisten käyvän arvoon arvostamisessa ja kirjaamisessa käyvän arvon rahastoon sovelletaan kirjanpitolain luvun 5 pykälä 2a:ta.

Johdannaissopimusten arvostusmenetelmistä on kerrottu konsernin liitetiedoissa 5.4 ja 5.6.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon määrittäminen on kuvattu konsernin liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinnan periaatteet löytyvät konsernin liitetiedosta 5.5. Suojauslaskennan periaatteet sekä johdannaisten arvostamisesta on kerrottu konsernin liitetiedossa 5.6.

Muiden pitkäaikaisten velkojen pääoma-alennuksia sekä lainojen liikkeeseenlaskumenoja on aktivoitu kirjanpitolain sallimalla tavalla emoyhtiön tilinpäätöksessä. Näiden menojen kuluksi kirjaamaton määrä 2,6 miljoonaa euroa (2,7) sisältyy taseeseen.

## PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset muodostuvat eläke- ja henkilöstömenojen, ympäristöveloitteiden sekä uudelleenjärjestelyjen aiheutuneista veloitteista.

## LIIKEVAIHTO

Kemira Oyj:n liikevaihto koostuu pääsääntöisesti tavaroiden ja palveluiden mynnistä. Liikevaihtoon on sisällytetty myös konsernin sisäiset palveluveloitukset bruttona.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön lakisääteiset eläkkeet on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä ja lisäeläkkeet pääosin omassa eläkesäätiössä. Eläkekulut muodostuvat maksuista eläkevakuutusyhtiöille sekä mahdollisista eläkesäätiön kannatusmaksuista ja kirjataan tulosvaikutteisesti.

## HENKILÖSTÖN OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Osakepalkkiojärjestelmien kirjanpitokäsittely on selostettu konsernintilinpäätöksen laatimisperiaatteissa. Emoyhtiössä osakepalkkioiden rahaosuus kirjataan kuluksi palkkion ansaintavuonna ja osakeosuus osakkeiden luovutusvuonna keskimääräiseen hankintahintaan.

## ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN ARVOSTUS

Ulkomaanrahan määräiset päivittäiset liiketapahtumat muutetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssija käyttäen. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakurssija. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot ja liiketoimintaan liittyvät ulkomaan rahan määräiset valuuttavirtojen suojaamiseen liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoitukseen suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

## LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena johdon arvion mukaan. Suojauslaskennan piirissä olevien sähkösuojauksien sekä ostojen ja myyntien valuuttasuojauksien markkina-arvojen tehokas osuus on kirjattu käyvän arvon rahastoon laskennallisella verolla vähennettynä.

## VUOKRASOPIMUKSET

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina.

## RAHOITUSLASKELMA

Emoyhtiön rahoituslaskelma on laadittu Kirjanpitolautakunnan rahoituslaskelmaa koskevan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisesti.



## 2. LIIKEVAIHTO

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>		
Pulp & Paper	1 033 704	716 079
Industry & Water	579 102	416 308
Konsernin sisäinen	593 852	440 062
<b>Yhteensä</b>	<b>2 206 658</b>	<b>1 572 450</b>
<b>Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, % liikevaihdosta</b>		
Suomi, kotipaikkavaltio	28	27
Muu Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	54	59
Americas-alue	10	10
APAC-alue	9	4
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Tuhatta euroa	2022	2021
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2 402	77
Vuokratuotot	5	11
Saadut vakuutuskorvaukset	603	11
Muut liiketoiminnan tuotot	425	904
<b>Yhteensä</b>	<b>3 435</b>	<b>1 003</b>

## 4. KULUT

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos</b>	<b>-64 334</b>	<b>-23 328</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	1 423 051	903 268
Varaston muutos (lisäys - / vähennys +)	-19 281	-9 112
Ulkopuoliset palvelut	9 323	7 918
<b>Yhteensä</b>	<b>1 413 093</b>	<b>902 075</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	9 290	10 710
Konsernin sisäiset palkkiovalmistuksen kulut	235 759	226 190
Muut konsernin sisäiset veloitukset	145 253	140 066
Rahdit ja toimituskulut	135 599	115 580
Ulkopuoliset palvelut	18 502	16 111
Muut liiketoiminnan kulut <sup>1)</sup>	48 142	64 261
<b>Yhteensä</b>	<b>592 545</b>	<b>572 917</b>
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>1 941 304</b>	<b>1 451 664</b>

1) Vuonna 2022 liiketoiminnan kulut sisälsivät pakollisten varausten nettovähennystä 4 968 tuhatta euroa (ympäristökuluissa 574 tuhatta euroa ja uudelleenjärjestelykuluissa 4 394 tuhatta euroa vähennystä). Vuonna 2021 liiketoiminnan kulut sisälsivät pakollisten varausten nettolisäystä 18 948 tuhatta euroa (ympäristökuluissa 3 293 euroa ja uudelleenjärjestelykuluissa lisäystä 15 655 tuhatta euroa).

## TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tuhatta euroa	2022	2021
Tilintarkastus	499	455
Veroneuvonta	278	129
Muut palvelut	50	51
<b>Yhteensä</b>	<b>827</b>	<b>635</b>

Ernst & Young Oy toimii yhtiön tilintarkastajana.

## 5. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	49 228	46 148
Eläkekulut <sup>1)</sup>	-2 767	3 637
Muut henkilöstösivukulut	1 911	1 161
<b>Yhteensä</b>	<b>48 372</b>	<b>50 947</b>

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Johdon palkat ja palkkiot <sup>2)</sup></b>		
Toimitusjohtaja	1 454	1 537
Toimitusjohtajan sijainen	425	444
Hallituksen jäsenet	567	468
<b>Yhteensä</b>	<b>2 446</b>	<b>2 449</b>

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Palkkoihin ja palkkioihin sisältyvät tulos- ja osakepalkkiot</b>		
Toimitusjohtaja	715	813
Toimitusjohtajan sijainen	234	257
<b>Yhteensä</b>	<b>949</b>	<b>1 070</b>

Vuonna 2020 palkat ja palkkiot olivat yhteensä 45 334 tuhatta euroa.

- 1) Vuonna 2022 eläkekulut sisältävät ylikatteen palautusta 10,0 milj. euroa (3,0) Eläkesäätiö Neliapilasta.  
 2) Kemira Oyj:n toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle maksetut palkat sisältävät luontaisedut.

Muut lähipiiritapahtumat esitetään konsernin liitetiedossa 6.1.

Henkilöstö 31.12.	2022	2021
Pulp & Paper segmentti	102	104
Industry & Water segmentti	38	36
Muut, josta	353	364
Tutkimus ja tuotekehitys	167	172
<b>Yhteensä</b>	<b>493</b>	<b>504</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>502</b>	<b>502</b>

## 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset</b>		
Aineettomat oikeudet	11 114	15 466
Liikearvon poistot	3 586	6
Muu aineeton omaisuus	687	2 062
Rakennukset ja rakennelmat	665	539
Koneet ja kalusto	6 220	7 493
<b>Yhteensä</b>	<b>22 273</b>	<b>25 568</b>

## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Osinkotuotot</b>		
Konserniyhtiöiltä	137 389	5 876
<b>Yhteensä</b>	137 389	5 876
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	38 188	21 349
Korkotuotot muilta	1 579	736
Muut rahoitustuotot konserniyhtiöiltä	607	638
Muut rahoitustuotot muilta	0	6
Valuuttakurssivoitot konserniyhtiöiltä (netto)	24 276	37 152
<b>Yhteensä</b>	64 650	59 880
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	202 038	65 756
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut konserniyhtiöille	-1 274	-217
Korkokulut muille	-19 612	-16 768
Muut rahoituskulut muille	-2 623	-2 493
Valuuttakurssitappiot muilta (netto)	-5 791	-19 823
<b>Yhteensä</b>	-29 301	-39 301
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	-29 301	-39 301
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	172 737	26 455
<b>Tuhatta euroa</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Kurssierot</b>		
Realisoituneet	-3 699	-9 972
Realisoitumattomat	22 184	27 300
<b>Yhteensä</b>	18 485	17 329

## 8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Poistoeron muutos (lisäys - / vähennys +)</b>		
Aineettomat oikeudet	-420	384
Muu aineeton omaisuus	231	-456
Liikearvo	0	-2
Rakennukset ja rakennelmat	-351	-612
Koneet ja kalusto	-2 760	-3 512
Muut aineelliset hyödykkeet	-3	-3
<b>Yhteensä</b>	-3 303	-4 202
<b>Konserniavustus</b>		
Annetut konserniavustukset	-9 000	-70 500
<b>Yhteensä</b>	-9 000	-70 500
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	-12 303	-74 702

## 9. TULOVEROT

Tuhatta euroa	2022	2021
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-42 205	-1 866
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-29	-476
Laskennallisten verojen muutos	-1 065	3 634
Muut verot ja veronluonteiset maksut	-546	-1 171
<b>Yhteensä</b>	-43 844	121

## 10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2022, Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muu aineeton omaisuus	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	275 030	32 364	3 061	39 878	350 333
Lisäykset	5 521	0	8 809	0	14 330
Vähennykset	-3 254	0	0	0	-3 254
Siirrot erien välillä	2 536	0	-2 536	0	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	279 833	32 364	9 334	39 878	361 408
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-241 030	-10 847	0	-39 191	-291 067
Vähennysten kertyneet poistot	3 201	0	0	0	3 201
Tilikauden poistot	-11 061	-3 586	0	-687	-15 334
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-248 890	-14 433	0	-39 878	-303 200
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	30 943	17 931	9 334	0	58 208
2021, Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muu aineeton omaisuus	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	266 555	7 263	2 274	39 878	315 970
Lisäykset	6 484	25 100	2 874	0	34 459
Vähennykset	-96	0	0	0	-96
Siirrot erien välillä	2 088	0	-2 088	0	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	275 030	32 364	3 061	39 878	350 333
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-229 237	-7 263	0	-37 128	-273 628
Vähennysten kertyneet poistot	29	0	0	0	29
Tilikauden poistot	-11 821	-3 584	0	-2 062	-17 467
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-241 030	-10 847	0	-39 191	-291 067
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	34 000	21 517	3 061	687	59 266

## 11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

2022, Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	1 071	15 509	98 130	343	1 960	117 014
Lisäykset	208	533	3 698	0	4 419	8 858
Vähennykset	-17	-99	-1 085	0	0	-1 201
Siirrot erien välillä	0	316	1 338	0	-1 654	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	1 263	16 261	102 080	343	4 725	124 671
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-110	-6 933	-76 159	-341	0	-83 543
Vähennysten kertyneet poistot	0	83	881	0	0	964
Tilikauden poistot	0	-649	-6 165	0	0	-6 814
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-110	-7 499	-81 443	-341	0	-89 393
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	1 153	8 761	20 636	2	4 725	35 277

2021, Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	1 071	9 959	87 750	343	11 415	110 539
Lisäykset	0	739	5 122	0	1 586	7 447
Vähennykset	0	-332	-640	0	0	-973
Siirrot erien välillä	0	5 144	5 897	0	-11 041	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	1 071	15 509	98 130	343	1 960	117 014
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-110	-6 726	-69 156	-340	0	-76 332
Vähennysten kertyneet poistot	0	282	298	0	0	580
Tilikauden poistot	0	-489	-7 301	0	0	-7 790
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-110	-6 933	-76 159	-341	0	-83 543
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	962	8 576	21 970	3	1 960	33 471

## 12. SIJOITUKSET

2022, Tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut Saamiset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 049 503	396 546	99 608	6 127	1 551 785
Lisäykset	0	255 661	1	0	255 662
Vähennykset	0	-99 211	0	0	-99 211
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 049 503</b>	<b>552 996</b>	<b>99 609</b>	<b>6 127</b>	<b>1 708 236</b>
2021, Tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut Saamiset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 228 799	618 587	102 108	6 127	1 955 622
Lisäykset	0	69 106	1 000	0	70 106
Vähennykset	-179 296	-291 146	-3 500	0	-473 943
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 049 503</b>	<b>396 546</b>	<b>99 608</b>	<b>6 127</b>	<b>1 551 785</b>

## 13. VAIHTO-OMAISUUS

Tuhatta euroa	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	56 854	37 573
Valmiit tuotteet	148 604	90 731
Ennakkomaksut	8 040	11 700
<b>Yhteensä</b>	<b>213 498</b>	<b>140 004</b>

## 14. SAAMISET

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
<b>Saamiset muilta</b>		
Lainasaamiset	400	400
Muut saamiset	21 107	6 088
<b>Yhteensä</b>	<b>21 507</b>	<b>6 488</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Tilinpäätössiirroista	376	473
Varauksista	9 691	10 685
Valuutta- ja sähkönsuojauksesta	0	304
Arvostuksista	4 285	4 285
Muista laskennallisista verosaamisista	1 094	1 068
<b>Yhteensä</b>	<b>15 446</b>	<b>16 814</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>36 952</b>	<b>23 302</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	108 075	68 501
Lainasaamiset	160 638	368 724
Maksetut ennakot	18 836	18 836
Muut saamiset	0	42
Siirtosaamiset	16 555	12 060
<b>Yhteensä</b>	<b>304 104</b>	<b>468 164</b>

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Saamiset muilta</b>		
Myyntisaamiset	180 297	116 386
Maksetut ennakot	72	41
Muut saamiset	4 097	7 078
Siirtosaamiset	81 513	32 050
<b>Yhteensä</b>	<b>265 978</b>	<b>155 555</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>570 083</b>	<b>623 719</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>607 035</b>	<b>647 021</b>
<b>Siirtosaamiset muilta</b>		
Verot	2 561	73
Jaksotetut suojauskulut	65 845	21 149
Ennakkoon maksetut kulut	3 831	3 629
Kertyneet tulot	8 048	5 986
Muut erät	1 228	1 213
<b>Yhteensä</b>	<b>81 513</b>	<b>32 050</b>

## 15. OMA PÄÄOMA

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	221 762	221 762
Osakepääoma 31.12.	221 762	221 762
<b>Ylikurssirahasto 1.1.</b>	257 878	257 878
Ylikurssirahasto 31.12.	257 878	257 878
<b>Käyvän arvon rahasto 1.1.</b>	19 387	5 216
Rahavirran suojaus	37 378	14 170
Käyvän arvon rahasto 31.12.	56 764	19 387
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	536 404	499 026
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	199 964	199 964
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	199 964	199 964
<b>Edellisten tilikausien voitto 1.1.</b>	275 443	365 658
Osingonjako	-88 942	-88 809
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä		
Luovutetut osakkeet	1 689	1 465
Palautuneet osakkeet	-86	-19
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	188 104	278 295
Tilikauden voitto / tappio	314 734	-2 851
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	702 803	475 407
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	1 239 207	974 433
<b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä 31.12.</b>	702 803	475 407

## OMIEN OSAKKEIDEN MUUTOKSET

Tuhatta	Euroa	Kpl
Hankintameno/määrä 1.1.2022	14 911	2 215
Muutos	-1 514	-225
Hankintameno/määrä 31.12.2022	13 397	1 990

## 16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Kertynyt poistoero	13 098	9 795
Kertyneiden poistoerojen laskennallinen verovelka	2 620	1 959



## 17. PAKOLLISET VARAUKSET

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Pitkäaikaiset varaukset</b>		
Eläkevaraukset	5 469	5 338
Ympäristövaraukset	14 185	15 414
Uudelleenjärjestelyvaraukset	19 544	26 700
<b>Pitkäaikaiset varaukset yhteensä</b>	<b>39 197</b>	<b>47 452</b>
<b>Lyhytaikaiset varaukset</b>		
Ympäristövaraukset	6 116	5 462
Uudelleenjärjestelyvaraukset	6 916	4 153
<b>Lyhytaikaiset varaukset yhteensä</b>	<b>13 032</b>	<b>9 615</b>
<b>Varaukset yhteensä</b>	<b>52 230</b>	<b>57 066</b>
<b>Muutos pakollisissa varauksissa</b>		
<b>Pakolliset varaukset 1.1.</b>	<b>57 066</b>	<b>38 213</b>
Varausten käyttö tilikauden aikana	-8 338	-12 982
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	0	-998
Varausten lisäys tilikauden aikana	3 501	32 833
<b>Pakolliset varaukset 31.12.</b>	<b>52 230</b>	<b>57 066</b>

Ympäristöriskit ja -vastuut esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.6.

## 18. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Tuhatta euroa	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	312 359	279 891
Joukkovelkakirjalaina	397 853	397 258
Muut velat	15 910	0
<b>Yhteensä</b>	<b>726 122</b>	<b>677 148</b>
<b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kulutta</b>		
Joukkovelkakirjalaina	200 000	200 000
<b>Yhteensä</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Valuutta- ja sähkönsuojauksesta	14 191	5 151
<b>Yhteensä</b>	<b>14 191</b>	<b>5 151</b>
<b>Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä</b>	<b>740 313</b>	<b>682 299</b>

## 19. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lainat	14 323	5 843
Ostovelat	176 401	137 067
Muut velat	250 316	395 643
Siirtovelat	1 130	40
<b>Yhteensä</b>	<b>442 169</b>	<b>538 594</b>
<b>Velat muille</b>		
Joukkovelkakirjalainat	0	52 750
Yritystodistukset	29 815	0
Saadut ennakot	1 308	1 536
Ostovelat	145 428	121 156
Muut velat	24 330	7 528
Siirtovelat	128 822	60 495
<b>Yhteensä</b>	<b>329 702</b>	<b>243 465</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>771 871</b>	<b>782 059</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Henkilökulujaksotukset	20 241	16 565
Korot ja kurssierot	10 563	13 690
Kulujaksotukset	53 671	26 658
Tuloverojaksotukset	42 205	1 866
Muut	2 142	1 716
<b>Yhteensä</b>	<b>128 822</b>	<b>60 495</b>

## 20. JOHDANNAISINSTRUMENTIT

	2022	2021
Nimellisarvot, tuhatta euroa	Yhteensä	Yhteensä
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Valuuttatermiinisopimukset	645 600	520 161
joista rahavirran suojaukseen	71 572	62 044
<b>Muut johdannaiset</b>		
Ostetut sähkö sopimukset (MWh)	1 034 472	1 518 286
Sähkötermiinisopimukset	1 034 472	1 518 286
joista rahavirran suojaukseen	1 034 472	1 518 286

Käyvät arvot, tuhatta euroa	2022		Netto
	Positiivinen	Negatiivinen	
<b>Valuuttajohdannaiset</b>			
Valuuttatermiinisopimukset	14 971	4 740	10 232
joista rahavirran suojaukseen	1 652	1 386	266
<b>Muut johdannaiset</b>			
Ostetut sähkötermiinisopimukset <sup>1)</sup>	70 771	—	70 771
joista rahavirran suojaukseen	70 771	—	70 771

1) Sähkötermiinisopimusten käyvistä arvoista 21 107 tuhatta euroa eräännyy vuoden 2023 jälkeen (6 088)

Käyvät arvot, tuhatta euroa	2021		Netto
	Positiivinen	Negatiivinen	
<b>Valuuttajohdannaiset</b>			
Valuuttatermiinisopimukset	2 752	8 554	-5 802
joista rahavirran suojaukseen	144	1 577	-1 434
<b>Muut johdannaiset</b>			
Ostetut sähkötermiinisopimukset	25 753	—	25 753
joista rahavirran suojaukseen	25 753	—	25 753

## 21. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Tuhatta euroa	2022	2021
<b>Annetut vakuudet</b>		
<b>Omien sitoumusten puolesta</b>		
Liiketoimintaan liittyvät toimitus-, ympäristö- ja muut takaukset	18 106	15 545
<b>Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>		
Liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät takaukset	535 479	522 446
<b>Osakkuusyritysten puolesta</b>		
Liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät takaukset	12 499	12 467
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	2 296	1 543
<b>Muut vastuut</b>		
Lainasitoumus	16 339	16 339
<b>Vuokravastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 714	2 221
Myöhemmin maksettavat	6 693	7 511
<b>Yhteensä</b>	<b>9 407</b>	<b>9 732</b>
<b>Leasingvastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 088	2 052
Myöhemmin maksettavat	3 968	3 354
<b>Yhteensä</b>	<b>6 056</b>	<b>5 407</b>
<b>Annetut pantit</b>		
Omien sitoumusten puolesta	482	359

## 22. KEMIRA OYJ:N OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

### KONSERNIYRITYKSET

	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
AS Kemivesi	100,00	100,00
Kemira Argentina S.A.	100,00	15,80
Kemira Cell Sp. z.o.o.	55,00	55,00
Kemira Chemicals (Nanjing) Co.,Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals (Shanghai) Co.,Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals (UK) Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals (Yanzhou) Co.,Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals Brasil Ltda	100,00	99,87
Kemira Chemicals Canada Inc.	100,00	100,00
Kemira Chemicals Korea Corporation	100,00	100,00
Kemira Chemie Ges.mbH	100,00	100,00
Kemira Chile Comercial Limitada	100,00	99,00
Kemira Europe Oy	100,00	100,00
Kemira Germany GmbH	100,00	100,00
Kemira Hong Kong Company Limited	100,00	100,00
Kemira International Finance B.V.	100,00	100,00
Kemira KTM d.o.o.	100,00	100,00
Kemira Świecie Sp. z o.o.	100,00	100,00
Kemira Water Danmark A/S	100,00	100,00
Kemira Water Solutions Brasil	100,00	100,00
PT Kemira Indonesia	100,00	74,80
PT Kemira Chemicals Indonesia	99,77	99,77

Konsernin omistusosuudet on esitetty konsernin liitetiedossa 6.2.

**KEMIRA OYJ:N HALLITUKSEN VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN JAKOEHDOTUS YHTIÖKOKOUKSELLE  
SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2022 ovat 702 802 752 euroa, josta tilikauden tulos on 314 734 444 euroa.

Hallitus ehdottaa 22.3.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,62 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa on 153 352 360 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 95 078 463 euroa. Voitonjakokelpoisia varoja jätetään omaan pääomaan 607 724 289 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä 9. päivänä helmikuuta 2023

Matti Kähkönen  
Puheenjohtaja

Annika Paasikivi  
Varapuheenjohtaja

Wolfgang Büchele

Shirley Cunningham

Werner Fuhrmann

Timo Lappalainen

Kristian Pullola

Tina Sejersgård Fanø

Jari Rosendal  
Toimitusjohtaja

# Tilintarkastuskertomus

Kemira Oyj:n yhtiökokoukselle

Ernst & Young Oy  
Alvar Aallon katu 5 C  
00100 Helsinki  
Finland

Puhelin: 020 728 0190  
www.ey.com/fi  
Y-tunnus 2204039-6  
kotipaikka Helsinki



## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Kemira Oyj:n (y-tunnus 0109823-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja

koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.2.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa	Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p><b>Liikearvon arvostus</b> <i>Liikearvoa koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedossa 3.1.</i></p> <p>Liikearvon arvostaminen on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vuosittain suoritettavaan arvonalentumistestaukseen liittyy arvionvaraisuutta,</li> <li>• se perustuu pitkälle tulevaisuuteen ulottuviin markkinoita ja taloutta koskeviin oletuksiin, ja koska</li> <li>• liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.</li> </ul> <p>Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 liikearvon määrä oli 511 miljoonaa euroa, joka on 14 % konsernin kokonaisvaroista ja 30 % konsernin omasta pääomasta.</p> <p>Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon kasvu, käyttökatte sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.</p> <p>Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa ja muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.</p>	<p>Liikearvon arvostukseen liittyvissä tarkastustoimenpiteissä hyödynsimme EY:n arvonmääritysasiantuntijoita, jotka avustivat meitä johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa.</p> <p>Osana johdon käyttämien menetelmien tarkastusta vertasimme arvonalentumistestauksessa noudatettuja periaatteita IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen –standardin vaatimuksiin sekä tarkastimme arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.</p> <p>Johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia vertasimme</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• hyväksytyihin budjetteihin ja pitkän aikavälin ennusteisiin,</li> <li>• ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä</li> <li>• itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi rahavirtojen diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta.</li> </ul> <p>Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulemaa Kemiran markkina-arvoon</p> <p>Arvioimme myös tilinpäätöksessä liikearvon ja arvonalentumistestauksen osalta esitettyjen liitetietojen riittävyttä sekä asianmukaisuutta.</p>	<p><b>Muiden osakkeiden käyvän arvon määrittely</b> <i>Muiden osakkeiden käyvän arvon määrittelyä koskevat laadintaperiaatteet ja liitetiedot esitetään liitetiedossa 3.5.</i></p> <p>Pohjolan Voima Oyj:n (PVO) ja Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) osakkeiden käyvän arvon määrittely on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka koska</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PVO / TVO -osakkeiden arvo on tilinpäätöksen kannalta olennainen, ja koska</li> <li>• käyvän arvon määrittely edellyttää johdolta merkittävää harkintaa.</li> </ul> <p>Tilinpäätöshetkellä 31.12.2022 muihin osakkeisiin sisältyvien PVO / TVO -osakkeiden käypä arvo oli 381 miljoonaa euroa, joka on 10 % konsernin kokonaisvaroista ja 23 % konsernin omasta pääomasta. PVO / TVO -osakkeet muodostavat pääosan taseen osoittamasta muiden osakkeiden tasearvosta.</p> <p>Määritellään PVO / TVO -osakkeiden käyvän arvon, Kemiran johto joutuu laatimaan mm. arvion</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PVO:n sekä TVO:n sähkön tuotantokustannuksista tulevaisuudessa,</li> <li>• Suomessa tulevaisuudessa toteutuvista sähkön markkinahinnoista, sekä</li> <li>• rahavirtojen diskonttaamisessa käytettävän diskonttokoron suuruudesta.</li> </ul> <p>Käypään arvoon määritettyjen PVO:n ja TVO:n osakkeiden arvot voivat vaihdella merkittävästi mm. yllä olevien arvioiden muuttuessa.</p> <p>Muiden osakkeiden käyvän arvon määrittely oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.</p>	<p>Muiden osakkeiden käypiin arvoihin liittyvissä tarkastustoimenpiteissä, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä, hyödynsimme EY:n arvonmääritysasiantuntijoita, jotka avustivat meitä johdon käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa.</p> <p>Johdon käyvän arvon määrittelyssä tekemiä oletuksia vertasimme</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ulkoisista tietolähteistä saatavaan arvioon sähkön tulevista tuotantokustannuksista,</li> <li>• ulkoisista tietolähteistä saatavaan arvioon sähkön tulevista markkinahinnoista Suomessa, ja</li> <li>• itse laskemaamme tulevien rahavirtojen diskonttaukseen soveltuvaan diskonttokorkoon.</li> </ul> <p>Tämän lisäksi arvioimme kokonaisuutena johdon tekemien arvioiden asianmukaisuutta.</p> <p>Arvioimme myös tilinpäätöksessä muiden osakkeiden osalta esitettyjen liitetietojen riittävyttä sekä asianmukaisuutta.</p>

## TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimintoja ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 21.3.2019 alkaen neljän vuoden ajan.

### MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### HALLITUKSEN TOIMEKSIANNOSTA ANNETTAVAT LAUSUMAT

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittamien voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 9. helmikuuta 2023

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti  
KHT



# ESEF-tilinpäätöksen varmennusraportti

Ernst & Young Oy  
Alvar Aallon katu 5 C  
00100 Helsinki  
Finland

Puhelin: 020 728 0190  
www.ey.com/fi  
Y-tunnus 2204039-6  
kotipaikka Helsinki



## RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI KEMIRA OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

### KEMIRA OYJ:N HALLITUKSELLE

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Kemira Oyj:n sähköiseen tilinpäätökseen 74370031Y7RK5H88CQ48-2022-12-31-fi.zip tilikaudella 1.1.-31.12.2022 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

#### *Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu*

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

#### *Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta*

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskien.

#### *Tilintarkastajan velvollisuudet*

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

## *Lausunto*

Lausuntonamme esitämme, että Kemira Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2022 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Kemira Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.-31.12.2022 on annettu 9.2.2023 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 16. helmikuuta 2023

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti  
KHT

# Konsernin tunnusluvut

Kemira esittää raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten orgaaninen kasvu\*, käyttökate, operatiivinen käyttökate, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen kriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä tilinpäätöksessä ja osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi) > Sijoittajat > Taloustieto.

Kemira otti käyttöön 1.1.2019 IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin. Vertailulukuja ei ole oikaistu IFRS 16:n soveltamisen aloittamisajankohtana. IFRS 16:n käyttöönotto on vaikuttanut vuoden 2019 tuloslaskelman, taseen ja rahavirran tunnuslukuihin (liikevaihtoa ja investointeja lukuun ottamatta).

\* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa pois lukien yritysostot ja -myynnit.

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>TULOSLASKELMA JA KANNATTAVUUS</b>					
Liikevaihto, milj. euroa	3 570	2 674	2 427	2 659	2 593
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	572	426	435	410	323
Operatiivinen käyttökate, %	16,0	15,9	17,9	15,4	12,5
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	559	373	413	382	315
Käyttökate (EBITDA), %	15,7	14,0	17,0	14,4	12,1
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	362	225	238	224	174
Operatiivinen liikevoitto, %	10,1	8,4	9,8	8,4	6,7
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	348	170	216	194	148
Liikevoitto (EBIT), %	9,7	6,4	8,9	7,3	5,7
Rahoituskulut (netto), milj. euroa	39	27	35	40	25
% liikevaihdosta	1,1	1,0	1,4	1,5	1,0
Voitto ennen veroja, milj. euroa	308	143	181	155	123
% liikevaihdosta	8,6	5,4	7,5	5,8	4,8
Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajien osuus), milj. euroa	232	108	131	110	89
% liikevaihdosta	6,5	4,0	5,4	4,1	3,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,5	7,2	9,1	8,4	7,0
Oman pääoman tuotto (ROE), %	15,4	8,6	10,9	9,2	7,6
Sidottu pääoma, milj. euroa	2 238	1 995	1 965	1 998	1 781
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto (Operatiivinen ROCE), % <sup>1)</sup>	16,2	11,3	12,1	11,2	9,8
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % <sup>1)</sup>	15,5	8,5	11,0	9,7	8,3
Tutkimus- ja kehittämiskulut, milj. euroa <sup>1)</sup>	33	28	29	30	30
% liikevaihdosta	0,9	1,1	1,2	1,1	1,2
Orgaaninen kasvu, %	27	11	-7	0	7

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>RAHAVIRTA</b>					
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	400	220	375	386	210
Luovutustulot käyttöomaisuuden ja tytäryritysten myynnistä, milj. euroa	19	7	2	8	7
Investoinnit, milj. euroa	198	170	198	204	194
% liikevaihdosta	5,5	6,3	8,2	7,7	7,5
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	198	169	196	201	150
% liikevaihdosta	5,5	6,3	8,1	7,6	5,8
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	222	57	173	190	29
<b>TASE JA VAKAVARAISUUS</b>					
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa	2 323	2 155	2 018	2 090	1 901
Oma pääoma (emoyhtiön omistajien osuus), milj. euroa	1 670	1 329	1 192	1 218	1 190
Oma pääoma ml. määräysvallattomien omistajien osuus, milj. euroa	1 685	1 343	1 205	1 231	1 203
Vieras pääoma, milj. euroa	1 966	1 797	1 590	1 660	1 561
Taseen loppusumma, milj. euroa	3 651	3 139	2 796	2 891	2 764
Nettokäyttöpääoma	362	287	197	211	260
Korolliset nettovelat, milj. euroa	771	850	759	811	741
Omavaraisuusaste, %	46	43	43	43	44
Velkaantuneisuus (gearing), %	46	63	63	66	62
Korolliset nettovelat / käyttökate	1,4	2,3	1,8	2,1	2,4

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>HENKILÖSTÖ</b>					
Henkilömäärä kauden lopussa	4 902	4 926	4 921	5 062	4 915
Henkilömäärä keskimäärin	4 936	4 947	5 038	5 020	4 810
josta Suomessa	780	784	790	812	821
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	339	288	303	304	278
<b>VALUUTTAKURSSIT</b>					
Merkittävimmät valuuttakurssit 31.12.					
USD	1,067	1,133	1,227	1,123	1,145
CAD	1,444	1,439	1,563	1,460	1,561
SEK	11,122	10,250	10,034	10,447	10,255
CNY	7,358	7,195	8,023	7,821	7,875
BRL	5,639	6,310	6,374	4,516	4,444
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa <sup>2)</sup>	1,51	0,71	0,86	0,72	0,58
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa <sup>2)</sup>	1,50	0,70	0,86	0,72	0,58
Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa <sup>2)</sup>	2,61	1,44	2,45	2,53	1,38
Osinko/osake, euroa <sup>2) 3)</sup>	0,62	0,58	0,58	0,56	0,53
Osinkosuhde, % <sup>2) 3)</sup>	41,0	82,2	67,5	77,6	90,7
Efektiiivinen osinkotuotto, % <sup>2) 3)</sup>	4,3	4,4	4,5	4,2	5,4
Oma pääoma/osake, euroa <sup>2)</sup>	10,89	8,68	7,80	7,98	7,80
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E) <sup>2)</sup>	9,48	18,88	15,07	18,37	16,85
Hinta/oma pääoma per osake <sup>2)</sup>	1,32	1,54	1,66	1,66	1,26
Hinta/liiketoiminnan rahavirta per osake <sup>2)</sup>	5,49	9,27	5,28	5,24	7,14
Osingonjako, milj. euroa <sup>3)</sup>	95,1	88,8	88,7	85,5	80,8

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>OSAKKEEN HINTA JA KAUPANKÄYNTI</b>					
Osakkeen hinta, ylin, euroa	14,94	14,66	14,24	14,99	12,03
Osakkeen hinta, alin, euroa	10,36	12,64	8,02	9,77	9,34
Osakkeen hinta, keskimäärin, euroa	12,57	13,67	11,55	12,56	11,00
Osakkeen hinta 31.12., euroa	14,33	13,33	12,94	13,26	9,85
Osakkeen vaihto (1 000 kpl) <sup>4)</sup>	37 017	57 478	75 885	53 048	43 837
Osuus osakekannasta, %	24	38	50	35	29
Osakekannan markkina-arvo 31.12. <sup>2)</sup>	2 198	2 041	1 979	2 024	1 502
<b>OSAKEMÄÄRÄT JA OSAKEPÄÄOMA</b>					
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000) <sup>2)</sup>	153 320	153 092	152 879	152 630	152 484
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000) <sup>2)</sup>	154 261	153 785	153 373	153 071	152 768
Osakemäärä 31.12., laimentamaton (1000) <sup>2)</sup>	153 352	153 127	152 924	152 649	152 510
Osakemäärä 31.12., laimennettu (1000) <sup>2)</sup>	154 894	154 068	153 744	153 385	152 927
Ulkona olevien osakkeiden lisäykset (+) / vähennykset (-) (1 000)	225	203	275	139	156
Osakepääoma, milj. euroa	221,8	221,8	221,8	221,8	221,8

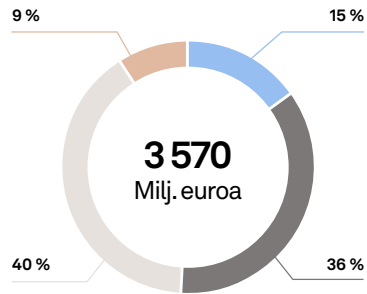
1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

3) Osinko vuodelta 2022 on hallituksen ehdotus osingoksi yhtiökokoukselle.

4) Osakevaihto Nasdaq Helsinki

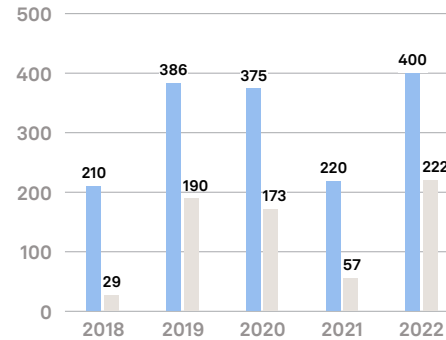
## LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA



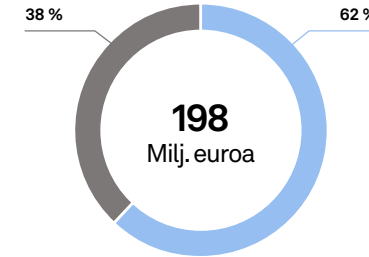
## LIIKETOIMINNAN KULUT



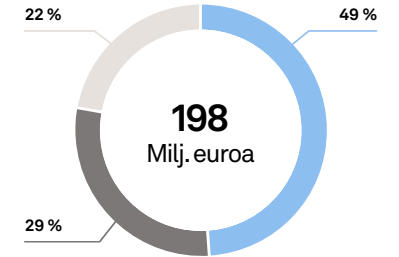
## RAHAVIRTA MILJ. EUROA



## INVESTOINNIT SEGMENTEITTÄIN ILMAN YRITYSOSTOJA



## INVESTOINNIT ILMAN YRITYSOSTOJA



- Suomi, kotipaikkavaltio
- Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka
- Americas-alue
- APAC-alue

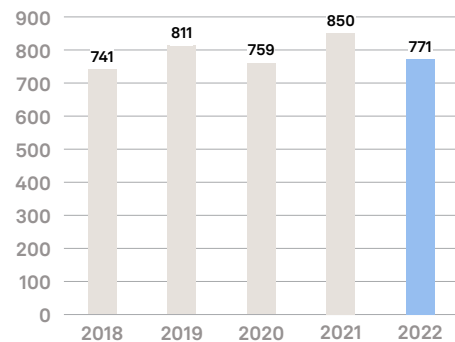
- Materiaalit ja palvelut
- Henkilöstökulut
- Muut liiketoiminnan kulut

- Liiketoiminnan nettorahavirta
- Rahavirta investointien jälkeen

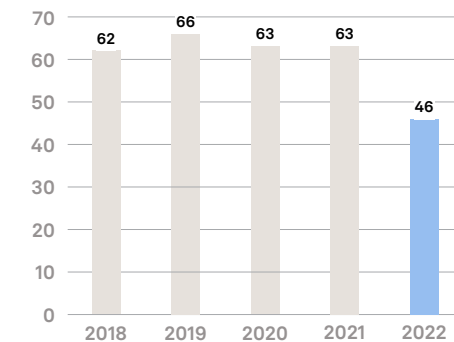
- Pulp & Paper
- Industry & Water

- Ylläpito
- Parannus
- Laajennus

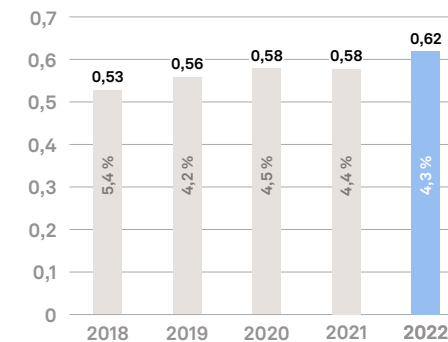
## KOROLLISET NETTOVELAT MILJ. EUROA



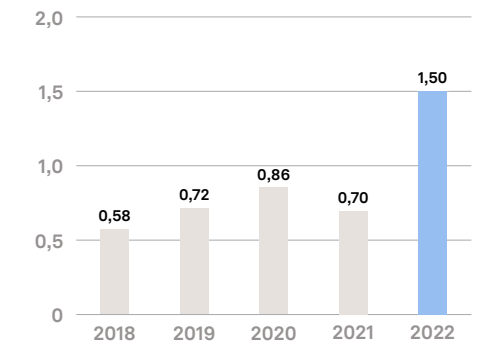
## VELKAANTUNEISUUS %



## OSINKO/OSAKE, EUROA JA EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %\*



## OSAKEKOHTAINEN TULOS, LAIMENNETTU EUROA



\*Osinko vuodelta 2022 on hallituksen esitys osingoksi yhtiökokoukselle.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
KÄYTTÖKATE	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset	Käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta, kun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa.
OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Operatiivinen käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta, kun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla käyttökatteesta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT <sup>1)</sup>	=	Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät	Käytetään osatekijänä operatiivisen käyttökateen ja operatiivisen liikevoiton laskennassa.
LIIKEVOITTO	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan kulut - poistot ja arvonalentumiset + osuus osakkuusyritysten tuloksista	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.
OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Operatiivista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.
KOROLLISET NETTOVELAT	=	Korolliset velat - rahavarat	Korollisia nettovelkoja käytetään konsernin velkaantuneisuuden seurannassa.
OMAVARAISUUSASTE (%)	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	Omavaraisuusaste (%) kertoo kuinka suuri osuus varallisuudesta on katettu omalla pääomalla.
VELKAANTUNEISUUS (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$	Velkaantuneisuus (%) mittaa korollisten nettovelkojen suhdetta omaan pääomaan.
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI) (%)	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat} 2)}$	Sijoitetun pääoman tuotto (%) mittaa kuinka tehokkaasti sijoitettua pääomaa käytetään.

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE) (%)	$= 100 \times \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}^2)}$	Oman pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan kuinka tehokkaasti emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma on käytössä.
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (%)	$= 100 \times \frac{\text{Liikevoitto}^3)}{\text{Sidottu pääoma}^4)}$	Sidotun pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan sidotun pääoman käytön tehokkuutta.
OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (%) (OPERATIIVINEN ROCE) (%)	$= 100 \times \frac{\text{Operatiivinen liikevoitto}^3)}{\text{Sidottu pääoma}^4)}$	Operatiivisen sidotun pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan sidotun pääoman käytön tehokkuutta.
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	= Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta	Rahavirta investointien jälkeen on tunnusluku, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen eli vapaata rahavirtaa, joka jää jäljelle esim. osingon ja velkojen maksuun.
KOROLLISET NETTOVELAT / KÄYTTÖKATE	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Liikevoitto + poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset}}$	Korolliset nettovelat / käyttökate tunnusluku mittaa konsernin pääomarakennetta. Tunnusluku kuvaa kuinka kauan korollisten nettovelkojen maksaminen kestäisi nykyisellä kannattavuustasolla mikäli käyttökate kokonaisuudessaan käytettäisiin velkojen poismaksuun.
NETTORAHOITUSKUSTANNUS (%)	$= 100 \times \frac{\text{Rahoituskulut, netto} - \text{osinkotuotot +/- valuuttakurssierot}}{\text{Korolliset nettovelat}^2)}$	Nettorahoituskustannus (%) kuvaa rahoituskulurakennetta ja tunnuslukua voidaan verrata vallitsevaan keskimääräiseen korkotasoon.
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA	= Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, pois lukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, pois lukien johdannaisvelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät	Nettokäyttöpääomaa kertoo liiketoimintaan sitoutuvan pääoman määrän eli kuvaa rahamäärää, jota tarvitaan pyörittämään konsernin päivittäistä toimintaa.
SIDOTTU PÄÄOMA	= Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuusyriyksissä	Sidottu pääoma kuvaa konsernin toimintaan sitoutunutta pääomaa (esim. tuotantolaitokset), joka on edellytys konsernin myytävien tuotteiden valmistukselle. Sidottua pääomaa käytetään osatekijänä sidotun pääoman tuotto -tunnusluvun laskemisessa.
INVESTOINNIT	= Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + muut osakkeet + osakkuusyriysijoitukset	Investoinnit ovat pitkäaikaisten omaisuuserien (esim. tuotantolaitosten) hankintaan käytettyä rahaa. Tunnusluku on osa rahavirtalaskelmaa.



TUNNUSLUKU	TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
INVESTOINNIT ILMAN YRITYSOSTOJA	= Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + muut osakkeet + osakkuusyrittysijoitukset - yrityskaupat	Investoinnit ilman yritysostoja ovat pitkäaikaisten omaisuuserien hankintaan käytettyä rahaa pois lukien yritysostot. Tunnusluku on osa rahavirtalaskelmaa.
ORGAANINEN KASVU (%)	= Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien	Orgaaninen kasvu kuvaa liikevaihdon kasvua paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.
TUOTTOARVO	= Operatiivinen käyttökate x 8 - korolliset nettovelat	Tuottoarvoa käytetään palkitsemisen kriteerinä konsernin osakeperusteisissa kannustimissa.

1) Ne taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä, voivat sisältää Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen vaikuttavia tuottoja ja kuluja. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmia, transaktio- ja integraatiokuluja yritysankinnoista sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myyntejä.

2) Keskimäärin

3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	TUNNUSLUKU	TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$	OSAKKEEN HINTA KESKIMÄÄRIN	= $\frac{\text{Osakkeen vaihto euroa vuodessa}}{\text{Osakkeen vaihto kpl vuodessa}}$
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA / OSAKE	= $\frac{\text{Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$	HINTA / OSAKEKOHTAINEN TULOS (P/E)	= $\frac{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton}}$
OSINKO / OSAKE	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$	HINTA / OMA PÄÄOMA PER OSAKE	= $\frac{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma per osake}}$
OSINKOSUHDE (%)	= 100 x $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton}}$	HINTA / LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA PER OSAKE	= $\frac{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta per osake}}$
EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO (%)	= 100 x $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}$	OSAKKEIDEN VAIHDON OSUUS OSAKEKANNASTA (%)	= 100 x $\frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä päämarkkinapaikassa}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$
OMA PÄÄOMA / OSAKE	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$		

# Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2022					2021				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
<b>VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITTOSSA</b>										
<b>Operatiivinen käyttökate</b>										
Pulp & Paper	71,3	73,6	92,3	110,9	348,0	62,9	57,8	63,5	60,5	244,7
Industry & Water	48,8	48,5	60,3	66,1	223,7	41,7	49,5	52,3	37,3	180,8
<b>Yhteensä</b>	<b>120,0</b>	<b>122,1</b>	<b>152,5</b>	<b>177,0</b>	<b>571,6</b>	<b>104,6</b>	<b>107,3</b>	<b>115,9</b>	<b>97,8</b>	<b>425,5</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6,5	1,2	-15,3	7,8	-12,8	-1,6	-16,2	-6,3	-28,3	-52,4
<b>Käyttökate</b>	<b>113,5</b>	<b>123,2</b>	<b>137,3</b>	<b>184,8</b>	<b>558,8</b>	<b>103,0</b>	<b>91,1</b>	<b>109,5</b>	<b>69,5</b>	<b>373,2</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>										
Pulp & Paper	40,7	42,8	61,8	80,3	225,7	33,2	28,1	32,5	30,4	124,3
Industry & Water	28,2	26,9	37,7	43,1	135,9	22,5	30,1	31,9	16,6	101,2
<b>Yhteensä</b>	<b>68,9</b>	<b>69,7</b>	<b>99,5</b>	<b>123,4</b>	<b>361,6</b>	<b>55,7</b>	<b>58,2</b>	<b>64,5</b>	<b>47,0</b>	<b>225,4</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6,7	-0,7	-15,0	8,4	-14,0	-1,6	-16,3	-8,0	-29,5	-55,4
<b>Liikevoitto</b>	<b>62,2</b>	<b>69,1</b>	<b>84,5</b>	<b>131,8</b>	<b>347,6</b>	<b>54,2</b>	<b>41,9</b>	<b>56,4</b>	<b>17,5</b>	<b>170,1</b>
<b>Operatiivinen käyttökate</b>										
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	-3,1	0,1	0,1	-1,6	-4,5	-1,4	-4,7	-6,2	-0,1	-12,3
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	0,0	2,0	-15,6	8,9	-4,6	-0,2	0,0	0,0	-28,1	-28,3
Muut erät	-3,5	-0,9	0,3	0,5	-3,6	0,0	-11,5	-0,1	0,0	-11,6
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-6,5</b>	<b>1,2</b>	<b>-15,3</b>	<b>7,8</b>	<b>-12,8</b>	<b>-1,6</b>	<b>-16,2</b>	<b>-6,3</b>	<b>-28,3</b>	<b>-52,4</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>113,5</b>	<b>123,2</b>	<b>137,3</b>	<b>184,8</b>	<b>558,8</b>	<b>103,0</b>	<b>91,1</b>	<b>109,5</b>	<b>69,5</b>	<b>373,2</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>										
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-6,5	1,2	-15,3	7,8	-12,8	-1,6	-16,2	-6,3	-28,3	-52,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	-0,1	-1,9	0,3	0,6	-1,2	0,0	-0,1	-1,7	-1,2	-3,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>62,2</b>	<b>69,1</b>	<b>84,5</b>	<b>131,8</b>	<b>347,6</b>	<b>54,2</b>	<b>41,9</b>	<b>56,4</b>	<b>17,5</b>	<b>170,1</b>

Milj. euroa	2022					2021				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
<b>SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO</b>										
Operatiivinen liikevoitto	68,9	69,7	99,5	123,4	361,6	55,7	58,2	64,5	47,0	225,4
Liikevoitto	62,2	69,1	84,5	131,8	347,6	54,2	41,9	56,4	17,5	170,1
Sidottu pääoma <sup>1)</sup>	2 045,4	2 113,6	2 194,9	2 238,0	2 238,0	1 958,8	1 956,1	1 966,7	1 995,0	1 995,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	11,7	11,8	13,0	16,2	16,2	11,9	11,9	12,0	11,3	11,3
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	8,7	9,7	10,6	15,5	15,5	10,7	10,0	9,8	8,5	8,5
<b>NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA</b>										
Vaihto-omaisuus	408,0	490,6	474,1	433,7	433,7	268,8	280,6	324,3	352,1	352,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	530,5	620,4	701,4	603,7	603,7	378,0	406,8	430,7	475,2	475,2
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-30,4	-78,6	-105,9	-71,1	-71,1	-9,9	-13,6	-29,1	-35,4	-35,4
Ostovelat ja muut velat	624,5	647,5	684,8	635,2	635,2	505,0	451,8	510,4	538,3	538,3
Poislukien rahoituserät muissa veloissa	-123,1	-82,7	-82,1	-31,4	-31,4	-121,9	-70,0	-72,3	-33,5	-33,5
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>406,7</b>	<b>467,6</b>	<b>466,9</b>	<b>362,4</b>	<b>362,4</b>	<b>253,8</b>	<b>292,0</b>	<b>287,8</b>	<b>287,2</b>	<b>287,2</b>
<b>KOROLLISET NETTOVELAT</b>										
Pitkäaikaiset korolliset velat	795,5	811,2	814,3	838,1	838,1	819,1	773,4	778,3	776,9	776,9
Lyhytaikaiset korolliset velat	258,8	295,1	266,1	183,7	183,7	160,8	203,1	206,2	215,3	215,3
<b>Korolliset velat</b>	<b>1 054,4</b>	<b>1 106,3</b>	<b>1 080,4</b>	<b>1 021,8</b>	<b>1 021,8</b>	<b>979,9</b>	<b>976,6</b>	<b>984,5</b>	<b>992,2</b>	<b>992,2</b>
Rahavarat	154,5	147,3	173,9	250,6	250,6	203,0	145,3	184,4	142,4	142,4
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>899,8</b>	<b>959,0</b>	<b>906,4</b>	<b>771,2</b>	<b>771,2</b>	<b>776,9</b>	<b>831,3</b>	<b>800,1</b>	<b>849,8</b>	<b>849,8</b>

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

# Tuloskehitys neljännesvuosittain

Milj. euroa	2022					2021				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
<b>Liikevaihto</b>										
Pulp & Paper	446,5	487,6	537,3	556,2	2 027,7	369,5	378,4	391,3	420,4	1 559,6
Industry & Water	321,5	373,8	434,6	412,0	1 541,9	236,6	279,1	301,4	297,8	1 114,8
<b>Yhteensä</b>	<b>768,1</b>	<b>861,4</b>	<b>971,9</b>	<b>968,2</b>	<b>3 569,6</b>	<b>606,1</b>	<b>657,5</b>	<b>692,7</b>	<b>718,2</b>	<b>2 674,4</b>
<b>Käyttökate <sup>1)</sup></b>										
Pulp & Paper	66,4	74,9	77,2	118,1	336,6	62,2	42,2	62,3	31,6	198,3
Industry & Water	47,1	48,4	60,1	66,7	222,2	40,8	48,9	47,3	37,9	174,9
<b>Yhteensä</b>	<b>113,5</b>	<b>123,2</b>	<b>137,3</b>	<b>184,8</b>	<b>558,8</b>	<b>103,0</b>	<b>91,1</b>	<b>109,5</b>	<b>69,5</b>	<b>373,2</b>
<b>Liikevoitto <sup>1)</sup></b>										
Pulp & Paper	35,7	42,3	47,0	88,1	213,1	32,4	12,4	31,2	1,6	77,7
Industry & Water	26,5	26,8	37,5	43,7	134,5	21,7	29,5	25,2	16,0	92,4
<b>Yhteensä</b>	<b>62,2</b>	<b>69,1</b>	<b>84,5</b>	<b>131,8</b>	<b>347,6</b>	<b>54,2</b>	<b>41,9</b>	<b>56,4</b>	<b>17,5</b>	<b>170,1</b>
Rahoituskulut, netto	-7,9	-8,9	-7,4	-15,3	-39,4	-1,6	-8,5	-7,8	-8,9	-26,7
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>54,4</b>	<b>60,2</b>	<b>77,1</b>	<b>116,5</b>	<b>308,2</b>	<b>52,6</b>	<b>33,4</b>	<b>48,7</b>	<b>8,7</b>	<b>143,3</b>
Tuloverot	-12,1	-13,3	-16,9	-26,3	-68,5	-11,8	-8,5	-9,1	1,2	-28,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>42,2</b>	<b>46,9</b>	<b>60,3</b>	<b>90,3</b>	<b>239,7</b>	<b>40,8</b>	<b>24,9</b>	<b>39,6</b>	<b>9,8</b>	<b>115,2</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>										
Emoyhtiön omistajille	40,6	45,0	57,9	88,2	231,7	39,0	23,0	37,7	8,3	108,1
Määräysvallattomille omistajille	1,7	2,0	2,4	2,1	8,0	1,8	1,9	1,9	1,5	7,1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>42,2</b>	<b>46,9</b>	<b>60,3</b>	<b>90,3</b>	<b>239,7</b>	<b>40,8</b>	<b>24,9</b>	<b>39,6</b>	<b>9,8</b>	<b>115,2</b>
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,26	0,29	0,38	0,58	1,51	0,25	0,15	0,25	0,05	0,71
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,26	0,29	0,38	0,57	1,50	0,25	0,15	0,25	0,05	0,70

1) Sisältävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

31.12.2022 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2022 lopussa Kemira Oyj:llä oli 48 403 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2021: 49 484). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 31,5 % (31.12.2021: 28,4 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 19,3 % (31.12.2021: 19,8 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 1 990 197 kappaletta (31.12.2021: 2 215 073), mikä vastaa 1,3 % (31.12.2021: 1,4 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kuukausittain päivitettävä luettelo Kemiran suurimmista osakkeenomistajista on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat).

## LISTAUS JA KAUPANKÄYNTI

Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on KEMIRA ja ISIN-koodi FI0009004824.

Kemira Oyj:n osakekurssi nousi 8 % vuoden aikana, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli joulukuun 2022 lopussa 14,33 euroa (31.12.2021: 13,33). Osakkeen ylin hinta oli 14,94 euroa ja alin 10,36 euroa tammi-joulukuussa 2022. Osakkeen keskikurssi oli 12,57 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2022 lopussa 2 198 miljoonaa euroa (31.12.2021: 2 041).

Tammi-joulukuussa 2022 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 462 miljoonaa euroa (1-12/2021: 787). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 146 311 osaketta (1-12/2021: 228 087). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto

tammi-joulukuussa 2022 oli 49 miljoonaa kappaletta (1-12/2021: 72 miljoonaa kappaletta), josta 25 % (1-12/2021: 20 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Ajantasainen tieto Kemiran osakekurssista on luettavissa yhtiön internetsivuilla [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat).

## OSINKO JA OSINKOPOLITIIKKA

Kemira Oyj:n liikevaihto vuonna 2022 kasvoi 2 206,7 miljoonaan euroon (1 572,5). Käyttökate oli 220,4 miljoonaa euroa (70,8). Emoyhtiön rahoitustuotot ja -kulut olivat 172,7 miljoonaa euroa (26,5) johtuen konserniyhtiöiden korkeammista osinkotuotoista. Tilikauden tulos oli 314,7 miljoonaa euroa (-2,9) korkeamman liikevaihdon ja rahoitustuottojen seurauksena. Investoinnit olivat 23,2 miljoonaa euroa (42,9) ilman sijoituksia tytäryhtiöihin.

Kemira Oyj:n palveluksessa oli keskimäärin 502 (2021: 502, 2020: 501) työntekijää vuonna 2022.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 22.3.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,62 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 95 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,31 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.3.2023 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 5.4.2023. Toinen erä 0,31 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2023. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää lokakuussa pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 26.10.2023 ja osingon maksupäivän aikaisintaan 2.11.2023.

Kemiran tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous, joka pidettiin 24.3.2022, valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 800 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastaa noin 3,7 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Nasdaq Helsinki Oy:n ("Helsingin pörssi") järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutuksen perusteella ostotarjouksella ostettujen osakkeiden hinnan tulee perustua yhtiön osakkeista julkisessa kaupankäynnissä käytettyyn markkinahintaan. Minimihinta on markkinoiden alin hinta valtuutuskauden aikana ja maksimihinta on markkinoiden ylin hinta valtuutuskauden aikana.

Osakkeet hankitaan ja maksetaan Helsingin Pörssin ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, käytettäväksi yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseen tai osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmiä. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2022 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta (määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) sekä enintään 7 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen (määrä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä) luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiöosakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai se on perusteltua yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseksi tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden

merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2023 saakka. Osakeantivaltuutusta on käytetty luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiön hallituksen jäsenten ja avainhenkilöiden palkitsemiseen.

## JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat 330 988 (518 636) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2022 eli 0,21 % (0,33 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvaltayhteisöjen omistuksen. Toimitusjohtaja Jari Rosendal omisti 169,069 (140 800) osaketta 31.12.2022. Konsernin johtoryhmän jäsenet, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa ja hänen sijaistaan, omistivat 237 515 (223 111) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2022, mikä vastasi 0,15 % (0,14 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvaltayhteisöjen omistuksen. Ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osakeomistuksista on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat).

**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2022**

	Omistaja	Osakkeiden lukumäärä, kpl	% osakkeista ja äänistä
1	Oras Invest Oy	32 000 000	20,6
2	Solidium Oy	15 782 765	10,2
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 750 000	2,4
4	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 522 678	2,3
5	Nordea-rahastot	3 497 587	2,3
6	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 949 000	1,3
7	Etola Group	1 000 000	0,6
8	Eläkevakuutusyhtiö Veritas	951 757	0,6
9	Laakkonen Mikko Kalervo	770 000	0,5
10	Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	734 810	0,5
11	Valtion Eläkerahasto	560 000	0,4
12	Paasikivi Pekka Johannes	462 000	0,3
13	Valion Eläkekassa	379 450	0,2
14	OP-Henkivakuutus Oy	359 022	0,2
15	Jenny ja Antti Wihurin Rahasto	311 250	0,2
	Kemira Oyj	1 990 197	1,3
	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	48 885 051	31,5
	Muut yhteensä	40 940 089	26,4
	<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>155 342 557</b>	<b>100,0</b>

**OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2022**

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet, kpl	% osakkeista ja äänistä
1–100	17 665	36,5	882 162	0,6
101–500	18 186	37,6	4 841 457	3,1
501–1 000	5 993	12,4	4 608 730	3,0
1 001–5 000	5 511	11,4	11 476 086	7,4
5 001–10 000	601	1,2	4 313 601	2,8
10 001–50 000	361	0,7	6 869 670	4,4
50 001–100 000	39	0,1	2 854 485	1,8
100 001–500 000	31	0,1	5 749 926	3,7
500 001–1 000 000	7	0,0	5 262 078	3,4
1 000 001 -	9	0,0	108 484 362	69,8
<b>Yhteensä</b>	<b>48 403</b>	<b>100,0</b>	<b>155 342 557</b>	<b>100,0</b>

# Tietoa sijoittajille

## TALOUSTIETO VUONNA 2023

Kemira julkaisee kolme taloudellista raporttia vuonna 2023:

25.4.2023 Osavuositarkastus tammi–maaliskuu

18.7.2023 Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu

24.10.2023 Osavuositarkastus tammi–syyskuu

Taloudelliset raportit sekä niihin liittyvät esitysaineistot ovat luettavissa Kemiran verkkosivuilla osoitteessa [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat). Samasta osoitteesta löytyvät myös Kemiran pörssi- ja lehdistötiedotteet, vuosikertomukset (sisältäen vastuullisuusraportin ja tilinpäätöksen) sekä muuta sijoittajatietoa. Verkkosivulla voi rekisteröitymällä tilata yhtiön tiedotteita sähköpostitse.

## SJOITTAJASUHTEET

Kemiran sijoittajasuhdetoiminnan tärkein tehtävä on tarjota pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Kemirasta ja sen toimintaympäristöstä, antaaksemme markkinaosapuolille todenmukaisen yleiskuvan Kemirasta sijoituskohteena.

Sijoittajaviestinnällä haluamme varmistaa, että markkinoilla toimivat osapuolet saavat luotettavaa ja ajankohtaista tietoa Kemirasta tasapuolisesti ja säännöllisin väliajoin.

Kemiran kotipaikka on Helsinki, ja yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Kemira noudattaa Suomen lakeja sekä Nasdaq Helsingin ja Finanssivalvonnan säännöksiä.

## HILJAINEN JAKSO

Kemira pitää hiljaisen jakson ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkaisua. Tänä aikana Kemiran edustajat eivät kommentoi kyseisen raportointijakson tilinpäätöstä tai osavuositarkastusta. Hiljaiset jaksot sekä taloustiedon julkaisupäivät voi tarkistaa Kemiran verkkosivuilta Sijoittajakalenteri -otsikon alta.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Kemira Oyj:n yhtiökokous pidetään keskiviikkona 22.3.2023 kello 13.00 Marina Congress Centerissä, Katajanokanlaituri 6, Helsinki. Kaikki osakkeenomistajat, jotka ovat yhtiökokouksen täsmäytyspäivään 10.3.2023 mennessä rekisteröityneet Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, ovat oikeutettuja osallistumaan yhtiökokoukseen paikan päälle ja käyttämään oikeuksiaan osakkeenomistajina äänestämällä etukäteen. Osakkeenomistajat, jotka eivät osallistu kokoukseen paikan päällä, voivat vaihtoehtoisesti ilmoittautua seuraamaan yhtiökokousta suoran etäyhteyden kautta. Etäyhteyden kautta seuraamista ei katsota viralliseksi osallistumiseksi yhtiökokoukseen.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkaa 21.2.2023. Kutsu ja rekisteröintiohjeet on julkaistu 10.2.2023 pörssitiedotteella sekä Kemiran verkkosivuilla osoitteessa [kemira.com/yhtiokokous2023](https://kemira.com/yhtiokokous2023).

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörssitiedotteella välittömästi kokouksen päätyttyä.

## OSINGONMAKSU

Osingonjakoehdotus vuodelle 2022 löytyy sivulta 104.



## OSOITTEENMUUTOKSET

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen. Näin tiedot päivittyvät myös Euroclear Finland Oy:n ylläpitämiin rekistereihin, joita Kemira käyttää postittaessaan osakkeenomistajilleen tietoa.

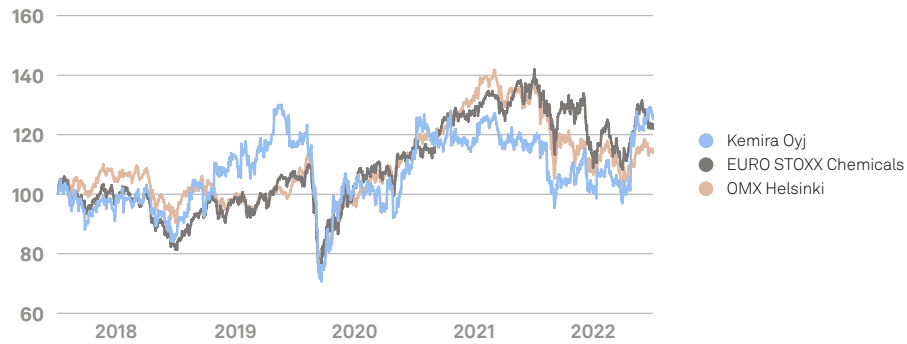
## SIJOITTAJASUHTEET

Mikko Pohjala, sijoittajasuhdejohtaja  
040 838 0709  
mikko.pohjala@kemira.com

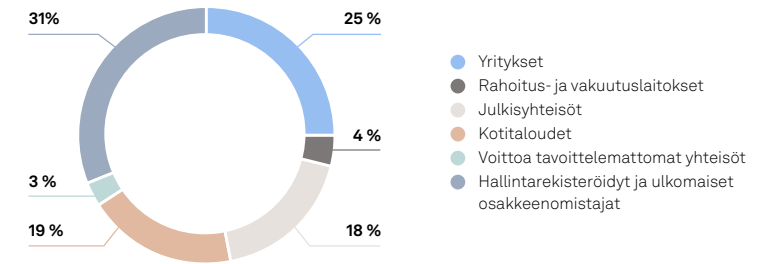
## OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Listaus: Nasdaq Helsinki Oy  
Kaupankäyntitunnus: KEMIRA  
ISIN-koodi: FI0009004824  
Toimialaryhmä: Perusteollisuus  
Toimiala: Kemikaaliteollisuus  
Osakemäärä 31.12.2022: 155 342 557  
Listautumispäivä: 10.11.1994

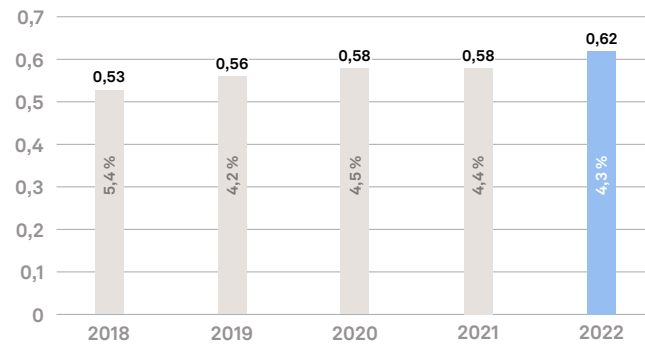
## OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2018–2022



## OMISTUSJAKAUMA 31.12.2022

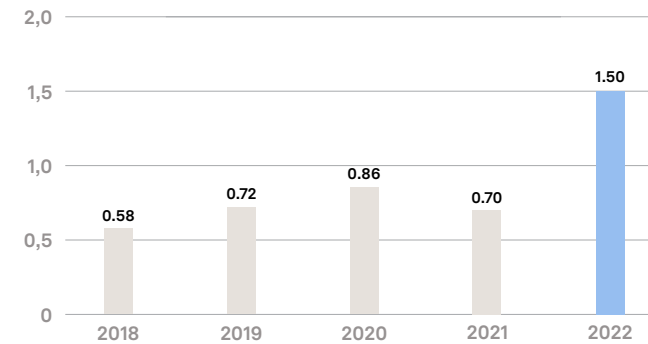


## OSINKO/OSAKE, EUROA JA EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %\*



\* Osinko vuodelta 2022 on hallituksen esitys osingoksi yhtiökokoukselle.

## OSAKEKOHTAINEN TULOS, LAIMENNETTU EUROA



**KEMIRA** on yksi maailman johtavista kestäviä kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille valmistava yhtiö. Kilpailuetumme perustuu asiakkaiden prosessi- ja resurssitehokkuutta sekä laatua parhaiten tukeviin tuotteisiin ja palveluihin. Keskitymme massa- ja paperiteollisuuteen, vedenkäsittelyyn sekä energiateollisuuteen. Vuonna 2022 Kemiran liikevaihto oli noin 3,6 miljardia euroa ja henkilöstön määrä noin 5 000. Kemiran osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

**WWW.KEMIRA.FI**