

JARI ROSENDAL
TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan katsaus

YHTIÖKOKOUS 2023

kemira

Kemiran johtoryhmä



JARI ROSENDAL
Toimitusjohtaja
Kemirassa vuodesta 2014



PETRI CASTRÉN
Talousjohtaja
Kemirassa vuodesta 2013



ANTTI SALMINEN
Johtaja
Pulp & Paper-segmentti
Kemirassa vuodesta 2011



MATTHEW PIXTON
Teknologiajohtaja
Kemirassa vuodesta 2016



EEVA SALONEN
Henkilöstöjohtaja
Kemirassa vuodesta 2008



WIDO WAELPUT *
Väliaikainen johtaja
Industry & Water-
segmentti
Kemirassa vuodesta
2014



ESA-MATTI PUPUTTI
Kehitysjohtaja
Kemirassa vuodesta 2015



JUKKA HAKKILA
Lakiasiaintojohtaja
Kemirassa vuodesta 2005
(toimii johtoryhmän ja Kemiran
hallituksen sihteerinä)

1.2.2023 Kemira ilmoitti, että Linus Hildebrandt on nimitetty Kemiran strategiajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi kesäkuusta 2023 alkaen. * 21.3.2023 Kemira ilmoitti, että Tuija Pohjolainen-Hiltunen on nimitetty Industry & Water –segmentin johtajaksi 1.5.2023 alkaen.

2022 - Kemiran paras vuosi tähän mennessä



Vuoden 2022 kohokohdat

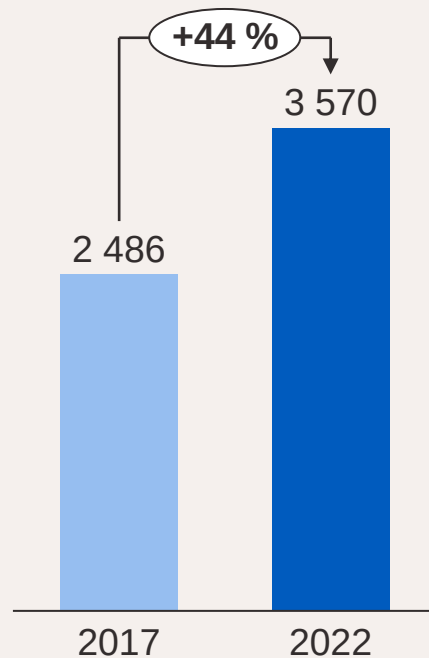
- **Ennätyksellinen vuosi Kemiralle:** Ennätyksellisen korkea liikevaihto ja operatiivinen käyttökate. Asiakastyytyväisyys sekä henkilöstön sitoutuminen paranivat edelleen.
- Sujuva operatiivinen toiminta vaihtelevasta toimintaympäristöstä huolimatta. Toimitukset Venäjälle ja Valko-Venäjälle keskeytettiin 1.3.
- Strateginen painopiste kannattavassa kasvussa: Uusi Growth Accelerator -yksikkö perustettiin vauhdittamaan biopohjaisten tuotteiden ja muiden uusien teknologioiden kaupallistamista
- Sitoutuminen Science Based Targets Initiative (SBTi) – ilmastoaloitteeseen ja uusi kunnianhimoinen ilmastotavoite Scope 1 - ja 2 -päästöille



Olemme huomattavasti aiempaa vahvempi yhtiö

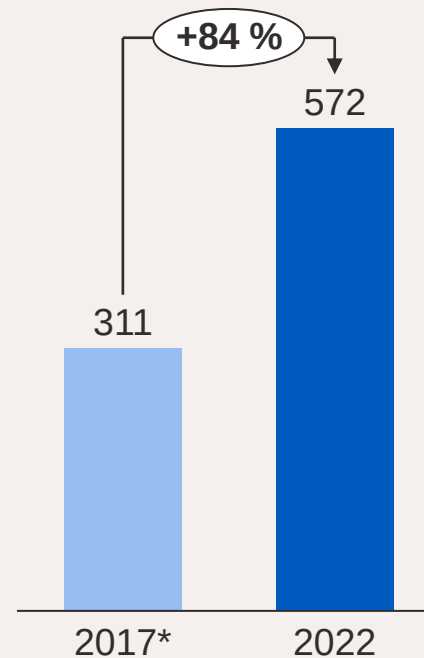
LIKEVAIHTO

Milj. euroa



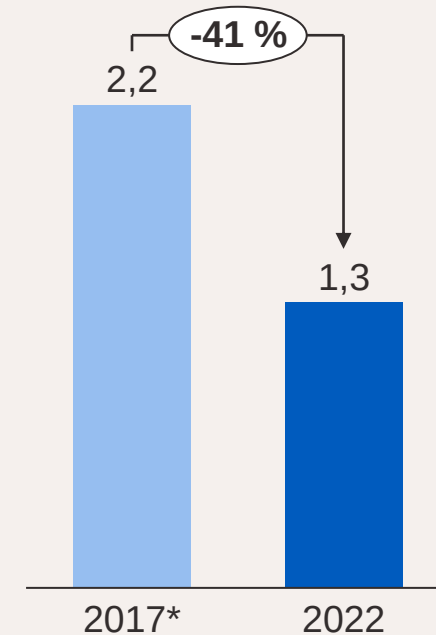
OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Milj. euroa



VELKASUHDE

Nettovelka / operatiivinen käyttökate



*ennen IFRS-16 lukujen vaikutusta

Asiakastyytyväisyys ja henkilöstön sitoutuminen paranivat edelleen

**ASIAKASTYYTYVÄISYYS
(NPS*)**

53

(2017: 30)

**HENKILÖSTÖN
SITOUTUMINEN**

79

(2018: 71% myönteisiä)

*NPS, Net Promoter Score = yritystä suosittelevat erittäin lojaalit – tyytymättömät asiakkaat

**2018 laskentatapa ei täysin vertailukelpoinen. Vuoden 2022 vastaajista 80% myönteisiä.

Vuoden 2022 taloudelliset kohokohdat

Ennätyksellinen liikevaihto vuonna 2022

- Liikevaihto kasvoi korkeampien myyntihintojen johdosta, erityisesti energiantensiivisissä sellu- ja valkaisukemikaaleissa, mukaan lukien lipeässä. Myyntimäärät laskivat.
- Orgaaninen liikevaihdon kasvu 2022: +27 %

Ennätyksellinen operatiivinen käyttökate vuonna 2022, erityisen vahva viimeinen neljännes

- Käyttökate parani sekä Pulp & Paper - että Industry & Water -segmenteissä
- Ennennäkemättömät inflaatiopaineet vuonna 2022, inflaation kiihtyminen tasaantui vuoden loppua kohden
- Sellu- ja valkaisukemikaalien, etenkin lipeän, korkeat hinnat vaikuttivat toisella vuosipuoliskolla

Vahva liiketoiminnan rahavirta

Milj. euroa (paitsi suhdeluvut)	2022	2021	Δ %
Liikevaihto	3 569,6	2 674,4	+33 %
Operatiivinen käyttökate	571,6	425,5	+34 %
käyttökateprosentti	16,0 %	15,9 %	-
Operatiivinen liikevoitto	361,6	225,4	+60 %
liikevoittoprosentti	10,1 %	8,4 %	-
Tilikauden voitto	239,7	115,2	+108 %
Osakekohtainen tulos, laimennettu EUR	1,50	0,70	+114 %
Liiketoiminnan rahavirta	400,3	220,2	+82 %
Osinko osakkeelta, hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle, euroa*	0,62	0,58	+7 %

*Hallituksen ehdotus vuoden 2023 yhtiökokoukselle

Pulp & Paper: Ennätyksellinen vuosi

Markkinaympäristö vuonna 2022

- Kysyntä alkoi hidastua toisella vuosipuoliskolla, etenkin Keski-Euroopassa ja Kiinassa. Joitakin tuotantorajoituksia ja asiakkaiden seisakkeja Keski-Euroopassa korkeiden energiahintojen vuoksi.

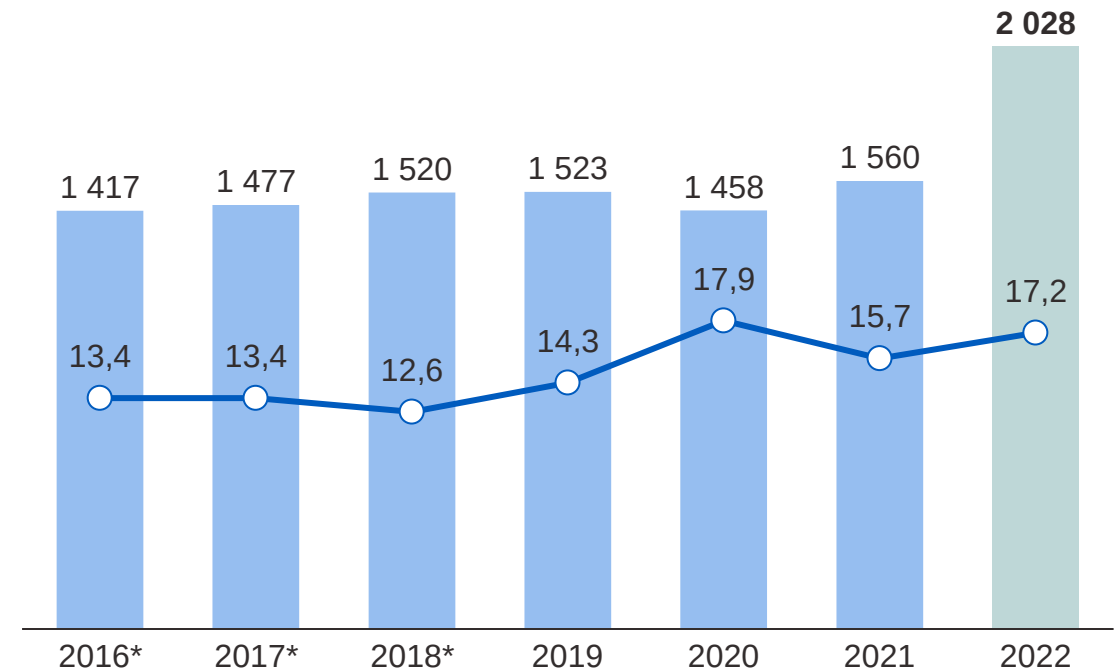
Orgaaninen kasvu 2022: +24 %

- Orgaanisen kasvun taustalla korkeammat myyntihinnat, erityisesti energiantensiivisissä sellu- ja valkaisukemikaaleissa, etenkin lipeässä
- Myyntimäärät laskivat erityisesti toisella vuosipuoliskolla, johtuen kysynnän hidastumisesta ja Kemiran poistumisesta Venäjän markkinoilta

Ennätyksellisen korkea operatiivinen käyttökate

- 2022: Operatiivinen käyttökateprosentti parani 17,2 %:iin energiantensiivisten sellu- ja valkaisukemikaalien, etenkin lipeän, korkeampien markkinahintojen johdosta

LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, % Milj. euroa



*ennen IFRS 16-vaikutusta

Industry & Water: Vahva loppu vuodelle 2022

Markkinaympäristö vuonna 2022

- Vedenkäsittelyliiketoiminta: Hyvä kysyntä kunnallisessa ja teollisessa vedenkäsittelyliiketoiminnassa. Teollisella puolella kysyntä pehmeni hieman loppuvuotta kohden.
- Oil & Gas: Liuskeöljy- ja -kaasumarkkinoiden kysyntä kasvoi korkean öljyn hinnan tukemana. Vakaa kysyntä öljyhiekkojen vedenkäsittelyssä, korkeampi kysyntä CEOR:ssä*.

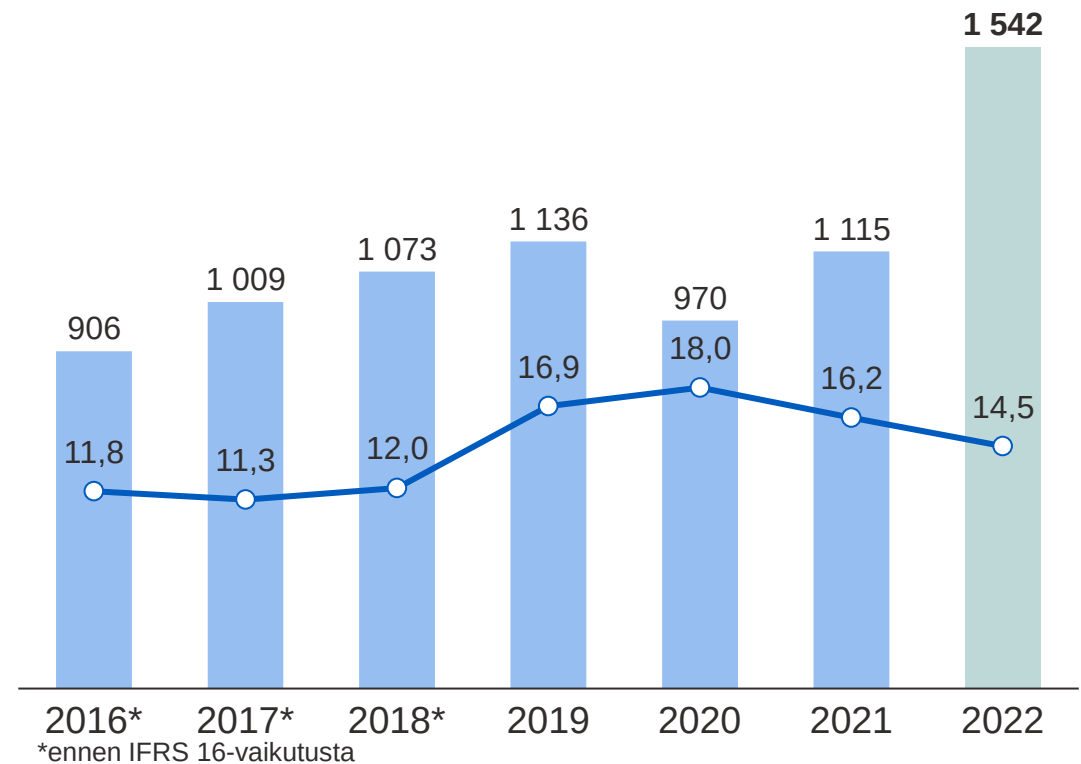
Orgaaninen kasvu 2022: +31 %

- Korkeammat myyntihinnat vauhdittivat orgaanista kasvua. Myyntimäärät kasvoivat Oil & Gas -liiketoiminnassa.
- Vuonna 2022 vedenkäsittelyliiketoiminnan liikevaihto kasvoi +34 %, Oil & Gas -liiketoiminnan liikevaihto +54 %

Ennätyskorkea operatiivinen käyttökate

- Hyvä kannattavuus vedenkäsittelyssä, kannattavuus Oil & Gas -liiketoiminnassa parani edellisvuoteen verrattuna. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 14,5 %:iin vuonna 2022.

LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, % Milj. euroa



2016 luvut ovat pro forma; luvut on yhdistetty kahdesta segmentistä (Municipal & Industrial ja Oil & Mining).

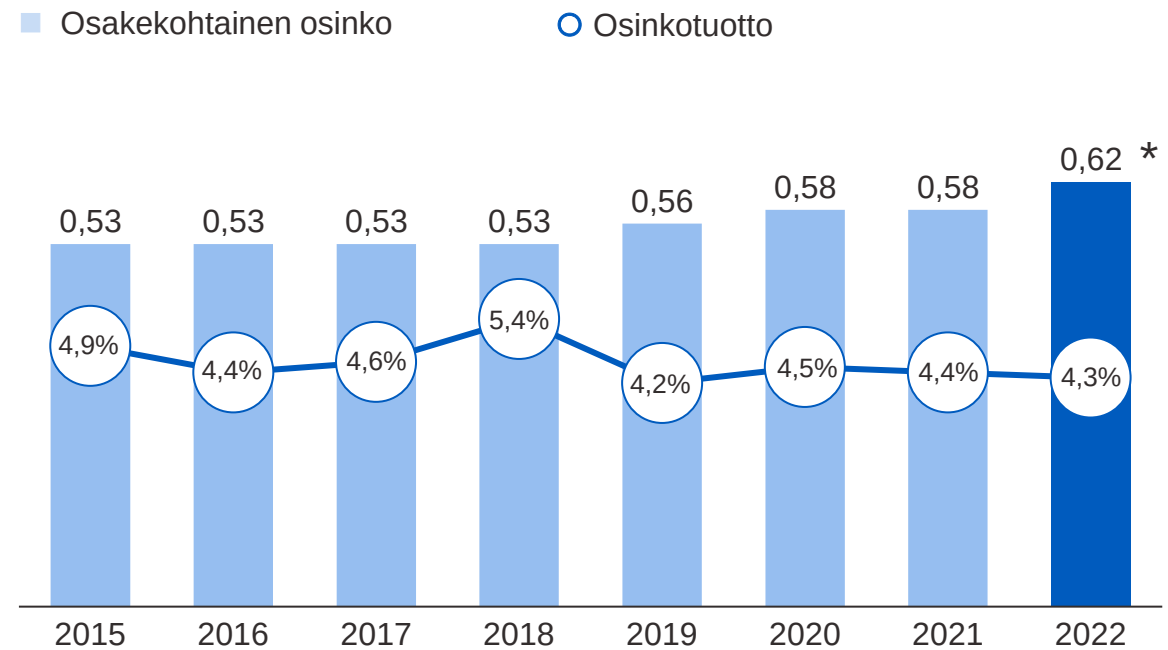
*CEOR= chemical enhanced oil recovery, kemiallisesti tehostettu öljyn talteenotto

Tase on vahva

Milj. euroa	2022	2021
Liikearvo	511	514
Muut aineettomat hyödykkeet	61	67
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät	1 226	1 199
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat	525	376
Vaihto-omaisuus	434	352
Saamiset	623	489
Rahavarat	251	142
Varat yhteensä	3 651	3 139
Oma pääoma	1 685	1 343
Korolliset velat (sisältää 149 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja)	1 022	992
Korottomat velat	944	804
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 651	3 139

Osinkoehdotus tilikaudelta 2022

- Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2022 olivat 702,8 milj. euroa
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osingon nostamista 0,62 euroon osakkeelta (yhteensä 95 miljoonaa euroa)
- Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä. Alustavat maksupäivät olisivat 5.4.2023 ja 2.11.2023. Hallitus vahvistaa toisen erän täsmäytys- ja maksupäivän lokakuuisessa kokouksessaan.



Osinkotuotto on laskettu Kemiran vuoden päätöskurssilla.

*hallituksen ehdotus vuoden 2023 yhtiökokoukselle

Jatkoimme investointeja tuotekehitykseen vuonna 2022

Innovoimme yhdessä asiakkaidemme kanssa parantaaksemme vesi-, energia- ja raaka-ainetehokkuutta.

Tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 33,4 milj. euroa vuonna 2022.

250
ASIAANTUNTIJAA

3 TUTKIMUSKESKUKSESSA
ATLANTA, ESPOO, SHANGHAI

382

PATENTTIPERHETTÄ

YLI

1,900

MYÖNNETTYÄ
PATENTTIA

36

UUTTA
PATENTTIHAKEMUSTA

18

UUDET
TUOTELANSEERAUKSET

Vastuullisuuden kohokohdat vuonna 2022

KESKEISET TAVOITTEET:

TURVALLISUUS

TRIF* 1,5 vuoteen 2025
ja 1,1 vuoteen 2030
mennessä

Turvallisuuskehitys
(TRIF 2,6) parani
hieman verrattuna
vuoteen 2021

IHMISET

Teollisuudenalan
parhaimman 10 %:n
saavuttaminen kulttuurisen
monimuotoisuuden ja
sosiaalisen osallisuuden
edistämisessä vuoteen
2025 mennessä

Useita
monimuotoisuuteen ja
osallisuuteen liittyviä
aloitteita vuonna 2022,
kuten uusia henkilöstön
vertaisryhmiä

VESI

Vedenkäsittelyn
korkeimman (Leadership,
A) tason saavuttaminen
CDP:n Water Security -
luokituksessa

Kemira sai arvion B
CDP Water Security -
arvioinnissa

KIERTOTALOUS

Jäteintensiteetin
vähentäminen 15 %:lla
vuoteen 2030 mennessä
vuoden 2019 lähtötasosta

Biopohjaisten tuotteiden
liikevaihto
>500 milj. euroa vuoteen
2030 mennessä

Uusi Growth
Accelerator -yksikkö
perustettiin vuonna
2022 biopohjaisten
tuotteiden
kaupallistamisen
vauhdittamiseksi

ILMASTO

Scope
1&2 -päästöjen
vähentäminen -50 %
vuoteen 2030 mennessä
vuoden 2018 lähtötasosta

Q2 2022: SBTi** -
aloitteeseen
sitoutuminen. Uusi,
kunnianhimoisempi
tavoite Scope 1 - ja 2
-päästöille

*TRIF = total recordable injury frequency, Työtapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, Kemira + alihankkijat

**SBTi, Science Based Targets -aloite

Kannattava kasvu on strategiamme ytimestä



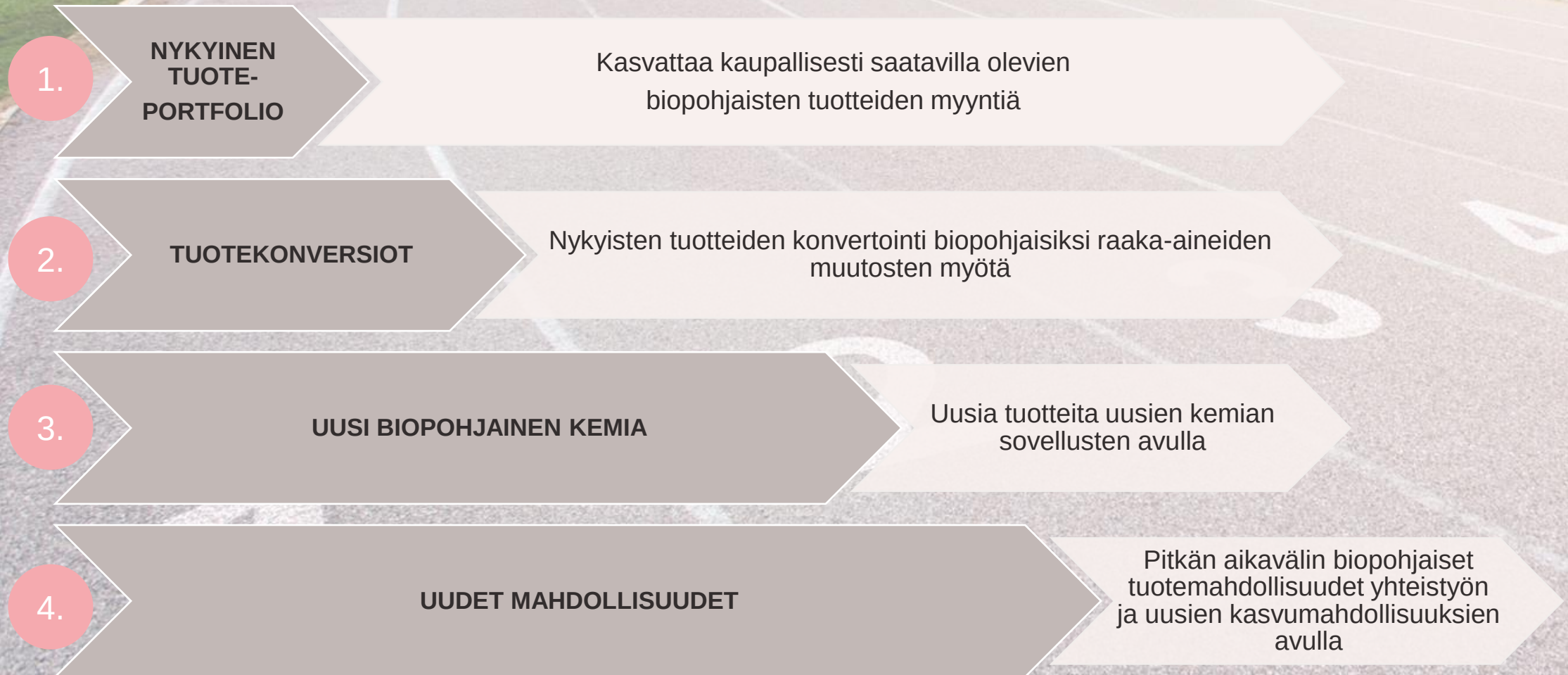
Keskitymme kannattavaan kasvuun



Molemmat segmenttimme tarjoavat kasvumahdollisuuksia

	PULP & PAPER			INDUSTRY & WATER	
Asiakassegmentti	Sellu	Pakkauskartonki	Painopaperi	Vedenkäsittely	Öljy & kaasu
Osuus liikevaihdosta*	 ~25 %	 ~25 %	 ~10 %	 ~30 %	 ~10 %
Vastuullisuus					
Merkitys investointien kannalta	+++	++	+	++	+
Merkitys yrityskauppojen kannalta	+	++	+	+++	+
Rooli Kemiran portfolioissa	Kasvu	Kasvu	Rahavirta	Kasvu	Rahavirta
Kasvuprofiili	++	++	Negatiivinen	++	++

Tavoitteemme kohti 500 milj. euron liikevaihtoa biopohjaisista tuotteista etenee 4 pääkohdan kautta



Vuoden 2023 painopistealueet

OPERATIIVISET PRIORITEETIT

Organisaation toiminnan ja toimintojen sujuvuuden ylläpitäminen sekä asiakastyytyväisyyden pitäminen korkealla tasolla nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä

Inflaatiopaineiden ja energiakriisin vaikutusten lieventäminen; kustannustietoisuus

Käynnissä olevat investoinnit Uruguayssa ja Kiinassa

STRATEGISET PRIORITEETIT

Painopiste kasvussa: olemassa olevien liiketoimintojen kasvualueiden hyödyntäminen; painopiste myös yritysostoissa

Biopohjaisen strategian edistäminen ja uusien kasvualueiden tutkiminen, kuten tekstiilit ja palvelut

Strategiaa ja sen toimeenpanoa tulee johtamaan vahvistettu strategiayksikkö

kemira

WWW.KEMIRA.COM