

ANTTI SALMINEN
TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan katsaus



YHTIÖKOKOUS 2024

kemira

Kemiran johtoryhmä



ANTTI SALMINEN
toimitusjohtaja
Kemirassa vuodesta 2011



**TUIJA POHJOLAINEN-
HILTUNEN**
johtaja
Industry & Water -segmentti
Kemirassa vuodesta 2008



LINUS HILDEBRANDT
strategiajohtaja
Kemirassa vuodesta 2023



PETRI CASTRÉN
talousjohtaja
Kemirassa vuodesta 2013



MATTHEW PIXTON
teknologiajohtaja
Kemirassa vuodesta 2016



EEVA SALONEN
henkilöstöjohtaja
Kemirassa vuodesta 2008



HARRI ERONEN
väliaikainen johtaja
Pulp & Paper -segmentti
Kemirassa vuodesta 2010



ESA-MATTI PUPUTTI
Kehitysjohtaja
Kemirassa vuodesta 2015



JUKKA HAKKILA
lakiasiaintohtaja
Kemirassa vuodesta 2005
(toimii johtoryhmän ja Kemiran
hallituksen sihteerinä)

Ennätyksellinen kannattavuus vuonna 2023

Fokusoituneella
liiketoimintaportfoliolla
uuteen vuoteen



Vuoden 2023 kohokohdat

- Tasaisen vahva tulos läpi vuoden 2023 – osoitus Kemiran vahvoista liiketoiminnan perusteista ja liiketoimintamallin kestävydestä ja toimivuudesta
- **Ennätyksellinen kannattavuus:** Koko vuoden operatiivinen käyttökateprosentti 19,7 %. Vahva päätös vuodelle: Q4:n operatiivinen käyttökateprosentti 20,1 %, kannattavuuden parantuminen edelliseen vuosineljänneksen verrattuna jatkui.
- Ennätyskorkea absoluuttinen operatiivinen käyttökate 667 miljoonaa euroa
- Ennätyksellinen asiakastyytyväisyys (NPS* 57)
- Kemira myy Oil & Gas -liiketoimintansa; kauppa saatiin päätökseen 2.2.2024
- Hyvää etenemistä Kemiran uusiutuvien ratkaisujen strategiassa
- Erittäin vahva tase, joka mahdollistaa joustavuuden
- Harri Eronen on nimitetty Pulp & Paper -segmentin väliaikaiseksi johtajaksi 12.2.2024 lähtien



*NPS, Net Promoter Score =yritystä suosittelevat erittäin lojaalit – tyytymättömät asiakkaat



KEMIRA ON MYNYNYT OIL & GAS -LIIKETOIMINNAN

KEMIRA ON MYNYNYT OIL & GAS - LIIKETOIMINTAANSA LIITTYVÄN PORTFOLION STERLING SPECIALTY CHEMICALS LLC -YHTIÖLLE

- Siirtyminen pois syklisestä Oil & Gas -liiketoiminnasta antaa Kemiralle mahdollisuuden keskittyä ydinliiketoimintoihin ja vauhdittaa kannattavan kasvun strategiaa
- Kauppa sisältää Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnan ja jonkin verran polymeerimyyntiä muille kuin Oil & Gas -liiketoiminnan ulkopuolisille teollisille asiakkaille
- Velaton kauppahinta on noin 280 milj. Yhdysvaltain dollaria (~260 milj. euroa)
- Kauppa saatiin päätökseen 2.2.2024
- Kauppa sisältää kolme tuotantolaitosta Yhdysvalloissa ja NLP-tuotantolaitteiston (novel liquid polymer) Alankomaissa, ja n. 250 työntekijää siirtyy ostajalle. Teesportin tuotantolaitos Isossa-Britanniassa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät kauppaehdot täyttyvät.

Asiakastyytyväisyys ja henkilöstön sitoutuminen paranivat edelleen

ASIAKASTYYTYVÄISYYS
(NPS)

57

(2022: 53)

Kaikkien
aikojen
korkein

HENKILÖSTÖN
SITOUTUMINEN

80

(2022: 79)

Korkeampi
kuin alan
vertailu-
arvo

Vuoden 2023 taloudelliset kohokohdat

Liikevaihto

- Orgaaninen liikevaihdon kasvu 2023: -2 %
- Liikevaihdon lasku johtui Pulp & Paper -segmentin myyntimäärien laskusta. Industry & Water -segmentin liikevaihdon kasvu kompensoi heikon pulp & paper -markkinan vaikutuksia

Ennätyksellinen operatiivinen käyttökate vuonna 2023

- Operatiivinen käyttökate vahvalla tasolla (19,7 %), parannus edelliseen vuosineljänneksen verrattuna jatkui Q4:n aikana
- Molempien segmenttien käyttökateprosentti ennätyksellisen korkea vuonna 2023

Erittäin vahva liiketoiminnan rahavirta

Osakekohtainen tulos laski 1,28 euroon johtuen pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin odotetusta tappiosta

Osinkoehdotus 0,68 euroa osakkeelta

Milj. euroa (paitsi suhdeluvut)	2023	2022	Δ %
Liikevaihto	3 383,7	3 569,6	-5 %
Operatiivinen käyttökate	666,7	571,6	+17 %
käyttökateprosentti	19,7 %	16,0 %	-
Operatiivinen liikevoitto	463,0	361,6	+28 %
liikevoittoprosentti	13,7 %	10,1 %	-
Tilikauden voitto	211,3	239,7	-12 %
Osakekohtainen tulos, laimennettu EUR	1,28	1,50	-15 %
Liiketoiminnan rahavirta	546,0	400,3	+36 %
Osinko osakkeelta, hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle, euroa*	0,68	0,62	+10 %

Pulp & Paper: Vahva tulos haastavilla markkinoilla

Markkinaympäristö vuonna 2023

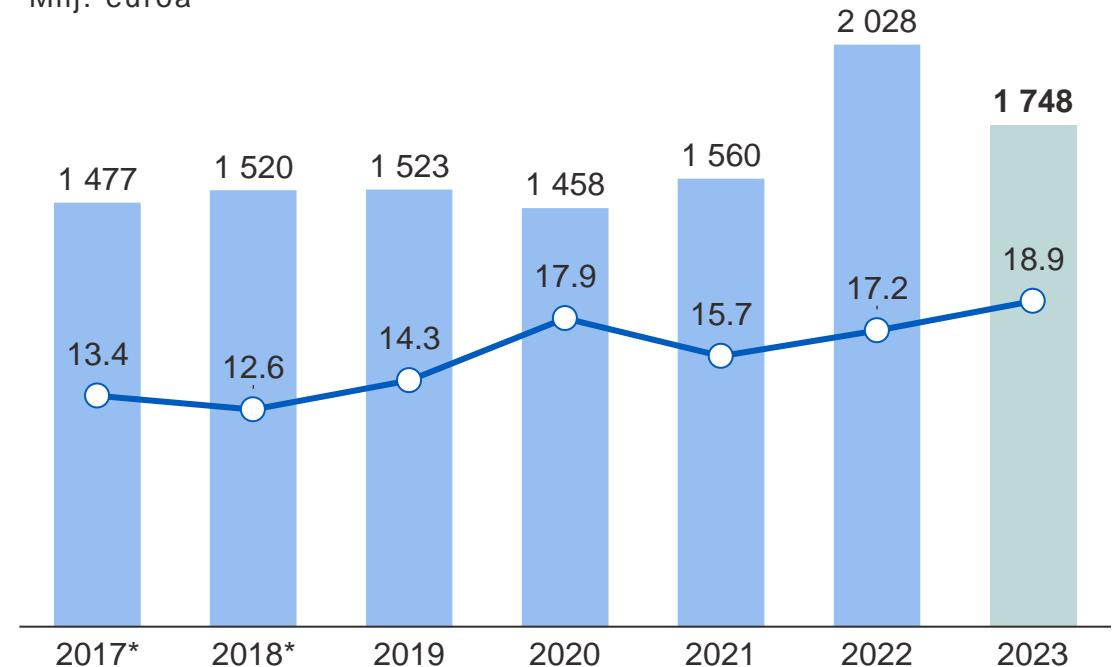
- Markkinat laskivat merkittävästi vuonna 2023 heikon taloudellisen toiminnan ja varastojen purkamisen vuoksi. Markkinat olivat heikot erityisesti EMEA-alueella.

Orgaaninen kasvu 2023: -11 %

- Vuoden 2023 liikevaihdon lasku johtui heikon markkinatilanteen aiheuttamista alhaisemmista myyntimääristä
- Myyntimäärät kuitenkin elpyivät vuoden loppua kohden; viimeisellä vuosineljänneksellä myyntimäärät kasvoivat huomattavasti edelliseen vuosineljännekseen verrattuna

2023 operatiivinen käyttökateprosentti ennätysellinen 18,9 %

LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, % Milj. euroa



*ennen IFRS 16-vaikutusta

Industry & Water: Erinomainen tulos 2023

Markkinaympäristö vuonna 2023

- Vedenkäsittely: kunnallisessa vedenkäsittelyssä vakaa kysyntä, teollisen vedenkäsittelyn kysyntä pehmeää maailmantalouden epävarmuuden vuoksi

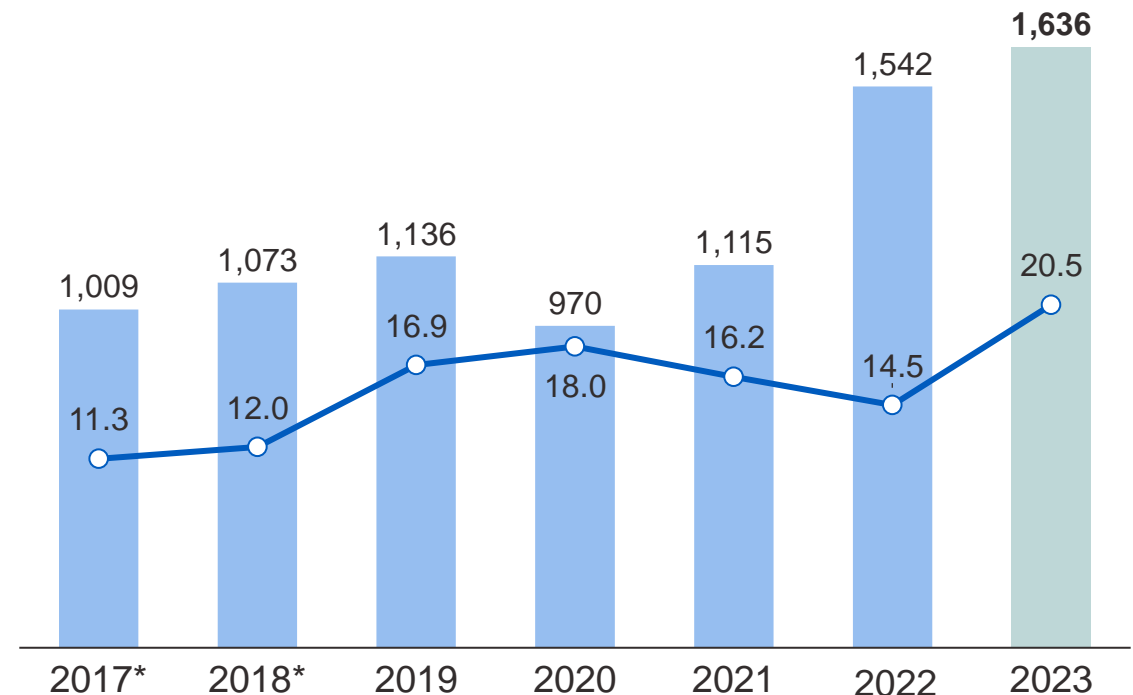
Orgaaninen kasvu 2023: +9 %

- Vuoden 2023 orgaaninen kasvu oli Oil & Gas -liiketoiminnan ansiota. Vuoden 2023 orgaaninen kasvu vedenkäsittelyssä +3 % ja Oil & Gas -liiketoiminnassa +25 %.

Ennätyskorkea operatiivinen käyttökate 20,5 % vuonna 2023

- Vahva kannattavuus johtuen korkeammista myyntihinnoista vedenkäsittelyssä

LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, % Milj. euroa



*ennen IFRS 16-vaikutusta

Vastuullisuuden kohokohdat vuonna 2023

KESKEISET TAVOITTEET:

TURVALLISUUS

TRIF* 1,5 vuoteen 2025
ja 1,1 vuoteen 2030
mennessä

Turvallisuuskehitys
(TRIF 2,5) parani
hieman vuoteen 2022
verrattuna

IHMISET

Teollisuuden alan
parhaimman 10 %:n
saavuttaminen
monimuotoisuuden ja
osallisuuden
edistämisessä vuoteen
2025 mennessä

Parhaan
25 %:n joukossa, ja
osallisuusindeksi parani
noin kahdella pisteellä
vuodesta 2022

VESI

Vedenkäsittelyn
korkeimman (Leadership,
A) tason saavuttaminen
CDP:n Water Security -
luokituksessa

Puhtaan veden käytön
intensiteetti parani

KIERTOTALOUS

Jäteintensiteetin
vähentäminen 15 %:lla
vuoteen 2030 mennessä
vuoden 2019 lähtötasosta

Biopohjaisten tuotteiden
liikevaihto >500 milj. euroa
vuoteen 2030 mennessä

Biopohjaisten tuotteiden
liikevaihto ~230
miljoonaa euroa vuonna
2023

ILMASTO

Scope 1 ja 2 -päästöjen**
vähentäminen 50 %:lla
vuoteen 2030 mennessä
vuoden 2018 lähtötasosta

Absoluuttiset Scope 1 ja
Scope 2** -päästöt
laskivat SBTi-
sitoumuksen mukaisesti

* TRIF = total recordable injury frequency, työtaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, Kemira + alihankkijat

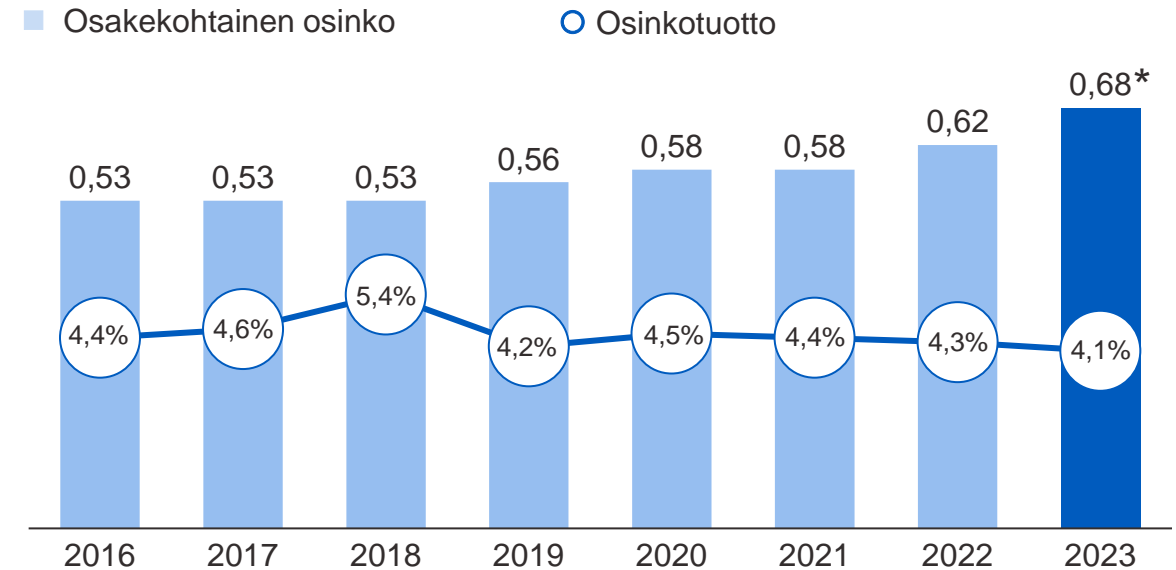
** Scope 1: Suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt. Scope 2: Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta.

Vahva tase

Milj. euroa	2023	2022
Liikearvo	481	511
Muut aineettomat hyödykkeet	51	61
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät	1 063	1 226
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat	426	525
Vaihto-omaisuus	282	434
Saamiset	498	623
Rahavarat	403	251
Varat yhteensä	3 489	3 651
Oma pääoma	1 684	1 685
Korolliset velat (sisältää 121 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja)	938	1 022
Korottomat velat	867	944
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 489	3 651

Osinkoehdotus tilikaudelta 2023

- Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 713,6 milj. euroa
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osingon nostamista 0,68 euroon osakkeelta (yhteensä 104,5 miljoonaa euroa)
- Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä. Maksupäivät olisivat 4.4.2024 ja alustavasti 5.11.2024. Hallitus vahvistaa toisen erän täsmäytys- ja maksupäivän lokakuuisessa kokouksessaan.



Osinkotuotto on laskettu Kemiran vuoden päätöskurssilla.

*hallituksen ehdotus vuoden 2024 yhtiökokoukselle

Kemiran osinkopolitiikka

Maksaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa

Vuoden 2023 investoinnit tuotekehitykseen

Innoivomme yhdessä asiakkaidemme kanssa parantaaksemme vesi-, energia- ja raaka-ainetehokkuutta.

Tutkimukseen ja tuotekehitykseen käytettiin 34,2 milj. euroa vuonna 2023.

250 ASiantuntijaa 3 Tutkimuskeskuksessa Atlanta, Espoo, Shanghai	
420 Patenttiperhettä	NOIN 2 040 Myönnettyä patenttia
55 Uutta patenttihakemusta	11 Uutta tuotekehitysprojektia



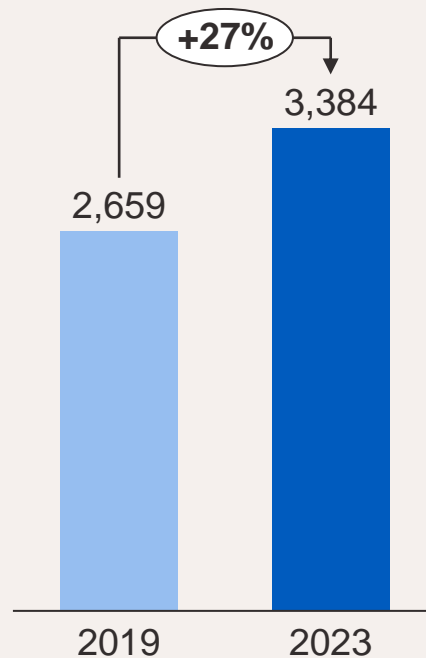
Kannattava kasvu on strategiamme ytimestä



Olemme huomattavasti aiempaa vahvempi yhtiö

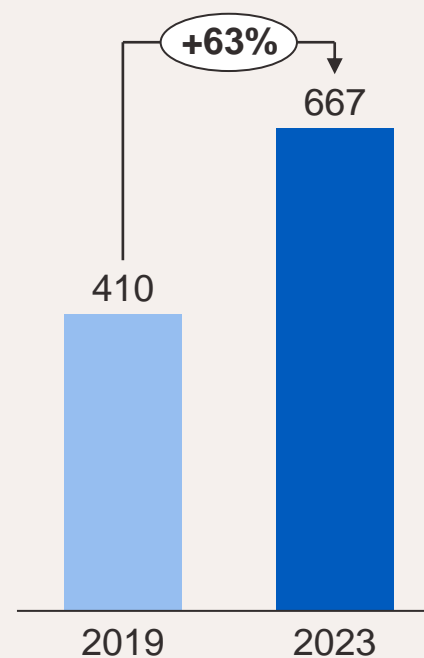
LIKEVAIHTO

Milj. euroa



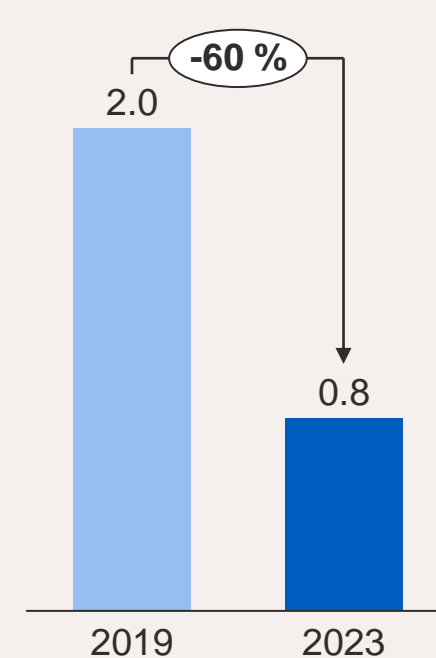
OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Milj. euroa



VELKASUHDE

Nettovelka / operatiivinen käyttökate



Meillä on kolme strategista painopistealuetta



VESILIIKETOIMINNAN LAAJENTAMINEN

Vesiliiketoimintamme merkittävä kasvattaminen laajentamalla uusien teknologioiden pariin ja/tai uusille maantieteellisille alueille sekä organisaation kautta yrityskauppojen kautta



JOHTAVAN UUSITUVIEN RATKAISUJEN PORTFOLION KEHITTÄMINEN *

Kestävän kehityksen muutoksen mahdollistaminen nykyisillä markkinoillamme ja osaamisemme hyödyntäminen uusilla kiertotalouteen painottuvilla markkinoilla



MERKITTÄVÄN DIGITAALISEN PALVELULIIKETOIMINNAN LUOMINEN

Nykyisille ja uusille asiakkaille tarjoamamme lisäarvon vahvistaminen jatkamalla digitaalisten palveluiden kehittämistä ja skaalaamista

* Aiemmin biopohjainen strategia. Biopohjainen on yleisin ja helpoimmin saatavilla oleva uusiutuva raaka-aine, mutta markkinoille on tulossa laajamittaisesti saataville myös muita uusiutuvia raaka-aineita, kuten kierrätykseen pohjautuvia tai hiilidioksidipohjaisia raaka-aineita.

kemira

WWW.KEMIRA.COM