

# Kemira Oyj

## Tilinpäätös 2024

Kemira Oyj  
Energiakatu 4  
00180 Helsinki, Suomi  
[www.kemira.com](http://www.kemira.com)

Puh. +358 10 8611  
Faksi +358 108621 119

Y-tunnus 0109823-0  
Kotipaikka Helsinki

Tilinpäätös 2024

# Sisällysluettelo

<b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2024</b> .....	<b>3</b>	<b>3. Investoinnit, yrityshankinnat ja -myynnit</b> .....	<b>125</b>	<b>6. Konsernirakenne</b> .....	<b>161</b>
<b>Kestävyysraportti</b> .....	<b>24</b>	3.1. Liikearvo .....	125	6.1. Lähipiiri .....	161
Yleiset tiedot .....	24	3.2. Muut aineettomat hyödykkeet .....	127	6.2. Konsernin tytäryritykset ja osakkuusyrietykset .....	163
Ympäristötiedot .....	40	3.3. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	129	<b>7. Taseen ulkopuoliset erät</b> .....	<b>165</b>
Sosiaaliset tiedot .....	77	3.4. Vuokrasopimukset .....	131	7.1. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat .....	166
Hallintotapa tiedot .....	93	3.5. Muut osakkeet .....	133	7.2. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat .....	166
<b>KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) *</b> .....	<b>103</b>	3.6. Liiketoimintojen yhdistäminen .....	135	<b>EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS *)</b> .....	<b>167</b>
<b>Konsernin tuloslaskelma</b> .....	<b>103</b>	3.7. Myytävänä oleviksi luokitellut erät .....	135	<b>HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS JA</b>	
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b> .....	<b>103</b>	<b>4. Käyttöpääoma ja muut tase-erät</b> .....	<b>137</b>	<b>ALLEKIRJOITUKSET *)</b> .....	<b>186</b>
<b>Konsernin tase</b> .....	<b>104</b>	4.1. Vaihto-omaisuus .....	137	<b>MUU TALOUDELLINEN INFORMAATIO</b>	
<b>Konsernin rahavirtalaskelma</b> .....	<b>105</b>	4.2. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset .....	137	<b>Konsernin tunnusluvut</b> .....	
<b>Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista</b> .....	<b>106</b>	4.3. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat .....	138	Tunnuslukujen laskentakaavat .....	
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b> .....	<b>108</b>	4.4. Laskennalliset verovelat ja -saamiset .....	139	Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin .....	
<b>1. Konsernitilinpäätöksen olennaiset</b>		4.5. Etuusperusteiset eläkejärjestelyt ja työsuhte-		Tuloskehitys neljännesvuosittain .....	
<b>laatimisperiaatteet</b> .....	<b>108</b>	etuudet .....	142	<b>OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT</b> .....	
<b>2. Taloudellinen tulos</b> .....	<b>111</b>	4.6. Varaukset .....	146	<b>TIETOA SIOITTAJILLE</b> .....	
2.1. Segmenttitiedot .....	111	<b>5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit</b> .....	<b>147</b>		
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut .....	116	5.1. Pääomarakenne .....	147		
2.3. Osakeperusteiset maksut .....	118	5.2. Oma pääoma .....	149		
2.4. Poistot ja arvonalentumiset .....	120	5.3. Korolliset velat .....	150		
2.5. Rahoitustuotot ja -kulut .....	121	5.4. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin .....	151		
2.6. Tuloverot .....	122	5.5. Rahoitusriskien hallinta .....	155		
2.7. Osakekohtainen tulos .....	124	5.6. Johdannaisinstrumentit .....	159		
2.8. Muut laajan tuloksen erät .....	124				

\*) Osa tilintarkastettua tilinpäätöstä 2024

# Hallituksen toimintakertomus 2024

Vuonna 2024 Kemira-konsernin liikevaihto laski 13 % ja oli 2 948,1 miljoonaa euroa (3 383,7) johtuen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 % Pulp & Paper -segmentin alhaisemman liikevaihdon seurauksena. Molempien segmenttien myyntimäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat erityisesti Pulp & Paper -segmentissä johtuen siitä, että energiantensiivisten sellu- ja valkaisu-kemikaalien myyntihinnat laskivat vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon korkealta tasolta.

Operatiivinen käyttökate laski 12 % ja oli 585,4 miljoonaa euroa (666,7) johtuen pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 582,1 miljoonaan euroon (595,9). Industry & Water -segmentin Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate kasvoi, ja Pulp & Paper -segmentin operatiivinen käyttökate laski alhaisempien myyntihintojen vuoksi. Operatiivinen käyttökateprosentti nousi hieman 19,9 %:iin (19,7 %). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti oli vahva 20,0 % (20,6 %), ja molempien segmenttien kannattavuuskehitys oli vakaata.

Käyttökate kasvoi 2 % ja oli 550,7 miljoonaa euroa (540,0). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen organisaatioon ja yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajakäyttöön Porissa, mistä Kemira omistaa enemmistön Pohjolan Voiman kautta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvästä tappiosta.

Operatiivinen liikevoitto laski 14 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 398,7 miljoonaa euroa (463,0) mikä johtui pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Oil & Gas -liiketoiminnan

myynnin huomioiva operatiivinen liikevoitto laski 5 % ja oli 395,5 miljoonaa euroa (415,5). Liikevoitto kasvoi 8 % ja oli 363,2 miljoonaa euroa (336,4).

Liiketoiminnan rahavirta oli 484,6 miljoonaa euroa (546,0) eli vakaalla tasolla.

Osakekohtainen tulos, laimennettu, kasvoi 25 % ja oli 1,61 euroa (1,28). Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvä tappio vaikutti vertailukauteen.

Hallitus ehdottaa vuoden 2025 yhtiökokoukselle 0,74 euron osinkoa (0,68) osakkeelta eli yhteensä 114 miljoonaa euroa (104). Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä huhti- ja marraskuussa.

## Oil & Gas -liiketoiminnan myynti

Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintaansa liittyvän portfolion 2.2.2024. Kaikki tämän raportin vertailut on tehty vertailukauteen, joka sisältää Oil & Gas -liiketoiminnan. Kemiran vuoden 2024 liikevaihdosta noin 45 miljoonaa euroa ja operatiivisesta käyttökatteesta noin 3 miljoonaa euroa liittyy myytyyn Oil & Gas -liiketoimintaan. Tässä raportissa on myös esitetty Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivia lukuja raportin keskeisissä osioissa. Nämä luvut kuvaavat Kemiran Pulp & Paper- ja Industry & Water -segmenttien liiketoimintaa myynnin jälkeen. Kemiran johto seuraa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivia lukuja. Vertailukauden oikaistut luvut löytyvät myös erillisestä pörssitiedotteesta (julkaistu 9.2.2024) sekä osoitteesta [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat). Kemiran näkymät vuodelle 2024 sisältävät Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin toteutumiseen 2.2.2024 asti.

## AVAINLUVUT

Milj. euroa	2024	2023	2022
Liikevaihto	2 948,1	3 383,7	3 569,6
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	2 903,5	2 889,0	3 141,1
Operatiivinen käyttökate	585,4	666,7	571,6
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	582,1	595,9	518,3
Operatiivinen käyttökate, %	19,9	19,7	16,0
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	20,0	20,6	16,5
Käyttökate	550,7	540,0	558,8
Käyttökate, %	18,7	16,0	15,7
Operatiivinen liikevoitto	398,7	463,0	361,6
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	395,5	415,5	331,7
Operatiivinen liikevoitto, %	13,5	13,7	10,1
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	13,6	14,4	10,6
Liikevoitto	363,2	336,4	347,6
Liikevoitto, %	12,3	9,9	9,7
Tilikauden voitto	262,7	211,3	239,7
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	1,61	1,28	1,50

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo (Sidotun pääoman tuotto, % perustuu liikevoittoon)

Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2023 vastaavaan ajanjaksoon. Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Milj. euroa	2024	2023	2022
Sidottu pääoma*	1 920,1	2 155,5	2 238,0
Sidottu pääoma*, O&G-myynti huomioiden	1 920,1	1 856,0	
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	20,8	21,5	16,2
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	20,6	22,4	
Sidotun pääoman tuotto*, %	18,9	15,6	15,5
Liiketoiminnan rahavirta	484,6	546,0	400,3
Investoinnit ilman yritysostoja	167,3	204,9	197,9
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	167,3	187,7	176,2
Investoinnit	170,5	206,8	197,9
Rahavirta investointien jälkeen	411,8	349,3	222,3
Omavaraisuus, % kauden lopussa	53	48	46
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	11,59	10,84	10,89
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	16	32	46
Henkilömäärä keskimäärin	4 746	4 946	4 936
Palkat ja palkkiot	335,0	343,5	339,2

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi) > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

Yllä olevien avainlukujen lisäksi konsernin taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja on esitetty Muu taloudellinen informaatio -osiossa kohdassa Konsernin tunnusluvut.

## Taloudellinen tulos 2024

**Liikevaihto** laski 13 % johtuen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä, ja liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 % Pulp & Paper -segmentin alhaisemman liikevaihdon seurauksena. Molempien segmenttien myyntimäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat erityisesti Pulp & Paper -segmentissä johtuen siitä, että energiantensiivisten sellu- ja valkaisu-kemikaalien myyntihinnat laskivat vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon korkealta tasolta.

Liikevaihto	2024 milj. euroa	2023 milj. euroa	Δ%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta- kurssien vaikutus, %	Yritys- ostojen ja -myyntien vaikutus, %
Pulp & Paper	1 646,7	1 748,2	-6	-4	-1	-1
Industry & Water	1 301,4	1 635,5	-20	+3	0	-28
<b>Yhteensä</b>	<b>2 948,1</b>	<b>3 383,7</b>	<b>-13</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	1 256,9	1 140,9	+10			
<b>Yhteensä, Oil &amp; Gas - myynti huomioiden</b>	<b>2 903,5</b>	<b>2 889,0</b>	<b>+1</b>			

Industry & Water, O&G-liiketoiminnan myynnin huomioiva liikevaihto, 1256,9 miljoonaa euroa, sisältää sopimusvalmistuksen Sterling Specialty Chemicals -yhtiön (Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnan ostaja) kanssa. Sterling Specialty Chemicals -yhtiön sopimusvalmistuksen vaikutusta ei huomioida orgaanisessa kasvussa.

\* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Europe, Middle East, Africa) 52 % (48 %), Americas 38 % (43 %) sekä APAC (Asia Pacific) 10 % (9 %).

**Operatiivinen käyttökate** laski 12 % ja oli 585,4 miljoonaa euroa (666,7) johtuen pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 582,1 miljoonaan euroon (595,9). Industry & Water -segmentin Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate kasvoi, ja Pulp & Paper -segmentin operatiivinen käyttökate laski alhaisempien myyntihintojen vuoksi. Operatiivinen käyttökateprosentti nousi hieman 19,9 %:iin (19,7 %). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti oli vahva 20,0 % (20,6 %), ja molempien segmenttien kannattavuuskehitys oli vakaata.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1–12
<b>Operatiivinen käyttökate, 2023</b>	<b>666,7</b>
Myyntimäärät	+63,2
Myyntihinnat	-175,7
Muuttuvat kustannukset	+148,8
Kiinteät kustannukset	-33,7
Valuuttakurssimuutokset	-0,2
Muut	-14,4
Yritysmyyntit	-69,3
<b>Operatiivinen käyttökate, 2024</b>	<b>585,4</b>

Operatiivinen käyttökate	2024 milj. euroa	2023 milj. euroa	Δ%	2024 kate-%	2023 kate-%
Pulp & Paper	303,1	330,9	-8	18,4	18,9
Industry & Water	282,3	335,8	-16	21,7	20,5
<b>Yhteensä</b>	<b>585,4</b>	<b>666,7</b>	<b>-12</b>	<b>19,9</b>	<b>19,7</b>
<b>Industry &amp; Water, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	<b>279,1</b>	<b>265,0</b>	<b>+5</b>	<b>22,2</b>	<b>23,2</b>
<b>Yhteensä, O&amp;G- myynti huomioiden</b>	<b>582,1</b>	<b>595,9</b>	<b>-2</b>	<b>20,0</b>	<b>20,6</b>

**Käyttökate** kasvoi 2 % 550,7 miljoonaa euroa (540,0). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen organisaatioon ja yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaan käyttöön Porissa, mistä Kemira omistaa enemmistön Pohjolan Voiman kautta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvästä tappiosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	2024	2023
<b>Käyttökatteessa</b>	-34,8	-126,7
Pulp & Paper	-20,6	-22,9
Industry & Water	-14,1	-103,7
<b>Poistoissa ja arvonalentumisissa</b>	-0,7	0,0
Pulp & Paper	-0,7	0,0
Industry & Water	0,0	0,0
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	-35,5	-126,7

**Poistot ja arvonalentumiset** olivat 187,4 miljoonaa euroa (203,6) sisältäen 5,8 miljoonan euron (6,9).

**Operatiivinen liikevoitto** laski 14 % edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen liikevoitto laski 5 %. **Liikevoitto** kasvoi 8 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa. Vertailukauden vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on myös kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

**Rahoituskulut, netto** olivat -26,9 miljoonaa euroa (-44,4). Lasku johtui alhaisemmasta nettovelasta ja sitä seuranneesta nettokorkokulujen pienenemisestä. **Tuloverot** olivat -73,6 miljoonaa euroa (-80,7). Raportoitu veroaste oli 22 % (28 %). **Tilikauden tulos** kasvoi 24 %, koska Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvä tappio vaikutti vertailukauteen.

## Rahoitusasema ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2024 oli 484,6 miljoonaa euroa (546,0) eli vakaalla tasolla. Rahavirta investointien jälkeen kasvoi 411,8 miljoonaan euroon (349,3). Kemira vastaanotti vuoden aikana Oil & Gas -liiketoimintansa myyntiin liittyviä myyntituloja Q1 2024 aikana. Lisäksi vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran Eläkesäätiö Neliapila palautti Kemiralle 12 miljoonaa euroa ylikatetta. Nettokäyttöpääoma laski hieman vuoden 2023 loppuun verrattuna.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 810,7 miljoonaa euroa (937,8) sisältäen 132,2 miljoonan euron (121,4) vuokrasopimusvelat. Konsernin korollisten velkojen,

vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 2,8 % (2,8 %) ja duraatio oli 13 kuukautta (16). Vahvan kassatilanteen ansiosta kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 114 % (77 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 263,6 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat joulukuun 2024 lopussa 519,2 miljoonaa euroa (402,5). Vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä Kemira nosti kahdenvälistä lainaa 50 miljoonan euron edestä. Lainan maturiteetti on enintään 10 vuotta. Konsernilla on 400 miljoonan euron nostamaton, vuonna 2026 erääntyvä valmiusluotto.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 291,5 miljoonaa euroa (535,2) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 53 % (48 %), ja velkaantuneisuus oli 16 % (32 %). Joulukuun 2024 lopussa nettovelka / operatiivinen käyttökate oli 0,5 eli ennätysellisen vahvalla tasolla.

Kemira altistuu valuutan transaktio- ja translaatoriskeille. Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Yhdysvaltain dollarista, Kiinan renminbistä, Kanadan dollarista ja Ruotsin kruunusta. Vuoden lopussa Yhdysvaltain dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 142 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 62 %. Kiinan renminbimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 121 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 74 %. Kanadan dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 41 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 73 %. Ruotsin kruunumääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 39 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 71 %. Lisäksi Kemiralle aiheutuu vähäisempää valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Tanskan kruunun, Puolan zlotyn, Korean wonin ja Norjan kruunun osalta ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan pääosin Brasilian realin ja Kanadan dollarin osalta. Tämä valuuttavirtariski on vasta-arvoltaan yhteensä noin 144 miljoonaa euroa.

Koska Kemiran konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, Kemira altistuu myös valuutan translaatoriskille siltä osin kun sen muualla kuin Suomessa sijaitsevien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät raportoidaan muissa valuutoissa kuin euroissa. Kemiran merkittävimmät translaatoriskit tulevat Yhdysvaltain dollarista ja Kanadan dollarista. Valuuttojen vahvistuminen suhteessa euroon kasvattaisi Kemiran liikevaihtoa ja käyttökate translaatiovaikutuksen kautta.

## Investoinnit

Tammi-joulukuussa 2024 investoinnit ilman yritysostoja laskivat 18 % ja olivat 167,3 miljoonaa euroa (204,9). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivat investoinnit laskivat 11 % ja olivat 167,3 miljoonaa euroa (187,7). Investoinnit ilman yritysostoja (investoinnit) jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 12 % (16 %), parannusinvestoinnit 25 % (28 %) ja ylläpitoinvestoinnit 64 % (55 %).

## Tutkimus ja tuotekehitys

Tammi-joulukuussa 2024 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 33,8 miljoonaa euroa (34,2) eli 1,1 % (1,0 %) konsernin liikevaihdosta. Kemiran strategia nojautuu kestäviin ja uusiutuviin ratkaisuihin. Suurin osa Kemiran T&K-hankkeista keskittyikin näihin ratkaisuihin. Lisäksi yli puolet Kemiran meneillään olevista T&K-hankkeista tehdään yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa.

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on kasvun mahdollistaja, minkä lisäksi se edistää Kemiran erottautumista kilpailijoista. Uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat kannattavuutta. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat toisaalta yhtiön kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin ja toisaalta yhtiön kyvystä innovoida uusia erottautuvia tuotteita ja sovelluksia.

Vuoden 2024 lopussa Kemiralla oli 388 (419) patenttiperhettä sisältäen 1 868 (2 041) myönnettyä patenttia ja 929 (963) vireillä olevaa patenttihakemusta. Vuoden 2024 aikana Kemira haki 54 (55) uutta patenttia ja käynnisti 21 uutta tuotekehityshanketta, joista 81 % tähtää asiakkaiden resurssitehokkuuden parantamiseen. Samaan aikaan Kemira aloitti 24 uuden tuotteen kaupallistamisen. Tuotteet ovat lähtöisin 14 eri hankkeesta. Kemira on käynnistänyt myös useita kumppanuuksia ulkopuolisten tahojen kanssa, jotta se voi kehittää ja kaupallistaa uusia uusiutuvia ratkaisuja asiakkailleen. Kemiran T&K-yksikkö kehitti vuonna 2024 ohjelman, jolla parannetaan T&K-hankkeiden markkinoilletuontiaikaa (aika hankkeen alkamisesta kaupalliseen lanseeraukseen). Markkinoilletuontiaika on lyhentynyt tämän ansiosta merkittävästi, 43 %, verrattuna vuoteen 2023.

## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 698 työntekijää (4 915). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 779 (790), muualla EMEA-alueella 1 738 (1 709), Americas-alueella 1 242 (1 484) ja APAC-alueella 939 (932). Henkilöstön määrä laski vertailukauden tasolta Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin vuoksi.

## Vastuullisuus

Kemiran vastuullisuustyötä ohjaavat YK:n kestävä kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG), ja se kattaa taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset aiheet. Keskitymme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG 6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG 8), vastuullista kuluttamista (SDG 12) ja ilmastotekoja (SDG 13). Lisätietoja Kemiran kestäväyydestä löytyy vuoden 2024 kestävyysraportista, joka on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimusten mukaisesti.

### VASTUULLISUUDEN VUODEN 2024 PÄÄKOHDAT

#### Turvallisuus

Vuoden 2024 TRIF\* oli 3,2 (2023: 2,5). Vuonna 2024 Kemira toteutti maailmanlaajuisen turvallisuuskoulutusohjelman, jonka tavoitteena oli kouluttaa kaikki Kemiran tuotantolaitosten 350 työnjohtajaa. Kemira arvioi yhtiön turvallisuustavoitteen uudelleen ja muutti TRIF-tavoitettaan 1,5:stä 2,2:een vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,1:stä 1,5:een vuoden 2030 loppuun mennessä. .

#### Ihmiset

Kemiran tavoitteena on kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa (DEI) teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä. Käytämme mittaamiseen omaa osallisuusindeksiämme, ja nykyinen ero korkeimpaan 10 %:iin on 3 pistettä. DEI-ohjelmamme eteni suunnitellusti vuonna 2024. Vuoden aikana yli 86 % työntekijöistä suoritti DEI-verkkokurssin ja järjestimme 21 Inclusive Leaders -työpajaa. Työpajoissa käsiteltiin keskeisiä teemoja, kuten psykologista turvallisuutta ja osallistavaa johtamiskäyttäytymistä. Tammikuussa 2025 Kemira sijoittui Suomen suurten yritysten sarjassa 10 parhaan joukkoon pohjoismaisessa Nordic Business Diversity Index 2025 -monimuotoisuusvertailussa, joka perustui Q4 2024 tietoihin

### Kiertotalous






Kemira jatkoi uusiutuvien ratkaisujen strategian edistämistä vuonna 2024. Kemira muun muassa ilmoitti yhdessä IFF:n kanssa saaneensa valmiiksi uusiutuvien polymeerien tuotantolaitoksen Suomessa. Lisäksi Kemira kertoi selvittävänsä IFF:n kanssa uusiutuviin polymeereihin liittyvän strategisen yhteistyön laajentamista perustamalla yhteisyrityksen tuotantolaitoksen rakentamiseksi Suomeen. Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto kasvoi 240 miljoonaan euroon vuonna 2024. Vuonna 2024 Kemiran tuotantotoiminnan jätemäärät vähenivät entisestään. Sekä vaarallisten että tavanomaisten jätteiden määrät vähenivät. Vuodesta 2019 lähtien Kemiran tuotantotoiminnan kokonaisjättemäärä on vähentynyt 50 % (vaarallinen jäte 70 % ja tavanomainen jäte yli 40 %). Vähennys johtuu pääosin jäte-intensiivisten tuotteiden tuotantomäärien vähentymisestä. Kemiran loppukäsittelyyn ohjatun tuotantojätteen intensiteetti kasvoi vuonna 2024 ja oli 4,2.

### Vesi

Kasvattaakseen vedenkäsittelyliiketoimintaansa Kemira laajensi tarjontaansa aktiivihiihdimarkkinaa tekemällä yritysoston Isossa-Britanniassa. Vuonna 2024 Kemiran tuotantotoiminnan vedenkulutus väheni entisestään. Vuodesta 2019 lähtien Kemiran tuotantotoiminnan vedenkulutus on vähentynyt 25 %. Vähennys johtuu pääosin vesi-intensiivisten tuotteiden tuotantomäärien vähentymisestä. Vuonna 2024 Kemira jatkoi lisäksi toimenpiteitään oman toiminnan veteen liittyvien vaikutusten vähentämiseksi. Kemiran elinkaariarviointiin liittyvää kyvykkyyttä vahvistettiin entisestään, jotta koko arvoketjun veteen liittyviä vaikutuksia ymmärrettäisiin paremmin. Uudet CDP Water Security -luokitukset julkaistiin helmikuussa 2025. Kemiran tulos on pysynyt B-tasolla (Management-taso) vuoden 2021 ensimmäisen täyden kyselyn raportoinnin jälkeen, vaikka pisteytyskriteerit ovat sittemmin tiukentuneet.

### Ilmasto

Science Based Targets Initiative (SBTi) vahvisti lokakuussa 2024 Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästövähennystavoitteet. Kemira sitoutui vähentämään scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä perusvuodesta 2018 ja scope 3 -päästöjä 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä perusvuodesta 2021. Vuonna 2024 Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt pysyivät melko vakaina suuremmista myyntimääristä huolimatta. Tämä on linjassa SBTi:n tavoitteiden kehityspolun kanssa. Uudet CDP Climate Change -luokitukset julkaistiin helmikuussa 2025, ja Kemiran luokitus pysyi B-tasolla.

SDG	TUNNUSLUVUT	YKSIKKÖ	2024	2023
	<b>TURVALLISUUS</b> TRIF* 2,2 vuoden loppuun 2025 mennessä ja 1,5 vuoden 2030 loppuun mennessä <small>*TRIF = työtapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat</small>		3,2	2,5
	<b>IHMISET</b> Tavoitteena kuuluu monimuotoisuudessa ja osallisuudessa Glintin teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä		Hieman parhaimman 25 %:n ulkopuolella	Parhaan 25 %:n joukossa
	<b>KIERTOTALOUS</b> Jäteintensiteetin** vähentäminen 15 %:lla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2019 lähtötasosta (4,4) <small>**kiloa tuotantoperäistä loppukäsiteltyä jätettä/tuotantotonni</small> Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä.	kg/ tuotanto- tonni  Milj. euroa	4,2  240	4,1  226
	<b>VESI</b> Tavoitteena on saavuttaa CDP Water Security luokituksen mukainen vesivarojen hallinnan korkein taso (Leadership A-/A) vuoden 2025 loppuun mennessä.	Arviointi- asteikko A–D	B	B
	<b>ILMASTO</b> Scope 1 & 2*** -päästöjen vähentäminen 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon 894 ktCO <sub>2</sub> e. Scope 3 -päästöjen vähentäminen 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon 2337,5 ktCO <sub>2</sub> e.	ktCO <sub>2</sub> e	586  1881	589  1863

\*\* Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin jälkeen Kemiran jätetavoitetta oikaistiin Q2:n aikana niin, ettei se sisällä yritysmyyntien vaikutuksia vuoden 2019 lähtötasosta lähtien. Vuosien 2022 ja 2023 raportoidut luvut on myös oikaistu.  
\*\*\* Kemiran ilmastotavoite on päivitetty vastaamaan SBTi:n validoimaa tavoitetta. Perusvuosien sekä vuosien 2023 ja 2024 luvut on oikaistu heijastamaan Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiä sekä muutamien pienempien divestointien vaikutusta.  
\*\*\*\* Scope 1: suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt. Scope 2: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäädytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta. Scope 3: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetuista raaka-aineista, kauppatarvikkeista ja materiaalien kuljetuksista.



## Segmentit

### PULP & PAPER

Pulp & Paper -segmentti auttaa ainutlaatuisen kemikaaliosaamisensa avulla sellun- ja paperinvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa sekä parantamaan lopputuotteiden ominaisuuksia ja laatua. Segmentti kehittää ja myy uusia, asiakkaiden tarpeet täyttäviä tuotteita ja pyrkii varmistamaan, että sillä on johtava valkaisu-kemikaalien ja paperikoneen määränpään tuote- ja palveluvalikoima, joka keskittyy pakkauskartonkiin ja pehmpaperiin. Pulp & Paper hyödyntää vahvaa sovellusvalikoimaansa Pohjois-Amerikassa ja EMEA-alueella sekä rakentaa vahvaa asemaa Aasian ja Etelä-Amerikan kehittyvillä markkinoilla. Vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Pulp & Paper -liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintayksikköön: Packaging & Hygiene Solutions sekä Fiber Essentials. Muutoksen tarkoituksena on terävöittää strategiaa ja vauhdittaa kannattavaa kasvua.

Milj. euroa	2024	2023
Liikevaihto	1 646,7	1 748,2
Operatiivinen käyttökate	303,1	330,9
Operatiivinen käyttökate, %	18,4	18,9
Käyttökate	282,4	308,0
Käyttökate, %	17,2	17,6
Operatiivinen liikevoitto	183,8	216,3
Operatiivinen liikevoitto, %	11,2	12,4
Liikevoitto	162,4	193,4
Liikevoitto, %	9,9	11,1
Sidottu pääoma*	1 286,7	1 282,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	14,3	16,9
Sidotun pääoman tuotto*, %	12,6	15,1
Investoinnit ilman yritysostoja	99,2	124,4
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	99,2	126,2
Rahavirta investointien jälkeen	202,4	216,3

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Segmentin **liikevaihto** laski 6 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista, erityisesti energiaintensiivisissä sellu- ja valkaisu-kemikaaleissa, joiden myyntihinnat laskivat vertailukauden korkealta tasolta vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla ja tasaantuivat vuoden 2024 toisella puoliskolla. Kaikkien tuoteryhmien ja maantieteellisten alueiden myyntimäärät kasvoivat, erityisesti erikoiskemikaaleissa ja maantieteellisesti EMEA-alueella.

**EMEA**-alueella liikevaihto laski 9 % ja oli 813,2 miljoonaa euroa (891,4) johtuen pääasiassa valkaisu-kemikaalien alhaisemmista myyntimääristä. Myyntihinnat laskivat vertailukauden korkealta tasolta. Myyntimäärät kasvoivat, erityisesti liimauskemikaaleissa.

**Americas**-alueella liikevaihto laski 2 % ja oli 560,9 miljoonaa euroa (573,1). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 1 % johtuen siitä, että kaikkien tuoteryhmien ja erityisesti erikoiskemikaalien myyntimäärät kasvoivat. Kaikkien tuoteryhmien myyntihinnat laskivat

**APAC**-alueella liikevaihto laski 4 % ja oli 272,6 miljoonaa euroa (283,6). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 % johtuen kaikkien tuoteryhmien alhaisemmista myyntihinnoista. Myyntimäärät kasvoivat, erityisesti erikoiskemikaaleissa.

**Operatiivinen käyttökate** laski 8 %. Muuttuvien kustannusten onnistunut hallinta sekä korkeammat myyntimäärät eivät täysimääräisesti kompensoineet alhaisempia myyntihintoja ja korkeampia kiinteitä kustannuksia. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,4:iin.

**Käyttökate** laski 8 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen organisaatioon ja yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajakäyttöön Porissa. Kemira omistaa enemmistön yhtiöstä Pohjolan Voiman kautta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa varauksesta, joka liittyy yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajakäyttöön Porissa (Kemira omistaa enemmistön yhtiöstä Pohjolan Voiman kautta), sekä Kemiran väriaineliiketoiminnan valtaosan myyntiin liittyvästä tappiosta.

## INDUSTRY & WATER

Industry & Water tarjoaa laajan valikoiman innovatiivisia ratkaisuja, joilla voidaan tehostaa vedenkäsittelyprosessin kaikkia vaiheita niin, että veden laatuun liittyvät tavoitteet saavutetaan turvallisesti ja jatkuvasti tiukentuvia määräyksiä noudatetaan. Segmentti palvelee sekä kunnallisia että teollisuuden asiakkaita. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa mahdollistamassa asiakkaidemme tuotantolaitosten resurssitehokkaan toiminnan. Kemiralla on vahva vedenkäsittelyn markkinaosuus Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Vedenkäsittely on keskeinen liikevaihdon kasvun ajuri, ja uutena tavoitteenamme onkin kaksinkertaistaa vesiliiketoimintamme liikevaihto pitkällä aikavälillä. Vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien liiketoimintayksikön nimi on Water Solutions.

Segmentin liikevaihto laski 20 % Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien kasvoi 3 %. Sekä polymeerien että saostuskemikaalien myyntimäärät kasvoivat. Kaikkien tuoteryhmien myyntihinnat laskivat. Valuuttakursseilla oli positiivinen vaikutus

**EMEA**-alueella liikevaihto pysyi vakaana ja oli 730,6 miljoonaa euroa (730,4). Kaikkien tuoteryhmien ja erityisesti polymeerien myyntimäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat.

**Americas**-alueella liikevaihto laski 38 % ja oli 552,0 miljoonaa euroa (885,1) Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 7 % saostuskemikaalien korkeampien myyntimäärien ansiosta. Myös myyntihinnat nousivat.

**APAC**-alueella liikevaihto laski 6 % ja oli 18,8 miljoonaa euroa (20,0).

**Operatiivinen käyttökate** laski 16 % Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Operatiivinen käyttökateprosentti kasvoi 21,7 %:iin. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate kasvoi 5 % ja oli 279,1 miljoonaa euroa (265,0 miljoonaa euroa). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti oli vahva 22,2 % (23,2 %) muuttuvien kustannusten onnistuneen hallinnan ja korkeampien myyntimäärien ansiosta. **Käyttökate** kasvoi 16 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin ja Kemiran uuteen organisaatioon. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa odotetusta tappiosta liittyen Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin.

Milj. euroa	2024	2023
Liikevaihto	1 301,4	1 635,5
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	1 256,9	1 140,9
Operatiivinen käyttökate	282,3	335,8
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	279,1	265,0
Operatiivinen käyttökate, %	21,7	20,5
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	22,2	23,2
Käyttökate	268,2	232,0
Käyttökate, %	20,6	14,2
Operatiivinen liikevoitto	214,9	246,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	211,7	199,2
Operatiivinen liikevoitto, %	16,5	15,1
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	16,8	17,5
Liikevoitto	200,8	143,0
Liikevoitto, %	15,4	8,7
Sidottu pääoma*	633,5	873,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	33,9	28,2
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	33,4	34,7
Sidotun pääoman tuotto*, %	31,7	16,4
Investoinnit ilman yritysostoja	68,2	80,5
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	68,2	63,4
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	71,3	80,5
Rahavirta investointien jälkeen	328,8	242,5

\*12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira myi Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion 2.2.2024. Kemiran vuoden 2024 luvut sisältävät Oil & Gas -liiketoimintaan liittyvän portfolion 2.2.2024 asti. Oil & Gas -liiketoimintaan liittyvän portfolion liikevaihto oli 44,6 miljoonaa euroa ja operatiivinen käyttökate 3,3 miljoonaa euroa kaupan toteutumiseen saakka. Kemira on myös esittänyt Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivia lukuja, jotka kuvaavat segmentin vedenkäsittelyliiketoiminnan kehitystä.

## Emoyhtiön tulos

Kemira Oyj:n liikevaihto vuonna 2024 laski 1 950,3 miljoonaan euroon (2 030,4). Käyttökate oli 148,5 miljoonaa euroa (195,7). Emoyhtiön rahoitustuotot ja -kulut olivat 97,9 miljoonaa euroa (-24,9). Tämä johtui tytäryhtiöosakkeiden pienemmistä alaskirjauksista sekä suuremmista osinkotuotoista, valuuttakurssivoitoista ja muista rahoitustuotoista. Tilikauden tulos kasvoi 183,6 miljoonaan euroon (104,2) rahoitustuottojen kasvun ansiosta. Investoinnit olivat 15,4 miljoonaa euroa (18,2) ilman sijoituksia tytäryhtiöihin.

Kemira Oyj:n palveluksessa oli keskimäärin 506 (2023: 500, 2022: 502) työntekijää vuonna 2024.

Lisäksi Kemira Oyj:n osakeyhtiölainmukaiset lähipiirilainat on esitetty liitetiedossa 24. Lähipiiriliiketoimet.

## Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

31.12.2024 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Joulukuun 2024 lopussa Kemira Oyj:llä oli 48 255 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2023: 49 659). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 38,3 % (31.12.2023: 34,7 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 18,1 % (31.12.2023: 19,0 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 1 359 348 kappaletta (31.12.2023: 1 722 725), mikä vastaa 0,9 % (31.12.2023: 1,1 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira Oyj:n osakekurssi nousi 16 % raportointikauden aikana, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli joulukuun 2024 lopussa 19,52 euroa (31.12.2023: 16,79). Osakkeen ylin hinta oli 24,58 euroa ja alin 15,96 euroa tammi-joulukuussa 2024. Osakkeen keskikurssi oli 19,84 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2024 lopussa 3 006 miljoonaa euroa (31.12.2023: 2 579).

Tammi-joulukuussa 2024 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 892 miljoonaa euroa (1-12/2023: 688). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 183 567 osaketta (1-12/2023: 174 707). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-joulukuussa 2024 oli 63 miljoonaa kappaletta (1-12/2023: 57 miljoonaa kappaletta),

josta 25 % (1-12/2023: 23 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Kemira pääsi mukaan Stoxx Europe 600 -indeksiin kesäkuussa sekä OMX25-indeksiin elokuussa.

## LIPUTUSILMOITUKSET

**13.2.2024** Solidium Oy:n osakeomistus laski alle 5 %:n, kun Solidium Oy myi kaikki hallussaan olevat Kemiran osakkeet.

## Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat 280 562 (214 529) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2024 eli 0,18 % (0,14 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Toimitusjohtaja Antti Salminen omisti 99 166 osaketta 31.12.2024. Konsernin johtoryhmän jäsenet, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa ja hänen sijaistaan, omistivat 286 517 (245 128) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2024, mikä vastasi 0,18 % (0,16 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osakeomistuksista on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat).

Omistajat	Osakemäärä		Osuus osakkeista	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Hallitus	63 309	55 702	0,04	0,04
Toimitusjohtaja*	99 166	56 140	0,06	0,04
Toimitusjohtajan sijainen	118 087	102 687	0,08	0,07
Konsernin johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen)	286 517	245 128	0,18	0,16

\*Petri Castrén toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 18.7.2023 lähtien. Antti Salminen aloitti toimitusjohtajana 12.2.2024.

## OMISTUSJAKAUMA 31.12.2024

Omistajat	% osakkeista ja äänistä	
	31.12.2024	31.12.2023
Yritykset	26,9	26,0
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,0	4,0
Julkisyhteisöt	9,1	13,6
Kotitaloudet	18,1	19,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,4	2,7
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset osakkeenomistajat	38,3	34,7

## OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2024

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet, kpl	% osakkeista ja äänistä
1–100	18 959	39,3	884 776	0,6
101–500	17 674	36,6	4 649 936	3,0
501–1 000	5 561	11,5	4 250 058	2,7
1 001–5 000	5 105	10,6	10 614 751	6,8
5 001–10 000	535	1,1	3 823 615	2,5
10 001–50 000	337	0,7	6 471 254	4,2
50 001–100 000	32	0,1	2 260 115	1,5
100 001–500 000	37	0,1	7 631 223	4,9
500 001–1 000 000	7	0,0	5 342 805	3,4
1 000 001–	8	0,0	109 414 024	70,4
<b>Yhteensä</b>	<b>48 255</b>	<b>100,0</b>	<b>155 342 557</b>	<b>100,0</b>

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2024

Omistaja	Osakkeiden lukumäärä, kpl	% osakkeista ja äänistä
1 Oras Invest Oy	35 103 000	22,6
2 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	5 732 678	3,7
3 Nordea-Rahastot	4 540 904	2,9
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 959 870	2,6
5 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 330 000	1,5
6 Etola Group	1 000 000	0,6
7 Eläkevakuutusyhtiö Veritas	870 000	0,6
8 Laakkonen Mikko Kalervo	770 000	0,5
9 Valtion Eläkerahasto	760 000	0,5
10 Säästöpankki-rahastot	651 936	0,4
11 Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	640 721	0,4
12 Pohjola Varainhoito	500 641	0,3
13 Seligson-rahastot	494 153	0,3
14 Paasikivi Pekka Johannes	462 200	0,3
15 Valion Eläkekassa	379 450	0,2
Kemira Oyj	1 359 348	0,9
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	59 106 429	38,1
Muut yhteensä	36 681 227	23,6
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>155 342 557</b>	<b>100,0</b>

## OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa <sup>1)</sup>	1,62	1,30	1,51	0,71	0,86
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa <sup>1)</sup>	1,61	1,28	1,50	0,70	0,86
Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa <sup>1)</sup>	3,15	3,56	2,61	1,44	2,45
Osinko/osake, euroa <sup>1) 2)</sup>	0,74	0,68	0,62	0,58	0,58
Osinkosuhde, % <sup>1) 2)</sup>	45,7	52,4	41,0	82,2	67,5
Efektiiivinen osinkotuotto, % <sup>1) 2)</sup>	3,8	4,1	4,3	4,4	4,5
Oma pääoma/osake, euroa <sup>1)</sup>	11,59	10,84	10,89	8,68	7,80
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E) <sup>1)</sup>	12,04	12,95	9,48	18,88	15,07
Hinta/oma pääoma per osake <sup>1)</sup>	1,68	1,55	1,32	1,54	1,66
Hinta/liiketoiminnan rahavirta per osake <sup>1)</sup>	6,20	4,72	5,49	9,27	5,28
Osingonjako, milj. euroa <sup>2)</sup>	113,9	104,5	95,1	88,8	88,7
<b>OSAKKEEN HINTA JA KAUPANKÄYNTI</b>					
Osakkeen hinta, ylin, euroa	24,58	18,22	14,94	14,66	14,24
Osakkeen hinta, alin, euroa	15,96	13,51	10,36	12,64	8,02
Osakkeen hinta, keskimäärin, euroa	19,84	15,36	12,57	13,67	11,55
Osakkeen hinta 31.12., euroa	19,52	16,79	14,33	13,33	12,94
Osakkeen vaihto (1 000 kpl) <sup>3)</sup>	46 801	43 852	37 017	57 478	75 885
Osuus osakekannasta, %	30	29	24	38	50
Osakekannan markkina-arvo 31.12. <sup>1)</sup>	3 006	2 579	2 198	2 041	1 979
<b>OSAKEMÄÄRÄT JA OSAKEPÄÄOMA</b>					
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000) <sup>1)</sup>	153 921	153 573	153 320	153 092	152 879
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000) <sup>1)</sup>	155 234	155 051	154 261	153 785	153 373
Osakemäärä 31.12., laimentamaton (1 000) <sup>1)</sup>	153 983	153 620	153 352	153 127	152 924
Osakemäärä 31.12., laimennettu (1 000) <sup>1)</sup>	155 409	155 303	154 894	154 068	153 744
Ulkona olevien osakkeiden lisäykset (+) / vähennykset (-) (1 000)	363	267	225	203	275
Osakepääoma, milj. euroa	221,8	221,8	221,8	221,8	221,8

1) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

2) Osinko vuodelta 2024 on hallituksen ehdotus osingoksi yhtiökokoukselle.

3) Osakevaihto Nasdaq Helsinki

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kohdassa Tunnuslukujen laskentakaavat.

## Yhtiökokouksen päätökset

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Kemira Oyj:n 20.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen osingoksi 0,68 euroa osakkeelta vuodelta 2023. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,34 euroa osakkeelta, maksettiin 4.4.2024. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään toisen erän täsmäytys- ja osingonmaksupäivän.

Hallitus päätti 24.10.2024 pidetyssä kokouksessaan osingon toisen erän, 0,34 euroa osakkeelta, täsmäytys- ja maksupäivän. Osingon toisen erän maksupäivä oli 5.11.2024. Kemira on julkistanut ja vahvistanut hallituksen päätöksen täsmäytys- ja maksupäivästä erillisellä pörssitiedotteella.

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 6 500 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Tämä vastaa noin 4,2 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Valtuutuksen nojalla suunnatusti hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsingin sääntöjen ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen sekä muun soveltuvan sääntelyn mukaisesti. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa edelleen tai mitätöidä. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan ja muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2024 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 7 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai, jos se on perusteltua, yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttaminen. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2025 saakka. Osakeantivaltuutusta on käytetty luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiön hallituksen jäsenten ja avainhenkilöiden palkitsemiseen.

Yhtiökokous hyväksyi yhtiöjärjestyksen muuttamisen. Yhtiöjärjestyksestä muutetaan kokonaisuudessaan vastaamaan paremmin markkinakäytäntöä ja tietyt sanamuodot ja ilmaukset päivitetään vastaamaan nykyisin sovellettavaa sääntelyä.

Yhtiökokous antoi neuvoa-antavan päätöksen vuoden 2023 palkitsemisraportin hyväksymisestä. Lisäksi yhtiökokous antoi neuvoa-antavan päätöksen toimielinten palkitsemispolitiikan hyväksymisestä.

Yhtiökokous valitsi Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Rytilahti. Yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi. Kestävyysraportin varmentajana toimii KHT ja kestävyysraportointitarkastaja Mikko Rytilahti.

## Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmä sekä rakenne

Kemira Oyj:n hallinto perustuu yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Lisäksi Kemira noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillisenä raporttina yhtiön verkkosivuilla.

### HALLITUS

Varsinainen yhtiökokous päätti 20.3.2024, että hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä. Hallitukseen valittiin sen nykyiset jäsenet Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Matti Kähkönen, Timo Lappalainen, Fernanda Lopes Larsen, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Kähkönen ja varapuheenjohtajaksi Annika Paasikivi. Fernanda Lopes Larsen jätti Kemiran hallituksen 31.7.2024 ajankäytöllisistä syistä, koska hänet valittiin toisen yhtiön hallitukseen. Vuonna 2024 Kemiran hallitus kokoontui 11 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 99 %.

Kemira Oyj:n hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Annika Paasikivi, ja sen jäseniä ovat Tina Sejersgård Fanø, Timo Lappalainen ja Mikael Staffas. Matti Kähkönen oli valiokunnan jäsen varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2024 aikana kahdeksan kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 94 %. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka Timo Lappalainen ja sen jälkeen Kristian Pullola. Werner Fuhrmann on valiokunnan kolmas jäsen. Fernanda Lopes Larsen oli myös valiokunnan jäsen, kunnes hän luopui hallituspaikastaan 31.7.2024 alkaen. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2024 aikana viisi kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

### RAKENNE

Vuonna 2024 Kemira myi Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion. Oil & Gas -liiketoiminnan myynti saatiin päätökseen 2.2.2024.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

### RAAKA-AINEIDEN SEKÄ HYÖDYKKEIDEN HINNAT JA SAATAVUUS

Raaka-aine-, hyödyke- tai logistiikkakustannusten huomattavat ja nopeat korotukset voisivat vaarantaa Kemiran kannattavuuden, jos Kemira ei kykene viipymättä siirtämään korotuksia tuotteidensa hintoihin. Esimerkiksi huomattavat ja/tai nopeat öljy- ja kaasujohdannaisten tai sähkön hintojen muutokset voivat vaikuttaa olennaisesti Kemiran kannattavuuteen. Raaka-aineiden toimittajakentässä tapahtuvat muutokset, kuten konsolidoinnit tai kapasiteetin supistukset, voivat nostaa raaka-aineiden hintoja. Lisäksi merkittävät kysynnän muutokset toimialoilla, jotka ovat tiettyjen raaka-aineiden pääkäyttäjiä, voivat johtaa raaka-aineiden hintojen vaihteluihin. Vuonna 2024 raaka-aineiden ja hyödykkeiden hinnat, mukaan lukien energian ja sähkön hinnat, laskivat vuoteen 2023 verrattuna.

Tiettyjen raaka-aineiden huono saatavuus voi vaikeuttaa Kemiran tuotantoa ja heikentää kannattavuutta, mikäli siihen ei ole riittävästi varauduttu kartoittamalla vaihtoehtoisia toimittajia tai mahdollisuuksia prosessimuutoksiin. Raaka-aine- ja hyödykeriskejä pystytään tehokkaasti seuraamaan ja hallitsemaan Kemiran keskitetyn hankintayksikön (Sourcing) avulla. Riskienhallintatoimiin kuuluvat muun muassa tärkeimpien raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden ennakointi, raaka-aineiden osto- ja myyntisopimusten synkronointi, joidenkin kriittisten raaka-aineiden tuottaminen itse, strategiset investoinnit energiayhtiöihin sekä käytetyn energian ja sähkön osittainen suojaus. Vuonna 2024 Kemira onnistui hallitsemaan hyvin raaka-aineisiin liittyviä riskejään.

### TOIMITTAJAT

Kemiran liiketoimintojen jatkuvuus riippuu palvelujen ja tuotteiden täsmällisistä toimituksista ja laadukkaista tuotteista ja palveluista. Liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi Kemiralla on tällä hetkellä lukuisia kumppanuuksia ja sopimuksia tuotteiden ja palvelujen toimittajien kanssa. Tietty raaka-aineina käytetyt tuotteet ovat kriittisiä, sillä niitä voidaan hankkia taloudellisesti vain yhdestä tai ainoasta lähteestä. Kyseisten raaka-aineiden toimitusten yhtäkkinen merkittävä väheneminen tai keskeytyminen voi vaikuttaa Kemiran liiketoimintoihin, mikä puolestaan voi vaikuttaa negatiivisesti Kemiraan. Hankintatoimen, toimittajien valinnan sekä sopimusten ja toimittajasuhteiden tehoton hallinta voi vaikeuttaa Kemiran asiakaslupauksen täyttämistä. Vuonna 2024 ei ilmennyt sellaisia raaka-aineepuutoksia, jotka olisivat vaikuttaneet Kemiran tuotantotoimintaan.

Kemira hankkii suuren osan sähköstään Suomessa omakustannushintaan (Mankala-periaate) omistusosuutensa mukaisesti Teollisuuden Voiman ja Pohjolan Voiman sähköä tuottavista vesi- ja ydinvoimalaitoksista. Merkittävät pitkän aikavälin häiriöt näiden tuotantolaitosten tuotantotasoissa voivat vaikuttaa haitallisesti Kemiraan. Kemira hankkii näistä laitoksista sähköä omakustannushintaan, joka saattaa olla sähkön markkinahintoja alhaisempi tai korkeampi.

Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan, analysoimaan ja osallistamaan toimittajia toimitusten sekä lopputuotteiden ja palvelujen kilpailukykyisten hintojen varmistamiseksi. Yhteistyötä kehitetään tärkeimpien toimittajien kanssa uuden arvon löytämiseksi ja luomiseksi sekä riskien pienentämiseksi. Toimittajien suorituskykyä seurataan säännöllisesti osana toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessia. Kemianteollisuuden toimittajiin liittyvän korkean riskin vuoksi riskienhallinta ja niiden vaikutusten lieventäminen tällä alueella ovat edelleen merkittävä painopistealue.

### VAHINKORISKIT

Kemiran tuotantotoiminta on alttiina useille vahinkoriskeille, kuten tulipaloille ja räjähdyksille, laiterikoille, luonnonkatastrofeille, poikkeuksellisille sääoloille, ympäristöonnettomuuksille ja niihin mahdollisesti liittyville korvausvastuulle sekä työterveys- ja työturvallisuusriskeille. Nämä riskitapahtumat voivat johtua useista tekijöistä, mukaan lukien (mutta ei rajoittuen) haitallisen tunkeilijan luvattomasta pääsystä tietohallintojärjestelmään tai muista kyberturvallisuusongelmista, mikä voi johtaa järjestelmävahinkoihin ja edelleen taloudellisiin vahinkoihin ja toimitushäiriöihin. Systemaattisella asetettujen tavoitteiden toteuttamisella, sertifioiduilla johtamisjärjestelmillä, tehokkailla vahingontorjuntaohjelmilla, työturvallisuuden aktiivisella edistämällä, riittäväillä kunnossapitotoimilla ja pätevällä henkilöstöllä on vahinkoriskien hallinnassa keskeinen merkitys. Kemiralla on lisäksi useita vakuutusohjelmia, jotka suojaavat yhtiötä vahinkoriskien taloudellisilta vaikutuksilta. Kemira ylläpitää ja kehittää jatkuvasti ja järjestelmällisesti tietoturvamennettelytapojaan ja teknisiä valvontatoimiaan, mukaan lukien digitaalisen omaisuuden suojaamiseen keskittyviä kyberturvallisuustoimenpiteitään. Kemira suojaa tärkeimpiä omaisuuseriään mahdollisilta uhkilta, kuten verkkohyökkäyksiltä, tietomurroilta ja luvattomalta käytöltä. Tällaisia omaisuuseriä ovat esimerkiksi paikallisissa liiketoiminta- ja tuotantoympäristöissä sekä pilviympäristöissä sijaitsevat liiketoiminnan kannalta keskeiset tiedot, henkilötiedot ja järjestelmät. Kemira on sitoutunut edistämään turvallisuustietoisuuden kulttuuria säännöllisillä koulutusohjelmilla. Kemira odottaa, että sen kaikki sen työntekijät ilmoittavat ongelmatapauksista nopeasti ja tehokkaasti, jolloin turvallisuushkiin voidaan vastata



sujuvasti. Kemiran hallitus arvioi säännöllisesti tietoturvariskejä. Kemirassa ei tapahtunut vuonna 2024 merkittäviä tietoturvaan liittyviä välikohtauksia.

Kemiran toiminta perustuu toimiviin ja ajantasaisiin tietohallintojärjestelmiin. Vuonna 2024 ei ilmennyt merkittäviä IT-järjestelmiin liittyviä ongelmia.

## ASIAKASKYSYNNÄN MUUTOKSET

Tiettyjen kemikaalien (esimerkiksi pakkaus- ja kartonkikemikaalien) käytön tai asiakkaiden tuotteiden tai toiminnan kysynnän merkittävä ja odottamaton lasku voi vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Tiettyjen raaka-aineiden tai hyödykkeiden, kuten esimerkiksi öljy- ja kaasujohdannaisten ja metallien, hintojen merkittävä lasku voi saada asiakkaat siirtymään vähemmän kemikaaleja kuluttaviin toimintoihin. Sekä kasvava tietoisuus ja huoli ilmastonmuutoksesta että kestävämmät tuotteet voivat muuttaa asiakaskysyntää esimerkiksi kohti vähemmän kemikaaleja kuluttavia vedenkäsittelyteknologioita. Toisaalta asiakkaiden mahdolliset toimet tuotantokapasiteetin lisäämiseksi voivat kasvattaa kemikaalien kysyntää ja jopa haastaa Kemiran nykyisen tuotantokapasiteetin riittävyyden.

Näiden riskien hallitsemiseksi ja lieventämiseksi Kemira seuraa järjestelmällisesti johtavia markkinoiden kehitystä kuvaavia indikaattoreita ja varhaisia varoitusmerkkejä. Kemira panostaa vastuulliseen liiketoimintaan ja pyrkii parantamaan liiketoiminnan kehitysyksiköiden, T&K-toiminnon ja myyntiyksiköiden välistä yhteistyötä ymmärtääkseen paremmin asiakkaiden tulevia tarpeita ja odotuksia. Kemira jatkoi vuonna 2024 uusien uusiutuvien ratkaisujen kaupallistamista. Tällaisia ratkaisuja ovat esimerkiksi biomassatasemenetelmällä valmistetut polymeerit ja uusiutuviin materiaaleihin pohjautuvat päällysteet. Kemira julkisti myös suunnittelevansa uutta, tammikuussa 2025 toimintansa aloittavaa New Ventures & Services -yksikköä. Uuden yksikön tavoitteena on nopeuttaa erilaisten uusiutuvien aloitteiden ja palvelujen kaupallistamista. Kemira varmistaa kykynsä reagoida kysynnän muutoksiin oikea-aikaisilla investoinneilla sekä säännöllisillä keskusteluilla asiakkaidensa kanssa. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat myös osittain kysynnän muutoksiin liittyviltä riskeiltä.

Vastatakseen odotettavissa oleviin muutoksiin asiakkaiden vaatimuksissa Kemira on myös tarkentanut strategiaansa keskittymällä enemmän uusiutuviin ratkaisuihin ja aloittanut useita ulkoisia kumppanuuksia innovoidakseen ja kaupallistaakseen uusia uusiutuvia ratkaisuja asiakkailleen. Uusiutuvat ratkaisut ovat merkittävä osa Kemiran tulevia kasvutavoitteita.

Kemira odottaa investoivansa uusiutuviin ratkaisuihin keskittyviin hankkeisiin, joiden kaupallistamiseen liittyy esimerkiksi markkinakysyntään liittyviä riskejä.

Kemira ilmoitti vuonna 2024 ottavansa käyttöön uuden toimintamallin, jolla lisätään asiakaslähtöisyyttä ja ketteryyttä sekä nopeutetaan tuotteiden kaupallistamista. Kemiralla on 1.1.2025 alkaen kolme liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Myös tutkimus- ja kehitysyksikön työskentelymallia muutettiin 1.1.2025 alkaen. Tuotekehitys siirrettiin liiketoimintayksiköihin, jotta asiakaslähtöisyys lisääntyisi. Uuden rakenteen avulla pyritään ennakoimaan asiakkaiden muuttuvia tarpeita paremmin ja tuomaan uusia tuotteita ja ratkaisuja markkinoille nopeammin.

## MAAILMANTALouden TILANNE JA GEOPOLIITTISET MUUTOKSET

Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopolittiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten maailman BKT:n hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat kaupankäyntiin vaikuttavat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Kemiran tuotteiden kysyntään. Myös erilaiset poliittiset toimet tai muutokset erityisesti Kemiran toiminnalle keskeisissä maissa voivat aiheuttaa häiriöitä tai muita epäsuotuisia seurauksia Kemiran liiketoiminnalle. Käynnissä oleva Ukrainan sota, Venäjää vastaan kohdistetut pakotteet ja Lähi-idän jatkuvat geopolittiset jännitteet aiheuttavat epävarmuutta maailmantaloudessa. Itä-Aasian ja Lähi-idän geopolittisten jännitteiden aiheuttamat mahdolliset kaupan tai toimitusketjun häiriöt voivat vaikuttaa myös Kemiran toimintaan. Kemira hankkii APAC-alueelta materiaaleja, erityisesti AKD-vahaa, ja Kemiralla on alueella useita tuotantolaitoksia. Kemiran liikevaihdosta noin 10 % tulee APAC-alueelta. Kemiralla ei ole merkittävää liiketoimintaa Lähi-idässä, mutta Kemira voi altistua välillisesti riskeille, esimerkiksi toimitusketjun häiriöille.

Heikko talouskehitys voi johtaa asiakkaiden toiminnan lakkauttamiseen tai konsolidointeihin ja täten pienentyneeseen asiakaskuntaan. Epäsuotuisa taloustilanne voi myös kasvattaa tiettyjen raaka-aineiden saatavuus- ja hintariskejä. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat vain osittain näiltä riskeiltä. Kemira seuraa jatkuvasti sekä maailmantalouden tilannetta että maailmanpoliittisia liikkeitä ja muutoksia ja pyrkii mukauttamaan liiketoimintaansa tarvittaessa. Myös kauppasotiin liittyviä riskejä seurataan aktiivisesti ja ne huomioidaan liiketoiminnassa. Erityisesti Yhdysvaltojen ja muiden maantieteellisten alueiden välisten tullimaksujen riski on lisääntynyt merkittävästi viime aikoina, mikä voi vaikuttaa Kemiran toimintaan ja Kemiran asiakkaisiin Pohjois-Amerikassa.



Kemiran tuotantolaitokset valmistavat pääasiassa paikallisesti paikallisille asiakkaille, ja Kemira tuo Pohjois-Amerikkaan vain pienen osan raaka-aineista. Kemira seuraa tiiviisti tullimaksuihin liittyviä keskusteluja ja laatii varautumissuunnitelmia sen varalta, että tullimaksut otetaan käyttöön.

Mahdolliset pitkittyneet lakot Suomessa voivat vaikuttaa kielteisesti Kemiran kykyyn hoitaa toimintaansa ja aiheuttaa myös lyhyen tähtäimen asiakaskysyntään liittyviä riskejä.

## KILPAILU

Kemira toimii nopeasti muuttuvassa ja kilpaillussa toimintaympäristössä, jossa toimiminen luo itsessään riskin tavoitteiden saavuttamiselle. Kemiran toimialoille pyrkivät uudet toimijat saattavat käyttää aggressiivisia keinoja kilpailuedun saavuttamiseksi, mikä saattaa heikentää Kemiran tulosta. Tärkeimpien kilpailijoiden tai asiakkaiden aseman konsolidoituminen saattaa muuttaa markkinadynamiikkaa, mikä voi johtaa muutoksiin myös Kemiran markkina-asemassa.

Kemira pyrkii itsekin kasvamaan sille mahdollisesti hieman vieraammassa tuoteryhmissä, joissa vallitsee uudenlainen kilpailutilanne, erityisesti uusiutuviissa ratkaisuissa. Pidemmällä tarkastelujaksolla täysin uudenlaiset teknologiat voivat huomattavasti muuttaa nykyistä kilpailutilannetta. Riskiä hallitaan sekä konsernitason tasolla että segmentteittäin jatkuvan markkina- ja kilpailijaseurannan avulla. Kemira pyrkii vastaamaan kilpailutilanteeseen asiakassuhteiden sekä tuotteiden ja palvelujen aktiivisella kehittämisellä erottuakseen paremmin kilpailijoista ja ollakseen kilpailukykyinen.

## YRITYSOSTOT JA KUMPPANUUDET

Kemira etsii aktiivisesti yrityskauppoihin perustuvia kasvumahdollisuuksia erityisesti veteen liittyen. Nämä mahdollisuudet saattavat liittyä markkinoiden konsolidointiin, maantieteellisen kattavuuden laajentamiseen tai uusien teknologioiden lanseeraamiseen. Orgaanisen kasvun lisäksi yritysostot ovat yksi mahdollinen keino konsernin tavoitteiden ja strategian saavuttamisessa. Konsolidointeja ohjaa kemikaalivalmistajien pyrkimys hyödyntää synergioita ja saada jalansijaa uusilla markkinoilla. Yritysostoja ja/tai kumppanuuksia voidaan tarvita, jotta voidaan saada jalansija uusilla maantieteellisillä alueilla tai tuotemarkkinoilla. Yritysostoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi ostettujen toimintojen ja niiden henkilöstön integroinnissa onnistumiseen. Myös yhteisyritykset edellyttävät sujuvaa yhteistyötä yhteisyrityskumppaneiden kanssa. Epäonnistuminen integroinnissa voi vaikeuttaa

yritysostoihin liittyvien taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Kemira osti vuonna 2024 pienen aktiivihillen uudelleenaktivointilaitoksen.

Kemira on luonut toimintamalleja sekä kohdistanut konsernitason resursseja yritysostojen aktiiviseen hallintaan ja toteutuksen tukemiseen. Mahdollisten yritysostokohteiden arvioinnissa sekä niihin liittyvissä transaktioissa käytetään myös ulkoisia neuvonantajia.

Marraskuussa 2024 Kemira sai Kiinan Yanzhoussa kielteisen tuomioistuimen päätöksen, joka liittyi Kemiran ja Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co. (TCWF) -yhtiön yhteisyrityksen toimintatapaan. Yhteisyritys, josta Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta, rasvahappokloridia. Yhteisyritys aloitti toimintansa Shandongin maakunnassa Kiinassa vuonna 2018. Kemira on tehnyt valituksen ylempään tuomioistuimeen Kiinassa, koska yhtiön mielestä Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. On olemassa riski, että yhteisyrityksen toimintaan voi kohdistua vaikutuksia riippuen siitä, miten ylempi tuomioistuin ratkaisee asian.

## INNOVAATIO JA T&K-TOIMINTA

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on ensisijaisen tärkeä orgaanisen kasvun ja erottautumisen edistäjä. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia markkinasta erottautuvia tuotteita ja sovelluksia. Lisäksi uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran ja sen asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat Kemiran kannattavuutta. Epäonnistuminen innovoinnissa, uusien teknologioiden tunnistamisessa tai uusien tuotteiden ja palvelukonseptien kaupallistamisessa voi johtaa siihen, ettei kasvutavoitteita saavuteta, ja voi vaikuttaa negatiivisesti Kemiran kilpailutilanteeseen.

Innovaatioihin ja tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan liittyviä riskejä hallitaan tutkimus- ja tuotekehitysprojektien tehokkaalla hallinnalla yhteistyössä T&K-toiminnon ja kahden segmentin kanssa. Vuodesta 2025 alkaen tuotekehitys siirrettiin uusiin liiketoimintayksiköihin, jotta tuotekehitysprosessin asiakaslähtöisyys lisääntyisi. Kehittämällä jatkuvasti tuotekehitysprosessejaan Kemira pyrkii myös tehostamaan innovaatioprojektien toteutusta. Kemira jatkaa erilaistaviin ja vastuullisiin tuotteisiin ja prosesseihin keskittymistä sekä seuraa jatkuvasti uusien tuotteiden ja sovellusten myyntiä.

## LAINSÄÄDÄNNÖN MUUTOKSET

Kemiran liiketoimintaa sitovat erilaiset lait ja määräykset, jotka ovat merkittäviä Kemiran strategian kehittämisen ja toteuttamisen kannalta. Kemira katsoo lakien ja määräysten luovan lähtökohtaisesti mahdollisuuksia esimerkiksi vedenkäsittelyn markkinoiden kasvuun liittyen, esimerkiksi fosforin poiston osalta. Kuitenkin jotkut, esimerkiksi biologisesti hajoavien raaka-aineiden ja biologisen vedenkäsittelyn käyttöä edistävät uudet lakiehdotukset, jotka rajoittavat alumiinin käyttöä, voivat vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Merkittävät muutokset esimerkiksi kemikaali-, ympäristö- tai kuljetuslainsäädännössä ja -sääntelyssä voivat vaikuttaa Kemiran kannattavuuteen korkeampien tuotanto- ja kuljetuskustannusten muodossa. Kyseiset muutokset voivat kuitenkin myös luoda Kemiralle uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Esimerkiksi mahdolliset rajoitukset muovipakkauksille voivat hyödyttää kuitupohjaisia pakkauksia valmistavaa teollisuutta ja sitä kautta Kemiraa. Lisäksi Kemira seuraa tarkkaan Euroopan komission ehdotusta uudesta pakkaus- ja pakkausjäteasetuksesta ja sen vaikutuksia erityisesti kertakäyttöpakkauksiin.

Uusien aineiden lisääminen REACH-lupamenettely tai -rajoitusten piiriin voi myös lisätä Kemiran velvoitteita, ja vastaavasti tarvittavan luvan puuttuminen voisi vaikuttaa negatiivisesti Kemiran toimintaan. Tietyt lainsäädäntöehdotukset erityisesti Euroopassa, kuten vuonna 2023 ehdotettu PFAS-rajoitus, voivat pitkällä aikavälillä johtaa lisävaatimuksiin Kemiran tuotantovälineiden hallinnoinnin suhteen. PFAS-sääntelyn tiukentumisen odotetaan kuitenkin myös lisäävän vedenkäsittelysovellusten, kuten aktiivihiilen, kysyntää ja kiihdyttävän kasvua jatkossa. Myös muutokset tavaroiden tuontia ja vientiä sekä tullausta koskevassa sääntelyssä luovat osaltaan tarpeen seurata ja hallinnoida tuotteiden ja kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuutta muun muassa tuotteiden vaatimustenmukaisen maahantuonnin varmistamiseksi.

Kemira seuraa jatkuvasti lainsäädännön kehitystä ollakseen tietoinen sen myyntiin, tuotantoon ja tuotekehitykseen mahdollisesti vaikuttavaan lainsäädäntöön ja sääntelyyn suunnitelluista ja tulossa olevista muutoksista. Kemira tekee aktiivisesti yhteistyötä toimialaryhmien ja muiden sidosryhmien kanssa ja on luonut sisäisen prosessin, jolla hallinnoidaan mahdollisesti huolta aiheuttavia aineita Kemiran portfolioissa. Prosessissa tarkastellaan muun muassa mahdollisuuksia korvata tällaiset aineet vaihtoehtoisilla aineilla, jos niitä koskeva sääntely tiukkenee. Kemira on myös keskittänyt huomiotaan kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuuden varmistamiseen sekä lisännyt tähän tarvittavia resursseja.

Sääntelyn vaikutukset otetaan järjestelmällisesti huomioon myös strategisessa päätöksenteossa. Kemira osallistuu aktiivisesti sääntelyä koskevaan vuoropuheluun silloin, kun se on toimialan ja liiketoiminnan näkökulmasta perusteltua. Erityisesti Euroopassa poliittinen painopiste on uuden EU:n parlamentin ja komission valinnan jälkeen 2024–2029 toimikaudella EU:n kilpailukyyn vahvistamisessa sekä aiemman lainsäädännön yksinkertaistamisessa ja täytäntöönpanossa. Tämä voi vaikuttaa myönteisesti kemianteollisuuden yleisellä tasolla. Lisäksi Kemiran kannalta kriittisillä alueilla on odotettavissa uusia liiketoimintamahdollisuuksia, esimerkiksi liittyen puhtaan teollisuuden ohjelmaan, EU:n biotalousstrategian uudelleentarkasteluun sekä tulevaan vesiresilienssiä koskevaan strategiaan, joka julkistetaan kesän 2025 aikana. Näiden suunnitelmien perusteella Kemira odottaa myönteistä tietoisuutta etenkin Kemiran vedenkäsittelytoimintoihin mutta myös uusiutuvien ratkaisujen portfolioon liittyen. Kemira seuraa tiiviisti REACH-asetuksen, eli Euroopan kemikaaliturvallisuuden sääntelyn kulmakiven, suunniteltua tarkistusta sen varalta, että tämä lieventäisi mahdollisia lainsäädännöllisiä tai hallinnollisia rasitteita.

Yhdysvaltain hallituksessa tapahtuu muutoksia, jotka aiheuttavat muutoksia myös lainsäädäntöön ja kauppapolitiikkaan. Näistä muutoksista johtuvia mahdollisia sääntelyvaikutuksia seurataan ja arvioidaan jatkuvasti.

## OSAAMISEN HALLINTA

Kilpailukyyn ja kannattavan kasvun varmistamiseksi sekä toimintojen tehostamiseksi on äärimmäisen tärkeää palkata ja pitää palveluksessa oikeanlaisia taitoja ja osaamista tarjoavia työntekijöitä. Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan kyvykkyyksiä ja avainosaajia tulevaisuuden tarpeisiin. Palkitsemis-, koulutus- ja urakehitysohjelmien järjestelmällinen kehittäminen ja parantaminen auttaa Kemiraa varmistamaan osaavan henkilöstön saatavuuden tulevaisuudessakin.

## ILMASTOON LIITTYVÄT RISKIT

Kemira on tunnistanut tiettyjä ilmastoon liittyviä riskejä, joilla voi olla vaikutusta Kemiran toimintaan tai asiakkaiden kysyntään. Lisääntynyt tietoisuus ja huoli ilmastomuutoksesta ja vastuullisemmista tuotteista voi esimerkiksi muuttaa asiakkaiden vaatimuksia vähemmän kemikaaleja kuluttavien vedenkäsittelyteknologioiden hyväksi. Osa Kemiran raaka-aineista on fossiilipohjaisia. Kemira on ryhtynyt toimiin lisätäkseen uusiutuvien ja kierrätettävien raaka-aineiden osuutta portfolioissaan ja vähentääkseen riippuvuutta öljy- ja kaasujohtannaisista. Monilla Kemiran asiakkailta, erityisesti Pulp & Paper -segmentin asiakkailta, on tavoitteena olla hiilineutraali, millä on todennäköisesti vaikutuksia Kemiraan ja asiakkaiden prosesseissa

käytettäviin kemikaaleihin. Myös ilmastomuutokseen liittyvät äärimmäiset sääolosuhteet, kuten hurrikaanit ja tulvat, voivat vaikuttaa Kemiran toimitusketjuun ja tavarantoimittajiin sekä Kemiran omiin tuotantolaitoksiin. Useita ilmastoon liittyviä riskejä seurataan osana Kemiran riskienhallintaprosessia. Riskejä seurataan aktiivisesti ja suunnitelmia mahdollisten vaikutusten lieventämiseksi tehdään jatkuvasti. Vuonna 2024 Kemira jatkoii ilmastoriskiskenaarion analysointia Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -viitekehyyksen mukaisesti. Täydennämme näitä toimia toteuttamalla perusteellisen maantieteellisen ilmastoriskien arvioinnin vuonna 2025. Arvioinnin avulla meidän on mahdollista vastata paremmin tuleviin lakisääteisiin vaatimuksiin, kuten hiilen hinnoittelumekanismeihin, jotka voivat vaikuttaa energiaan ja kemiallisiin raaka-aineisiin. Vuoden 2023 loppupuolella Kemira teki maantieteellisen ilmastoriskiarvioinnin ulkopuolisen tahon kanssa.

Yksityiskohtainen selvitys Kemiran riskienhallinnan periaatteista ja organisoinnista on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.kemira.fi/sijoittajat](http://www.kemira.fi/sijoittajat) Selvitys rahoitusriskeistä on saatavilla vuoden 2024 tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätös julkaistaan 21.2.2025.

## Osinkopolitiikka ja osingonjako

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 794 029 352 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli 183 609 785 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 20.3.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,74 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 114 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 3.4.2025. Toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää lokakuussa pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 28.10.2025 ja

osingonmaksupäivän aikaisintaan 4.11.2025. Kemiran tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

## Muutoksia Kemiran johtoryhmässä

**29.1.2025** Kemira ilmoitti, että Simon Bloem nimitetty Operations-yksikön johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.5.2025 lähtien. Hän siirtyy Kemiralle Envaliorilta, jossa hän on johtanut kansainvälistä materiaalituotantoa.

**16.8.2024** Kemira ilmoitti uudesta toimintamallista ja organisaatiosta, jotka on suunniteltu kannattavan kasvun tueksi. Samalla julkistettiin uusi johtoryhmä, joka aloittaa 1.1.2025. Uudesta toimintamallista ja johtoryhmästä on kerrottu lisää alla olevassa osiossa.

**9.2.2024** Kemira ilmoitti, että Harri Eronen on nimitetty Pulp & Paper -segmentin väliaikaiseksi johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 12.2.2024 alkaen. Pulp & Paper -segmentin edellinen johtaja Antti Salminen siirtyi Kemiran toimitusjohtajaksi 12.2.2024.

## Uusi toimintamalli ja johtoryhmä alkaen 1.1.2025

Kemira ilmoitti 16.8.2024 aikovansa muuttaa toimintamalliaan ja organisaatiotaan mahdollistaakseen kannattavan kasvun. Uusi toimintamalli astui voimaan 1.1.2025. Muutosten tavoitteena on lisätä asiakaslähteisyyttä, strategista fokusta, nopeuttaa kasvua ja luoda omistaja-arvoa. Muutosten seurauksena Kemira siirtyi kolmen ulkoisesti raportoitavan liiketoimintayksikön rakenteeseen alkaen 1.1.2025: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials.

Water Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö, mikä heijastaa Kemiran tavoitteita kasvattaa vesiliiketoimintaansa merkittävästi sekä orgaanisesti että yrityskauppojen kautta. Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikkö keskittyy muun muassa kasvavaan uusiutuvien materiaalien markkinaan, erityisesti pakkauksiin, jossa Kemiran uusiutuvien tuotteiden tarjoama tukee asiakkaiden kestävyystavoitteiden saavuttamista. Fiber Essentials -liiketoimintayksikkö keskittyy sellu- ja valkaisu- ja valkaisumarkkinaan, jonka arvoketjussa Kemiran tuotteilla on keskeinen rooli.

Lisäksi Kemira perusti keskitetyn Operations-yksikön ja muutti työskentelymallia tutkimus- ja kehitysyksikössä. Yhtiöön luotiin myös uusi New Ventures and Services -yksikkö.

Uusi johtoryhmä aloitti 1.1.2025 toimitusjohtaja **Antti Salmisen** johdolla.

**Petri Castrén**, talousjohtaja, CFO

**Tuija Pohjolainen-Hiltunen**, johtaja, Water Solutions

**Harri Eronen**, johtaja, Packaging & Hygiene Solutions

**Antti Matula**, johtaja, Fiber Essentials

**Simon Bloem**, Operatiivinen johtaja, COO (aloittaa 1.5.2025)

**Eeva Salonen**, johtaja, People & Culture

**Linus Hildebrandt**, johtaja, Strategy & Sustainability

**Sampo Lahtinen**, johtaja, Research & Innovation

**Peter Ersman**, johtaja, New Ventures & Services

Petri Castrén, Tuija Pohjolainen-Hiltunen, Eeva Salonen ja Linus Hildebrandt olivat aiemman johtoryhmän jäseniä. Harri Eronen oli Kemiran Pulp & Paper -segmentin väliaikainen johtaja ja on ollut johtoryhmän jäsen helmikuusta 2024 lähtien.

## Muita katsauskauden tapahtumia

### NIMITYSTOIMIKUNNAN EHDOTUKSET VARSINAISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE 2025

**7.12.2024** Kemira tiedotti nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025.

Kemira Oyj:n nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas sekä uusina jäseninä Susan Duinhoven ja Matti Lehmus. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Annika Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Susan Duinhoven.

Kaikki valittavaksi ehdotetut henkilöt ovat antaneet suostumuksensa ehdokkuudelle ja ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Annika Paasikiveä, joka ei ole riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta, koska hän toimii toimitusjohtajana Oras Invest Oy:ssä, joka omistaa yli 10 % Kemira Oyj:n osakkeista.

Hallituksen nykyinen puheenjohtaja Matti Kähkönen on ilmoittanut, että hän ei ole enää käytettävissä uudelle hallituskaudelle. Matti Kähkönen on ollut Kemiran hallituksen jäsen vuodesta 2021 lähtien ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2022 lähtien. Nimitystoimikunta kiittää Matti Kähköstä hänen tärkeästä ja hyvästä työstään Kemiran hallituksessa viimeisen neljän vuoden aikana.

Susan Duinhoven, s. 1965, Ph.D. (Physical Chemistry), University of Wageningen, ja B.Sc. (Physical Chemistry), University of Amsterdam, on työskennellyt useissa johtotehtävissä. Viimeisimmäksi hän työskenteli Sanoma Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2015 vuoden 2024 alkuun asti. Hän on tällä hetkellä Kone Oyj:n hallituksen jäsen. Susan Duinhoven on Alankomaiden kansalainen ja hän asuu Suomessa.

Matti Lehmus, s. 1974, DI (kemiantekniikka), Teknillinen korkeakoulu, ja eMBA, Helsingin kauppakorkeakoulu, on työskennellyt useissa johtotehtävissä kemianteollisuudessa Neste Oyj:llä. Viimeisimmäksi hän työskenteli Neste Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2022 lokakuuhun 2024 asti. Matti Lehmus on Suomen kansalainen.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Suositus perustuu siihen, että Kemirassa on hyvän pohjoismaisen hallintomallin mukainen hallituksen ulkopuolinen osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyiden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja kokemus, yhtiön hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet tulevat huomioiduksi ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssi-yhtiölle asettamat vaatimukset.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavia vuosipalkkiota korotetaan seuraavasti (suluissa nykyinen palkkio): puheenjohtajan palkkio 132 000 euroa vuodessa (125 000 euroa), varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 74 000 euroa vuodessa (70 000 euroa), henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja (mikäli hän ei ole hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja) 68 000 euroa (65 000 euroa) ja muut jäsenet 57 000 euroa vuodessa (54 000 euroa).

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokouspalkkiot pidetään ennallaan, ja jäsenille maksetaan kokouspalkkiota kustakin hallituksen ja

valiokuntien kokouksesta perustuen kokouksen järjestämistapaan ja paikkaan seuraavasti: etäosallistuminen ja kokous henkilön asuinmaassa 750 euroa, kokous henkilön asuinmaan kanssa samalla mantereella 1 500 euroa ja kokous henkilön asuinmaan kanssa eri mantereella 3 000 euroa.

Matkustuskustannukset ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina tai mikäli tämä ei ole mahdollista markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Kemiran osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2025 on julkaistu. Kokouspalkkiot ehdotetaan maksettavaksi rahana.

#### Nimitystoimikunnan kokoonpano

Nimitystoimikunnassa ovat toimineet puheenjohtajana Oras Invest Oy:n sijoitusjohtaja Ville Kivelä ja jäsenenä Hanna Kaskela, johtaja, vastuullisuus ja viestintä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Lisa Beauvilain, Global Head of Sustainability & Stewardship, Executive Director, Impax Asset Management plc ja Annika Ekman, osakejohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen sekä asiantuntijajäsenenä Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

**13.12.2024** Kemira ilmoitti, että uusi organisaatio on valmiina aloittamaan tammikuun alusta 2025. Elokuussa Kemira ilmoitti muuttavansa toimintamalliaan ja johtoryhmäänsä. Muutos päätettiin tehdä, jotta yhtiö voisi saavuttaa kasvutavoitteensa parhaalla mahdollisella tavalla.

**27.11.2024** Kemira ilmoitti, että sen 14.10.2024 alkaneet muutosneuvottelut on saatu päätökseen. Neuvottelujen tuloksena 23 henkilön työsuhde päättyi.

**15.11.2024** Kemira ilmoitti suunnittelevansa aktiivihiihden uudelleenaktivointilaitoksen rakentamista – tekninen esiselvitysvaihe on käynnistynyt, ja Kemira suunnittelee Ruotsissa sijaitsevan Helsingborgin tuotantolaitoksensa laajentamista ja muutaman kymmenen miljoonan euron investointia uuden aktiivihiihden uudelleenaktivointilaitoksen rakentamiseen.

**30.10.2024** Kemira ilmoitti suunnittelevansa tuotantolaitoksen sulkemista Vancouverissa, Kanadassa. Kemira suunnittelee yhdistävänsä joidenkin Pulp & Paper -yksiköiden toimintoja Pohjois-Amerikassa. Tämän seurauksena tuotantolaitos Vancouverissa, Kanadassa, on tarkoitus sulkea. Vancouverin tuotantolaitoksessa on valmistettu funktionaalisia ja prosessikemikaaleja Pulp & Paper -segmentille.

**17.10.2024** Kemira ilmoitti, että Science Based Targets Initiative (SBTi) -organisaatio (SBTi) on hyväksynyt sen päästövähennystavoitteet. Kemira on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,23 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 perustasoon verrattuna. Tavoite on linjassa pyrkimyksen kanssa rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen, mikä on tämänhetkisistä tieteeseen perustuvista tavoitteista kunnianhimoisin taso. Lisäksi Kemira sitoutuu vähentämään ostettujen tuotteiden ja palvelujen sekä ennen omaa tuotantoa ja sen jälkeen tapahtuvien kuljetusten ja jakelun absoluuttisia scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 32,5 % vuoteen 2033 mennessä vuoden 2021 perustasoon verrattuna.

**9.10.2024** Kemira ilmoitti käynnistävänsä muutosneuvottelut Suomessa. Neuvottelut liittyvät Kemiran suunnitelmiin koskien uutta toimintamallia ja organisaatiota, joiden on tarkoitus astua voimaan 1.1.2025. Suunnitellut muutokset voivat johtaa enintään 40 henkilön työsuhteen päättämiseen.

**25.9.2024** Kemira ilmoitti päivittävänsä pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan. Uudet tavoitteet kuvastavat Kemiran halukkuutta kasvaa kannattavasti ja Kemiran parantunutta kannattavuutta.

**24.9.2024** Kemira ilmoitti selvittävänsä yhteistyön laajentamista IFF:n kanssa. Lisäksi Kemira ja IFF ilmoittivat saaneensa uusiutuvien polymeerien tuotantolaitoksen valmiiksi Suomessa.

**23.9.2024** Kemira ilmoitti laajentavansa ASA-liimojen tuotantokapasiteettia Nanjingissa, Kiinassa, vastatakseen kasvavaan kysyntään.

**18.9.2024** Kemira ilmoitti laajentavansa kapasiteettia Norjassa vastatakseen kasvavaan vedenkäsittelykemikaalien kysyntään.

**25.7.2024** Kemira ilmoitti laajentavansa natriumklooraatin tuotantokapasiteettia Etelä-Amerikassa vastatakseen kasvaviin mahdollisuuksiin sellu- ja paperimarkkinoilla.

**9.7.2024** Kemira ilmoitti laajentavansa kapasiteettia Espanjassa vastatakseen kasvavaan biokaasu- ja fosforinpoistosovellusten kysyntään.

**10.6.2024** Kemira nosti näkymiään vuodelle 2024, erityisesti operatiivisen käyttökateen osalta. Kysynnän elpyminen on jatkunut Kemiran loppumarkkinoilla, ja Kemiran molempien segmenttien kehitys on jatkunut vahvana. Kemira odottaa nyt vuoden 2024 liikevaihdon olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateen olevan 540 ja 640 miljoonan euron välillä. Kemira odotti aiemmin vuoden 2024 liikevaihdon olevan 2 700 ja 3 200 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateen olevan 480 ja 580 miljoonan euron välillä. Myös näkymien taustaoletuksia päivitettiin.

**18.3.2024** Kemira ilmoitti, että Kemiran Eläkesäätiö Neliapila on luovuttanut 115 000 osaketta Kemiralle. Osakkeet luovutettiin Kemiralle vastikkeetta osana ylikatteen palautusta. Vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran Eläkesäätiö Neliapila palautti Kemiralle yhteensä 12 miljoonaa euroa ylikatetta.

## Yritysosot ja -myynnit

**3.9.2024** Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Noritin Iso-Britannian reaktivaatioimintojen Purton Carbons Limitedin hankinnan.

**1.7.2024** Kemira ilmoitti, että se ostaa Noritin reaktivaatioiminnot Isossa-Britanniassa. Tämä laajentaa Kemiran vedenkäsittelytarjonnan aktiivihilimarkkinaan ja mikroepäpuhtauksien poistoon.

**2.2.2024** Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa. Noin 250 työntekijää siirtyi ostajalle kaupan myötä. Kauppa sisälsi Kemiran tuotantolaitokset Mobilessa, Columbuksessa ja Aberdeenissa Yhdysvalloissa ja novel liquid polymer (NLP) -tuotantolaitteiston Botlekissa, Alankomaissa. Isossa-Britanniassa sijaitsevan Teesportin tuotantolaitos kuului myös kauppaan. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

## Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Ei merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

## Näkymät vuodelle 2025

### Liikevaihto

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

### Operatiivinen käyttökate

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 540 ja 640 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa).

### Näkymien taustaoletukset

Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän (myyntimäärissä mitattuna) odotetaan kasvavan hieman vuoden aikana. Vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Sekä sellu- että pakkaus- ja hygieniatuotemarkkinoiden odotetaan alkavan elpyä. Muuttuvien kustannusten odotetaan pysyvän vakaina tai kasvavan hieman. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnassa, toimitusketjussa tai Kemiran välillisesti omistamalla energian tuotantolaitoksilla Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Valuuttakurssien odotetaan pysyvän suunnilleen nykyisillä tasoilla.

## Taloudelliset tavoitteet

Kemira ilmoitti 25.9.2024, että sen hallitus on hyväksynyt uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Kemira tavoittelee yli 4 %:n keskimääräistä vuotuista orgaanista liikevaihdon kasvua (aiempi tavoite: markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu) ja tavoite operatiiviselle käyttökateprosentille on nostettu 18–21 %:iin (aiemmin 15–18 %). Operatiivinen sidotun pääoman tuotto (ROCE) yli 16 % on lisätty uudeksi, kolmanneksi tavoitteeksi.

Helsingissä 10.2.2025

Kemira Oyj  
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

# Kestävyysraportti

## Yleiset tiedot

### KONSERNIN KESTÄVYYSRAPORTIN LAATIMISPERUSTEET

Kemira julkaisi aiemmin muut kuin taloudelliset tietonsa muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevan direktiivin (*Non-Financial Reporting Directive*; NFRD) perusteella ja laati kestävyystietonsa GRI-ohjeiston (*Global Reporting Initiative*) mukaisesti. Vuodesta 2024 alkaen Kemira raportoi tiedot yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (*Corporate Sustainability Reporting Directive*, CSRD) mukaisesti.

Vuodesta 2024 alkaen Kemira ei enää julkaise GRI-ohjeistoon perustuvaa erillistä vastuullisuusraporttia. Koska CSRD-direktiivin ja GRI-ohjeiston tiedonantovaatimukset eroavat toisistaan, tässä kestävyysraportissa ei enää julkaista joitakin GRI-ohjeiston aiemmin vaatimia keskeisiä suorituskyvyn mittareita ja muita mittareita. Kemira on luonut GRI-indeksin sujuvoitukseksi siirtymistä CSRD-raportointiin. GRI-indeksi löytyy Kemiran verkkosivuilta.

Vuonna 2023 Euroopan unioni pani täytäntöön yritysten kestävyysraportointia koskevan CSRD-direktiivin vahvistaakseen kestävyysraportointikäytäntöjä EU:ssa. EU:n tavoitteena on saavuttaa ilmastoneutraalius vuoteen 2050 mennessä ja tehdä kestävyysraportoinnista yhtä tärkeää taloudellisen raportoinnin kanssa. CSRD on linjassa näiden tavoitteiden kanssa. CSRD perustuu muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevaan direktiiviin ja laajentaa EU:ssa toimivien yritysten raportointivelvoitteiden soveltamisalaa.

Kemira-konsernin kestävyysraportti on laadittu Euroopan tilinpäätösraportoinnin neuvoo-antavan ryhmän (*European Financial Reporting Advisory Group*, EFRAG) vuonna 2023 julkaisemien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (*European Sustainability Reporting Standards*, ESRS) mukaisesti. Kestävyystiedot ja keskeiset mittarit perustuvat Kemiran kaksinkertaiseen olennaisuuteen perustuvaan Double Materiality Assessment -olennaisuusarviointiin (jäljempänä ”olennaisuusarviointi”), joka laadittiin vuosina 2023–2024. Kestävyysraportti kattaa koko Kemiran arvoketjun alkupäästä loppupäähän. Mittarit, jotka esitellään aihekohtaisten standardien alla, kattavat Kemiran omat toiminnot, ellei toisin mainita. Lisätietoja Kemiran arvoketjusta, olennaisuusarviointiprosessista ja sen tuloksista

esitetään kohdassa *Liiketoimintamalli, arvoketju ja strategia* sekä *Kaksinkertainen olennaisuus*.

Riippumaton kolmas osapuoli Ernst & Young Oy on varmentanut kestävyysraportin (rajoitettu varmennus). Varmennus tehtiin kansainvälisten ISAE 3000 -varmennusstandardien mukaisesti.

### Rakenne ja sisältö

Kemiran Kestävyysraportti on rakennettu ESRS:n järjestyksen ja vaatimusten mukaisesti. Se sisältää Yleiset tiedot -osion ja kolme standardiosiota: Ympäristötiedot, Sosiaaliset tiedot ja Hallintotapatiedot. Yleiset tiedot sisältävät esimerkiksi Kemiran olennaisuusanalyysin, raja-arvot ja tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on esitetty jokaisen aihealueosion alussa. Näitä seuraa Kemiran toimintaperiaatteet, toimet, tavoitteet ja mittarit, mitkä on yhdistetty olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Yksityiskohtaisempi ESRS standardiin pohjautuva luettelo sisällöstä esitetään tämän *Yleiset tiedot* -osion lopussa

### Konsolidoinnin laajuus

Konsolidoidut kestävyystiedot kattavat emoyhtiö Kemira Oyj:n ja Kemira Oyj:n määräysvallassa olevat tytäryritykset. Tytäryritykset ovat oikeudellisia yksiköitä, joihin Kemira Oyj:llä on määräysvalta, kuten tilinpäätöksessä (liite 6.2 Konsernin tytäryritykset ja osakkuusyritykset) on määritelty. Konsolidoinnin laajuus vastaa tilinpäätöstä, lukuun ottamatta osakkuusyrityksiä, joita ei ole sisällytetty kestävyysraportointiin. Kaikkien kestävyystietojen konsolidointi noudattaa edellä mainittuja periaatteita, ellei toisin mainita.

Kestävyysraporttiin sovellettava raportointijakso vastaa tilikautta (1.1.2024–31.12.2024). Tämän selvityksen vertailuluvut on tehty vuoden 2023 vastaavaan ajanjaksoon, ja ne esitetään, mikäli vertailuluvut ovat saatavilla.



### Estimoinnissa käytetyt lähteet ja tuloksen epävarmuus

Kun ESRS-standardien mukaista kestävyysraporttia laaditaan, johdon on tehtävä mittareita koskevia estimointeja ja oletuksia. Kemira käyttää laadunvalvontaa kestävyysmittareiden laskemiseen ja valmisteluun tietojen täydellisyyden varmistamiseksi. Kestävyystietoja kerätään lisäksi käyttämällä suoria mittauksia, laskelmia ja estimointeja. Estimointeja ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aiempiin kokemuksiin ja odotuksiin tulevista tapahtumista, joilla voi olla olennaisia vaikutuksia ja joita pidetään olosuhteisiin nähden kohtuullisina. Estimoinnissa käytettyjä lähteitä ja tuloksen epävarmuutta kuvataan kunkin osion Laatumisperiaatteet -kappaleessa.

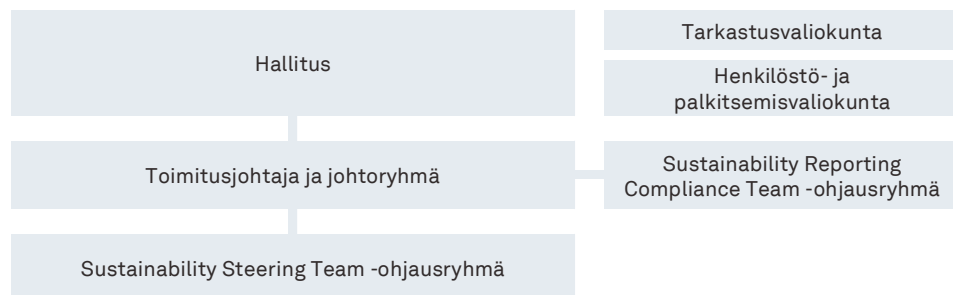
### KESTÄVYYDEN HALLINTOJÄRJESTELMÄ

Tässä kestävyysraportissa kuvataan Kemiran kestävyden hallintojärjestelmää. Lisätietoja Kemiran hallintoelimestä, niiden tehtävistä ja vastuista sekä sisäisistä valvontaprosesseista ja riskienhallinnasta löytyy *Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä* -asiakirjasta, joka on saatavilla Kemiran nettisivuilla. Kemiran uusi liiketoimintamalli astui voimaan 1.1.2025, mikä tulee vaikuttamaan organisaation vastuihin vuotena 2025. Tämä Kestävyysraportti perustuu vuoden 2024 organisaatorakenteeseen.

#### Kemiran kestävyden hallintojärjestelmä

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat Kemiran johtamisesta ja toiminnasta, mukaan lukien kestävyysseikat, Suomen osakeyhtiölain ja Kemiran yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Kestävyystyötä tehdään koko organisaatiossa, sillä kestävyys on integroitu Kemiran strategiaan. Olennaiset kestävyteen liittyvät aiheet sekä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet määriteltiin olennaisuusarvioinnin ja Kemiran strategisten tavoitteiden avulla, ja ne muodostavat perustan Kemiran kestävyysraportin aiheille.

#### Kestävyden hallintojärjestelmä -kaavio



### Hallitus ja hallituksen valiokunnat

Hallituksen tärkeimpiä tehtäviä on määrittää Kemiran pitkän aikavälin tavoitteet sekä strategiat, joilla tavoitteet saavutetaan. Kestävä kehitys on avainasemassa Kemiran strategiassa, ja se on keskeistä Kemiran pitkän aikavälin menestykselle. Hallitus hyväksyy yhtiön strategian ja seuraa sen toteutumista. Hallitus osallistuu näin suoraan Kemiran kestävyystoimien määrittelyyn ja niiden seurantaan. Lisäksi hallitus hyväksyy Kemiran arvot, kestävyystavoitteet ja kestävyysraportin. Hallitus on nimittänyt kaksi valiokuntaa avustamaan sen velvollisuuksien täyttämässä:

- 1. Tarkastusvaliokunta** auttaa hallitusta valvomaan talous- ja kestävyysraportoinnin prosessia, sisäisen valvonnan järjestelmää, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten ja varmennusten prosessia sekä Kemiran lainmukaisuuden sekä asetusten noudattamisen valvontaprosessia.
- 2. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta** auttaa valmistelemaan esimerkiksi keskeisiin kestävyystavoitteisiin liittyvää palkitsemista.

#### Hallintoelimiä roolit liittyen hallintotapaan

Hallitus hyväksyy Kemiran arvot ja liiketapaperiaatteet, jotka ovat Kemiran liiketoimintaetiikan ja yrityskulttuurin perusta. Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa yhtiön lakien ja säännösten noudattamisen valvontajärjestelmän tehokkuuden tarkasteleminen, johdon suorittamien säännösten noudattamatta jättämistä koskevien tutkintojen tulosten ja niihin perustuvien jatkotoimien tarkasteleminen, valvontaviranomaisten suorittamien tarkastusten tuloksien ja tilintarkastajien havaintojen tarkasteleminen, yhtiön liiketapaperiaatetiedotuksen tarkasteleminen sekä liiketapaperiaatteiden noudattamisen valvonta.

Johtoryhmä hyväksyy yhtiön liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet. Nämä toimintaperiaatteet on kuvattu *G1 Hallintotapa -osion Muut liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa. Johtoryhmä on ottanut huomioon sen, että yrityskulttuurin ja strategian yhteensovittaminen on tärkeää. Se parantaa työntekijöiden sitoutumista ja asiakastytyväisyyttä sekä kasvattaa viime kädessä myyntiä ja kannattavuutta. Tätä tarkoitusta varten Kemiran johtoryhmä on määritellyt Kemiran yrityskulttuurin perustan muodostavat periaatteet, tavat ja käytöstavat. Johtoryhmän jäseniin kuuluvat sekä molempien segmenttien että yhtiön tärkeimpien toimintojen johtajat, joten heillä on monipuolista osaamista liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä asioissa.

Erillisen **Ethics and Compliance -valiokunnan** tehtävänä on varmistaa, että sisäisesti ja ulkoisesti tehdyt väärinkäytösilmoitukset, joissa väitetään, että lakeja, liiketapaperiaatteita tai yhtiön toimintaperiaatteita on mahdollisesti rikottu, arvioidaan puolueettomasti ja asiantuntevasti. Vaatimustenmukaisuusvaliokunta raportoi säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Ethics and Compliance -valiokunnan jäsenillä on asiantuntemusta lainsäädännön noudattamisen, liiketoimintaetiikan, tutkimusten tekemisen ja henkilöstöjohtamisen aloilta.

### Hallituksen kokoonpano ja monimuotoisuus

Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut jäsenet. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on 5–10 jäsentä. Varsinainen yhtiökokous päätti 20.3.2024, että hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä. Hallitukseen valittiin sen nykyiset jäsenet Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Matti Kähkönen, Timo Lappalainen, Fernanda Lopes Larsen (jätti hallituksen 31.7.2024 alkaen), Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Kähkönen ja varapuheenjohtajaksi Annika Paasikivi. Hallituksen sihteerinä toimii yhtiön lakiasiaintohtaja Jukka Hakila.

Hallitus on hyväksynyt seuraavat hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet ja tavoitteet. Hallituksen kokoonpanoa suunniteltaessa yhtiön nimitystoimikunta arvioi hallituksen kokoonpanoa yhtiön nykyisen ja tulevan liiketoiminnan tarpeiden näkökulmasta sekä ottaa huomioon hallituksen monimuotoisuuden. Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Kemiran hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä ja toisiaan täydentävä kokemus ja osaaminen Kemiran liiketoiminnan kannalta tärkeimmiltä toimialoilta ja markkinoilta. Lisäksi olennainen tekijä on jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet ja monimuotoisuus. Yhtiön tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna monimuotoisesti eri toimiala- ja markkinaosaaminen, eri ammatti- ja koulutustaustat, monipuolinen ikäjakauma ja molemmat sukupuolet. Tavoitteena on, että kumpaakin sukupuolta on edustettuna vähintään kaksi jäsentä. Kemiran nykyinen hallitus on yhtiön monimuotoisuustavoitteiden mukainen. Hallituksessa on edustettuna monimuotoisesti eri toimiala- ja markkinaosaaminen sekä eri ammatti- ja koulutustaustat. Kemiran organisaation kestävyys- ja CSR-asiantuntijat ovat myös hallituksen tukena ja voivat antaa neuvoja tarpeen mukaan.

Hallituksen ja johtoryhmän monimuotoisuus, %	2024	2023
<b>Riippumattomat hallituksen jäsenet</b>	100	100
<b>Muut kuin liikkeenjohtoon osallistuvat hallituksen jäsenet</b>	100	100
<b>Hallituksen sukupuolijakauma</b>		
Naiset	29	38
Miehet	71	63
<b>Johtoryhmän sukupuolijakauma</b>		
Naiset	25	25
Miehet	75	75

### Konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa ja kehittää Kemiraa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti ja panna täytäntöön hallituksen päätökset. Toimitusjohtaja raportoi säännöllisesti hallitukselle taloudellisista ja muista kuin taloudellisista asioista sekä liiketoimintaympäristöstä.

Johtoryhmä koostuu yhtiön toimivasta johdosta ja se on vastuussa yhtiön pitkän aikavälin strategisesta kehittämisestä. Kemira mittaa edistymistään kestävyysteemoissa konsernitason keskeisillä suorituskyvyn mittareilla ja tavoitteilla, jotka johtoryhmä tai hallitus hyväksyy. Johtoryhmän jäsenet jakavat vastuun yksittäisistä yhtiön kestävyystavoitteista.

### Sustainability Steering Team -ohjausryhmä

Sustainability Steering Team -ohjausryhmä on poikkihallinnollinen ylemmän tason ohjausryhmä. Ryhmän jäsenillä on monenlaisia taustoja, ja he edustavat Kemiran liiketoimintayksiköitä ja toimintoja. Ohjausryhmän pääasiallinen tehtävä on valmistella hallitukselle ehdotuksia siitä, miten Kemiran kestävyysstrategiaa, -visiota ja -tavoitteita voidaan kehittää, sekä ohjata yhtiön kestävyteen liittyviä ohjelmia. Tähän kuuluu kestävyysstrategian täytäntöönpanon varmistaminen, toistuvat seurantatoimet sekä raportointi tapahtuneesta kehityksestä johtoryhmälle ja hallitukselle.

Hallituksen asiantuntemuksen taso	Matti Kähkönen	Annika Paasikivi	Tina Sejersgård Fanø	Werner Fuhrmann	Timo Lappalainen	Kristian Pullola	Mikael Staffas	Fernanda Lopes Larsen
<b>Pätevyys ja asiantuntemus</b>								
Hallituskokemus <sup>1)</sup>	●	●		●		●		
Toimitusjohtajakokemus <sup>2)</sup>	●				●		●	
Talousjohtajakokemus <sup>2)</sup>						●	●	
Johtoryhmäkokemus <sup>2)</sup>	●	●	●	●	●	●	●	
Hallintotapa- ja vaatimustenmukaisuusosaaminen <sup>3)</sup>		●	●			●	●	
Kansainvälinen kokemus <sup>4)</sup>								
EMEA	●	●	●	●	●	●	●	
Americas								●
APAC								
Kemianteollisuuden kokemus <sup>5)</sup>	●		●	●	●			●
Kasvun vauhdittamiskokemus <sup>6)</sup>	●		●	●	●	●	●	●
Kestävyyden edistämiskokemus <sup>6)</sup>	●		●			●		●
Kannattavuuden kehittämiskokemus <sup>6)</sup>	●	●	●	●		●	●	●
Innovaatioiden edistämiskokemus <sup>6)</sup>			●		●	●		●
Digitalisaation edistämiskokemus <sup>6)</sup>			●			●		●
<b>Muut pätevyudet ja tiedot</b>								
Syntymävuosi	1956	1975	1969	1953	1962	1973	1965	1974
Sukupuoli	Mies	Nainen	Nainen	Mies	Mies	Mies	Mies	Nainen
Kansalaisuus	FIN	FIN	DEN	GER	FIN	FIN	SWE	BRA/GB
Jäsenyyden alkamisajankohta	3/2021	2/2022	3/2022	5/2020	3/2013	3/2021	3/2023	3/2023–7/2024

1) Hallituksen jäsen on toiminut tai toimii tällä hetkellä kyseisessä tehtävässä julkisessa osakeyhtiössä tai suuressa (yksityisessä) yhtiössä. Yritys luokitellaan suureksi, jos sen vuosittainen liikevaihto on yli 1,5 miljardia euroa.

2) Hallituksen jäsen on toiminut tai toimii tällä hetkellä toimitusjohtajana, talousjohtajana tai johtoryhmän jäsenenä julkisessa osakeyhtiössä tai suuressa (yksityisessä) yhtiössä (kuten edellä on määritelty).

3) Hallituksen jäsen on toiminut vähintään viisi vuotta johtavassa hallinto-, tilintarkastus- tai compliance-asioihin liittyvässä asemassa.

4) Hallituksen jäsen on toiminut vähintään kolme vuotta johtavassa asemassa kyseisellä alueella.

5) Hallituksen jäsenellä on viimeisen kymmenen vuoden ajalta vähintään kolmen vuoden kokemus kymmenen viime vuoden ajalta kemianteollisuudesta hallituksen tai johtoryhmän jäsenenä julkisessa osakeyhtiössä tai suuressa (yksityisessä) yhtiössä (kuten edellä on määritelty).

6) Hallituksen jäsenellä on vähintään kolmen vuoden kokemus kyseisiin aihealueisiin liittyvän strategian menestyksekkäästä edistämisestä hallituksen tai johtoryhmän jäsenenä, tai hän on toiminut johtoryhmässä arvostetussa asemassa osakeyhtiössä tai suuressa (yksityisessä) yhtiössä (kuten edellä on määritelty).

### Sustainability Reporting Compliance Team -ohjausryhmä

Sustainability Reporting Compliance Team on erillinen kestävyysraportointiin keskittyvä ryhmä, jonka jäseniä ovat eri ylemmän tason johtoa ja kestävyysasiantuntijat. Se vastaa yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin edellyttämän raportoinnin laajan yhdenmukaistamisen johtamisesta ja toteuttamisesta. Se raportoi johtoryhmälle ja eteenpäin tarkastusvaliokunnalle.

### Kemiran vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kemiran hallitus valvoo strategian ja määräysten toimeenpanoa, mukaan lukien kestävyysseikkoihin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia vuosittaisen olennaisuusarvioinnin avulla. Johtoryhmä vastaa toimista, joilla hallitaan olennaisuusarvioinnissa määritellyjä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Sustainability Reporting Compliance Team -ohjausryhmä koordinoi olennaisuusarviointia, ja sen toteuttavat segmenttien ja toimintojen asiantuntijat. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnan edistymisestä raportoidaan Sustainability Steering Team -ohjausryhmälle sekä johtoryhmälle ja edelleen tarkastusvaliokunnalle. Ohjausryhmä tarkistaa olennaisuusarvioinnin tulokset ja jakaa ohjeistusta hallitusta ja johtoryhmää kestävyteen liittyvien ohjelmien, hallinnoinnin ja tavoitteiden toteuttamiseen liittyen. Ohjausryhmää johtaa Kemiran strategiajohtaja, ja sillä on kokonaisvastuu vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnasta. Kemiran talousjohtaja ja Global Finance & Accounting -toiminto vastaa, että Kestävyysraportti laaditaan säännösten ja määräysten mukaisesti. Kemiran Corporate Sustainability -toiminto vastaa kestävyysraportoinnista yhdessä segmenttien ja toimintojen asiantuntijoiden kanssa.

Hallitus valvoo eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien ja uusien raportointikäytäntöjen korkeimman tason täytäntöönpanoa. Kemiran johto esitteli kaikissa hallituksen kokouksissa eurooppalaisen kestävyysraportointistandardin täytäntöönpanoon ja muita kestävyteen liittyviä aiheita hallituksen jäsenille vuosina 2023 ja 2024:

- Kestävyysstrategia ja -tavoitteet
- Kestävyysohjelman ja -toimintaperiaatteiden päivitykset
- Kestävyysraporttikatsaus 2023
- Nykyajan orjuutta koskeva lausunto (*Modern Slavery statement*)
- EU-taksonomiaan ja yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin täytäntöönpanoon liittyvän kestävyysraportoinnin kehittäminen
- Kemiran turvallisuuskehitys ja muut kestävyteen liittyvät avainluvut
- Olennaisuusarviointiprosessin edistyminen sekä olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät tulokset

Tarkastusvaliokunta on valvonut Kemiran kestävyysraportointia kaikissa kokouksissaan. Kemiran johdon vuosina 2023 ja 2024 valmistelemat ja tarkastusvaliokunnan käsittelemät kestävyteen liittyviä pääaiheita:

- EU-taksonomiaan ja yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (CSRD) täytäntöönpanoon liittyvän kestävyysraportoinnin kehittäminen
- Yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien täytäntöönpanosuunnitelma, mukaan lukien aikataulu, puuteanalyysi, roolit ja vastuut
- Finanssivalvonnan kestävyysraportointiin liittyvä tiedustelu
- Olennaisuusarviointiprosessin edistyminen ja tulokset, olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
- Uusien kestävyysraportointikäytäntöjen täytäntöönpanoon liittyvät riskit
- Science Based Target -aloitteen validointitarkastus
- Kestävyysraportti 2024 -luonnos

### Kestävyysraportointiin liittyvä riskienhallinta

Kemiran hallitus määrittelee riskienhallinnan pääperiaatteet ja hyväksyy konsernin riskienhallintaperiaatteet. Segmentit ja toiminnot ovat vastuussa niiden toiminta-alueisiin liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallinnasta. Konsernin Risk Management -toiminto koordinoi ja tukee riskienhallintaa. Tämä on jatkuva prosessi, joka pohjautuu toistuvaan ja yhteistyöhön perustuvaan menetelmään. Toiminto vastaa myös konsernitason riskiyhteenvedosta, joka perustuu segmenteistä ja toiminnoista saatuihin tietoihin, sekä sen varmistamisesta, että riskit raportoidaan ja niitä tarkastellaan johtoryhmässä sekä hallituksessa. Sisäinen tarkastus vastaa Kemiran riskienhallintajärjestelmän tehokkuuden seurannasta ja arvioinnista.

Kemira Oyj:n riskienhallinta perustuu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin, Kemiran liiketapaperiaatteisiin ja Kemiran arvoihin. Kemiran riskienhallinnan periaatteet noudattavat myös kansainvälisiä riskienhallintakehyksiä ja -standardeja, kuten ISO 31000 (Riskienhallinta. Periaatteet ja ohjeet) -standardia.

Kemira pyrkii riskienhallintaprosessinsa (Enterprise Risk Management, ERM) mukaisesti systemaattiseen ja ennakoivaan riskienarviointiin ja tunnistettujen riskien lieventämiseen. Riskit on ryhmitelty eri riskiryhmiin, joilla on selkeästi määritellyt vastuut. Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa riskit ja mahdollisuudet ennakoivasti, jotta voidaan varmistaa Kemiran pitkän aikavälin strateginen kehitys ja saavuttaa Kemiran strategiset ja operatiiviset

tavoitteet tukemalla päätöksentekoa niin, että epävarmuustekijät ja niiden vaikutukset otetaan huomioon.

Kestävyysraportoinnin riskejä hallitaan Kemiran johtamisjärjestelmän, tarkoin määriteltyjen raportointiprosessien ja tiukkojen sisäisten valvontatoimien avulla. Kemiran sisäinen valvontajärjestelmä kattaa kaikki konsernin toiminnot, myös kestävyysraportoinnin. Sisäistä valvontaa tehdään kaikilla organisaatiotasoilla osana konsernin päivittäistä toimintaa.

### Kestävyysraportointi ja -valvontatoimet

Kestävyysraportointi noudattaa Kemiran raportoinnin laatimisperiaatteita ja vuotuisen talousraportoinnin, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosesseja. Kemira arvioi säännöllisesti kestävyysraportointiprosessien riskejä ja niihin liittyvää valvontaa osana Kemiran riskienhallintaprosessia. Kestävyysraportointia valvotaan sisäisten prosessivalvontatoimien avulla. Tarkastusvaliokunta käsittelee kestävyysraportointiin liittyviä mahdollisia riskejä ja epävarmuustekijöitä säännöllisesti. Ulkoiset tarkastajat varmentavat kestävyysraportoinnin vaatimustenmukaisuuden rajoitettua varmennusta käyttäen.

Kestävyysraportoinnin tunnistetut riskit liittyvät laadullisten ja määrällisten tietojen täydellisyteen sekä raportoinnin ajankohtaan. Jotta raportoidut tiedot olisivat tarkkoja ja oikea-aikaisia, Kemira on ottanut käyttöön raportointijärjestelmiä ja -prosesseja sekä sisäisiä valvontatoimia. Näitä valvontatoimia ovat muun muassa raportointihallintomallin käyttöönotto ja kestävyysraportointiin liittyvien roolien määrittely yhtiön toiminnoissa ja segmenteissä.

Kemira ylläpitää riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmiä varmistaakseen toimintansa tehokkuuden ja vaikuttavuuden, mukaan lukien sen, että taloudellinen, muu kuin taloudellinen ja operatiivinen raportointi on luotettavaa ja että sovellettavia säännöksiä, toimintaperiaatteita ja käytäntöjä noudatetaan. Tarkempia tietoja tästä ja sisäisen valvonnan hallintomallista löytyy Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä -asiakirjasta.

### Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Kemira on sisällyttänyt keskeiset kestävyyspainopisteet kannustinohjelmiinsa varmistaakseen, että kestävyteen liittyvää muutosta pidetään tärkeänä ja että se edistää kannattavaa kasvua. Kemira tarjoaa tulosperusteisia palkitsemiskokonaisuuksia. Kestävyyden keskeiset painopisteet näkyvät konsernin kannustinohjelmissa ja ovat linjassa Kemiran vastuullisen ja kannattavan kasvun strategian kanssa. Kemiralla on sekä pitkän että lyhyen aikavälin kannustinohjelmia, ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat on suunnattu valituille

ylimmän johdon henkilölle. Turvallisuuden painoarvo on 5 %, ja se on ollut lyhyen aikavälin kannustinohjelman keskeinen suorituskyvyn mittari jo usean vuoden ajan, ja vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan on sisällytetty uusi strategisen liikevaihdon kasvun tavoite.

Pitkän aikavälin kannustinohjelman tavoitteena on sovittaa osakkeenomistajien ja ohjelman osallistujien tavoitteet yhteen, kasvattaa Kemiran arvoa, sitouttaa osallistujia Kemiraan ja tarjota kilpailukykyinen palkitsemisuunnitelma. Taloudellisten tavoitteiden lisäksi pitkän aikavälin kannustinohjelman kahdelle uusimmalle ansaintajaksolle (2023–2025 ja 2024–2026) on lisätty kestävyystavoitteita. Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihdon kasvu ja scope 1 ja 2 -ilmastotavoite on sisällytetty pitkän aikavälin kannustinohjelmaan vuoden 2023 alusta lähtien, ja kummankin painoarvo on 10 %. Ilmastotavoite heijastaa sitä, että osana Science Based Targets Initiative (SBTi) -sitoumustaan Kemira on sitoutunut vuotuisen päästövähennykseen. Hallitus määrittelee ja hyväksyy Kemiran kannustinjärjestelmien pääperiaatteet, arvot, kestävyystavoitteet ja liiketapaperiaatteet. Lisätietoa palkitsemisesta löytyy Kemiran Palkitsemisraportista.

### Due diligence

Kemirassa uskotaan, että eettisesti ja vastuullisesti toimiminen ei ole pelkästään oikein, vaan se myös hyödyttää yhtiön liiketoimintaa ja sidosryhmiä. Kemira noudattaa Yhdistyneiden kansakuntien periaatteita, jotka edellyttävät yrityksiltä asianmukaista huolellisuutta ihmisoikeuksien suojelemiseksi ja kunnioittamiseksi sekä yritystoimintaan liittyvien väärinkäytösten uhrien auttamiseksi. Kemiran kestävyysraportti on jäsennelty yhtiön due diligence -prosessin mukaisesti. Lisätietoja Kemiran due diligence -prosesseista löytyy alla olevan taulukon aihekohtaiset standardit -osioista.

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kestävyysraportin kohdat
Vaikutusten ja riskien arviointi	Yleiset tiedot -osion Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet -kappale
Vaikutusten ja riskien sisällyttäminen ja toimet niiden käsittelemiseksi	Jokaisen aiheen standardeihin liittyvät toimet
Toimien vaikuttavuuden seuranta	Jokaisen aiheen standardeihin liittyvät tavoitteet
Viestintä vaikutuksista ja riskeistä	Jokaisen aiheen standardeihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
Due diligence -prosessien sidosryhmävuorovaikutus	Jokaisen aiheen standardeihin liittyvät toimintaperiaatteet

## LIIKETOIMINTAMALLI, ARVOKETJU JA STRATEGIA

Kemira tuottaa vastuullisia kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille. Kemiralla on kaksi segmenttiä: Pulp & Paper ja Industry & Water. Kemiralla on toimintaa 38 maassa, ja sillä oli 58 tuotantolaitosta vuoden 2024 lopussa. Pulp & Paper -liiketoiminnassa Kemira tuottaa kemiallisia ratkaisuja valkaisu-, pakkaus-, pehmopaperi- sekä paino- ja kirjoitustuotteisiin. Pulp & Paper -liiketoiminnan tärkeimmät tuoteryhmät ovat valkaisu- ja liimaus- ja lujus- ja liuospolymeerit, erilaiset prosessikemikaalit ja polymeerit. Industry & Water -liiketoiminnassa Kemira tuottaa kemiallisia ratkaisuja kunnalliseen ja teolliseen vedenkäsittelyyn sekä juomaveden ja jäteveden käsittelyyn liittyen. Industry & Water -liiketoiminnan tärkeimmät tuoteluokat ovat saostusaineet ja polymeerit. Kemiralla on kolme liiketoiminta-alueita: EMEA-alue, APAC-alue ja Americas-alue. Kemiralla on uusi toimintamalli, joka otettiin käyttöön 1.1.2025. Uuden toimintamallin mukaisesti Kemiralla on kolme liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Uusi toimintamalli lisää asiakaslähtöisyyttä sekä nopeutta ja ketteryyttä. Kemira arvioi uuden toimintamallin vaikutuksia kestävyysseikkoihin vuonna 2025.

Lisätietoja Kemiran segmenttien ja alueiden taloudellisesta kehityksestä (ESRS2 SMB-1, 40 b), c)), toiminnan muutoksista ja henkilöstön määrästä maantieteellisen alueen mukaan (ESRS2 SMB-1, 40 a) i–iii) on tilinpäätöksessä (Hallituksen toimintakertomus, Taloudellinen tulos 2024 ja segmentit, liitteissä 2.1 Segmenttitiedot, 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä 3.6 Liiketoimintojen yhdistäminen).

Kannattava kestävä kasvu on Kemiran strateginen tavoite.

Kestävä kehitys on integroitu Kemiran strategiaan ja pitkän aikavälin menestykseen, sillä Kemiran asiakkaat vaativat yhä enemmän kestäviä ratkaisuja. Kemira tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja, jotka auttavat parantamaan heidän toimintonsa resurssitehokkuutta. Vuonna 2024 Kemiran liikevaihdosta 58% tuli asiakkaiden resurssitehokkuutta, esimerkiksi energia- ja vesitehokkuutta ja jätetuotannon vähentämistä, parantavista tuotteista. Kemiran asiakkaat keskittyvät yhä enemmän tuotteidensa käyttöön päättymistä koskeviin ominaisuuksiin, kuten kierrätettävyyteen ja biohajoavuuteen. Näin ollen uusiutuvat ratkaisut ovat edelleen yksi Kemiran strategisista painopistealueista. Kemiran uusiutuvien ratkaisujen strategiaa käsitellään tarkemmin vuosikatsauksessa. Kemiran tavoittelee 500 miljoonan euron liikevaihtoa uusiutuvista ratkaisuksista vuoden 2030 loppuun mennessä.

Yksi Kemiran strategian keskeisistä tavoitteista on olla johtava vastuullisia kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille valmistava yhtiö. Tavoite saavutetaan kehittämällä tuotevalikoimaa, keskittymällä entistä enemmän vedenkäsittelyyn ja parantamalla sitä, miten Kemira itse käyttää uusiutuvia ja kierrätettyjä raaka-aineita. Kemira jatkaa innovaatioiden kehittämistä ja hakee uutta kasvua kestävästä tuotteista ja markkinoista sekä parantaa samalla jatkuvasti omia prosessejaan.

### Kemiran arvoketju

Kemiran raaka-aineiden toimitusketju on maailmanlaajuinen. Kemiran tuotteet ovat riippuvaisia jalostetuista mineraali- ja fossiiliraaka-aineista sekä uusiutuvista ja kierrätetyistä jalostetuista raaka-aineista. Kemiran asema arvoketjussa on primäärikemikaalien hyödyntäminen ja niiden jalostaminen erikoiskemikaaleiksi.

Kemira tarjoaa sekä Pulp & Paper- että Industry & Water -segmenttien osalta:

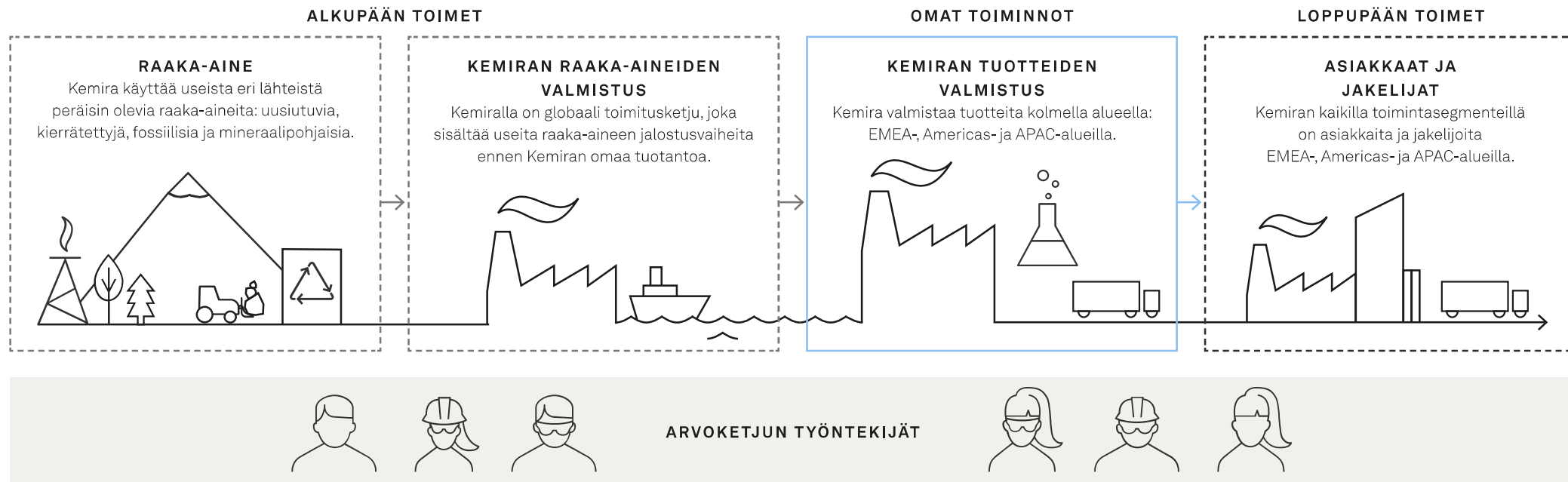
- tuotteita ja palveluita, jotka parantavat asiakkaiden prosessitehokkuutta ja vähentävät energian, veden ja primääriraaka-aineiden kulutusta
- uusia uusiutuvaan hiileen perustuvia kemiallisia konsepteja asiakkaiden lopputuotteiden hiilijalanjäljen pienentämiseksi
- kemiallisia konsepteja, jotka parantavat lopputuotteiden laatua
- digitaalisia palveluita asiakkaiden prosessien optimoimiseen.

Olenaisuusarviointitulosten perusteella Kemiran kestävyteen liittyvät painopisteet keskittyvät olennaisimpiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Olenaisuusarvioinnissa otetaan huomioon ulkoisten ja sisäisten sidosryhmien odotukset, käsitellään koko arvoketjua alkupäästä loppupäähän ja tarkastellaan vaihtelevia ajanjaksoja lyhyestä ja pitkään aikaväliin.

### Sidosryhmien edut ja näkemykset

Kemira tarkastelee säännöllisesti sidosryhmiensä odotuksia ja mahdollisia huolenaiheita. Sidosryhmävuorovaikutuksen toimiamme ovat muun muassa tietojen jakaminen, aktiivinen vuoropuhelu ja yhteistyö yhteistä etua koskevissa asioissa. Näistä toimista saatu palaute ja tieto on sisällytetty Kemiran toiminnan kehittämiseen ja päätöksentekoon. Sidosryhmiltä saatu palaute otetaan huomioon, kun laaditaan yhtiön strategiaa. Sidosryhmien näkemyksiä hyödynnettiin vuonna 2024 tehdyssä olenaisuusarvioinnissa. Tämä esitellään tarkemmin seuraavassa Olenaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet -kappaleessa.

## KEMIRAN ARVOKETJU



## SIDOSRYHMÄVUOROVAIKUTUS

Sidosryhmät	Vuorovaikutuksen tarkoitus	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan liittyvät tulokset ja vaikutukset
<b>Oma työvoima</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suora vaikutus arvomuodostukseen sekä operatiiviseen ja kestävyysuorotukseen</li> <li>Vaikutus kestävään työympäristöön ja työoloihin (työterveys ja turvallisuus)</li> <li>Työ- ja ihmisoikeudet</li> <li>Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus (DEI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suorituskyvyn johtaminen – henkilökohtaiset kehityskeskustelut</li> <li>Yhteistyö työntekijöiden edustajien kanssa</li> <li>Ethics and Compliance -ilmoituskanava ja eettisyyskoulutukset</li> <li>Paikalliset hyvinvointiohjelmat</li> <li>Kyselyt ja työpaikka-arvioinnit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategiaviestintä</li> <li>Suorituskyvyn ja osaamisen kehittäminen</li> <li>Palkitseminen ja tunnustukset</li> <li>Johtotason viestintä</li> <li>Maailmanlaajuiset aloitteet ja kampanjat</li> <li>Sertifioitu johtamisjärjestelmä ja sisäisten toimintaperiaatteiden päivitykset</li> </ul>
<b>Osakkeenomistajat ja luotonantajat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arvonmuodostus osinkojen ja korkomaksujen avulla</li> <li>Sijoitetun pääoman tuottoon, hyviin hallinto- ja ohjaukseenkäytäntöihin sekä kestävyystoimintaan (ilmastonmuutosten hillitseminen ja päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa) liittyvät odotukset</li> <li>Ihmisoikeudet ja monimuotoisuus</li> <li>Vastuullisten sijoittajien houkutteleminen</li> <li>Läpinäkyvyyden lisääminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lainsäädäntöön perustuva talousviestintä: talousraportointi ja pörssiviestintä</li> <li>Roadshow't, puhelinkonferenssit ja henkilökohtaiset tapaamiset</li> <li>ESG-luokitukset ja olennaisuusarviointi</li> <li>Pääomamarkkinapäivät</li> <li>Yhtiökokous</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Läpinäkyvä ja säännöllinen raportointi ja varmennettu tietojen julkistaminen</li> <li>Osallistuminen CDP Climate Change- ja CDP Water Security -kyselyihin</li> <li>Vastaaminen luokitusyhtiö- ja sijoittajakyselyihin</li> <li>ESG-luokituksen kehityssuunnitelmat</li> <li>Viestintä kestävyyskäytännöistä</li> </ul>
<b>Asiakkaat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liikevaihdon luominen</li> <li>Kestävien ratkaisujen tarjoaminen</li> <li>Asiakkaiden auttaminen tavoitteiden saavuttamisessa</li> <li>Luottamuksen rakentaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suorat asiakasyhteydet ja asiakaskyselyt</li> <li>Asiakaswebinaarit, -tapahtumat ja -uutiskirjeet</li> <li>Liikekumppaneiden due diligence -prosessi</li> <li>Olenaisuusarviointi ja kestävyysarviointi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kestävä tuotekehitys ja kestävyteen liittyvät suoritustiedot, kuten tuotteiden hiilijalanjäljet sekä tuote- ja prosessisertifioinnit</li> <li>Asiakastyytyväisyys (Net Promoter Score)</li> </ul>
<b>Toimittajat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimittajien kestävyystoiminnan vaikutus Kemiran liiketoimintaan – arvoketjumme hiilidioksidipäästöjen vähentäminen</li> <li>Vastuullisen hankinnan ja kestävä arvoketjun edistäminen – raaka-aineiden hiilijalanjälkien arviointi ja päästöjen vähentämistä koskeva etenemissuunnitelma (ilmastonmuutos, biologinen monimuotoisuus, kiertotalous)</li> <li>Liiketapaperiaatteiden noudattaminen</li> <li>Työntekijöiden ihmis- ja työelämäoikeuksien suojeleminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktiivinen vuoropuhelu toimittajien kanssa</li> <li>Toimittajien suoritusarvot</li> <li>Toimittajien due diligence -prosessi</li> <li>Olenaisuusarviointi</li> <li>Ethics and Compliance -ilmoituskanava</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimittajien kestävyysarviointi ja -tarkastukset</li> <li>Kestävien raaka-aineiden hankinta</li> <li>Toimittajien sitoutuminen liikekumppanien liiketapaperiaatteisiin</li> <li>Toimittajien kehityssuunnitelmat</li> <li>Yhdenmukaistettu terveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmä yhtiön omille ja palveluntarjoajien työntekijöille</li> </ul>
<b>Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arvonmuodostaminen veromaksuilla, koulutuksella ja työpaikoilla</li> <li>Turvallisuuden ja ympäristönsuojelun taso</li> <li>Luottamuksen luominen ja yhteisön tuki</li> <li>Yhteisön huolenaiheisiin, kysymyksiin ja palautteeseen puuttuminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vuoropuhelu ja yhteistyö yhteisön huolenaiheisiin puuttumiseksi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>EHSQ-riskienarviointi</li> <li>Avoim vuoropuhelu yhteisöjen kanssa</li> <li>Paikallisten hankkeiden tukeminen</li> </ul>
<b>Valvovat viranomaiset</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kyky vaikuttaa poliittisiin päätöksiin, jotka koskevat toimintaamme ja liiketoimintaamme vaikuttavaa lainsäädäntöä</li> <li>Lainsäädännön noudattamisen varmistaminen</li> <li>Kestävän toimien edistäminen</li> <li>Ilmastoan liittyvien siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien huomioiminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aihekohtainen vuoropuhelu valvovien viranomaisten kanssa</li> <li>Julkisiin kuulemisiin vastaaminen ja kyselyt</li> <li>Kahdenväliset kokoukset</li> <li>Ethics and Compliance -ilmoituskanava</li> <li>Olenaisuusarviointi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vuoropuhelu EU:n direktiiviehdotuksista</li> <li>Liiketoimintamalliin ja strategian yhdenmukaistaminen</li> <li>Arvonmuodostus ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvien riskien lieventäminen</li> <li>Resurssitehokas arvoketju</li> </ul>
<b>Toimialajärjestöt</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kestävyteen liittyvien alan standardien kehittäminen</li> <li>Mahdollistetaan toimialan osallistuminen poliittisten päättäjien toimintaan</li> <li>Arvoketjun työntekijöiden edustajien näkemysten ymmärtäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teollisuusalan ammattiyhdistysten jäsenyys</li> <li>Yhteisaloitteet ja -ohjelmat</li> <li>Panostaminen strategisiin suuntiin</li> <li>Työpajat ja tiedon jakaminen</li> <li>Kahdenväliset tapaamiset</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>European Chemical Industry Council (CEFIC) -yhdistyksen toimintaan osallistuminen</li> <li>Kemianteollisuus ry:n toimintaan osallistuminen</li> <li>Kestävyyskäytäntöjen ja -mittausstandardien yhdenmukaistaminen</li> <li>Arvoketjun työntekijäaloitteiden suunnittelu</li> </ul>



## OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Kestävyys on sisällytetty kaikkiin toimintoihin, myös strategiaan ja riskienhallintaan. Tämä on ratkaisevan tärkeää riskienhallinnan näkökulmasta, sillä näin Kemira voi lieventää riskejä ja varmistaa pitkän aikavälin resilienssiä. Olennaisuusarvioinnin avulla yhtiö voi priorisoida tärkeimmät riskit vuosikatsausprosessin aikana. Kemira arvioi ja käsittelee toimintojensa ja liikesuhteidensa ympäristöön ja hallintoon liittyviä sekä yhteiskunnallisia olennaisia vaikutuksia järjestelmällisten toimintatapojensa avulla. Kemiran kestävyystyö perustuu jokapäiväisiin vastuullisiin käytäntöihin kaikessa toiminnassa. Kestävyuden painopistealueet perustuvat liiketoimintamallin olennaisimpiin vaikutuksiin sekä asiakkaiden, sijoittajien ja muiden sidosryhmien kasvaviin odotuksiin ja Kemiran sitoutumiseen yhtiön liiketapaperiaatteisiin ja kansainvälisiin kestävyysperiaatteisiin.

### Kaksinkertainen olennaisuusarviointi

Olennaisuusarviointi perustui Kemiran strategiaan painopisteisiin ja johdon näkemykseen Kemiran tärkeimmistä kestävyysseikoista. Kemiran kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin ja priorisoitiin olennaisuusarvioinnissa. Kemiran ensimmäinen eurooppalaiseen kestävyysraportointistandardeihin perustuva olennaisuusanalyysi tehtiin vuonna 2023. Se kattoi Kemiran koko arvoketjun, mukaan lukien yhtiön omat toiminnot sekä arvoketjun alku- ja loppupään toiminnot. Alustavat tulokset julkaistiin vuoden 2023 vastuullisuusraportissa. Olennaisuusarviointia tarkennettiin vuonna 2024 vastaamaan liiketoiminnan muutoksia pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyen. Myös olennaisuuspisteystystä tarkistettiin ja yhdenmukaistettiin.

Olennaisuusarvioinnissa noudatettiin yleisiä tiedonantovaatimuksia. Sekä vaikutusten että taloudellisen olennaisuuden arvioinnin olennaisuuspisteytys yhdistettiin Kemiran olemassa olevaan sisäiseen riskienhallinnan asteikkoon.

Kemiran olennaisuusarviointi toteutettiin monialaisesti, ja se kattoi Kemiran kaikki kriittiset toiminnot ja sidosryhmät. Siinä yhdistyivät sekä talous- että kestävyysnäkökulmat. Molemmat segmentit olivat edustettuina koko arvioinnin ajan. Kemiran ylemmän johdon ja lukuisten sisäisten asiantuntijoiden kattava lähestymistapa ja sitoutuminen varmistivat, että olennaisuusarvioinnissa otettiin huomioon erittäin huomattavat riskitekijät. Kaikki osallistujat kiinnittivät huomiota yhtiön vaikutuksiin ympäristöön, yhteiskuntaan, työntekijöihin ja muihin sidosryhmiin sekä yhtiön kestävyysseikkoihin liittyvän liiketoiminnan laadullisiin ja taloudellisiin riskeihin ja mahdollisuuksiin.

Kemira määritteli kuusi vaihetta olennaisuusarvioinnin tekemiseen. Prosessi alkoi hahmottelemalla vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka Kemiran sidosryhmät ja johto lopulta vahvistivat. Olennaisuusarvioinnin vaiheet olivat seuraavat:

### 1. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien rajaaminen

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen aloitettiin tarkastelemalla kattavasti Kemiran sisäisiä asiakirjoja. Asiakirjojen tarkastelua täydennettiin vertailututkimuksella teollisuudenalan tyypillisistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

### 2. Sidosryhmien osallistuminen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen

Kemiran organisaatiosta valittiin keskeisiä ylemmän johdon edustajia ja asiantuntijoita haastatteluita varten. Sidosryhmähaastatteluissa oli mukana myös Kemiran asiakkaita ja sijoittajia. Kahden ensimmäisen vaiheen tavoitteena oli muodostaa luettelo mahdollisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista lisäarviointia varten.

### 3. Tunnistettujen yksittäisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi

Kahden ensimmäisen vaiheen aikana kerätyn aineiston perusteella vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tarkasteltiin ja pisteytettiin sisäisissä työpajoissa. Vaikutusten olennaisuutta ja taloudellista olennaisuutta varten järjestettiin omat työpajansa. Vaikutusten olennaisuus pisteytettiin vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Sekä myönteiset että kielteiset vaikutukset pisteytettiin. Taloudellinen olennaisuus pisteytettiin sekä mahdollisten vaikutusten laajuuden että niiden todennäköisyyden perusteella. Huomioon otettiin niin riskit kuin mahdollisuudet. Työpajojen tuloksena saatiin aikaan kattava olennaisuusarviointi, joka kattaa ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

### 4. Olennaisuusarvioinnin tarkistaminen

Olennaisuusarviointi tarkistettiin ja validoitiin useita kertoja prosessin aikana. Viimeinen tarkistus tehtiin vuonna 2024. Viimeisimmässä tarkistuksessa ei tehty suuria muutoksia olennaisuuden soveltamisalaan verrattuna vuoden 2023 raportoinnissa ilmoitettuihin alustaviin tuloksiin.

### 5. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien priorisointi

Olennaisuus on kaksiulotteinen, ja priorisoinnissa otetaan huomioon sekä vaikutuksen olennaisuus että taloudellinen olennaisuus. Kestävyyteen liittyvien asioiden priorisointi määräytyy vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin alkuperäisen pisteytyksen ja asetetun rajan perusteella.

### 6. Johdon tarkastelu ja validointi

Olennaiset Kemiran toimielimet, hallitus ja tarkastusvaliokunta tarkastelivat ja validoivat olennaisuusarvioinnin ja rajan.

Olennaisuusarvioinnin perusteella tunnistettiin myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia ympäristöön, sosiaalisiin asioihin ja hyvään hallintotapaan liittyviin aiheisiin sekä kestäväyyteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia, jotka ovat taloudellisesti olennaisia. Olennaisuusarvioinnin tulokset on tiivistetty arviointiasteikkoon. Kemiran merkittävimpiä kestäväyyteen liittyviä aiheita tilikaudella 2024 olivat ilmastonmuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous sekä vesivarat ja merten luonnonvarat. Tulokset ovat Kemiran strategian ja odotettavissa olevien tulevaisuuden skenaarioiden mukaisia. Olennaisuusarviointi tehtiin osa-aihetasolla, mutta osaosa-aiheet otettiin huomioon osana prosessia. Osa-aiheiden taloudellinen olennaisuus luokiteltiin kohtalaiseksi, korkeaksi tai hyvin korkeaksi ja vaikutuksen olennaisuus luokiteltiin mahdolliseksi, todennäköiseksi tai erittäin todennäköiseksi. Osa standardiaiheista on laajemmin esillä Kestävyysraportissa, koska joidenkin aiheiden kohdalla kaikki osa-aiheet määriteltiin olennaisiksi kuten *Olennaiset kestävyysaiheet* -taulukossa esitetään. Kaksi sosiaalista standardiaihetta, *Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt* ja *Kuluttajat ja loppukäyttäjät*, jätettiin pois arvioinnista. Tämä korostaa Kemiran asemaa arvoketjussa sekä Kemiran liiketoimintamallia.

Olennaisuusarviointi on dynaaminen prosessi, ja muutokset toiminnassa vaikuttavat siihen. Arviointi tarkistetaan vähintään vuosittain. Olennaisuusarviointi on tarkoitus myös sisällyttää Kemiran strategia- ja riskienhallintaprosesseihin.

### Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiasteikko

Vaikutuksen olennaisuus	Erittäin todennäköinen				Ilmastonmuutos (E1)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (E3)	
	Todennäköinen		Biologinen monimuotoisuus & ekosysteemit (E4)	Oma työvoima (S1) Arvoketjun työntekijät (S2)	Pilaantuminen (E2)	Resurssien käyttö ja kiertotalous (E5)	
	Mahdollinen				Liiketoiminnan harjoittaminen (G1)		
	Epätodennäköinen	Epäolennaiset aiheet: Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (S3)					
	Erittäin epätodennäköinen	Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4)					
	Erittäin matala	Matala	Kohtalainen	Korkea	Erittäin korkea		
	Taloudellinen olennaisuus						

**Olellaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tulokset**

Standardi	Olellaistet kestävyysaiheet ja osa-aiheet	Sijainti arvoketjussa			Olellaistet vaikutukset	Taloudellinen olellaistisuus	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrä	
		Alkupää	Omat toiminnot	Loppupää			Tunnistetut	Olellaistet
Ympäristö	<b>E1 Ilmastomuutos</b>						30	9
	Energia		●	↘	● ●	▲ ▲		4
	Ilmastomuutokseen sopeutuminen		●			▲		1
	Ilmastomuutoksen hillintä	↗	●	↘	● ●	□ ▲		4
	<b>E2 Pilaantuminen</b>						19	4
	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	↗	●		●	▲		3
	Huolta tai erityistä huolta aiheuttavat aineet	↗	●	↘	○			1
	<b>E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat</b>						18	6
	Vesi	↗	●	↘	● ●	□ ▲		6
	<b>E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit</b>						16	2
	Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	↗		↘	● ●			2
	<b>E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous</b>						28	11
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	↗	●	↘	● ●	■		3	
Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset		●	↘	●	■		5	
Jäte	↗	●	↘	●			3	
Sosiaalinen	<b>S1 Oma työvoima</b>						28	7
	Työolot		●		● ●	□		3
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille		●		○	▲		3
	Muut työhön liittyvät oikeudet		●		○			1
	<b>S2 Arvoketjun työntekijät</b>						15	4
	Työolot	↗			● ○			3
Muut työhön liittyvät oikeudet	↗			○			1	
Hallintotapa	<b>G1 Liiketoiminnan harjoittaminen</b>						30	7
	Yrityskulttuuri		●	↘	● ○	□ ▲		5
	Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta		●			□		1
	Korruptio ja lahjonta	↗	●	↘	○			1

● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski □ Mahdollinen mahdollisuus ▲ Mahdollinen riski

## Olennaisten kestävyysaiheisiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Kemiran liiketoimintamalli, strategia, toimintaperiaatteet ja työskentelytavat otettiin huomioon, kun tunnistettiin ympäristöön, sosiaalisiin asioihin ja hyvään hallintotapaan liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Olennaisuusarvioinnin perusteella tunnistettiin kokonaisuudessaan 212 positiivista ja negatiivista vaikutusta, riskiä ja mahdollisuutta, joista 50 ovat olennaisia.

## Ympäristötiedot

Kemiran konsernitason omien toimintojen merkittävät ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset tunnistetaan vuosittain kerättyjen ympäristötietojen perusteella. Tuotantolaitoskohtaisesti merkittävien ympäristövaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tunnistaminen sisällytetään Kemiran EHSQ-arviointimenettelyyn perustuvaan EHSQ-riskienarviointiprosessiin (*Environment, Health, Safety and Quality*; ympäristö, terveys, turvallisuus ja laatu). Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt sisällytetään tuotantolaitostason riskienarviointeihin huomioon otettavana sidosryhmänä. Kemiran EHSQ-yksikkö päivittää ja tarkastaa tuotantolaitoskohtaisia EHSQ-riskienarviointeja säännöllisesti. Tarkastuksia tekevät myös ulkopuoliset akkreditoituneet ISO 14001 -tarkastajat. Tulokset raportoidaan Kemiran kestävyysraportointijärjestelmässä.

Ympäristövaikutuksia ja -riskejä arvioidaan aluksi osana tuotantolaitosten ympäristölupaprosessia ja Ympäristövaikutusten arviointimenettelyä (YVA) niissä tuotantolaitoksissa, joissa arviointi on tarpeen. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuuleminen on osa sekä ympäristölupaprosessia että ympäristövaikutusten arviointimenettelyä. Ympäristölupaan liittyvien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen jäsenillä on mahdollisuus valittaa luvasta, ja YVA-prosessiin kuuluu vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen julkinen kuuleminen. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tuotantolaitoskohtaisen arvioinnin tuloksia on tarkasteltu korkeammalla tasolla tehtävässä riskienarvioinnissa, johon kuuluvat Global Environmental Impacts and Aspects -arviointi, riskienhallintaprosessi ja olennaisuusarviointi.

**Ilmastonmuutos** aiheisiin liittyen tunnistettiin tosiasiallisia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia ja riskejä sekä mahdollisia riskejä ja mahdollisuuksia. Olennaisuusarvioinnin ja Kemiran ilmatoriskiskenaarion lisäksi Kemira on kehittänyt ilmatoriskimatriisin, jolla arvioidaan näiden ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta ja luodaan riskienarviointimenetelmä. Olennaisuusarvioinnissa tunnistettiin erilaisia ilmastoon liittyviä

vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, mukaan lukien siirtymäriskejä ja fyysisiä riskejä sekä mahdollisuuksia tehokkuuden parantamiseen, uusien teknologioiden käyttöön ottamiseen ja uusille markkinoille pääsemiseen kestävien innovaatioiden avulla.

Liiketoiminnan näkökulmasta Kemiran portfolion merkittävin ilmatoriskiksi liittyy energiantensiiviseen tuotantotoimintaan. Mahdolliset lainsäädännölliset rajoitukset, kysynnän ja tarjonnan vaihtelut, energian hintojen vaihtelut ja uusiutuvan energian turvaamisen haasteet voivat vaikuttaa näihin toimintoihin. Vaikka Kemira on ottanut käyttöön useita lieventämistoimia näiden riskien torjumiseksi, että lisätutkimuksia ja -parannuksia tarvitaan edelleen. Kemira on sitoutunut kehittämään edelleen menetelmiään, jotta se voi ottaa paremmin huomioon altistumisen ilmatoriskeille ja tutkia muita keinoja ilmastonmuutokseen liittyvien näkökohtien sisällyttämiseksi olemassa oleviin prosesseihin. Tällä pyritään vähentämään epävarmuustekijöitä ja parantamaan ilmastohaasteisiin liittyvää resilienssiä. Ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa on kuvailtu tarkemmin *E1 Ilmastonmuutos -osion Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja hallinta* -kappaleessa.

Olennaisuusarvion perusteella tunnistettiin **ilman, veden ja maaperän pilaantumiseen** liittyviä tosiasiallisia kielteisiä vaikutuksia ja mahdollisia riskejä sekä **huolta aiheuttaviin tai erityistä huolta aiheuttaviin aineisiin** liittyviä mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Olennaisiksi näkökohdiksi tunnistettiin mahdollisten vuotojen ja vahingossa tapahtuvien kemikaalipäästöjen aiheuttama pilaantuminen sekä maaperään tai päättyneeseen toimintaan liittyvät tosiasialliset ja mahdolliset ympäristövastuut. Olennaiseksi näkökohdaksi ei tunnistettu tuotantolaitosten tavalliseen toimintaan liittyvää ilmaan joutuvien päästöjen ja jätevesien aiheuttamaa ilman ja veden pilaantumista. Huolta tai erityistä huolta aiheuttavilla aineilla voi olla kielteisiä vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön.

**Veteen** liittyen tunnistettiin tosiasiallisia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia sekä mahdollisia mahdollisuuksia ja riskejä. Omien toimintojen korkea vedenkulutus tunnistettiin olennaiseksi vaikutukseksi. **Merten luonnonvaroja** ei pidetä Kemiran kannalta olennaisena aiheena. Riippuvuus merten luonnonvaroista rajoittuu siihen, että merivettä käytetään jäähdytysvetenä yhdessä tuotantolaitoksessa, jossa on yksisuuntainen jäähdytysvesijärjestelmä, ja siihen, että kahdessa tuotantolaitoksessa mereen johdetaan vähäinen määrä prosessivettä, jolla ei ole käsittelyvaatimuksia, kuten jäähdytystornin paineenpurussa käytetty vesi.

Vuonna 2024 ulkoisen kumppanin kanssa tehdyn biologisen monimuotoisuuden vaikutuksia ja riippuvuuksia koskevan sisäisen tutkimuksen perusteella korkea vedenkulutus ja jätevesipäästöt tunnistettiin olennaiseksi kielteiseksi vaikutukseksi osana arvoketjun alku- ja loppupäätä. Tutkimuksen perusteella on laadittu etenemissuunnitelmia, ja Kemira raportoi tarkemmin olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisesta ja arvioinnista tulevina vuosina.

Sijaintiin perustuvien vesistressiä ja veden niukkuutta koskevien tietojen ja tuotantolaitoskohtaisten EHSQ-arviointien tulosten perusteella valitaan tuotantolaitoksia, joihin liittyy mahdollisia riskejä, yksityiskohtaisempaa vesiriskien arviointia varten. Arvioinnissa tehdään haastatteluja tuotantolaitoksissa sekä arvioidaan toiminnallisia riskejä WWF Water Risk Filter -työkalun avulla. Vesistressiin ja veden niukkuuteen liittyviä tuotantolaitoskohtaisia merkittäviä makean veden käyttö- ja kulutusriskejä ei tunnistettu 3–6 vuoden aikavälille.

EHSQ-yksikkö arvioi yhtiön omien toimintojen vesistressiin ja veden niukkuuteen liittyviä riskejä vuosittain. Maailman luonnonvarainstituutin (World Resources Institute, WRI) Aqueduct-työkalun avulla tunnistetaan tuotantolaitoksia vesistressistä kärsivillä alueilla ja World Wide Foundation -järjestön WWF Water Risk Filter -työkalulla tunnistetaan veden niukkuuteen liittyviä riskejä erilaisissa tulevaisuuden skenaarioissa. Suurin osa Kemiran vedenkulutuksesta tapahtuu tuotantolaitoksissa, jotka eivät sijaitse vesistressistä kärsivillä alueilla. Kemiralla on 12 tuotantolaitosta (21 % tuotantolaitoksista), jotka sijaitsevat vesistressistä kärsivillä alueilla. ”Huomattavasta” tai ”erittäin huomattavasta” vesistressistä kärsivillä alueilla yli 40 % käytettävissä olevasta vedestä on teollisuuden, kotitalouksien ja maatalouden käytössä.

Arvoketjun alku- ja loppupäästä tunnistettiin tosiasiallisia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia liittyen **Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemi** -osion Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suoriin vaikutustekijöihin. Kemira ei tunnistanut tosiasiallisia tai mahdollisia olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyen omissa tuotantolaitoksissaan. Olennaisia kielteisiä vaikutuksia ei myöskään tunnistettu maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen liittyen.

Koko arvoketjussa tunnistettiin mahdollisia ja tosiasiallisia olennaisia vaikutuksia ja mahdollisuuksia liittyen **resurssien käyttöön ja jätteeseen**. Olennaisuusarvioinnin tärkeimmät tietolähteet resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyen olivat teollisuudenalan

tulevaisuuden etenemissuunnitelmiin liittyvät tutkimukset, kemianteollisuuden kestävyysasioiden johtajien vertailuanalyysit sekä sisäiset ja ulkoiset sidosryhmähaastattelut. Olennaisuusarvioinnin sidosryhmät valittiin sidosryhmäanalyysin perusteella. Valinnassa keskityttiin vaikutusvaltaisimpiin sidosryhmiin resurssien käytön ja kiertotalouden näkökulmasta katsottuna. Kemira suunnittelee kuulevansa tulevina vuosina laajempaa sidosryhmäjoukkoa, jotta voimme täydentää olennaisuusarviointia esimerkiksi vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen näkemyksillä.

### Sosiaaliset tiedot

**Omaan työvoimaan** liittyen tunnistettiin mahdollisia ja tosiasiallisia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia ja **arvoketjun työntekijöihin** liittyen tunnistettiin tosiasiallisia ja mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Sosiaalisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien analyysi perustui sisäisiin haastatteluihin ja aineistoihin sekä Kemiran viimeisimpään ihmisoikeusvaikutusten arviointikehykseen, joka luotiin yhteistyössä ulkoisen kumppanin kanssa. Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin metodologia perustui yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin YK:n ohjaaviin periaatteisiin sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (OECD) due diligence -ohjeistukseen.

Tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sisällytettiin osaksi kattavampaa analyysia (Ihmisoikeuksien due diligence -riskienarviointi), joka tehtiin yhdessä Kemiran keskeisten aiheen asiantuntijoiden kanssa. Analyysi perustui sidosryhmien tunnistamiseen ja arviointiin sekä Kemiran liiketoimintamalliin ja strategiaan liittyvien huomattavien riskitekijöiden huomioimiseen. Arvioinnin mukaan merkittävimpiä huomattavia riskitekijöitä ovat arvoketjun niiden eri työntekijäryhmien työn luonne, jotka ovat todennäköisesti vaikutusten kohteena, maantieteellinen sijainti ja kemialliset ominaisuudet sekä niiden käyttömäärät. Jokaisen työntekijäryhmän keskuudesta tunnistettiin myös erityisen haavoittuvia työntekijöitä. Tunnistaminen tehtiin arvioimalla työn mahdollisia kielteisiä vaikutuksia verrattuna työn luonteeseen ja ympäristöön, jossa työtä tehdään.

### Hallintotapatiedot

**Yhtiön toimintaan** liittyen tunnistettiin tosiasiallisia myönteisiä vaikutuksia ja mahdollisia kielteisiä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, **poliittiseen vuorovaikutukseen ja lobbaustoimintaan** liittyen tunnistettiin mahdollisia mahdollisuuksia ja **korruptioon ja lahjontaan** liittyen tunnistettiin mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Näiden aiheiden olennaisuusarviointia tehtäessä otettiin huomioon seuraavat kriteerit: toimiala, toiminnan luonne, toiminnan maantieteellinen laajuus ja liiketoimien tyypillinen rakenne.

## ESRS-sisältöluettelo

ESRS	Tiedonantovaatimus	Sivu	ESRS	Tiedonantovaatimus	Sivu
<b>Yleiset tiedot</b>			<b>E2 Pilaantumien</b>		
ESRS 2	BP-1 Kestävyyssraportin yleiset laatimisperusteet	24	ESRS E2	E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	56
ESRS 2	BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	24	ESRS E2	E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	57
ESRS 2	GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	25	ESRS E2	E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	58
ESRS 2	GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	24	ESRS E2	E2-4 Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	58
ESRS 2	GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	24	ESRS E2	E2-5 Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	59
ESRS 2	GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	24	<b>E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat</b>		
ESRS 2	GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	28	ESRS E3	E3-1 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	61
ESRS 2	SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	30	ESRS E3	E3-2 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	62
ESRS 2	SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	32	ESRS E3	E3-3 Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	64
ESRS 2	SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	33	ESRS E3	E3-4 Vedenkulutus	65
ESRS 2	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	33	<b>E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemi</b>		
ESRS 2	IRO-2 Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	38	ESRS E4	E4-1 Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	67
<b>Ympäristötiedot</b>			ESRS 2	SBM3-E4 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	67
ESRS E	Asetuksen (EU) 2020/852 8 artiklan mukaiset tiedot (EU Taksonomia)	40	ESRS E4	E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	68
<b>E1 Ilmastonmuutos</b>			ESRS E4	E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	68
ESRS E1	E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	46	ESRS E4	E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	68
ESRS 2	SBM3-E1 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	46	ESRS E4	E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	68
ESRS E1	E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	47	<b>E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous</b>		
ESRS E1	E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	47	ESRS E5	E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	71
ESRS E1	E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	49	ESRS E5	E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	72
ESRS E1	E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	51	ESRS E5	E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	73
ESRS E1	E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	51	ESRS E5	E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset	74
ESRS E1	E1-7 Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	52	ESRS E5	E5-5 Resurssien ulosvirtaukset	74
ESRS E1	E1-8 Sisäinen hiilen hinnoittelu	53			

ESRS	Tiedonantovaatimus	Sivu	ESRS	Tiedonantovaatimus	Sivu		
<b>Sosiaaliset tiedot</b>			<b>S2 Arvoketjun työntekijät</b>				
S1 Oma työvoima			ESRS 2 SBM2-S2 Sidosryhmien edut ja näkemykset				
ESRS 2	SBM2-S1	Sidosryhmien edut ja näkemykset	32	ESRS S2	SBM3-S2	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	78
ESRS 2	SBM3-S1	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	78	ESRS S2	S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	89
ESRS S1	S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	78	ESRS S2	S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	90
ESRS S1	S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	79	ESRS S2	S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	90
ESRS S1	S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	80	ESRS S2	S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	91
ESRS S1	S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	80	ESRS S2	S2-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	92
ESRS S1	S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	81	<b>Hallintotapatiedot</b>			
ESRS S1	S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	82	<b>G1 Liiketoiminnan harjoittaminen</b>			
ESRS S1	S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	83	ESRS G1	G1-1	Yrityskulttuuria ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet	94
ESRS S1	S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	83	ESRS G1	G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	99
ESRS S1	S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	85	ESRS G1	G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	99
ESRS S1	S1-10	Riittävä palkka	83	ESRS G1	G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	100
ESRS S1	S1-13	Koulutusta ja osaamisen kehittämistä koskevat mittarit	85				
ESRS S1	S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	83				
ESRS S1	S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	86				
ESRS S1	S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	84				

# Ympäristö

## EU-Taksonomia

Euroopan unionin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasujen nettopäästöt nolnaan vuoteen 2050 mennessä. Euroopan unioni on ottanut käyttöön EU-taksonomian (luokitusjärjestelmän), joka ohjaa toimintaa kasvihuonekaasupäästöjä vähentävään toimintaan ja sitouttaa yksityisen sektorin entistä vahvemmin vihreään siirtymään. EU-taksonomia on luokitusjärjestelmä, joka määrittää ympäristön kannalta kestävä liiketoiminnan. Taksonomian tavoitteena on luokitella taloudelliset toiminnot sen perusteella, miten ne edistävät seuraavaa kuutta ympäristötavoitetta: 1) ilmastonmuutoksen hillintä, 2) ilmastonmuutokseen sopeutuminen, 3) vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu, 4) siirtyminen kiertotalouteen, 5) ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen ja 6) biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen. EU-taksonomia kehitty jatkuvasti, eikä se sisällä vielä kaikkea taloudellista toimintaa. Vuodelta 2024 yrityksiä vaaditaan raportoimaan, mikä osuus niiden liikevaihdosta, pääomamenoista (CapEx) ja toimintamenoista (OpEx) on EU-taksonomian kahden ympäristötavoitteen osalta taksonomiakelpoista ja sen mukaista sekä EU-taksonomian ympäristötavoitteiden 3–6 osalta taksonomiakelpoista.\*

Valmistava teollisuus, johon Kemiran katsotaan kuuluvan, on suurelta osin EU-taksonomian nykylainsäädännön ulkopuolella. Tällä hetkellä se sisältää pääasiassa perusmateriaalien ja vain joidenkin kemikaalien, kuten kloorin, soodan ja vedyn, valmistuksen. Kemira puolestaan tuottaa enimmäkseen erikoiskemikaaleja, ja siksi sen nykyiset kelpoisuus- ja mukaisuusluvut ovat alhaiset. EU-taksonomian kolmas ympäristötavoite koskee veden kestävä käyttöä. Siihen ei kuitenkaan sisälly veden kestävä käytön mahdollistavia toimia, vaan kolmas ympäristötavoite keskittyy enemmänkin toimiin, jotka liittyvät suoraan vesi-infrastruktuuriin rakentamisesta sen käyttöön ja uudistamiseen. Kemiran tuotteet ovat olennaisia puhtaan juomaveden ja jäteveden kannalta, mutta ne eivät tällä hetkellä kuulu EU-taksonomian piiriin. Kemira käy aktiivista vuoropuhelua EU:n komission kanssa EU-taksonomian soveltamisalasta ja kemikaalien merkityksestä vesi-infrastruktuurin mahdollistajana.

## LASKENTAPERIAATTEET

Kolme taloudellista indikaattoria, liikevaihto, pääomamenot (CapEx) ja toimintamenot (OpEx), on raportoitava EU-taksonomian mukaisesti. Nämä indikaattorit määritellään EU-taksonomiassa, ja määritelmät poikkeavat pääomamenojen ja toimintamenojen IFRS-määritelmistä, joita käytetään Kemiran muussa taloudellisessa raportoinnissa. Kemira on laskenut taloudelliset indikaattorit EU-taksonomian määritelmien perusteella ja tulkinut EU-taksonomia-asetuksia konservatiivisesti. EU-taksonomia edellyttää myös yrityksiä ilmoittamaan, kuinka ne ovat vältäneet taloudellisten toimintojensa kaksinkertaisen laskennan. Kemira on välttänyt kaksinkertaisen laskennan varmistamalla, että liikevaihto, pääomamenot (CapEx) ja toimintamenot (OpEx) on allokoitu vain kerran taksonomiatoimintoihin ja vain yhteen ympäristötavoitteeseen: ilmastonmuutoksen hillintään. Kemira ei myötävaikuta useampaan ympäristötavoitteeseen.

## KEMIRAN TAKSONOMIAKELPOISET JA SEN MUKAISET TALOUDELLISET TOIMINNOT (YKSITYISKOHTAINEN ERITTELY SEURAAVILLA SIVUILLA)

Keskeiset suorituskyvyn mittarit	Yhteensä milj. euroa	Taksonomia-kelpoisten taloudellisten toimintojen osuus (%)	Ei-taksonomia-kelpoisten taloudellisten toimintojen osuus (%)	Taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen osuus (%)	Ei taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen osuus (%)
Liikevaihto	2 948,1	0	100	0	100
Pääomamenot (CapEx)					
EU-taksonomian määritelmän mukaisesti	208,7	1	99	0	100
Toimintamenot (OpEx)					
EU-taksonomian määritelmän mukaisesti	109,4	0	100	0	100

Liikevaihto tarkoittaa samaa EU-taksonomiassa ja Kemiran taloudellisessa raportoinnissa. Pääomamenot (CapEx) EU-taksonomian määritelmän mukaisesti tarkoittavat samaa kuin Kemiran raportoimat investoinnit, joihin on lisätty käyttöoikeusomaisuuserät. Toimintamenot (OpEx) EU-taksonomian määritelmän mukaisesti tarkoittavat samaa kuin suorat tutkimus, kehitys ja kunnossapitokulut. Lisätietoja liikevaihdosta löytyy tilinpäätöksen kohdasta 2.1, investoinneista kohdasta 3 ja toimintamenoista kohdasta 2.2.



**Liikevaihto.** Kemiran luokitusjärjestelmäkelpoinen liikevaihto koostui pääasiassa teollisista sivutuotteista, kuten vedystä ja kaukolämpöön myydystä hukkalämmöstä. Kemiran tuottaman hukkalämmön liikevaihto on taksonomian mukaista. Vedyn liikevaihto ei puolestaan ole taksonomian mukaista johtuen puuttuvista elinkaariarvioinneista EU-taksonomian edellyttämässä muodossa.

**Pääomamenot.** Kemiralla ei ollut liikevaihtoon liittyviä pääomamenoja, koska taksonomiakelpoinen liikevaihto koostui Kemiran tuotannon sivutuotteista, joihin Kemira ei erikseen kohdista pääomamenoja. Kemira on myös arvioinut yksittäisiä pääomamenoitoimenpiteitä, joiden avulla kohteena olevasta toiminnosta voidaan tehdä vähähiilisiä tai voidaan vähentää kasvihuonepäästöjä. Kemira tunnisti näitä pääomamenoja 1,2 miljoonaa euroa vuodelta 2024, ja ne liittyivät sähköautoihin.

**Liiketoimintojen toimintamenot.** Kemiralla ei ollut liikevaihtoon liittyviä liiketoimintojen toimintamenoja, koska taksonomiakelpoinen liikevaihto koostui Kemiran tuotannon sivutuotteista, joihin Kemira ei erikseen kohdista liiketoiminnan toimintamenoja. Kemira on lisäksi arvioinut yksittäisiä toimintamenoitoimenpiteitä, joiden avulla kohteena olevasta toiminnosta voidaan tehdä vähähiilisiä tai voidaan vähentää kasvihuonepäästöjä. Kemira ei tunnistanut olennaisia tämänkaltaisia toimintamenoja vuodelta 2024.

\* Taksonomiakelpoisuus tarkoittaa, että toiminto on kuvattu taksonomiassa, mikä on osoitus siitä, että toiminnolla voi olla merkittävä vaikutus yhteen taksonomian kuudesta ympäristötavoitteesta Taksonomian mukaisuus tarkoittaa, että toiminta on ympäristön kannalta kestävä EU-taksonomian kriteeristön mukaisesti. Taloudellisten toimintojen katsotaan olevan EU-taksonomian mukaisia, kun ne:

- edistävät merkittävästi yhtä edellä mainituista kuudesta tavoitteesta ja täyttävät tietyt tekniset arviointikriteerit
- eivät aiheuta merkittävää haittaa minkään muun edellä mainitun tavoitteen saavuttamiselle
- ovat ihmisoikeuksia, verotusta, korruptiota ja reilua kilpailua koskevien vähimmäistason suojatoimien mukaisia.

Kemira on arvioinut taksonomiakelpoisen liikevaihtonsa yllä olevien kategorioiden perusteella ja määritellyt, mitkä taksonomiakelpoiset toiminnot ovat myös taksonomian mukaisia toimintoja. Vuonna 2023 Kemira arvioi vähimmäistason suojatoimia suhteessa EU-taksonomiaraporttiin koskien ihmisoikeuksia, verotusta, korruptiota ja reilua kilpailua. Tarkastelun tuloksena Kemira arvioi toimintojensa konsernitasolla olevan EU-taksonomian vähimmäistason suojatoimien mukaisia. Kemira on ottanut taksonomiaraportoinnissaan huomioon ei merkittävää haittaa -kriteerian ja delegoitujen säädöksiin viimeisimmät asetukset.

## LOMAKE 1 TIETTYJEN ENERGIA-ALOJEN TALOUDELLISET TOIMINNOT – YDINENERGIAAN JA FOSSIILISEEN KAASUUN LIITTYVÄT TOIMINNOT

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita	Ei
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita	Ei
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita	Ei
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita	Ei
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita	Ei
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita	Ei

**LIIVEVAIHTO**

Tilikausi 2024	2024			Merkittävää edistämistä koskevat kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: "Does Not Significantly Harm")									
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (a) (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta vuonna 2024 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutokset hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Taksonomian mukainen (A.1) tai taksonomiakelpoinen (A.2.) osuus liikevaihdosta, v. 2023 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
		milj. euroa	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																			
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävä (taksonomian mukaiset) toiminnot</b>																			
Lämmön/jäähdytyksen tuotanto hukkalämmöstä	4.25	7,4	0,3 %	K	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL		K	K	K	K	K	K	0,2 %		
<b>Ympäristön kannalta kestävästä (taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)</b>		<b>7,4</b>	<b>0,3 %</b>	<b>0,3 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>								<b>0,2 %</b>		
Josta mahdollistavat toiminnot			0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %										
Josta siirtymätoiminnot			0,0 %	0,0 %															
<b>A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot</b>																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Vedyn valmistus	3.10	5,2	0,2 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,1 %		
<b>Taksonomiakelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)</b>		<b>5,2</b>	<b>0,2 %</b>	<b>0,2 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>								<b>0,1 %</b>		
<b>A. Taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)</b>		<b>12,6</b>	<b>0,4 %</b>	<b>0,4 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>								<b>0,4 %</b>		
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																			
Ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		2 935,5	99,6 %																
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>2 948,1</b>	<b>100,0 %</b>																

KEL = taksonomiakelpoinen toiminta tavoitteen osalta E/KEL = ei-taksonomiakelpoinen toiminta tavoitteen osalta

**PÄÄOMAMENOT**

Tilikausi 2024	2024			Merkittävää edistämistä koskevat kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: "Does Not Significantly Harm")										
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (a) (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista vuonna 2023 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutokset hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Taksonomian mukaisten (A.1) tai taksonomiakelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, v. 2023 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)	
		milj. euroa	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
<b>A. TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																				
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävä (taksonomian mukaiset) toiminnot</b>																				
Lämmön/jäähdytyksen tuotanto hukkalämmöstä	4.25	0,0	0,0 %	K	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL				K	K	K	K	K	0,0 %		
<b>Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>								0,0 %			
Josta mahdollistavat toiminnot			0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %											
Josta siirtymätoiminnot			0,0 %	0,0 %																
<b>A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot</b>																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Vedyn valmistus	3.10	0,0	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %			
Kuljetus moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla	6.5	1,2	0,6 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								1,0 %			
<b>Taksonomiakelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)</b>		<b>1,2</b>	<b>0,6 %</b>	<b>0,6 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>								1,0 %			
<b>A. Taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)</b>		<b>1,2</b>	<b>0,6 %</b>	<b>0,6 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>								1,0 %			
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																				
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot		207,5	99,4 %																	
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>208,7</b>	<b>100,0 %</b>																	

KEL = taksonomiakelpoinen toiminta tavoitteen osalta E/KEL = ei-taksonomiakelpoinen toiminta tavoitteen osalta

LIIKETOIMINTOJEN TOIMINTAMENOT

Tilikausi 2024	2024			Merkittävää edistämistä koskevat kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: "Does Not Significantly Harm")						Vähimmäistason suojatoimet (17)	Taksonomian mukaisten (A.1) tai taksonomiakelpoisten (A.2.) osuus toimintamenoista, v. 2023 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
	Koodi (a) (2)	Toimintamenot (3)	Osuus toimintamenoista vuonna 2023 (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutokset hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)				
Taloudelliset toiminnot (1)		milj. euroa	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																			
<b>A.1. Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot</b>																			
Lämmön/jäähdytyksen tuotanto hukkalämmöstä	4.25	0,0	0,0 %	K	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL		K	K	K	K	K	K	0,0 %		
<b>Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>								<b>0,0 %</b>		
Josta mahdollistavat toiminnot			0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %										
Josta siirtymätoiminnot			0,0 %	0,0 %															
<b>A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot</b>																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Vedyn valmistus	3.10	0,0	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Kuljetus moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla	6.5	0,0	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
<b>Taksonomiakelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>								<b>0,0 %</b>		
<b>A. Taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>								<b>0,0 %</b>		
<b>B. EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT</b>																			
Ei-taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot		109,4	100,0 %																
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>109,4</b>	<b>100,0 %</b>																

KEL = taksonomiakelpoinen toiminta tavoitteen osalta E/KEL = ei-taksonomiakelpoinen toiminta tavoitteen osalta

# E1 Ilmastonmuutos

## ENERGIAAN JA ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
<b>Energia</b>		
● Kemiran toiminnot, erityisesti natriumkloraaatin tuotanto, ovat hyvin energiantensiivisiä	● Omat toiminnot	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemiralla on ISO 14001 -standardin mukainen integroitu johtamisjärjestelmä, joka on kolmannen osapuolen varmentama, ja järjestelmää kehitetään jatkuvasti</li> <li>• Kemira on sitoutunut Suomen energiatehokkuussopimukseen (2017–2025). Kemira aloitti EnRe5-ohjelman vuonna 2023 vähentääkseen energiankulutusta viidellä prosentilla vuoden 2022 perustasosta kahden tai kolmen vuoden kuluessa ja sai valmiiksi Kemiran oman E3plus-ohjelman.</li> <li>• Kemiran strategia keskittyy pitkäaikaisiin sähkönhankintasopimuksiin (<i>power purchase agreement</i>, PPA), alkuperätakuiden (<i>guarantee of origin</i>, GOO) varmistamiseen ja toimintojen sähköistämisen jatkamiseen. Kemiran tavoitteena on käyttää kaikissa Suomen tuotantolaitoksissaan päästötöntä sähköä vuoteen 2025 mennessä.</li> <li>• SBTi-sitoumuksen avulla Kemira pyrkii jatkuvasti vähentämään scope 1- ja 2 -päästöjään</li> </ul>
● Suurin osa Kemiran energiahankinnoista on peräisin vähähiilisistä lähteistä	● Omat toiminnot	
▲ Kemiran toiminta tuottaa kasvihuonekaasupäästöjä fossiilisesta energiasta erityisesti Yhdysvalloissa ja Kiinassa	● Omat toiminnot	
△ Energian hintojen vaihtelusta johtuvat ilmastoon liittyvät siirtymäriskit, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi Kemiran toimintakuluihin ja energiantensiivisten asiakkaiden taloudelliseen kehitykseen	● Omat toiminnot ↳ Loppupää	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemira on ottanut käyttöön hankintaohjelmia energian hintojen vaihteluun liittyvien riskien lieventämiseksi</li> <li>• Kemira on muokannut tuotantomenetelmiä optimoidakseen tuotantoa energiakustannusten vaihtelun vuoksi</li> </ul>
<b>Ilmastonmuutokseen sopeutuminen</b>		
▲ Ilmastonmuutokseen liittyvät riskit voivat vaikuttaa taloudellisesti Kemiran toimintaan esimerkiksi häiritsemällä tuotantoa, tukkimalla liikennereittejä ja rajoittamalla tiloihin pääsyä. Ilmastoon liittyvät riskit saattavat edellyttää investointeja äärimmäisistä sääoloista johtuvien riskien lieventämiseksi.	● Omat toiminnot	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemira hallitsee ilmastoon liittyviä fyysisiä kroonisia ja akuutteja riskejä parantamalla infrastruktuurin kestävyttä, optimoimalla erittäin tärkeiden järjestelmien ylläpitoa sekä edistämällä hätä- ja resurssistrategioita</li> </ul>
<b>Ilmastonmuutoksen hillintä</b>		
● Kemiran toiminnot tuottavat kasvihuonekaasupäästöjä (scope 1 ja 2), joiden taustalla on ennen kaikkea tuotannon energian käyttö	● Omat toiminnot	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemira on sitoutunut Suomen energiatehokkuussopimukseen (2017–2025). Kemira aloitti EnRe5-ohjelman vuonna 2023 vähentääkseen energiankulutusta viidellä prosentilla vuoden 2022 perustasosta kahden tai kolmen vuoden kuluessa ja Kemiran oman E3plus-ohjelman.</li> <li>• Kemiralla on sähkönhankintasopimusohjelma, jonka avulla fossiilisesta energiasta luovutaan asteittain</li> <li>• SBTi-sitoumuksen avulla Kemira pyrkii jatkuvasti vähentämään scope 1- ja 2 -päästöjä</li> </ul>
● Kemiran arvoketjujen alku- ja loppupäättävät tuottavat yli 80 % Kemiran kaikista kasvihuonekaasupäästöistä (scope 3), jotka syntyvät pääasiassa ostetuista tavaroista ja palveluista	↗ Alkupää ↳ Loppupää	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SBTi-sitoumuksen avulla Kemira pyrkii jatkuvasti vähentämään scope 1, 2- ja 3 -päästöjä, mikä myös vähentää Kemiran riippuvuutta fossiilisesta energiasta</li> <li>• Kemira käynnisti vuonna 2023 toimittajaohjelman parantaakseen scope 3 -päästöprosessia</li> <li>• Sisäisen prosessinsa avulla Kemira hallinnoi mahdollisesti huolta aiheuttavia aineita ja laatii hallinnointisuunnitelmia niitä varten. Nämä sisältävät myös mahdollisuuden korvata aineita, joihin sovelletaan tiukempaa sääntelyä.</li> </ul>
△ Kyvyttömyys siirtyä fossiilisista raaka-aineista vaihtoehtoisin raaka-aineisiin luo ilmastoon liittyvän siirtymäriskin, joka saattaa laskea Kemiran tuotteiden kysyntää. Nykyisten öljypohjaisten raaka-aineiden käytön rajoittaminen on riski teollisuudelle.	● Omat toiminnot	
□ Lisääntyneet päästövähennysvaatimukset ja fossiilisista materiaaleista luopuminen yhdessä teollisuuden prosessien optimointipaineiden kanssa luovat kysyntää kemikaaleille ja ratkaisuille sekä uusiutuvien tuotteiden myyntiä	↗ Alkupää ● Omat toiminnot ↳ Loppupää	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemiran uusien tuotteiden kehitysprosesseilla (<i>New Product Development</i>, NPD) varmistetaan, että hankkeet sekä tukevat kestävyttä että tarjoavat liiketoimintaan liittyviä hyötyjä</li> <li>• Kemiran Growth Accelerator -yksikkö nopeuttaa uusien ja ainutlaatuisten uusiutuvien materiaalien ja biomateriaalien kaupallistamista nykyisille markkinoillemme ja luo liiketoimintamahdollisuuksia uusille lähimarkkinoille</li> </ul>
<p>● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↳ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski □ Mahdollinen mahdollisuus △ Mahdollinen riski</p>		

### Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Kemira on kartoittanut ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarviointiprosessilla, joka kuvataan *Yleiset tiedot -osion Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Yhteenvedo tunnistetuista ilmastoon liittyvistä vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintatoimista esitellään edellisen sivun taulukossa.

### Strategia ja siirtymäsuunnitelma

Yhtiönä Kemira on sitoutunut toimimaan tavalla, joka minimoi Kemiran kielteiset vaikutukset ja maksimoi myönteiset panoksemme YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (*Sustainable Development Goals*, SDG) saavuttamiseksi. Lisätietoa Kemiran kestävän kehityksen tavoitteista löytyy hallituksen toimintakertomuksesta.

Kemira on myös sitoutunut SBTi-aloitteeseen varmistaakseen, että sen ilmastoteot perustuvat tosiasioihin ja vastaavat sidosryhmien ja tiedeyhteisön odotuksia. Science Based Targets initiative (SBTi) -organisaatio hyväksyi Kemiran ilmastotavoitteet vuonna 2024. Lisäksi Kemira liittyi Renewable Carbon Initiative -aloitteeseen osoittaakseen sitoutumisensa siirtymään fossiilisesta hiilestä uusiutuvaan hiileen ja raaka-aineisiin. Kemiran lyhyen aikavälin scope 1 ja scope 2 -tavoite on linjassa Pariisin sopimuksen mukaisen tavoitteen kanssa rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. Kemiraa ei ole suljettu EU:n Paris Aligned (PAB) -vertailuindeksiin ulkopuolelle. Lisätietoja SBTi-tavoitteista löytyy *Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet* -kappaleesta.

Kemiran tukee asiakkaidensa kestävyyskehitystä tarjoamalla kestäviä kemikaaliratkaisuja. Ilmastoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat olennaisia Kemiran liiketoimintamallin ja strategian kannalta, ja niihin liittyvät huomiot sisällytetään toimintoihin arvioimalla liiketoimintojen ilmastokestävyyttä. Arvioissa keskitytään ilmastoon liittyviin siirtymäriskeihin ja -mahdollisuuksiin sekä fyysisiin riskeihin ja mahdollisuuksiin. Kemira noudattaa Task Force on Climate-related Financial Disclosures -raportointikehyksen (TCFD) suosituksia.

Vuonna 2022 Kemira teki alustavan TCFD-kehystä noudattavan analyysin, jossa tarkasteltiin ilmastoriskiskenaarioita. Toinen vaihe toteutettiin vuonna 2023 ulkopuolisten osapuolten tuella. Näissä arvioinneissa käytiin läpi ilmastoriskejä maailmanlaajuisesta näkökulmasta, ja niihin sisältyi 11 tuotantolaitoksen ja 8 liiketoimintayksikön paikalliset arvioinnit. Ajan mittaan tätä vakiintunutta prosessia voidaan soveltaa kaikkiin Kemiran tuotantolaitoksiin ja yksiköihin ilmastoriskien arvioimiseksi.

Ilmastoon liittyvät siirtymäriskit ja -mahdollisuudet ovat osa Kemiran investointistrategiaa. Kemiran uusien tuotteiden kehitysprosessi takaa, että kestävyys ja liiketoiminnan hyödyt ovat osa jokaista hankkeiden lanseeraukseen liittyvää päätöstä. Kemira toteuttaa kestävyysarviointeja, joissa arvioidaan uusien tuotteiden ja ratkaisujen taloudellisia, ympäristöön liittyviä ja sosiaalisia vaikutuksia sekä Kemiran että sen asiakkaiden toimintaan. Uusien tuotteiden kehitysprosessin tavoitteena on, että jokaisen korvatus tuotteen kestävyyttä parannetaan. Tämä sisältää ilmastoon liittyviä suorituskykymittareita sekä jalanjäljen pienentämiseksi että kädenjäljen kasvattamiseksi.

Ilmastoriskiskenaarioiden analyysia varten haastateltiin Business Controllereja ja Finance-yksikön työntekijöitä yhtiössä tunnistettujen riskien taloudellisia vaikutuksia arvioimiseksi. Ilmastoriskiskenaarioiden analyysia arvioitiin kolmella aikavälillä: lyhyellä aikavälillä (vuoteen 2030 asti), keskipitkällä aikavälillä (2030–2050) ja pitkällä aikavälillä (2050 ja siitä eteenpäin). Analyysiin otettiin mukaan 15 siirtymäriskiä, mukaan lukien toimintaperiaatteisiin, lakiasioihin, maineeseen, teknologioihin ja markkinoihin liittyviä riskejä, sekä viisi fyysistä riskiä, mukaan lukien akuutteja ja kroonisia riskejä. Lisäksi analyysissa tunnistettiin erilaisia mahdollisuuksia. Näiden riskien ja mahdollisuuksien arviointiin käytettiin Hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin (*Intergovernmental Panel on Climate Change*, IPCC) ilmastomuutoskenaarioita, ennen kaikkea kasvihuonekaasujen pitoisuuksien mahdollisia kehityskulkuja (*Representative Concentration Pathways*, RCP). RCP 2.6 on skenaario, jossa maapallon lämpötilan nousu pysyy alle 2 asteessa vuoteen 2100 mennessä. Se kuvastaa tiukinta mahdollista sääntely-ympäristöä. RCP 8.5:tä taas pidetään pahimpana mahdollisena skenaariona, jossa päästöt kasvavat jatkuvasti vuoteen 2100 asti, mikä johtaa vakaviin kroonisiin ja akuutteihin ilmastoriskeihin. Riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin sen mukaan, voivatko ne toteutua yhdessä, molemmissa tai ei kummassakaan näistä skenaarioista.

Koska Kemira toimii ilmastovaikutuksiltaan merkittäväällä alalla, se ottaa huomioon vastuun edistää kestävästä kehitystä ja suojella planeettaamme. Näitä toimia täydennetään perusteellisella ilmastoriskien arvioinnilla vuonna 2025. Arvioinnin avulla Kemiran on mahdollista vastata paremmin tuleviin lakisääteisiin vaatimuksiin, kuten hiilen hinnoittelumekanismeihin, jotka voivat vaikuttaa energiaan ja kemiallisiin raaka-aineisiin. Vuoden 2023 loppupuolella Kemira teki maantieteellisen ilmastoriskiarvioinnin ulkopuolisen tahon kanssa. Arviointi perustui tuotantolaitosten sijaintikoordinaatteihin, ja siinä hyödynnettiin useita kansainvälisiä tietokantoja. Ensimmäiset korkean riskin sijainnit tunnistettiin. Kemira on sitoutunut mittaamaan ja seuraamaan kasvihuonekaasupäästöjä sekä myös aktiivisesti vähentämään niitä. Kemiran strategia tukee yhtiön toimintaa, jolla

vähennetään riippuvuutta fossiilisista polttoaineista ja lisätään biopohjaisten tuotteiden osuutta merkittävästi vuoteen 2030 mennessä. Kemira kannustaa myös aktiivisesti toimittajiaan siirtymään uusiutuvien energialähteiden pariin lieventääkseen mahdollisia kielteisiä vaikutuksia arvoketjuissa.

Koska scope 3 -päästöt muodostavat yli 80 % Kemiran kaikista kasvihuonekaasupäästöistä, yhteistyö arvoketjukumppanien kanssa on erityisen tärkeää. Suurin osa toimitusketjun päästöistä syntyy ostetuista tavaroista ja palveluista, ja ne ovat pääasiassa peräisin aloilta, joilla vähennysten tekeminen on vaikeaa. Tämän ratkaisemiseksi Kemira on tunnistanut ja ottanut käyttöön useita strategisia keinoja, joiden tavoitteena on vähentää sen omien toimitusketjujen päästöjä.

Lisäksi siirtyminen uusiutuviin luonnonvaroihin on yksi Kemiran tuotevalikoimastrategian keskeisistä osatekijöistä. Vuonna 2024 Kemira tehosti toimiaan näiden vaikutusten minimoimiseksi parantamalla energiatehokkuutta ja ottamalla käyttöön strategisia energianhankintakäytäntöjä. Parantamalla jatkuvasti tuotantolaitosten energiatehokkuutta Kemira vähentää energiankulutustaan, päästöjään ja niihin liittyviä kustannuksia tasaisesti.

Kemira laatii vuonna 2025 ilmastosiirtymäsuunnitelman, joka yhdistää kaikki ilmastoon liittyvät aloitteet ja toimet. Suunnitelma sisällytetään toiminta- ja resurssisuunnitelmiin sekä osaksi Kemiran liiketoimintasuunnitelmia.

## ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemira haluaa tulla maailman johtavaksi kestäviä kemikaaliratkaisuja valmistavaksi yhtiöksi. Se ottaa huomioon kaksitahoisen vastuunsa: yhtiön on edistettävä myönteisiä vaikutuksia auttamalla omaa teollisuudenalaansa ottamaan käyttöön kestävämpiä toimintatapoja ja minimoitava energiaintensiivisistä valmistustoiminnasta mahdollisesti syntyviä kielteisiä vaikutuksia, kuten päästöjä.

Kemira on sitoutunut toimimaan turvallisesti ja vastuullisesti, vähentämään vaikutuksiaan koko arvoketjussaan sekä parantamaan jatkuvasti kestävyystoimiamme strategian, liiketapaperiaatteiden ja muiden toimintaperiaatteiden sekä integroidun johtamisjärjestelmän mukaisesti. Kemiran integroidun johtamisjärjestelmän tarkoituksena on varmistaa, että Kemira pystyy täyttämään sitoumuksensa ja noudattamaan sovellettavia vaatimuksia. Kestävyystoimintaperiaatteet sisältävät esimerkiksi Kemiran sitoumuksen ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen sekä energiatehokkuuteen ja

uusiutuvan energian käyttöön. Ne ovat linjassa Kemiran liiketapaperiaatteiden ja muiden Kemiran sisäisten toimintaperiaatteiden kanssa. Kemiran lähestymistapa kestävyteen edistää myös Kemiran riskienhallintaprosessia, mikä on määritelty Kemira-konsernin riskienhallintatoimintaperiaatteissa. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, soveltamisala, prosessi, vastuuvollisuus ja saatavuus on kuvailtu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet* -kappaleessa.

Kemira seuraa sen kannalta olennaisia sidosryhmiä ja niiden erityisvaatimuksia ja tarkastaa niihin liittyviä tietoja vähintään kerran vuodessa. Arvoketjumme yhteistyökumppaneiden kestävyystoimia arvioidaan Kemiran liikekumppaneiden liiketapaperiaatteiden mukaisesti. Kemiran toimittajien tulee noudattaa liikekumppaneiden liiketapaperiaatteita liiketoiminnassaan. Liiketapaperiaatteissa on ympäristövastuuseen liittyviä vaatimuksia. Kemiralla on myös due diligence -prosessi, jota kaikkien Kemiran kolmansina osapuolina toimivien uusien edustajien ja jakelijoiden on noudatettava. Lisäksi Kemira otti lisää toimittajia mukaan Kemiran kestävyysohjelmaan EcoVadis-arviointien avulla. Vuonna 2024 arvioitiin yhteensä 528 toimittajaa. Arvioinneissa otetaan huomioon myös toimittajien SBTi-sitoumukset ja määrälliset ympäristöasioihin liittyvät tavoitteet. Alhaiset tulokset käytiin läpi yhdessä toimittajien kanssa ja heidän kanssaan laadittiin tarvittavat kehittämissuunnitelmat.

## ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT TOIMET

Kemira toteuttaa toimia, jotka koskevat toimittajien ja oman tuotannon ilmastomuutokseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Kemiran toimitusketjun hiilestä irtautumisen toimilla parannetaan resurssitehokkuutta ja kannustetaan toimittajia siirtymään uusiutuvan energian pariin. Vuonna 2023 Kemira lanseerasi toimittajaohjelman, jonka tarkoituksena on kerätä toimittajilta tuotteiden hiilijalanjälkitietoja ("ensisijaiset tiedot") ja korvata yleiset toissijaiset tiedot. Tämä lähestymistapa parantaa yhtiön scope 3 -päästöprosessia, auttaa tunnistamaan vähennysmahdollisuuksia ja tukee elinkaaren hiilestä irtautumista. Ohjelma myös parantaa raaka-aineiden päästötietojen laatua, mikä on hyödyllistä sekä Kemiran kestävyystavoitteiden että arvoketjukumppaneiden kannalta ja vaikuttaa myönteisesti paikallisiin yhteisöihin ja asiakkaisiin. Vuonna 2023 Kemira arvioi 350 raaka-ainetoimittajaansa, jotka tuottavat 98 % raaka-aineiden ja kauppatavaroiden kumulatiivisista päästöistä. Alle puolet näistä toimittajista raportoi julkisesti scope 1- ja 2 -päästöistään tai on asettanut tavoitteita näille päästöille. Noin 20 % toimittajista raportoi scope 3 -päästönsä, ja vain 7 % on asettanut scope 3 -vähennyksiin liittyviä tavoitteita. Noin 50 toimittajaa on sitoutunut SBTi-tavoitteisiin tai on asettanut joko lyhyen aikavälin tavoitteita tai nettonollatavoitteita. Kemira teki vuonna 2024



sisäisen analyysin scope 1-, 2- ja 3 -päästöjen vähentämiskustannuksista. Analyysi osoitti, että kustannustehokkain tapa vähentää scope 1- ja 2 -päästöjä on keskittyä vähähiiliseen ja hiilettömään scope 2 -päästöihin liittyvään energian hankintaan.

## Energia

Vuonna 2024 Kemira jatkoi oman E3plus-energiatehokkuusohjelmansa (Energy Efficiency Enhancement) toteuttamista. Tällä aloitteella pyritään vähentämään Kemiran omien tuotantolaitosten kokonaisenergiankulutusta. Vuonna 2024 yhtiö sai aikaan merkittäviä energiansäästöjä toteuttamalla 55 hanketta Kemiran kaikissa toiminnoissa. Hankkeiden avulla Kemira säästi energiaa yhteensä 20 675 MWh vuodessa, mikä vastaa 1.1 miljoonan euron säästöjä. E3plus-ohjelma aloitettiin vuonna 2010, ja siitä lähtien Kemira on toteuttaneet yli 725 hanketta ja on arvioitu säästäneen kumulatiivisesti 16 miljoonaa euroa. Kemira osallistuu myös Suomen vapaaehtoiseen kansalliseen kauden 2017–2025 energiatehokkuussopimukseen, joka on osa Suomen kansallista ratifiointia liittyen EU:n vastaukseen Pariisin ilmasopimukseen. Vuodesta 2017 lähtien Suomen Energiavirastolle raportoidut kokonaisenergiesäästöt ovat olleet 125 000 MWh vuodessa, mikä vastaa noin 3,8 miljoonaa euroa vuodessa.

Lisäksi Kemira jatkoi vuonna 2023 Energy Reduction 5% (EnRe5) -ohjelmaa, joka kohdistuu erityisesti Kemiran omiin saostuskemikaali- ja polymeerituotantolaitoksiin. Ohjelman tavoitteena on vähentää energiankulutusta 5 % seuraavan 2-3 vuoden aikana. Perusvuotena käytetään vuotta 2022. Vuonna 2024 tunnistettiin 18 hanketta, joiden avulla Kemira säästi energiaa noin 16 000 MWh. Tämä vastaa yhteensä 8,5 %:n vähennystä, mikä ylittää merkittävästi alkuperäisen 5 %:n vähennystavoitteen. Tähän mennessä tietokantaan sisältyy yli 68 hanketta, ja niiden avulla saavutetut energiankulutuksen säästöt ovat yhteensä noin 55 000 MWh.

## Ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja sen hillintä

Kemira lanseerasi vuonna 2022 uuden Growth Accelerator -yksikön nopeuttamaan uusien ja ainutlaatuisten biomateriaalien kaupallistamista nykyisille markkinoillemme ja luomaan liiketoimintamahdollisuuksia uusille lähimarkkinoille sekä uusille että nykyisille Kemiran tuotteille. Kemira on asettanut tavoitteeksi nostaa Kemiran uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto yli 500 miljoonaa euroon vuoden 2030 loppuun mennessä. Vuonna 2024 tämä liikevaihto oli 240 miljoonaa euroa.

Kemira on käynnistänyt useita tutkimus- ja kehittämishankkeita kasvattaakseen omien tuotteiden raaka-aineina käytettävien uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien osuutta.

Näiden hankkeiden tavoitteena on pienentää tuotteiden hiilijalanjälkeä ja vastata muihin kestävyyttä edistäviin markkinoiden kysyntätekijöihin. Yksi Kemiran lähestymistavoista fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseen on biomassatase -menetelmä. Se mahdollistaa nopean laajenemisen kohti biopohjaisia ja kestäviä tuotteita, joiden hiilijalanjälki on huomattavasti pienempi perinteisiin tuotteisiin verrattuna. Tämä tarkoittaa sitä, että uusiutuvia raaka-aineita voidaan hyödyntää nykyisissä tuotantolaitoksissa ja että tuotteiden laatu ja suorituskyky pysyvät samalla tasolla perinteisten tuotteiden kanssa. Kemira käyttää biomassatasekreditoinnissa ISCC PLUS\* -sertifikaattijärjestelmää. Kemira valmistaa sertifioituja biopohjaisia tuotteita ISCC:n akreditoimissa tuotantolaitoksissa useissa eri sijainneissa ja toimittaa niitä maailmanlaajuisesti runsaasti vettä käyttävien teollisuudenalojen asiakkaille. Vuonna 2022 Kemira myi ensimmäisenä yrityksenä maailmassa ISCC PLUS -sertifioituja polyakryyliamidipolymeerejä (PAM).

Jotta Kemira pystyy edelleen vähentämään riippuvuuttaan fossiilisista polttoaineista, kuten öljy- ja kaasujohdannaisista, se keskittyy uusiutuvan energian ominaisuuksiin ja energiatehokkuusohjelmiin eniten päästöjä tuottavissa ja sähköä kuluttavissa tuotantolaitoksissa. Myös muita hankkeita tulee harkita, esimerkiksi fossiilisten polttoaineiden korvaamista biopolttoaineilla ja hiilipitoisista raaka-aineista saatavan vedyn käyttöprosessien muuttamista niin, että Kemira joko ostaa suoraan vihreää vetyä tai tuottaa vihreää vetyä tuotantolaitoksissaan. Kemiran strategia on vähentää riippuvuutta fossiilisista polttoaineista uusiutuvan energian ostosopimuksilla (RE-PPA), vähäpäästöisten energiatuotantolaitosten osakeomistuksella Teollisuuden Voiman ja Pohjolan Voiman kautta ja jatkamalla prosessien sähköistämistä. Esimerkiksi Kemiran Mojaven tuotantolaitos Kaliforniassa on päättänyt hiljattain asentaa 927 kW:n aurinkokennojärjestelmän tuottamaan virtaa laitokselle.

Kemiralla on kaksi tuulisähkönhankintasopimusta ja omistusta Pohjolan Voima Oyj:ssä ja Teollisuuden Voima Oyj:ssä (Tilinpäätöksen liite 3.5 Muut osakkeet), jotka tuottavat hiilineutraalia sähköä ydin- ja vesivoimalaitoksissaan Suomessa. Hiilidioksidipäästöt ja energiatehokkuus otetaan huomioon käyttöomaisuusinvestointeja tehtäessä, ja siten ne vaikuttavat pitkäaikaisiin omaisuuseriin (Tilinpäätöksen liite 3.3 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) sekä tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämiseen liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä (Tilinpäätöksen liite 3.1 Liikearvo).

Kemira myi vuoden 2024 alussa Oil & Gas -liiketoimintansa selkiyttäkseen strategiaansa ja keskittymistään kestävyteen. Liiketoiminnan myynti vähensi Kemiran scope 1-, scope 2- ja

scope 3 -päästöjä, ja tämä on huomioitu SBTi-tavoitteissa. Kemiran liiketoimintarakenteen muutokset vuoden 2018 jälkeen (yritysosotot ja -myynnit, ja tuotantolaitosten sulkeminen) ovat vähentäneet päästöjä 35 770 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia.

Vaikka energian ja ilmastomuutoksen hillintä- ja sopeutumistoimiin liittyviä erityiskustannuksia ei ole vielä täysin määritetty ja jaettu, Kemira toteuttaa ennakoivasti toimenpiteitä hallitakseen näitä riskejä. Ilmastomuutokseen liittyvät luonnonkatastrofit, kuten useammin tapahtuvat ja vakavammat sääilmiöt, aiheuttavat merkittäviä riskejä tuotantoinfrastruktuurille, toimitusketjuille ja arvoketjun loppupään toimille.

Kemira harkitsee useita toimenpiteitä näiden riskien hallitsemiseksi. Näitä ovat esimerkiksi:

- kriittisen infrastruktuurin vahvistaminen
- tuotantotilojen ja varastojen lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmien tarkastus ja ylläpito
- kattavien valmiussuunnitelmien laatiminen turvallisuuden varmistamiseksi, mukaan lukien tuotantolaitosten jäähdytysjärjestelmien kapasiteetin lisääminen ja automaation lisääminen manuaalisen työn vähentämiseksi
- varageneraattorien asentaminen, jotta voidaan varmistaa erittäin tärkeiden laitteiden toimivuus sähkökatkosten aikana
- varastomäärien lisääminen ennen vaikeita sääkausia
- varautumissuunnitelmien laatiminen vaihtoehtoisten raaka-ainetoimittajien kanssa ja kahteen toimittajaan turvautuminen
- patojen ja vallien rakentaminen tulville alttiisiin tuotantolaitoksiin.

Kemira on kohdentanut resursseja eri toiminnoista ilmastomuutokseen ja muihin ympäristöaiheisiin liittyvien toimien toteuttamiseen. Näitä toimintoja ovat esimerkiksi EHSQ-yksikkö, Sourcing-yksikkö, R&D-yksikkö, tuoteryhmät ja tuotanto.

## ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemiran ilmastotavoitteet (scope 1, 2 ja 3) saivat Science Based Targets initiative -organisaation hyväksynnän vuonna 2024, ja yhtiö jatkoi 2022 julkaistun päivitetyn ilmastositoumuksen tavoitteiden edistämistä. SBTi-tavoitteet kehitettiin tiiviissä yhteistyössä sisäisten sidosryhmien, kuten EHSQ-, Sourcing-, Logistics- ja R&D-yksiköiden kanssa. Kemiran tavoitteet ohjaavat ilmastomuutoksen hillintään, ilmastomuutokseen sopeutumiseen, energiatehokkuuteen ja uusiutuvan energian käytön lisäämiseen liittyviä toimia. Osana ilmastositoumusta Kemira on vähentänyt scope 1- ja scope 2 -päästöjä 34,5 % ja scope 3 -päästöjä 19,5 % verrattuna perusvuoteen 2018.

Kemiran scope 1- ja 2 -vähennystavoitteet noudattavat absolute contraction approach -menetelmää, joka edellyttää 4,27 %:n vuotuista vähennystä perusvuodesta 2018 tavoitevuoteen 2030. Tämä tarkoittaa sitä, että scope 1- ja scope 2 -päästöjä pitää vähentää 51,23 %. Vuonna 2018 päästöt olivat 894 303 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia, ja vuoteen 2030 mennessä niiden tulee olla 436 000 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia. Scope 3 -kasviuonekaasujen päästövähennykset edellyttävät 2,71 %:n vuotuista vähennystä perusvuodesta 2021 tavoitevuoteen 2033, mikä tarkoittaa sitä, että scope 3 -päästöjä pitää vähentää 32,50 %. Vuonna 2021 päästöt olivat 2 337 475 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia, ja vuoteen 2033 mennessä niiden tulee olla 1 577 000 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia. Perusvuodeksi valittiin vuosi 2021, koska scope 3 -päästötietojen tarkkuus on parantunut merkittävästi vuodesta 2018. Vähennystavoitteista raportoidaan Kemiran johtoryhmälle joka neljänneksellä.

Kasviuonekaasupäästöjen vähentäminen	Tavoite-vuosi	Absoluuttinen arvo <sup>1)</sup>		Vähennys-%	
		2024	Tavoite	2024	Tavoite
Scope 1 & 2 (markkinaperusteinen)	2030	585,9	436,0	34,48	51,23
Scope 3	2033	1880,7	1577,0	19,54	32,50

1) Absoluuttinen arvo ktCO<sub>2</sub>-ekv.

### Scope 1- ja 2 -päästöjen vähentäminen

Kemiran pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2045 mennessä markkinaperusteisiin scope 1- ja 2 -kasviuonekaasupäästöihin liittyen. Yhtiö arvioi tätä tavoitetta jatkuvasti maailmanlaajuisen lainsäädännön, oman strategiansa ja ilmastotieteen edistymisen pohjalta.

Koska scope 2 -päästöt muodostavat 80 % Kemiran scope 1- ja 2 -kokonaispäästöistä ja ostetun sähkön päästöt ovat noin 79 %, Kemira keskittyy scope 1- ja 2 -tavoitteiden saavuttamisessa merkittäviin investointeihin, jotka kohdistuvat uusiutuvaan energiaan, energiatehokkuuteen ja uusiin teknologioihin. Lisäksi scope 2 -päästöihin liittyvät hiilestä irtautumisen toimet eivät yleensä edellytä merkittäviä investointeja, minkä ansiosta kustannukset vähennettyä hiilidioksidiekvivalenttitonnia kohti ovat huomattavasti matalammat kuin scope 1 -päästöihin liittyvien toimien kohdalla.

### Scope 3 -päästöjen vähentäminen

Kemiran scope 3 -SBTi-tavoite kattaa scope 3.1-, 3.4- ja 3.9 -päästöt. Scope 3.1 kattaa raaka-aineet ja kauppatavarat, ja scope 3.4 ja 3.9 kattavat Kemiran sisäiset kuljetukset sekä lähtevät asiakaskuljetukset. Ne kattavat noin 75 % kaikista yhtiön scope 3 -päästöistä.

Vuonna 2024 Kemira teki sisäisen scope 3.1 -kasviuonekaasujen vähentämisanalyysin tunnistaakseen keskeisiä vähentämiskeinoja. Yli 50 % Kemiran scope 3.1 -vähennyksistä perustuu Tier 1- ja Tier 2 -toimittajien uusiutuvaan sähkөөn ja lämpöön. Tärkeimmät keinot huomioivat myös uusiutuvat raaka-aineet, mukaan lukien uusiutuva teollisuusbenssiini, ammoniakki ja metanoli, sekä hiilidioksidin talteenotto- ja varastointiteknologian käyttöönoton päästöintensiivisissä prosesseissa, kuten höyrymetaanin reformointilaitteissa ja höyrykrakkausyksiköissä. Nämä osatekijät on sisällytetty Kemiran toimittajaohjelmaan. Scope 3.1 -päästöjen vähentämistrategia sisältää keinoja, joihin sekä Kemira että sen toimittajat voivat vaikuttaa. Näitä keinoja ovat muun muassa kestävä materiaalihankinnan innovointi, resurssien kierron lisääminen ja koko toimitusketjun tehokkuuden parantaminen.

Scope 3.4- ja 3.9 -päästöjen osalta Kemira käyttää alhaalta ylöspäin suuntautuvaa lähestymistapaa, jonka mukaisesti se tekee alueellisia logistisia arvioiteja. Näin Kemira voi kehittää strategioita sen liikennöintiin liittyvien hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Kemira käyttää myös ylhäältä alas suuntautuvaa lähestymistapaa, jossa hyödynnetään toimitusketjun hallintaa ja arvioidaan sääntelyjen vaikutuksia ja palveluntarjoajien SBTi:n mukaisia päästöjen vähentämissitoumuksia. Scope 3.4- ja 3.9 -päästöihin liittyviä keinoja ovat muun muassa tavaraliikenteen kysynnän vähentäminen ja liikennemuotojen optimointi, kaluston energiatehokkuuden parantaminen yhdessä logistiikkapalvelujen tarjoajien kanssa sekä käytetyn energian hiili-intensiteetin vähentäminen ja päästöjen vähentäminen markkinoiden ja sääntelyn perusteella.

Kaikkien scope 1-, 2- ja 3 -tavoitteissa edistymisestä raportoidaan vuosittain Kemiran kestävyysraportissa sekä yhtiön vastauksissa CDP Climate Change- ja Ecovadis-kyselyihin. Kemira arvioi nämä tavoitteet uudelleen viimeistään vuonna 2029 ja asettaa vähennystavoitteet tarpeen mukaan viiden vuoden välein vuoden 2030 jälkeen. SBTi on vahvistanut Kemiran lyhyen aikavälin tavoitteet ja varmistanut, että ne perustuvat tieteeseen ja että scope 1- ja scope 2 -tavoitteet ovat linjassa sen kanssa, että ilmaston lämpenemistä rajoitetaan 1,5 asteeseen. Kemira sijoittuu CDP ja EcoVadis luokituksissa kemianteollisuuden kärkisijoille. Uudet CDP Climate Change 2024 -luokitukset julkaistiin helmikuussa 2025. Kemiran luokitus pysyi B-tasolla.

Tulevaisuuden näkökohdat, kuten myyntimäärät, fuusiot ja yritysostot, hiilen hinta ja markkinatekijät, otetaan huomioon päästöjen vähentämistä koskevissa etenemissuunnitelmissa. Vaikka sääntelyjen vaikutukset ja hiilen hinta ovat epävarmoja, Kemira sitoutuu silti tavoitteensa saavuttamiseen ennakoivilla ja strategisilla toimenpiteillä.

## ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT MITTARIT

## ENERGIAN KULUTUS

Kemira toimii ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla. Alat määritellään Euroopan unionin tilastollisen toimialaluokituksen (Nomenclature statistique des activités économiques, NACE) mukaan, jossa Kemiran toiminnot jaetaan muiden orgaanisten ja epäorgaanisten kemikaalien valmistukseen.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024	2023
1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	N/A	N/A
2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	19 714	24 076
3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	375 310	465 513
4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	237 737	270 635
5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn tai jäähdytyksen kulutus, MWh	604 137	629 042
<b>6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus, MWh</b>	<b>1 236 898</b>	<b>1 389 266</b>
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	31,3	34,0
<b>7) Muu uusiutumaton energian kulutus, MWh</b>	<b>334 966</b>	<b>325 698</b>
Uusiutumattomien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	8,5	8,0
<b>8) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus, MWh</b>	<b>1 283 988</b>	<b>1 439 084</b>
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	32,5	35,3
9) Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	—	—
10) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus, MWh	1 100 753	927 881
11) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus, MWh	144	78
<b>12) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus, MWh</b>	<b>1 100 898</b>	<b>927 959</b>
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	27,8	22,7
<b>Energian kokonaiskulutus, MWh (rivit 6–8, 12 yhteensä)</b>	<b>3 956 749</b>	<b>4 082 007</b>
13) Tuotantolaitoksen ulkopuolelle toimitettu energia, MWh	401 845	401 281
<b>Energian kokonaiskulutus vähennettynä tuotantolaitoksen ulkopuolelle toimitetulla energialla, MWh</b>	<b>3 554 905</b>	<b>3 680 726</b>

Energiantensiteetti	2024	2023
Energian kokonaiskulutus ilmastovaikutukseltaan merkittävillä aloilla, MWh	3 956 749	4 082 007
Liikevaihto, toiminnasta ilmastovaikutuksiltaan merkittäviltä aloilta, milj. euroa	2 948,1	3 383,7
<b>Energiantensiteetti<sup>1)</sup></b>	<b>0,001</b>	<b>0,001</b>

1) Energian kokonaiskulutus liikevaihtoon suhteutettuna (Liikevaihto toiminnasta ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla on kokonaisuudessaan Kemiran liikevaihto, joka on raportoitu Tilinpäätöksen Konsernin tuloslaskelma -osiossa)

Energiantuotanto, MWh	2024	2023
Uusiutuva	19 777	78
Uusiutumaton	425 796	441 651

## ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN JA SEN HILLINTÄ

## Kasvihuonekaasupäästöt

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti	2024	2023
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteinen) intensiteetti <sup>1)</sup>	0,001	0,001
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteinen) intensiteetti <sup>1)</sup>	0,001	0,001
Liikevaihto, milj. euroa	2 948,1	3 383,7

1) Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonneina suhteessa liikevaihtoon (Liikevaihto raportoitu tilinpäätöksen Konsernin tuloslaskelma -osiossa)

Kasvihuonekaasupäästöt maantieteellisen alueen mukaan <sup>1)</sup>	2024			
	EMEA	APAC	Americas	Yhteensä
Kasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset)	1 611 792	504 161	1 157 657	3 273 610
Kasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset)	1 607 509	498 978	1 008 151	3 114 638

1) Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonneina

Kasvihuonekaasupäästöt maantieteellisen alueen mukaan <sup>1)</sup>	2023			
	EMEA	APAC	Americas	Yhteensä
Kasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset)	1 586 714	524 643	1 545 243	3 656 600
Kasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset)	1 582 461	520 904	1 397 455	3 500 821

1) Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonneina

Kasvihuonekaasupäästöt	Takautuva					Välitavoitteet ja tavoitevuodet			
	Perusvuosi	Lähtötaso	2023	2024	Muutos-%	2025	2030	2033	Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi
<b>Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt</b>									
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt, tCO2-ekv.	2018	137352	118 556	118 364	-0,2	—	—	—	—
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus, %	—	—	37,0	48,8	31,9	—	—	—	—
<b>Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt</b>									
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset), tCO2-ekv.	2018	1 009 913	622 902	626 533	0,6	—	—	—	—
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset), tCO2-ekv.	2018	756 951	469 839	467 561	-0,5	—	—	—	—
<b>Scope 1 ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) <sup>1)</sup></b>	2018	894 303	588 395	585 925	-0,4	—	436 000	—	4,27
<b>Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt</b>									
<b>Epäsuorien scope 3 -kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt, tCO2-ekv.</b>	2021	2 337 475	1 862 773	1 880 746	1,0	—	—	1 577 000	2,71
1 Ostetut tavarat ja palvelut	2021	2 116 922	1 643 940	1 691 323	2,9	—	—	—	—
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	2021	176 052	179 041	159 176	-11,1	—	—	—	—
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	2021	44 501	39 792	30 247	-24,0	—	—	—	—
<b>Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt <sup>2)</sup></b>									
<b>Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt, tCO2-ekv.</b>		3 484 740	2 604 231	2 625 643	0,8	—	—	—	—
<b>Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt, tCO2-ekv.</b>		3 231 778	2 451 168	2 466 671	0,6	—	—	—	—

1) Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt perustuvat Kemiran SBTi-tavoitteeseen, josta löytyy lisätietoa osiosta Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet

2) Vuoden 2018 scope 1:n ja 2:n lähtötasot ja vuoden 2021 scope 3:n lähtötaso yhteensä. Kemiralla ei ole erillistä vähennystavoitetta kasvihuonekaasujen kokonaispäästöille

Kemiran merkittävimmät scope 3 -kategoriat ovat kategoriat 3.1, 3.4 ja 3.9, jotka kattavat suurimman osan Kemiran scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä. Nämä kategoriat sisältyvät myös SBTi:n lyhyen aikavälin tavoitteeseen, jotka on esitetty yllä olevassa taulukossa. Kasvihuonekaasuinventaarioista on jätetty pois kategoriat 3.13, 3.14 ja 3.15, jotka eivät ole relevantteja Kemiralle, ja estimoidut kategoriat 3.10 ja 3.11, joiden laskennan laatua halutaan parantaa. Jäljelle jäävät kategoriat 3.3, 3.5, 3.6, 3.7 ja 3.8 ovat olennaisia, mutta niitä ei ole raportoitu merkittävänä päästökategorioina niiden vähäisten päästöjen vuoksi. Kaikki olennaiset, merkittävät ja ei-merkittävät, kategoriat sisältyvät kasvihuonekaasujen bruttopäästöihin.

Sopimusvälineiden osuus scope 2 -kasvihuonekaasupäästöistä oli 5,6 % vuonna 2024. Kemiralla ei ollut sopimusvälineitä scope 2 -kasvihuonekaasupäästöille vuonna 2023.

Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt, tCO2-ekv	2024	2023
Scope 1 <sup>1)</sup>	118 364	136 676
Scope 2 (sijaintiperusteiset) <sup>1)</sup>	626 533	643 300
Scope 2 (markkinaperusteiset) <sup>1)</sup>	467 561	487 520
Scope 3 <sup>2)</sup>	2 528 713	2 876 625
<b>Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt</b>	<b>3 273 610</b>	<b>3 656 600</b>
<b>Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt</b>	<b>3 114 638</b>	<b>3 500 821</b>

1) Ei sisällä Oil & Gas -liiketoimintaan liittyviä päästöjä vuonna 2024

2) Sisältää kaikki olennaiset scope 3 -päästökategoriat (3.1, 3.3-3.9). Päästöihin sisältyy Oil & Gas -liiketoiminnan osuus

### KASVIHUONEKAASUJEN POISTOT JA HILLINTÄHANKKEET

Kemira ei tällä hetkellä käytä päästöhyvityksiä. Suunnitelmana on kuitenkin tutkia tarjolla olevia vaihtoehtoja tulevaisuudessa.

### HIILEN SISÄINEN HINNOITTELU

Kemira aloitti vuonna 2019 hiilensisäisen hinnoittelun herkkyyssanalyysin yli 500 000 euron investoinneista. Tarkoituksena on lieventää ympäristöriskejä ja edistää vastuullisia investointeja. Tämä päivitettiin kesäkuussa 2022 vastaamaan EU:n päästökauppajärjestelmän (*emission trading scheme*, ETS) hintoja, ja Kemiran hiilen sisäinen hinta on sen myötä 100 euroa / tCO<sub>2</sub>-ekv. Hiilen sisäistä hintaa sovelletaan maailmanlaajuisesti Kemiran koko arvoketjuun, ja tammikuusta 2024 alkaen sitä käytetään kaikkiin yli 100 000 euroa ylittäviin investointeihin. Vuonna 2024 merkittävien ilmastovaikutusten hankkeisiin sovellettu hiilen sisäinen hinnoittelu oli yhteensä 217 000 euroa.

Lyhyellä aikavälillä Kemiran sisäinen hiilen hinnoittelu on lisännyt tietoisuutta yhtiön sisällä hiilen nykyisistä ja tulevista kustannuksista, edistänyt vahvaa kestävyyskulttuuria ja parantanut yhtiön ulkoista mainetta. Aloite on johtanut myös konkreettisiin hiilivähennyksiin ja laskenut energiankulutuskustannuksia. Pitkällä aikavälillä Kemiran hiilen sisäinen hinta on vahvistanut riskienhallintaan liittyvää sisäistä valvontaa. Tämän avulla yhtiö voi reagoida tehokkaammin riskienarviointien muuttamiseen. Lisäksi se on auttanut tunnistamaan ja hyödyntämään Kemiran toimintojen ja toimitusketjun tarjoamia mahdollisuuksia. Tämän myötä koko yhtiö pyrkii saavuttamaan yhteisen kestävyystavoitteen, mikä on vahvistanut Kemiran mainetta myös ulkoisesti.

### Konsernin laatimisperiaatteet

#### Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Kemiran energiankulutus arvioidaan sen perusteella, käytetäänkö tuotantolaitoksilla tuotettua maakaasua höyryn tai lämmön tuottamiseen, kolmansien osapuolten ostamaa tai toimittamaa sähköä sekä kolmansien osapuolten hankkimaa tai toimittamaa höyryä. Kokonaisenergiankulutus on määritelty yhteen laskemalla fossiilisen energian kokonaiskulutus, energiankulutus ydinvoimaan perustuvista lähteistä sekä uusiutuvan energian kokonaiskulutus. Muutoksena aiempaan, itse tuotettu, muusta kuin polttoaineesta peräisin oleva uusiutuva energiankulutus on nykyään sisällytettynä uusiutuvan energian kokonaiskulutukseen. Energiaintensiteettitiedot puolestaan ilmaistaan kilowattitunteina tuotantotonna kohti. Energiaintensiteetin määrittämiseksi Kemira jakaa

kokonaisenergiankulutuksen vuotuisella tuotantomäärällä. Määrittämisessä huomioidaan myös se, että tuotannon yhdistelmä vaikuttaa merkittävästi energiaintensiteettiin.

Energia luokitellaan uusiutumattomaksi, uusiutuvaksi tai ydinenergiaksi vakiintuneiden raportointistandardien ja -kehysten mukaisesti. Tiedot kerätään mittarilukemien ja laskujen avulla. Tällä hetkellä painotetaan laskutietoja.

Energiatehokkuusindeksi mittaa tietynlaista energiankulutusta eli energiankulutuksen suhdetta tuotantomääriin. Se vakioidaan perusvuoteen 2012 Kemiran 15 suurimmassa tuotantolaitoksessa. Nämä tuotantolaitokset muodostavat noin 90 % yhtiön kokonaisenergiankulutuksesta ja noin 80 % scope 1- ja scope 2 -päästöistä. Perusvuoden 2012 indeksiksi vahvistettiin 100,0, ja sen alapuolella olevat arvot merkitsevät parannusta.

Vuoden 2024 energiankulutukseen liittyvistä luvuista on jätetty pois ne tuotantolaitokset, jotka olivat osana Oil & Gas -liiketoimintaa tammikuussa 2024 ennen helmikuussa 2024 toteutunutta myyntiä. Näiden tuotantolaitosten arvioidaan vastanneen noin 0,3 % energian kokonaiskulutuksesta vuonna 2024.

#### Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

Kemira laatii kaikkien scope-päästöjen yrityskohtaiset kasvihuonekaasuinventaarit Maailman luonnonvarainstituutti WRI:n ja Maailman kestävän kehityksen yritysneuvosto WBCSD:n GHG Protocol -asiakirjan mukaisesti. Kasvihuonekaasupäästöt lasketaan hiilidioksidiekvivalentteina, joihin sisältyvät CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC, PFC, SF<sub>6</sub> ja NF<sub>3</sub>. Kemiran kasvihuonekaasuinventaarior on GHG Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard- sekä Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard -standardien mukainen.

Energia-, polttoaine- ja tuotantotiedot scope 1- ja scope 2 -päästöjen laskemista varten kerätään neljännesvuosittain. Scope 3 -päästöt lasketaan ja raportoidaan vuosittain, ja tulokset sisällytetään Kemiran kestävyysraporttiin sekä EcoVadis- ja CDP-raportteihin. Vuonna 2024, 27,6 % (10,8 %) scope 3 -päästöistä laskettiin käyttäen ensisijaisia tietoja.

Scope 1:n ja scope 2:n bruttopäästöistä on jätetty pois ne tuotantolaitokset, jotka olivat osana Oil & Gas -liiketoimintaa tammikuussa 2024 ennen helmikuussa 2024 toteutunutta myyntiä. Näiden tuotantolaitosten arvioidaan vastanneen vähemmän kuin 0,5 % scope 1:n ja scope 2:n markkinaperusteisista bruttopäästöistä vuonna 2024. Vuoden 2024, scope 3 -

kasviuonekaasujen bruttopäästöihin on sisällytetty Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnasta tammikuussa 2024 syntyneet päästöt, ennen helmikuussa 2024 toteutunutta myyntiä.

Kategoriat 3.3, 3.5, 3.6, 3.7 and 3.8 ovat sisällytetty scope 3 -kasviuonekaasujen bruttopäästöjen laskelmiin. Kategoriat 3.10 ja 3.11 on arvioitu, mutta jätetty pois raportoinnista ennen laskennan laadun parantamista. Kategoriat 3.13, 3.14 ja 3.15 eivät ole relevantteja Kemiralle, ja ne ovat siksi jätetty pois kasviuonekaasuinventaarista.

Kemiran kasviuonekaasupäästöt koostuvat pääasiassa hiilidioksidista ja vähäisestä määrästä metaania (CH<sub>4</sub>) ja typpioksidia (N<sub>2</sub>O). Kasviuonekaasupäästöjä estimoidaan hiilidioksidiekvivalenttikertoimien avulla, sillä yli 99 % hiilidioksidiekvivalenttipäästöistä on hiilidioksidia.

**Suorat kasviuonekaasupäästöt (scope 1):** Scope 1 -päästöt perustuvat GHG Protocol -asiakirjaan, ja ne kattavat kaikki Kemiran toiminnan suorat kasviuonekaasupäästöt. Näitä ovat muun muassa seuraavat päästöt:

- Polttoaineiden poltto: kattiloiden, kuivausrumpujen ja polttomootoreiden käyttämä maakaasu ja polttoöljy, joilla tuotetaan höyryä, lämpöä ja sähköä tuotantolaitoksilla.
- Vedyn poltto: natriumkloraattilaitoksien kattiloissa käytetään sivutuotteena syntyvää vetykaasua, jolla korvataan fossiilisia polttoaineita. Vedyn poltosta aiheutuvien päästöjen määräksi ilmoitetaan nolla.
- Rikin poltto: Ruotsin Helsingborgin tuotantolaitoksella on rikkikattila, joka tuottaa höyryä ja sähköä. Päästöjen määräksi ilmoitetaan nolla.
- Kulkuvälineistä lähtöisin oleva poltto: trukkien ja yritysajoneuvojen käyttämät polttoaineet, kuten propaani, diesel ja bensiini.
- Raaka-aineiden käsittely: hiilipitoisten raaka-aineiden, kuten maakaasun, natriumkarbonaatin, kalsiumkarbonaatin ja koksen, fyysikaalinen tai kemiallinen käsittely.
- Kuljetuskalusto: Pohjois-Amerikan saostuskemikaaliliiketoimintaamme kuuluu kuljetuskalustoa, jolla raaka-aineita toimitetaan tuotantolaitoksillemme ja tuotteita asiakkaillemme.

**Epäsuorat kasviuonekaasupäästöt (scope 2):** Scope 2 -päästöt perustuvat GHG Protocol -asiakirjaan, ja ne sisältävät epäsuorat kasviuonekaasupäästöt, jotka ovat peräisin Kemiran kuluttaman ostetun sähkön, lämmön, höyryn tai jäähdytyksen tuotannosta muualla kuin tuotantolaitoksissa. Näitä hankitaan paikallisilta kuntaviranomaisilta, yksityisiltä yrityksiltä

tai erillisiltä tuotantolaitoksilta samassa teollisuuskompleksissa. Uusiutuvien energialähteiden ja ydinenergialähteiden scope 2 -päästöjen määräksi ilmoitetaan nolla.

Näiden päästöjen laskemiseen käytetään seuraavia menetelmiä:

- Sijaintiperusteinen menetelmä: päästöt lasketaan maakohtaisten päästökertoimien keskiarvon perusteella.
- Markkinaperusteinen menetelmä: päästöt lasketaan ottaen huomioon sähkönhankintasopimukset, alkuperätakuut, toimittajakohtaiset sopimukset sekä Kemiran tämänhetkisten hankintojen päästömäärät.

Sijainti- ja markkinaperusteiset päästöt lasketaan kunkin tuotantolaitoksen osalta. Toimittajien toimittamia päästötietoja (tCO<sub>2</sub>-ekv/MWh) käytetään, jos ne ovat saatavilla. Jos näin ei ole, markkinaperusteisen päästökertoimen laskemiseen käytetään toimittajan polttoaineyhdistelmätietoja. Näiden päästökertoimien lähteitä ovat muun muassa sähkönhankintasopimukset, Kansainvälinen energijärjestö (International Energy Agency, IEA), Yhdistyneen kuningaskunnan ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuministeriö (Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA), Motiva Oy sekä energia-alan yritykset.

Kemiran scope 1- ja scope 2 -tavoite kattaa omat tuotantolaitokset lukuun ottamatta Pohjois-Amerikan kuljetuskaluston päästöjä, joiden osuus on noin 3 % kaikista scope 1- ja scope 2 -päästöistä.

**Epäsuorat kasviuonekaasupäästöt (scope 3):** Kemira estimoii scope 3 -päästöt kaikille olennaisille GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard -standardissa ja sen Guidance for Accounting & Reporting Corporate GHG Emissions in the Chemical Sector Value Chain -tukiasiakirjassa määritellyille luokille. Päästöjen estimoinnissa käytetään kemianteollisuuden, DEFRA-ministeriön, IEA-järjestön, Ecoinvent-tietokannan, CEFIC-yhdistyksen ja ECTA-järjestön ohjeistuksia.

Scope 3 -inventaariorakenteeseen kuuluu 15 alaluokkaa (luokka 1 – luokka 15):

- Luokka 1: Ostetut tavarat ja palvelut.
  - Tämän luokan päästölaskelmissa käytetään toimittajakohtaisia, hybridipohjaisia ja menoperusteisia keskiarvotietoja ja keskiarvotuotemenetelmiä.
- Luokka 2: Tuotantohyödykkeet.



- Päästölaskelmat perustuvat toimittajakohtaisiin, hybridipohjaisiin ja menoperusteisiin keskiarvotietoihin ja keskiarvotuotteisiin sekä menoperusteisiin keskiarvomenetelmiin.
- Luokka 3: Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin).
  - Käytetään keskiarvotietoja ja menoperusteisia menetelmiä.
- Luokka 4: Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu.
  - Käytetään keskiarvotietoja sekä polttoaine- ja menoperusteisia menetelmiä.
- Luokka 5: Toiminnassa muodostuva jäte.
  - Kerätyt jätetiedot jaetaan seitsemään luokkaan, ja Kemira noudattaa paikallisia ympäristölupia jäteraportoinnissa sekä hyödyntämis- ja loppukäsittelymenetelmien määritelmiä. Oletuksena on, että loppukäsittelystä muualle ohjattu jäte ei aiheuta päästöjä.
- Luokka 6: Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen.
  - Laskelmat perustuvat etäisyyksiin perustuvaan menetelmään, jossa käytetään Thrust Carbon -menetelmää. Päästöt raportoidaan aiempien vuositietojen avulla. Kemira arvioi ja päivittää estimaatteja tarpeen mukaan uudelleen.
- Luokka 7: Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne.
  - Laskelmat perustuvat polttoaineeseen ja etäisyyksiin perustuviin menetelmiin, joissa käytetään Yhdistyneen kuningaskunnan ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuministeriön (Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA) vuoden 2012 ohjeita ja energia- ja ilmastonmuutosministeriön (Department of Energy and Climate Change, DECC) kasvihuonekaasujen muuntamista. Päästöt raportoidaan aiempien vuositietojen avulla. Kemira arvioi ja päivittää estimaatteja tarpeen mukaan uudelleen.
- Luokka 8: Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät.
  - Vuokratun omaisuuserän työntekijät. Laskelmat perustuvat WBCSD:n ohjeistuksen mukaiseen keskiarvotietoihin perustuvaan menetelmään, jossa energiankäyttö on 300 kWh/m<sup>2</sup> ja päästöt 0,7 kg CO<sub>2</sub>-ekv/kWh.
- Luokka 9: Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä.
  - Laskelmat perustuvat GLEC-menetelmään (Global Logistics Emissions Council, Globaali logistiikkapäästöjen neuvosto), jossa otetaan huomioon kuljetustapa, tarkastettu paino, keskimääräinen etäisyys ja päästöjen intensiteettikerroin sekä keskiarvotiedot ja polttoaine- ja etäisyysperusteiset menetelmät.
- Luokka 10: Myytyjen tuotteiden jalostus.
  - Päästöjä ei lasketa tietojen seurannan rajoitusten vuoksi.

- Luokka 11: Myytyjen tuotteiden käyttö.
  - Keskiarvotietoihin perustuvan menetelmän perusteella päästöjen estimoidaan olevan nolla tai lähellä nollaa. Kolmansille osapuolille toimitettu vety on hiiletöntä polttoainetta.
- Luokka 12: Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöänsä lopussa.
  - Laskelmat perustuvat keskiarvotietoihin perustuvaan menetelmään. Jos tuotteella ei ole uutta elinkaarta, se luokitellaan jätteeksi. Jätevedenkäsittelyyn, polton ja kaatopaikalle sijoittamisen päästökertoimet on hankittu Ecoinvent-tietokannasta.
- Luokka 15: Investoinnit.
  - Investointien päästöistä ei ole saatavilla tietoa. Kaikki investoinnit ilmoitetaan scope 1- ja scope 2 -päästöinä, jotka liittyvät aineellisiin hyödykkeisiin.

Alaluokat 13, 14 ja 15 eivät ole Kemiran kannalta merkityksellisiä. Syitä tähän ovat se, että Kemira toimii kemikaalien valmistajana, sekä Kemiran toimintamalli.

Kemiran merkittävimmät scope 3 -kategoriat ovat kategoriat 3.1, 3.4 ja 3.9, jotka kattavat suurimman osan Kemiran scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä. Nämä kategoriat sisältyvät myös SBTi:n lyhyen aikavälin tavoitteeseen. Katteoria 3.2 lasketaan osana katteoriaa 3.1 Kemiran sisäisten tietojärjestelmien mukaisesti. Kategoriat 3.3, 3.5, 3.6, 3.7 ja 3.8 on laskettu, mutta niitä ei ole raportoitu merkittävänä päästökategorioina niiden vähäisten päästöjen vuoksi. Kategoriat 3.10 ja 3.11 on arvioitu, mutta jätetty pois raportoinnista ennen laskennan laadun parantamista. Kategoriat 3.13, 3.14 ja 3.15 eivät ole relevantteja Kemiralle, ja ne on siksi jätetty pois kasvihuonekaasuintentaarioista. Oil & Gas liiketoiminnan päästöjä ei ole sisällytetty Kemiran SBTi-tavoitteeseen.

### **Kasvihuonekaasuintensiteetti (scope 1, 2 ja 3):**

Tämä lasketaan käyttämällä scope 1-, scope 2- (markkina- ja sijaintiperusteiset) ja scope 3 -kokonaispäästöjä jaettuna Kemiran liikevaihdolla.

Kemiralla ei ole ESRS -standardin määritelmän mukaisia merkittäviä toimintamenoja (OpEx) tai investointeja (CapEx) liittyen toimenpiteiden toteuttamiseen.

Niiden mittareiden mittaukset, jotka eivät ota huomioon SBTi-tavoitteita, eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

## E2 Pilaantuminen

### PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
<b>Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen</b>		
● Ilma, vesi ja maaperä voivat pilaantua, kun raaka-aineita prosessoidaan	↗ Alkupää	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemiran Liikekumppanien liiketapaperiaatteissa määritellään toimittajiin kohdistuvia odotuksia ympäristövaikutusten vähentämiseen liittyen. Pilaantumiseen liittyviä riskejä arvioidaan osana toimittajien kestävyysarviointeja. Toimittajien pilaantumisen hallintaan liittyviä riskejä tunnistetaan toimittajatarkastuksissa.</li> </ul>
△ Mahdolliset ympäristövahingot tuotantolaitoksissa tai kuljetusten aikana, jotka aiheuttavat ilman, veden tai maaperän pilaantumista. Pilaantumisesta voi aiheutua taloudellisia vaikutuksia puhdistusten, tuotannon keskeytysten ja mainehaittojen kautta.	● Omat toiminnot	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ilmaan, veteen ja maaperään joutuvien vuotojen ja päästöjen vaatimustenmukaisuutta hallinnoidaan integroidulla johtamisjärjestelmällä ja siihen liittyvillä prosesseilla</li> </ul>
△ Kemiralla on historiallisiin toimintoihin liittyviä ympäristövastuita tuotantolaitoksilla, jotka on rakennettu ennen nykyisellä tasolla olevia ympäristömääräyksiä. Säädösten tai tuotantolaitosten maankäytön muutoksilla voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia.	● Omat toiminnot	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemiralla on prosessi, jolla hallitaan ja seurataan ympäristövastuisiin liittyviä hankkeita ja varauksia säännöllisesti. Kunnostushankkeita hallinnoidaan viranomaisvaatimusten ja Kemiran kestävä projektinhallinnan periaatteiden mukaisesti.</li> </ul>
<b>Huolta tai erityistä huolta aiheuttavat aineet</b>		
○ Huolta tai erityistä huolta aiheuttavat aineet voivat aiheuttaa kielteisiä vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön	↗ Alkupää ● Omat toiminnot ↘ Loppupää	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemiran prioriteettiaineiden hallintaprosessi kattaa huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet raaka-aineissa, prosessikemikaaleissa sekä omista tuotteista.</li> <li>Uusien tuotteiden kehitysprosessin kestävyystarkasteluissa käsitellään Kemiran tuotteiden turvallisuutta ja raaka-aineiden kestävyttä.</li> <li>Aineiden turvallista käyttöä koskevat ohjeet ovat saatavilla.</li> </ul>
● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski □ Mahdollinen mahdollisuus △ Mahdollinen riski		

#### Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja hallinta

Kemira on tunnistanut pilaantumiseen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka on esitetty *Yleiset tiedot* -osion *Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Olemme tunnistaneet globaalisti merkittävät ympäristövaikutukset ja -näkökohdat toiminnasta kerätyn ympäristötiedon perusteella. Olennaisiksi näkökohdiksi on tunnistettu mahdollisten vuotojen ja poikkeustilanteissa tapahtuvien kemikaalipäästöjen aiheuttama pilaantuminen sekä historiallisiin toimintoihin liittyvät tunnetut ympäristövastuut. Olennaiseksi näkökohdaksi ei tunnistettu tuotantolaitosten tavanomaiseen ympäristölupaehtojen mukaiseen toimintaan liittyvää kuormitusta ilmaan ja veteen ja maaperään.

Kemira on ottanut käyttöön prioriteettiaineiden hallintaprosessin, joka kattaa koko Kemiran arvoketjun. Sen tarkoituksena on korvata huolta aiheuttavat aineet ja minimoida niiden käyttö

sekä poistaa erityistä huolta aiheuttavat aineet käytöstä asteittain. Prosessin mukaan Kemira seuraa koko tuotevalikoimaa, myös raaka-aineita ja prosessikemikaaleja, huolta aiheuttavien aineiden (*substances of concern*, SoC) ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden (*substances of very high concern*, SVHC) osalta ja laatii hallintasuunnitelmia näille aineille. Suunnitelmien tarkoituksena on määritellä kuhunkin aineeseen liittyvät erityisriskit, tutkia vaihtoehtoja näiden riskien hallitsemiseksi ja laatia toimintasuunnitelmia suositeltaville ratkaisuille.

#### PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemira on sitoutunut toimimaan turvallisesti ja vastuullisesti, vähentämään vaikutuksiaan koko arvoketjussaan sekä parantamaan jatkuvasti kestävyystoimiaan strategian, liiketapaperiaatteiden ja muiden toimintaperiaatteiden sekä integroidun johtamisjärjestelmän mukaisesti kuten *E1 Ilmastomuutos* -osiossa todetaan. Terveysten ja turvallisuuteen liittyvät osa-alueet, ilmaan, veteen ja maaperään päätyvien haitallisten päästöjen minimointi,

resurssien kulutuksen ja jätteen syntymisen vähentäminen sekä yhtiön tuotteiden johdonmukainen laatu ovat perusedellytyksiä sille, että Kemira voi harjoittaa liiketoimintaa kemianteollisuudessa kestäväällä tavalla. Kestävyysoimintaperiaatteet ovat linjassa Kemiran liiketapaperiaatteiden ja Kemiran muiden sisäisten toimintaperiaatteiden, tuotevastuullisuuden ohjeistuksen, rekrytointitoimintaperiaatteiden ja hankinta- ja ostotoimintaperiaatteiden kanssa. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvellisuus ja saatavuus on kuvattu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa.

Kemiran lähestymistapa kestävyteen on huomioitu myös Kemiran riskienhallintaprosessissa, joka on määritelty Kemira-konsernin riskienhallintatoimintaperiaatteissa. Hankinta- ja ostotoimintaperiaatteissa määritellään, miten kestävyys on otettava huomioon hankinta- ja ostotoiminnoissa, toimittajien johtamistoimissa sekä arvoketjun alkupäähän kohdistuvissa vaatimuksissa. Kemiran tuotevastuullisuuden ohjeistus takaa, että sidosryhmät voivat käyttää Kemiran tuotteita turvallisesti, että ne ovat turvallisia ympäristön kannalta ja että kemialliset riskit ja niiden vaikutukset sisällytetään Kemiran toimintaan, strategian toteuttamiseen ja pitkän aikavälin strategiseen kehittämiseen liittyvään päätöksentekoon.

Kemira tekee kemiallisten vaarojen arviointeja raaka-aineista, tuotteista, välituotteista ja valmistuksen apuaineista. Arvioinnit on sisällytetty muutoksenhallintaprosessiin. Tuotevastuullisuuden avulla Kemira voi tunnistaa varhaisessa vaiheessa tiettyjä kemikaaleja ja niiden vaaroja koskevat huolenaiheet ja hallita näitä riskejä koko arvoketjussa. Kemira on sitoutunut minimoimaan huolta tai erityistä huolta aiheuttavien aineiden käytön, kun se valitsee tuotekehityksen raaka-aineita ja korvaa tuotereseptien huolta tai riskejä aiheuttavia raaka-aineita.

## PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT TOIMET

### Omien toimintojen ympäristövahinkojen ehkäisytimet

Osana Kemiran sertifioitua integroitua johtamisjärjestelmää yhtiö kehittää maailmanlaajuisia ja tuotantolaitostason standardeja ja menettelytapoja pilaantumiseen liittyvien lupa- ja sääntelyvaatimusten täyttämisen varmistamiseksi. Kemira parantaa jatkuvasti toimintaansa, jotta se voi vähentää ilman, veden ja maaperän pilaantumiseen liittyviä kielteisiä vaikutuksia. Yhtiössä esimerkiksi hallitaan ja vältetään vahinkoja ennaltaehkäisevillä toimilla. Kemiran ympäristövahinkojen estämisen vähimmäisvaatimukset on esitetty vuotojen ehkäisyn, prosessiturvallisuuden ja kunnossapidon standardeissa. Kaikki vahingot, jotka vaikuttavat ilmaan, veteen ja maaperään, ja niihin liittyvä dokumentaatio, esimerkiksi vahinkotutkinnan

asiakirjat, raportoidaan Kemiran EHS-raportointijärjestelmään. Kemiran johtamisjärjestelmät auditoidaan sekä sisäisesti että ulkoisesti. Tarkoituksena on arvioida, ovatko ne uusimpien ISO 9001-, ISO 140001- ja ISO 45001 -standardien mukaisia.

Kemiran tuotantolaitoksissa kehitetään paikallisia menettelytapoja lupien ja niiden taustalla olevien säädösten edellyttämien toimien toteuttamiseksi. Kaikilla Kemiran tuotantolaitoksilla on ympäristöluvat, ja niissä käytetään ympäristön pilaantumista rajoittavia teknologioita, jotka noudattavat parhaan käytettävissä olevan tekniikan (*Best Available Techniques*, BAT) vaatimuksia ympäristölupien edellyttämällä tavalla. Näitä ovat esimerkiksi ilmanpäästöjen käsittelyyn käytettävät pesurit ja suodattimet sekä jätevedenkäsittely tai liittyminen kolmannen osapuolen jätevedenkäsittelyyn sovellettavien vaatimusten täyttämiseksi. Johtamisjärjestelmäauditointien lisäksi Kemirassa käytetään kolmannen osapuolen toteuttamaa EHS-lainsäädännön noudattamisen auditointiohjelmaa. Kolmannen osapuolen tekemiä EHS-lainsäädännön noudattamisen auditointeja toteutetaan vuosittain tuotantolaitosotoksesta. Lisäksi lainsäädännön noudattaminen varmistetaan kaikissa tuotantolaitoksissa vuosittain osana keskitettyä ympäristötietojen keruu- ja raportointiprosessia. Kemiran tehokas johtamisjärjestelmä edellyttää, että kaikki tuotantolaitokset ja auditotit raportoivat vuodoista sekä vaatimusten noudattamatta jättämiseen liittyvistä tapauksista Kemiran EHSQ-yksikölle sisäisen EHS-raportointityökalun kautta.

Hätätilanteissa Kemira soveltaa varovaisuusperiaatteita ja tunnistaa, ehkäisee lieventää kielteisiä vaikutuksia erilaisilla mekanismeilla, prosesseilla ja menettelytavoilla. Lieventämistöimiin kuuluvat hätätilanteiden ja kriisien hallintaprosessit, eli ensiaputoimet vaaratilanteissa ja onnettomuuksissa sekä liiketoiminnan keskeytyksissä. Koska yhtiö haluaa varmistaa sen, että se kehittyy jatkuvasti, tehdään juurisyyanalyseja, joiden avulla tunnistetaan parannus- ja korjaustoimia. Kemiralla on valmius- ja varautumisstandardi, joka takaa riittävät pelastusvalmiudet henkilöstön, kaluston ja yhteisön suojelemiseksi hätätilanteissa. Hätätilanteiden torjunnassa keskitytään ensisijaisesti vaaratilanteen turvalliseen hallintaan ja työntekijöihin ja ympäröivään yhteisöön kohdistuvien vaikutusten minimoimiseen.

Integroidun johtamisjärjestelmän ja EHS-lainsäädännön noudattamisen arviointiohjelmien sekä useiden tuotantolaitoskohtaisten teknisten parannusten lisäksi vuonna 2024 Kemira käynnisti maailmanlaajuisen turvallisuuskoulutusohjelman kaikille tuotantolaitosten työnjohtajille. Ohjelman tavoitteena on parantaa turvallisuustietoisuutta ja -kulttuuria

käytännön tuotantotyötä suorittavalla tasolla. Kaikkien tuotantolaitosten vuoropäälliköt koulutettiin vuoden 2024 loppuun mennessä. Ohjelma keskittyy erilaisiin turvallisuusaiheisiin sisältäen vuotojen ehkäisyn ja ympäristövaatimusten noudattamisen. Vuonna 2024 Kemira jatkoi myös EMEA-alueen liikenneturvallisuuden tehostamisohjelmaa, jonka tavoitteena on parantaa Kemiran päivittäistä kuljetuksiin liittyvää turvallisuutta tehostamalla prosesseja sekä yhtenäistämällä tehtäviä ja vastuualueita koko organisaatiossa. Ohjelmassa painotetaan kuljetusasiakirjojen vaatimustenmukaisuutta, toimitustoimintaa ja tuotantolaitosten toimia, mukaan lukien vuotojen ehkäiseminen kemikaalilastausten yhteydessä. Ohjelma aloitettiin vuonna 2023, ja sen odotetaan jatkuvan vuoden 2025 puoliväliin asti.

### Ympäristövastuiden hallintatoimet

Kemiralla on aiempiin toimintoihin liittyviä ympäristövastuita. Yhtiö on tehnyt taloudellisia ympäristövarauksia kunnostustöiden kustannuksia varten tapauksissa, joissa Kemiran vastuu maaperän, pohjaveden tai sedimentin pilaantumisesta sekä mahdolliset jälkihoito- tai jälkiseurantavelvoitteet on voitu määrittää. Lisätietoja ympäristövarauksista löytyy *tilinpäätöksen liitteestä 4.6 Varaukset*. Kemiralla on prosessi, jolla hallitaan ja seurataan ympäristövastuita. EHSQ- ja Finance & Accounting -yksiköt tarkistavat ympäristöhankkeiden ja niihin liittyvien varausten tilanteen neljännesvuosittain. Kemiralla on käynnissä kunnostushankkeita, joilla hoidetaan ympäristövastuita. Fuusio- ja yritysostotilanteissa arvioidaan aina mahdolliset vastuut Kemiran Environmental Due Diligence -ympäristöriskikartoitusprosessin mukaisesti.

Vuoden 2024 keskeisiin ympäristövastuiden hallintatoimiin sisältyi maaperän ja kaatopaikan kunnostusprojektin jatkuminen Vaasassa sijaitsevalla entisellä tuotantolaitosalueella. Maaperän kunnostus alueella alkoi vuonna 2022. Aiempien toimintojen takia ympäristöön kulkeutui raskasmetalleja ja torjunta-aineita ja alue pilaantui. Vaasan hankkeen lisäksi Kemira toteutti myös pienempiä kunnostushankkeita vuonna 2024.

### Ilman, veden ja maaperän pilaantumisen hallintatoimet arvoketjun alkupäässä

Ilman, veden ja maaperän pilaantumisen hallintatoimia arvoketjun alkupäässä käsitellään *E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous* -osiossa.

### Huolta tai erityistä huolta aiheuttavien aineiden hallintatoimet

Kemira valvoo aktiivisesti raaka-aineiden, välituotteiden ja prosessikemikaalien portfoliota huolta aiheuttavien ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden osalta prioriteettiaineiden hallintaprosessin mukaisesti. Yhtiö valmistelee prioriteettiaineisiin liittyviä hallintasuunnitelmia, joiden tarkoituksena on määritellä kuhunkin aineeseen liittyvät erityisriskit, tutkia vaihtoehtoja näiden erityisriskien hallitsemiseksi ja laatia toimintasuunnitelmia suositeltaville vaihtoehtoilta. Tällaisia riskien lieventämisen vaihtoehtoja ovat esimerkiksi korvaaminen, asteittainen käytöstä poistaminen tai altistumisen rajoittaminen. Mahdollisia lieventämistoimia ovat kestävämpien tuotteiden kehittäminen korvaamalla huolta aiheuttavat aineet, kun valitaan raaka-aineita tuotekehitysprojekteihin yhdessä Research and Development -yksikön kanssa.

### PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemiralla on useita suorituskykymittareita liittyen pilaantumisen vaikutuksien, riskien ja mahdollisuuksien seurantaan, nämä tavoitteet eivät ole ESRS-standardin määritelmän mukaisia. Kemira jatkaa näiden mittareiden arvioimista ja kehittämistä

Osana integroitua johtamisjärjestelmää Kemiralla on sisäisiä pilaantumiseen liittyviin toimintoihin kohdistuvia suorituskykymittareita ja niihin liittyviä tavoitteita, joihin sisältyvät::

- ympäristövahinkojen lukumäärä
- vuotojen lukumäärä
- prosessiturvallisuusvahinkojen lukumäärä
- ympäristöpoikkeamien lukumäärä.

Kemira jatkaa myös elinkaariarviointivalmiuksiensa (*Life Cycle Assessment, LCA*) kehittämistä. Kemiran tarkoituksena on kehittää arviointitietojen avulla tulevia pilaantumiseen liittyviä suorituskyky- ja muita mittareita, jotka kohdistuvat sen suoriin ja arvoketjun alkupään toimintoihin.

## PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT MITTARIT

### ILMAN, VEDEN JA MAAPERÄN PILAANTUMINEN

Kemira kerää vuosittain keskitetysti tietoa kaikkien tuotantolaitosten ilman epäpuhtauksien päästöistä ja jätevesistä. Kokonaispäästöt ja kunkin ilmaan ja veteen päästetyn epäpuhtauden määrät olivat ESRS E2-4 -standardien mukaiset. Vuonna 2024 Kemiralla ei ollut merkittäviä päästöjä maaperään.

Päästöt ilmaan, veteen ja maaympäristöön epäpuhtauden mukaan, tonnia	2024	2023
Ammoniakki (ilmaan)	8,7	12,5
Muut haihtuvat orgaaniset yhdisteet kuin metaani (ilmaan) <sup>1)</sup>	581,9	569,4

1) Leikkuuöljypäästö tuotantolaitoksella Yhdistyneessä Kuningaskunnassa, jossa leikkuuöljy luokitellaan haihtuvaksi orgaaniseksi yhdisteeksi.

Omasta toiminnasta ilmaan päätyvät epäpuhtaudet estimoidaan suorien mittausten, julkaistujen päästökertoimien, massatasapainon tai teknisten laskelmien perusteella. Mittausmenetelmät vaihtelevat tuotantolaitosten välillä esimerkiksi sen suhteen, perustuvatko ne jatkuviin mittauksiin vai kampanjoihin. Joidenkin tuotantolaitosten päästöt ylittävät päästörajat, jotka on ilmoitettu epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskevan eurooppalaisen rekisterin (*European Pollutant Release and Transfer Register, E-PRTR*) asetuksen liitteessä II. Näiden tuotantolaitosten ympäristöluvut sallivat nämä päästöt. Taulukoissa ilmoitetut päästöt edustavat yhteenlaskettua määrää niissä Kemiran tuotantolaitoksissa, joissa raja ylittyi.

### HUOLTA AIHEUTTAVAT AINEET JA ERITYISTÄ HUOLTA AIHEUTTAVAT AINEET

Huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden määrät raaka-aineissa, välituotteissa tai Kemiran tuotteissa lasketaan järjestelmässä ylläpidetyissä hankinta-, tuotanto- ja myyntitiedoissa olevien materiaalikoostumusten perusteella. Kemira ei kerää keskitetysti tietoja huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden määrästä, kun aineet lähtevät laitoksista päästöinä. Nämä tiedot on tarkoitus kerätä kahden seuraavan vuoden aikana.

Erityistä huolta aiheuttavat aineet, tonnia	2024
<b>Niiden erityistä huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, joita syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai jotka hankitaan</b>	13 945
Syöpää aiheuttava (57 artiklan a kohta)	11 411
Hitaasti hajoava, biokertyvä ja myrkyllinen (57 artiklan d kohta)	8
Lisääntymiselle vaarallinen (57 artiklan c kohta)	1 959
Hormonitoimintaa häiritsevät ominaisuudet (57 artiklan f kohta – ympäristö)	21
Hengityselimistöä herkistävät ominaisuudet (57 artiklan f kohta – ihmisen terveys)	546
<b>Niiden erityistä huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä, tuotteina tai osana tuotteita tai palveluja</b>	3 526
<b>Niiden erityistä huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista osana tuotteita</b>	739
Syöpää aiheuttava (57 artiklan a kohta)	666
Hormonitoimintaa häiritsevät ominaisuudet (57 artiklan f kohta – ympäristö)	2
Hengityselimistöä herkistävät ominaisuudet (57 artiklan f kohta – ihmisen terveys)	71
<b>Niiden erityistä huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina</b>	2 787
Syöpää aiheuttava (57 artiklan a kohta)	2 469
Hengityselimistöä herkistävät ominaisuudet (57 artiklan f kohta – ihmisen terveys)	318

Huolta aiheuttavat aineet, tonnia	2024
<b>Niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, joita syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai jotka hankitaan</b>	214 052
Syöpää aiheuttava, kategoriat 1 ja 2	61 100
Sukusolujen perimää vaurioittava, kategoriat 1 ja 2	2 201
Lisääntymiselle vaarallinen, kategoriat 1 ja 2	5 524
Hengitysteiden herkistyminen, kategoria 1	11 713
Ihon herkistyminen, kategoria 1	125 715
Krooninen vaarallisuus vesiympäristölle, kategoriat 1–4	1 788
Elinkohtainen myrkyllisyys, toistuva altistuminen, kategoriat 1 ja 2	5 200
Elinkohtainen myrkyllisyys, kerta-altistuminen, kategoriat 1 ja 2	811
<b>Niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä, tuotteina tai osana tuotteita tai palveluja</b>	74 814
<b>Niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista osana tuotteita</b>	20 730
Syöpää aiheuttava, kategoriat 1 ja 2	304
Lisääntymiselle vaarallinen, kategoriat 1 ja 2	971
Ihon herkistyminen, kategoria 1	13 890
Krooninen vaarallisuus vesiympäristölle, kategoriat 1–4	671
Elinkohtainen myrkyllisyys, toistuva altistuminen, kategoriat 1 ja 2	4 859
Elinkohtainen myrkyllisyys, kerta-altistuminen, kategoriat 1 ja 2	35
<b>Niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina</b>	54 084
Sukusolujen perimää vaurioittava, kategoriat 1 ja 2	1 155
Lisääntymiselle vaarallinen, kategoriat 1 ja 2	1 655
Ihon herkistyminen, kategoria 1	50 911
Elinkohtainen myrkyllisyys, toistuva altistuminen, kategoriat 1 ja 2	363

## Konsernin laatimisperiaatteet

Kemiran omien toimintojen ilman, veden ja maaperän pilaantumiseen liittyvät tiedot rajoittuvat toimintoihin, joilla on ympäristölupa. Seuraavia Kemiran toimintoja ei ole otettu huomioon:

- Kemiran tutkimuskeskukset Atlantassa (Yhdysvallat), Shanghaissa (Kiina) ja Espoossa (Suomi).
  - Toimipaikkojen päästöt ilmaan, veteen ja maaperään ovat vähäiset. Niillä ei ole ympäristölupia, eikä niiden tarvitse raportoida viranomaisille päästöistä ilmaan, veteen ja maaperään.
- Kemiran pääkonttori Helsingissä (Suomi) ja muut toimistot, myyntitoimistot ja varastot, jotka eivät sijaitse tuotantolaitosten yhteydessä.
  - Toimipaikkojen päästöt ilmaan, veteen ja maaperään ovat vähäiset. Niillä ei ole ympäristölupia, eikä niiden tarvitse raportoida viranomaisille päästöistä ilmaan, veteen ja maaperään.
- Rahti- ja sopimusvalmistustoiminnot:
  - Vuonna 2024 alle 1% Kemiran myyntimäärästä (määrällisesti) tuli rahtitoiminnoista ja sopimusvalmistuksesta. Tämän perusteella rahti- ja sopimusvalmistustoiminnoista aiheutuvan ilman, veden ja maaperän pilaantumisen oletetaan olevan vähäistä eikä olennaista.

Kemiralla ei ole ESRS -standardin määritelmän mukaisia merkittäviä toimintamenoja (OpEx) tai investointeja (CapEx) liittyen toimenpiteiden toteuttamiseen.

Mittareiden mittaukset eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

## E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

### VESIVAROIHIN JA MERTEN LUONNONVAROIHIN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
<b>Jätevesipäästöt, vedenkulutus ja -käyttö</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Kemiran asiakkailleen tarjoamien veden kiertokulkuun ja vesivarojen hallintaan liittyvien ratkaisujen myönteiset vaikutukset. Asiakkaiden tukeminen teollisuusprosessien vedenkäytön vähentämisessä. Vahvistettu digitaalisilla ratkaisuilla.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↳ Loppupää</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Water Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö uuden toimintamallin myötä. Vesi on merkittävä osa Kemiran kasvutavoitteita. Painopiste on runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille tarjottavissa kemiallisissa ratkaisuissa ja digitaalisissa palveluissa. Vesiratkaisujen T&amp;K-hankkeet, joiden tavoitteena on vähentää vedenkulutusta</li> <li>• Laajentaminen uusiin vesiratkaisuihin ja -markkinoihin ostamalla mikroepäpuhtauksien poistoteknologioita</li> <li>• Yhteistyö arvoketjun toimijoiden kanssa – kehitetään teknologioita, joilla ravinteita voidaan ottaa talteen jätevesilietteestä, esim. fosforinpoisto</li> <li>• Ratkaisuja, joilla liete muutetaan biokaasuksi, sekä biokaasusaantoa parantavia teknologioita, jotka lisäävät jätevedenkäsittelylaitosten omavaraisuutta</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Koko arvoketjun korkea vedenkulutus aiheuttaa kielteisiä vaikutuksia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ Alkupää</li> <li>● Omat toiminnot</li> <li>↳ Loppupää</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemira palvelee runsaasti vettä käyttävien teollisuudenalojen asiakkaita tarjoamalla kemian palveluita ja digitaalisia palveluita</li> <li>• Liikekumppanien liiketapaperiaatteissa määritellään toimittajiin kohdistuvia odotuksia ympäristövaikutusten vähentämiseen liittyen. Riskejä arvioidaan osana toimittajien kestävyysarviointeja. Toimittajien vesivarojen ja merten luonnonvarojen hallintaan liittyviä riskejä tunnistetaan toimittajatarkastuksissa.</li> <li>• Omien toimintojen makean veden käyttöä ja kulutusta hallinnoidaan integroidulla johtamisjärjestelmällä sekä Nature Stewardship -ohjelmalla ja niihin liittyvillä prosesseilla</li> <li>• Biologisen monimuotoisuuden vaikutuksia ja riippuvuuksia koskevan sisäisen tutkimuksen perusteella laadittiin tiekartta, jonka avulla voidaan hallita korkeaan vedenkulutukseen liittyviä tunnistettuja olennaisia kielteisiä vaikutuksia sekä jätevesipäästöjä arvoketjun alku- ja loppupäässä</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Asiakkaiden tukeminen teollisuusprosessien vedenkäytön vähentämisessä ja jäteveden uudelleenkäytön lisääminen Kemiran tuotteilla luovat merkittäviä mahdollisuuksia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↳ Loppupää</li> </ul>	
<b>Jätevesipäästöt vesistöihin ja valtameriin</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Arvoketjun alku- ja loppupään jätevesipäästöt (runsaasti vettä käyttävät teollisuudenalat)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↗ Alkupää</li> <li>↳ Loppupää</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liikekumppanien liiketapaperiaatteissa määritellään toimittajiin kohdistuvia odotuksia ympäristövaikutusten vähentämiseen liittyen. Vesivarioihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä riskejä arvioidaan osana toimittajien kestävyysarviointeja. Toimittajien vesivarojen ja merten luonnonvarojen hallintaan liittyviä riskejä tunnistetaan toimittajatarkastuksissa.</li> <li>• Kemira on ainoa valmistaja, joka tarjoaa täyden tuotevalikoiman saostuskemikaaleja, polyakryyliamidipolymeerejä, prosessikemikaaleja ja muita vedenkäsittelykemikaaleja sekä älykkäitä digitaalisia teknologioita, jotka tarjoavat ratkaisuja jätevesi-, juomavesi-, raakavesi- ja liete-/biokaasusovelluksiin</li> <li>• Aktiivinen vaikuttaminen EU:ssa ja muilla alueilla tiukemman vesilainsäädännön puolesta, veden- ja jätevedenkäsittelyratkaisujen merkityksen edistäminen aktiivisella viestinnällä aiheesta</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Jätevesien hallintaratkaisujen merkittävät vaikutukset. Veden kiertokulun parantaminen käyttämällä jätevesiä uudelleen energianlähteenä asiakkaiden prosesseissa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↳ Loppupää</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Tiukempi sääntely ja globaalit vesivarojen ja jätevesien hallintaan liittyvät aloitteet lisäävät kemikaalien kysyntää.</li> <li>△ Lisääntyvää sääntelyä voidaan pitää myös riskinä, joka voi vähentää Kemiran tuotteiden ja ratkaisujen kysyntää.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>↳ Loppupää</li> </ul>	
<p>● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↳ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski □ Mahdollinen mahdollisuus △ Mahdollinen riski</p>		

#### Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kemira on tunnistanut vesivarioihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka esitellään *Yleiset tiedot* -osion *Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa.

#### VESIVAROIHIN JA MERTEN LUONNONVAROIHIN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemira on sitoutunut kestävyystoimintaperiaatteisiin. Tämä tarkoittaa sitoutumista ympäristönsuojeluun, päästöjen vähentämiseen ja energiatehokkuuden parantamiseen. Tähän liittyviä toimia ovat kasvihuonekaasupäästöjen, ilmaan, veteen ja maaperään joutuvien



päästöjen, veden- ja materiaalien käytön sekä ja jätteiden syntyminen vähentäminen kiertotalouden periaatteiden, energiatehokkuuden ja energian hankinnan hallinnan avulla sekä biologisen monimuotoisuuden suojeleminen kestävien raaka-aineiden hankintaohjelmien avulla ja yhtiön toiminnan aiheuttamien jätteiden ja pilaantumisen vähentäminen. Koska Kemira on sitoutunut vähentämään vedenkäyttöä, se on samalla sitoutunut vähentämään olennaista vedenkulutusta vesiriskialueilla ja vesistressistä kärsivillä alueilla.

Kemiran kestävyystoimintaperiaatteissa todetaan, että Kemira tarjoaa jätevedenkäsittelytuotteita, jotka mahdollistavat sen, että ihmisillä ja luonnolla, sisältäen vesistöt, on käytössään puhdasta ja laadukasta vettä. *Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet* -kappaleessa ja *E2 Pilaantuminen* -osiossa kuvataan, miten kestävyystoimintaperiaatteita toteutetaan vesivarojen ja merten luonnonvarojen käyttöön ja hankintaan liittyen sekä omasta toiminnasta aiheutuvan vesivarojen pilaantumisen ehkäisemisen ja vähentämisen hallitsemiseksi.

Kestävyystoimintaperiaatteiden ja Nature Stewardship -ohjelman avulla Kemira pyrkii minimoimaan vedenkulutusta ja vesistöihin johdettaviin päästöihin liittyviä kielteisiä vaikutuksia vesistöjen laatuun yhtiön koko arvoketjussa. Kemiran tuotevastuullisuuden ohjeistus ja ohjelma kattavat tuote- ja palvelusuunnittelun veteen liittyvien ongelmien ratkaisemiseksi. Toimintaperiaatteiden ja keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvollisuus ja saatavuus on kuvattu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet -kappaleessa. Lisätietoja tuotevastuullisuus- ja Nature Stewardship -ohjelmista löytyy *E2 Pilaantuminen* -osiosta.

## VESIVAROIHIN JA MERTEN LUONNONVAROIHIN LIITTYVÄT TOIMET

### Omien toimintojen vedenkulutuksen hallintaan liittyvät toimet

Kemira arvioi jatkuvasti mahdollisuuksia vähentää vedenottoa, vedenkulutusta ja vesien poisjohtamista sekä niiden vaikutuksia ja toteuttaa toimia niihin liittyen veden kierrätyksen ja uudelleenkäytön sekä prosessien uudelleensuunnittelun ja optimoinnin avulla. Arviointiin käytetään Kemiran ympäristöasioiden johtamisjärjestelmää, johon sovelletaan ISO 14001 -ympäristöstandardia, sekä Nature Stewardship -ohjelmaa. Lisäksi Kemira lisää ulkopuolisten vedentoimittajien kierrätetyn veden käyttöä kahdessa korkeasta vesistressistä kärsivällä alueella sijaitsevassa tuotantolaitoksessa makean veden kulutuksen vähentämiseksi.

Tuotantolaitosten jatkuvan kehittämisen lisäksi Kemiralla on toimintasuunnitelma, jolla parannetaan vesitilinpitoa, lisätään vesivaikutusten arviointia sisäisiin prosesseihin, kehitetään veteen liittyvien riskien arviointiprosessia ja parannetaan yleisesti yhtiön vesivastuullisuutta CDP Water Security -arvioinnin pohjalta.

Koko yhtiön vesitilinpidon kehityshanketta jatkettiin vuonna 2024 tarkastelemalla systemaattisesti kaikkien tuotantolaitosten vesitaseita ja keskitettyä raportointia. Tarkastelun perusteella asennettiin vesitaseiden kannalta kriittisiä vesivirtausmittareita, jotta voitaisiin vähentää veteen liittyvien tietojen, sisältäen vedenkulutustietojen, epävarmuutta. Kaikkien tuotantolaitosten vesitaseet tarkastettiin ja vesitaseiden kannalta kriittiset mittarit asennettiin vuoden 2024 loppuun mennessä. Kemira kerää keskitetysti tietoa eri puolilla yhtiötä tunnistetuista mahdollisuuksista ja hankkeista paremman tiedonlaadun ja olemassa olevien sisäisten prosessien avulla. Yksi hankkeista on vedenkulutuksen vähentäminen. Vuonna 2025 tulevien vuosien vesivastuullisuutta koskevaa toimintasuunnitelmaa päivitetään kerättyjen tietojen avulla. Toimintasuunnitelmassa painotetaan erityisesti korkeasta vesistressistä kärsiviä alueita ja muita vesiriskialueita.

Kemiran sisäisissä päätöksentekoprosesseissa otetaan huomioon vedenotto ja -kulutus sekä vesien poisjohtaminen. Fuusio- ja yritysostotilanteissa vedenkulutuksen muutosten vaikutukset ja mahdolliset sijainnit vesistressistä kärsivillä alueilla otetaan huomioon Kemiran Environmental Due Diligence (EDD) -ympäristöriskikartoituksessa. Kartoitus sisältää myös Phase I Environmental Site Assessment (ESA) -prosessit. Vedenkulutusta arvioidaan, kun investointi ylittää 100 000 euroa. Vedenkulutukseen kohdistuvat investointivaikutukset kirjataan Kemiran raportointityökaluun. Kemiran uusien tuotteiden kehitysprosessi takaa, että kestävyys ja liiketoiminnan hyödyt ovat osa jokaista hankkeiden lanseeraukseen liittyvää päätöstä. Vedenkulutuksen arviointi on osa prosessia.

Kemira oman toimintansa vedenkulutus on vähentynyt merkittävästi viime vuosina, mikä on lähinnä runsaasti vettä käyttävien tuotteiden osuuden vähenemisen ansiota. Veden kokonaiskulutus on laskenut 26 % (21%) ja vedenkulutuksen intensiteetti 33 % (38%) vuodesta 2019.

### Veden hallintatoimet arvoketjun alku- ja loppupäässä

Kemira julkisti 2024 uuden toimintamallin, jossa on kolme liiketoimintayksikköä. Ne vastaavat yhtiön tavoitteita, jotka tähtäävät kannattavaan kasvuun. Suunniteltujen muutosten tarkoituksena on lisätä asiakaskeksisyyttä, strategista keskittymistä ja toimitusnopeutta

sekä vauhdittaa kasvua ja arvomuodostusta osakkeenomistajille. Water Solutions on vastaisuudessa Kemiran suurin liiketoimintayksikkö. Tämä kuvastaa Kemiran pyrkimyksiä kasvattaa vesiliiketoimintaa merkittävästi sekä orgaanisesti että yrityskauppojen kautta. Kemiran uutta toimintamallia kuvaillaan tarkemmin hallituksen toimintakertomuksessa.

Vesivarat ovat yksi Kemiran tärkeimpiä ja olennaisimpia aiheita. Kemiran strateginen tavoite on kaksinkertaistaa vesiratkaisujen liikevaihto, ja tämä tavoite on hyvin linjassa tunnistettujen olennaisten aiheiden kanssa. Yhtiön kemialliset ratkaisut ovat olennainen osa matalan hiilijalanjäljen vedenkäsittelyprosesseja, ja niiden avulla voidaan vastata lisääntyneisiin maailmanlaajuisiin vesihaasteisiin ja turvata vedensaanti sekä jätevesien käsittely. Kemiran ensisijainen liiketoiminnan painopiste ja liikevaihdon kasvun tavoite kulkevat käsi kädessä vahvasti myönteisten ympäristövaikutusten kanssa, sillä Kemiran ratkaisut auttavat asiakkaita käsittelemään, uudelleenkäyttämään ja kierrättämään vettä. Esimerkkejä tästä ovat epäpuhtauksien, kuten hiilen, fosforin ja typen, poistaminen vedestä ja vesitehokkuuden parantaminen käyttämällä vähemmän vettä. Kemiran vesistrategiaa ohjaavat sellaiset haasteet kuin ilmastonmuutos, väestönkasvu, luonnonvarojen niukkuus ja vesiresilienssin lisääntyvä tarve.

Kemira tarjoaa kemiallisia ratkaisuja ja digitaalisia palveluita muun muassa jätevesiin, teolliseen raaka- ja prosessivedeen, juomavedeen, lietteeseen, biokaasuun ja veden desinfiointiin liittyen. Tämä on mahdollista polymeereistä, saostuskemikaaleista ja prosessikemikaaleista koostuvan tuote- ja ratkaisuportfolion sekä älykkäiden digitaali-tekniologioiden ansiosta. Kemikaalit sitovat ja eristävät epäpuhtauksia vedestä ja jätevedestä, ja niitä käytetään puolivalmiiden tai valmiiden tuotteiden vedenpoistoaineena. Digitaalisilla ratkaisuilla parannetaan prosessitehokkuutta. Kemiran strategiassa painotetaan runsaasti vettä käyttäviä teollisuudenaloja. Tämä tarkoittaa, että sekä uusia orgaanisia että yrityskauppoihin perustuvia kasvumahdollisuuksia kehitetään jatkuvasti. Kolme pääasiakasryhmää hyödyntää Kemiran ratkaisuja:

- Kaupunkien ja kuntien vedenkäsittelylaitokset, joiden osalta Kemira auttaa varmistamaan, että kansalaiset saavat puhdasta, turvallista ja kohtuuhintaista juomavettä
- Kunnat ja teollisuudenalat, joiden osalta Kemira varmistaa, että jätevesipäästöt täyttävät ympäristölupavaatimukset, ja vähentää paikallisten vesistöjen kuormitusta
- Runsaasti vettä käyttävät teollisuudenalat, joiden osalta Kemira auttaa käyttämään vähemmän vettä ja tehostamaan prosesseja mahdollistamalla esimerkiksi sen, että prosesseissa käytetään kierrätettyä vettä makean veden sijaan

Lisätietoja Kemiran Industry & Water -segmentistä löytyy tilinpäätöksestä (*Hallituksen toimintakertomus, Taloudellinen tulos 2024 ja Segmentit liitteessä 2.1 Segmenttitiedot*).

Vuosina 2023 ja 2024 Kemira laajensi saostuskemikaalikapasiteettiaan Norjassa, Espanjassa ja Isossa-Britanniassa. Tällä tavoin se pystyy hallitsemaan tiukentuvaan sääntelyyn liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia. Nämä saostuskemikaali-investoinnit tukevat Kemiran pyrkimystä kasvaa vedenkäsittelyssä ja tarjota enemmän kestäviä ratkaisuja. Samalla investoinnit lisäävät myös toimitusvarmuutta Kemiran asiakkaille. Lisäksi Kemira voi tukea asiakkaiden kestävyyspyrkimyksiä entistä paremmin. Euroopan saostuskemikaalikysynnän odotetaan kasvavan tiukentuneen sääntelyn seurauksena.

Kemira harjoittaa aktiivista tutkimus- ja kehitystoimintaa. Yksi sen painopistealueista on vesiratkaisut, esimerkiksi uusiutuvan vedenkäsittelyn lisääminen, fosforin talteenotto jätevedestä ja mikroepäpuhtauksien poisto juomavedestä. Vuonna 2024 Kemira sai myös päätökseen kaupan, jossa se osti Noritin reaktivaatiotoiminnot Isossa-Britanniassa. Tämä on Kemiran ensimmäinen askel aktiivihilimarkkinoilla ja mikroepäpuhtauksien poistossa.

Kemira laajentaa vedenkäsittelytarjontaansa aktiivihiiileen, joka on yleisin tekniikka juomaveden hajun ja maun poistamiseksi, sekä mikroepäpuhtauksien poistamiseen, mukaan lukien per- ja polyfluoruratut alkylyliyhdisteet eli PFAS-yhdisteet vedenkäsittelysovelluksissa. Mikroepäpuhtauksien poistaminen on entistä ajankohtaisempaa lähivuosina kuluttajien terveyshuolien ja ympäristönsuojelun tarpeen lisääntymisen johdosta. Lisäksi PFAS-yhdisteiden ja mikroepäpuhtauksien poistaminen jätevesistä on huomioitu EU:n päivitettyssä vedenkäsittelysääntelyssä.

Jätevesien fosfori on merkittävä ympäristöhaaste, ja jos sitä ei poisteta kunnolla, pintavedet lannoittuvat liikaa. Fosfori on myös keskeinen ravinne, jota tarvitaan maataloudessa sekä monissa erilaisissa teollisissa sovelluksissa. Euroopan komissio on myös toistuvasti vahvistanut, että fosfori on yksi keskeisistä raaka-aineista EU:n kriittisten raaka-aineiden luettelossa.

Kemira arvioi toimittajiensa kestävyyttä EcoVadis-organisaation kehittämän alustan avulla. Vesihallinta on yksi EcoVadis-alustan kriteereistä. EcoVadis-alusta vaatii toimittajia täyttämään tietyt vaatimukset ja parantamaan jatkuvasti toimintaansa ympäristöasioissa, joita ovat muun muassa ympäristövaatimusten noudattaminen, jätteet, ilmaan joutuvat

päästöt, ilmastonmuutos, vesivarat ja pohjavesi, jätevesi, energia, (melu- ja hajuhaitat, maankäyttö, biologinen monimuotoisuus, maaperä sekä vaaralliset kemikaalit.

Kemiran kestävyys- ja kiertotalousstrategiat antavat myös suunnan esimerkiksi kiertotalouteen liittyvien mahdollisuuksien tunnistamiselle vesiliiketoiminnassa yhdessä asiaankuuluvien arvoketjukuppaneiden kanssa. Kemiralla ei ole toimintaperiaatteellisia sitoumuksia arvoketjun alkupään vesivaikutuksiin liittyen, mutta näitä on tarkoitus kehittää tulevina vuosina.

Kemiran oman toiminnan ja arvoketjun vesivarojen ja merten luonnonvarojen hallinta on osa Kemiran Nature Stewardship -ohjelmaa, joka kattaa vesivaroihin, jätteeseen ja biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien asioiden hoidon. Nature Stewardship -ohjelma raportoi Sustainability Steering Team -ohjausryhmälle. Näin varmistetaan, että erityiset poikkitoiminnalliset resurssit, roolit ja vastuut on määritelty ja strategioiden tehokas toteuttaminen ja raportointi on varmistettu.

Vuonna 2021 Kemira liittyi CEO Water Mandate -aloitteeseen ja vuonna 2023 YK:n Global Compact Forward Faster -aloitteeseen. Aloitteet vahvistavat Kemiran sitoutumista maailmanluokan vesihallintaan.

## **VESIVAROIHIN JA MERTEN LUONNONVAROIHIN LIITTYVÄT TAVOITTEET**

Kemira on asettanut sisäisiä vesivaroihin liittyviä tavoitteita, joilla parannetaan sen omien toimintojen vesihallintaa. Kemiralla on myös veteen liittyviä suorituskykykymittareita, joiden avulla seurataan sisäisesti vesivaroihin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Näitä suorituskykykymittareita ei ole määritelty ESRS-standardin mukaisesti. Kemira jatkaa näiden suorituskykykymittareiden arviointia tulevina vuosina. Kemira valmistautuu myös asettamaan vesivaroihin liittyviä tavoitteita arvoketjun loppupään toiminnolle, koska Kemiran tavoittelee vesiliiketoimintansa kaksinkertaistamista.

### **Carbon Disclosure Project (CDP) Water Security -hallintatavoite**

Kemira otti vuonna 2021 käyttöön vapaaehtoisen vesivaroihin liittyvän tavoitteen, jolla pyritään parantamaan vesihallintaa ja saavuttamaan Carbon Disclosure Project (CDP) Water Security -pisteytysmenetelmään perustuva Leadership-taso vuoden 2025 loppuun mennessä (tulos: A/ A-). Kemiran tulos on pysynyt B-tasolla (Management-taso) vuoden 2021 ensimmäisen täyden kyselyn raportoinnin jälkeen, vaikka pisteytyskriteerit ovat sittemmin tiukentuneet.

Pisteytysraporttien mukaan kokonaisuudessaan Kemiran vesihallinta on parantunut vuosittain, ja Kemiran tulos on Euroopan, koko maailman ja kemianteollisuuden keskiarvoja parempi (kaikkien näiden tulos: C). CDP-hallintatavoitteen tarkoitus on parantaa Kemiran vesihallintaa kaikilla tasoilla ja koko arvoketjussa sekä osoittaa yhtiön asiakkaille ja muille sidosryhmille, että Kemiran oma vesihallinta on yleisesti ottaen korkealla tasolla. Vesiriskialueisiin, merten luonnonvarojen vastuulliseen hallintaan ja vedenkulutuksen vähentämiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta on osa CDP Water Security -pisteytyskriteerejä.

Kemiralla on 58 tuotantolaitosta. Niiden joukkoon mahtuu pieniä ja yksinkertaisia laitoksia, joiden vedenkulutus on rajallinen, sekä monimutkaisia laitoksia, joissa on useita tuotantolinjoja. 12 tuotantolaitosta sijaitsee vesistressistä kärsivillä alueilla. Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuus vaihtelee siis tuotantolaitoksittain. Tuotantolaitokset asettavat omia laitoskohtaisia vesitavoitteita, jotka perustuvat Kemiran johtamisjärjestelmän mukaisiin laitostason olennaisuusarviointien tuloksiin. Kaikilla tuotantolaitoksilla ei ole vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä tavoitteita, koska kaikissa tuotantolaitoksissa ei ole tunnistettu vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä olennaisia vaikutuksia. Esimerkiksi Kemiran saostuskemikaalituotantolaitoksissa vedenkulutus on tyypillisesti vähäistä, ja monissa saostuskemikaalituotantolaitoksissa suurin osa tai kaikki prosesseista syntyvästä jätevedestä kierrätetään takaisin prosesseihin. Tuotantolaitosten omia tavoitteita ovat yleensä vedenkulutuksen vähentäminen ja/tai jätevesipäästöjen laadun parantaminen. Kemira arvioi parhaillaan maailmanlaajuisia veteen liittyviä tavoitevaihtoehtoja, jotka kuvastavat tätä varianssia, ja aikoo asettaa uuden vesitavoitteen omille toiminnoilleen.

Sustainability Steering Team -ohjausryhmä valvoo Kemiran vesivaroihin liittyviä tavoitteita. Tehokkaan täytäntöönpanon ja raportoinnin varmistamiseksi vesistrategioihin liittyen on määritelty erityistehtäviä ja -vastuualueita.

## VESIVAROIHIN JA MERTEN LUONNONVAROIHIN LIITTYVÄT MITTARIT

### VESIRATKAISUT

Kemiran tavoitteena on laajentaa vesiratkaisuihin liittyvää liiketoimintaa. Liikevaihdon ja muiden taloudellisten mittareiden lisäksi Kemira käyttää kestävyteen pohjautuvia avainlukuja osoittamaan liiketoiminnan kasvua. Vedenkäsittelyratkaisut ja yhteistyö ovat tärkeä osa Kemiran liiketoimintaa. Vedenkäsittelyä voidaan arvioida *Kemiran kemikaalien avulla käsitelty vesi* -mittarilla, joka lasketaan vuosittain, ja se perustuu saostuskemikaalien myyntiin. Mittarin avulla tehdään arvio siitä, miten Kemiran ratkaisut vaikuttavat myönteisesti vedenkäsittelyyn. Vuoden 2024 estimaatin mukaan Kemira auttoi käsittelemään 21 miljardia kuutiometriä vettä. Määrä vastaa lähes 370 miljoonan eurooppalaisen ja pohjoisamerikkalaisen ihmisen vedenkulutusta alueellisten vedenkulutustietojen perusteella. Taloudellisten mahdollisuuksien ja vesikädenjäljen laskemiseen on käytetty vain saostuskemikaalien liikevaihtoa.

### VEDENKULUTUS

Vedenkulutus ja vesi-intensiteetti	2024	2023
Kokonaisvedenkulutus, m <sup>3</sup>	4 843 124,0	5 194 856,0
Vedenkulutus vesiriskialueilla, m <sup>3</sup> <sup>1)</sup>	599 507,0	584 531,0
Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä, m <sup>3</sup>	982 132,0	1 014 784,0
Vesi-intensiteetin suhdeluku <sup>2)</sup>	1642,8	1535,3

1) Mukaan lukien huomattavasta vesistressistä kärsivät alueet

2) Veden kokonaiskulutus m<sup>3</sup> liikevaihtoon suhteutettuna

Vesi (kierrätetty ja uudelleenkäytetty) määritellään vedeksi ja jätevedeksi (käsiteltyksi tai käsittelemättömäksi), joita käytetään useammin kuin kerran ennen niiden johtamista pois yrityksen tai yhteiskäytössä olevien laitosten rajalta,

mikä vähentää veden tarvetta. Tämä voi tapahtua samassa prosessissa (kierrätetty vesi) tai eri prosessissa samassa (omassa tai muiden yritysten kanssa yhteiskäytössä olevassa) laitoksessa tai toisessa yrityksen laitoksessa (uudelleenkäytetty vesi). Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden laskenta perustuu usein estimaattiin sen takia, että kaikkien kierrätykseen suunnattujen vesivirtojen mittaaminen on haastavaa. Tämän vuoksi tietoihin sisältyy epävarmuutta. Suurin osa kierrätetystä vedestä on höyrykondensaattia. Höyrykondensaatti, jonka tilavuuden laskenta perustuu tavallisesti höyryvirtauksen mittauksiin, mikä vähentää epävarmuutta.

Vedenkulutus määritellään Kemiran tuotantolaitosten rajoille vedetyn veden määräksi, jota ei ole johdettu takaisin

vesiympäristöön tai kolmanteen osapuoleen raportointijakson aikana. Vedenkulutus lasketaan vähentämällä poisjohdettujen vesien kokonaismäärä vedenoton kokonaismäärästä. Laskettujen vedenkulutustietojen (vedenoton kokonaismäärä, josta on vähennetty poisjohdettujen vesien kokonaismäärä) laadun varmistamiseksi ja sen varmistamiseksi, että tuotantolaitokset ilmoittavat vesitaseet kokonaisuudessaan Kemiran kestävyysraportointijärjestelmässä, kaikkien tuotantolaitosten on ilmoitettava vedenkulutus seuraavan erittelyn mukaisesti: haihdutettu jäähdytysvesi, tuotteisiin käytetty vesi, jätteeksi päätynyt vesi, muu haihtuminen ja vuodot/varastointi/laskenta- ja kalibrointivirhe/ tuotantomenetykset

## Konsernin laatimisperiaatteet

Kemiran omien toimintojen vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tiedot rajoittuvat ympäristöluvallisiin tuotantolaitoksiin. Seuraavia Kemiran toimintoja ei oteta huomioon:

- Kemiran tutkimuskeskukset sijaitsevat Atlantassa (Yhdysvallat), Shanghaissa (Kiina) ja Espoossa (Suomi). Tutkimuskeskusten veden kokonaiskulutus pysyi samalla tasolla vuonna 2024 kuin vuonna 2023 tai oli merkittävästi alle 1 % ilman muutoksia toiminnoissa. Määrä ei ole olennainen.
- Kemiran pääkonttori Helsingissä (Suomi) ja muut toimistot, myyntitoimistot ja varastot, jotka eivät sijaitse tuotantolaitosten yhteydessä. Näiden laitosten veden kokonaiskulutus on reilusti alle 1 % Kemiran veden kokonaiskulutuksesta.
- Vuonna 2024 alle 1 % Kemiran myyntimäärästä (määrällisesti) tuli rahtitoiminnoista ja sopimusvalmistuksesta. Tämän perusteella rahti- ja sopimusvalmistustoimintojen vedenkulutuksen oletetaan olevan vähäistä eikä olennaista.
- Kemiralla on entisiä tuotantolaitoksia, joilla on ympäristövastuita, mutta joissa ei ole aktiivista valmistustoimintaa eikä merkittävää vedenkulutusta. Kemira tekee näissä tuotantolaitoksissa muun muassa ympäristönseuranta- ja kunnostustoimia. Suljetuissa tuotantolaitoksissa tehdään vain kunnostus- ja ympäristönseurantatoimia, joihin ei liity merkittävää vedenkulutusta.

Laskettua vedenkulutusta verrataan raportoituihin tietoihin. Odotusarvo on, että tuotantolaitosten lasketun ja raportoidun vedenkulutuksen erotus on enintään  $\pm 5$  %. Vedenoton ja poisjohdettujen vesien määrä mitataan useimmissa tuotantolaitoksissa. Jos jotakin vesitaseiden virtaa ei ole mitattu tai sitä ei voida laskea, se estimoidaan viimeisenä vaihtoehtona.

Kemiralla ei ole ESRS -standardin määritelmän mukaisia merkittäviä toimintamenoja (OpEx) tai investointeja (CapEx) liittyen toimenpiteiden toteuttamiseen.

Mittareiden mittaukset eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

## E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

### BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski □ Mahdollinen mahdollisuus △ Mahdollinen riski

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
<b>Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät</b>		
<p>● Luonnonvarojen käyttö, luonnonvarojen louhinnan, pilaantumisen ja maanpäällisten muutosten tai ekosysteemin rappeutumisen aiheuttamat maankäytön muutokset, mahdolliset jätevesipäästöt maaperään sekä valon tai melun aiheuttamat häiriöt arvoketjun alkupäässä</p>	↗ Alkupää	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nature Stewardship -ohjelman kautta ja biologisen monimuotoisuuden vaikutuksia ja riippuvuuksia koskevan sisäisen selvityksen perusteella luotiin tiekartta, jonka avulla voidaan hallita ylävirran arvoketjussa havaittuja olennaisia negatiivisia vaikutuksia.</li> <li>Water Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö uuden toimintamallin myötä. Vesi on merkittävä osa Kemiran kasvutavoitteita. Painopiste on runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille tarjottavissa kemiallisissa ratkaisuissa ja digitaalisissa palveluissa.</li> </ul>
<p>● Vaarallisten kemikaalien poistaminen kaikista asiakassovelluksista (esim. elintarvikepakkaukset, jätevedet) arvoketjun loppupäässä</p>	↘ Loppupää	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vesiratkaisujen T&amp;K-hankkeet, joiden tavoitteena on vähentää vedenkulutusta</li> <li>Laajentaminen uusien vesiratkaisujen ja markkinoiden pariin ostamalla mikroepäpuhtauksien poistoteknologioita</li> <li>Yhteistyö arvoketjun toimijoiden kanssa – kehitetään teknologioita, joilla ravinteita voidaan ottaa talteen jätevesiliitteestä, esim. fosforinpoistoratkaisut, joilla liete muutetaan biokaasuksi, sekä biokaasusaantoa parantavat teknologiat, jotka lisäävät jätevedenkäsittelylaitosten omavaraisuutta</li> </ul>

● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski □ Mahdollinen mahdollisuus △ Mahdollinen riski

#### Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kemira on tunnistanut biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka esitellään *Yleiset tiedot -osion Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Kemiran lähestymistapa siihen, miten se kuuluu vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä kestävyysarviointeihin liittyen kuvataan *Yleiset tiedot -osion Olennaisten kestävyysaiheisiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen* -kappaleessa.

Kemira ei ole tunnistanut tosiasiallisia tai mahdollisia olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyen omissa tuotantolaitoksissaan. Maaympäristön tilan huonontumiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen sekä uhanalaisiin lajeihin kohdistuviin toimiin liittyviä olennaisia kielteisiä vaikutuksia ei tunnistettu.

#### Strategia ja siirtymäsuunnitelma

Kemira käynnisti biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien omien suorien vaikutusten, riippuvuuksien, riskien ja mahdollisuuksien sisäisen arvioinnin vuoden 2021 loppupuolella. Epäsuorien vaikutusten, riippuvuuksien, riskien ja mahdollisuuksien arviointi alkoi vuonna 2023. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien riskien

ennustetaan lisääntyvän tulevaisuudessa. Tämän vuoksi Kemira laatii seuraavan kahden vuoden aikana liiketoimintamallinsa ja strategiansa mukauttamista koskevan strategisen suunnitelman, jossa otetaan huomioon käynnissä olevien arviointien tulokset. Vuonna 2023 tehtiin alustava Kemiran liiketoimintamallin ja strategian biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien fyysisiä ja siirtymäriskejä koskeva korkean tason resilienssiarviointi. Arviointiin ei sisällytetty järjestelmäriskejä. Resilienssianalyysi kattoi Kemiran omien toimintojen sekä arvoketjun alku- ja loppupään suorat ja välilliset vaikutukset, riippuvuudet, riskit ja mahdollisuudet. Analyysin tulosten avulla Kemira sai muodostettua todennäköisen tulevaisuudenkuvan biologisen monimuotoisuuden roolista yhtiön toiminnassa 10 vuoden tähtäimellä. Tulokset esiteltiin Kemiran hallitukselle ja johtoryhmälle.

Koska kestävyys on sisällytetty Kemiran strategiaan, Kemiran nykyisen liiketoimintamallin katsotaan kestävä biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä riskejä. Keskeisten oletusten perusteella merkittävimmän tulevan epäsuoran vaikutuksen odotetaan tapahtuvan arvoketjun alkupäässä, ja se liittyy sekä perinteisten että uusiutuvien raaka-aineiden käyttöön. Koska asiakkaiden tietoisuus biologisesta monimuotoisuudesta on lisääntymässä ja koska Kemira keskittyy asiakastehokkuuden kehittämiseen ja vedenkäsittelyratkaisuihin, Kemiralla on myönteinen rooli biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvien vaikutusten lieventämisessä arvoketjun loppupään toiminnoissa.

## BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemira on sitoutunut vähentämään biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia ja edistämään luonnonvarojen vastuullista ja tehokasta käyttöä koko arvoketjussa Kemiran kestävyystoimintaperiaatteiden ja Nature Stewardship -ohjelman kautta. Kemiran kestävyystoimintaperiaatteissa ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvien lyhyen ja pitkän aikavälin riskien ja mahdollisuuksien arviointi liitetään osaksi yhtiön omia toimintoja ja arvoketjua. Kestävyystoimintaperiaatteet eivät kata kaikkia olennaisia riippuvuuksia eikä biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä olennaisia, fyysisiä ja siirtymävaiheen riskejä ja mahdollisuuksia. Kemiran kestävyystoimintaperiaatteiden sitoumusasiakirja sisältää lupauksen suojella ympäristöä energiatehokkuuden ja energian hankinnan hallinnan avulla. Tämä tarkoittaa kasvihuonekaasupäästöjen sekä ilmaan, veteen ja maaperään joutuvien päästöjen vähentämistä. Lisäksi Kemiran tavoitteena on minimoida vesivarojen ja materiaalien käyttöä sekä jätteiden syntymistä kiertotalouden periaatteita soveltamalla. Biologisen monimuotoisuuden suojelemiseksi Kemira sitoutuu kestävien raaka-aineiden hankintaohjelmiin, toimintojensa aiheuttamien jätteiden syntymisen ja pilaantumisen vähentämiseen sekä jätevedenkäsittelyratkaisujen tarjoamiseen asiakkaille.

Kemiran hankinta- ja ostotoimintaperiaatteissa määritellään, miten kestävyys on otettava huomioon hankinta- ja ostotoimissa, toimittajien johtamisessa sekä arvoketjun alkupään vaatimuksissa. Kemiran tuotevastuullisuuden ohjeistuksen avulla varmistetaan, että yhtiön sidosryhmät voivat käyttää sen tuotteita turvallisesti ja että tuotteet ovat turvallisia ympäristön kannalta. Kemiran toimintaperiaatteet eivät kata kaikkien sellaisten tuotteiden, komponenttien ja raaka-aineiden jäljitettävyyttä, joilla on merkittäviä tosiasiallisia tai mahdollisia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia koko arvoketjussa. Kemira toimii eettisesti ja pyrkii lisäämään myönteisiä vaikutuksia koko arvoketjussaan. Kemiran työntekijät, liikekumppanit, ympäristö ja ympäröivät yhteisöt sisällytetään tähän työhön. Kestävyystoimintaperiaatteissa ei käsitellä biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten sosiaalisia seurauksia.

Kestävyystoimintaperiaatteet ovat linjassa Kemiran liiketapaperiaatteiden ja Kemiran muiden sisäisten toimintaperiaatteiden, esimerkiksi Nature Stewardship -toimintaperiaatteiden, tuotevastuullisuuden ohjeistuksen, rekrytointitoimintaperiaatteiden ja hankinta- ja ostotoimintaperiaatteiden kanssa. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvellisuus ja saatavuus on kuvattu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa. Kemira ei ole

ottanut käyttöön erillisiä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelua koskevia toimintaperiaatteita, jotka kattaisivat biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä sijaitsevat yhtiön omistamat, vuokraamat tai hallinnoimat tuotantolaitokset. Kemiralla ei ole myöskään seuraavia toimintaperiaatteita: kestävä maata tai maataloutta koskeviin käytäntöihin liittyvät toimintaperiaatteet, kestävä meriin liittyviä käytäntöjä koskevat toimintaperiaatteet ja metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet.

Kemira aloitti vuonna 2023 Tier 1 -toimittajien arvioinnin, jossa arvioidaan arvoketjun alkupään tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Arvioinnissa tunnistettiin Kemiran Pulp & Paper-, polymeeri- ja saostuskemikaalituoteryhmien merkittäviä epäsuoria luontovaikutuksia ja -riippuvuuksia. Työ tehtiin Science Based Targets Networkin (SBTN) Science-Based-Targets for Nature -ohjelman vaiheen 1a ja b -ohjeiden mukaisesti, ja siinä käytettiin sekä ensisijaisia että toissijaisia tietolähteitä. Tulokset osoittivat, että tärkeimmät epäsuorat arvoketjun alkupään vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen johtuvat maaekosysteemien käytöstä, vedenkäytöstä, kasvihuonekaasupäästöistä ja pilaantumisesta.

## BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT TOIMET

Kemira ei ole käyttänyt biologista monimuotoisuutta koskevia hyvityksiä toimintasuunnitelmissaan eikä aio tehdä niin tulevien vuosien aikana. Kemira ei ole yhdistänyt paikallista ja alkuperäiskansojen tietämystä ja luontopohjaisia ratkaisuja biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviin toimiinsa eikä aio tehdä niin kahden seuraavan vuoden aikana. Kemiran mukaan ei ole tarpeen toteuttaa biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä.

## BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemiralla on suorituskykymittareita, joiden avulla seurataan sisäisesti biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Näitä tavoitteita ei ole määritelty ESRS-standardien mukaisesti. Kemira jatkaa näiden suorituskykymittareiden arviointia tulevina vuosina.

## BIOLOGISEN MONIMUOTOISUUDEN JA EKOSYSTEEMIEN MUUTOKSIIN LIITTYVÄT VAIKUTUSMITTARIT

Kemira ei ole vielä määritellyt biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä mittareita arvoketjun alku- ja loppupään olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien



mittaamiseen. Kemira suunnittelee määrittelevänsä tällaiset mittarit tulevina vuosina. Mittarit perustuvat vaikutusten, riippuvuuksien, riskien ja mahdollisuuksien arviointiin. Kemiran Nature Stewardship -ohjelmassa määritellään prosessi, jonka avulla kehitetään biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä toimintaperiaatteita ja toimia. Ohjelman tavoitteena on luoda ainakin sisäiset määrälliset suorituskykyymittarit, joilla seurataan näiden toimintaperiaatteiden ja toimien edistymistä. Perusjakso, jolta edistystä mitataan, määritetään, kun määrälliset suorituskykyymittarit on luotu. Kemira jatkaa myös tuotteiden hiilijalanjälki- (*Product Carbon Footprint*, PCF) ja elinkaariarviointivalmiuksiensa (*Life Cycle Assessment*, LCA) kehittämistä. Lisätietoja on *E2 Pilaantumiseen liittyvät toimet* -kappaleessa.

Kemira ei ole tunnistanut tuotantolaitoksia, jotka sijaitsisivat biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla, joihin Kemira vaikuttaisi kielteisesti, tai niiden läheisyydessä. Kemira valvoo omia ensisijaisia tuotantolaitoksiaan, jotka sijaitsevat suojelualueiden tai biologisen monimuotoisuuden kannalta keskeisten alueiden läheisyydessä, Integrated Biodiversity Assessment Tool -työkalun (IBAT) ja WWF Risk Filter Suite -työkalujen (Water Risk Filter ja Biodiversity Risk Filter) avulla. Nykyiset tuotantolaitokset arvioidaan vuosittain.

Yritystojen kautta hankitut tuotantolaitokset arvioidaan tarvittaessa. Kemira käyttää biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien alueiden läheisyydessä sijaitsevien tuotantolaitosten lukumäärää sen mittaamiseen, tuleeko tuotantolaitoksia ympäröivän maan luokitteluun tehdä mahdollisesti muutoksia. Mittarin avulla Kemira myös pyrkii ymmärtämään, voiko yhtiöllä olla kielteisiä vaikutuksia tällaisilla alueilla. 10 Kemiran tuotantolaitosta sijaitsi suojelualueilla ja biologisen monimuotoisuuden kannalta keskeisillä alueilla ja/tai niiden läheisyydessä vuonna 2024. Kemiran tuotantolaitoksilla (58) on ympäristöluvut. Ne sijaitsevat teollisuusmailla ja hyödynnettävät jo olemassa olevaa infrastruktuuria. Ympäristövaikutuksia ja -riskejä, mukaan lukien biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset ja riskit, arvioidaan alustavasti osana tuotantolaitosten ympäristölupaprosessia ja Ympäristövaikutusten arviointimenettelyä (YVA) niissä tuotantolaitoksissa, joissa ympäristövaikutusten arviointimenettelyn noudattaminen on tarpeen. Tuotantolaitosten ympäristölupaprosessien yhteydessä tehtyjen ympäristövaikutusten arviointien perusteella Kemiran tuotantolaitokset eivät vaikuta kielteisesti biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin.

### **Konsernin laatimisperiaatteet**

Mittareiden mittaukset eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

## E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

### RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
<b>Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö</b>		
<p><span style="color: red;">●</span> Resurssi-intensiivinen toiminta, jossa käytetään osittain kierrättämättömiä ja uusiutumattomia raaka-aineita</p>	<p>↗ Alkupää ● Omat toiminnot</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liiketoimintastrategian ja kestävyysstrategian sekä sitoumusten ja tavoitteiden yhteensovittaminen, uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien määrän lisääminen tuotevalikoimassa. Sivuvirtojen, sivutuotteiden ja muiden teollisuudenalojen jätteiden hyödyntäminen tuotteiden valmistamisessa</li> <li>Kemira keskittyy uusien uusiutuvien raaka-aineiden kehittämiseen, ja sen tavoitteena on kasvattaa uusiutuvien ratkaisujen määrää. Kiertotalouteen liittyvät näkökulmat sisällytetään tutkimus- ja kehitystoiminnan kestävyysarviointeihin. Niitä arvioidaan laadullisesti koko arvoketjussa.</li> <li>Uusien tuoteratkaisujen kehittäminen asiakkaille yhteistyössä arvoketjun toimittajien kanssa</li> <li>Strategiset hankinta-aloitteet ja -arviointit sellaisten raaka-aineiden varmistamiseksi, jotka ovat uusiutuvia ja joiden tuotteen hiilijalanjälki on matala</li> <li>Tunnnettuihin sertifiointijärjestelmiin osallistuminen ja niiden hyödyntäminen raaka-aineiden alkuperän jäljitettävyyden parantamiseksi</li> <li>Aktiiviset vaikuttamistoimet, joilla edistetään uusiutuvia ratkaisuja vaihtoehtoina fossiilille raaka-aineille jäsenyyksillä ja yhteistyöllä, esimerkiksi EU:n Renewable Carbon Initiative -aloite</li> </ul>
<p><span style="color: green;">●</span> Omien ja teollisuuskumppaneiden sivutuotteiden ja jätteen käyttö raaka-aineena tuotannossa (jätteen uudelleenkäyttö)</p>	<p>↗ Alkupää ● Omat toiminnot</p>	
<p><span style="color: green;">□</span> Vaihtoehtojen löytäminen fossiilipohjaisille raaka-aineille luo kysyntää Kemiran uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnalle</p>	<p>↗ Alkupää ● Omat toiminnot ↘ Loppupää</p>	
<b>Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset</b>		
<p><span style="color: green;">○</span> Kierrätettävyyteen keskittyvä merkittävä ja kasvava tuotevalikoima. Kehitetään tuotteita ja ratkaisuja, jotka parantavat kierrätettävyyttä ja biohajoavuutta.</p>	<p>● Omat toiminnot ↘ Loppupää</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemiran strategiassa painotetaan uuden liiketoiminnan luomista kiertotalouteen perustuvissa sovelluksissa. Kemiolla ja digitaalisilla palveluilla optimoidaan asiakkaiden prosessitehokkuutta ja luodaan asiakkaille mahdollisuuksia vähentää raaka-aineiden, energian- ja vedenkulutusta sekä ehkäistä päästöjä ja jätteiden syntymistä</li> <li>Kemira tarjoaa asiakkaille uusiomateriaaleista tehtyjä tuotteita ja ratkaisuja</li> <li>Asiakkaiden tuotteiden käyttöön pidentäminen parantamalla kestävyttä ja kierrätettävyyttä tai biohajoavuutta</li> <li>Teknologioiden kehittäminen ja pilotoiminen resurssien talteen ottamiseksi asiakkaiden prosesseista, esim. fosforinpoisto jätevedenkäsittelyssä ja biokaasusaannon lisääminen energiaomavaraisuuden lisäämiseksi</li> <li>Uusien ratkaisujen kehittäminen yhteistyössä Kemiran arvoketjun asiakkaiden kanssa</li> <li>Uusien Chemical Island -toimintamallin mukaisten laitosten perustaminen yhdessä asiakkaiden kanssa; asiakkaiden toimintojen läheisyys parantaa selkeästi tehokkuutta yhteisten resurssien avulla</li> <li>Resurssitehokkuuden parantaminen kehittämällä nykyisiä ja uusia kemian konsepteja ja teknologioita. Asiakkaiden tehokkuusongelmien ratkaiseminen ennakoivalla T&amp;K-toiminnalla ja sovelluskehityksellä ja digitaalisten palveluiden kasvattamisen painottaminen strategiassa. Tutkimus- ja kehitystoiminnan kestävyysarviointi, jossa arvioidaan laadullisesti koko arvoketjun kiertoon liittyviä näkökohtia.</li> </ul>
<p><span style="color: green;">○</span> Asiakkaiden prosessien resurssitehokkuuden parantaminen. Tätä vahvistetaan digitaalisilla ratkaisuilla.</p>	<p>↘ Loppupää</p>	
<p><span style="color: green;">□</span> Taloudelliset mahdollisuudet, jotka ovat sen ansiota, että asiakkaat kiinnittävät yhä enemmän huomiota resurssitehokkuuteen. Kemiallisten ratkaisujen kehittäminen ja soveltaminen resurssien käytön optimoimiseksi on Kemiran ydinliiketoimintaa.</p>	<p>● Omat toiminnot ↘ Loppupää</p>	
<p><span style="color: green;">□</span> Fossiilisten pakkausten korvaaminen uusiutuvilla materiaaleilla; kuluttajien kysyntään pohjautuva kasvava trendi, jota sekä sääntely että brändien omistajat ohjaavat, ja luo Kemiralle uusia myyntimahdollisuuksia</p>	<p>↘ Loppupää</p>	
<p><span style="color: green;">■</span> Chemical Island -toimintamalli (kemikaalien tuotannon integrointi asiakkaiden tuotantolaitoksiin), jossa prosessit optimoidaan yhdessä asiakkaiden kanssa, mikä lisää resurssitehokkuutta</p>	<p>● Omat toiminnot ↘ Loppupää</p>	
<b>Jäte</b>		
<p><span style="color: red;">●</span> Arvoketjun alkupään raaka-ainetoimittajien synnyttämät jätteet</p>	<p>↗ Alkupää</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemira arvioi toimittajiensa kestävyttä EcoVadis-organisaation kehittämän alustan avulla. Jätehallinta on yksi EcoVadis-alustan kriteereistä. EcoVadis-alusta vaatii toimittajia täyttämään tietyt vaatimukset ja parantamaan jatkuvasti toimintaansa.</li> </ul>
<p><span style="color: red;">●</span> Oman tuotannon jätteet (kemialliset jätteet ja jätevedet, mukaan lukien vaaralliset jätteet)</p>	<p>● Omat toiminnot</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Omasta toiminnasta syntyvää jätettä hallinnoidaan integroidun johtamisjärjestelmän sekä Nature Stewardship -ohjelman ja siihen liittyvien prosessien avulla. Tavoitteena on vähentää jätettä ja lisätä jätteiden hyödyntämistä.</li> </ul>
<p><span style="color: red;">●</span> Asiakkaiden tuotteiden loppukäsittelyprosessin aikana syntyneet jätteet</p>	<p>↘ Loppupää</p>	
<p>● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski □ Mahdollinen mahdollisuus △ Mahdollinen riski</p>		

### Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kemira on tunnistanut resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka esittelee *Yleiset tiedot* -osion *Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Yhteenveto olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista esittelee edellisen sivun taulukossa. Kemira suunnittelee kuulevansa tulevana vuosina laajempaa sidosryhmäjoukkoa, täydentääkseen olennaisuusarviointia esimerkiksi vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen näkemyksillä.

### RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemiralla on kestävyystoimintaperiaatteet sekä hankinta- ja ostotoimintaperiaatteet, joissa määritellään Kemiran resurssien käyttöä ja kiertotaloutta koskevat periaatteet ja ohjeet. Kestävyystoimintaperiaatteissaan Kemira sitoutuu vähentämään päästöjä ja jätteiden määrää, parantamaan resurssitehokkuutta, mahdollistamaan kiertotalouden, ottamaan käyttöön kiertotalouden mukaisia liiketoimintaperiaatteita ja vaikuttamaan myönteisesti läpi Kemiran arvoketjun. Toimintaperiaatteet kattavat Kemiran globaalit arvoketjutoimet kokonaisuudessaan. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvälvollisyys ja saatavuus on kuvattu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa.

Kemiran hankinta- ja ostotoimintaperiaatteissa varmistetaan, että toimet ovat yhdenmukaisia yhtiön kestävyysohjelman kanssa, ja asetetaan odotuksia ympäristötoimien tasolle. Toimintaperiaatteet keskittyvät erityisesti sisäänvirtauksiin liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, ja ne kattavat etenkin suorien materiaalien hankintaan ja ostoon, yrityspalveluihin, tuotannon hankintoihin, energiaan sekä logistiikkaan liittyvät maailmanlaajuiset toimet. Toimintaperiaatteissa määritellään kestävyystoimiin perustuvat hankintatoimien ja toimittajien valinnan ohjeet ja keskeiset periaatteet. Toimittajien johtamistoimissa keskitytään talous- ja kestävyystoimien tason parantamiseen, riskien ennakoimiseen ja vastuullisten ja innovatiivisten lähestymistapojen luomiseen toimittajien kanssa. Toimintaperiaatteet kattavat Kemiran arvoketjun alkupään hankinta- ja ostotoimet maailmanlaajuisesti.

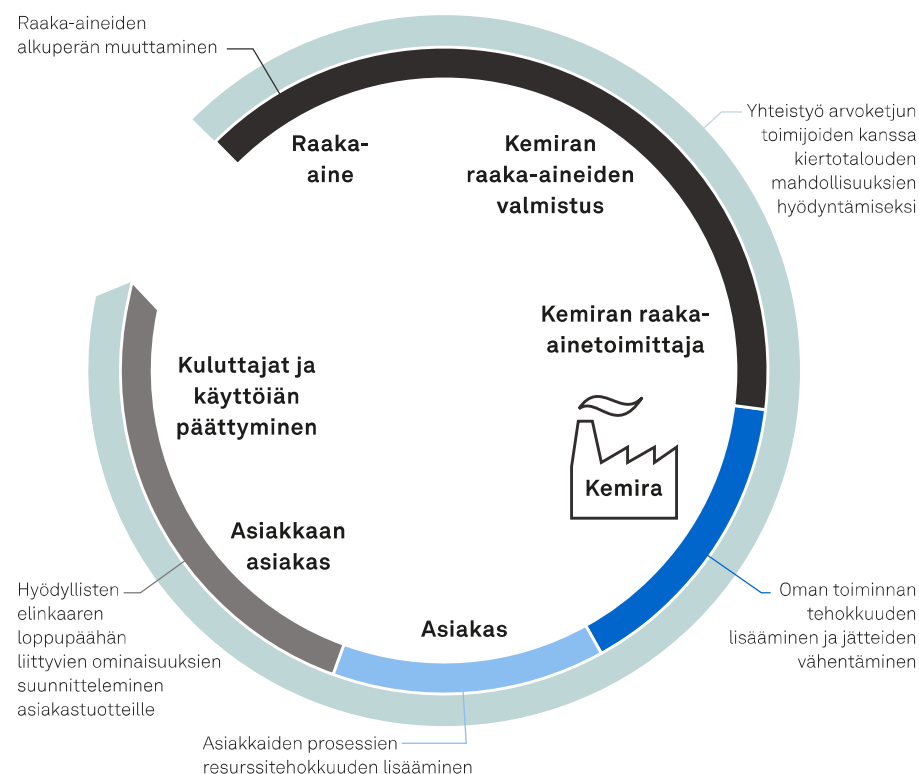
Kemiralla ei ole tällä hetkellä toimintaperiaatelinjauksia, joiden perusteella se siirtyisi pois primääriresurssien käytöstä tai siirtyisi toissijaisten resurssien hyödyntämiseen. Kemira on kuitenkin määritellyt kiertotalouteen liittyvät toimintatavat osana yrityksen kestävyysohjelmaa ja ne perustuvat viiteen kiertotalousperiaatteeseen, jotka ovat linjassa Kemiran tunnistettujen

olennaisten resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kanssa. Nämä viisi periaatetta ovat:

1. Raaka-aineiden alkuperän muuttaminen
2. Oman toiminnan tehokkuuden lisääminen ja jätteiden vähentäminen
3. Asiakkaiden prosessien resurssitehokkuuden lisääminen
4. Hyödyllisten elinkaaren loppupäähän liittyvien ominaisuuksien suunnitteleminen asiakastuotteille
5. Yhteistyö arvoketjun kanssa kiertotalouden mahdollisuuksien hyödyntämiseksi

Kemira suunnittelee ottavansa käyttöön toimintaperiaatteet uusiutuvien ja uusiomateriaalien hankintaan liittyen. Nämä ovat vielä kehitteillä, ja aiheeseen liittyvät linjaukset on tarkoitus lisätä virallisiin asiakirjoihin tulevana vuosina.

### KIERTOTALOUDEN PERIAATTEET



## RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TOIMET Uusiutuvat ja kierrätetyt raaka-aineet ja tuotteet

Siirtyminen uusiutuviin ratkaisuihin on yksi Kemiran strategian keskeisistä osatekijöistä. Fossiilisten raaka-aineiden korvaamista kestävämmillä vaihtoehdoilla edistetään kolmella eri tavalla: keskittymällä markkinoiden nykyisten uusiutuvien ratkaisujen laajentamiseen, biomassatasemenetelmällä valmistettuihin ratkaisuihin sekä uusien kemiallisten ratkaisujen innovoimiseen. Strategiaa edistetään tutkimus- ja kehitystoiminnalla, kaupallisten toimien vauhdittamiseen keskittyvillä resursseilla ja kumppanuuksilla. Vuonna 2024 Kemira panosti 46 % tutkimus- ja kehitysinvestoinneista uusiutuviin materiaaleihin. Kemira perusti myös vuonna 2023 Growth Accelerator -yksikön vauhdittamaan uusiutuvien tuotteiden kaupallistamista ja muita strategisia aloitteita.

Kemira hyödyntää markkinoilla jo olevia tunnettuja biopohjaisia kemikaaleja mutta tarjoaa asiakkaille myös massataseeseen perustuvia tuotteita. Tämä tarkoittaa sitä, että uusiutuvista tai kiertotalouslähteistä saatuja raaka-aineita voidaan hyödyntää nykyisissä tuotantoinfrastruktuureissa, jolloin tuotteiden laatu ja suorituskyky pysyvät samalla tasolla perinteisten tuotteiden kanssa. Biomassatasemenetelmän avulla voidaan myös madaltaa tuotteiden hiilijalanjälkiä. Lisätietoja aiheesta on *E1 Ilmastonmuutokseen liittyvät toimet* -kappaleessa.

Uusiin kemikaaleihin keskittyminen vaatii uusien kemiallisten konseptien ja teknologioiden innovointia Kemiran tarjoamia sovelluksia varten. Kemira edistää asiaa strategisilla arvoketjun alkupään kumppanuuksilla esimerkiksi International Flavours and Fragrances -yhtiön (IFF) kanssa liittyen alfa-glukaanikemikaaleihin sekä Danimer Scientific -yhtiön kanssa liittyen polyhydroksialkanoaatteihin (PHA).

Sen lisäksi, että Kemira käyttää uusiutuvia raaka-aineita, merkittävä osa yhtiön raaka-aineista on myös peräisin kierrätetyistä lähteistä, kuten teollisuuden sivutuotteista, sivuvirroista ja jätteistä. Nämä raaka-aineet ovat peräisin pääasiassa sulattamoista sekä teräksen ja metallin valmistuksesta. Määrällisesti saostuskemikaalit ovat yksi Kemiran suurimmista tuoteryhmistä, ja jopa 70–80 % näiden tuotteiden raaka-aineista on peräisin kierrätetyistä lähteistä. 49,2 % kaikista Kemiran ostamista raaka-aineista oli peräisin tällaisista lähteistä vuonna 2024. Kemiralla ei ole käytössä kierrätettyjen materiaalien määrän lisäämistavoitetta, mutta seuraa niiden määrää vuositasolla.

Kemira käyttää EcoVadis-organisaation kehittämää alustaa toimittajien kestävyuden varmistamiseen ja arviointiin. Kestävä hankintatoiminta ja ympäristötoimien taso, jätehuolto mukaan lukien, ovat EcoVadis-alustan kriteerejä. EcoVadis-alusta vaatii toimittajia täyttämään tietyt vaatimukset ja parantamaan jatkuvasti kestävään hankintaan ja ympäristöön liittyvää toimintaansa. Tällainen toiminta liittyy muun muassa ympäristövaatimusten noudattamiseen, jätteisiin, ilmapäästöihin, ilmastonmuutokseen, vesivaroihin ja pohjavesiin, jätevesiin, energiaan, (melu- ja haju)haittoihin, maankäyttöön ja biologiseen monimuotoisuuteen sekä maaperään ja vaarallisiin kemikaaleihin.

Kemiralla on useita vapaaehtoisia indikaattoreita, jotka liittyvät arvoketjun alkupäähän. Näillä indikaattoreilla, jotka toimivat Kemiran sisäisinä tavoitteina, pyritään ehkäisemään ja lieventämään toimittajiin liittyviä kielteisiä vaikutuksia ja riskejä.

- Ecovadis-organisaation arvioima toimittajien menojen kattavuus
- Niiden keskeisten toimittajien määrä, joiden Ecovadis-luokitukset ovat parantuneet ja ylittävät Kemiran vähimmäisluokituskriteerit
- Toimittajien laatuauditointien määrä
- Toimittajien yritysten yhteiskuntavastuuauditointien määrä

Toimien kohteena olevat toimittajat määrittellään vuosittain segmentoinnin ja riskipriorisoinnin perusteella, ja tavoitteita seurataan säännöllisesti. Kemiran Sourcing-yksikkö hallinnoi indikaattoreita. Indikaattorit suunnitellaan yhteistyössä Sourcing-johtoryhmän kanssa ja ne hyväksytään osana vuotuista tavoitteiden asettamisprosessia. Nämä indikaattorit eivät ole tällä hetkellä ESRS-standardien määritelmän mukaisia. Kemira jatkaa indikaattorien arviointia tulevina vuosina. Kemiran Sourcing-yksikön vastuuhenkilöt edistävät toimittajiin liittyviä resurssien käytön ja kiertotalouden toimia.

### Asiakasprosessien ja -tuotteiden parantaminen

Kemiran R&D-yksikkö tukee Kemiran resurssien käytön ja kiertotalouden tavoitteita uusilla tuotekehityshankkeilla, teknisellä asiakaspalvelulla ja tuotannon tuella. Kemiallisten tuotteiden lisäksi Kemira painottaa digitaalisia ratkaisuja, joilla kehitetään asiakkaiden resurssitehokkuutta. Kemira käytti 6 % tutkimus- ja kehitystoiminnan investoinneista digitaalisiin ratkaisuihin vuonna 2024. Uusiutuvien ja asiakkaiden resursseja parantavien tuotteiden kehittämisen lisäksi Kemira myös innovoi tuotteita ja ratkaisuja, jotka parantavat asiakkaiden tuotteiden kestävyyttä, kierrätettävyyttä ja biohajoavuutta.

### Jätteiden vähentäminen

Kemira arvioi jatkuvasti mahdollisuuksia vähentää jätteen määrää ja jätteisiin liittyviä vaikutuksia integroidun johtamisjärjestelmän avulla. Integroidussa johtamisjärjestelmässä ympäristöasioihin ja Nature Stewardship -ohjelmaan sovelletaan ISO 14001 -standardeja. Kemiralla ei ole omaa aktiivista jätteiden hävitystä, esimerkiksi omia aktiivisia kaatopaikkoja. Tuotantolaitosten jätehuollon hoitavat ulkopuoliset jätehuoltoyritykset, joilla on lupa ottaa vastaan ja käsitellä jätteitä. Ulkopuoliset jätehuoltoyritykset hoitavat kaiken jätehuollon ja noudattavat paikallisia säännöksiä. Tämä varmistetaan jätehuoltopalvelujen hankintaprosessilla.

Jätteen vähentämiseen tähtäviä toimia ovat muun muassa raaka-ainemalmin hyödyntämisen kehittäminen ja vaihtoehdot laadukkaampien raaka-aineiden hankintaan. Lisäksi saostuskemikaalituotannossa keskitytään yhteistyöhön jätehuoltoyritysten kanssa suodosjätteiden hyödyntämismahdollisuuksien löytämiseksi. Jätteiden koostumusta on tutkittu Kemiran tutkimuskeskuksissa ja ulkoisissa jätehuoltoyhtiöissä, jotta on mahdollista ymmärtää paremmin jätteiden ominaisuuksia sekä jätteen hyödyntämismahdollisuuksia.

Jätevaikutusten arviointi sisältyy Kemiran sisäisiin prosesseihin, esimerkiksi investointien hallinta-, fuusio- ja yritysostoprosesseihin sekä R&D-yksikön uusien tuotteiden kehitysprosessiin. Kemiran EHSQ-yksikön asiantuntijat edistävät jätteiden vähentämiseen liittyviä toimia. Ne toteutetaan tiiviissä yhteistyössä Kemiran tuotantolaitosten kanssa.

### RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

	Tavoite	Tavoite vuosi	Lähtö-taso	Perus-vuosi	2024	2023	Sisään-/ulosvirtauksien suhde
Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto, milj. euroa	500	2030	184	2020	240	226	Sisäänvirtaus (raaka-aineet) Ulosvirtaus (tuotteet)
Asiakkaiden resurssitehokkuutta parantavat tuotteet, %	>50	–	50	2017	58	59	Ulosvirtaus (tuotteet)
Loppukäsittelyyn ohjatun tuotantojäteintensiteetin vähentäminen, kg/ tuotantotonni	-15 %	2030	4,4	2019	4.2	4,1	Ulosvirtaus (jätteet)

Kemira haluaa varmistaa kannattavan kasvunsa olemalla maailman johtava yhtiö, joka valmistaa kestäviä kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille. Kemira on asettanut strategiaansa, liiketoimintamalliinsa ja asiakasratkaisujen luomiseen perustuvia tavoitteita. Kemira tarkastelee säännöllisesti asiakkaidensa odotuksia ja mahdollisia huolenaiheita. Asiakasvuorovaikutuksen toimia ovat muun muassa tietojen jakaminen, aktiivinen vuoropuhelu ja yhteistyö yhteistä etua koskevissa asioissa. Näistä toimista saatu palaute ja tieto on integroitu Kemiran toiminnan kehittämiseen ja päätöksentekoon. Palaute on tärkeä osa tavoitteiden asettamista. Kemiran tavoitteet asetetaan parhaiden saatavilla olevien tietojen perusteella. Ensisijaisia tietolähteitä ja tieteellisiä viitekehyksiä käytetään aina, kun ne ovat saatavilla ja sovellettavissa (esim. ilmastotavoitteiden kohdalla). Kemiran ylin johto on asettanut ja hyväksynyt tavoitteet. Se myös seuraa tavoitteiden edistymistä.

### Uusiutuvat ja kierrätetyt raaka-aineet ja tuotteet

Kemira on asettanut uusiutuvien ratkaisujen liikevaihdolle tavoitteen, jonka mukaan niiden liikevaihto on 500 miljoonaa euroa vuonna 2030. Tämä on sisäisesti asetettu tavoite, joka on linjassa Kemiran liiketoiminnan tavoitteiden kanssa. Asetettu tavoite ei liity suoraan jätehierarkiaan, mutta se on linjassa tunnettujen kiertotalouden periaatteiden kanssa, jotka koskevat primaari- ja fossiilisten materiaalien korvaamista uusiutuville vaihtoehdoilla. Tavoite on yksi keskeinen suorituskyvyn mittari, jolla seurataan Kemiran strategisia aloitteita. Kemiran määritelmän mukaan ”uusiutuvisissa ratkaisuisissa” yli 50 % orgaanisesta hiilestä on peräisin uusiutuvista lähteistä, kuten kasveista, käymisprosesseista, kierrätetystä hiilestä, kemiallisesta kierrätyksestä ja hiilidioksidilähteistä. Loput orgaanisesta hiilestä on peräisin fossiilista lähteistä. Kemira on kasvattanut uusiutuvien ratkaisujen portfolioaan jatkuvasti viime vuosina ja on saavuttamassa 500 miljoonan euron tavoitteen.

Uusiutuvia raaka-aineita hankitaan erinäisistä kasvipohjaisista lähteistä ja vakiintuneista raaka-ainearvoketuista. Osa näistä raaka-aineista tulee teollisten prosessien sivuvirroista. Kemira käyttää ISCC PLUS -sertifiointijärjestelmää. Näin varmistetaan, että kaskadikäyttöperiaatetta noudatetaan ja että toiminta on läpinäkyvää ja jäljitettävää.

### Asiakkaiden prosessien ja tuotteiden parantaminen

Kemiralla on prosessi, jolla arvioidaan tuotevalikoiman suorituskykyä asiakkaiden prosesseissa. Sen avulla voidaan varmistaa, että Kemiran tuotevalikoima on linjassa strategisten kestävyystavoitteiden kanssa. Vuonna 2024, 58 % Kemiran liikevaihdosta liittyi tuotteisiin, jotka parantavat asiakkaiden resurssitehokkuutta. Tavoitteena on varmistaa, että vähintään 50 % Kemiran liikevaihdosta saadaan tuotteista, jotka parantavat asiakkaiden

resurssitehokkuutta. Tavoitteelle ei ole määritetty tiettyä tavoitevuotta. Tämä on Kemiran ylimmän johdon asettama vapaaehtoinen tavoite. Tavoite lasketaan vuosittain analysoimalla 34 eri asiakassovellusta ja arvioimalla ne asteikolla ”huomattava vaikutus”, ”keskitason vaikutus”, ”vähäinen vaikutus” tai ”ei vaikutuksia”. Vaikutuksella tarkoitetaan raaka-aineiden kulutuksen vähentämistä, energiatehokkuuden parantamista, vedenkulutuksen vähentämistä, tuotantomäärien parantamista, kasvihuonekaasujen poistamista, jätteiden vähentämistä ja/ tai asiakkaiden omaisuuserien käyttöiän pidentämistä. Edellä mitattujen tuotteiden lisäksi Kemira pyrkii kasvattamaan digitaalisten palveluiden osuutta strategisen aloitteensa avulla. Digitaaliset palvelut parantavat usein luontaisesti asiakkaiden resurssitehokkuutta. Tämä ratkaisuluokka on sisällytetty laskelmiin vuonna 2024.

Resurssitehokkuustavoite liittyy jätehierarkiatavoitteeseen, joka koskee jätteiden syntymisen ehkäisemistä minimoimalla järjestelmälliset vuodot ja kielteiset ulkoisvaikutukset. Päämääränä on auttaa asiakasta vähentämään primääriresurssien sisäänvirtauksien käyttöä. Kemira on jatkuvasti parantanut suoriutumistaan tässä tavoitteessa ja pysynyt selvästi odotetun 50 % raja-arvon yläpuolella. Kuluneella raportointikaudella suoriutuminen on heikentynyt hieman tuotevalikoimamuutoksista johtuen.

### Jätteiden vähentäminen

Kemiran tavoite on vähentää loppusijoitettavan tuotantojätteen intensiteettiä tuotantolaitoksilla 15 % vuoden 2030 loppuun mennessä. Tavoite sisältää sekä vaaralliset että tavanomaiset jätteet, mutta hyödynnettäviä jätteitä, joita hyödynnetään esimerkiksi kierrättämällä, uudelleenkäyttämällä ja polttamalla niin, että jäte hyödynnetään energiana, ei oteta huomioon. Tavoite ilmaistaan intensiteettinä: tonnia jätettä tuhatta tuotantotonna kohti. Vuoden 2019 lähtötaso on 4,4, ja tavoite on 3,7 vuoden 2030 loppuun mennessä. Vuonna 2024 intensiteetti oli 4,2, mikä on vähemmän kuin lähtötaso 4,4. Tavoitteena on vähentää omien prosessien jätettä. Kemira on vähentänyt vähitellen loppukäsittelyyn ohjatun tuotantojätteen määrää.

## RESURSSIEN KÄYTTÖÖN LIITTYVÄT MITTARIT

### RESURSSIEN SISÄÄNVIRTAUKSET

Olenaisuusarvioinnissa Kemira tunnisti ja arvioi, että resurssien sisäänvirtaukset ovat olennainen osa-aihe. Yhteenveto olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista esitellään *Resurssien käyttö ja kiertotalous* -osion alussa. Kemira on keskittynyt sisäänvirtausluokkien olennaisimpiin aiheisiin, lähinnä raaka-aineisiin, jotka kattavat yli 52 %

Kemiran kokonaismenoista. Laitokset, laitteet, vesi ja pakkaukset arvioitiin epäolennaisiksi aiheiksi joko menojen tai määrän perusteella.

### RAAKA-AINEET

Kemiran valmistusprosessit ovat riippuvaisia raaka-aineista. Nämä raaka-aineet voivat olla peräisin joko uusiutumattomista (fossiiliset, mineraalit), uusiutuvista tai kierrätetyistä lähteistä, mukaan lukien muiden teollisuudenalojen sivutuotteet ja sivuvirrat sekä jätteet. Raaka-aineet ovat sekä orgaanisia että epäorgaanisia. Kemira jalostaa raaka-aineita edelleen irtto- ja erikoiskemikaaleiksi, joita myydään tuotteina tärkeimmille asiakassegmenteille. Tärkeimmät tuoteryhmät ovat epäorgaaniset peruskemikaalit, kuten valkaisuaineet ja saostuskemikaalit, sekä orgaaniset kemikaalit, kuten polymeerit ja liiماuskemikaalit. Nämä tuoteryhmät kattavat yli 75 % Kemiran tuotevalikoimasta. Päätuoteryhmien lisäksi tuotevalikoimaan tulee uusia ratkaisuja, kun yhtiö keskittyy entistä enemmän uusiutuviin ratkaisuihin.

Vuonna 2024 tuotteiden sekä raaka-aineiden ja biologisten materiaalien kokonaispaino oli 2,6 (2,5) miljoonaa tonnia. Hankituista raaka-aineista 2,6 % (2,8 %) oli peräisin uusiutuvista lähteistä (biologiset materiaalit), mikä vastaa 65 380 tonnin painoa (70 456). 1,3 (1,1) miljoonaa tonnia ja 49 % (44 %) raaka-aineista oli peräisin kierrätetyistä lähteistä (uusiomateriaalit).

### RESURSSIEN ULOSVIRTAUKSET

Olenaisuusarvioinnissa Kemira tunnisti ja arvioi, että resurssien ulosvirtaukset, mukaan lukien jätteet, ovat olennainen osa-aihe. Pakkaukset arvioitiin epäolennaiseksi aiheeksi. Yhteenveto olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista esitellään *Resurssien käyttö ja kiertotalous* -osion alussa.

### Tuotteet ja materiaalit

Kemiran tuotteet voidaan luokitella kahdella tavalla:

1. Tuotteet ja ratkaisut, jotka mahdollistavat ja parantavat asiakkaan prosessia. Nämä ratkaisut ovat yleensä vain pieni osa asiakkaan prosessia, mutta niillä on suuri vaikutus prosessiin. Tällaisia tuotteita ja ratkaisuja ovat esimerkiksi sellukemikaalit (esim. valkaisuaineet), vedenkäsittelykemikaalit (esim. saostuskemikaalit ja polymeerit), biokaasusaannon parantaminen ja digitaaliset palvelut.
2. Tuotteet ja ratkaisut, jotka mahdollistavat ja parantavat asiakkaan lopputuotteita. Näistä ratkaisuista tulee osa asiakkaan lopputuotteita. Tällaisia ovat esimerkiksi kuivalujuuskemikaalit, joilla saavutetaan myös keventäviä ominaisuuksia (esim. polymeerit



ja liimauskemikaalit), päällystekemikaalit (esim. barrier-kemiat) ja kemikaalit, joiden avulla voidaan käyttää kiertotalouden mukaisia tuotteita, kuten uusiutuvista tai kierrätetyistä materiaaleista valmistettuja tekstiilikuituja.

Kemiran tuotteiden (teollisuuden kemikaalien) luonteen vuoksi kestävyyttä tai korjattavuutta ei pidetä sovellettavana ominaisuutena. Kemiran tuotteet edistävät kuitenkin vahvasti asiakkaiden tuotteiden kestävyyttä, mikä mahdollistaa esimerkiksi kierrätyskuitujen käytön tuotannossa.

Kemira pyrkii kasvattamaan kierrätettyihin materiaaleihin tai sivutuotteisiin perustuvan raaka-ainepohjan prosenttiosuutta tulevina vuosina. Kemiralla on merkittäviä tuoteryhmiä, esimerkiksi saostuskemikaalit, joissa kierrätysmateriaalien (uusiomateriaalien) osuus voi olla 70–80 % tuotteiden kokonaismäärästä. Yli 90 % Kemiran tuotteista toimitetaan asiakkaille irtolastikuljetuksena ilman pakkauksia. Loput kuljetetaan muovista valmistetuissa IBC-konteissa, joissa on metallirunko. Konttien kierrätettävyyden riippuu kuljetetuista kemikaaleista. Kemiralla ei järjestelmällisesti kerää tietoja asiakkaille toimitettavien pakkausten kierrätysasteesta, sillä suurin osa tuotteista toimitetaan irtolastikuljetuksena.

## JÄTE

Osana Kemiran tuotantoprosesseja syntyi 72 483 tonnia jätettä raportointivuonna 2024. Jätetiedot kerätään keskitetysti seitsemää koostumusluokkaa käyttäen. Näitä ovat kemialliset jätteet, liete, metallijätteet, rakentamisesta ja purkamisesta syntyvät mineraalijätteet sekä muut mineraalijätteet, maa-ainesjätteet, jätteeksi luokiteltavat jätevedet ja muut jätteet. Kemira noudattaa paikallisia ympäristölupia jäteraportoinnissa sekä hyödyntämis- ja loppukäsittelymenetelmien määritelmässä. Merkittävimpiä jäteluokkia ovat kemialliset jätteet ja jätteeksi luokiteltavat jätevedet. Osa jätevesistä määritellään paikallisissa ympäristöluvuissa jätteeksi ja ilmoitetaan paikallisille ympäristöviranomaisille jätteenä. Vuonna 2024 Kemira jatkoi sekä vaarallisen että tavanomaisen jätteen vähentämistä tuotantotoiminnoissaan. Vuodesta 2019 lähtien Kemiran tuotantotoiminnan kokonaisjättemäärä on vähentänyt 52%:lla (vaarallinen 70% ja vaaraton 42%). Jätteen väheneminen tuotantotoiminnoissa aiemmalta vuodelta 2023 johtuu ensisijaisesti prosessimuutoksesta yhdellä Kemiran tuotantolaitoksella, mikä johti 13 524 tonnin tavanomaisen jätteen vähenemiseen. Lisäksi Oil & Gas liiketoiminnan myynti vähensi jätteiden syntymistä keskimääräisesti noin 2500 tonnia vuodessa.

Tuotantotoiminnoissa syntyvien jätteiden lisäksi jätteitä syntyy ympäristövastuu- ja purkukohteissa liittyen maaperän, pohjaveden ja kaatopaikkojen kunnostukseen sekä rakennusten purkuun. Vuonna 2024 ympäristövastuu- ja purkukohteissa jätettä syntyi

esimerkiksi Vaasassa sijaitsevan suljetun tuotantolaitoksen maaperän ja kaatopaikan kunnostamisesta ja rakennusten purkamisesta sekä Ranskan Pierre Benitessä sijaitsevan suljetun tuotantolaitoksen maaperän kunnostamisesta. Jätteen väheneminen ympäristövastuu- ja purkukohteissa edellisestä vuodesta johtui pääosin Vaasassa tehdyistä kunnostus- ja purkutöistä. Vuonna 2023 projektissa syntyi 104 033 tonnia maa-aines- ja purkujätettä ja vuonna 2024 vain 36 946 tonnia.

Vaaralliset ja tavanomaiset jätteet, tonnia	Tuotantolaitokset		Vastuu- ja purkukohteet		Yhteensä	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Vaaralliset jätteet</b>	17 196,0	17 281,1	9 189,3	20 682,7	26 385,3	37 963,9
Ohjattu loppukäsittelyyn	8 099,8	6 246,4	8 332,8	20 680,9	16 432,6	26 927,3
Poltto	1 489,6	575,8	—	—	1 489,6	575,8
Kaatopaikalle sijoittaminen	3 637,3	3 038,9	7 208,9	17 599,6	10 846,2	20 638,5
Muu loppukäsittely	2 972,9	2 631,7	1 123,9	3 081,3	4 096,9	5 713,0
Ohjattu muualle loppukäsittelystä	9 096,1	11 034,7	856,5	1,8	9 952,6	11 036,6
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	53,4	40,8	—	—	53,4	40,8
Kierrätys	4 570,3	5 437,5	838,2	—	5 408,5	5 437,5
Muut hyödyntämistoimet	4 472,4	5 556,4	18,3	1,8	4 490,7	5 558,2
<b>Tavanomaiset jätteet</b>	55 286,7	73 286,6	31 955,2	94 236,6	87 241,8	167 523,2
Ohjattu loppukäsittelyyn	12 426,6	15 889,3	13 431,9	3 149,8	25 858,5	19 039,2
Poltto	73,4	271,2	—	—	73,4	271,2
Kaatopaikalle sijoittaminen	8 349,0	11 447,6	615,2	2 820,8	8 964,2	14 268,4
Muu loppukäsittely	4 004,2	4 170,5	12 816,7	329,0	16 820,9	4 499,5
Ohjattu muualle loppukäsittelystä	42 860,0	57 397,2	18 523,3	91 086,8	61 383,3	148 484,0
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	375,8	251,2	0,4	5,6	376,2	256,8
Kierrätys	6 728,3	8 661,5	17 126,4	91 073,8	23 854,8	99 735,3
Muut hyödyntämistoimet	35 755,9	48 484,5	1 396,5	7,4	37 152,4	48 491,9
Kierrättämätön jäte	61 184,0	76 468,7	23 179,8	23 845,5	84 363,8	100 314,2
Kierrättämättömän jätteen osuus, %	84,4	84,4	56,3	20,7	74,2	48,8
<b>Jäte yhteensä</b>	<b>72 482,6</b>	<b>90 567,7</b>	<b>41 144,0</b>	<b>114 919,0</b>	<b>113 626,6</b>	<b>205 486,7</b>



## Konsernin laatimisperiaatteet

### Sisäänvirtaukset

Kemira laskee välillisten ja suorien materiaalien määrän välittömien tietojen avulla. Tiedot poimitaan keskitetystä järjestelmästä, jossa Kemira hallinnoi suoraan myös taloudellisia ja määrätietoja. Kulutus- ja määrätietojen perusteella laaditaan erillinen raportti, ja se eritellään luokkien mukaan.

Kemira laskee käytettyjen uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden määrän kaksivaiheisella mittauksella. Ensin tuotteen uusiutuvan sisällön määrä estimoidaan toimittajilta saatujen tietojen perusteella. Sen jälkeen nämä tiedot yhdistetään keskitetyn järjestelmän tietoihin.

- Kierrätettyihin materiaaleihin liittyvät tiedot kerätään toimittajilta ja raportoidaan kierrätetyn materiaalin kokonaisuuden laskemista varten.
- Uusiutuviin materiaaleihin liittyvät tiedot raportoidaan ja niitä käytetään kierrätettyjen materiaalien kokonaisuuden laskennan perustana.

Biologiset materiaalit on johdettu joko kokonaan tai osittain biologista alkuperää olevista materiaaleista. Ne ovat peräisin joko fossiilisista tai muista lähteistä, ja niitä käytetään tuotteiden ja palveluiden valmistukseen muttei energiataroituksiin.

Uusiomateriaalit perustuvat muiden teollisuudenalojen sivuvirtoihin, sivutuotteisiin ja jätteisiin. Nämä materiaalit, kuten romuteräs, rautasulfaatti ja käytetty peittäusliuos, ovat peräisin esimerkiksi sulattamoista sekä teräksen ja metallin valmistuksesta.

### Ulosvirtaukset (tuotteet)

Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto ja tuotemäärät kirjataan keskitettyyn järjestelmään ja konsolidoidaan siellä. Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihtolaskelmaan kuuluva liikevaihto kirjataan järjestelmään seuraavien luokituksen mukaan: uusiutuva, osittain uusiutuva ja uusiutumaton.

Asiakkaiden resurssitehokkuutta parantavat tuotteet kuvaavat käyttövaiheen resurssitehokkuuden vuoksi myytyjen tuotteiden myynnistä saadun liikevaihdon osuutta. Jokainen tuoteryhmä on pisteytetty laadullisesti ja painotettu 34 eri asiakassovelluksen osalta.

Tuotteiden käyttöiän loppua koskevat tiedot perustuvat keskitetystä järjestelmästä saatuihin tuotemyyntitietoihin, jotka on luokiteltu tuoteryhmittäin ja tuotteen loppukäytön

mukaan. Tuotemäärälaskelmat tehdään tuotteiden loppukäytön perusteella. Kullekin loppukäyttöluokalle lasketaan tuotteiden kokonaismäärä ja estimoidaan orgaanisten tai epäorgaanisten aineiden pitoisuuden osuus. Tämän jälkeen määriä verrataan julkisesti saatavilla oleviin käyttöiän loppuun liittyviin tilastotietoihin, jotka koskevat tärkeimpiä sovelluksia.

### Ulosvirtaus (jätteet)

Jätetiedot kerätään tuotantolaitosten konsolidointijärjestelmien avulla. Kemiran jätetavoite ei sisällä ei-tuotannollisia jätteitä ja hävitettyjä tuotteita, jotka määritellään seuraavasti:

- Ei-tuotannolliset jätteet: erääntyneet tai vanhentuneet raaka-aineet, pilaantunut maaperä tai vuodoista syntyneet jätteet, rakennus- ja purkujätteet, mukaan lukien tehtaan tai tuotantolaitoksen sulkemiseen liittyvät jätteet (uudelleenkäytettävät ja sellaiset, joita ei voi käyttää uudelleen), puutarhanhoidon ja puiden kaadon biomassa, laboratorioden/varastojen puhdistustyöt, ja muut kuin säännölliset säiliöiden/vaunujen puhdistusjätteet.
- Hävitetyt tuotteet: Kemiran tuotteet, jotka ulkopuolinen jätehuoltoyritys on ohjannut loppusijoitukseen tai hyödyntänyt.

62 % Kemiran kierrättämättömästä jätteestä on jätettä joka poltetaan ja hyödynnetään energiana. 51 % kierrättämättömästä jätteestä syntyy tuotantolaitoksessa, jossa yhden prosessin jätejätettä kuljetetaan putkistossa viereiselle paperitehtaalle. Tehtaalla jätejäte poltetaan ja hyödynnetään energiana. Kemira seuraa sisäistä hyödyntämistä, joka sisältää hyödyntämistoimien valmistelun uudelleenkäyttöä varten, kierrätyksen, polttamisen niin, että jäte hyödynnetään energiana ja muut hyödyntämistoimet. Vuonna 2024 tämä sisäisesti seurattu hyödyntämistä oli 71 %.

Vuoden 2024 jätteissä ei ole huomioitu tammikuussa 2024 syntyneitä jätteitä Oil & Gas liiketoiminnan tuotantolaitoksilta, jotka olivat osa Kemiraa vielä tammikuussa 2024 ennen helmikuussa 2024 suljettua yrityskauppaa. Näillä tuotantolaitoksilla tammikuussa 2024 syntyneiden jätteiden määrän arvioidaan olevan vähemmän kuin 0,3 % vuoden 2024 kokonaisjätteen määrästä.

Kemiralla ei ole ESRS -standardin määritelmän mukaisia merkittäviä toimintamenoja (OpEx) tai investointeja (CapEx) liittyen toimenpiteiden toteuttamiseen.

Mittareiden mittaukset eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

# Sosiaaliset tiedot

## S1 Oma työvoima

### OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
<b>Työolot</b>		
● Toimintaan liittyvät terveys- ja turvallisuusriskit: prosessi- ja kemikaaliturvallisuus	● Omat toiminnot	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Turvallisuus ja hyvinvointi</i> on Kemiran liiketoimintaperiaatteiden ensimmäinen periaate, ja se ohjaa Kemiran toimintaa. Kemiralla on sertifioitu integroitu johtamisjärjestelmä, jonka avulla tämän periaatteen toteutuminen varmistetaan.</li> <li>Kemira on sitoutunut varmistamaan turvalliset ja terveelliset työolot kaikissa toimipaikoissa kaikille työntekijöilleen.</li> </ul>
● Alan johtavien terveys- ja turvallisuusstandardien ylläpitäminen ja kehittäminen	● Omat toiminnot	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemira varmistaa, että asiaankuuluvat toimintaperiaatteet ja menettelytavat (esim. liiketapaperiaatteet ja rekrytointitoimintaperiaatteet) ovat käytössä, ja lisää tietoisuutta näistä aiheista eri viestintäkanavien kautta ulkoisesti ja sisäisesti.</li> </ul>
□ Työskentelyn jatkaminen terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin sekä monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden edistämiseksi, jotta Kemiran houkuttelevuus työnantajana paranisi	● Omat toiminnot	
<b>Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille</b>		
▲ Puutteet yrityskulttuurin monimuotoisuudessa, yhdenvertaisuudessa ja osallisuudessa saattavat heikentää kasvua ja uusien innovaatioiden syntyä	● Omat toiminnot	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liiketapaperiaateissa kuvataan Kemiran sitoumus siihen, että Kemira kunnioittaa kaikkien erilaisuutta, osaamista ja kyvykkyyksiä. Rekrytointitoimintaperiaateissa kuvataan Kemiran sitoumusta siihen, että se rekrytoi tasapuolisesti ja kunnioittaa monimuotoisuutta, yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja kaikkien yhdenvertaista kohtelua.</li> <li>Kuuntelemalla työntekijöitä jatkuvasti kerätään säännöllisesti tietoa työntekijöiden näkemyksistä ja palautetta työntekijöiltä.</li> <li>Suoritus- ja kehityskeskustelut varmistavat, että työntekijöiden suorituksesta ja kehittymisestä keskustellaan läpi vuoden.</li> <li>Ethics and Compliance -ilmoituskanava on käytettävissä huolenaiheista ilmoittamiseen.</li> </ul>
○ Sukupuolten moninaisuuden mahdollinen eriarvoisuus	● Omat toiminnot	
○ Mahdollisesti epätasa-arvoiset oppimismahdollisuudet	● Omat toiminnot	
<b>Muut työhön liittyvät oikeudet</b>		
○ Mahdolliset yksityisyyden loukkaukset suuririskisissä maissa voivat vaikuttaa kielteisesti ihmisoikeuksiin. Kemiran suuririskiset maat on määritellyt kolmas osapuoli, joka hyödyntää erilaisia ihmis- ja työoikeuksia koskevia julkisia indeksejä (Business Social Compliance Initiative -aloite, Labor Rights -indeksi, Global Rights -indeksi).	● Omat toiminnot	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liiketapaperiaateissa kuvataan Kemiran sitoumusta kunnioittaa henkilötietojen yksityisyyttä ja käsitellä niitä sovellettavien lakien mukaisesti.</li> <li>Konsernin tietosuojatoimintaperiaateissa määritellään tarkemmat vaatimukset yksityisyyteen liittyen. Työntekijöiden tietosuojaseloste on kaikkien työntekijöiden saatavilla.</li> <li>Kemiralla on käytössään luottamuksellinen kanava, jonka kautta voidaan ilmoittaa mahdollisista tietosuojaloukkauksista, ja mahdolliset huolenaiheet voidaan tuoda esiin myös Ethics and Compliance -ilmoituskanavan kautta.</li> </ul>
<p>● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski □ Mahdollinen mahdollisuus △ Mahdollinen riski</p>		

### Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kemira on tunnistanut omaan työvoimaan liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka esitellään *Yleiset tiedot -osion Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut kielteiset olennaiset vaikutukset ja riskit arvioitiin jälkikäteen kattavammin erillisessä

riskikartoituksessa (Human Rights Due Diligence -riskikartoitus), jossa tarkasteltiin Kemiran liiketoimintamalliin ja strategiaan liittyviä huomattavia riskitekijöitä. Yksityiskohtaisemman riskikartoituksen tuloksena Kemira on määrittänyt mahdolliset oman työvoiman kannalta keskeiset ihmisoikeusvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet edellä olevassa taulukossa kuvatulla tavalla.

Omalla työvoimalla tarkoitetaan tässä yhteydessä sekä Kemiran työsuhteisia työntekijöitä että muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Työsuhteiset työntekijät ovat Kemiran palkkaamia. Joukkoon kuuluu sekä toimihenkilöitä että operatiivisia työntekijöitä, jotka työskentelevät operatiivisissa tehtävissä tuotantolaitoksissa. Muut kuin työsuhteiset työntekijät (tilapäistyövoima, *contingent workforce*) työskentelevät ulkopuolisen kumppanin palveluksessa tai ovat itsenäisiä ammatinharjoittajia, mutta he työskentelevät Kemiran toimeksiannosta.

Riskienarvioinnissa tunnistettiin, että olennaiset vaikutukset ja riskit saattavat vaikuttaa kielteisesti todennäköisimmin tiettyihin ryhmiin omassa työvoimassa. Terveysten ja turvallisuuteen liittyvissä asioissa tämä koskee työntekijöitä, jotka käsittelevät kemikaaleja tuotannossa, tutkimus- ja kehitystoiminnassa sekä myynti- tai kuljetustehtävissä. Erityisesti riskin alaisena saattavat olla näiden ryhmien määräaikaiset työntekijät ja raskaana olevat naiset. DEI-aiheisiin liittyen mahdolliset riskit koskevat erityisesti naisia ja tiettyjä vähemmistöryhmiä (seksuaalinen suuntautuminen, ikäryhmät, etninen tausta).

### Strategia ja liiketoimintamalli

Kemiran olennaiset omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat osa Kemiran sosiaalisen kestävyuden toimia, jotka ovat linjassa Kemiran strategian ja liiketoimintamallin kanssa. Suurin osa Kemiran tähän aihealueeseen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on laaja-alaisia (eli ne koskevat omaa työvoimaa yleisesti), lukuun ottamatta mahdollisia yksityisyyden loukkauksia, jotka viittaavat mahdollisiin yksittäistapauksiin. Ympäristöön kohdistuvien kielteisten vaikutusten vähentämistä ja ekologisempien ja ilmastonutraalien toimien toteuttamista koskevista siirtymäsuunnitelmista ei aiheudu olennaisia vaikutuksia omalle työvoimalle.

Kaikki tunnistetut omaan työvoimaan liittyvät olennaiset myönteiset ja kielteiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät Kemiran strategiaan ja liiketoimintamalliin. Kemira on globaali kemianteollisuuden yritys, ja terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät vaikutukset ja riskit johtuvat suoraan Kemiran liiketoimintamallista ja toimialaympäristöstä. Kemiran arvo ”*Välitämme ihmisistä ja ympäristöstä*” on Kemiran liiketoimintaa ja toimintaa ohjaava periaate. Turvallisuus ja hyvinvointi ovat Kemiran liiketoimintaperiaatteiden ensimmäinen periaate.

Monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen (*Diversity, Equity and Inclusion*, DEI) liittyvät aiheet ovat tärkeitä Kemiran arvojen ja kasvustrategian kannalta, koska DEI-aiheiden huomioon ottaminen on välttämätöntä, jotta Kemira voi palkata osaajia sekä pitää heidät

palveluksessaan ja näin edistää kasvua ja innovaatioita. Työntekijöiden hyvinvointi ja turvallisuus ovat tärkeitä organisaation tehokkaan suorituskyvyn kannalta, ja Kemiran kasvustrategia tulee mahdolliseksi sen kulttuurin kautta. Työturvallisuuden lisäksi myös tietosuoja ja tietoturva ovat olennaisen tärkeitä. Yhtenäisten tietosuojajamenettelyjen ja sovellettavien lakien ja määräysten noudattamisen varmistaminen on tärkeää Kemiralle, joka toimii globaalisti valmistavan teollisuuden alalla.

### OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Seuraavat Kemiran toimintaperiaatteet pätevät tärkeimpiin tunnistettuihin oman työvoiman ihmisoikeuksiin liittyviin olennaisiin vaikutuksiin. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvellisuus ja saatavuus on kuvattu *Liiketoiminnan harjoittaminen -osion Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa.

Kemiran liiketapaperiaatteet toimivat yhtiön ihmisoikeustoimintatapojen standardina. Liiketapaperiaatteissa Kemira toteaa, että yhtiö on sitoutunut noudattamaan YK:n yleistä ihmisoikeuksien julistusta sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) ja YK:n Global Compact -aloitteen ydinsopimuksia. Liiketapaperiaatteiden mukaan Kemira on sitoutunut varmistamaan turvalliset ja terveelliset työolot kaikissa toimipaikoissaan sekä kunnioittamaan toisten erilaisuutta, lahjakkuutta ja osaamista. Kemiralle monimuotoisuus tarkoittaa jokaisen yksilöllisiä ominaisuuksia: persoonallisuutta, elämäntapaa, työkokemusta, etnistä taustaa, uskontoa, sukupuolta, seksuaalista suuntautumista, ikää, kansallista alkuperää, osaamista ja muita vastaavia ominaisuuksia. Kemira on sitoutunut kohtelevaan ihmisiä arvostaen ja kunnioittaen sekä kunnioittamaan ihmisoikeuksia. Kemirassa kunnioitetaan myös yksityisyyttä ja henkilötietojen suojaa. Henkilötietoja käsitellään vain sallittuihin tarkoituksiin ja soveltuvan lainsäädännön mukaisesti. Henkilötietoja käsitellään myös huolellisesti ja ne suojataan asianmukaisesti, jotta luvaton pääsy tai käyttö voidaan estää.

Kestävyystoimintaperiaatteissaan Kemira on sitoutunut toimimaan turvallisesti ja vastuullisesti, vähentämään vaikutuksiaan arvoketjussa sekä parantamaan jatkuvasti kestävyystoimiensa tasoa liiketapaperiaatteiden, strategian ja integroidun johtamisjärjestelmän mukaisesti. Tehokkaan integroidun johtamisjärjestelmän tarkoituksena on varmistaa, että Kemira pystyy täyttämään sitoumuksensa ja noudattamaan sovellettavia kestävyysvaatimuksia.

Kemiran rekrytointitoimintaperiaatteita noudatetaan kaikissa sisäisissä ja ulkoisissa rekrytoinneissa. Niiden mukaan Kemira on sitoutunut rekrytoimaan oikeudenmukaisesti ja

vastuullisesti liiketapaperiaatteita ja Kemiran strategiaa noudattaen. Kemira kunnioittaa kaikissa rekrytoinneissaan monimuotoisuutta sekä yhtäläisiä mahdollisuuksia ja kohtelua rodusta, ihonväristä, sukupuolesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, uskonnosta, poliittisista näkemyksistä, iästä, sosiaalisesta asemasta, alkuperästä tai mistään lain suojaamasta asemasta riippumatta.

Konsernin tietosuojatoimintaperiaatteet täydentävät liiketapaperiaatteita, ja niissä määritellään Kemiran yksityisyydensuojaa ja henkilötietojen suojaa koskevat tarkemmat vaatimukset. Ne sisältävät keskeiset henkilötietojen ja mahdollisten tietoturvaloukkausten käsittelyn periaatteet sekä vaatimusten noudattamatta jättämisen seuraukset.

Toimielinten palkitsemispolitiikka (*Remuneration Policy*) määrittelee raamin Kemiran toimielinten palkitsemiselle ja antaa sijoittajille tietoa Kemiran toimielinten palkitsemisesta. Palkitseminen kuvataan Suomen osakeyhtiölain ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaiseman vuoden 2020 Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Sekä toimitusjohtajaan että Kemiran työsuhteisiin työntekijöihin sovelletaan Kemiran keskeisiä palkitsemisperiaatteita (suorituksesta palkitseminen, kilpailukykyinen ja markkinaehtoinen palkitseminen, tehokas viestintä palkitsemisperiaateista ja -ohjelmista sekä paikallisten lakien ja Kemiran sisäisten palkitsemisen hyväksymistä koskevien periaatteiden noudattaminen).

Kemira ei käytä minkäänlaista pakko- tai lapsityövoimaa, ja sillä on julkinen julkilausuma orjuudesta ja ihmiskaupasta. Nykyajan orjuutta koskeva lausunto (*Modern Slavery Statement*) on Kemiran hallituksen hyväksymä ja julkisesti saatavilla Kemiran verkkosivuilla. Siinä vedetään yhteen Kemiran ihmisoikeusongelmiin liittyvät periaatteet ja annetaan yleisnäkemyksiä siitä, miten ihmisoikeusongelmia hallinnoidaan ja korjataan. Siinä käsitellään myös ihmiskauppaan sekä lapsi- ja pakkotyöhön liittyviä ehkäisy- ja hallintakeinoja.

Kemira on sitoutunut yhdenvertaisten koulutus- ja kehittämismahdollisuuksien varmistamiseen, ja tulee julkaisemaan globaalin oppimis- ja kehittämistoimintamallin (*Employee Learning & Development Procedure*) ensimmäisen kvartaalin aikana vuonna 2025 ja jakamaan sen kaikkien työntekijöiden kanssa. Kemiralla on monimuotoisuutta ja osallisuutta koskeva lausunto (*DEI Statement*), jossa käsitellään yhtiön sitoutumista aiheeseen ja pyrkimyksiä siihen liittyen. Lausunnossa myös määritellään, mitä DEI (*Diversity, Equity and Inclusion*) tarkoittaa ja mitä Kemiran aiheeseen liittyvät painopistealueet ovat. Lausunto on kaikkien työsuhteisten työntekijöiden ja tilapäisen työvoiman (*contingent workforce*) saatavilla.

## Työntekijöiden sitoutumiseen liittyvät prosessit

### Työntekijöiden jatkuva kuunteleminen ja palaute

Kemira on ottanut käyttöön jatkuvan kuuntelemisen ja palautteenannon menetelmiä. Se on vuodesta 2019 lähtien tehnyt yhteistyötä johtavan palveluntarjoajan kanssa, joka toteuttaa verkossa tehtäviä luottamuksellisia pulssikyselyjä ja seuraa ulkoisia vertailuarvoja. Henkilöstökyselyjen osallistumisprosentti vaihtelee tyypillisesti 70–80 %:n välillä. Kemira tekee sitoutumiseen liittyviä pulssikyselyjä yleensä kaksi kertaa vuodessa. Kyselyiden avulla seurataan sitoutumisindeksiä (*Engagement Index*) ja osallisuusindeksiä (*Inclusion Index*). Kemira mittaa henkilöstön näkemyksiä ja tyytyväisyyttä pulssikyselyillä myös muihin aiheisiin liittyen, esimerkiksi turvallisuuteen, eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen (integriteetti-indeksi / *Integrity Index*) ja IT-asioihin liittyen. Lisäksi Kemira kerää palautetta säännöllisesti tapaamalla Kemiran henkilöstön vertaisryhmien (*Employee Resource Group*, ERG) vetäjiä. Näitä ryhmiä ovat esimerkiksi KemPride ja Women's Network. Työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan mahdollisista vaarallisista olosuhteista sisäisen raportointijärjestelmän kautta tai ilmoittamaan huolenaiheista virallisia ja epävirallisia kanavia käyttäen (lisätietoa kanavista, joiden kautta voidaan nostaa esiin huolenaiheita ja seurata tapahtumia, löytyy *Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset* -kappaleessa).

### Suoritus- ja kehityskeskusteluprosessi

Kemiran globaali suoritus- ja kehityskeskusteluprosessi (*Performance and Development Discussion*, PDD) mahdollistaa merkitykselliset keskustelut työntekijöiden ja esihenkilöiden välillä. Prosessissa keskitytään suoritukseen, kehittymiseen ja sitouttamiseen. Prosessi on jatkuva, ja sen tavoitteena on saada aikaan yhteinen käsitys siitä, mitä ja miten työntekijän on tarkoitus saavuttaa. Prosessi kattaa tavoitteiden asettamisen, osaamisen kehittämisen, uratavoitteet, jatkuvan palautteen ja seurannan sekä suoriutumisen yleisen arvioinnin, ja lisäksi toimihenkilöiden potentiaalın arvioinnin.

### Yritysneuvostot ja yhteistyö työntekijöiden edustajien kanssa

Jatkuva yhteistyö työntekijöiden edustajien ja yritysneuvostojen kanssa on tärkeää työntekijöiden kuuntelemisen ja osallistamisen kannalta. Tämä varmistetaan paikallisilla, säännöllisillä tapaamismenetelyillä. Lisäksi suurimpien EU-maiden edustajat muodostavat Kemira European Forumin, joka kokoontuu vuosittain ja on yksi kanava dialogille.

### Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden sitouttaminen

Kaikilla muilla kuin työsuhteisilla työntekijöillä (tilapäistyövoima / *contingent workforce*) on Kemirassa nimetty esihenkilö, johon he voivat ottaa yhteyttä mihin tahansa aiheeseen liittyen. Tilapäistyövoima on mukana paikallisessa viestinnässä ja yhteistyöhön liittyvissä aktiviteeteissa. Kemiran Ethics and Compliance -ilmoituskanava on myös tilapäisen työvoiman käytettävissä (kanava kuvataan tarkemmin *Tapahtumat, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset* -kappaleessa), samoin kuin useat viestintäkanavat ja koulutukset.

### Kemiran terveys- ja turvallisuusstandardit ja -menettelytavat

Kemiralla on useita terveys- ja turvallisuusstandardeja ja -menettelytapoja, jotka kuvaavat terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä prosesseja (esim. riskienarvioinnit, prosessiturvallisuuden hallinta, muutoksenhallinta, työluvat sekä tapausten raportointi ja tutkinta ja niistä viestiminen). Kemirassa varmistetaan, että organisaation eri tasojen työntekijät ovat mukana näissä prosesseissa ja viestivät myös arviointien tuloksista kaikille asianomaisille työntekijöille. Toimiin osallistumista mitataan esimerkiksi globaaleilla turvallisuuskyselyillä ja ennakoivien turvallisuushavaintojen lukumäärällä.

## OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TOIMET

Kemira pyrkii lieventämään, ehkäisemään tai korjaamaan omaan työvoimaan liittyviä olennaisia kielteisiä vaikutuksia ja edistämään myönteisiä vaikutuksia.

### Terveys- ja turvallisuustoimet

Kemiralla on toimiva terveys- ja turvallisuusasioiden johtamisjärjestelmä, jolla varmistetaan, että Kemira pystyy täyttämään sitoumuksensa ja noudattamaan sovellettavia turvallisuusvaatimuksia. Näitä ovat muun muassa

- järjestelmälliset töiden riskien arvioinnit ja kemiallisten riskien arvioinnit
- Kemiran tuotantolaitosten prosessiturvallisuuden hallintakäytäntöjä koskevat toiminnalliset vaatimukset
- asianmukainen muutoksenhallintaprosessi
- oman työvoiman osallistaminen turvallisuushavaintojen raportointiin ja parannusehdotusten tekemiseen
- keskittyminen turvallisuuskäyttäytymiseen (*Behavior-Based Safety*, BBS) ja myönteisen turvallisuuskulttuurin luomiseen
- turvallisuuskoulutusten ja osaamisohjelmien kehittäminen

Kemira on varautunut korjaaviin toimiin vahinkotapausten varalta.

- Kemiralla on standardeja hätätilanteisiin varautumiseen sekä vahinkojen raportointiin
- Kaikki vahinkotapaukset raportoidaan ja ennaltaehkäiseviä tai korjaavia toimia luodaan osana tapahtumatutkintaa (juurisyyanalyysi)
- Vahinkotapausten analyysit ja niistä saadut opit jaetaan globaalisti kuukausiraporteissa

Toimien ja korjaustoimenpiteiden tehokkuutta seurataan tapauksien toistuvuuden, tapausten loppuun saatettujen toimenpiteiden ja ennakoivien turvallisuussuorituskykymittareiden määrän (vaarallisiin olosuhteisiin ja käyttäytymiseen perustuvien turvallisuushavaintojen määrä) perusteella.

### Yhtäläisiin mahdollisuuksiin ja yhdenvertaiseen kohteluun liittyvät toimet

Kemira käyttää globaaleja henkilöstökyselyjä työntekijöiden näkemysten mittaamiseen osallisuusindeksissä (enemmän tietoa tästä osiosta *Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet*), sitoutumisindeksissä ja integriteetti-indeksissä. Kemiran henkilöstön sitoutuminen on ollut korkealla tasolla useita vuosia, myös vuonna 2024. Toukokuussa 2024 tehdyssä kyselyssä sitoutumisindeksi oli 80, joka on 7 pistettä korkeampi kuin ulkoinen teollisuuden vertailuarvo, joka oli 73.

### Tietoisuus monimuotoisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja osallisuudesta (DEI) sekä ihmisoikeuksista

Kemiralla on ollut vuodesta 2023 lähtien yhdenvertaisuusohjelma (*DEI program*), johon liittyvä työ jatkui suunnitelmien mukaisesti vuonna 2024. Kemira tarjoaa henkilöstölleen monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen sekä ihmisoikeusasioihin liittyvää koulutusta, jotta tietoisuus näistä asioista kasvaisi. Vuosien 2023 ja 2024 aikana 87 % toimihenkilöistä suoritti DEI-verkkokoulutuksen ja 92 % esihenkilöistä ympäri maailmaa osallistui DEI-koulutukseen. Paikalliset HR-yksiköt ovat lisäksi vuonna 2024 järjestäneet yhdessä johdon kanssa DEI-työpajoja 21 tuotantolaitoksessa paikallisilla kielillä. Kemiralla on myös Inclusive Leaders -ohjelma (virtuaalisia ja paikan päällä järjestettyjä työpajoja) tietyille tuotantolaitoksille ja tiimeille. Vuonna 2024 ohjelmaan osallistui 132 työntekijää. Kemiran globaali koulutustarjonta sisältää säännöllisiä ja pakollisia koulutuksia liiketapaperiaatteista (kattaen häirinnästä vapaan ympäristön), sekä ihmisoikeuksiin ja liiketoimintaan liittyvän verkkokoulutuksen kaikille uusille toimihenkilöille.

Kemiran henkilöstön vertaisryhmät KemPride ja Women's Network perustettiin vuonna 2022. Ryhmien tehokkuutta seurataan säännöllisissä tapaamisissa niiden vetäjien ja Executive DEI

Champion -henkilöiden kanssa. Ryhmiltä kerätään myös palautetta ja niitä verrataan ulkoisiin vertailuarvoihin.

### Rekrytointi, oppiminen ja palkitseminen

Esihenkilöiden rekrytointioppaan ja -koulutuksen avulla varmistetaan rekrytointiprosessin onnistuminen siten, että prosessissa tiedostetaan ennakkoluulot ja pyritään välttämään niitä, kuunnellaan aktiivisesti, sekä kysytään avoimia ja kohdennettuja rekrytointikysymyksiä. Prosessin onnistumista mitataan esimerkiksi globaalilla perehdytyskyselyllä, jossa kerätään palautetta rekrytointi- ja perehdytysprosessiin liittyvistä kokemuksista ja jonka tulosten perusteella ryhdytään tarvittaessa toimenpiteisiin.

Kemiran rekrytointiperiaatteiden mukaan kaikki työpaikat avataan hakuun, lukuun ottamatta ylimmän johdon rekrytointeja ja uudelleenjärjestelyä organisaatiomuutostilanteissa. Vuonna 2024 johtotason rekrytoinneissa pilotoitiin sisäisiä monimuotoisia valintapaneeleja (*Internal Diverse Recruitment Panels*) hakijajoukon sukupuolten välisen tasapuolisuuden edistämiseksi, sukupuolten moninaisuuden lisäämiseksi ja ennakkoluulojen vähentämiseksi rekrytointiprosessissa.

Kemira tarjoaa henkilöstölleen mahdollisuuksia kokea mielenkiintoisia projekteja oman työroolin ulkopuolella, kehittää taitoja ja osaamista sekä rakentaa verkostoja yli yksiköiden rajojen ns. keikkatyötehtävien (*gig works*) muodossa. Keikkatyöt ovat Kemiran sisäisiä lyhytaikaisia tai osa-aikaisia töitä, jotka avataan sisäiseen hakuun. Lisäksi Learn & Grow -kuukauden kaltaiset koko yrityksen laajuiset tapahtumat ovat avoimia kaikille työntekijöille työn vaativuustasosta ja sijainnista riippumatta.

Kemiralla on sisäänrakennettuja rakenteita, jotka ohjaavat oikeudenmukaisia ja puolueettomia palkitsemisratkaisuja globaalisti. Nämä rakenteet yhdessä markkinadatan ja palkkatietojen kanssa mahdollistavat oikeudenmukaisen palkitsemisen arvioinnin, analysoinnin ja toteuttamisen. Läpinäkyvyydellä ja ohjeistuksella palkitsemiseen liittyvissä periaatteissa ja käytännöissä tuetaan palkitsemiseen liittyvää päätöksentekoa.

### Suuririskisissä maissa mahdollisesti tapahtuviin yksityisyyden loukkauksiin liittyvät toimet

Kemira pyrkii ehkäisemään, lieventämään ja korjaamaan mahdollisia yksityisyyden loukkausten kielteisiä vaikutuksia lisäämällä tietoisuutta tietosuojasta, varmistamalla, että Työntekijöiden tietosuojaseloste on kaikkien työntekijöiden saatavilla, sekä tekemällä riski- ja puutearviointeja toimien toteuttamista varten. Kemiralla on käytössään luottamuksellinen

kanava mahdollisten tietosuojaloukkausten ilmoittamista varten, ja yhtiö reagoi nopeasti kaikkiin ilmoituksiin.

### Resurssit

Kemirassa on useita yksiköitä, jotka vastaavat omaan työvoimaan kohdistuvista olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvistä toimista.

- Henkilöstöjohtajan johtama HR-yksikkö (Human Resources; henkilöstöyksikkö) vastaa globaaleista HR-prosesseista ja -toimintatavoista esimerkiksi osaamisen kehittämiseen, palkitsemiseen ja työsuhteen elinkaareen liittyvissä asioissa.
- Ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatuasioista vastaavan johtajan johtama EHSQ-yksikkö (Environment, Health, Safety and Quality; ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatu-yksikkö) vastaa yhteistyössä HR-yksikön kanssa oman työvoiman terveys- ja turvallisuusasioiden kehittämisestä.
- Eettisyysjohtajan (Director, Ethics and Compliance) johtama Ethics and Compliance -yksikkö (eettisyys- ja vaatimustenmukaisuusyksikkö) on osa Legal-yksikköä, ja sen vastuulla on valvoa globaalia valitusmekanismia, joka kattaa ilmoituskanavat, sekä hallinnoida sisäisten raporttien käsittelyä vaatimustenmukaisuusvaliokunnassa.
- Lakiasiaintoiminnan johtama Legal-yksikkö (lakiasiainyksikkö) vastaa yhdessä HR-yksikön kanssa globaaleista tietosuojaan liittyvistä toimintaperiaatteista ja -toimintatavoista.
- Vastuullisuusjohtajan johtama Corporate Sustainability -yksikkö (vastuullisuusyksikkö) on konsernitason yksikkö, joka koordinoi yhdessä HR-, EHSQ- ja Legal-yksikön kanssa sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyviä asioita koko organisaatiossa.

### OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemira on määrittänyt ihmiset ja turvallisuuden sosiaalisen vastuullisuutensa painopistealueiksi. Työturvallisuuden varmistaminen on ensisijaisen tärkeää kaikkien Kemiran toimintojen kannalta. Kemiran turvallisuustavoite, joka on parantaa tapaturmataajuutta (TRIF, Total Recordable Injuries), määriteltiin alun perin vuonna 2019, jolloin EHSQ-yksikkö esitti sitä johtoryhmälle aiempien vuosien turvallisuustason ja teollisen vertailuarvon perusteella. Tuolloin vuonna 2019 TRIF (lähtötaso) oli 2,1, ja tavoitteeksi asetettiin saavuttaa 1,5:n taso vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,1:n taso vuoden 2030 loppuun mennessä. Johtoryhmä hyväksyi tavoitteen, ja EHSQ-yksikkö raportoi siitä kuukausittain. Tavoitetta tarkastellaan vuosittain perustuen edellisvuoden turvallisuustasoon, ja vuodelle 2024 tavoite oli saavuttaa 1,9:n taso. Johtuen useista lievistä käsi- ja sormitapaturmista vuonna 2024 TRIF oli 3,2, mikä johti TRIF-tavoitteen uudelleen arviointiin siten, että se tarkennettiin 1,5:sta 2,2:een vuoden 2025 loppuun mennessä, ja 1,1:stä 1,5:een vuoden 2030 loppuun mennessä. Tämän



kunnianhimoisen tavoitteen saavuttamiseksi Kemira keskittyy jatkossakin turvallisuustietoisuuden koulutuksiin, käyttäytymiseen perustuvaan turvallisuuteen, urakoitsijoiden johtamiseen ja vaarojen hallintakeinoihin.

Mitä tulee ihmisiin liittyvään painopistealueeseen, Kemiran tavoitteena on kuulua monimuotoisuudessa, yhdenvertaisuudessa ja osallisuudessa (*Diversity, Equity & Inclusion, DEI*) kaikkien toimialojen korkeimpaan 10 %:iin (ulkoiseen vertailuarvoon verrattuna) vuoden 2025 loppuun mennessä. Tavoitteen määrittely pohjautuu vuonna 2020 toteutettuun henkilöstökyselyyn, jonka tulosten perusteella valittiin pääpainopistealueet kunnianhimoiseksi tavoitteeksi vuodelle 2025. Tavoitteen mittariksi valittiin osallisuusindeksi (Inclusion Index), joka koostuu osa-alueista aitous, yhteenkuuluvuus, kasvu ja osallistavat johtajat (*Authenticity, Belonging, Growth and Inclusive Leaders*), ja johtoryhmä hyväksyi tavoitteen. Tavoitteen edistymistä seurataan globaalilla henkilöstökyselyllä, joka toteutetaan tyypillisesti kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2024 henkilöstökysely järjestettiin toukokuussa, ja osallisuusindeksi oli 77. Tämä oli kolmen (3) pisteen päässä viimeisimmästä kaikkien toimialojen korkeimman 10 %:n vertailuarvosta, joka oli 80. Kemira on tunnistanut kasvun (*Growth*) ja osallistavat johtajat (*Inclusive Leaders*) pääasiallisiksi kehitysalueikseen ja toimii jatkuvasti näiden alueiden parantamiseksi (lisää tietoa osiossa *Omaan työvoimaan liittyvä toimet*).

TRIF-tavoite koskee koko omaa työvoimaa, ja osallisuusindeksiin liittyvä tavoite koskee kaikkia Kemiran työsuhteisia työntekijöitä kaikissa toiminnoissa. TRIF-tavoitetta päivitettiin vuonna 2024, kun taas osallisuusindeksiin liittyvässä tavoitteessa ei tapahtunut muutoksia raportointijakson aikana.

## OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT MITTARIT

### TYÖSUHTEISET TYÖNTEKIJÄT

Vuoden 2024 lopussa Kemira työllisti 4 698 henkilöä (4 915). Työsuhteisten työntekijöiden määrä (lukumäärä) laski 217:llä edelliseen vuoteen verrattuna, mikä johtuu pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä vuonna 2024. Tämä heijastuu myös kokonaisvaihtuvuuteen. Suurimmalla osalla työsuhteisia työntekijöitä on vakituinen ja kokoaikainen työsopimus. Määräaikaista työsopimuksia tehdään pääasiassa EMEA-alueella, eivätkä ne ole tyypillisiä Americas- ja APAC-alueilla. 76 (76) työsuhteisen työntekijän työsuhde oli määräaikainen raportointijakson lopussa 2024.

Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä sukupuolen mukaan	2024	2023
Naiset	1 278	1 327
Miehet	3 420	3 588
<b>Yhteensä</b>	<b>4 698</b>	<b>4 915</b>
Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä maan mukaan	2024	2023
Suomi <sup>1)</sup>	779	790
Kiina <sup>1)</sup>	692	695
Yhdysvallat <sup>1)</sup>	780	1 007
Muut	2 447	2 423
<b>Yhteensä</b>	<b>4 698</b>	<b>4 915</b>

<sup>1)</sup> Maat, joissa on vähintään 50 työsuhteista työntekijää ja joissa henkilöstön määrä vastaa vähintään 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä.

### Työsuhteiset työntekijät sopimuksittain maantieteellisen alueen mukaan

	2024				2023			
	EMEA	APAC	Americas	Yhteensä	EMEA	APAC	Americas	Yhteensä
<b>Yhteensä</b>	2 517	939	1 242	4 698	2 499	932	1 484	4 915
Vakituiset	2 445	939	1 238	4 622	2 426	932	1 481	4 839
Määräaikaiset	72	—	4	76	73	—	3	76

### Työntekijät sopimustyypeittäin sukupuolen mukaan

	2024			2023		
	Naiset	Miehet	Yhteensä	Naiset	Miehet	Yhteensä
<b>Yhteensä</b>	1 278	3 420	4 698	1 327	3 588	4 915
Vakituiset	1 251	3 371	4 622	1 303	3 536	4 839
Määräaikaiset	27	49	76	24	52	76
Määrittelemättömällä työajalla työskentelevät <sup>1)</sup>	—	—	—	—	—	—
Kokoaikaiset	1 228	3 390	4 618	1 273	3 558	4 831
Osa-aikaiset	50	30	80	54	30	84

<sup>1)</sup> Kemira ei työllistänyt yhtään määrittelemättömällä työajalla työskentelevää työsuhteista työntekijää (*non-guaranteed hours employees*) vuonna 2024.



Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus	2024	2023
Kokonaisvaihtuvuus, %	13,9	9,6
Kokonaisvaihtuvuus	646	465

Lisätietoja Kemiran segmenttien ja maantieteellisten alueiden taloudellisesta tuloksesta (ESRS2 SMB-1, 40 b), c)) ja henkilöstön määrästä maantieteellisen alueen mukaan (ESRS2 SMB-1, 40 a) i–iii) on tilinpäätöksessä (*Hallituksen toimintakertomus, Taloudellinen tulos 2024 ja segmentit, liitteissä 2.1 Segmenttitiedot ja 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut*).

### MUUT KUIN TYÖSUHTEISET TYÖNTEKIJÄT

Muut kuin työsuhteiset työntekijät (tilapäistyövoima, *contingent workforce*) työskentelevät ulkopuolisen kumppanin palveluksessa tai ovat itsenäisiä ammatinharjoittajia, mutta he työskentelevät Kemiran toimeksiannosta. Yleensä tilapäistyövoima tarjoaa tilapäistä tukea ja erityisosaamista ja -pätevyyksiä, toimii muiden työntekijöiden sijaisina tai tasapainottaa kausiluonteista työmäärän vaihtelua. Vuonna 2024 Kemiran omaan työvoimaan kuului 424 (428) muuta kuin työsuhteista työntekijää (lukumäärä raportointijakson lopussa).

### TYÖOLOJOT

#### Työehtosopimusten kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Kemira kunnioittaa yhdistymisvapautta ja työehtosopimuksia kuten sen liiketapaperiaatteissa todetaan. Kemira on sitoutunut tähän myös Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -aloitteen kautta. Jotta Kemira voi lisätä työsuhteisten työntekijöiden tietoisuutta yhdistymisvapautta ja työehtosopimusneuvotteluja koskevista oikeuksista, yhtiö järjestää säännöllisesti liiketapaperiaatekoulutuksia. Vuonna 2024 Kemira ei tunnistanut omassa toiminnassaan yhtään yhdistymisvapauden tai työehtosopimusten loukkausta.

#### Työehtosopimukset

Vuonna 2024 2 225 eli 47 % Kemiran työsuhteista työntekijää kuului globaalisti työehtosopimusten piiriin. Niiden työsuhteisten työntekijöiden työolot ja -ehdot, jotka eivät kuulu työehtosopimusten piiriin, määritellään yhtiön toimintaperiaatteiden, paikallisten työlakien ja sovellettavan lainsäädännön perusteella.

Kattavuusaste <sup>1)</sup>	Työehtosopimukset: työsuhteiset työntekijät – ETA-alue	Henkilöstön edustus työpaikalla: työsuhteiset työntekijät – ETA-alue
0–19 %		
20–39 %		
40–59 %		
60–79 %		
80–100 %	Suomi	Suomi

<sup>1)</sup> Tähän taulukkoon sisältyvät maat, joissa on yli 50 työntekijää ja joissa henkilöstön määrä vastaa vähintään 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä.

### Riittävä vähimmäispalkka

Kaikki Kemiran työsuhteiset työntekijät saavat riittävän vähimmäispalkan (*adequate wage*) ylittävää palkkaa. Riittävän vähimmäispalkan taso on analysoitu ja vahvistettu vertaamalla työsuhteisten työntekijöiden alimpien palkkaluokkien palkkoja saatavilla oleviin vertailutietoihin riittävistä palkoista. Vertailutiedot riittävästä vähimmäispalkasta noudattavat työehtosopimuksissa, kansallisessa tai alueellisessa lainsäädännössä tai elämiseen riittävän palkan (*living wage*) referensseissä määritettyjä palkkatasoja.

### Terveys ja turvallisuus

Kaikissa Kemiran toimipisteissä ja toiminnoissa käytetään ja pidetään yllä ISO 45001 -standardin mukaista integroitua johtamisjärjestelmää. Sertifiointia haetaan sidosryhmien odotusten ja asiakkaiden tarpeiden pohjalta. ISO 45001 -sertifioitujen toimipaikkojen osuus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna. Vuonna 2023 osuus oli 94 % ja vuonna 2024 osuus oli 97 %, kun yhteensä 68:lla Kemiran toimipaikalla (R&D, tuotanto ja toimistot) oli ISO-sertifikaatti.

Oma työvoima, joka kuuluu yrityksen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin, %	2024	2023
Työsuhteiset työntekijät	100,0	100,0
Muut kuin työsuhteiset työntekijät	100,0	100,0

Kemira raportoi turvallisuustason indikaattoreina työtaturmien kokonaismäärän (*Total Recordable Injuries, TRI*) ja poissaolon johtaneiden tapaturmien kokonaismäärän (*Lost Time Incidents, LTI*) sekä niiden taajuudet (TRIF ja LTIF) miljoonaa työtuntia kohden.

Työtaturmat (TRI)	Lukumäärä		Taajuus (TRIF) <sup>1)</sup>	
	2024	2023	2024	2023
Työsuhteiset työntekijät	29	21	2,7	1,9
Urakoitsijat	14	16	5,3	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>43</b>	<b>37</b>	<b>3,2</b>	<b>2,5</b>

1) Työtaturmat miljoonaa työtuntia kohden

Poissaoloon johtaneet tapaturmat (LTI)	Lukumäärä		Taajuus (LTIF) <sup>1)</sup>	
	2024	2023	2024	2023
Työsuhteiset työntekijät	7	12	0,6	1,1
Urakoitsijat	9	9	3,4	2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>

1) Työtaturmat miljoonaa työtuntia kohden

Vuonna 2024 työtaturmien kokonaismäärä (TRI) oli 43 (37) ja työtaturmataajuus (TRIF) oli 3,2 (2,5). Kemiran työsuhteisten työntekijöiden työtaturmataajuus oli 2,7 seurauksena 29:stä tapaturmasta. Poissaoloon johtaneiden tapausten kokonaismäärä (*Lost Time Incidents*, LTI) oli 16 eli matalampi kuin vuonna 2023 (21). Vastaavasti poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus oli 1,2 (1,4). Kemirassa ei tapahtunut pysyvään haittaan johtaneita tapaturmia vuonna 2024, eikä vuoden 2005 jälkeen ole tapahtunut kuolemaan johtaneita työtaturmia omalle henkilökunnalle, tilapäistyövoimalle (*contingent workforce*) eikä urakoitsijoille.

### Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Kemirassa painotetaan sen tärkeyttä, että työsuhteiset työntekijät ja tilapäinen työvoima (*contingent workforce*) ilmoittavat kaikista ongelmista tai huolenaiheista, ja Kemira tarjoaa ja edistää erilaisia kanavia, joiden avulla väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa. Ilmoituksia tehdään Ethics and Compliance -yksikölle (ilmoituskanava tai sähköposti) tai johdolle.

Ulkopuolinen palveluntarjoaja pitää yllä Ethics and Compliance -ilmoituskanavaa, ja se on työsuhteisten työntekijöiden ja tilapäisen työvoiman käytettävissä. Ilmoittajat voivat tehdä ilmoituksia omalla kielellään puhelimitse ja verkkolomakkeella. Kanava on käytettävissä ympäri vuorokauden Kemiran intranetissä, ja siitä tiedotetaan erilaisilla viestintätavoilla kaikissa yhtiön toimipisteissä. Ethics and Compliance -yksikkö hallinnoi ilmoituskanavajärjestelmää ja ilmoitusten käsittelyprosessia. Ethics and Compliance -valiokunta valvoo ilmoitusten tarkistamista ja tutkintaa. Valiokunnan vastuulla on myös

varmistaa, että korjaavat toimet ovat yhdenmukaisia koko organisaatiossa. Ethics and Compliance -valiokunnan jäseniä ovat lakiasianjohtaja, henkilöstöjohtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja sekä eettinen johtaja.

Ongelmista tai huolenaiheista ilmoittavat henkilöt voivat halutessaan pysyä anonyymeina, ja kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti. Näin ilmoituksia voidaan tutkia asianmukaisesti ja tutkinnassa voidaan noudattaa sovellettavaa lainsäädäntöä. Ethics and Compliance -valiokunnan tehtävänä on käydä läpi kaikki ilmoitetut tapaukset sekä arvioida ja luokitella kaikki vastaanotetut väitteet tosiseikkojen, tapahtumien ja olosuhteiden kuvausten perusteella. Arvioinnin avulla selvitetään, tarvitaanko tutkintaa. Mikäli näin on, tapausten tutkimiseen nimetään henkilö tai ryhmä organisaatiosta. Tutkinnasta saattaa vastata myös Internal Audit -yksikkö. Ethics and Compliance -valiokunta määrittää lopputuloksen ja esittelee yhteenvedon tarkastusvaliokunnalle. Jos väärinkäytös on tapahtunut, Kemira ryhtyy asianmukaisiin toimenpiteisiin, mukaan lukien korjaavat, kurinpidolliset ja/tai oikeudelliset toimenpiteet, sovellettava lainsäädäntö huomioon ottaen.

Vuonna 2024 tehtiin yhteensä 59 ilmoitusta, joista 33 liittyi syrjintään tai häirintään. Vuoden 2024 loppuun mennessä, 25 näistä ilmoituksista oli tutkittu ja niistä 14 varmistettiin tutkinnan jälkeen syrjintä- tai häirintätapauksiksi. Kemira ei ole luokitellut syrjintätapauksia sukupuolen, rodun tai etnisen alkuperän, kansallisuuden, uskonnon tai vakaumuksen, vammaisuuden, iän tai seksuaalisen suuntautumisen mukaan. Vuoden 2024 aikana Kemiralle ei raportoitu yhtään väitettyä vakavaa ihmisoikeusrikkomusta. Näin ollen Kemiralla ei ole ollut tarvetta maksaa korvauksia ihmisoikeustapausten tai valitusten korjaamiseksi vuoden 2024 aikana.

Epäkohtiin ja niiden korjaamiseen liittyvä tieto kootaan eri yksiköiden toimesta. Ethics and Compliance ja Internal Audit -yksiköt kokoavat raportoidut tapaukset. Sen lisäksi HR-yksikkö kerää numeerisen ihmisoikeusloukkaustapauksiin liittyvän tiedon paikallisilta HR-yhteyshenkilöiltä. HR-yksikön tiedonkeruu tehdään sen varmistamiseksi, että kaikki vakavat tapaukset on raportoitu Ethics and Compliance tai Internal Audit -yksikölle ja käsitelty asianmukaisen prosessin mukaan.

### Integriteetti-indeksi

Kemira mittaa integriteetti-indeksillä työsuhteisten työntekijöiden käsityksiä integriteetistä. Mittausten avulla Kemira pyrkii varmistamaan, että työsuhteiset työntekijät ovat tietoisia edellä kuvatuista prosesseista ja luottavat niihin keinona nostaa esiin huolenaiheitaan. Integriteetti-indeksin kysymys ("Voin ilmoittaa Kemirassa epäeettisestä käytöksestä tai

käytännöistä ilman pelkoa seuraamuksista”) on yleensä osa Kemiran globaalia henkilöstökyselyä. Integriteetti-indeksi raportoidaan seuraavan kerran, kun se mitataan vuoden 2025 henkilöstökyselyssä.

## YHDENVERTAINEN KOHTELU JA YHTÄLÄISET MAHDOLLISUUDET KAIKILLE

### Monimuotoisuuden mittarit

Kemira seuraa yhtiön sukupuoli- ja ikäjakaamaa, ja sen tavoitteena on edistää monimuotoisuutta yrityksen kaikilla tasoilla.

Ylin johto sukupuolen mukaan eriteltynä <sup>1)</sup>	Lukumäärä		Jakauma, %	
	2024	2023	2024	2023
Naiset	38	42	29	31
Miehet	92	94	71	69
<b>Yhteensä</b>	<b>130</b>	<b>136</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

1) Kemiran johto (Director, Vice President ja Senior Vice President -tasoiset tehtävät, pois lukien johtoryhmä).

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma	Lukumäärä		Jakauma, %	
	2024	2023	2024	2023
< 30	444	484	9	10
30–50	2 758	2 847	59	58
> 50	1 496	1 584	32	32
<b>Yhteensä</b>	<b>4 698</b>	<b>4 915</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Koulutus ja osaamisen kehittäminen

Kemira on sitoutunut kouluttamaan työntekijöitään ja kehittämään heidän osaamistaan. Kemira tarjoaa jokaiselle työsuhteiselle työntekijälleen mahdollisuuden osallistua olennaisiin osaamisen kehittämissohjelmiin ja hyödyntää oppimismahdollisuuksia, joilla voidaan tukea työntekijöiden osaamisen parantamista mm. työssäoppimishelmien (mukaan lukien yleinen ja tehtäväkohtainen osaamisen kehittäminen), buddy-/valmennus-/mentorointiohjelmien sekä perinteisten menetelmien, kuten lähiopetuksen ja verkko-opiskelun kautta. Kemiran tavoitteena on, että kaikki koulutukseen ja henkilöstön kehittämiseen käytetyt tunnit dokumentoidaan globaaliin koulutustenhallintajärjestelmään (*Learning Management System*). Tätä tavoitetta edistettiin myös vuonna 2024. Tällä hetkellä järjestelmään on kirjattu johtajuuden kehittämistoimia, alueellisia ja globaaleja osaamisen kehittämistoimia sekä

ammattillisiin koulutuksiin ja moniin paikallisiin ohjelmiin liittyviä toimia. Osa koulutus- ja kehittämistoimista kirjataan kuitenkin edelleen paikallisesti, eivätkä ne vielä kuulu globaalin järjestelmän piiriin.

Esimerkkejä globaaleista ja alueellisista ohjelmista vuonna 2024:

- Liiketapaperiaatekoulutus, Gifts, Entertainment & Anti-Bribery -koulutus, Human Rights & Business -koulutus, Speak Up- koulutus ja tietoturvakoulutukset sekä muut vaatimustenmukaisuuteen liittyvät koulutukset, jotka järjestetään pääasiassa verkkokoulutuksina
- DEI-koulutusohjelmat, jotka järjestetään verkkokursseina sekä ohjaajien vetäminä virtuaalisina, lähiopetus- ja hybridikoulutustilaisuuksina
- Kemiran periaatteisiin (Focus on Growth, Collaborate to Succeed, Deliver Value) liittyvät koulutukset, joihin osallistui noin 3400 työntekijää vuonna 2024, ja kasvukulttuuriin liittyvät koulutukset, mukaan lukien Kemira Catalyst Summit, johon osallistui noin sata (100) Kemiran johtajaa ja lupaavaa osaajaa (*Talents*) eri maista
- Learn & Grow month -tapahtuma, jonka aikana kaikille työntekijöille järjestettiin 20 tilaisuutta, joihin osallistui yhteensä noin 420 työntekijää
- Kestävän kehityksen koulutukset, esimerkiksi Kemira kestävyyskeskittävänä yrityksenä -koulutus
- EHSQ-aiheisiin liittyvät ohjelmat, mukaan lukien kestävyystoimintaperiaatteet ja EHSQ-standardit – nämä koulutukset ovat pakollisia kaikille työsuhteisille työntekijöille, joita aihe koskee. Näin pyritään varmistamaan työntekijöiden turvallisuustietoisuuden, -ymmärryksen, -vaatimustenmukaisuuden sekä Kemiran turvallisuuskulttuurin jatkuva kehittyminen.
- Globaali turvallisuuskoulutusohjelma kaikille tuotannon esihenkilöille vuonna 2024. Ohjelman tarkoituksena on asettaa selkeät odotukset Kemiran tuotantolaitosten työnjohdolle, korostaa turvallisuutta ja jakaa parhaita käytäntöjä.

### Suorituksen johtaminen ja kehittyminen

Kemiran globaali suoritus- ja kehityskeskusteluprosessi (*Performance & Development Discussion*, PDD) on jatkuva prosessi, joka kattaa neljä osa-aluetta:

1. Suoriutuminen – suoritustavoitteiden asettaminen vuoden alussa ja edistymisen ja saavutusten säännöllinen tarkastelu
2. Kehittyminen – kyvistä, vahvuuksista ja kehittymisalueista sekä uratavoitteista keskusteleminen

3. Seuranta ja palaute – seuranta ja palaute esihenkilöltä, työtovereilta ja muilta sidosryhmiltä ympäri vuoden
4. Yleinen suoriutuminen ja potentiaali – toimihenkilöiden suoriutumisen ja potentiaalın vuosittainen arviointi ja kalibrointi

Globaali prosessi kattaa kaikki vakituksessa työsuhteessa olevat työntekijät, niin toimihenkilöt kuin operatiiviset tuotannon työntekijät. Määräaikaiset työsuhteiset työntekijät voivat olla prosessissa mukana sopimuksen kestosta riippuen.

Työsuhteiset työntekijät, jotka osallistuivat säännöllisiin suoritus- ja kehityskeskusteluihin <sup>1)</sup>	Lukumäärä		Kattavuus, %	
	2024	2023	2024	2023
<b>Työntekijät sukupuolen mukaan</b>				
Naiset	1 211	1 233	99	98
Miehet	3 287	3 175	98	91
<b>Työntekijät kategorian mukaan</b>				
Toimihenkilöt	2 735	2 770	98	98
Operatiiviset työntekijät	1 763	1 638	98	85
<b>Yhteensä</b>	<b>4 498</b>	<b>4 408</b>	<b>98</b>	<b>93</b>

<sup>1)</sup> Kattaa 30.9.2024 vakituksessa työsuhteessa olevat työntekijät (lukuun ottamatta työntekijöitä, jotka ovat pitkällä vapaalla, esim. perhevapaalla)

### Palkitseminen

Kemirassa tasa-arvoisella palkitsemisella tarkoitetaan sitä, että työntekijöille maksetaan ja heitä palkitaan oikeudenmukaisesti. Kemira on globaali teollisuusyritys, jolla on työntekijöitä 38 maassa. Globaalista läsnäolosta ja työvoimarakenteesta johtuen palkkatasot vaihtelevat työntekijäryhmien ja maiden välillä. Kemiran mukaan sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero oli 5,8 % vuonna 2024, kun huomioidaan kaikki työntekijät kaikissa toimintamaissa.

Kemira raportoi selittämättömän palkkaeron poistamisesta jo syyskuussa 2023. Kemira on tunnistanut niin sanottuja perusteltuja palkkaeroja: Palkat voivat erota toisistaan työntekijöiden sijainnin, tehtävätason ja vaaditun asiantuntijuuden, yksilön suoriutumisen ja mahdollisten paikallisten vaatimusten, kuten työehtosopimusten perusteella. Näiden perusteltujen tekijöiden huomioimisen jälkeen on mahdollista tunnistaa perusteettomia palkkaeroja. Kemiran kohdalla tämä ei rajoitu vain sukupuolten väliseen palkkaeroon, vaan tarkastelussa otetaan huomioon käytettävissä olevat tiedot, kuten sukupuoli, kansallisuus, etninen tausta, ikä ja muut mahdolliset ominaisuudet. Kemiran säännöllinen seuranta tasa-

arvoiseen palkitsemiseen liittyen ottaa huomioon edellä mainitut seikat, havaitsee mahdollisia perusteettomia palkkaeroja ja käynnistää toimenpiteitä niiden korjaamiselle viipymättä. Vuotuista kokonaispalkitsemista koskeva suhdeluku heijastaa Kemiran korkeinta palkkiota saavan henkilön ja työsuhteisten työntekijöiden vuotuisten kokonaispalkkioiden keskiarvon suhdetta, pois lukien korkeinta palkkiota saavan henkilön eli toimitusjohtajan palkkiot. Jotta voidaan varmistaa, että toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien edut ovat yhteneväiset, muuttuvien palkkioiden – ja etenkin pitkän aikavälin kannustinohjelmien – painotus toimitusjohtajan kokonaispalkkiomahdollisuudessa on merkittävä. Työntekijöiden palkkiot ovat sitä vastoin vakaammat, ja pienempi osa kokonaisansioista koostuu muuttuvista palkkioista. Suhdelukuun vaikuttavat myös Kemiran koko ja maiden markkinaehtojen mukaisten palkitsemistasojen vaihtelevuus. Vuonna 2024 vuotuista kokonaispalkitsemista koskeva suhdeluku oli 27 (Kemiran korkeinta palkkiota saavan henkilön ja kaikkien työntekijöiden vuotuisten kokonaispalkkioiden keskiarvon suhdeluku). Kemiran kokemuksen ja ymmärryksen perusteella annettu keskiarvo edustaa ESRS standardin vaatimaa mediaania.

### MUUT TYÖHÖN LIITTYVÄT OIKEUDET

#### Lapsityövoima ja pakkotyö

Kemiran liiketapaperiaatteiden mukaisesti Kemira ei käytä pakko- tai lapsityövoimaa. Kemira tiedostaa, että kontrollitoimista huolimatta näihin aiheisiin liittyvät riskit voivat olla suuremmat tietyissä suuririskisissä maissa, joissa Kemiralla on omaa toimintaa. Näitä ovat Kiina, Brasilia, Intia, Indonesia ja Etelä-Korea. Vähentääkseen näitä riskejä Kemira tekee henkilöllisyys- ja ikätarkastuksia rekrytointiprosessin aikana. Lisäksi monissa maissa paikallinen työläinsäädäntö ja/tai työehtosopimukset sisältävät erittäin laajamittaisia sääntöjä, jotka koskevat nuoria työntekijöitä, työajan rajoituksia, työtehtäviä, työympäristöä sekä yleistä terveyttä, hyvinvointia ja koulutusmahdollisuuksia.

#### Konsernin laatomisperiaatteet

Kemiran työsuhteisten ja muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden (tilapäistyövoima, *contingent workforce*) kokonaislukumäärät ilmoitetaan lukuina raportointijakson lopussa (31.12.2024). Kemiran työsuhteisten työntekijöiden lukumäärään kuuluvat myös työntekijät, jotka eivät ole ns. aktiivisessa työsuhteessa, eli pitkällä vapaalla (esim. perhevapaalla) olevat työntekijät.

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuudella viitataan kaikkiin vakituisiin työsuhteisiin työntekijöihin, jotka ovat lähteneet yrityksestä vuoden 2024 aikana verrattuna raportointijakson keskimääräiseen vakituisten työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärään.

Työehtosopimusten ja henkilöstön edustajien kattavuus perustuu työsuhteisten työntekijöiden lukumäärään 30.9.2024. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tapahtuneiden muutosten ei odoteta vaikuttavan kattavuuteen.

Palkitsemiseen liittyvät luvut ilmoitetaan perustuen aktiivisiin työsuhteisiin 31.12.2024. Lukuihin sisällytetään kaikki työsuhteiset toimihenkilöt ja operatiiviset työntekijät (kokoaikaiset, osa-aikaiset ja määräaikaiset työsuhteet). Sukupuolten palkkaero on laskettu käyttämällä nais- ja miespuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisiä bruttovuosipalkkoja, jotka on muunnettu euroiksi ennen laskentaa. Luku kuvaa ryhmien välistä palkkatasojen eroa ilmaistuna prosenttiosuutena miespuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisestä palkasta. Laskennassa ei ole otettu huomioon muita palkkioita, kuten kannustimia, ylityökorvauksia, vuorokorvauksia ja etuuksia.

Vuotuista kokonaispalkitsemista koskeva suhdeluku lasketaan kyseisen vuoden aikana maksettujen palkkioiden perusteella. Toimitusjohtajan ansioihin kuuluvat säännöllinen peruspalkka, etuudet sekä lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkiot. Kaikkien työsuhteisten työntekijöiden keskimääräiset kokonaispalkkiot sisältävät kaikki työsuhteisten työntekijöiden palkat. Lukuun sisällytetään jaksotetut lyhyen aikavälin tulospalkkiot, mutta se ei sisällä sivukuluja tai toimitusjohtajan kokonaispalkkiota.

Suoritus- ja kehityskeskustelujen kattavuus ilmoitetaan prosenttiosuutena niistä 30.9.2024 vakituisessa työsuhteessa olevista työntekijöistä, joiden vuoden 2024 tulos- ja kehityskeskustelu on hyväksytty (pois lukien työntekijät, jotka ovat pitkällä vapaalla, esim. perhevapaalla).

Työtaturmien kokonaismäärä (*Total Recordable Injuries, TRI*) sisältää poissaoloon johtaneet tapaturmat, korvaavaan työhön johtaneet, ja lääkinnällistä hoitoa vaatineet tapaturmat kattaen työsuhteiset työntekijät, tilapäistyövoiman (*contingent workforce*) ja urakoitsijat. Kokonaistyötaturmataajuus (*Total Recordable Injury Frequency, TRIF*) raportoidaan miljoonaa työtuntia kohden. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien kokonaismäärä (*Lost Time Incidents, LTI*) kattaa Kemiran työsuhteiset työntekijät, tilapäistyövoiman (*contingent workforce*) ja urakoitsijat, ja niiden taajuus (*Lost Time Incidents Frequency, LTIF*) raportoidaan miljoonaa työtuntia kohden. Kemiran nykyisten raportointikäytäntöjen mukaisesti tilapäistyövoimaa (*contingent workforce*) koskevat työtunnit ja työtaturmat sisältyvät yleisiin työtaturmatilastoihin sen sijaan, että ne raportoitaisiin erikseen. Kemiran tuotantolaitokset raportoivat työtunnit manuaalisesti EHSQ-järjestelmän kautta. Vuonna 2025 Kemira aikoo toteuttaa kattavan työaikaraportoinnin arvioinnin, jotta tätä tunnistettua kehityskohdetta voidaan parantaa.

Osallisuusindeksi (*Inclusion Index*) perustuu Kemiran globaalin henkilöstökyselyn neljän osa-alueen (aitous, yhteenkuuluvuus, kasvu ja osallistavat johtajat) keskiarvoon. Kysely tehdään yleensä kahdesti vuodessa. Kemiran tuloksia verrataan globaaliin kakki toimialat kattavaan vertailuarvoon. Kaikki Kemiran työsuhteiset työntekijät voivat vastata kyselyyn. Vastauksissa käytetään asteikkoa 1–5 (täysin eri mieltä / täysin samaa mieltä), ja ulkopuolinen palveluntarjoaja muuntaa vastaukset indekseiksi asteikolla 0–100 (100 = kaikki ovat täysin samaa mieltä).

Mittareiden määritelmät eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

## S2 Arvoketjun työntekijät

### ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
<b>Työolot</b>		
<p>○ Mahdolliset ihmisoikeusrikkomukset, esimerkiksi arvoketjun terveys- ja turvallisuusongelmat, erityisesti suuririskisissä maissa</p>	<p>↗ Alkupää ↘ Loppupää</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liiketapaperiaatteissa ja liikekumppanien liiketapaperiaatteissa määritellään toimittajiin kohdistuvia odotuksia ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja kemikaalien turvalliseen käyttöön liittyen</li> <li>• Toimittajien kestävyysarvioinneilla ja -tarkastuksilla tunnistetaan riskejä liittyen toimittajien ihmisoikeusvaikutuksiin, -riskeihin ja -hallintaan</li> <li>• Tuotevastuullisuuden ohjeistuksessa kuvataan Kemiran sitoutumista kemikaalien turvalliseen käyttöön. Prioriteettiaineiden hallintaprosessin tavoitteena on vähentää kemikaalien kielteisiä vaikutuksia koko arvoketjussa.</li> </ul>
<p>○ Työlainsäädännön toteuttamiseen liittyvät mahdolliset riskit tietyissä uusiutuvien raaka-aineiden arvoketjuissa</p>	<p>↗ Alkupää</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liiketapaperiaatteiden ensimmäinen periaate on tarjota turvalliset ja terveelliset työolot kaikissa toimipaikoissa sekä Kemiran omille työsuhteisille työntekijöille että urakoitsijoille</li> <li>• Kemira valitsee urakoitsijat esitietokyselyn pohjalta. Valittujen urakoitsijoiden on suoritettava pakolliset työlupa- ja turvallisuusperehdytykset.</li> </ul>
<p>● Urakoitsijoiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät tapaukset; tämä on yksi merkittävä riskiryhmä arvoketjun työntekijöiden keskuudessa</p>	<p>● Omat toiminnot</p>	
<b>Muut työhön liittyvät oikeudet</b>		
<p>○ Mahdolliset ihmisoikeusrikkomukset, esimerkiksi lapsi- ja pakkotyövoiman käyttö arvoketjussa, erityisesti suuririskisissä maissa</p>	<p>↗ Alkupää ↘ Loppupää</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liiketapaperiaatteissa ja liikekumppanien liiketapaperiaatteissa määritellään toimittajiin ja Kemiran asiakkaisiin kohdistuvia odotuksia ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyen</li> <li>• Toimittajien kestävyysarviointien ja -tarkastuksien avulla tunnistetaan toimittajien ihmisoikeusvaikutuksiin, -riskeihin ja -hallintaan liittyviä riskejä</li> </ul>
<p>● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski □ Mahdollinen mahdollisuus ▲ Mahdollinen riski</p>		

#### Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kemira on tunnistanut arvoketjun työntekijöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka esitellään *Yleiset tiedot -osion Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Arvoketjun työntekijöihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien analyysi perustui sisäisiin haastatteluihin ja aineistoihin sekä Kemiran viimeisimpään ihmisoikeusvaikutusten arviointiin.

Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin metodologia perustui yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin YK:n ohjaaviin periaatteisiin sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (OECD) due diligence -ohjeistukseen. Analyysin perusteella Kemira on tunnistanut arvoketjun työntekijöihin liittyviä mahdollisia keskeisiä ihmisoikeusvaikutuksia ja -riskejä edellä olevan taulukon mukaisesti .

#### Strategia ja liiketoimintamalli

Kemira tarjoaa vastuullisia kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille, sopivimpia tuotteita sekä asiantuntemusta, jonka avulla asiakkaiden tuotteiden laatua ja

prosessi- ja resurssitehokkuutta voidaan parantaa. Kestävyys on sisällytetty Kemiran strategiaan ja pitkän aikavälin menestykseen, sillä Kemiran asiakkaat haluavat yhä enemmän kestäviä ratkaisuja.

Kemiran tuotteet ja arvoketjun alkupään raaka-aineet ovat teollisuuskemikaaleja, joiden käsittelyssä, varastoinnissa, kuljetuksessa ja käytössä on noudatettava korkeita turvallisuusstandardeja, jotta vältetään kielteiset vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön. Kemiran ensisijainen velvollisuus on varmistaa, että kemikaalit, etenkin erityistä huolta aiheuttavat aineet, eivät vaikuta kielteisesti arvoketjun alku- ja loppupään työntekijöihin. Nykyisiä Kemiran toimintaprosesseja päivitettyäessä kiinnitetään erityistä huomiota tiettyihin ihmisryhmiin, joihin Kemiran liiketoiminta vaikuttaa todennäköisimmin. Kielteisiä vaikutuksia voidaan ennaltaehkäistä huolellisella toimittajien ja urakoitsijoiden johtamistyöllä sekä sillä, että Kemiran asiakkaille ja muille arvoketjun työntekijöille annetaan asianmukaista kemikaalien turvallista käyttöä koskevaa opastusta.

Kemiran uusiutuviin kemikaaleihin tähtäävän strategian myötä arvoketjun alkupäässä saattaa syntyä uusia yhteiskunnalliseen kestävyysliittymiä vaikutuksia ja riskejä. Nämä on jatkossa otettava huomioon strategian täytäntöönpanossa.

Kemira on tunnistanut suuririskisiä maita arvoketjunsä alku- ja loppupäässä. Suuririskiset maat sijaitsevat erityisesti APAC-alueella, ja niissä lapsi- ja pakkotyöhön liittyvän riskin todennäköisyys on korkea. Kolmas osapuoli on määritelty Kemiran suuririskiset maat. Määrittelyyn on käytetty erilaisia ihmis- ja työoikeuksia koskevia julkisia indeksejä (vuoden 2022 Business Social Compliance Initiative -aloite, Labor Rights -indeksi, Global Rights -indeksi).

Olellaiset vaikutukset	Sijainti arvoketjussa	Työntekijät, joihin vaikutukset todennäköisesti kohdistuvat	Eriyisen haavoittuvassa asemassa olevat työntekijät
<b>Työolot</b>			
<p>○ Ihmisoikeusrikkomukset, esimerkiksi arvoketjun terveys- ja turvallisuusongelmat, erityisesti suuririskisissä maissa</p>	<p>↗ Alkupää ↘ Loppupää</p>	<p><u>Alkupää:</u> Kemikaaleja käsittelevät tuotantolaitos-, laboratorio-, logistiikka- ja varastotyöntekijät <u>Loppupää:</u> Kemiran asiakkaiden työntekijät, jotka käsittelevät Kemiran tuotteita</p>	<p>Huoltotyöntekijät, määräaikaiset työntekijät, maahanmuuttajat, lapset ja raskaana olevat naiset</p>
<p>○ Työlainsäädännön toteuttamiseen liittyvät riskit tietyissä uusiutuvien raaka-aineiden arvoketjuissa</p>	<p>↗ Alkupää</p>	<p>Työntekijät, jotka työskentelevät Kemiran raaka-aineiden lähteiden parissa</p>	<p>Lapset, maahanmuuttajat ja työntekijät, jotka eivät osaa lukea</p>
<p>● Urakoitsijoiden terveyden ja turvallisuuden liittyvät tapaukset; tämä on yksi merkittävä riskiryhmä arvoketjun työntekijöiden keskuudessa</p>	<p>● Omat toiminnot</p>	<p>Ulkoiset urakoitsijat kunnossapito- ja korjaustöissä, seisokkeihin ja perusparannuksiin liittyvissä töissä sekä muissa erikoistöissä Kemiran toimipaikoilla</p>	<p>Huoltotyöntekijät, määräaikaiset työntekijät ja maahanmuuttajat</p>
<b>Muut työhön liittyvät oikeudet</b>			
<p>○ Ihmisoikeusrikkomukset, esimerkiksi lapsi- ja pakkotyövoiman käyttö arvoketjussa, erityisesti suuririskisissä maissa</p>	<p>↗ Alkupää ↘ Loppupää</p>	<p>Työntekijät, jotka työskentelevät suuririskisissä maissa joko Kemiran arvoketjun alku- tai loppupäässä</p>	<p>Lapset, maahanmuuttajat ja työntekijät, jotka eivät osaa lukea</p>

## ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemira on laatinut toimintaperiaatelinjauksia, joissa asetetaan korkeatasoisia ihmisoikeustavoitteita, joita Kemiran liikekumppanien on noudatettava. Nämä toimintaperiaatteet kattavat koko arvoketjun ja kaikki arvoketjun työntekijät. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvollisuus ja saatavuus on kuvattu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osion Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa.

Kemiran yleinen lähestymistapa ihmisoikeuksia kohtaan on kuvattu liiketapaperiaatteissa. Yhteenveto löytyy *S1 Omat työntekijät* -osiosta. Kemiran liikekumppanien liiketapaperiaatteissa kuvattu yleinen lähestymistapa ihmisoikeuksia kohtaan on, että liikekumppanit sitoutuvat kunnioittamaan ihmisten perusoikeuksia, olemaan koskaan käyttämättä lapsi- tai pakkotyövoimaa ja maksamaan kaikkien sovellettavien palkkalakien mukaisia korvauksia. Nämä vaatimukset ovat YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) ydinsopimusten mukaisia. Kemira velvoittaa liikekumppaninsa valmistamaan ja kehittämään tuotteita korkeimpien eettisten ja turvallisuusstandardien mukaisesti sekä noudattamaan sovellettavia tuoteturvallisuuslakeja ja -määräyksiä ja tiedottamaan vaaroista ja kemikaalien turvallisesta käytöstä. Kaikkien toimittajien on noudatettava Kemiran liikekumppaneiden liiketapaperiaatteita asioidessaan Kemiran kanssa. Liikekumppaneiden liiketapaperiaatteista viestitään kaikille toimittajille perehdytyksen ja tilausprosessin aikana. Periaatteet ovat osa Kemiran ehtoja.

Kemira-konsernin tuotevastuullisuuden ohjeistus pyrkii takaamaan, että sidosryhmät voivat käsitellä ja käyttää Kemiran tuotteita turvallisesti, että ne ovat turvallisia ympäristön kannalta ja että mahdolliset kemialliset riskit ja niiden vaikutukset sisällytetään Kemiran toimintaan, strategian toteuttamiseen ja pitkän aikavälin strategiseen kehittämiseen liittyvään päätöksentekoon. Kemiran liiketoiminnan perusedellytyksiä ovat kemikaalien turvallisen käytön ennakoiva hallinta sekä ympäristön ja ihmisten terveyden suojeleminen. Kemira-konsernin tuotevastuullisuuden ohjeistuksen avulla viestimme jatkuvasti tuotevastuullisuudesta työntekijöille, toimittajille, liikekumppaneille tai arvoketjun muille mahdollisille sidosryhmille. Ohjeistus lisää näin ollen tietoisuutta tuotevastuullisuudesta.

Nykyajan orjuutta koskeva lausunto on Kemiran hallituksen hyväksymä julkisesti saatavilla oleva lausunto. Siinä vedetään yhteen Kemiran ihmisoikeuskysymyksiin liittyvät periaatteet ja annetaan yleisnäkemyksiä siitä, miten ihmisoikeuskysymyksiä hallinnoidaan ja korjataan. Siinä käsitellään myös ihmiskauppaan sekä lapsi- ja pakkotyöhön liittyviä ehkäisy- ja hallintakeinoja.



## EPÄKOHTIIN, KORJAAMISEEN JA SIDOSRYHMÄVUOROVAIKUTUKSEEN LIITTYVÄT PROSESSIT

### Sidosryhmävuorovaikutus arvoketjun alku- ja loppupäässä

Kemira tarkastelee säännöllisesti sidosryhmiensä odotuksia ja mahdollisia huolenaiheita. Sidosryhmävuorovaikutuksen toimia ovat muun muassa tietojen jakaminen, aktiivinen vuoropuhelu ja yhteistyö yhteistä etua koskevilla asioissa. Näistä toimista saatu palaute ja tieto on sisällytetty Kemiran toiminnan kehittämiseen. Sidosryhmiltä saatu palaute on tärkeä osa riskienhallintaa myös arvoketjun alku- ja loppupään työntekijöiden suhteen.

Kemira käy aktiivista vuoropuhelua arvoketjun alkupään toimittajiensa kanssa. Toimittajatarkastuksia ja toimittajien suoritusten arviointeja tehdään säännöllisesti. Arviointien tulokset käydään läpi yhdessä toimittajien kanssa osana toimittajien johtamiskäytäntöjä. Heidän kanssaan laaditaan myös tarvittavia kehittämissuunnitelmia, joita Kemira seuraa.

Asiaksmenestys on yksi Kemiran ydinarvoista. Kemiran tavoitteena on ymmärtää asiakkaiden tarpeita, tarjota erinomaisia kokemuksia tuotteista ja palveluista sekä rakentaa läheinen suhde, jonka myötä asiakkaat pysyvät uskollisina Kemiralle. Kemira mittaa asiakkaiden tyytyväisyyttä kokemuksiinsa vuosittaisella Voice of Customer (VoC) -suhdekyselyllä. Kyselyn avulla saadaan arvokasta tietoa, pyritään ymmärtämään asiakkaiden tarpeita ja selvitetään, kuinka hyvin Kemira on pystynyt vastaamaan asiakkaiden odotuksiin. VoC -kyselyssä kerätään tietoja asiakaskokemuksista ja siitä, miten tyytyväisiä asiakkaat ovat tuotteisiin, toimituksiin, turvallisuuteen, palveluihin ja suhteeseen Kemiran edustajan kanssa.

Kemira käyttää ulkoisia palveluntarjoajia (ulkoiset urakoitsijat) omissa toimipaikoissaan. Nämä palvelut kattavat kunnossapito- ja korjaustyöt, seisokkeihin ja suurempiin perusparannuksiin liittyvät työt sekä muut erikoistyöt Kemiran toimipaikoilla. Ulkoisia urakoitsijoita sitoutetaan tekemällä säännöllisesti urakoitsijoiden suoritusten arviointeja, joiden tulokset käydään läpi yhdessä valikoitujen ulkoisten urakoitsijoiden kanssa. Lisäksi käytössä on useita paikallisia käytäntöjä ulkoisten urakoitsijoiden sitouttamiseen, kuten turvallisuustapahtumat, joissa käydään läpi ajankohtaisia terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä aiheita.

Huolimatta aktiivisesta vuoropuhelusta toimittajien, asiakkaiden ja ulkopuolisten urakoitsijoiden kanssa Kemiralla ei ole käytössä yleisiä prosesseja yhteydenpitoon arvoketjun työntekijöiden tai heidän laillisten edustajiensa kanssa, joiden avulla kuulataisiin heidän näkökulmansa ja tarpeensa suhteessa Kemiran olennaisiin heihin kohdistuviin vaikutuksiin.

### Epäkohtiin ja niiden korjaamiseen liittyvät mekanismit arvoketjun alku- ja loppupäässä

Kemiran Ethics and Compliance -ohjelman tavoitteena on parantaa jatkuvasti Kemiran vaatimustenmukaisuuden hallintaa. Ethics and Compliance -yksikkö valvoo sitä, että ohjelma toteutetaan tehokkaasti, ja ohjelmasta raportoidaan säännöllisesti suoraan tarkastusvaliokunnalle.

Ethics and Compliance -valiokunta valvoo vaatimustenmukaisuuteen liittyvien väitteiden hallintaa ja varmistaa, että tutkinta, korjaavat toimenpiteet ja johdonmukaiset kurinpitotoimet ovat oikeudenmukaisia ja riittävällä tasolla koko organisaatiossa. Kemirassa painotetaan sen tärkeyttä, että työsuhteiset työntekijät ja muut keskeiset sidosryhmät ilmoittavat kaikista ongelmista tai huolenaiheista Ethics and Compliance -ilmoituskanavan kautta. Lisätietoja Ethics and Compliance -ilmoituskanavaprosessista tarkemmin *S1 Oma työvoima* -osion *Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset* -kappaleessa. Kemirassa väärinkäytösten paljastajia suojellaan väärinkäytöksistä ilmoittamisen toimintaperiaatteilla, jotka kuvaillaan *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osiossa.

Asiakas- ja toimittajavalituskanavien kautta Kemiran henkilökunta voi nostaa esiin huolia, jotka liittyvät arvoketjun alku- ja loppupään ongelmiin. Valitusten käsittelyssä käytetään muodollista prosessia. Nämä kanavat ovat välillisesti sekä arvoketjun alkupään että loppupään työntekijöiden käytettävissä. Tällä hetkellä niitä kuitenkin käytetään pääasiassa laatuasioihin liittyviin valituksiin. Kemirassa on käytössä myös sisäinen järjestelmä terveys-, turvallisuus- ja laatuasioihin sekä vaarallisiin olosuhteisiin, läheltä piti -tilanteisiin ja muihin samantyyppisiin ongelmiin tai huolenaiheisiin liittyvien havaintojen keräämiseen ja käsittelyyn. Kanava on välillisesti arvoketjun työntekijöiden käytettävissä. Sen avulla he voivat nostaa esiin huolenaiheita, kuten terveys- ja turvallisuusasioihin liittyviä havaintoja ja valituksia. Vuonna 2024 Ethics and Compliance ilmoituskanavan, Ethics and Compliance-yksikön sähköpostin ja muiden valituskanavien kautta ei raportoitu yhtäkään ihmisoikeusongelmaa tai ihmisoikeuksien loukkausta, jotka liittyisivät arvoketjun työntekijöihin.

Kemira ei arvioi aktiivisesti sitä, ovatko arvoketjun työntekijät tietoisia Kemiran ilmoituskanavista, ilmoituskanaviin liittyvistä Kemiran rakenteista ja prosesseista tai luottavatko he niihin. Kemira tekee kuitenkin parhaillaan sen epäkohtien ja korjaustoimenpiteiden hallintaan liittyvää kattavaa tutkimusta. Tutkimuksen tarkoituksena on kartoittaa nykyisten mekanismien puutteita sekä lisätä sidosryhmien sitoutumista ja avoimuutta due diligence -prosessin tähän osaan liittyen.

## ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT TOIMET

Kemirassa tehdään toimia, joilla hallitaan, ehkäistään ja korjataan arvoketjun työntekijöihin liittyviä kielteisiä vaikutuksia ja edistetään heihin liittyviä myönteisiä vaikutuksia. Seuraavassa kappaleessa esitetyt koko arvoketjun kattavat toimenpiteet on tehty vuoden 2024 aikana.

### Arvoketjun alkupää

Toimittajien johtaminen sekä toimittajiin liittyvä riskien- ja vaatimustenmukaisuuden hallinta ovat Kemiran kestävän hankinnan etenemissuunnitelman kulmakiviä. Suunnitelman avulla taataan toimitusketjun vastuullisuus. Tällä Kemiran maailmanlaajuisella prosessilla kartoitetaan ja arvioidaan arvoketjun alkupään kestävyysvaikutuksia, -riskejä ja -mahdollisuuksia. Toimittajien johtamistoimissa keskitytään taloudellisen tuloksen parantamiseen, riskien ennakointiin ja vastuullisten ja innovatiivisten lähestymistapojen luomiseen toimittajien kanssa. Toimet on jaettu kolmeen pääprosessiin: toimittajien segmentointi, toimittajien suoritusten arviointi ja Vendor Value Program -ohjelma.

Kemiran toimittajat on jaettu neljään segmenttiin: strategiset, kriittiset, määrällisesti merkittävät ja perustoimittajat. Toimittajat priorisoidaan useisiin tekijöihin perustuvan riskienarvioinnin perusteella, jotta toimittajia voidaan johtaa paremmin ja suunnitella tarvittaessa toimia riskien lieventämiseksi. Toimittajien suoritusten arviointi -ohjelmassa kerätään ja annetaan säännöllisesti palautetta toimittajille sekä toiminnalliseen että kestävään suorituskäytännön liittyen. Kaikki strategiset, kriittiset ja määrällisesti merkittävät toimittajat arvioidaan säännöllisesti. Vendor Value Program -ohjelman tavoitteena on kehittää valmiuksia, joiden avulla tunnistetaan sellaisia toimittajia, joiden kanssa johdetaan ja kehitetään yhteistyötä Kemiran tuoteryhmiin liittyvissä eri arvoketjuissa. Kemiran toimittajiin liittyvien riskien ja vaatimustenmukaisuuden hallintaprosessissa määritellään vaatimukset, joita toimittajien on noudatettava, jotta ne voivat harjoittaa liiketoimintaa Kemiran kanssa. Lisäksi hallintaprosessissa tarjotaan työkaluja ja prosesseja toimittajiin liittyvien kestävyysriskien lieventämiseen (esim. kestävyysarviointi ja -tarkastukset).

Kemira käyttää EcoVadis-kestävyysluokitusyhtiötä avaintoimittajiensa kestävyysarviointeihin, joissa painotetaan myös sosiaalisia kysymyksiä. Arvioinneissa keskitytään 21 kestävyyskriteeriin, jotka on ryhmitelty neljään teemaan: ympäristö, työntekijöiden oikeudet ja ihmisoikeudet, eettisyys ja kestävä hankinta. Arvioinneissa mitataan yrityksen kestävyyshallintajärjestelmän laatua kolmen johtamispilarin kautta: toimintaperiaatteet, toimet ja tulokset. Toimittajien kestävyys pisteytetään, ja pisteytys tarjoaa yksityiskohtaisia

tietoja yrityksen vahvuuksista ja mahdollisista kehityskohteista. Jos arvioinnin tulokset eivät täytä Kemiran suorituskäytännön vaatimuksia, toimittajien odotetaan ryhtyvän korjaaviin toimiin.

Kemira auditoi valikoidut suorat materiaalitoyttajat laadun ja yhteiskuntavastuun osalta varmistaakseen, että ne täyttävät Kemiran odotukset. Yritysten yhteiskuntavastuuarviointeja tekee sertifioitu kolmas osapuoli, ja niiden tarkoituksena on varmistaa, että toimittajat eivät riko Kemiran liiketapaperiaatteita. Laatuarvioinneilla validoidaan toimittajien johtamisjärjestelmiin, kestävyys-, terveys- ja turvallisuusstandardeihin, tuotantoon, laatuun ja toimitusvarmuuteen liittyviä prosesseja. Toimittaja-arviointi ja -tarkastukset ovat osa hankintaprosesseja ja Sourcing-yksikön tavoitteita, ja niitä seurataan kuukausitasolla. Tarkastusten tuloksia käydään läpi yhdessä toimittajien kanssa. Heidän kanssaan laaditaan myös tarvittavia kehittämissuunnitelmia, joita seurataan osana toimittajien johtamiskäytäntöjä.

### Arvoketjun loppupää

Kemiran tuotevalikoima koostuu neljästä päätuoteryhmästä. Kaikki tuotteet dokumentoidaan ja merkitään asianmukaisesti lakisääteisten vaatimusten mukaisesti. Myös vaaralliset komponentit tunnistetaan ja niiden turvallisesta käytöstä annetaan ohjeita. Kemira tekee käyttöturvallisuuksiedotteet (*Safety Data Sheet*, SDS) kaikista tuotteistaan. Tuotteiden elinkaaren hallinnan IT-järjestelmän avulla käyttöturvallisuuksiedotteet ja pakkausmerkinnät voidaan laatia viimeisimpien sääntelytietojen vaatimusten mukaisesti sekä niiden maiden virallisilla kielillä, joissa tuotteita valmistetaan, varastoidaan tai myydään.

Kemira valvoo aktiivisesti raaka-aineidensa, välituotteidensa ja prosessikemikaaliensa tuotevalikoimaa huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden osalta prioriteettiaineiden hallintaprosessin mukaisesti. Kemiran arvoketjussa esiintyvien huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden hallintatoimet on esitelty *E2 Pilaantuminen* -osiossa.

Kemira noudattaa kaikkia kemikaaleihin ja kauppaan liittyviä lakeja ja määräyksiä. Kemira ei myy kiellettyjä tuotteita. Seulomme jatkuvasti aineita, jotka kuuluvat sääntelyrajoitusten piiriin tai joihin sovelletaan sääntelyn ulkopuolisten sidosryhmien asettamia korvausvaatimuksia. Pyrimme ennakoivasti hillitsemään terveyden, turvallisuuden, ympäristöön ja imagoon liittyviä riskejä.

### Omat toiminnot ja ulkopuoliset urakoitsijat

Kemira käyttää ulkoisia palveluntarjoajia (ulkoiset urakoitsijat) omissa toimipaikoissaan. Nämä palvelut kattavat kunnossapito- ja korjaustyöt, seisokkeihin ja suurempiin perusparannuksiin liittyvät työt sekä muut erikoistyöt Kemiran toimipaikoilla. Kemirassa noudatetaan urakoitsijoiden hallintastandardia, jossa määritellään vähimmäisvaatimukset niiden ulkoisten urakoitsijoiden valinnalle, hallinnalla ja tarkastuksille, jotka tekevät töitä Kemiran tuotantolaitoksissa tai Kemiran puolesta asiakkaiden toimipisteissä. Urakoitsijoiden pitää suorittaa pakollinen turvallisuusperhdytys ennen varsinaisen työn aloittamista Kemiran tuotantolaitoksella, ja urakoitsijoiden työtä ohjataan työlupaprosessilla. Kemira on myös varautunut korjaaviin toimiin urakoitsijoiden työtapaturmien varalta.

### Toimintasuunnitelma ja resurssit

Kemira aikoo toteuttaa vuonna 2025 seuraavia toimia, joilla pyritään ehkäisemään, lieventämään ja korjaamaan arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia:

- Sisäisen epäkohtiin ja korjaustoimenpiteisin liittyvän tutkimuksen viimeisteleminen ja täytäntöönpano- ja etenemissuunnitelman valmisteleminen
- Toimittajien Ecovadis-arviointien, laatuauditointien ja yhteiskuntavastuuauditointien toteuttaminen vuosittaisen segmentoinnin, riskienhallintakäytäntöjen sekä vuosittaisten tavoitteiden mukaisesti
- Tällä hetkellä Kemirassa käytettyjen yhteiskuntavastuuauditointimenetelmien arviointi ja vaihtoehtoisten yhteiskuntavastuuauditointimenetelmien tarjoamien mahdollisuuksien arviointi
- Kemiran urakoitsijoiden suoritusarviointien sekä terveys- ja turvallisuuskvalifointien kattavuuden parantaminen. Toimipaikkojen urakoitsijayhteyshenkilöiden koulutusten jatkaminen tuotantolaitostason urakoitsijaohjelman vaikuttavuuden parantamiseksi
- Urakoitsijoiden osallistaminen, jotta he ilmoittavat aktiivisesti turvallisuushavainnoja ja parannusehdotuksia

Kemira on määrittänyt Sourcing-, EHSQ- ja PSRA (Product Stewardship and Regulatory affairs) -yksiköistä vastuuhenkilöt, jotka vastaavat toimintasuunnitelmassa mainittujen toimien varsinaisesta toteutuksesta.

### ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemirassa seurataan sisäisiä indikaattoreita arvoketjun työntekijöihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa. Näitä indikaattoreita ei ole asetettu ESRS-tavoitteiden mukaisesti. Kemira jatkaa suorituskykykymittareiden arviointia tulevina vuosina.

### Arvoketjun alku- ja loppupään työntekijät

Arvoketjun alkupäähän liittyviä sisäisiä indikaattoreita esitellään tarkemmin *E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous* -osiossa. Näitä ovat esimerkiksi toimittajien laatu- ja yhteiskuntavastuuauditoinnit ja niiden lukumäärä.

Kemira on tunnistanut, että mahdolliset terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, erityisesti kemikaaliturvallisuuteen liittyvät riskit, ovat merkittävimpiä mahdollisia kielteisiä vaikutuksia arvoketjun työntekijöille. Kemiralla on sisäinen huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden hallinnan suorituskykykymittari. Kemira on vuodesta 2016 lähtien laatinut hallintasuunnitelmat Kemiran tuotevalikoimassa oleville huolta ja erityistä huolta aiheuttaville aineille, kuten raaka-aineille ja prosessikemikaaleille. Tavoitteena on, että hallintasuunnitelma kattaa kaikki tunnistetut prioriteettiaineet.

### Kemiran tuotantolaitoksissa työskentelevät ulkoiset urakoitsijat

Kemiran omilla toimipaikoilla työskentelevien ulkoisten urakoitsijoiden tapaturmat on tunnistettu olennaisiksi kielteisiksi vaikutuksiksi. Kemira käyttää turvallisuuden suorituskyvyn mittarina työtapaturmien kokonaismäärää (TRI). Työtapaturmataajuus (TRIF) mittaa työtapaturmien kokonaismäärää miljoonaa työtuntia kohti ja kattaa sekä Kemiran omat työsuhteiset työntekijät että ulkoiset urakoitsijat.

Kemiran tavoitteena on parantaa työtapaturmataajuutta 2,2:een vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,5:een vuoden 2030 loppuun mennessä. Vuonna 2024 ulkoisten urakoitsijoiden tapaturmien määrä oli 14 (16), mutta ulkoisten urakoitsijoiden tapaturmataajuus heikkeni tasolta 4,8 ja oli 5,3. Urakoitsijoiden työtunnit rekisteröidään TRI-taajuuden laskentaa varten. Kuljetusliikkeitä (toimipaikoilla ja toimipaikkojen ulkopuolella) ei ole sisällytetty raportointiin. Myös satunnaiset kiinteistöpalvelut, ruoka- ja juomapalvelut, pesulapalvelut sekä toimituspalvelut ovat raportoinnin ulkopuolella. Ulkoisten urakoitsijoiden turvallisuustaso on kuvattu *S1 Oma työvoima* -standardin terveys- ja turvallisuustaulukoissa. Tavoitteen asettamiseen liittyvä prosessi on kuvattu *S1 Oma työvoima* -standardin *Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet* -osiossa.

Kemira ei ole suoraan yhteydessä arvoketjun alku- ja loppupään työntekijöihin, urakoitsijoihin tai heidän laillisiin edustajiinsa toimittajien johtamisprosessien, tuotevastuullisuuden hallintaprosessien tai tavoitteiden asettamisprosessien aikana. Kemira pyytää ulkoisia urakoitsijoita tekemään turvallisuushavainnoja, ja kerättyä tietoa hyödynnetään ulkoisten urakoitsijoiden turvallisuuden ja työolosuhteiden parantamisessa.

# Hallintotapatiedot

## G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

### LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
<b>Yrityskulttuuri</b>		
<p><input type="radio"/> Mahdollinen eettisten liiketoimintakäytäntöjen tai ympäristö-, terveys- ja turvallisuuslakien noudattamatta jättäminen voi aiheuttaa kielteisiä vaikutuksia</p>	<p><input checked="" type="radio"/> Omat toiminnot</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemiran liiketapaperiaatteet, liikekumppanien liiketapaperiaatteet ja muut liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet perustuvat periaatteeseen, jonka mukaan Kemira harjoittaa liiketoimintaa turvallisesti ja vastuullisesti sekä toimii rehellisesti, lainmukaisesti ja eettisesti ja odottaa samaa liikekumppaneiltaan</li> <li>Toimintaperiaatteista viestitään omille työntekijöille ja liikekumppaneille. Heitä kannustetaan ilmoittamaan epäilyistä rikkomuksista tai muista huolenaiheista luottamuksellisesti ja ilman pelkoa kostotoimista. Ilmoitetut huolenaiheet tutkitaan tehokkaasti, ja ne johtavat korjaaviin toimiin, jos se on perustellusti tarpeen.</li> </ul>
<p><input checked="" type="radio"/> Vakiintuneet toimintaperiaatteet, menettelytavat ja käytännöt varmistavat sen, että liiketoimintaa harjoitetaan eettisesti ja lakeja noudatetaan</p>	<p><input checked="" type="radio"/> Omat toiminnot</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemirassa on käytössä järjestelmällinen prosessi, jonka avulla yhtiössä laaditaan toimintaperiaatteita, menettelytapoja ja käytäntöjä ja tarkastellaan ja tarkennetaan niitä säännöllisesti. Niistä viestitään tehokkaasti henkilöstölle ja tarvittaessa myös liikekumppaneille.</li> </ul>
<p><input checked="" type="radio"/> Kemiran järjestelmällinen kestävä tuotekehitys, jossa keskitytään esimerkiksi turvallisuuden ja säästöjen noudattamisen parantamiseen, voi aiheuttaa myönteisiä vaikutuksia</p>	<p><input checked="" type="radio"/> Omat toiminnot</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemiran tuotevastuullisuuden ohjeistuksessa määritellään yhtiön tuotekehitykseen ja tuotteiden elinkaaren hallintaan liittyvät sitoumukset. Näitä sitoumuksia ovat muun muassa sitoutuminen turvallisuusriskien sekä terveys- ja ympäristöhaittojen minimoiseen sekä kestävämpien tuotteiden tuottamiseen korvaamalla huolta aiheuttavat aineet.</li> </ul>
<p><input checked="" type="checkbox"/> Hyvän maineen ja liiketoimintakäytäntöjen ylläpitäminen. Arvokas brändi ja laadukas palvelu tuovat kilpailuetua ja mahdollistavat jonkin verran korkeamman hinnoittelun.</p>	<p><input checked="" type="radio"/> Omat toiminnot ↳ Loppupää</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemiran liiketoimintastrategiassa keskitytään parantamaan kannattavuutta ja toiminnallista huippuosaamista sekä kehittämään Kemiran brändiä ja yrityskulttuuria</li> <li>Kemiran taloudellinen tulos on parantunut jatkuvasti viime vuosina</li> </ul>
<p><input type="checkbox"/> Kyky muuttua tuoteyhtiöstä kestävyteen tähtääväksi liiketoiminnaksi voi aiheuttaa riskejä ja mahdollisuuksia.</p> <p><input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> Mahdollisuus kasvattaa edelleen kestävyteen liittyvää arvoa markkinoinnissa ja brändäyksessä tosiasioihin perustuvalla tavalla.</p>	<p><input checked="" type="radio"/> Omat toiminnot</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemiran liiketoimintastrategia vuoteen 2030 perustuu siihen, että yhtiö mahdollistaa entistä kestävämmät prosessit ja tuotteet asiakkailleen. Tavoitteena on olla maailman johtava yhtiö, joka valmistaa kestäviä kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille.</li> </ul>
<b>Korruptio ja lahjonta</b>		
<p><input type="radio"/> Se on mahdollinen riski, että Kemiran työntekijät tai liikekumppanit syyllistyvät lahjontaan tai muihin korruption muotoihin.</p>	<p>↗ Alkupää <input checked="" type="radio"/> Omat toiminnot ↳ Loppupää</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemiran liiketapaperiaatteet sekä lahjoja, kestitystä ja lahjonnan torjuntaa koskevat toimintaperiaatteet muodostavat yhdessä korruption vastaiset toimintaperiaatteet, jotka ovat yhdenmukaiset korruption vastaisen YK:n yleissopimuksen kanssa</li> <li>Lahjoja, kestitystä ja lahjonnan torjuntaa käsittelevät koulutukset ovat pakollisia Kemiran työsuhteisille työntekijöille</li> </ul>
<b>Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta</b>		
<p><input type="checkbox"/> Tiukempi sääntely luo merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia erityisesti vedenkäsittelyyn liittyen</p>	<p><input checked="" type="radio"/> Omat toiminnot</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kemiran poliittinen vuorovaikutus liittyy seuraaviin aiheisiin: resurssitehokkuus ja kiertotalous, vesivaroja, jätevesiä, jätteitä, muoveja ja kemikaaleja koskeva lainsäädäntö, energia, ilmastonmuutos, teollisuuspolitiikka, terveys, turvallisuus ja ympäristö. Kemira noudattaa liiketapaperiaatteitaan poliittiseen vaikuttamiseen liittyen. Liiketapaperiaatteiden mukaan Kemira on puolueeton poliittisten puolueiden ja julkisiin virkoihin pyrkivien ehdokkaiden suhteen.</li> </ul>

Omat toiminnot ↗ Alkupää ↳ Loppupää  Myönteinen  Kielteinen  Mahdollisesti myönteinen  Mahdollisesti kielteinen  Mahdollisuus  Riski  Mahdollinen mahdollisuus  Mahdollinen riski

### **Olellaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen**

Kemira on tunnistanut ja priorisoinut liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia osana koko yhtiön kattavaa olennaisuusarviointia, joka esitellään *Yleiset tiedot -osion Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa.

### **LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET**

Kemirassa on sisäisiä suorituskykymittareita, joilla seurataan liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Nämä tavoitteet eivät ole ESRS-standardien määritelmien mukaisia. Kemira jatkaa näiden mittareiden arviointia tulevina vuosina. Kemira seuraa kuitenkin eettisten liiketoimintatapojen sekä ympäristö-, terveys- ja turvallisuuslainsäädännön noudattamiseen liittyvien toimintaperiaatteiden ja toimien tehokkuutta Kemiran sisäisellä valvonnalla ja tarkastuksilla sekä seuraamalla Kemiran Ethics and Compliance -ilmoituskanavan kautta jätettyjä ilmoituksia. Näiden prosessien tuloksia tarkastellaan säännöllisesti osana tavallista liiketoimintaprosessien hallintaa. Tavoitteena on kehittyä jatkuvasti ja ryhtyä korjaaviin toimiin, jos havaitaan haitallisia poikkeamia. Kemiran johtamisjärjestelmät, joita käytetään useissa Kemiran toimipaikoissa, on sertifioitu seuraavien kansainvälisten standardien mukaisesti: ISO 9001 (laadunhallintajärjestelmät), ISO 14001 (ympäristöasioiden hallintajärjestelmät), ISO 45001 (työterveys- ja työturvallisuuden hallintajärjestelmät) ja ISO 50001 (energianhallintajärjestelmät). Näissä standardeissa edellytetään, että organisaatiot seuraavat ja parantavat jatkuvasti toimintaansa Plan-Do-Check-Act-periaatteen mukaisesti.

### **YRITYSKULTTUURI JA LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISTA KOSKEVAT TOIMINTAPERIAATTEET**

#### **Yhtiön arvot ja liiketapaperiaatteen**

Kemiran hallitus on hyväksynyt yhtiön liiketapaperiaatteen. Ne luovat puitteet, jotka auttavat varmistamaan yhtiön arvojen mukaisen toiminnan ja heijastavat yhtiön sitoumuksia sen keskeisille sidosryhmille. Kemiran arvot ja liiketapaperiaatteen ilmaisevat, keitä me olemme yhtiönä ja millaisina haluamme sidosryhmiemme näkevän meidät. Yhtiön arvot ja liiketapaperiaatteen muodostavat yhdessä perustan Kemiran liiketoiminnan harjoittamiselle.

Kemiran arvot luotiin yhdessä Kemiran työntekijöiden kanssa. He kertoivat mielipiteensä siitä, mitä he arvostavat Kemirassa ja minkälaisia yhteisiä uskomuksia ja työskentelytapoja yhtiössä tulisi vahvistaa. Yhtiön arvot ovat seuraavat: *Sitoudumme asiakkaiden menestykseen, Edistämme toiminnan kehittämistä ja uuden luomista, Välitämme ihmisistä ja ympäristöstä ja*

*Menestymme yhdessä.* Kemiran liiketapaperiaatteissa korostetaan, että yhtiössä tehtävien päätösten on perustuttava rehellisyyteen ja eettisyyteen. Liiketapaperiaatteiden mukaan se, miten Kemira toimii, on jopa tärkeämpää kuin se, mitä yhtiö tekee. Liiketapaperiaatteen ohjaavat organisaatiota ja kaikkia Kemiran työntekijöitä toimimaan rehellisesti, lainmukaisesti ja eettisesti.

Yritysvastuu tarkoittaa myös ihmisoikeuksia, työoloja, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevien kansainvälisten periaatteiden noudattamista. Kemira on sitoutunut noudattamaan niitä allekirjoittamalla YK:n Global Compact -aloitteen ja sisällyttämällä ne liiketapaperiaatteisiin. Kemira on myös sitoutunut Responsible Care® -ohjelmaan, joka on kemianteollisuuden maailmanlaajuinen vapaaehtoinen aloite.

Liiketapaperiaatteissa todetaan, että jokaisen Kemiran työntekijän vastuulla on varmistaa, että heidän toimintansa ja päätöksensä ovat Kemiran arvojen ja liiketapaperiaatteiden mukaisia. Liiketapaperiaatteen sisältävät 19 periaatetta, jotka ovat yhtiön sitoumuksia sen keskeisille sidosryhmille. Näitä ovat työyhteisö, asiakkaat, toimittajat, markkinat, yhteiskunta ja sijoittajat.

Liiketapaperiaatteiden mukaan jokaisen Kemiran työntekijän on toimittava yhtiön arvojen, liiketapaperiaatteiden, sisäisten ohjeistusten sekä lakien ja säännösten mukaisesti. Liiketapaperiaatteissa todetaan, että ne velvoittavat jokaista työntekijää ja johtoa sekä yhtiön hallitusta. Kaikkia kannustetaan keskustelemaan liiketapaperiaatteisiin liittyvistä kysymyksistä esihenkilöiden kanssa. Kemirassa kaikkien esihenkilöiden vastuulla on auttaa alaisiaan liiketapaperiaatteiden noudattamisessa. Liiketapaperiaatteen on julkaistu ulkoisesti, ja ne ovat saatavilla monella kielellä.

Lisäksi kaikkien toimittajien on noudatettava Kemiran liikekumppaneiden liiketapaperiaatteita asioidessaan Kemiran kanssa. Liikekumppaneiden liiketapaperiaatteista viestitään kaikille toimittajille perehdytyksen ja tilausprosessin aikana. Periaatteen ovat osa Kemiran ehtoja. Niissä määritellään vähimmäisvaatimukset, joita liikekumppaneiden odotetaan noudattavan liiketoiminnan harjoittamisen, ihmisoikeuksien, ympäristön ja turvallisuuden, tuoteturvallisuuden, laadun ja kestävyuden osalta.

#### **Muut liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteen**

Kemira käyttää yhtiön toimintaperiaatteiden laatimiseen ja ylläpitämiseen järjestelmällistä prosessia. Näin Kemiran arvot, säännöt ja odotukset voidaan dokumentoida ja niistä voidaan

viestiä. Kemiran toimintaperiaatteet tukevat Kemiran liiketoimintastrategian, arvojen ja liiketapaperiaatteiden toimeenpanoa ja luovat puitteet yhtenäisille ja oikeudenmukaisille toimintatavoille kaikissa liiketoimintayksiköissä ja kaikissa toimipaikoissa. Monissa toimintaperiaatteissa laajennetaan ja tarkennetaan liiketapaperiaatteiden sitoumuksia ja tehdään niistä ymmärrettävämpiä ja konkreettisempia Kemiran organisaation ja sidosryhmien kannalta.

Kemiran toimintaperiaatteet laaditaan yhtiön omissa yksiköissä, ja joko johtoryhmä tai hallitus hyväksyy ne aiheesta riippuen. Toimintaperiaatteet on laadittu standardoitua asiakirjamuotoa käyttäen. Kaikilla toimintaperiaatteilla on nimetty omistaja ja laatija, joilla on tiettyjä vastuita. Prosessin mukaan toimintaperiaatteet tarkistetaan ja niitä tarkennetaan tarvittaessa kahden vuoden välein. Kaikki toimintaperiaatteet ovat Kemiran työsuhteisten työntekijöiden saatavilla sisäisesti.

Kaikille työntekijöille järjestetään koulutus liiketoiminnan harjoittamista koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyen heti työsuhteen alussa ja sen jälkeen toistuvasti, yleensä kahden vuoden välein. Kaikki työntekijät osallistuvat liiketapaperiaatekoulutukseen. Muista toimintaperiaatteista järjestetään koulutuksia valikoiduille työntekijäryhmille riskienarvioinnin perusteella. Koulutukset käsittelevät Kemiran toimintaperiaatteiden, standardien ja menettelytapojen keskeisiä sisältöjä, ja niissä selitetään, miten toimia Kemiran toimintaperiaatteiden mukaisesti, ja mitä seurauksia voi tulla siitä, että toimintaperiaatteita ei noudateta. Tärkein kanava koulutuksien järjestämiseen on maailmanlaajuisesti käytetty sähköinen koulutusalausta, jonka avulla voidaan seurata kullekin työntekijälle tarjottuja ja hänen suorittamiaan koulutuksia. Alustan avulla Kemira voi seurata, että nimetyt kohderyhmät suorittavat pakolliset koulutukset ajallaan.

Yhteenveto tärkeimmistä liiketoiminnan harjoittamista liittyvistä toimintaperiaatteista esitellään seuraavan sivun taulukossa.

## Keskeiset liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Toimintaperiaate	Keskeinen sisältö	Laajuus	Seurantaprosessi	Vastuuhenkilö	Ulkoiset standardit	Saatavuus
<b>Liiketapa-periaatteet</b>	19 periaatetta, jotka ovat sitoumuksia Kemiran työyhteisölle, asiakkaille, toimittajille, markkinoille, yhteiskunnalle ja sijoittajille	Kaikki Kemiran toiminnot, työntekijät ja johtajat maailmanlaajuisesti	Johdon valvonta, E&C-ilmoituskanava, sisäiset tutkimukset, sisäiset tarkastukset	Toimitusjohtaja	YK:n Global Compact, Responsible Care	Julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla
<b>Liikekumppanien liiketapa-periaatteet</b>	Määrittelevät vähimmäisvaatimukset, joita liikekumppaneiden odotetaan noudattavan liiketoiminnan, ihmisoikeuksien, ympäristön ja turvallisuuden, tuoteturvallisuuden, laadun ja kestävyuden osalta	Liikekumppanit (esim. toimittajat, konsultit, neuvonantajat, jakelijat ja agentit) maailmanlaajuisesti	keskeiset valvontatoimet: STP3, CTC1, liikekumppaneiden säännölliset tarkastukset, E&C-ilmoituskanava	Hankinta-johtaja	OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevat toiminta-ohjeet	Julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla
<b>Kemira-konsernin kestävyystoiminta-periaatteet</b>	Toimintaperiaatteissa kuvataan Kemiran sitoutumista kestävyysvaatimuksiin ja niiden hallintaa. Siinä esitetään 12 sidosryhmiin, ympäristöön ja hallintotapaan liittyvää sitoumusta.	Kaikki Kemiran toiminnot ja työsuhteiset työntekijät maailmanlaajuisesti, Kemiran toimipaikoilla työskentelevät urakoitsijat sekä Kemiran puolesta työskentelevät ja/tai Kemiran kanssa yhteistyötä tekevät henkilöt	ISO 9001-, ISO 14001-, ISO 45001- ja ISO 50001 -sertifikaatit (tietystuotantolaitokset) ja sertifiointi hallintatavoitteena	Kehityksestä ja vastuullisuudesta vastaava johtaja		Julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla
<b>Lahjoja, kestitystä ja lahjonnan torjuntaa koskevat toimintaperiaatteet</b>	Kemiralla on nollatoleranssi lahjontaa ja korruptiota kohtaan. Kemira ja sen työntekijät eivät saa koskaan tarjota, maksaa, antaa, pyytää tai ottaa lahjasta missään muodossa. Toimintaperiaatteissa selvitetään, minkälaiset lahjat ja vieraanvaraisuus ovat hyväksyttäviä Kemiran liiketoiminnassa.	Toimintaperiaatteet koskevat Kemira-yhtiön tai sen työntekijöiden Kemiran ulkopuoliselle henkilölle tarjoamia tai saamia lahjoja ja kestitystä	Johdon valvonta, E&C-ilmoituskanava, sisäiset tutkimukset, sisäiset tarkastukset	Lakiasiaintoimintajohtaja		Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
<b>Rekrytointitoimintaperiaatteet</b>	Toimintaperiaatteet vahvistavat Kemiran monimuotoisuuden ja osallisuuden liittyviä linjauksia, ihmisoikeuksien kunnioittamista ja yhtäläisiä mahdollisuuksia koskevaa periaatetta	Toimintaperiaatteita sovelletaan kaikkiin sisäisiin ja ulkoisiin rekrytointeihin, jotka johtavat hakijan työllistymiseen Kemira-konsernissa maailmanlaajuisesti	Keskeiset valvontatoimet: HR1	Henkilöstöjohtaja	YK:n Global Compact	Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
<b>Hankinta- ja ostotoimintaperiaatteet</b>	Sourcing-yksikön henkilökunta hallinnoi kaikkia toimittajavelvoitteita muutamia pieniä poikkeuksia lukuun ottamatta: kaikkien hankintojen ja ostojen on oltava linjassa yhtiön julkaistujen arvojen ja kestävyystavoitteiden kanssa. Eturistiriitoja on ehdottomasti vältettävä, ja puolueettomuusperiaatetta on noudatettava. Henkilökohtaisia hankintoja ei saa yhdistää yrityksen hankintoihin.	Toimintaperiaatteet koskevat kaikkia Kemira-konsernin hankintoja lukuun ottamatta tiettyjä poikkeuksia. Toimintaperiaatteita sovelletaan suorien materiaalien, yrityspalvelujen, tuotantoon liittyvien pääoma- ja toimintamenojen, energian ja logistiikan hankintaan.	Keskeiset valvontatoimet: STP2–3, STP5–9	Kehityksestä vastaava johtaja		Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
<b>Kilpailulainsäädännön noudattamista koskevat toimintaperiaatteet</b>	Kemira kannattaa reilua kilpailua ja kilpailee voimakkaasti mutta reilusti ja eettisesti sekä sovellettavien kilpailulakien mukaisesti. Kemira ei tee kilpailun vastaisia sopimuksia eikä harjoita muuta kilpailun vastaista toimintaa.	Toimintaperiaatteita sovelletaan globaalisti kaikkiin Kemiran yhtiöihin ja työntekijöihin. Toimintaperiaatteita sovelletaan Kemiran tosiasiallisiin ja mahdollisiin kilpailijoihin, asiakkaisiin, jakelijoihin ja toimittajiin sekä toimialajärjestöihin.	Johdon valvonta, E&C-ilmoituskanava, sisäiset tutkimukset	Lakiasiaintoimintajohtaja		Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla



Toimintaperiaate	Keskeinen sisältö	Laajuus	Seurantaprosessi	Vastuuhenkilö	Ulkoiset standardit	Saatavuus
<b>Tuotevastuullisuuden ohjeistus</b>	Kemira on sitoutunut periaatteisiin, kuten sellaisten turvallisuusriskien sekä terveys- ja ympäristöhaittojen minimoiseen, joita tuotteet voivat aiheuttaa yhtiön koko arvoketjussa, sellaisten huolta aiheuttavien aineiden korvaamiseen, jotka voivat aiheuttaa kohtuuttoman riskin ihmisten terveydelle, turvallisuudelle tai ympäristölle, sellaisten riskienarviointien tekemiseen, jotka kattavat sääntelyn noudattamisen, sekä kemikaalien turvallista käyttöä koskevan opastuksen tarjoamiseen asiakkaille	Toimintaperiaatteissa kuvataan sitoutumista tuotevastuullisuuden ja kemikaalilainsäädännön noudattamista koskeviin vaatimuksiin ja niiden hallintaa Kemirassa maailmanlaajuisesti	Johdon valvonta	Tuote-turvallisuusjohtaja	Responsible Care -ohjelman globaali peruskirja	Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
<b>Logistiikka- ja kuljetustoimintaperiaatteet</b>	Toimintaperiaatteiden tavoitteena on muun muassa varmistaa tehokas ja hyvin toimiva logistiikkaverkosto, joka toimii kestävällä ja turvallisella tavalla sekä kaikkien kemikaalien kuljetukseen ja varastointiin sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti	Toimintaperiaatteita sovelletaan kuljetus- ja logistiikkatoimintojen hankintaan ja operatiiviseen hallintaan kaikissa Kemira-konsernin yhtiöissä maailmanlaajuisesti	Johdon valvonta	Toimitusketjun hallinnanjohtaja		Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
<b>Kaupan vaatimustenmukaisuustoimintaperiaatteet</b>	Kemiran kansainväliset liiketoimet toteutetaan tuonti-, vienti-, jälleenvienti- ja/tai alkuperämaan sovellettavien lakien, asetusten, lupavaatimusten ja menettelyjen mukaisesti	Toimintaperiaatteissa määritellään ne vaatimukset ja yleisperiaatteet, joita Kemiran on noudatettava kansainvälisessä tuonti- ja vientikaupassa	Johdon valvonta	Tuoteturvallisuus- ja sääntelyasiainjohtaja		Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
<b>Väärinkäytöksistä ilmoittamisen toimintaperiaatteet</b>	Toimintaperiaatteet kannustavat kaikkia, jotka työskentelevät Kemiralle tai Kemiran kanssa, ilmoittamaan kaikista väärinkäytösepäilyksistä luottamuksellisesti ja ilman pelkoa kostotoimista. Toimintaperiaatteissa määriteltäviä menettelytapoja sovelletaan, kun Kemiralle ilmoitetaan väärinkäytöksistä. Toimintaperiaatteissa määritellään myös se, miten väärinkäytöksiä koskevien ilmoitusten seuranta toteutetaan ja miten ilmoittajia suojellaan. Kemira tukee avointa kulttuuria, joka kannustaa kaikkia puhumaan vapaasti ja ilman pelkoa häirinnästä. Kemira tarjoaa kanavan, jonka kautta väärinkäytösepäilyksistä voi ilmoittaa luottamuksellisesti ja ilman pelkoa kostotoimista. Ilmoittajaa ei irtisanota, kiusata tai syrjitä, eikä ilmoituksesta koidu ilmoittajalle haitallisia seuraamuksia. Henkilölle, joka kohdistaa ilmoittajaan perusteettomia seuraamuksia ilmoituksen jättämisestä, voidaan tämän asemasta riippumatta määrätä kurinpidollisia seuraamuksia.	Toimintaperiaatteita sovelletaan Kemiran liiketapaperiaatteiden rikkomuksista, Kemiran taloudellisten tietojen vääristelystä, rikoksista ja muista sovellettavien lakien rikkomuksista ilmoittamiseen. Toimintaperiaatteita sovelletaan Kemiran nykyisiin tai entisiin työntekijöihin, mukaan lukien harjoittelijat, työnhakijat ja henkilöt, jotka ovat muuten tehneet töitä Kemiralle esimerkiksi itsenäisinä ammattiharjoittajina, ulkopuolisina palveluntarjoajina tai tilapäistyöntekijöinä, osakkeenomistajiin ja Kemiran yhtiöiden hallinto-, johto- tai valvontaelimiin kuuluviin henkilöihin sekä Kemira-konsernin urakoitsijoiden, alihankkijoiden ja toimittajien valvonnassa ja johdolla työskenteleviin henkilöihin. Toimintaperiaatteet ovat globaalit.	E&C-ilmoituskanava, sisäiset tutkimukset	Lakiasiainjohtaja	EU:n väärinkäytösten paljastajien koskeva direktiivi	Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla. Luottamuksellinen ja anonymi ilmoituskanava on kaikkien käytettävissä Kemiran verkkosivuilla.

### Yrityskulttuurin edistäminen

Kemiran yrityskulttuuri perustuu sen arvoihin ja liiketapaperiaatteisiin. Koska Kemira valmistaa kemikaaleja, työturvallisuus on ollut erityisen korostunut painopistealue. Monimuotoisen ja osallistavan työpaikan merkitys on tunnistettu tärkeäksi tekijäksi yhtiön maailmanlaajuisen organisaation kannalta.

Kemiran liiketoimintastrategian kulmakivenä pidetään kestävyteen liittyviä muutoksia. Kemiran strateginen tavoite on olla maailman johtava yhtiö, joka valmistaa kestäviä kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille. Kemiran tavoitteena on laajentaa selkeästi uusiutuvien ratkaisujen portfolioaan niin, että näiden ratkaisujen liikevaihto on 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä.

Kemiran johto on ottanut huomioon sen, että yrityskulttuurin ja strategian yhteensovittaminen on tärkeää. Se parantaa työntekijöiden sitoutumista ja asiakastyytyväisyyttä sekä kasvattaa viime kädessä liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Kemiran arvojen, liiketapaperiaatteiden, turvallisuuden, monimuotoisuuden ja osallisuuden sekä kestävyttä painottavan liiketoimintastrategian toimeenpanon edistämiseksi Kemiran johto on määritellyt Kemiran yrityskulttuurin perustan muodostavat periaatteet, tavat ja käytöstavat. Näistä periaatteista, tavoista ja käytöstavoista viestitään koko henkilöstölle koulutuksissa ja viestintäkampanjoilla. Kulttuurikehityksen vaikuttavuutta mitataan säännöllisillä työntekijöiden sitoutumiskyselyillä.

Kemiran toimintaperiaatteiden sitoumukset käyvät ilmi organisaatiossa strategisen tavoitteiden asettamisen kautta. Prosessi kattaa muun muassa turvallisuuteen, ihmisiin, veteen, kiertotalouteen ja ilmastoon liittyvät tavoitteet. Sitoumukset näkyvät myös yhtiön johtamisprosesseissa. Näiden prosessien lisäksi yhtiön perustaa tiettyjä aiheita varten työryhmiä. Tällaisia ovat esimerkiksi painopistealueisiin pohjautuvat kestävyysohjelmat tai Human Rights Council, joka on Kemiran ihmisoikeuskäytäntöjä kehittävä ja niistä keskusteleva ryhmä jonka jäsenet koostuvat Kemiran monista eri yksiköistä. Kemira on luonut kattavat puitteet edistääkseen sitoutumistaan monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen (DEI).

Työntekijät ovat tärkeässä asemassa organisaatiokulttuurin kannalta. He edistävät yhtiön arvoja ja muokkaavat sen toimintaympäristöä. Kemira on ottanut käyttöön jatkuvan kuuntelemisen ja palautteenannon menetelmiä. Se tekee yhteistyötä palveluntarjoajan kanssa, joka toteuttaa verkossa tehtäviä anonyymeja työntekijäkyselyjä ja käyttää ulkoisia vertailuarvoja. Kyselyjen tulokset ovat työsuhteisten työntekijöiden ja esihenkilöiden saatavilla. Osallistumisaste vaihtelee ja on yleensä 70–80 %. Kemira seuraa henkilöstön sitoutumistasoa kuvaavan keskeisen sisäisen suorituskyvyn mittarin eli sitoutumisindeksin kehitystä kahdesti vuodessa järjestettävillä lyhyillä sitoutumispulssikyselyillä. Kemiran työsuhteisten työntekijöiden sitoutumisaste on ulkoista vertailuarvoa korkeampi.

### Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tutkiminen

Kemiran johtoryhmä on hyväksynyt väärinkäytöksistä ilmoittamisen toimintaperiaatteet ja tutkintamenettelyn, jotka ovat koko Kemiran henkilöstön saatavilla. Väärinkäytöksistä ilmoittamisen toimintaperiaatteiden mukaisesti Kemira tukee avointa kulttuuria ja kannustaa kaikkia, jotka työskentelevät Kemiralle tai Kemiran kanssa, ilmoittamaan kaikista

väärinkäytösepäilyksistä luottamuksellisesti ja ilman pelkoa kostotoimista.

Toimintaperiaatteissa määritellään menettelytavat, joilla väärinkäytöksiä koskevien ilmoitusten seuranta toteutetaan ja joilla ilmoittajia suojellaan. Tutkintamenettelyssä määritellään perustutkintaprosessi, jonka avulla väitteitä liiketapaperiaatteiden tai yhtiön toimintaperiaatteiden noudattamatta jättämisestä arvioidaan.

Kemiralla on käytössä ulkopuolisen palveluntarjoajan ylläpitämä Ethics and Compliance -ilmoituskanava (väärinkäytösten paljastamismekanismi), jonka kautta voidaan ilmoittaa epäilyistä liiketapaperiaatteiden rikkomuksista ja muista eettisistä huolenaiheista useilla kielillä. Ilmoitus voidaan tehdä joko nimettömänä tai niin, että ilmoittajan nimi paljastetaan. Ilmoituskanavaa voi käyttää kaikki Kemiran työntekijät sekä ulkopuoliset henkilöt, kuten Kemiran urakoitsijoiden ja toimittajien työntekijät. Ethics and Compliance -ilmoituskanavasta viestitään työntekijöille Kemiran intranetissä ja koulutuksissa sekä viestintäkampanjoiden avulla. Ohjeet ulkoisille henkilöille löytyvät Kemiran verkkosivuilta. Lisäksi käytössä on sähköpostiosoite, jota kolmannet osapuolet voivat käyttää, kun he ilmoittavat Kemiraan tai sen liikekumppaneihin mahdollisesti liittyvistä väärinkäytöksistä. Nämä tiedot löytyvät Kemiran verkkosivuilta sekä liikekumppaneiden liiketapaperiaatteista.

Kaikki liiketapaperiaatteiden rikkomisesta vilpittömästi tehdyt ilmoitukset tutkitaan kattavasti ja tasapuolisesti ja tarvittaessa ulkoisen tahon avustamana. Kaikkia väärinkäytösilmoituksia käsitellään luottamuksellisesti. Tutkintamenettelyssä kuvataan sisäisiin tutkimuksiin liittyvät roolit, vastuualueet, yleiset periaatteet ja prosessi. Tutkinnat perustuvat puolueettomuuden, objektiivisuuden, ammattimaisuuden, sovellettavien työ- ja yksityisyydensuojaa koskevien lakien noudattamisen ja syyttömyysolettaman periaatteisiin.

Kemiran Ethics and Compliance -valiokunnan jäseniä ovat konsernin lakiasianjohtaja, henkilöstöjohtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja ja eettisyysjohtaja. Ethics and Compliance -valiokunta koordinoi sisäisesti tai ulkoisesti ilmoitettujen väärinkäytösten tutkintaa. Valiokunta voi viedä asian toimitusjohtajan ja/tai asianomaisen johtoryhmän jäsenen tai jäsenten käsiteltäväksi, ja valiokunta raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Ethics and Compliance -valiokunnan valvomien luottamuksellisten ilmoituskanavien ja tutkintojen lisäksi Kemirassa on myös sisäisen tarkastus eli Internal Audit -yksikkö, joka muiden tehtäviensä lisäksi auttaa tunnistamaan ja tutkimaan lainvastaista toimintaa ja liiketapaperiaatteiden rikkomuksia ja raportoimaan niistä. Sisäisillä tarkastajilla on täysi ja rajoittamaton pääsy kaikkeen Kemiran toimintaan. Internal Audit -yksikkö voi vapaasti päättää

sisäisten tarkastuksen laajuudesta, yksikön työskentelytavoista ja siitä, miten tuloksista tiedotetaan. Internal Audit -yksikkö raportoi olennaisista havainnoistaan neljänneksittäin hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Yksikkö myös raportoi kaikki huomionsa johdolle ja tilintarkastajalle.

## KORRUPTIO JA LAHJONTA

Kemiran politiikka on olla hyväksymättä minkäänlaista korruptiota, kuten lahjontaa, kavalluksia, petoksia, eturistiriitoja tai rahanpesua. Kemiran korruptio- ja lahjontatoimintaperiaatteet on dokumentoitu Kemiran liiketapaperiaatteissa (Code of Conduct) sekä liikelahjoja, kestitystä ja lahjonnan vastaista toimintaa koskevissa toimintaperiaatteissa. Toimintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset YK:n korruption vastaisen yleissopimuksen kanssa.

Yhtiön korruption vastaisista periaatteista viestitään kaikille työntekijöille toistuvien pakollisten koulutusten kautta. Kemiran hallituksen jäsenet ovat tietoisia yrityksen korruption vastaisista periaatteista. Periaatteista viestitään kaikille Kemiran toimittajille ja myyjille, joiden on sitouduttava Kemiran liiketoiminnan eettisiin periaatteisiin liiketoimintasuhteen perustamisen ehtona.

Toimihenkilöiden korruption vastainen koulutus alueittain <sup>1)</sup>	2024	
	Henkilömäärä	Kattavuus, %
EMEA	1 561	92
APAC	488	97
Americas	751	92

<sup>1)</sup> Toimihenkilöt, jotka ovat suorittaneet koulutuksen vähintään kerran vuosina 2022–2024

Kemira on arvioinut, mihin sen toiminnoista suurimmat korruptio- ja lahjontariskit kohdistuvat. Maantieteellinen sijainti vaikuttaa merkittävästi korruptioriskiin. Vaikka Kemiran pääkonttori sijaitsee Suomessa, joka sijoittui toiseksi parhaaksi Transparency International -järjestön korruptioindeksissä vuonna 2023, Kemiralla on toimintaa lähes 40 maassa ja se myy tuotteita asiakkaille yli 100 maassa, mukaan lukien useissa maissa, joissa korruptioriski on merkittävä. Asiakaskunnan osalta Kemira myy vedenkäsittelykemikaaleja julkiselle sektorille, kuten kunnallisille vesilaitoksille, ja luonteensa vuoksi tämä toiminta aiheuttaa suuremman julkisen korruption riskin.

Kemira on käsitellyt näitä riskejä sisäisissä korruption vastaisissa koulutuksissaan ja ottamalla käyttöön kolmansiin osapuoliin sovellettavan due diligence -prosessin, joka koskee Kemiran tuotteiden jakelijoita ja myyntiedustajia. Due diligence -prosessi perustuu riskiperusteiseen lähestymistapaan, jossa otetaan huomioon maantieteellisen sijainnin korruptioindeksi, asiakassegmentin tyyppi ja vuosittaisten liiketoimien ennakoitu arvo. Riippuen arvioidusta riskiluokituksesta jakelijoiden ja myyntiedustajien on vastattava kyselyihin itsestään ja vahvistettava, että he sitoutuvat Kemiran liiketoiminnan eettisiin periaatteisiin.

Jotta Kemira voi estää ja havaita korruptiota, se luottaa konserninlaajuisesti toteutettuihin keskeisiin valvontamenettelyihin, jotka kattavat muun muassa yrityksen varojen ja omaisuuden käytön, täsmällisen kirjanpidon ja asiakirjojen ylläpidon sekä myynti- ja ostosopimukset. Kemiran johtoryhmä on hyväksynyt nämä valvontamenettelyt. Keskeisten valvontamenettelyjen noudattamisen varmistaminen perustuu kolmen puolustuslinjan malliin:

1. Työntekijöiden ja johdon odotetaan suorittavan prosessitoiminnon valvontamenettelyjen ohjeiden mukaisesti.
2. Johto on vastuussa valvontamenettelyjen testaamisesta.
3. Kemiran sisäinen tarkastus on vastuussa valvontamenettelyjen suorittamisen ja testaamisen varmistamisesta. Sisäinen tarkastus raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Lisäksi Kemira ylläpitää luottamuksellista Ethics and Compliance -ilmoituskanavaa, jossa kuka tahansa työntekijä tai ulkopuolinen henkilö voi ilmoittaa korruptioepäilyistä. Lisätietoja Ethics and Compliance -ilmoituskanavasta löytyy *S1 Oma työvoima* -osiosta.

Kaikki korruptioepäilyt tai havaitut tapaukset käsitellään sisäisen tutkinnan kautta, jota valvoo Ethics and Compliance -valiokunta kuten edellä kappaleessa *Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tutkiminen* on kuvattu. Tutkinnan suorittavat ovat riippumattomia asiasta vastaavasta johdosta. Tutkinnan tulokset jaetaan asiasta vastaaville johtajille ja kaikkien tutkintojen yleiskatsaus raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2024 Kemira ei saanut yhtään oikeudellista tuomiota tai sakkoa lahjonnan ja korruption vastaisten lakien rikkomisesta. Vuoden aikana Kemira kirjasi kahdeksan väitettä, jotka liittyivät sisäisten lahjonnan ja korruption vastaisten menettelytapojen rikkomiseen. Huolellinen sisäinen tutkinta vahvisti seitsemän tapausta, joissa omat työntekijät olivat rikkoneet sisäisiä lahjonnan tai korruption vastaisia menettelytapoja. Yhteensä seitsemän omaa työntekijää joko irtisanottiin tai heihin kohdistettiin muita kurinpidollisia toimia vahvistettujen lahjontaan tai korruptioon liittyvien tapausten vuoksi.

## POLIITTINEN VAIKUTTAMINEN JA LOBBAUSTOIMINTA

Kemiran liiketapaperiaatteiden mukaisesti yhtiö on puolueeton poliittisten puolueiden ja julkisiin virkoihin pyrkivien ehdokkaiden suhteen. Kemira ei osallistu poliittiseen toimintaan eikä tee lahjoituksia poliittisille puolueille tai ehdokkaille. Kemiran nimeä tai omaisuutta ei saa käyttää poliittisten puolueiden tai ehdokkaiden etujen edistämiseen.

Edellä mainittua periaatetta käsitellään tarkemmin Kemira-konsernin sponsorointi- ja lahjoitustoimintaperiaatteissa ja Kemira-konsernin lahjoja, kestitystä ja lahjonnan torjuntaa koskevissa toimintaperiaatteissa. Molemmissa asiakirjoissa kielletään taloudellinen tuki poliitikoille, poliittisille puolueille tai poliittisille organisaatioille. Kemiran tietoon ei ole tullut vuoden 2024 aikana Kemiran poliittiseen tarkoitukseen rahana tai luontoissuorituksina antamia lahjoituksia.

Kemira jatkaa vuoropuhelua niiden sidosryhmien kanssa, jotka muokkaavat Kemiran kannalta merkityksellisiä lainsäädäntöprosesseja ja osallistuvat niihin, mukaan lukien Euroopan komissio, Euroopan parlamentin jäsenet ja Euroopan unionin neuvosto. Poliittista vaikuttamista tehdään pääasiassa, mutta ei yksinomaan, niiden ammattiyhdistysten kautta, joissa Kemira on jäsenenä, eli Euroopan kemianteollisuuden järjestön CEFICin ja Suomen kansallisen kemianteollisuuden järjestön Kemianteollisuus ry:n kautta.

Kemiran poliittinen vaikuttaminen liittyy pääasiassa seuraaviin EU:n politiikoihin:

- Kestävyyttä edistävä kemikaalistrategia
- EU:n vesi- ja jätevesiasetukset
- EU:n pakkausasetukset
- Elintarvikepakkausmateriaaleja koskeva asetus
- Biotalous

Kemiran pääasiallisia viestintätoimia ovat henkilökohtaiset keskustelut EU:n toimielinten jäsenien kanssa, kannanottojen esittäminen sekä osallistuminen julkisiin kuulemisiin ja sidosryhmien työpajoihin.

Kemira on rekisteröity EU:n avoimuusrekisteriin rekisterinumerolla 934980845504-83. Kemira on sitoutunut noudattamaan avoimuusrekisterin käytännesääntöjä.

Kemiran osallistumisesta EU:n lainsäädäntöprosessiin vastaa Kemiran Public Affairs -yksikkö, jota Corporate Communications -yksikkö johtaa ja Kemiran johtoryhmä valvoo. Johtoryhmän jäsenet määrittelevät ja valvovat Kemiran vaikuttajaviestintätavoitteiden strategista suuntaa ja toimivat valvonta- ja hyväksyntätoimielimenä.

Seuraavat Kemiran johtoryhmän ja hallituksen jäsenet ovat vuotta 2024 edeltäneiden kahden vuoden aikana olleet vastaavassa asemassa julkishallinnossa (mukaan lukien sääntelyviranomaiset):

- Antti Salminen, Kemiran toimitusjohtaja vuodesta 2024 alkaen, on toiminut Suomen Geologian tutkimuskeskuksen hallituksen jäsenenä vuodesta 2020 lähtien.
- Tina Sejersgård Fanø, Kemira Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2022 alkaen, on toiminut Innovationsfondenin (Tanska) hallituksen puheenjohtajana vuoteen 2022 asti.
- Timo Lappalainen, Kemira Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2014 alkaen, on toiminut Helsingin seudun kauppakamarin hallituksen jäsenenä vuoteen 2022 asti.

## MUUSTA EU:N LAINSÄÄDÄNNÖSTÄ JOHTUVAT TIETOPISTEET

Alla olevaan taulukkoon on koottu kaikki ESRS 2:n liitteessä B luettellut muusta EU-lainsäädännöstä johtuvat tietopisteet. Taulukosta käy ilmi, mitkä tietopisteet löytyvät Kemiran vuosikatsauksesta ja minkä tietopisteiden on arvioitu olevan ”epäolennaisia”.

ESRS	Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste	Tietopisteeseen liittyvä tiedonantovaatimus	Kestävyysraportin osa
ESRS 2	GOV-1	21 d)	Hallituksen sukupuolijakauma	Yleiset tiedot
ESRS 2	GOV-1	21 e)	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus	Yleiset tiedot
ESRS 2	GOV-4	30	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	Yleiset tiedot
ESRS 2	SBM-1	40 d) i	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	Epäolennainen
ESRS 2	SBM-1	40 d) ii	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	Yleiset tiedot
ESRS 2	SBM-1	40 d) iii	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	Epäolennainen
ESRS 2	SBM-1	40 d) iv	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan	Epäolennainen
ESRS E1	E1-1	14	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä	E1 – Strategia ja siirtymäsuunnitelma
ESRS E1	E1-1	16 g)	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset	E1 – Strategia ja siirtymäsuunnitelma
ESRS E1	E1-4	34	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	E1 – Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet
ESRS E1	E1-5	38	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	E1 – Energiankulutus
ESRS E1	E1-5	37	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	E1 – Energiankulutus
ESRS E1	E1-5	40–43	Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	E1 – Energiankulutus
ESRS E1	E1-6	44	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	E1 – Kasvihuonekaasupäästöt
ESRS E1	E1-6	53–55	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	E1 – Kasvihuonekaasupäästöt
ESRS E1	E1-7	56	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvytykset	E1 – Kasvihuonekaasupäästöt
ESRS E1	E1-9	66	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille	Epäolennainen
ESRS E1	E1-9	66 a)	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan	Epäolennainen
ESRS E1	E1-9	66 c)	Sellaisten merkittävien omaisuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski	Epäolennainen
ESRS E1	E1-9	67 c)	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain	Epäolennainen
ESRS E1	E1-9	69	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa	Epäolennainen
ESRS E2	E2-4	28	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	E2 – Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen
ESRS E3	E3-1	9	Vesivarat ja merten luonnonvarat	E3 – Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS E3	E3-1	13	Kohdennetut toimintaperiaatteet	Epäolennainen
ESRS E3	E3-1	14	Merien ja valtamerten kestävyys	Epäolennainen
ESRS E3	E3-4	28 c)	Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	E3 – Vedenkulutus
ESRS E3	E3-4	29	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä omien toimintojen liikevaihtoa kohti laskettuna	E3 – Vedenkulutus
ESRS 2	SBM3 - E4	16 a),b),c)		E4 – Strategia ja siirtymäsuunnitelma
ESRS E4	E4-2	24 b)	Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	Epäolennainen
ESRS E4	E4-2	24 c)	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	Epäolennainen

ESRS E4	E4-2	24 d)	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	Epäolennainen
ESRS E5	E5-5	37 d)	Kierrättämätön jäte	E5 – Jäte
ESRS E5	E5-5	39	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	E5 – Jäte
ESRS 2	SBM3 - S1	14 f)	Pakkotyötapauksen riski	Epäolennainen
ESRS 2	SBM3 - S1	14 g)	Lapsityövoimatapausten riski	Epäolennainen
ESRS S1	S1-1	20	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	S1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1	S1-1	21	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt	S1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1	S1-1	22	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	S1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1	S1-1	23	Työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	S1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1	S1-3	32 c)	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	S1 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset
ESRS S1	S1-14	88 b), c)	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus	Epäolennainen
ESRS S1	S1-14	88 e)	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	S1 – Terveys ja turvallisuus
ESRS S1	S1-16	97 a)	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	S1 – Palkitseminen
ESRS S1	S1-16	97 b)	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	S1 – Palkitseminen
ESRS S1	S1-17	103 a)	Syrjintätapaukset	S1 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset
ESRS S1	S1-17	104 a)	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	S1 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset
ESRS 2	SBM3 – S2	11 b)	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	S2 – Strategia ja liiketoimintamalli
ESRS S2	S2-1	17	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	S2 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S2	S2-1	18	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	S2 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S2	S2-1	19	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	S2 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S2	S2-1	19	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt	S2 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S2	S2-4	36	Arvoketjun alkua- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	S2 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimet
ESRS S3	S3-1	16	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Epäolennainen
ESRS S3	S3-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Epäolennainen
ESRS S3	S3-4	36	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Epäolennainen
ESRS S4	S4-1	16	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet	Epäolennainen
ESRS S4	S4-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Epäolennainen
ESRS S4	S4-4	35	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Epäolennainen
ESRS G1	G1-1	10 b)	Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	Epäolennainen
ESRS G1	G1-1	10 d)	Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen	Epäolennainen
ESRS G1	G1-4	24 a)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot	G1 – Korruptio ja lahjonta
ESRS G1	G1-4	24 b)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	G1 – Korruptio ja lahjonta

# Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>	2.1.	2 948,1	3 383,7
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2.	2,1	8,6
Liiketoiminnan kulut	2.2.	-2 399,8	-2 852,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6.2.	0,3	0,1
<b>Käyttökate</b>		550,7	540,0
Poistot ja arvonalentumiset	2.4.	-187,4	-203,6
<b>Liikevoitto</b>		363,2	336,4
Rahoitustuotot	2.5.	18,2	12,7
Rahoituskulut	2.5.	-43,0	-49,3
Kurssierot	2.5.	-2,1	-7,7
Rahoituskulut, netto	2.5.	-26,9	-44,4
<b>Voitto ennen veroja</b>		336,3	292,0
Tuloverot	2.6.	-73,6	-80,7
<b>Tilikauden tulos</b>		262,7	211,3
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		249,4	199,1
Määräysvallattomille omistajille	6.2.	13,2	12,2
<b>Tilikauden tulos</b>		262,7	211,3
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa</b>			
Laimentamaton	2.7.	1,62	1,30
Laimennettu	2.7.	1,61	1,28

Konsernin tuloslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

# Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>Tilikauden tulos</b>		262,7	211,3
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot		7,7	-16,9
Rahavirran suojaus		-14,1	-54,1
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Muut osakkeet		-27,9	-61,3
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus		10,7	18,9
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	2.8.	-23,6	-113,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		239,1	97,9
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		225,9	84,9
Määräysvallattomille omistajille	6.2.	13,2	13,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		239,1	97,9

Konsernin laajan tuloslaskelman erät on esitetty verovaikutuksella oikaistuna. Kuhunkin muuhun laajan tuloksen erään liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedossa 2.8. Muut laajan tuloksen erät.

Konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.



# Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Liikearvo	3.1.	490,6	480,9
Muut aineettomat hyödykkeet	3.2.	44,5	51,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.3.	964,5	939,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4.	131,8	123,0
Osuudet osakkuusyriyksissä	6.2.	4,8	4,8
Muut osakkeet	3.5.	270,5	305,4
Laskennalliset verosaamiset	4.4.	31,5	31,8
Muut rahoitusvarat	5.4.	6,4	7,9
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	4.5.	115,7	106,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 060,4</b>	<b>2 050,9</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	4.1.	307,9	281,8
Lainasaamiset	5.4.	48,3	0,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2.	420,1	468,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		15,1	29,9
Rahavarat	5.4.	519,2	402,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>1 310,7</b>	<b>1 182,7</b>
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat	3.7.	9,9	255,6
<b>Varat yhteensä</b>		<b>3 381,0</b>	<b>3 489,3</b>

Konsernin tasetta on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma		221,8	221,8
Ylikurssirahasto		257,9	257,9
Käyvän arvon ja muut rahastot		121,5	163,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		196,3	196,3
Muuntoerot		-46,1	-53,8
Omat osakkeet		-10,3	-11,6
Kertyneet voittovarot		1 044,4	890,9
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	5.2.	<b>1 785,4</b>	<b>1 664,8</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	6.2.	<b>18,1</b>	<b>19,4</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 803,5</b>	<b>1 684,2</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset velat	5.3.	547,1	615,7
Muut rahoitusvelat	5.4.	10,8	10,8
Laskennalliset verovelat	4.4.	73,1	81,3
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	4.5.	73,1	69,8
Varaukset	4.6.	37,9	37,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>742,0</b>	<b>815,4</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset velat	5.3.	263,6	322,1
Ostovelat ja muut velat	4.3.	517,8	489,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		24,2	56,6
Varaukset	4.6.	17,9	16,9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>823,6</b>	<b>884,9</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>1 565,6</b>	<b>1 700,3</b>
Myytäväinä oleviksi luokitellut velat	3.7.	12,0	104,8
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>3 381,0</b>	<b>3 489,3</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>			
Tilikauden tulos		262,7	211,3
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.4.	187,4	203,6
Tuloverot	2.6.	73,6	80,7
Rahoituskulut, netto	2.5.	26,9	44,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6.2.	-0,3	-0,1
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot		10,5	98,6
Muut oikaisut		14,7	2,1
<b>Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta</b>		<b>575,6</b>	<b>640,7</b>
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-25,2	97,6
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		37,7	19,0
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		16,0	-101,7
<b>Nettokäyttöpääoman muutos</b>		<b>28,5</b>	<b>14,9</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>			
		604,0	655,6
Maksetut korot		-36,8	-41,6
Saadut korot		14,2	8,0
Muut rahoituserät, netto		-7,3	14,7
Maksetut välittömät verot		-89,6	-90,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>484,6</b>	<b>546,0</b>

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>			
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-3,2	-1,9
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-167,3	-204,9
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)		-46,5	0,4
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		143,9	9,0
Myyntitulot muista osakkeista		0,0	0,4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitulot		0,2	0,2
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-72,8</b>	<b>-196,7</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	5.1.	50,0	0,2
Pitkäaikaisten korollisten lainojen takaisinmaksut (-)	5.1.	-200,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	5.1.	4,3	-50,7
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut		-31,7	-37,3
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille		-104,7	-95,2
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille		-14,4	-8,3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-296,6</b>	<b>-191,3</b>
<b>Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-)</b>			
		115,2	158,0
<b>Rahavarat 31.12.</b>			
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista		1,4	-6,1
Rahavarat 1.1.		402,5	250,6
<b>Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-)</b>		<b>115,2</b>	<b>158,0</b>

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	221,8	257,9	163,4	196,3	-53,8	-11,6	890,9	1 664,8	19,4	1 684,2
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	249,4	249,4	13,2	262,7
Muut osakkeet	—	—	-27,9	—	—	—	—	-27,9	—	-27,9
Muuntoerot	—	—	—	—	7,7	—	—	7,7	—	7,7
Rahavirran suojaus	—	—	-14,1	—	—	—	—	-14,1	—	-14,1
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	—	—	10,7	10,7	—	10,7
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	—	—	-41,9	—	7,7	—	10,7	-23,6	—	-23,6
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	—	—	-41,9	—	7,7	—	260,1	225,9	13,2	239,1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-104,7	-104,7	-14,4	-119,1
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	—	3,2
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Osana eläkesäätiö Neliapilan ylikatteen palautusta osakkeita siirtyi Kemira Oyj:lle	—	—	—	—	—	-1,9	—	-1,9	—	-1,9
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-2,2	-2,2	—	-2,2
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	—	—	—	—	—	1,4	-106,7	-105,3	-14,4	-119,7
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	221,8	257,9	278,8	196,3	-36,0	-13,4	764,5	1 669,9	14,7	1 684,6
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	199,1	199,1	12,2	211,3
Muut osakkeet	—	—	-61,3	—	—	—	—	-61,3	—	-61,3
Muuntoerot	—	—	—	—	-17,8	—	—	-17,8	0,9	-16,9
Rahavirran suojaus	—	—	-54,1	—	—	—	—	-54,1	—	-54,1
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	—	—	18,9	18,9	—	18,9
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	—	—	-115,5	—	-17,8	—	18,9	-114,3	0,9	-113,4
Tilikauden laaja tulos	—	—	-115,5	—	-17,8	—	218,1	84,9	13,0	97,9
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-95,2	-95,2	-8,3	-103,5
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	1,7	—	1,7	—	1,7
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	3,3	3,3	—	3,3
Siirrot oman pääoman sisällä	—	—	0,1	—	—	—	-0,1	0,0	—	0,0
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	—	—	0,1	—	—	1,8	-91,8	-89,9	-8,3	-98,2
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	221,8	257,9	163,4	196,3	-53,8	-11,6	890,9	1 664,8	19,4	1 684,2

Laskelmaa konsernin oman pääoman muutoksista on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Konsernitilinpäätöksen olennaiset laatimisperiaatteet

### KONSERNIN PERUSTIEDOT

Kemira Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Energiakatu 4, 00180 Helsinki, Suomi. Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiö Kemira Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat yhdessä Kemira konsernin. Luettelo tytäryhtiöistä esitetään liitetiedossa 6.2.

Kemira on globaali kemianyhtiö, joka palvelee asiakkaita runsaasti vettä käyttävillä teollisuudenaloilla. Yhtiö tarjoaa asiantuntemusta sovellusosaamisessa ja kemikaaleja, jotka parantavat asiakkaiden vesi-, energia- ja raaka-ainetehokkuutta. Kemiran kaksi segmenttiä Pulp & Paper ja Industry & Water keskittyvät asiakkuuksiin sellu- ja paperiteollisuudessa ja vedenkäsittelyssä.

Kemira Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 10.2.2025 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta [www.kemira.com](http://www.kemira.com) tai osoitteesta Energiakatu 4, 00180 Helsinki, Suomi.

Kemira julkaisee myös konsernitilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona, joka on saatavilla internet-osoitteesta [www.kemira.com](http://www.kemira.com)

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konserni on laatinut konsernitilinpäätöksensä Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien (International Financial Reporting Interpretations Committee, IFRIC) IFRIC-tulkintojen mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2024 voimassa olleita IFRS-standardeja ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös IFRS-säännöksiä täydentävien Suomen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset vaatimukset.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ja se on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavia muita osakkeita sisältäen listaamattomia PVO/TVO-osakkeita, etuusperusteisten järjestelyjen varoja ja velvoitteita, käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä osakeperusteisia maksuja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta konsernitilinpäätöksessä. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

### VUONNA 2024 VOIMAAN TULLEET UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT

Konserni on soveltanut seuraavia standardeja ja muutoksia ensimmäistä kertaa 1.1.2024 alkavalla tilikaudella:

- Muutokset standardiin IAS 1, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi. Standardimuutos tarkentaa, kuinka velat tulisi luokitella lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, kun yhtiöllä on oikeus lykätä velan maksua vähintään 12 kuukauden ajan. Muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IFRS 16 -standardiin Vuokrasopimukset: vuokrasopimusvelat myynnissä ja takaisinvuokrauksessa. Muutos vaatii myyjä-vuokralle ottajaa arvostamaan myöhemmin takaisinvuokrauksesta syntyvät vuokrasopimusvelat tavalla, jossa ei kirjata mitään osaa voitosta tai tappiosta, joka liittyy myyjä-vuokralle ottajan käyttöoikeuteen. Uudet vaatimukset eivät estä myyjävuokralle ottajaa kirjaamasta tulokseen voittoa tai tappiota, joka liittyy vuokrasopimuksen osittaiseen tai täydelliseen päättymiseen. Muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Muutokset IAS 7 -standardiin Rahavirtalaskelma ja IFRS 7 -standardiin Rahoitusinstrumentit: Toimittajarahojärjestelyt. Muutoksen tavoitteena on antaa toimittajarahojärjestelyiden käytöstä lisätietoja, joiden avulla sijoittajat voivat arvioida vaikutuksia yhtiön velkoihin, kassavirtoihin ja likvideettiriskiini. Muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

## UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT, JOITA EI OLE VIELÄ OTETTU KÄYTTÖÖN

- Muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset: Vaihdeavuuden puute (sovellettava 1.1.2025). Muutos antaa ohjeistusta sellaisen tilanteen tunnistamiseen, jossa valuuttaa ei voida pitää vapaasti vaihdettavana ja miten sen tulee määritellä valuuttakurssi raportoinnissa vaihdettavuuden puuttuessa ja antamaan asiasta lisätietoa. Muutoksella ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.
- Uusi IFRS 18 -standardi 'Presentation and Disclosure in Financial Statements' (sovellettava 1.1.2027, aikaisempi soveltaminen on sallittua) korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18 -standardin keskeiset uudet käsitteet liittyvät: tuloslaskelman rakenne määritellyillä välisummilla, johdon tunnuslukujen esittämistä sekä tietojen yhdistelyyn ja erittelyyn tilinpäätöksen päälaskelmissa ja liitetiedoissa. Konserni arvioi parhaillaan uuden standardin vaikutuksia.

## TYTÄRYRITYKSIEN YHDISTELYPERIAATTEET JA MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen Kemira Oyj:n lisäksi sen tytäryritykset. Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta (osuus äänivallasta pääsääntöisesti yli 50 %). Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon, ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenetelmää käyttäen. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike voi sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Ne yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat, jotka ovat yksilöitävissä, arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja hankintahetkellä aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, ja jos kyseessä on edullinen hankinta, muutos kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Tilikauden tulos sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja, nämä esitetään tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen

omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Jos emoyrityksen omistusosuus tytäryrityksessä vähenee, mutta määräysvalta säilytetään, liiketoimia käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta lakkaa, mahdollinen jäljelle jäävä osuus yrityksestä arvostetaan käypään arvoon, ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

## OSAKKUUSYRITYKSET

Konsernin osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (osuus äänivallasta pääsääntöisesti 20–50 %), mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen veloitteiden täyttämiseen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrietyksen tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja on esitetty konsernin tuloslaskelmassa liikevoittoon sisältyvänä omana eränä. Konsernin osuus osakkuusyrietyksen muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

## VALUUTTAMÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin esittämisvaluutta sekä konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät

erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta).

Jos tytäryrityksen toimintavaluutta on muu kuin euro, niin sen tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskimääräisiä valuuttakursseja ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakursseja käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla kuin taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos esitetään muissa laajan tuloslaskelman erissä. Hankittujen ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut ja liikearvo on käsitelty ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kursseja käyttäen. Joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin annettujen lainojen kurssierot on käsitelty muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä lisäyksenä tai vähennyksenä. Kun määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, kertyneet muuntoerot siirretään tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

Konserniyritykset muuntavat omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat toimintavaluutukseen tapahtumapäivän kursseja käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja ja ei-monetaariset erät käyttäen tapahtumapäivän kursseja. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoitukseen ja konsernin kokonaisposition suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

## ARVIONVARAISUUTTA SISÄLTÄVÄT TILINPÄÄTÖKSEN ERÄT JA JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET

IFRS-standardien mukaista konsernitilinpäätöstä laadittaessa johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka harvoin vastaavat tosiasiallisia tuloksia. Lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

Arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja odotuksiin tulevaisuuden tapahtumista, joilla voi olla taloudellista vaikutusta ja joiden katsotaan olevan perusteltuja olosuhteet huomioon ottaen.

Seuraavassa taulukossa esitetään tilinpäätöksen erät, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita ja niihin liittyvät liitetiedot, joissa esitetään erissä sovellettavat laadintaperiaatteet ja erien herkkyyksianalyseja. Näihin arvionvaraisuutta sisältäviin eriin liittyy riskiä varojen ja velkojen kirjanpitoarvon muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

Tilinpäätökset erät	Tilinpäätöksen liitetieto
Liikearvo	3.1. Liikearvo
PVO-konsernin osakkeiden käypä arvo	3.5. Muut osakkeet
Laskennalliset verot ja epävarmat veropositiot	2.6. Tuloverot ja 4.4. Laskennalliset verovelat ja -saamiset
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	4.5. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhte-etuudet
Varaukset	4.6. Varaukset

## ILMASTOON LIITTYVIEN AIHEIDEN VAIKUTUKSET TILINPÄÄTÖKSEEN

Vastuullisuus on olennainen osa Kemiran kannattavan kasvun strategiaa. Vastuullisuus Kemirassa keskittyy viiteen aiheeseen: turvallisuus, ihmiset, kiertotalous, vesi ja ilmasto. Kemiran tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2045 mennessä.

Ilmastoön liittyvillä aiheilla on vaikutus useisiin alueisiin Kemiran konsernitilinpäätöksessä. Kemiralla, kemianalan yhtiönä energiantensiivisellä toimialalla, on kaksi tuulisähkönhankintasopimusta ja omistusta Pohjolan Voima Oyj:ssä ja Teollisuuden Voima Oyj:ssä (Liite 3.5 Muut osakkeet), jota tuottavat hiilineutraalia sähköä ydin- ja vesivoimalaitoksissaan Suomessa. Hiilidioksidipäästöt ja energiatehokkuus otetaan huomioon käyttöomaisuusinvestointeja tehtäessä ja siten vaikuttavat pitkäaikaisiin omaisuuseriin (Liite 3.3 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) sekä tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämiseen liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä (Liite 3.1 Liikearvo). Yhdessä Danimer Scientific Inc. kanssa Kemira kehittää täysin biopohjaisia päällysteitä paperi- ja kartonkituotteille, mistä syntyy aineettomia hyödykkeitä (Liite 3.2 Muut aineettomat hyödykkeet).

Lisäksi Kemiralla on vastuullisuustavoitteisiin sidottu kokonaisuudessaan nostamaton 400 miljoonan euron valmiusluotto (Liite 5.5 Rahoitusriskien hallinta). Kemiran pitkän aikavälin palkitsemisohjelmat 2023–2025 ja 2024–2026 sisältävät myös ilmastotavoitteisiin kiinnitettyjä ansaintakriteereitä.



## 2. Taloudellinen tulos

### 2.1 SEGMENTTITIEDOT

Kemiralla on kaksi segmenttiä, jotka ovat Pulp & Paper ja Industry & Water.

#### Pulp & Paper

Pulp & Paper -segmentti auttaa kemikaaliosaamisensa avulla sellun- ja paperinvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa. Segmentti kehittää ja myy asiakkaiden tarpeet täyttäviä tuotteita ja pyrkii varmistamaan, että sillä on johtava paperikoneen määränpään tuote- ja palveluvalikoima, joka keskittyy pakkauskartonkiin ja pehmopaperiin.

#### Industry & Water

Industry & Water -segmentti palvelee kunnallisia ja runsaasti vettä käyttäviä teollisuudenaloja. Vedenkäsittelyssä segmentti auttaa asiakkaita tehostamaan vedenkäsittelyprosessin eri vaiheita.

1.1.2025 alkaen Kemira muuttaa toimintamalliaan. Muutosten seurauksena Kemiran uudessa toimintamallissa on kolme segmenttiä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials.

### VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritetty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnuslukuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kohdassa Tunnuslukujen laskentakaavat.

### TULOSLASKELMAN ERÄT

2024, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Liikevaihto <sup>1)</sup>	1 646,7	1 301,4	2 948,1
Käyttökate <sup>2)</sup>	282,4	268,2	550,7
Poistot ja arvonalentumiset	-120,0	-67,4	-187,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,3	0,0	0,3
<b>Liikevoitto <sup>2)</sup></b>	<b>162,4</b>	<b>200,8</b>	<b>363,2</b>
Rahoituskulut, netto			-26,9
<b>Voitto ennen veroja</b>			<b>336,3</b>
Tuloverot			-73,6
<b>Tilikauden tulos</b>			<b>262,7</b>

1) Liikevaihto muodostuu pääosin tuotteiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille, eikä segmenttien välillä ole sisäistä liikevaihtoa.

2) Sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITTOSSA

2024, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
<b>Operatiivinen käyttökate, O&amp;G-myynti huomioiden <sup>1)</sup></b>	303,1	279,1	582,1
O&G-myynti huomioiden	0,0	3,3	3,3
<b>Operatiivinen käyttökate</b>	303,1	282,3	585,4
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat			-12,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa			-0,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti			-21,8
Muut erät			-0,2
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	-20,6	-14,1	-34,8
<b>Käyttökate</b>	282,4	268,2	550,7
<b>Operatiivinen liikevoitto, O&amp;G-myynti huomioiden <sup>1)</sup></b>	183,8	211,7	395,5
O&G-myynti huomioiden	0,0	3,2	3,2
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>	183,8	214,9	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-20,6	-14,1	-34,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	-0,7	0,0	-0,7
<b>Liikevoitto</b>	162,4	200,8	363,2

<sup>1)</sup> Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnillä oikaistut luvut kuvaavat Kemiran Pulp & Paper - ja Industry & Water -segmenttien liiketoimintaa myynnin jälkeen. Kemiran johto seuraa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnillä oikaistuja lukuja.

Neljännesvuositiedot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

## TASEEN ERÄT

2024, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
<b>Segmentin varat</b>	1 523,0	834,2	2 357,2
Täsmäytys raportoituihin varoihin konsernin taseessa:			
Muut osakkeet			270,5
Laskennalliset verosaamiset			31,5
Muut pitkäaikaiset varat			6,4
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelystä			115,7
Muut varat			80,4
Rahavarat			519,2
Myytävänä oleviksi luokitellut varat			9,9
<b>Varat yhteensä</b>			3 381,0
<b>Segmentin velat</b>	276,9	196,4	473,3
Täsmäytys raportoituihin velkoihin konsernin taseessa:			
Pitkäaikaiset korolliset velat			547,1
Lyhytaikaiset korolliset velat			263,6
Muut velat			279,8
Myytävänä oleviksi luokitellut velat			12,0
<b>Velat yhteensä</b>			1 577,5

## MUUT ERÄT

2024, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Sidottu pääoma segmenteittäin (31.12.)	1 246,1	637,8	1 883,9
Sidottu pääoma segmenteittäin <sup>2)</sup>	1 286,7	633,5	1 920,2
Operatiivinen ROCE, %	14,3	33,9	20,8
Investoinnit	99,2	71,3	170,5
Rahavirta investointien jälkeen <sup>3)</sup>	202,4	328,9	411,8

<sup>2)</sup> 12 kuukauden liukuva keskiarvo

<sup>3)</sup> Rahoituseriin ja veroihin liittyviä rahavirtoja ei ole kohdistettu segmenteille.

## TULOSLASKELMAN ERÄT

2023, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Liikevaihto <sup>1)</sup>	1 748,2	1 635,5	3 383,7
Käyttökate <sup>2)</sup>	308,0	232,0	540,0
Poistot ja arvonalentumiset <sup>2)</sup>	-114,6	-89,0	-203,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,1	0,0	0,1
<b>Liikevoitto <sup>2)</sup></b>	<b>193,4</b>	<b>143,0</b>	<b>336,4</b>
Rahoituskulut, netto			-44,4
<b>Voitto ennen veroja</b>			<b>292,0</b>
Tuloverot			-80,7
<b>Tilikauden tulos</b>			<b>211,3</b>

1) Liikevaihto muodostuu pääosin tuotteiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille, eikä segmenttien välillä ole sisäistä liikevaihtoa.

2) Sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

## VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA

2023, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
<b>Operatiivinen käyttökate, O&amp;G-myynti huomioiden <sup>3)</sup></b>	<b>330,9</b>	<b>265,0</b>	<b>595,9</b>
O&G-myynti huomioiden	0,0	70,8	70,8
<b>Operatiivinen käyttökate</b>	<b>330,9</b>	<b>335,8</b>	<b>666,7</b>
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat			-0,9
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa			-0,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti			-125,9
Muut erät			0,4
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-22,9</b>	<b>-103,7</b>	<b>-126,7</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>308,0</b>	<b>232,0</b>	<b>540,0</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto, O&amp;G-myynti huomioiden <sup>3)</sup></b>	<b>216,3</b>	<b>199,2</b>	<b>415,5</b>
O&G-myynti huomioiden	0,0	47,6	47,6
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>	<b>216,3</b>	<b>246,7</b>	<b>463,0</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-22,9	-103,7	-126,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0	0,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>193,4</b>	<b>143,0</b>	<b>336,4</b>

3) Vertailuvuoden 2023 luvut on oikaistu, koska Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnillä oikaistut luvut kuvaavat Kemiran Pulp & Paper - ja Industry & Water -segmenttien liiketoimintaa myynnin jälkeen. Kemiran johto seuraa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnillä oikaistuja lukuja.

Neljännesvuositiedot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

## TASEEN ERÄT

2023, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
<b>Segmentin varat</b>	1 539,6	791,2	2 330,8
Täsmäytys raportoituihin varoihin konsernin taseessa:			
Muut osakkeet			305,4
Laskennalliset verosaamiset			31,8
Muut pitkäaikaiset varat			7,9
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä			106,3
Muut varat			304,5
Rahavarat			402,5
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat			255,6
<b>Varat yhteensä</b>			3 489,3
<b>Segmentin velat</b>	276,6	175,8	452,4
Täsmäytys raportoituihin velkoihin konsernin taseessa:			
Pitkäaikaiset korolliset velat			615,7
Lyhytaikaiset korolliset velat			322,1
Muut velat			308,1
Myytäväinä oleviksi luokitellut velat			104,8
<b>Velat yhteensä</b>			1 805,1

## MUUT ERÄT

2023, milj. euroa	Pulp & Paper	Industry & Water	Konserni
Sidottu pääoma segmenteittäin (31.12.)	1 263,0	615,4	1 878,4
Sidottu pääoma segmenteittäin <sup>1)</sup>	1 282,0	873,5	2 155,5
Operatiivinen ROCE, %	16,9	28,2	21,5
Investoinnit	126,2	80,5	206,8
Rahavirta investointien jälkeen <sup>2)</sup>	216,3	242,5	349,3

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

2) Rahoituseriin ja veroihin liittyviä rahavirtoja ei ole kohdistettu segmenteille.

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT:  
LIIKEVAIHTO ASIAKKAAN MAANTIETEELLISEN SIJAINNIN MUKAAN

Milj. euroa	2024	2023
Suomi, kotipaikkavaltio	368,6	448,1
Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	1 174,6	1 171,9
Americas-alue	1 113,0	1 458,8
APAC-alue	291,8	304,9
<b>Yhteensä</b>	2 948,1	3 383,7

## PITKÄAIKAISET VARAT MAANTIETEELLISEN SIJAINNIN MUKAAN

Milj. euroa	2024	2023
Suomi, kotipaikkavaltio	772,1	821,9
Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	460,4	441,7
Americas-alue	526,2	483,2
APAC-alue	154,4	166,0
<b>Yhteensä</b>	1 913,2	1 912,8

## Tiedot merkittävistä asiakkaista

Konsernilla on useita merkittäviä asiakkaita. Yhdeltäkään yksittäiseltä ulkopuoliselta asiakkaalta ei ole kertynyt vähintään 10 % konsernin liikevaihdosta vuosina 2024 tai 2023.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Segmenttiraportointi

Segmenttitiedot esitetään perustuen konsernin sisäiseen organisaatioon ja raportointirakenteeseen. Kemiran johto arvioi segmenttien taloudellista suoriutumista perustuen operatiiviseen käyttökanteeseen ja operatiiviseen liikevoittoon sekä muihin tunnuslukuihin. Segmenttien varat ja velat käsittävät ne varat ja velat, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät, osuudet osakkuusyrietyksissä, vaihto-omaisuus ja tietyt lyhytaikaiset korottomat saamiset. Segmenttien velkoihin sisältyvät tietyt lyhytaikaiset korottomat velat. Maantieteellisesti Kemiran toiminta on jaettu kolmeen alueeseen: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA), Amerikka (Americas) ja Aasia ja Tyynenmeren alue (APAC).

### **Myynnin tulouttaminen**

IFRS 15 -standardi sisältää yhden kattavan tuloutusmallin asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Pääperiaatteena on, että myyntituotot kirjataan siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle sellaiseen rahamäärään, joka kuvastaa vastiketta johon konserni odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluita vastaan. Konserni kirjaa myyntituoton silloin kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täytetään, toisin sanoen silloin kun asiakas saa määräysvallan suoritevelvoitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun.

Konsernin liikevaihto muodostuu pääosin sopimustyypeistä, jotka sisältävät kemianteollisuuden tuotteiden myyntiä sekä palveluita ja laitteita, jotka liittyvät näiden kemianteollisuuden tuotteiden myyntiin. Vuosina 2024 ja 2023 palvelut eivät ole muodostaneet merkittävää osuutta konsernin liikevaihdosta.

Myyntituottojen tuloutus tapahtuu hetkellä, jolloin tuotteiden määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Yleensä konsernin myyntisopimuksissa määräysvalta siirtyy asiakkaalle perustuen toimituslausekkeisiin, ja myyntitulojen kirjaaminen tapahtuu yhtenä ajankohtana.

Konserni tarjoaa asiakkailleen kemikaalien toimitus- ja käsittelypalveluja tuotteiden myynnin yhteydessä. Tuotteiden toimitus- ja käsittelypalvelut tuloutetaan yhdessä tuotteiden myynnin kanssa, eikä niitä käsitellä erillisinä suoritevelvoitteina. Kemira kirjaa samalle raportointikaudelle tuotteiden myynnin ja toimitus- ja käsittelypalvelut.

Asiakkaille annettavat alennukset eivät ole merkittävä myyntihinnan osatekijä Kemiran myyntisopimuksissa.

## 2.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

## LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	2024	2023
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	0,1	0,1
Vuokratuotot	0,6	0,7
Palvelut	1,0	3,1
Muut liiketoiminnan tuotot <sup>1)</sup>	0,4	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>2,1</b>	<b>8,6</b>

1) Muut liiketoiminnan tuotot koostuvat pääosin vakuutuskorvauksista vuonna 2023.

## LIIKETOIMINNAN KULUT

Milj. euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet <sup>2)</sup>	1 422,9	1 754,2
Henkilöstökulut	431,9	440,8
Ulkopuoliset palvelut ja muut kulut <sup>3) 4)</sup>	340,9	440,5
Rahdit ja toimituskulut	204,1	216,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 399,8</b>	<b>2 852,3</b>

2) Vuonna 2024 aineisiin ja tarvikkeisiin sisältyi useissa Euroopan maissa energiantensiiviselle teollisuudelle kohdistettuja julkisia avustuksia 4,7 miljoonaa euroa (7,1).

3) Sisältää tarvikkeita, matkustuskuluja, vuokria, toimitiloihin liittyviä kuluja, vakuutuksia, konsultointia ja muita operatiiviseen toimintaan liittyviä kuluja. Muut kulut sisältävät 11 miljoonaa euroa (101) Oil & Gas -liiketoiminnan myyntitappiota sisältäen järjestelyn kulut. Kemira on saanut päätökseen liiketoiminnan myynnin helmikuussa 2024.

4) Vuonna 2024 muihin liiketoiminnan kuluihin sisältyi tutkimus- ja kehittämismenoja 33,7 miljoonaa euroa (32,8) mukaan lukien saadut julkiset avustukset. Tutkimus- ja kehitystoimintaa varten saadut julkiset avustukset olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,6). Nämä vähentävät tutkimus- ja kehittämismenoja.

## HENKILÖSTÖKULUT

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>Palkat ja palkkiot</b>			
Palkat <sup>5)</sup>		322,5	330,4
Osakeperusteiset maksut	2.3.	12,5	13,1
<b>Yhteensä</b>		<b>335,0</b>	<b>343,5</b>
<b>Henkilösivukulut</b>			
Kulut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja työsuhde-etuuksista	4.5.	1,7	2,0
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä		34,3	34,9
Muut henkilösivukulut		60,9	60,4
<b>Yhteensä</b>		<b>96,9</b>	<b>97,3</b>
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>431,9</b>	<b>440,8</b>

5) Sisältää Kemira Oyj:n toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot.

Kemira Oyj:n toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot esitetään liitetiedossa 6.1. Lähipiiri.

**HENKILÖSTÖMÄÄRÄ**

	2024	2023
<b>Henkilöstö keskimäärin maantieteellisen sijainnin mukaan</b>		
EMEA-alue	2 542	2 512
Americas-alue	1 271	1 506
APAC-alue	933	928
<b>Yhteensä</b>	<b>4 746</b>	<b>4 946</b>
Henkilöstö Suomessa keskimäärin	818	806
Henkilöstö Suomen ulkopuolella keskimäärin	3 928	4 140
<b>Yhteensä</b>	<b>4 746</b>	<b>4 946</b>
Henkilöstö 31.12.	4 698	4 915

**TILINTARKASTAJAN PALKKIOT JA PALVELUT**

Milj. euroa	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	1,7	1,8
Palkkiot veropalveluista	0,1	0,1
Palkkiot muista palveluista	0,2	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>

Ernst & Young Oy toimii Kemira-konsernin tilintarkastajana.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Julkiset avustukset**

Investointeihin saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisena käyttöaikana. Tutkimustoimintaan saadut avustukset kirjataan kulujen vähennykseksi. Tietyt muut avustukset kirjataan joko kulujen vähennykseksi tai muihin liiketoiminnan tuottoihin.

**Tutkimus- ja kehitysmenot**

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan toteutuessaan. Kehitysmenot aktivoidaan aineettomaksi hyödykkeeksi, kun pystytään osoittamaan, miten kehityshanke tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä ja kehitysvaiheessa aiheutuvat menot ovat luotettavasti mitattavissa. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot sekä mahdolliset aktivoidut vieraan pääoman menot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Muut kehitysmenot, jotka eivät täytä näitä kriteereitä, kirjataan kuluksi toteutuessaan. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehitysmenoja ei aktivoida myöhemmillä kausilla.



## 2.3 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2019–2023

Joulukuussa 2018 Kemira Oyj:n hallitus päätti vuosien 2019–2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta. Kemiran avainhenkilöille suunnattu pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät sisältävät kaksi vuoden mittaista ajanjaksoa: vuodet 2019 ja 2020, sekä kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Hallitus on päättänyt näiden kannustinjärjestelmien ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Palkkio ansaintajaksoilta maksetaan osittain Kemira Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy sitouttamisjakson aikana, osallistujan on pääsääntöisesti palautettava palkkiona annetut osakkeet vastikkeetta. Sitouttamisjaksoa sovelletaan ainoastaan vuoden ansaintajaksoon.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2022–2026

Joulukuussa 2021 Kemiran Oyj:n hallitus päätti perustaa ryhmälle Kemiran avainhenkilöitä suunnatun pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestelmä sisältää kaiken kaikkiaan kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026. Hallitus päättää kunkin ansaintajakson alussa kyseisen ansaintajakson osakepalkkion kriteerit ja vaatimustasot kullekin kriteerille, kunkin ansaintajakson osallistujat, sekä osakeallokaatiot.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Kemira Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2025–2029

Joulukuussa 2024 Kemiran Oyj:n hallitus päätti perustaa ryhmälle Kemiran avainhenkilöitä suunnatun pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja ohjelmaan osallistuvien henkilöiden

tavoitteet Kemiran arvon nostamiseksi sekä sitouttaa osallistujat Kemiraan ja tarjota heille kilpailukykyinen palkkiojärjestelmä. Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinohjelma sisältää kaiken kaikkiaan kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029.

Hallitus päättää kunkin ansaintajakson alussa kyseisen ansaintajakson osakepalkkion kriteerit ja vaatimustasot kullekin kriteerille sekä kunkin ansaintajakson osallistujat, sekä osakeallokaatiot.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Kemiran osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

### Rajoitettu osakepalkkio-ohjelma

Joulukuussa 2023 Kemira Oyj:n hallitus päätti rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perustamisesta. Rajoitettua osakepalkkio-ohjelmaa voidaan käyttää sitouttamistarkoituksessa erityisesti rekrytointitilanteissa. Ohjelman ehdot mahdollistavat ohjelman käytön erityisharkinnalla myös sitouttamistilanteissa.

Rajoitettu osakepalkkio-ohjelma on jatkuva. Hallitus hyväksyy kullekin kalenterivuodelle vuosittaisen osakekiintiön, joka voidaan myöntää kunkin vuoden aikana rajoitetun osakepalkkio-ohjelman mukaisesti. Vuosittaisella kiintiöllä viitataan osakkeiden nettomäärään, minkä lisäksi maksetaan verojen kattamiseen tarvittava rahaosuus. Vuoden aikana tarjottavien osakkeiden kokonaismäärä ei voi ylittää hallituksen hyväksymää kiintiötä.

Ohjelma tarjoaa osallistujille mahdollisuuden saada ennalta määrätty määrä yhtiön osakkeita tietyn sitouttamisajan jälkeen, joka voi vaihdella kahdestatoista (12) neljäänkymmeneen (40) kuukauteen hallituksen päätöksellä. Rajoitettuun osakepalkkio-ohjelmaan ei sovelleta ansaintakriteerejä ja osakepalkkion toimittaminen on ehdollinen työsuhteen jatkumiselle.

Rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä vuonna 2024 on 70 000 Kemiran osaketta. Lisäksi mukana on rahaosuus, joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset kulut. Ohjelman piiriin ei kuulunut

henkilöitä vuonna 2024. Rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella luovutettavien osakkeiden kiintiön enimmäismäärä vuonna 2025 on 96 090 Kemiran osaketta (tarkoittaen bruttoansaintaa ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä).

### Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2025–2027

Pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän ansaintajakso 2025–2027 on suunnattu noin 80 avainhenkilölle. Mikäli ansaintajaksolle asetetut suoritusavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä noin 960 898 osaketta (tarkoittaen bruttoansaintaa ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä).

Osakepalkkiojärjestelmä	2020–2022	2021–2023	2022–2024	2023–2025	2024–2026
Ansaintajakso (kalenterivuosi)	2020–2022	2021–2023	2022–2024	2023–2025	2024–2026
Osakkeiden antamisvuosi	2023	2024	2025	2026	2027
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	13,41	12,57	13,32	14,58	16,87
Järjestelyissä luovutettujen osakkeiden määrä	254 375	468 437	—	—	—
Arvioitu osakkeiden määrä, 31.12.2024	—	—	458 700	337 126	415 800
Osallistujien lukumäärä, 31.12.2024	—	—	78	77	86
Ansaintakriteerit	1)	1)	1)	2)	2)

1) Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ja orgaaninen kasvu-%. Tuottoarvo (Intrinsic arvo) määritellään seuraavasti: operatiivinen käyttökate \* 8 - nettovelka.

2) ROCE-%, keskimääräinen orgaaninen liikevaihdon kasvuprosentti, Kemiran hiilidioksidipäästövähennys luokissa 1 & 2, uusituvien tuotteiden liikevaihdon kasvu.

Hallitus suosittaa, että konsernin johtoryhmän jäsenet omistavat Kemiran osakkeita bruttovuosipalkkansa arvosta niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu. Hallitus suosittaa, että johtoryhmän jäsenet omistavat vähintään 50 prosenttia tästä ohjelmasta saamastaan osakemäärästä myös mahdollisen palkkion maksun jälkeen, kunnes osallistujan osakeomistus vastaa yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoa.

### OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTINJÄRJESTELMIEN VAIKUTUS LIIKEVOITTOON

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Tilikauden kulu osakkeina maksettavasta		5,5	5,9
Tilikauden kulu rahana maksettavasta		7,0	7,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2.2.</b>	<b>12,5</b>	<b>13,1</b>

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on omana pääomana maksettavaksi luokiteltuja osakeperusteisia palkitsemisjärjestelyjä, joiden perusteella henkilöt suorittavat työtä osakeperusteisia palkkioita vastaan. Mahdollinen palkkio tästä työstä annetaan henkilölle osittain osakkeina ja osittain käteisvarana. Konsernin osakepalkkiojärjestelyyn kuuluu henkilöitä useista eri maista, joissa konserni on velvollinen paikallisten verolakien tai sääntelyn mukaan maksamaan käteisvarana henkilön puolesta osakepalkkiosta aiheutuvan verovelan veroviranomaisille. Konsernin osakepalkkiojärjestelyt on luokiteltu kokonaisuudessaan omana pääomana maksettavaksi liiketoimeksi.

Osakepalkkiojärjestelyn perusteella myönnettävät palkkiot kirjataan henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Kuluksi kirjattava määrä jaksotetaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjaksolle, jonka kuluessa syntymisehtojen mukaisen oikeuden palkkioihin on määrä täyttyä.

Osakepalkkioille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo ja siitä on vähennetty arvioidut odotettavissa olevat osingot, jotka jäävät saamatta oikeuden syntymisjakson kuluessa. Palkkioiden käypä arvo perustuu konsernin arvioon osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus syntymisjakson päättyessä. Arvio osakkeiden lukumäärästä tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioihin tehtävien tarkistusten mahdollinen vaikutus merkitään henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tehdään vastaava käyvän arvon oikaisu.

## 2.4 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	2024	2023
<b>Poistot aineettomista hyödykkeistä ja aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä</b>		
Muut aineettomat hyödykkeet <sup>1)</sup>	17,8	19,0
Rakennukset ja rakennelmat	23,9	23,8
Koneet ja kalusto	105,0	116,3
Muut aineelliset hyödykkeet	6,8	6,4
<b>Yhteensä</b>	<b>153,5</b>	<b>165,5</b>
<b>Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä</b>		
Maa-alueet	1,9	1,6
Rakennukset ja rakennelmat	9,1	10,3
Koneet ja kalusto	21,8	25,6
Muut aineelliset hyödykkeet	0,5	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>33,3</b>	<b>38,1</b>
<b>Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä ja aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä <sup>2)</sup></b>		
Liikearvo	0,0	0,0
Rakennukset ja rakennelmat	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	0,0	0,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,7	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>187,4</b>	<b>203,6</b>

1) Liiketoimintojen hankinnoista syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja on tilikaudella 2024 kirjattu 5,8 miljoonaa euroa (6,9).

2) Vuonna 2024 arvonalentuminen liittyy tuotantolaitoksen sulkemiseen Vancouverissa, Kanadassa.

Liikearvon arvonalentumistestaus on esitetty liitetiedossa 3.1. Liikearvo.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Poistot

Poistot on laskettu tasapoistoina kohteiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat on esitetty seuraavassa taulukossa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoajat vuosissa	
Rakennukset ja rakennelmat	20–40
Koneet ja kalusto	3–15
Kehittämismenot	enintään 8
Asiakassuhteet	5–7
Teknologia	5–10
Kilpailukieltosopimukset	3–5
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10
Käyttöoikeusomaisuuserät	vuokra-ajan kuluessa

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi ja poistot lopetetaan ajankohtana, jolloin omaisuuserä luokitellaan IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi omaisuuseräksi tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään.

## 2.5 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	2024	2023
<b>Rahoitustuotot</b>		
Osinkotuotot	0,0	0,0
Korkotuotot		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	15,9	10,3
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuista rahoitusvaroista	2,3	2,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>18,2</b>	<b>12,7</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut		
Korkokulut muista veloista	-28,8	-32,9
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuista rahoitusveloista	-1,8	-4,2
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-7,8	-7,8
Muut rahoituskulut <sup>1)</sup>	-4,6	-4,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-43,0</b>	<b>-49,3</b>
<b>Kurssierot</b>		
Kurssierot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuista varoista ja veloista	-2,0	16,6
Kurssierot suojattavista kohteista	-0,1	-24,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,1</b>	<b>-7,7</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-26,9</b>	<b>-44,4</b>
Nettorahoituskulut liikevaihdosta, %	0,9	1,3
Nettokorot liikevaihdosta, %	0,7	1,0

Milj. euroa	2024	2023
<b>Suojauslaskennan piirissä olevista rahoitusinstrumenteista aiheutuneet muutokset laajassa tuloslaskelmassa</b>		
Rahavirran suojaus: laajaan tuloslaskelmaan merkitty määrä <sup>2)</sup>	-14,1	-54,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-14,1</b>	<b>-54,1</b>
<b>Kurssierot</b>		
Realisoituneet	0,2	13,2
Realisoitumattomat	-2,3	-20,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-2,1</b>	<b>-7,7</b>

1) Sisältää lainojen järjestelypalkkioita 1,4 miljoonaa euroa vuonna 2024 (1,2).

2) Muodostuu pääosin suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten käyvän arvon muutoksista.

## 2.6 TULOVEROT

Milj. euroa	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-70,5	-87,3
Edellisten tilikausien verot	-3,0	2,6
Laskennallisten verojen muutos	0,0	4,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-73,6</b>	<b>-80,7</b>

### TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN KOTIMAAN VEROKANNALLA LASKETTUJEN VEROJEN VÄLINEN TÄSMÄYTYYS

Milj. euroa	2024	2023
Voitto ennen veroja	336,3	292,0
Verot emoyhtiön verokannan mukaan 20 %	-67,3	-58,4
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-3,8	-8,0
Verovapaat tulot ja vähennyskelvottomat kulut	-0,4	-30,8
Osakkuusyritysten vaikutus	0,1	-0,1
Kauden verotappiot, joista ei laskennallista verosaamista	-0,1	-1,3
Edellisten tilikausien verot	-3,0	2,6
Verokantamuutoksien vaikutus	0,0	-0,1
Aiempien vuosien verotappioiden hyödyntäminen, joista ei laskennallista veroa	0,6	1,0
Laskennallisten verojen muutos	0,4	14,4
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>-73,6</b>	<b>-80,7</b>

Vuonna 2024 konsernin efektiivinen verokanta oli 21,9 % (27,6 %). Oil & Gas -liiketoiminnan myynti vaikutti vuoden 2023 verokantaa kasvattavasti.

## VAHVISTETUT VEROTAPPIOT JA NIIDEN LASKENNALLISET VEROT

Milj. euroa	Vahvistetut verotappiot		Laskennallinen verosaaminen kirjattu		Laskennallista verosaamista ei kirjattu	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Vanhenee viiden vuoden kuluessa	26,2	42,6	4,1	7,9	2,0	2,2
Vanhenee viiden vuoden jälkeen	24,1	2,5	3,5	0,6	2,2	0,0
Ei vanhene	33,9	52,5	5,8	9,2	5,0	7,5
<b>Yhteensä</b>	<b>84,2</b>	<b>97,6</b>	<b>13,4</b>	<b>17,7</b>	<b>9,2</b>	<b>9,7</b>

Vuoden 2024 lopussa konsernin tytäryhtiöillä oli verotappiota 32,3 miljoonaa euroa (31,1), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Kirjaamattomat tappiot ovat pääosin valuuttamääräisiä ja syntyneet lähinnä Kiinassa ja Brasiliassa.

Kemira kuuluu OECD:n Pillar 2 -mallisääntöjen piiriin. Pillar 2 -lainsäädäntö on otettu käyttöön monissa maissa, joissa Kemiralla on toimintaa, mukaan lukien Suomessa, jossa säännöt tulivat voimaan 1.1.2024 alkaen. Kemira on soveltanut IAS 12:ssa määriteltyä poikkeusta, eikä se ole kirjannut tai julkistanut tietoja Pillar 2 -sääntöihin liittyvistä laskennallisista verosaamisista tai -veloista. Kemira on luonut prosessin ja työkalut Pillar 2:een liittyvien oletettamassääntöjen (safe harbor) ja GloBE-laskelmien tulosten analysoimiseksi. Kemira hallinnoi keskitetysti analysointi- ja raportointivaatimuksiaan. Kemiran arvion mukaan suurin osa konserniyhtiöistä läpäisee oletettamassääntöjen vaatimukset siirtymäkauden aikana, ja vain noin 2-3 konserniyhtiön tulee laatia yksityiskohtainen GloBE-laskelma. Kemiran arvion mukaan GloBE-laskelmat eivät kuitenkaan johda täydennysveronmaksutilanteeseen. Näin ollen Kemira ei odota, että Pillar 2 -säännöt vaikuttaisivat konsernin tuloverojen määrään.

### 🔗 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Tuloverot

Konsernin verokulu sisältää kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut ja laskennallisen veron. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan niiden verolakien perusteella, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksytty maissa, joissa konsernin emoyhtiö ja sen tytär- ja osakkuusyritykset toimivat ja kerryttävät verotettavaa tuloa.

### × **Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet**

#### **Laskennalliset verot ja epävarmat veropositiot**

Johto arvioi veroilmoituksissa tehtyjä ratkaisuja säännöllisesti tilanteissa, joissa sovellettava verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnalle. Johto arvioi myös muita tuloverotukseen liittyviä epävarmoja veropositioita verotarkastuksien ja mahdollisten veroriitojen osalta.

Tunnistetuista epävarmoista veropositioista kirjataan tarvittaessa verosaaminen tai -velka arvioidun lopputuloksen ja todennäköisyyden perusteella.

## 2.7 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2024	2023
<b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	249,4	199,1
Keskimääräinen painotettu osakemäärä <sup>1)</sup>	153 920 990	153 573 071
<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>1,62</b>	<b>1,30</b>
<b>Osakekohtainen tulos, laimennettu</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	249,4	199,1
Keskimääräinen painotettu osakemäärä <sup>1)</sup>	153 920 990	153 573 071
Oikaisut:		
Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän perusteella mahdollisesti liikkeelle laskettavat omat osakkeet keskimäärin	1 312 591	1 478 009
Keskimääräinen painotettu osakemäärä laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa	155 233 581	155 051 080
<b>Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa</b>	<b>1,61</b>	<b>1,28</b>

<sup>1)</sup> Osakkeiden keskimääräinen painotettu lukumäärä, joka ei sisällä Kemira Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta emoyhtiön Kemira Oyj:n hallussa pitämiä omia osakkeita.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla keskimääräistä painotettua osakemäärää kaikkien mahdollisesti laimentavien osakkeiden laimentavalla vaikutuksella, kuten osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän osakkeilla.

## 2.8 MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

Milj. euroa	2024	2023
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>		
Muuntoerot	7,5	-17,5
Rahavirran suojaus	-15,0	-67,7
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>		
Muut osakkeet	-34,9	-76,7
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	16,6	23,3
<b>Muut laajan tuloksen erät ennen veroja</b>	<b>-25,8</b>	<b>-138,7</b>
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	2,2	25,1
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>-23,6</b>	<b>-113,4</b>

## MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

Milj. euroa	2024			2023		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /-tuotto (+)	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verokulu (-) /-tuotto (+)	Verojen jälkeen
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>						
Muuntoerot	7,5	0,2	7,7	-17,5	0,6	-16,9
Rahavirran suojaus	-15,0	0,9	-14,1	-67,7	13,6	-54,1
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>						
Muut osakkeet	-34,9	7,0	-27,9	-76,7	15,3	-61,3
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	16,6	-5,9	10,7	23,3	-4,4	18,9
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>-25,8</b>	<b>2,2</b>	<b>-23,6</b>	<b>-138,7</b>	<b>25,1</b>	<b>-113,4</b>



### 3. Investoinnit ja yrityshankinnat

#### 3.1 LIIKEARVO

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>		480,9	510,5
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat		2,5	2,3
Arvonalentumiset		0,0	0,0
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>1)</sup>	3.7.	0,0	-26,5
Valuuttakurssierot		7,3	-5,3
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		490,6	480,9

1) Vuonna 2023 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin oli uudelleenluokiteltu liikearvoa, joka liittyi Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

#### Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo on kohdistettu kahdelle itsenäiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jotka ovat konsernin raportoitavat segmentit. Raportoitava segmentti on alin taso, jolla konserni seuraa liikearvoa sisäistä raportointia varten. Konsernin kaksi raportoitavaa segmenttiä ovat Pulp & Paper ja Industry & Water. Yhteenveto testatuista kirjanpitoarvoista ja kohdistetuista liikearvoista näille raportoitavilla segmenteille on esitetty seuraavassa taulukossa.

Milj. euroa	2024		2023	
	Kirjanpitoarvo	josta liikearvoa	Kirjanpitoarvo	josta liikearvoa
Pulp & Paper	1 246	353	1 263	349
Industry & Water	638	137	615	132
<b>Yhteensä</b>	<b>1 884</b>	<b>491</b>	<b>1 878</b>	<b>481</b>

Konserni tekee liikearvon testauksen vuosittain arvonalentumisen varalta, tai aina kun esiintyy viite siitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty perustuen käyttöarvolaskelmiin, jotka edellyttävät arvioiden ja oletusten käyttöä. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset olettamukset ovat käyttökatemarginaali ja diskonttauskorko.

Liikearvon arvonalentumistestauslaskelmassa käytetään oletusta pitkän aikavälin käyttökatemarginaalista, joka perustuu aikaisempaan kokemukseen käyttökatemarginaalien toteutumisesta ja heijastaa johdon näkemystä myyntihintojen ja myyntimäärien kehityksestä

ennustejaksolla. Ilmastonmuutoksen aiheuttamat epävarmuudet konsernin liiketoiminnan pitkänaikavälin kehitykseen on huomioitu rahavirtaennusteissa.

Arvonalentumistestauslaskelmassa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat konsernin johdon hyväksymiin rahavirtaennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ennustejakson. Viisivuotisen ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu olettaen kasvun olevan 1 % (2023: 1 %) kummassakin rahavirtaa tuottavassa yksikössä Pulp & Paper ja Industry & Water.

Diskonttauskorot perustuvat oikaistuun konsernin pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC) ennen veroja. Riskioikaistu WACC on määritelty molemmille rahavirtaa tuottaville yksiköille. Arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttauskorot ennen veroja konsernin raportoitavilla segmenteillä on esitetty seuraavassa taulukossa.

%	2024	2023
Pulp & Paper	9,0	9,3
Industry & Water	9,0	9,3

Lisäksi arvonalentumistestaushetkellä on tehty markkina-arvoon pohjautuva arvonalentumistestaus, jossa rahavirtaennusteisiin perustuvaa käyttöarvolaskelmaa on arvioitu vertaamalla sitä Kemira Oyj:n noteerattuun markkina-arvoon.

Tilikausien 2024 ja 2023 aikana arvonalentumistestaukset eivät ole osoittaneet arvonalentumisia, eikä tuloslaskelmaan ole kirjattu arvonalentumistappiota.

#### Herkkyysanalyysi

Vuonna 2024 konserni on tehnyt osana arvonalentumistestausta herkkyyssanalyysija, joissa keskeisissä oletuksissa tapahtuneita muutoksia arvioitiin seuraavasti: käyttökatemarginaali alenee 2 prosenttiyksiköllä, rahavirrat pienenevät 10 % ennustejaksolla ja tämän jälkeen, diskonttauskorot nousevat 1 ja 2 prosenttiyksikköä tai rahavirrat pienenevät 10 % ja diskonttauskorko nousee 2 prosenttiyksikköä.

Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella johto on arvioinut, että keskeisten oletuksien käyttökatemarginaalin, diskonttauskorkojen muutokset ja rahavirtojen pienentymiset eivät aiheuttaisi tilannetta, jossa kumpaakaan rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi

kerrytettävissä olevan rahamäärän, eikä näistä aiheutuisi arvonalentumiskirjausta kumpaankaan raportoitavaan segmenttiin.

## ▣ Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Liikearvo

Liikearvo muodostuu yrityskaupan yhteydessä. Liikearvo on määrä, jolla suoritettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistetun osuuden hankinta-ajankohdan käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo arvostetaan hankintamenoa vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla.

### Arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä käyttöarvon tai myytäessä saatavan nettomyyntihinnan perusteella.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaviksi yksiköksi on määritelty toimintasegmentit. Kahta tai useampaa toimintasegmenttiä ei ole yhdistetty yhteen raportoitavaan segmenttiin. Raportoitavien segmenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvona, jonka muodostavat yksikköön tulevat diskontatut vastaiset rahavirrat. Vastaisia rahavirtoja koskevat arviot perustuvat omaisuuserän jatkuvalla käytölle ja johdon ennusteille. Rahavirta-arviot eivät sisällä omaisuuserien suorituskyvyn paranemisen, investointien tai vastaisten uudelleenjärjestelyjen vaikutuksia.

Liikearvon arvonalentuminen testataan vertaamalla Pulp & Paper ja Industry & Water raportoitavien segmenttien kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja käyttöpääoman. Konsernilla ei ole muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo, joka on kohdistettu raportoitaville segmenteille.

Arvonalentumistappio kirjataan siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Jos viimeisimmän arvonalentumistappion

kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aikaisempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattu ja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

## ✕ Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

### Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon ja muun omaisuuden arvonalentumistestien yhteydessä määritellään tulevia rahavirtoja, jotka perustuvat keskeisiltä oletuksiltaan käyttökatemarginaaliin ja diskonttaus korkoihin. Huomattava negatiivinen kehitys rahavirtojen toteutumisessa ja korkokehityksessä voi johtaa arvonalentumisen kirjaustarpeeseen.

## 3.2 MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2024, milj.euroa	Muut aineettomat hyödykkeet		Yhteensä
	Ennakkomaksut		
<b>Hankintameno 1.1</b>	334,5	3,4	337,9
Lisäykset	9,8	1,4	11,2
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,5	0,0	0,5
Vähennykset	-0,3	0,0	-0,3
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	2,2	0,0	2,1
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>346,7</b>	<b>4,9</b>	<b>351,5</b>
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	<b>-287,4</b>		<b>-287,4</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0		0,0
Tilikauden poistot	-17,8		-17,8
Arvonalentumiset	0,0		0,0
Valuuttakurssierot	-2,1		-2,1
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-307,2</b>		<b>-307,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>39,4</b>	<b>4,9</b>	<b>44,3</b>
Päästöoikeudet			0,3
<b>Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet 31.12.</b>			<b>44,5</b>

Konsernilla on Euroopan yhteisön päästökauppadirektiivin tarkoittamia päästöoikeuksia ja -kiintiöitä Helsingborgin toimipaikalla Ruotsissa ja Iso-Britannian päästökauppajärjestelmän päästöoikeuksia ja kiintiöitä Bradfordin toimipaikalla Iso-Britanniassa. Päästöoikeudet olivat konsernitasolla 130 573 hiilidioksiditonnia ylijäämäiset vuonna 2024 (112 573 tonnia ylijäämäiset).

2023, milj.euroa	Muut aineettomat hyödykkeet		Yhteensä
	Ennakkomaksut		
<b>Hankintameno 1.1.</b>	333,7	11,1	344,8
Lisäykset	17,8	-7,5	10,3
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	1,2	0,0	1,2
Vähennykset	-0,9	0,0	-0,9
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>1)</sup>	-13,3	0,0	-13,3
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-0,1	-0,1
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-4,0	0,0	-4,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>334,5</b>	<b>3,4</b>	<b>337,9</b>
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	<b>-283,8</b>		<b>-283,8</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,9		0,9
Tilikauden poistot	-19,0		-19,0
Arvonalentumiset	0,0		0,0
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>1)</sup>	11,6	0,0	11,6
Valuuttakurssierot	2,9		2,9
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-287,4</b>		<b>-287,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>47,1</b>	<b>3,4</b>	<b>50,5</b>
Päästöoikeudet			0,6
<b>Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet 31.12.</b>			<b>51,1</b>

<sup>1)</sup> Vuonna 2023 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin oli uudelleenluokiteltu 1,6 milj. euroa muita aineettomia hyödykkeitä, jotka olivat Oil & Gas -liiketoiminnan käytössä olleita hyödykkeitä. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

## 📄 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Muut aineettomat hyödykkeet

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy mm. tietokoneohjelmistot ja -lisenssit sekä yrityskauppojen yhteydessä hankitut patentit, teknologiat, kilpailukieltosopimukset ja asiakassuhteet. Sen sijaan, pilvipalvelupohjaiset ohjelmistohankinnat eivät pääsääntöisesti täytä luonteensa mukaisesti aineettoman hyödykkeen tunnusmerkkejä, ja ne näin ollen kirjataan kuluksi. Aineettomat hyödykkeet on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuun. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika liikearvoa lukuun ottamatta.

### Päästöoikeudet

Markkinoilta ostetut päästöoikeudet käsitellään hankintamenuun arvostettavina aineettomina hyödykkeinä. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet on arvostettu nimellisarvoon (nollan suuruiseksi). Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Varaus päästöoikeuksien palautusvelvoitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Konsernin taseessa ei ole päästöoikeuksiin liittyviä eriä, mikäli toteutuneet päästöt alittavat vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän ja päästöoikeuksia ei ole ostettu markkinoilta.

## 3.3 AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

2024, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat <sup>1)</sup>	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	45,8	517,5	1 663,1	92,6	131,1	2 450,1
Lisäykset	0,1	47,6	121,3	9,5	-22,4	156,0
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	—	0,2	—	—	0,2
Vähennykset	-9,9	—	—	-2,4	—	-12,4
Tytäryritysten myynnit	—	—	—	—	—	—
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>2)</sup>	—	-0,1	-2,2	—	1,3	-1,0
Uudelleenryhmittelyt	—	-0,1	0,1	0,1	—	—
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,2	7,0	21,5	1,5	-0,4	29,3
<b>Hankintameno 31.12.</b>	35,7	571,8	1 803,9	101,2	109,4	2 622,1
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-9,9	-269,0	-1 175,8	-55,8	—	-1 510,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	9,9	—	—	2,4	—	12,3
Tilikauden poistot	—	-23,9	-105,0	-6,8	—	-135,7
Arvonalentumiset	—	—	—	-0,7	—	-0,7
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>2)</sup>	—	—	—	—	—	—
Valuuttakurssierot	—	-3,3	-18,5	-1,3	—	-23,1
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	—	-296,2	-1 299,3	-62,1	—	-1 657,6
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	35,7	275,6	504,7	39,1	109,4	964,5

1) Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuvat pääosin tehdasinvestoinneista.

2) Vuonna 2024 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin on uudelleenluokiteltu 1 milj. euroa aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä liittyen Teesportin tuotantolaitokseen Isossa-Britanniassa. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

2023, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat <sup>1)</sup>	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	47,5	552,0	1 819,5	97,5	153,2	2 669,7
Lisäykset	0,2	55,3	129,9	7,5	1,1	194,0
Vähennykset	0,0	-2,2	-41,7	-2,1	0,0	-46,0
Tytäryritysten myynnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>2)</sup>	-1,7	-80,0	-223,3	-8,0	-17,0	-330,0
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	4,6	0,0	-4,4	0,1
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,3	-7,6	-25,9	-2,3	-1,8	-37,8
<b>Hankintameno 31.12.</b>	45,8	517,5	1 663,1	92,6	131,1	2 450,1
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-9,9	-270,2	-1 249,6	-59,9		-1 589,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	2,2	41,6	2,1		45,9
Tilikauden poistot	0,0	-23,8	-116,3	-6,4		-146,5
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>2)</sup>	0,0	20,0	130,7	6,7	0,0	157,5
Valuuttakurssierot	0,0	2,7	17,8	1,7		22,3
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-9,9	-269,0	-1 175,8	-55,8		-1 510,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	35,9	248,5	487,3	36,8	131,1	939,6

1) Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuvat pääosin tehdasinvestoinneista.

2) Vuonna 2023 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin oli uudelleenluokiteltu 172,5 milj. euroa aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä, jotka olivat Oil & Gas -liiketoiminnan käytössä olleita hyödykkeitä. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Omaisuuserän myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen

omaisuuserän hankintamenua silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Säännöllisin määräajoin suoritettavista suurista tarkastuksista tai kunnossapidoista johtuvat menot käsitellään investointeina ja, ne tunnustetaan erilliseksi aktivoitavaksi omaisuuseräksi, ja niiden hankintamenot poistetaan vaikutusaikanaan.

### 3.4 VUOKRASOPIMUKSET

#### KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN MUUTOKSET

2024, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	25,8	29,4	66,5	1,3	123,0
Lisäykset	4,3	9,3	24,3	0,2	38,2
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,5	0,0	0,1	0,0	0,6
Poistot ja arvonalentumiset	-1,9	-9,1	-21,8	-0,5	-33,3
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>1)</sup>	-1,5	0,0	0,0	0,0	-1,5
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,6	1,5	2,6	0,0	4,7
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	27,8	31,1	71,8	1,0	131,8

2023, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	31,5	37,8	74,8	1,9	146,0
Lisäykset	0,4	5,2	31,3	0,2	37,1
Poistot ja arvonalentumiset	-1,6	-10,3	-25,6	-0,6	-38,1
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin <sup>2)</sup>	-3,8	-2,8	-11,1	-0,1	-17,8
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,7	-0,6	-2,9	0,0	-4,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	25,8	29,4	66,5	1,3	123,0

1) Vuonna 2024 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin on uudelleenluokiteltu 1,5 milj. euroa käyttöoikeusomaisuuseriä liittyen Teesportin tuotantolaitokseen Isossa-Britanniassa. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

2) Vuonna 2023 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin oli uudelleenluokiteltu 17,8 milj. euroa käyttöoikeusomaisuuseriä, jotka olivat Oil & Gas -liiketoiminnan käytössä olleita hyödykkeitä. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty liitetiedoissa 5.3. Korolliset velat. Muutokset vuokrasopimusveloissa ja maksuissa on esitetty liitetiedossa 5.1. Pääomarakenne.

Lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimusten tuloslaskelmaan kuluksi kirjattujen vuokratulujen määrä vuonna 2024 on 4 miljoonaa euroa (3).

#### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Vuokrasopimukset

Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko se vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on IFRS 16:n mukainen vuokrasopimus, jos sopimus antaa konsernille vuokralle ottajana oikeuden yksilöityyn omaisuuserään ja sen käyttöä koskevan määräysvallan tietyksi ajaksi vastiketta vastaan. Konsernin vuokrasopimukset koskevat pääasiassa maa-alueita, rakennuksia ja kuljetuskalustoa.



Vuokrasopimuksesta kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Maksetut vuokrat jaotellaan velkaan ja korkokuluun. Korkokulut kirjataan tulovaikutteisesti vuokra-ajalle ja käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään tasapoistot vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät vuokrien nettomääräisen käyvän arvon, joka muodostuu kiinteästä maksusta ja muuttuvasta vuokrasta, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta.

Vuokrasopimusvelka diskontataan nykyarvoon käyttäen viitekorosta ja vuokralle ottajan luottomarginaalista muodostuvaa lisälainan korkoa, jonka vuokralle ottaja maksaisi hankkiessaan vastaavan omaisuuserän velkarahoituksella. Tämä lisälainan korko vaihtelee vuokrasopimuksen keston ja valuutan mukaan.

Vuokra-aika on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa. Konsernin vuokrasopimusten vuokra-aika on kestoiltaan tyypillisesti kiinteä, ja joissakin sopimuksissa on optioita jatkamisesta. Jatko-optio on sisällytetty vuokravelkaan, jos on katsottu kohtuullisen varmaksi, että kyseinen optio tullaan toteuttamaan. Jos arvio jatko-option käytöstä muuttuu, määritetään uudelleen vuokrasopimusvelka ja vastaava käyttöoikeusomaisuuserä.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintameno, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän. Rakennusten vuokrasopimuksissa käsitellään erillään vuokrasopimuskomponentit ja muut kuin vuokrasopimuskomponentit, mikäli ne on mahdollista tunnistaa ja erottaa käyttöoikeusomaisuuserästä. Myöhemmillä kausilla käyttöoikeusomaisuuserästä vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot. Käyttöoikeusomaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen -standardin mukaisesti.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan vuokra-aikana kuluksi tasaerinä tuloslaskelmaan. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu IT-laitteita, toimistokalusteita ja muita arvoltaan vähäisiä koneita.

## 3.5 MUUT OSAKKEET

2024, milj. euroa	Pohjolan Voima -konsernin osakkeet	Muut noteeraamat- tomat osakkeet	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	303,9	1,4	305,4
Lisäykset	—	0,0	0,0
Vähennykset	—	—	—
Käyvän arvon muutos	-34,9	—	-34,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	269,0	1,5	270,5

## 2023, milj. euroa

<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	380,6	2,7	383,3
Lisäykset	—	—	—
Vähennykset	—	-0,3	-0,3
Käyvän arvon muutos	-76,7	—	-76,7
Uudelleenryhmittelyt	—	-1,0	-1,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	303,9	1,4	305,4

## POHJOLAN VOIMA -KONSERNIN OSAKKEET

Milj. euroa	Osakesarja	Omistus, %	Omaisuuslaji	2024	2023
Pohjolan Voima Oyj	A	5	vesivoima	119,6	100,2
Pohjolan Voima Oyj	B	2	ydinvoima	40,4	47,9
Pohjolan Voima Oyj	B2	7	ydinvoima	30,3	62,9
Teollisuuden Voima Oyj	A	2	ydinvoima	77,8	92,2
Muut Pohjolan Voima Oyj	G5, G6	useita	useita	0,8	0,8
<b>Yhteensä</b>				269,0	303,9

Kemira Oyj:llä on Pohjolan Voima -konserniin kuuluvasta Pohjolan Voima Oyj:stä 5 % omistusosuus ja sen yhteisyrityksestä Teollisuuden Voima Oyj:stä 1 % omistusosuus.

## Diskontattuun rahavirtaan vaikuttavat tekijät ja herkkyydet

	2024	2023
Lyhyen aikavälin diskonttauskorko	4,7 %	5,1 %
Pitkän aikavälin diskonttauskorko	4,7 %	5,1 %
Sähkön hintaennusteen vaihteluväli EUR/MWh	55,13–64,60	51,85–69,32
Sähkötermiinien hintojen vaihteluväli EUR/MWh	29,45–70,90	44,25–95,25

Sähkön tulevaisuuden markkinahinnan 10 prosentin lasku tai nousu vaikuttaisi negatiivisesti tai positiivisesti osakkeiden käypään arvoon noin +/- 104 miljoonaa euroa (+/- 98).

Diskonttauskoron nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi negatiivisesti tai positiivisesti osakkeiden käypään arvoon noin -54 miljoonaa euroa (-49) tai noin 80 miljoonaa euroa (69).

## 📄 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Muut osakkeet

Muut osakkeet on luokiteltu käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen ryhmään. Muiden osakkeiden käyvän arvon muutokset verovaikutuksella oikaistuna kirjataan muun laajan tuloksen erien kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon, mukaan lukien myyntivoitot tai -tappiot. Saadut osingot kirjataan tulosvaiikutteisesti. Muut osakkeet sisältävät noteeraamattomien yritysten osakkeita, joista merkittävimmät ovat Pohjolan Voima Oyj:n (PVO) ja Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) osakeomistukset.

PVO ja sen yhteisyritys TVO muodostavat yksityisen, suomalaisten teollisuus- ja voimayhtiöiden omistaman energia-alankonsernin, joka toimittaa osakkailleen energiaa omakustannushintaan. Kemira konsernilla on TVO:n A-sarjan osakkeita sekä PVO:n A-, B- ja G-sarjojen osakkeita. PVO:n B -sarjojen omistukset liittyvät omistuksiin TVO:ssa ja TVO käyttää kolmea ydinvoimayksikköä Olkiluodossa (Olkiluoto 1, 2 ja 3), Eurajoen kunnassa Suomessa. Eri osakesarjat oikeuttavat eri voimalaitosten tuottamaan sähköön. Kunkin osakesarjan omistajat vastaavat ao. sarjan kiinteistä kustannuksista osakemäärien suhteessa riippumatta siitä, onko teho- tai energiaosuutta käytetty, ja muuttuvista kustannuksista toimitettujen energiamäärien mukaisessa suhteessa.

Kemira Oyj:n omistus PVO-konsernissa, joka oikeuttaa sähköön säännöllisessä tuotantokäytössä olevista voimalaitoksista, on arvostettu käypään arvoon perustuen sähkön hinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Arvostusmallissa sähkön hintana on käytetty Pohjoismaisesta sähköpörssistä saatavia sähkötermiinien noteerauksia Suomen hinta-alueella viiden ensimmäisen vuoden ajalta. Tämän jälkeen arvio Suomen hinta-alueen sähkön hinnan kehityksestä perustuu fundamenttipohjaiseen Pohjoismaisten sähkömarkkinoiden simulointimallinnukseen. Sähkön hinnassa ja omakustannushinnassa otetaan huomioon inflaation vaikutus tulevina vuosina, ja omakustannushinnat määritellään osakesarjakohtaisesti. Tulevaisuuden rahavirrat on diskontattu perustuen kuhunkin osakesarjaan liittyvien laitosten odotettuun käyttöaikaan, vesivoiman osalta mukaan lukien terminaaliarvo. Diskonttokorkona laskennassa on käytetty keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka määritetään vuosittain.

## ✕ Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

### PVO-konsernin osakkeiden arvioitu käypä arvo

Kemira Oyj:n omistamat noteeraamattomat PVO-konsernin osakkeet on arvostusmallia käyttäen arvostettu käypään arvoon, joka perustuu sähkön hinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Todellinen käyvän arvon kehitys voi poiketa tehdyistä arvioista mm. sähkön hinnan, inflaation, ennusteiden ajanjakson tai diskonttauskoron takia.

### 3.6 LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

#### 2024: Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoimintojen hankinta

Vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä Kemira osti Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoiminnot. Kemiralla on 100 %:in omistusosuus hankitusta liiketoiminnasta. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Kauppahinta 3,2 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 0,6 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 2,5 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu yhtiö Purton Carbons Limited on yhdistetty Industry & Water -segmenttiin vuoden 2024 kolmannelta neljänneksestä alkaen.

#### 2023: SimAnalytics Oy:n hankinta

Kemira osti vuoden 2021 kolmannella neljänneksellä vähemmistöosuuden SimAnalytics Oy:stä, prosessien optimointiin erikoistuneesta startupista. Kemira osti loput liiketoiminnasta vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä, jonka jälkeen Kemiralla on 100 %:in omistusosuus hankitusta liiketoiminnasta. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

Kauppahinta 3 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä lukuun ottamatta tiettyjä myöhemmin maksuun tulevia maksuja. Kauppahinta on jaettu kahteen erään, joista 2 miljoonaa euroa on maksettu vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä ja 1 miljoonaa euroa aiemmin vuonna 2021. Hankinnan jälkeiset maksut hankitun yrityksen työntekijöille ovat IFRS 3 -standardin mukaan palkkioita palveluista, ja nämä maksut eivät vaikuta liikearvoon.

Hankintaan liittyvien hankintamenolaskelmien perusteella 1 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvälle ohjelmistolle. Hankinnasta aiheutuva liikearvo on 2 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu liiketoiminta on yhdistetty Pulp & Paper -segmenttiin vuoden 2023 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen.

### 📄 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Liiketoimintojen yhdistäminen

Hankintamenetelmää sovelletaan liiketoimintojen yhdistämiseen. Hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike voi sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Ne yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat, jotka ovat yksilöitävissä, arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin.

### 3.7 MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT ERÄT

#### Oil & Gas -liiketoiminnan myynti Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle

Kemira allekirjoitti sopimuksen 4.12.2023 Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa. 2.2.2024 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin ostajalle.

Noin 250 työntekijää siirtyi ostajalle kaupan myötä. Kauppa sisältää Kemiran tuotantolaitokset Mobilessa, Columbuksessa ja Aberdeenissa Yhdysvalloissa ja novel liquid polymer (NLP)-tuotantolaitteiston Botlekissa, Alankomaissa. Isossa-Britanniassa sijaitsevan Teesportin tuotantolaitos kuului myös kauppaan. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

Velaton kauppahinta oli noin 280 miljoonaa US dollaria, noin 260 miljoonaa euroa. Oil & Gas -liiketoiminnan myymisestä kirjattu tappio oli 112 miljoonaa euroa sisältäen järjestelyn kulut, josta vuodelle 2024 kirjattiin 11 miljoonaa euroa. Oil & Gas -liiketoiminta kuului Kemiran Industry & Water -segmenttiin.

Vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä varat ja velat, jotka liittyivät myytävissä olevaan Oil & Gas -liiketoimintaan, luokiteltiin IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi luovutettavien erien ryhmäksi. Tästä syystä Oil & Gas -liiketoimintaan liittyvät varat ja velat ovat esitetty konsernitaseella omilla riveillään. Alla olevissa taulukoissa annetaan lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

**MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT VARAT KÄYVIN ARVOIN**

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Liikearvo	3.1.	—	—
Aineettomat hyödykkeet	3.2.	—	1,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.3.	4,5	109,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4.	5,5	17,8
Laskennalliset verosaamiset	4.4.	—	19,2
Vaihto-omaisuus	4.1.	—	48,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2.	—	57,0
Rahavarat	5.4.	—	2,2
<b>Yhteensä</b>		<b>9,9</b>	<b>255,6</b>

**MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELTUIHIN VAROIHIN LIITTYVÄT VELAT**

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät velat	5.3.	12,0	24,1
Laskennalliset verovelat	4.4.	—	32,1
Ostovelat ja muut velat	4.3.	—	44,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		—	4,6
<b>Yhteensä</b>		<b>12,0</b>	<b>104,8</b>

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Myytäväinä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät**

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä olevaksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä esitetään taseessa erillään muista omaisuuseristä.

## 4. Käyttöpääoma ja muut tase-erät

### NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Vaihto-omaisuus	4.1.	307,9	281,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2.	420,1	468,2
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa <sup>1)</sup>		-7,1	-18,6
Ostovelat ja muut velat	4.3.	517,8	489,4
Poislukien rahoituserät muissa veloissa <sup>1)</sup>		-44,5	-37,0
<b>Yhteensä</b>		<b>247,7</b>	<b>278,9</b>

1) Sisältää pääasiassa korkokuluja ja -tuottoja, kurssivoittoja ja -tappioita ja suojaukseen liittyviä arvostuseriä.

Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyen vuonna 2023 nettokäyttöpääoman vaihto-omaisuudesta on uudelleenluokiteltu 48,3 miljoonaa euroa, myyntisaamisista ja muista saamisista 57,0 miljoonaa euroa ja ostoveloista ja muista veloista 44,0 miljoonaa euroa myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin. Kemira on saanut päätökseen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin helmikuussa 2024.

Neljännesvuositiedot nettokäyttöpääomasta on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

### 4.1 VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	115,1	113,0
Valmiit tuotteet	171,6	149,4
Ennakkomaksut	21,3	19,4
<b>Yhteensä</b>	<b>307,9</b>	<b>281,8</b>

Vuonna 2024 kirjattiin kuluksi vaihto-omaisuutta 1,5 miljoonaa euroa (2,4), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Vaihto-omaisuuden hankintamenu on määritetty luonteensa mukaan fifo-menetelmää tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenu sisältää normaalin toiminta-asteen mukaisen osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myyntikulut.

### 4.2 MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2024	2023
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset</b>		
Myyntisaamiset	345,8	386,2
Ennakkomaksut	11,2	8,5
Siirtosaamiset	25,5	38,9
Muut lyhytaikaiset saamiset	37,6	34,7
<b>Yhteensä</b>	<b>420,1</b>	<b>468,2</b>

### AVOINNA OLEVIEN MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

Milj. euroa	2024		
	Myyntisaamiset, bruttomäärä	Odotettavissa olevat luottotappiot	Myyntisaamiset, nettomäärä
Eräänntymättömät myyntisaamiset	299,2	-0,5	298,7
1-90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	45,5	-0,1	45,4
Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	5,8	-4,0	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>350,4</b>	<b>-4,6</b>	<b>345,8</b>

Milj. euroa	2023		
	Myyntisaamiset, bruttomäärä	Odotettavissa olevat luottotappiot	Myyntisaamiset, nettomäärä
Erääntymättömät myyntisaamiset	327,9	-0,1	327,7
1-90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	58,1	-0,3	57,8
Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	5,0	-4,3	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>390,9</b>	<b>-4,8</b>	<b>386,2</b>

Vuonna 2024 myyntisaamisten arvonalentumistappiot (+) / arvonalentumistuotot (-) tuloslaskelmassa olivat 0,6 miljoonaa euroa (-0,2).

Vuonna 2024 yli vuoden kuluttua erääntyviä eriä oli myyntisaamisissa 0,8 miljoonaa euroa (0,3), siirtosaamisissa 1,6 miljoonaa euroa (1,3), muissa saamisissa 0,4 miljoonaa euroa (0,1) ja ennakkomaksuissa 0,2 miljoonaa euroa (0,0).

#### 🔍 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa ottaen huomioon arvonalentuminen. Näihin eriin sovelletaan IFRS 9 -standardin mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettavissa oleviin luottotappioihin.

Arvonalentumismallin odotettavissa olevat luottotappioprosentit vaihtelevat myyntisaamisten osalta ikäjakauman ja maantieteellisten EMEA, Americas ja APAC -alueiden mukaan. Luottotappioprosentit perustuvat myynnin maksuprofiileihin ja historiallisiin luottotappioihin.

Arvioituja luottotappioita myyntisaamisista kirjataan käyttäen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla

luottotappioprosentilla eri maantieteellisten alueiden mukaan. Kaikkia yli 180 päivää vanhoja erääntyneitä myyntisaamisia arvioidaan saamiskohtaisen riskiarvion perusteella. Lisäksi yksittäisistä myyntisaamisista kirjataan arvioitu luottotappio silloin, kun on objektiivista näyttöä siitä, ettei kaikkia saamisia tulla saamaan alkuperäisin ehdoin.

Myyntisaamisiin, lainasaamisiin ja muihin lyhytaikaisiin saamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

#### 4.3 OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. euroa	2024	2023
<b>Ostovelat ja muut velat</b>		
Saadut ennakot	3,1	1,6
Ostovelat	237,7	226,7
Siirtovelat	233,2	218,4
Muut korottomat lyhytaikaiset velat	43,8	42,7
<b>Yhteensä</b>	<b>517,8</b>	<b>489,4</b>

##### Siirtovelat

Henkilöstökulut	97,0	89,7
Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät	94,0	91,4
Korot	7,1	7,7
Kurssierot	11,7	6,9
Muut	23,4	22,7
<b>Yhteensä</b>	<b>233,2</b>	<b>218,4</b>

#### 🔍 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa.

## 4.4 LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

Milj. euroa	1.1.2024	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytäryritykset ja myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	Valuuttakurssi-erot ja siirrot erien välillä	31.12.2024
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	40,4	1,8	0,0	0,0	0,0	-0,4	41,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,7	4,1	0,0	0,0	0,0	1,6	7,4
Muut osakkeet	37,3	0,0	-7,0	0,0	0,0	0,0	30,4
Rahoitusinstrumentit	3,0	-0,5	-2,2	0,0	0,0	0,0	0,4
Etuuspohjaiset järjestelyt	20,9	-1,8	4,2	0,0	0,0	0,0	23,3
Hankitun nettovarallisuuden arvostaminen käypään arvoon	0,4	-0,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,5
Muut jaksotukset	4,5	-0,5	-0,2	-0,9	0,0	-0,1	2,8
<b>Yhteensä</b>	<b>108,3</b>	<b>3,0</b>	<b>-5,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,1</b>	<b>1,1</b>	<b>106,5</b>
Vähennetty laskennallisista verosaamisista	-27,0						-33,4
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>81,3</b>						<b>73,1</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	8,0	-1,7	0,0	0,0	0,0	-1,0	5,4
Varaukset ja jaksotukset	17,7	8,8	0,0	0,0	0,0	-0,8	25,8
Vuokrasopimusvelat	4,2	3,1	0,0	0,0	0,0	1,9	9,1
Rahoitusinstrumentit	0,6	-0,5	1,3	0,0	0,0	0,0	1,4
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	17,2	-5,3	0,0	0,0	0,0	1,5	13,4
Etuuspohjaiset järjestelyt	3,4	-0,6	1,7	0,0	0,0	0,1	4,6
Muut	7,7	-0,8	0,0	0,0	0,0	-1,5	5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>58,8</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>65,0</b>
Vähennetty laskennallisista verovelosta	-27,0						-33,4
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>31,8</b>						<b>31,5</b>



Milj. euroa	1.1.2023	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytäryritykset ja myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	Valuuttakurssierot ja siirrot erien välillä	31.12.2023
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	73,2	-0,8	0,0	0,0	-29,4	-2,5	40,4
Käyttöoikeusomaisuuserät <sup>1)</sup>	0,0	3,1	0,0	0,0	-1,2	-0,2	1,7
Muut osakkeet	52,7	0,0	-15,3	0,0	0,0	0,0	37,3
Rahoitusinstrumentit	16,5	0,0	-11,6	0,0	0,0	-1,9	3,0
Etuuspohjaiset järjestelyt	15,9	0,2	5,1	0,0	0,0	-0,3	20,9
Hankitun nettovarallisuuden arvostaminen käypään arvoon	0,6	-0,3	0,0	0,0	0,2	0,0	0,4
Muut jaksotukset	4,3	1,8	-0,6	0,7	-1,4	-0,2	4,5
<b>Yhteensä</b>	<b>163,1</b>	<b>4,0</b>	<b>-22,5</b>	<b>0,7</b>	<b>-31,9</b>	<b>-5,1</b>	<b>108,3</b>
Vähennetty laskennallisista verosaamisista	-44,9						-27,0
<b>Laskennalliset verovelat taseessa</b>	<b>118,2</b>						<b>81,3</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	0,0	5,8	0,0	0,0	-7,2	9,4	8,0
Varaukset ja jaksotukset	20,7	0,8	0,0	0,0	-10,3	6,5	17,7
Vuokrasopimusvelat <sup>1)</sup>	0,0	4,4	0,0	0,0	-1,5	1,3	4,2
Rahoitusinstrumentit	0,0	0,5	2,0	0,0	0,0	-1,9	0,6
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	21,3	-3,4	0,0	0,0	0,0	-0,7	17,2
Etuuspohjaiset järjestelyt	2,6	-0,2	0,7	0,0	0,0	0,4	3,4
Muut	27,5	0,2	0,0	0,0	-0,2	-19,8	7,7
<b>Yhteensä</b>	<b>72,0</b>	<b>8,1</b>	<b>2,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-19,2</b>	<b>-4,8</b>	<b>58,8</b>
Vähennetty laskennallisista verovelosta	-44,9						-27,0
<b>Laskennalliset verosaamiset taseessa</b>	<b>27,1</b>						<b>31,8</b>

1) IAS 12 standardin muutoksen seurauksena 1.1.2023 alkaen uusiin vuokrasopimuksiin on vuokrasopimuksen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kirjattu laskennalliset verot.

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista

täysmääräisinä velkamenetelmää käyttäen. Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuvaa laskennallista verovelkaa kirjataan vain siltä osin, joka on paikallisesti verotuksessa

vähennyskelpoista. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään.

Tytär- ja osakkuusyhtiöihin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi jos konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään, ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kuin saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

## × Tilinpäätöksen arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

### Laskennalliset verot

Verotuksellisiin tappioihin tai muihin eriin liittyvien laskennallisten verosaamisten kirjaamista varten johto arvioi määrän, jonka verran yhtiölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan verosaamiset pystytään hyödyntämään. Todellinen tuloskehitys voi poiketa arviosta ja siten vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin.

#### 4.5 ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT JA TYÖSUHDE-ETUUEDET

Konsernilla on useita etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä ja muista työsuhde-etuuksista johtuvia veloitteita. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa.

##### Suomi

Konsernilla on Suomessa merkittävin etuuspohjainen eläkejärjestely Eläkesäätiö Neliapilassa, jossa osan henkilökunnan lisäeläke-etuuksista on järjestetty. Eläkesäätiö Neliapilan toimintapiiriin kuuluvat henkilöt, joiden työsuhde Kemiraan on alkanut ennen 1.1.1991, jolloin säätiö on suljettu uusilta työntekijöiltä. Tällä hetkellä suurin osa Eläkesäätiö Neliapilan toimintapiiriin kuuluvista jäsenistä on eläkkeensaajia. Vuoden 2024 lopussa Eläkesäätiö Neliapilan etuuspohjaiset veloitteet olivat yhteensä 141,8 miljoonaa euroa (156,2) ja eläkevarat 257,4 miljoonaa euroa (262,5).

Eläkesäätiö Neliapilan lisäeläketurva sisältää vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke-edun sekä hautausavustuksen. Kokonaistavoite-eläke on 66 prosenttia eläkepalkasta. Täysi tavoite saavutetaan 25 vuoden palveluksella. Lisäeläkkeen määrä lasketaan tavoite-eläkkeen ja lakisääteisten eläkkeiden erotuksena.

Eläkesäätiö Neliapilan hallitus on tehnyt joulukuussa 2024 päätöksen palauttaa 10 miljoonaa euroa ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille. Eläkesäätiö Neliapila maksaa ylikatteen palautuksen, kun Suomen Finanssivalvonnalta on saatu Eläkesäätiölain edellyttämä suostumus. Ylikatteen maksun odotetaan tapahtuvan vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Konserni ei ole kirjannut eria konsernitilinpäätökseen 2024 liittyen ylikatteen palautukseen.

##### Ruotsi

Ruotsissa on etuuspohjainen eläkejärjestely, joka on toimihenkilöille tarkoitettu ITP 2 -järjestely. Saadakseen täyden eläkkeen, työntekijällä on oltava ennakoitu eläkkeeseen oikeuttava työjakso, työn aloittamisesta eläkeikään saakka, vähintään 30 vuoden ajan. Eläkejärjestelyyn sisältyvät normaali vanhuuseläke, täydentävä vanhuuseläke ja perhe-eläke. Lisäksi työnantajalla tulee olla vakuutus eläkevakuutusyhtiö PRI Pensiongarantin kautta koskien ITP 2 -järjestelyn eläkevastuuta. Vuoden 2024 lopussa Ruotsin etuuspohjaiset veloitteet olivat yhteensä 41,7 miljoonaa euroa (38,2).

#### ETUUSPOHJAISTEN JÄRJESTELYIDEN SAAMISET JA VELAT TASEESSA

Milj. euroa	2024	2023
Etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	222,5	233,9
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-265,3	-272,2
Ylijäämä (-) / Alijäämä (+)	-42,8	-38,3
Omaisuserän rajoittamisesta johtuva vaikutus	0,4	1,8
<b>Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) etuuspohjaisista järjestelyistä taseessa</b>	<b>-42,4</b>	<b>-36,5</b>
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	73,1	69,8
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	-115,7	-106,3
<b>Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) etuuspohjaisista järjestelyistä taseessa</b>	<b>-42,4</b>	<b>-36,5</b>
<b>TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT</b>		
Työsuoritukseen perustuvat menot	1,7	2,0
Nettokorkomenot <sup>1)</sup>	-0,6	-0,5
<b>Etuuspohjaisten järjestelyiden kulut (+) / tuotot (-) tuloslaskelmassa</b>	<b>1,1</b>	<b>1,5</b>

1) Nettokorkomenot on esitetty tuloslaskelmassa rivillä rahoituskulut, netto.

**MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN KIRJATUT ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT**

Milj. euroa	2024	2023
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostuksesta johtuvat erät <sup>2)</sup>		
Velvoitteiden väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	0,0	0,3
Velvoitteiden taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	0,0	1,9
Velvoitteiden kokemusperäiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-2,0	6,9
Järjestelyiden varoihin kuuluvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) <sup>3)</sup>	-10,2	-32,2
Omaisuserän rajoittamisesta johtuva vaikutus	-1,5	0,3
<b>Etuuspohjaisten järjestelyiden kulut (+) / tuotot (-) muissa laajan tuloksen erissä</b>	<b>-13,8</b>	<b>-22,8</b>

2) Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus on laajassa tuloslaskelmassa osana muita laajan tuloksen eriä. Erä on esitetty ilman verovaikutusta, ja siihen liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedossa 2.8. Muut laajan tuloksen erät.

3) Vuoden 2024 ja 2023 osalta vakuutusmatemaattiset voitot johtuvat pääasiassa Eläkesäätiö Neliapilan toteutuneista varojen tuotosta.

**ETUUSPOHJAISTEN VELVOITTEIDEN MUUTOKSET TILIKAUDEN AIKANA**

Milj. euroa	2024	2023
<b>Etuuspohjaiset velvoitteet 1.1.</b>	<b>233,9</b>	<b>231,5</b>
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,3	1,6
Korkomenot	7,4	8,4
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)	-2,0	9,1
Valuuttakurssierot ulkomaisista järjestelyistä	-0,9	0,0
Maksetut etuudet	-17,0	-16,8
Järjestelyjen supistamiset ja velvoitteiden täyttämiset	0,0	0,0
Muut erät	-0,2	0,0
<b>Etuuspohjaiset velvoitteet 31.12.</b>	<b>222,5</b>	<b>233,9</b>

**ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYIHIN KUULUVIEN VAROJEN MUUTOKSET TILIKAUDEN AIKANA**

Milj. euroa	2024	2023
<b>Varojen käypä arvo 1.1.</b>	<b>272,2</b>	<b>244,4</b>
Korkotuotot	8,1	9,0
Työnantajan maksusuoritukset	0,3	0,4
Ylikatepalautus <sup>4)</sup>	-11,9	—
Vakuutusmatemaattiset tappiot (-) / voitot (+)	10,2	32,2
Valuuttakurssierot ulkomaisista järjestelyistä	0,2	0,1
Maksetut etuudet	-13,1	-13,3
Järjestelyjen supistamiset ja velvoitteiden täyttämiset	0,0	0,0
Muut erät	-0,7	-0,5
<b>Varojen käypä arvo 31.12.</b>	<b>265,3</b>	<b>272,2</b>

4) Vuonna 2024 Eläkesäätiö Neliapila maksoi 11,9 miljoonaa euroa ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille.

**ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYIHIN KUULUVIEN VAROJEN JAKAUTUMINEN OMAISUUSLAJEITTAIN**

Milj. euroa	2024	2023
Korkosijoitukset ja muut varat	131,1	144,1
Osakkeet ja osakerahastot	91,2	79,5
Konsernin käytössä olevat kiinteistöt	43,0	46,8
Kemira Oyj:n osakkeet	—	1,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>265,3</b>	<b>272,2</b>

Merkittävin osa etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvista varoista on Suomessa Eläkesäätiö Neliapilassa. Vuoden 2024 lopussa Neliapilassa oli varoja 257,4 miljoonaa euroa (262,5), jotka koostuivat korkorahastoista ja muista varoista 123,3 miljoonaa euroa (134,5), osakkeista ja osakerahastoista 91,1 miljoonaa euroa (79,4) sekä kiinteistöistä 43,0 miljoonaa euroa (46,8). Eläkesäätiö Neliapilassa sijoituspositiota hallinnoidaan siten, että tavoitteena on varojen ja velkojen yhteensovittaminen (ALM). Menettelyn tarkoituksena on pitkäaikaisten sijoitusten soveltaminen yhteen eläkejärjestelystä aiheutuvien velvoitteiden kanssa. Eläkesäätiö Neliapilan olennaisena sijoitustoiminnan riskinä voidaan pitää markkinariskiä. Rahoitusmarkkinoiden syklisistä vaihteluista johtuvaa markkinariskiä hallitaan huolehtimalla sijoitusposition riittävästä hajauttamisesta.

Vuonna 2024 konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto (+) / kulu (-) oli 18,3 miljoonaa euroa (41,2).

### KESKEISET VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETUKSET

%	2024	2023
Diskonttauskorko	3,0–5,6	3,1–4,5
Inflaatioaste	1,9–3,2	1,6–3,1
Tulevat palkankorotukset	2,3–2,5	2,1–2,5
Tulevat eläkkeiden korotukset	2,0–2,2	2,0–2,3

Suomessa Eläkesäätiö Neliapilan veloitteiden laskemisessa käytetyt keskeiset oletukset olivat seuraavat: diskonttauskorko 3,2 % (3,1 %), inflaatioaste 1,9 % (2,1 %), tulevat palkankorotukset 1,9 % (2,1 %) ja tulevat eläkkeiden korotukset 2,1 % (2,3 %).

### Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi perustuu siihen, että yhden oletuksen muuttuessa kaikki muut oletukset säilyvät ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen veloitteen herkkyyden merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksille on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

Jos kaikkien merkittävien maiden järjestelyiden diskonttauskorko laskisi 0,5 prosenttiyksiköllä, etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvien veloitteiden nykyarvo nousisi 11,1 miljoonaa euroa (5,0 %) edellyttäen, että kaikki muut oletukset säilyisivät ennallaan.

### HERKKYYSANALYYSI – ELÄKESÄÄTIÖ NELIAPILA SUOMESSA

Milj. euroa	Etuuspohjainen velvoite		Vaikutus etuuspuhjaiseen velvoitteeseen	
	2024	2023	2024	2023
Diskonttauskorko 3,2 % (3,1 %)	141,8	156,2		
Diskonttauskorko +0,5 %	135,6	149,2	-4,3%	-4,5%
Diskonttauskorko -0,5 %	148,4	163,8	4,7%	4,9%
Tulevat eläkkeiden korotukset 2,1 % (2,3 %)	141,8	156,2		
Tulevat eläkkeiden korotukset +0,5 %	147,7	163,0	4,2%	4,4%
Tulevat eläkkeiden korotukset -0,5 %	136,2	149,8	-3,9%	-4,1%

Yhden vuoden lisäys kuolevuusoletuksen eliniänodotteessa kasvattaa etuuspuhjaisen veloitteen määrää 6,3 miljoonaa euroa (4,4 %).

### HERKKYYSANALYYSI – ITP 2 ELÄKEJÄRJESTELY RUOTSISSA

Milj. euroa	Etuuspohjainen velvoite		Vaikutus etuuspuhjaiseen velvoitteeseen	
	2024	2023	2024	2023
Diskonttauskorko 3,0 % (3,8 %)	41,7	38,2		
Diskonttauskorko +0,5 %	39,2	36,0	-6,1%	-5,8%
Diskonttauskorko -0,5 %	44,6	40,7	6,8%	6,4%
Tulevat palkankorotukset 2,3 % (2,1 %)	41,7	38,2		
Tulevat palkankorotukset +0,5 %	42,5	38,9	1,8%	1,6%
Tulevat palkankorotukset -0,5 %	41,0	37,7	-1,6%	-1,5%

Yhden vuoden lisäys kuolevuusoletuksen eliniänodotteessa kasvattaa etuuspuhjaisen veloitteen määrää 1,7 miljoonaa euroa (4,1 %).

Etuuspohjaisiin järjestelyihin suoritettavien maksujen tilikaudella 2025 odotetaan olevan 3,6 miljoonaa euroa. Lisäksi Eläkesäätiö Neliapilan odotetaan palauttavan 10 miljoonaa euroa ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

## 📄 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhte-etuudet

Konsernilla on erilaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, joihin kuuluu sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, kunkin toimintamaan paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä tai erillisessä eläkesäätiössä.

Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jonka mukaan suoritetaan kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja nykyisen ja aiempien tilikausien työsuoritukseen perustuvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia.

Etuuspohjaisessa järjestelyssä tyypillisesti määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden määrä riippuu tavallisesti yhdestä tai useammasta tekijästä, kuten palkkatasosta ja palvelusvuosista.

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan veloitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää. Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Maissa, joissa tällaisille joukkovelkakirjalainoille ei ole syviä markkinoita, käytetään valtion joukkovelkakirjalainojen markkinakorkoja.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloituksiksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa henkilöstökuluihin ja nettokorkomenot rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Aiempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettut maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

## ✕ Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

### Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Etuuspohjaisten eläkevastuiden määrittelemiseen liittyy useita vakuutusmatemaattisia oletuksia, joiden huomattavat muutokset voivat vaikuttaa eläkevelan ja eläkekulujen suuruuteen. Vakuutusmatemaattiset laskelmat sisältävät johdon antamia oletuksia, kuten diskonttauskoron, palkankorotus- ja työsuhteiden päättyvyysoletukset. Eläkevastuut lasketaan riippumattomien aktuaarien toimesta.

## 4.6 VARAUKSET

Milj. euroa	Henkilöstökuluvaraukset	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset <sup>1)</sup>	Muut varaukset <sup>2)</sup>	Yhteensä
<b>Pitkäaikaiset varaukset</b>					
<b>1.1.2024</b>	0,1	0,0	12,4	25,3	37,8
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	0,2	0,0	1,3	8,4	9,9
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	0,0	0,0	-0,2	-0,2	-0,5
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	0,0	0,0	-0,1	-0,3	-0,4
Uudelleenryhmittely	0,0	0,0	-1,1	-7,8	-8,9
<b>31.12.2024</b>	0,2	0,0	12,3	25,4	37,9
<b>Lyhytaikaiset varaukset</b>					
<b>1.1.2024</b>	0,3	0,0	7,7	8,9	16,9
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	3,9	1,0	1,5	0,8	7,3
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	-0,5	0,0	-5,3	-8,7	-14,5
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-0,2	0,0	0,0	-0,5	-0,7
Uudelleenryhmittely	0,0	0,0	1,1	7,8	8,9
<b>31.12.2024</b>	3,5	1,0	5,0	8,4	17,9

1) Konsernin liiketoiminta on kemianteollisuutta ja sen toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset, sekä alueellinen että kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä noudattaen vakiintuneita sisäisiä periaatteita ja menettelytapoja. Vuonna 2024 ympäristön kunnostukseen liittyvien varausten yhteismäärä oli 17,3 miljoonaa euroa (20,1). Suurimmat varaukset koskevat tehtaiden sulkemisia ja järven pohjasedimentin kunnostusta Vaasassa Suomessa.

2) Muut varaukset olivat yhteensä 33,8 miljoonaa euroa (34,2). Suurimmat varaukset liittyvät odotettavissa oleviin vastuisiin Pohjolan Voiman omistamassa Porissa höyryä tuottavassa energia-yhtiössä.

Milj. euroa	2024	2023
<b>Varausten kokonaismäärän jakautuminen</b>		
Pitkäaikaiset varaukset	37,9	37,8
Lyhytaikaiset varaukset	17,9	16,9
<b>Yhteensä</b>	<b>55,8</b>	<b>54,6</b>

#### ☐ Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Varaukset

Uudelleenjärjestelymenoja, henkilöstömenoja, ympäristövelvoitteita, oikeudellisia vaateita ja tappiollisia sopimuksia varten kirjataan varauksia, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen odotetaan edellyttävän tilinpäätöspäivänä. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseisestä velvoitetta koskevista erityisriskeistä.

#### ✕ Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

##### Varaukset

Varausten kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää johdon arviota, koska varauksiin liittyvien velvoitteiden tarkka määrä ei ole tilinpäätöstä laadittaessa selvillä.

## 5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

### 5.1 PÄÄOMARAKENNE

Milj. euroa	2024	2023
Oma pääoma	1 803,5	1 684,2
Taseen loppusumma	3 381,0	3 489,3
Velkaantuneisuus, % <sup>1)</sup>	16	32
Omavaraisuusaste, % <sup>2)</sup>	53	48

1) Velkaantuneisuus-tunnusluvun laskentakaava on  $100 \times \text{Korolliset nettovelat} / \text{Oma pääoma}$ .

2) Omavaraisuusaste-tunnusluvun laskentakaava on  $100 \times \text{Oma pääoma} / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakat})$ .

### KOROLLISET NETTOVELAT

Milj. euroa	Liite	2024	2023
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.3.	547,1	615,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.3.	263,6	322,1
<b>Korolliset velat</b>		810,7	937,8
Rahavarat	5.4.	519,2	402,5
<b>Korolliset nettovelat</b>		291,5	535,2

Neljännesvuositiedot korollisesta nettovelasta on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

Kemiran tavoitteena on yli 4%:n keskimääräisen vuotuisen orgaanisen liikevaihdon kasvu ja 18–21 % operatiivinen käyttökateprosentti. Operatiivisen sidotun pääoman tuoton, (ROCE), tavoitellaan olevan yli 16%. Valmiusluoton ja keskeisimpien kahdenvälisten lainojen sopimusehdot sisältävät kvarttaaleittain raportoitavan kovenantin, jonka mukaan velkaantuneisuusasteen on oltava alle 115 %:a. Tilikauden lopussa kovenantin sisältäviä lainoja oli taseessa 363,5 miljoonan euron edestä. Kemiralla ei ole merkkejä kovenanttitason ylittymisestä.

Hallitus ehdottaa vuoden 2024 osingoksi 0,74 euroa osakkeelta (0,68), mikä vastaa 46 %:n osinkosuhdetta (52 %). Kemiran osinkopolitiikan mukaisesti tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

#### Korolliset velat ja rahavarat

Korollisten velkojen ja rahavarojen laatimisperiaatteita kuvataan liitetiedossa 5.4. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin.



## KOROLLISTEN NETTOVELKOJEN YHTEYS RAHAVIRTALASKELMAAN

Milj. euroa	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennyserät	Lyhytaikaiset korolliset velat	Korolliset velat yhteensä	Rahavarat	Korolliset nettovelat
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2024</b>	849,0	88,8	937,8	402,5	535,2
Nettovelan muutokset, joihin liittyy rahavirtoja					
Pitkäaikaisten velkojen nostot (+)	50,0		50,0		50,0
Pitkäaikaisten velkojen maksut (-)	-200,0		-200,0		-200,0
Vuokrasopimusvelkojen maksut (-)	-31,7		-31,7		-31,7
Lyhytaikaisten velkojen nostot (+) ja maksut (-)		4,3	4,3		4,3
Rahavarojen muutos				115,2	-115,2
Nettovelan muutokset, joihin ei liity rahavirtoja					
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset (+)	37,3		37,3		37,3
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	7,9	3,2	11,1	1,4	9,6
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	1,7	0,2	1,9	—	1,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>	714,1	96,5	810,7	519,2	291,5

Milj. euroa	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennyserät	Lyhytaikaiset korolliset velat	Korolliset velat yhteensä	Rahavarat	Korolliset nettovelat
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2023</b>	875,5	146,3	1 021,8	250,6	771,2
Nettovelan muutokset, joihin liittyy rahavirtoja					
Pitkäaikaisten velkojen nostot (+)	0,2		0,2		0,2
Pitkäaikaisten velkojen maksut (-)	—		—		—
Vuokrasopimusvelkojen maksut (-)	-37,3		-37,3		-37,3
Lyhytaikaisten velkojen nostot (+) ja maksut (-)		-50,7	-50,7		-50,7
Rahavarojen muutos				158,0	-158,0
Nettovelan muutokset, joihin ei liity rahavirtoja					
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset (+)	36,4		36,4		36,4
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-4,4	-6,8	-11,1	-6,1	-5,0
Muut muutokset, joihin ei liity maksua <sup>1)</sup>	-21,5	—	-21,5	—	-21,5
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	849,0	88,8	937,8	402,5	535,2

1) Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyen vuokrasopimusvelkoja on uudelleenluokiteltu 24,1 miljoonaa euroa myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin. Kemira on saanut päätökseen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin helmikuussa 2024.

## 5.2 OMA PÄÄOMA

### OSAKEPÄÄOMA JA OMAT OSAKKEET

Milj. euroa	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000)	Omien osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osake-pääoman kirjanpito-arvo	Omien osakkeiden kirjanpito-arvo
<b>1.1.2024</b>	153 619	1 723	155 343	221,8	11,6
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2021-2023 perusteella henkilöille myönnettyt omat osakkeet	468	-468	—	—	-3,2
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	10	-10	—	—	-0,1
Osana eläkesäätiö Neliapilan ylikatteen palautusta osakkeita siirtyi Kemira Oyj:lle	-115	115	—	—	1,9
<b>31.12.2024</b>	<b>153 983</b>	<b>1 359</b>	<b>155 343</b>	<b>221,8</b>	<b>10,3</b>
<b>1.1.2023</b>	<b>153 352</b>	<b>1 990</b>	<b>155 343</b>	<b>221,8</b>	<b>13,4</b>
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2020-2022 perusteella henkilöille myönnettyt omat osakkeet	254	-254	—	—	-1,7
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	13	-13	—	—	-0,1
<b>31.12.2023</b>	<b>153 619</b>	<b>1 723</b>	<b>155 343</b>	<b>221,8</b>	<b>11,6</b>

Kemira Oyj:llä on yksi osakelaji. Kukin osake oikeuttaa yhtiökokouksessa yhteen ääneen. 31.12.2024 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 155 342 557 sisältäen 1 359 348 omia osakkeita. Kemira Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole vähimmäis- ja enimmäispääomaa, eikä osakkeella ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet ovat täysin maksettuja.

Kemiran hallussa oli 31.12.2024 omia osakkeita yhteensä 1 359 348 kpl (1 722 725). Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 7,58 euroa (6,73) ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,9 % (1,1 %). Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,9 miljoonaa euroa (2,5).

### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, jonka arvo ei enää muutu.

### Käyvän arvon rahastot

Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto.

### Muut rahastot

Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. 31.12.2024 muut rahastot olivat 4,1 miljoonaa euroa (4,1).

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin on annettu lainoja, joiden kurssiero on käsitelty muuntoerona.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinta siihen liittyvine menoineen on esitetty konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennyksenä.

### 5.3 KOROLLISET VELAT

#### KOROLLISTEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

2024, milj. euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030-	Kirjanpitoarvo yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	133,5	60,0	120,0	7,7	7,7	34,6	363,5
Joukkovelkakirjalainat	—	—	—	195,3	—	—	195,3
Vuokrasopimusvelat	27,6	24,1	18,5	13,3	8,8	40,0	132,2
Muut pitkäaikaiset velat	6,3	16,9	—	—	—	—	23,2
Muut lyhytaikaiset velat	96,5	—	—	—	—	—	96,5
<b>Korollisten velkojen lyhennykset yhteensä</b>	<b>263,9</b>	<b>101,0</b>	<b>138,5</b>	<b>216,3</b>	<b>16,5</b>	<b>74,6</b>	<b>810,7</b>

2023, milj. euroa	2024	2025	2026	2027	2028	2029-	Kirjanpitoarvo yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	190,9	—	120,0	—	—	310,9
Joukkovelkakirjalainat	199,6	—	—	—	193,9	—	393,5
Vuokrasopimusvelat	27,6	20,0	16,6	11,5	7,8	38,0	121,4
Muut pitkäaikaiset velat	6,1	1,0	16,0	—	—	—	23,2
Muut lyhytaikaiset velat	88,8	—	—	—	—	—	88,8
<b>Korollisten velkojen lyhennykset yhteensä</b>	<b>322,1</b>	<b>211,9</b>	<b>32,6</b>	<b>131,5</b>	<b>201,7</b>	<b>38,0</b>	<b>937,8</b>

Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2024 lopussa 291,5 miljoonaa euroa (535,2), lisätietoa liitetiedossa 5.1. Pääomarakenne.

#### PITKÄAIKAISTEN KOROLLISTEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA VALUUTOITTAIN

2024 Valuutta, milj. euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030-	Kirjanpitoarvo yhteensä
EUR	96,3	81,4	123,6	205,0	8,9	49,9	565,1
USD	57,8	14,5	12,2	9,8	6,8	21,3	122,4
GBP	1,1	1,0	0,6	0,3	0,2	0,9	4,1
Muut	12,1	4,1	2,1	1,1	0,5	2,6	22,5
<b>Yhteensä</b>	<b>167,4</b>	<b>101,0</b>	<b>138,5</b>	<b>216,3</b>	<b>16,5</b>	<b>74,6</b>	<b>714,2</b>

2023 Valuutta, milj. euroa	2024	2025	2026	2027	2028	2029-	Kirjanpitoarvo yhteensä
EUR	206,8	155,3	18,9	122,1	195,2	14,0	712,3
USD	12,4	52,4	10,4	8,3	5,9	19,4	108,7
GBP	0,9	0,5	0,2	0,0	—	1,7	3,3
Muut	13,3	3,8	3,0	1,1	0,6	2,9	24,6
<b>Yhteensä</b>	<b>233,3</b>	<b>211,9</b>	<b>32,6</b>	<b>131,5</b>	<b>201,7</b>	<b>38,0</b>	<b>849,0</b>

## 5.4 RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

### RAHOITUSVARAT

Milj. euroa	Liite	2024					2023				
		Kirjanpito- arvot	Käyvät arvot			Yhteensä	Kirjanpito- arvot	Käyvät arvot			Yhteensä
			Taso 1	Taso 2	Taso 3			Taso 1	Taso 2	Taso 3	
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti</b>	5.6.										
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset		4,3	—	4,3	—	4,3	3,6	—	3,6	—	3,6
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta</b>	5.6.										
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset											
Rahavirran suojaus <sup>1)</sup>		2,1	—	2,1	—	2,1	15,9	—	15,9	—	15,9
<b>Muut osakkeet</b>	3.5.										
PVO-konsernin osakkeet		269,0	—	—	269,0	269,0	303,9	—	—	303,9	303,9
Muut noteeraamattomat osakkeet		1,5	—	—	1,5	1,5	1,4	—	—	1,4	1,4
<b>Jaksotettuun hankintamenuon arvostetut</b>											
Muut pitkäaikaiset varat <sup>2)</sup>		6,3	—	6,3	—	6,3	6,3	—	6,3	—	6,3
Lainasaamiset <sup>2)</sup>		48,3	—	48,3	—	48,3	0,3	—	0,3	—	0,3
Myyntisaamiset <sup>2)</sup>	4.2.	345,8	—	345,8	—	345,8	386,2	—	386,2	—	386,2
Rahavarat											
Rahat ja pankkisaamiset		266,7	—	266,7	—	266,7	271,0	—	271,0	—	271,0
Talletukset ja rahamarkkinasijoitukset <sup>3)</sup>		252,5	—	252,5	—	252,5	131,5	—	131,5	—	131,5
<b>Myytäväinä oleviksi luokitellut varat <sup>4)</sup></b>	3.7.		—	—	—	—	57,1	—	57,1	—	57,1
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		1 196,5	—	926,0	270,5	1 196,5	1 177,2	—	871,9	305,3	1 177,2

1) Johdannaisten käyvistä arvoista 0,1 miljoonaa euroa (1,6) erääntyy vuoden 2025 jälkeen.

2) Vuonna 2024 muut pitkäaikaiset varat ja lainasaamiset sisältävät 0,9 miljoonaa euroa (0,2) odotettavissa olevia luottotappiota IFRS 9 -standardin mukaisesti. Myyntisaamiset sisältävät odotettavissa olevia luottotappiota 4,6 miljoonaa euroa (4,8). Myyntisaamisista kerrotaan tarkemmin liitteessä 4.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

3) Talletukset ja rahamarkkinasijoitukset koostuvat pankkitalletuksista sekä muista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

4) Kemira on saanut päätökseen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin helmikuussa 2024. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

## RAHOITUSVELAT

Milj. euroa	Liite	2024					2023				
		Kirjanpito- arvot	Käyvät arvot			Yhteensä	Kirjanpito- arvot	Käyvät arvot			Yhteensä
			Taso 1	Taso 2	Taso 3			Taso 1	Taso 2	Taso 3	
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti</b>	5.6.										
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset		3,2	—	3,2	—	3,2	4,1	—	4,1	—	4,1
<b>Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta</b>	5.6.										
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset											
Rahavirran suojaus <sup>1)</sup>		7,3	—	7,3	—	7,3	3,6	—	3,6	—	3,6
<b>Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut</b>											
<b>Korolliset velat</b>	5.3.										
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		230,4	—	232,3	—	232,3	311,3	—	312,7	—	312,7
Lyhytaikainen osuus		133,5	—	134,7	—	134,7	—	—	—	—	—
Joukkovelkakirjalainat		195,3	—	194,1	—	194,1	193,9	—	189,8	—	189,8
Lyhytaikainen osuus		—	—	—	—	—	199,6	—	200,2	—	200,2
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		104,9	—	104,9	—	104,9	93,9	—	93,9	—	93,9
Lyhytaikainen osuus		27,3	—	27,3	—	27,3	27,6	—	27,6	—	27,6
Muut pitkäaikaiset velat		16,5	—	16,6	—	16,6	16,7	—	16,8	—	16,8
Lyhytaikainen osuus		6,3	—	6,5	—	6,5	6,1	—	6,3	—	6,3
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		96,5	—	96,6	—	96,6	88,8	—	88,7	—	88,7
<b>Korottomat velat</b>											
Muut pitkäaikaiset velat		9,1	—	9,1	—	9,1	8,7	—	8,7	—	8,7
Muut lyhytaikaiset velat		26,8	—	26,8	—	26,8	26,2	—	26,2	—	26,2
<b>Ostovelat</b>	4.3.	237,7	—	237,7	—	237,7	226,7	—	226,7	—	226,7
<b>Myytävänä oleviksi luokitellut velat <sup>2)</sup></b>	3.7.	12,0	—	12,0	—	12,0	45,6	—	45,6	—	45,6
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		1106,8	—	1108,9	—	1108,9	1252,7	—	1250,9	—	1250,9

1) Johdannaisten käyvistä arvoista -1,8 miljoonaa euroa (-2,1) erääntyy vuoden 2025 jälkeen.

2) Kemira on saanut päätökseen Oil &amp; Gas -liiketoiminnan myynnin helmikuussa 2024. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

Käypien arvojen tasojen 1–3 välillä ei ole tapahtunut siirtoja tilikauden aikana.

Taso 3 täsmäytyslaskelma, rahoitusvarat milj. euroa	2024	2023
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	305,4	383,3
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	-34,9	-76,7
Lisäykset	0,0	-0,3
Vähennykset	—	-1,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	270,5	305,4

## 🔍 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kun rahoitusvara tai -velka merkitään kirjanpitoon kaupankäyntipäivänään, konserni arvostaa sen hankintamenoon, joka on yhtä suuri kuin siitä annetun tai saadun vastikkeen käypä arvo.

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti, jaksotettuun hankintamenoon sekä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Luokka	Rahoitusinstrumentti
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Valuuttatermiinit, valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset, sähkö- ja maakaasujohdannaissopimukset, sijoitustodistukset ja yrittystodistukset
Jaksotettuun hankintamenoon	Lainasaamiset, rahat, pankkisaamiset, pankkitalletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Muut sijoitukset: osakkeet ja suojauslaskennan piirissä (rahavirran suojaus tai käyvän arvon suojaus) olevat johdannaiset

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Kaikki johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon. Käypä arvo on rahamäärä, johon omaisuuserä voidaan vaihtaa tai jolla velka voidaan suorittaa asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä. Ne johdannaiset, joihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen luokkaan. Taseessa johdannaiset esitetään siirtosaamisissa ja siirtoveloissa. Käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tapahtumahetkellään.

### Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitussaamisiin kuuluu pitkäaikaisia saamisia, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen korkokannan menetelmää käyttäen, ja ottaen huomioon mahdolliset arvonalentumiset.

### Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista rahoista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

### Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Muiden sijoitusten laatimisperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 3.5. Muut osakkeet. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten käypien arvojen muutoksien kirjausperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 5.6. Johdannaisinstrumentit.

### Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset. Rahoitusvaran arvonalentuminen kirjataan IFRS 9-standardin mukaisen odotettujen luottotappioiden kirjaamisvaatimusten mukaisesti. Arvonalentumisen määrä jaksotettuun hankintamenoon arvostettujen erien osalta on kirjanpitoarvon ja saamisen tulevien rahavirtojen nykyarvon erotus. Diskonttauksessa käytetään alkuperäistä efektiivistä korkokantaa. Käypään arvoon arvostetuissa erissä käypä arvo määrää arvonalentumisen. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni myy tietyt myyntisaamisensa rahoitusyhtiöille sopimuksessa määriteltyjen limiittien puitteissa. Myytyihin saamiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet kyseisiin rahoitusvaroihin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta. Järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin.

### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien, jaksotettuun hankintamenoihin arvostettuihin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kun taas suojauslaskennan alla olevat johdannaiset kirjataan käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta.

Muut rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömillä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksotettuun hankintamenoon, ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana. Käyvän arvon suojauskohteena olevien velkojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan yhdessä käyvän arvon suojausiksi määriteltyjen johdannaisten käypien arvojen muutoksien kanssa.

Mikäli jaksotettuun hankintamenoon kirjattavien rahoitusjärjestelyn ehtoja muutetaan, eikä se johda velan poiskirjaamiseen taseesta, kirjataan järjestelystä tuleva voitto tai tappio muutoshetkellä tuloslaskelmaan, josta se jaksotetaan velan jäljellä olevalle juoksuajalle. Voitto tai tappio saadaan laskemalla erotus diskontatuista alkuperäisen ja uuden sopimusehtojen mukaisista kassavirroista. Diskonttokorkona käytetään alkuperäisen sopimuksen mukaista efektiivistä korkoa.

Luokka	Rahoitusinstrumentti
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Valuuttatermiinit, valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset, sähkö- ja maakaasujohdannaissopimukset
Jaksotettuun hankintamenoon	Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat, eläkelainat, joukkovelkakirjalainat, vuokrasopimusvelat ja ostovelat
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Suojauslaskennan piirissä (rahavirran suojaus) olevat johdannaiset

Käypien arvojen arvostamisessa käytetään seuraavia tasoja:

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voima -konsernin osakkeita.

## 5.5 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Kemiran konsernirahoituksen tehtävänä on varmistaa riittävä rahoitus konsernin tarpeisiin kustannustehokkaasti sekä huolehtia rahoitusriskien hallinnasta. Kemiran hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa on määritelty rahoituksen hallinnon toimintaperiaatteet. Hallitus vahvistaa vuosittain rahoitusriskien sallitut enimmäismäärät sekä rahoituksen toimintasuunnitelman.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien vaihteluiden vaikutus yhtiön tulokseen ja omaan pääomaan sekä varmistaa yhtiölle riittävät rahoituslähteet. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, joka käyttää vain suojautumistarkoituksiin rahoitusinstrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiä voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata.

### Valuuttariski

Valuuttariski syntyy muista kuin kotivaluutassa olevista kassavirroista, varoista ja veloista. Transaktioriski muodostuu sellaisista kassavirroista ja tase-eristä, joiden muutokset valuuttakurssien johdosta vaikuttavat tulokseen ja kassavirtoihin. Translaatoriski syntyy, kun muina kuin euroina raportoivien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät konsolidoidaan euroissa. Transaktioriskiltä suojaudutaan pääsääntöisesti valuuttatermiineillä.

Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Yhdysvaltain dollarista, Kiinan renminbistä, Kanadan dollarista ja Ruotsin kruunusta. Vuoden lopussa USD-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 142 milj. euroa (132 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 1,09 ja 62 % (56 %). Vastaavasti CNY-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 121 milj. euroa (115 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 7,72 ja 74 % (69 %). CAD-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 41 milj. euroa (56 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 1,50 ja 73 % (56 %), ja SEK-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 39 milj. euroa (35 keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 11,46 ja 71 % (73 %).

Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Tanskan kruunun, Puolan zlotyn, Korean wonin ja Norjan kruunun osalta ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan pääosin Brasilian realin ja Kanadan dollarin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 144 milj. euroa.

Transaktioriski, merkittävimmät valuutat, milj. euroa	2024				2023			
	USD vastaan EUR	CNY vastaan EUR	CAD vastaan EUR	SEK vastaan EUR	USD vastaan EUR	CNY vastaan EUR	CAD vastaan EUR	SEK vastaan EUR
Operatiivinen nettovaluuttavirta- ennuste <sup>1)</sup>	141,5	-120,7	40,9	-38,7	131,8	-115,1	55,5	-35,3
Nettolainaus	289,2	59,2	0,0	-13,6	390,8	57,6	0,0	-9,3
Johdannaiset, operatiivisen nettovaluuttavirran suojaus	-98,5	90,2	-33,7	25,8	-74,5	82,8	-39,9	25,3
Johdannaiset, nettolainauksen suojaus	-64,5	-59,3	0,0	14,0	-180,1	-57,6	0,0	9,9
<b>Yhteensä</b>	<b>267,7</b>	<b>-30,6</b>	<b>7,2</b>	<b>-12,6</b>	<b>268,0</b>	<b>-32,3</b>	<b>15,6</b>	<b>-9,4</b>

1) Perustuu 12 kuukauden operatiiviseen valuuttavirtaennusteeseen.

Vuoden 2024 lopussa operatiivinen nettovaluuttavirtaennuste vuodelle 2025 oli 553 milj. euroa suojausasteen ollessa 69 % (61 %). Suojausastetta seurataan päivittäin. Ennustetusta virrasta on aina oltava suojattuna vähintään 40 % ja enintään 100 %. Euron 10 prosentin vahvistuminen Ruotsin kruunua vastaan 31.12.2024 kurssija käyttäen ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi noin 4 milj. euron positiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Vastaavasti euron 10 prosentin vahvistuminen Kiinan renminbiä vastaan aiheuttaisi noin 12 milj. euron positiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Kun taas euron 10 prosentin vahvistuminen Kanadan dollaria ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi 4 ja 14 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Vastaava heikentyminen valuuttakurssissa aiheuttaisi likimäärin samansuuruisen vastakkaisen vaikutuksen

Tilinpäätöshetkellä markkina-arvoltaan -3,8 miljoonaa euroa (4,7) avoimista valuuttajohdannaisista oli rahavirran suojauslaskennan piirissä. Rahavirran suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset on tehty suojaamaan erittäin todennäköisiä valuuttavirtoja. Tilikauden aikana suojauslaskennan piirissä olevista johdannaisista ei kirjattu tehottomuutta tuloslaskelmaan (-).

Kemiran translaatoriskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Kanadan dollari, Puolan zloty, Ruotsin kruunu ja Kiinan renminbi.



Konserniyhtiöiden suurimmat omat pääomat ovat Kanadan dollareina, Ruotsin kruunuina ja Yhdysvaltain dollareina. Tavoitteena on suojautua taseriskeiltä pitämällä taseen valuuttamääräiset velat tasapainossa valuutoittain taseen omaisuuserien kanssa. Konsernin ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa seurataan omavaraisuusastetta. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa voidaan käyttää pitkäaikaisia lainoja ja valuuttajohdannaisia. Kyseisiin suojauksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin on annettu USD-määräisiä lainoja, joiden kurssiero on käsitelty muuntoerona.

### Korkoriski

Kemira altistuu korkoriskille korollisten velkojen sekä johdannaisten kautta. Korkoliikkeet aiheuttavat lainojen ja johdannaisten uudelleenhinnoittelu- ja hintariskiä, joka luo vaihtelua sopimusten kassavirtaan ja markkina-arvoihin. Vuoden 2024 lopussa nettovelasta vuokrasopimusvelat mukaan lukien 114 % (77 %) oli kiinteään korkoon sidottua. Konsernin nettorahoituskustannus oli noin 6,2 % (5,6 %). Nettorahoituskustannus lasketaan jakamalla vuotuiset nettokorot ja muut rahoituskulut ilman kurssieroja ja osinkoja vastaavan ajanjakson keskimääräisellä korollisella nettovelalla. Nettorahoituskustannukseen vaikuttavat eniten euron, Yhdysvaltain dollarin sekä Kiinan renminbin korkotasot.

Rahoituspolitiikan mukaan konsernin keskimääräisen koron määräytymisajan mittaavan duraation, pois lukien vuokrasopimusvelat, tulee olla 6–60 kuukautta. Kemiran konsernirahoitus hallinnoi duraatiota kiinteä- ja vaihtuvakorkoisilla lainoilla sekä korkojohdannaissopimuksilla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkojohdannaisia. Konsernin korollisen lainasalkun duraatio ilman vuokrasopimusvelkoja oli vuoden 2024 lopussa 13 kuukautta (16). Tilinpäätöspäivänä konsernin lainasalkun keskikorko oli noin 2,8 % (2,8 %). Konsernin lainasalkusta 75 % (69 %) on vaihtuvakorkoista tai seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvää kiinteäkorkoista lainaa.

Vahvasta kassatilanteesta johtuen, Kemira-konsernin nettoveloista -26 % (30 %) hinnoitellaan uudelleen vuoden 2025 aikana. Alla olevassa taulukossa on esitetty nettovelan uudelleenhinnoittelun aikataulu.

2024				
Koron määräytyminen, milj. euroa	<1 vuosi	1–5 vuotta	>5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoinen nettovelka	-130,7	—	—	-130,7
Kiinteäkorkoinen nettovelka <sup>1)</sup>	90,0	200,0	—	290,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-40,7</b>	<b>200,0</b>	<b>—</b>	<b>159,3</b>

2023				
Koron määräytyminen, milj. euroa	<1 vuosi	1–5 vuotta	>5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoinen nettovelka	123,8	—	—	123,8
Kiinteäkorkoinen nettovelka <sup>1)</sup>	—	290,0	—	290,0
<b>Yhteensä</b>	<b>123,8</b>	<b>290,0</b>	<b>—</b>	<b>413,8</b>

1) Ei sisällä vuokrasopimusvelkoja

Jos markkinoiden korkotaso olisi noussut yhden prosenttiyksikön 1.1.2025, se laskisi konsernin nettokorkokuluja, lainojen sekä kassan, rahamarkkinasijoitusten ja muiden lainasaamisten kautta seuraavan 12 kuukauden aikana noin 1,4 miljoonaa euroa ennen veroja (0,5). Vastaavasti korkotason laskeminen yhdellä prosenttiyksiköllä nostaisi konsernin korkokuluja 1,4 miljoonaa euroa.

### Hyödykehintariski

Kemira-konserni altistuu hyödykkeiden markkinahinnan vaihtelulle, pääosin sähkön hinnassa. Kemira-konsernin tavoitteena on hyödykeostojen suojaustoimenpiteillä tasata raaka-ainekustannuksia. Suojauspolitiikan mukaisesti suojaukset tehdään suhteessa voimassa oleviin myyntisopimuksiin siten, että suojaukset kattavat tehdyt sitoumukset. Suojauspolitiikka pyrkii minimoimaan sähkön ja maakaasun markkinahinnan vaihtelusta aiheutuvalta kassavirtariskiltä.

Sähkön hinta vaihtelee markkinatilanteen mukaan hyvinkin voimakkaasti. Suojausinstrumenttina käytetään pääsääntöisesti johdannaisia. Aluehintariskiä suojataan Suomen ja Ruotsin osalta. Sähköjohdannaisten kirjauksissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Kohde-etuuden ennakoituiden fyysiset toimitukset eli ostot kirjataan vasta toimituskaudella. Mikäli vuoden lopussa aukiolevien sähkön hinnanmuutosten suojaamiseen käytettyjen johdannaisten markkinahinta muuttuisi +/- 10 prosenttia, vaikutus sähkön suojaussopimusten markkina-arvoon omassa pääomassa olisi +/- 1,4 miljoonaa euroa (+/- 3,6).

Sähköjohdannaissuojien lisäksi konserni hallitsee sähkön hintariskiä solmimalla pitkäaikaisia sähkönhankintasopimuksia sekä omistamalla 5 % osuuden Pohjolan Voima Oy:stä (PVO) ja 1 % osuuden Teollisuuden Voima Oyj:stä. Tarkempaa tietoa omistuksista löytyy tilinpäätöksen liitteestä 3.5.

Maakaasun hintamuutosriskiä suojataan johdannaissopimuksia solmimalla. Maakaasujohdannaisten kirjauksissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Mikäli vuoden lopussa aukiolevien maakaasun hinnanmuutosten suojaamiseen käytettyjen johdannaisten markkinahinta muuttuisi +/- 10 prosenttia, vaikutus maakaasun suojaussopimusten markkina-arvoon omassa pääomassa olisi +/- 0,2 miljoonaa euroa (0,0).

### Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille kaupallisten myyntisaatavien, pankkitilisaldojen, talletusten, lyhytaikaisten sijoitusten ja saamisten sekä johdannaissopimusten kautta.

Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään sijoitustoiminnan ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoituspolitiikka. Konserni pyrkii minimoimaan vastapuoliriskiään käyttämällä vastapuolinaan ainoastaan vakavaraisia rahoituslaitoksia sekä hajauttamalla riskiään näiden kesken. Vastapuolen luottokelpoisuutta sekä limiittejä seurataan säännöllisesti.

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheutuu siitä, että rahoitustapahtuman sopimusosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaissopimusten vastapuoliriskeihin.

Konsernirahoitus hyväksyy tytäryhtiöiden uudet pankkisuhteet. Konsernirahoituksen käyttämällä hyväksytyillä rahalaitosvastapuolilla on vähintään investment grade luokitus Standard & Poor'sin luottoluokistustietojen perusteella. Konsernin rahalaitosvastapuolten enimmäisriski on tilinpäätöshetkellä 521,1 miljoonaa euroa (414,8). Vastapuoliriskiä seurataan kuukausitasolla määrittämällä jokaiselle vastapuolelle maksimiriski saatavien markkina-arvon perusteella. Kullekin rahoituslaitokselle on olemassa hyväksyty limiitti.

Konsernin rahoitukseen liittyvässä vastapuoliriskissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2024 aikana. Rahoituksen transaktioihin liittyvistä luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt luottotappiota.

Kemiralla on käytössään kaupallisen toiminnan luottoriskeihin liittyvä konsernin laajuinen luottopolitiikka. Luottopolitiikan mukaisesti jokaiselle asiakkaalle on määritetty riskiluokitus ja luottolimiitti, joita seurataan säännöllisesti. Asiakaskohtaisen arvion perusteella Kemira soveltaa konsernitasolla määriteltyjä maksuehtoja ja pyrkii näin minimoimaan luottoriskiä. Tarvittaessa kaupassa käytetään myös vakuuksia tai dokumenttimaksuja, kuten reimbursseja. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sen asiakaskunta on laaja ja maantieteellisesti jakautunut eri puolille maailmaa. Myyntisaamisten luottotappioita on kuvattu liitetiedossa 4.2.

USA:ssa Kemiralla on 75 miljoonan dollarin saatavien ostosopimus, jonka perusteella konsernin USA:ssa sijaitsevat yhtiöt voivat myydä tiettyjä myyntisaataviaan. Saataviin liittyvä luottoriski siirtyy rahoitusyhtiölle, ja 95,5 % saatavista on kirjattu pois taseesta. 31.12.2024 myytyjä avoimia saatavia oli 38,8 miljoonaa euroa (30,5), jonka määrä vastaa myös saatavien käypää arvoa. Taseeseen on jätetty 1,8 miljoonaa euroa (4,6) saamisiin ja 1,0 miljoonaa euroa (0,9) velkoihin.

**Maksuvalmius- ja uudelleenrahoitusriski**

Kemiran maksuvalmius turvataan rahavaroilla, tililimiiteillä sekä valmiusluotolla. Konsernin rahavarat vuoden 2024 lopussa olivat 519,2 miljoonaa euroa (402,5), joista 266,7 miljoonaa euroa (271,0) oli rahaa pankkitileillä ja 252,5 miljoonaa euroa (131,5) pankkitalletuksia. Konsernilla on 17.4.2026 erääntyvä vastuullisuustavoitteisiin sidottu 400 miljoonan euron valmiusluotto. Valmiusluotto oli 31.12.2024 kokonaisuudessaan nostamatta.

Konsernilla on myös 600 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jolla voidaan laskea liikkeelle maksimissaan vuoden pituisia yritystodistuksia. Vuoden 2024 lopussa yritystodistusmarkkinoilla ei ollut Kemiran liikkeeseen laskemia yritystodistuksia (-).

Kemira hallitsee uudelleenrahoitusriskiä hajautetun luottosalkun avulla. Pitkäaikainen rahoitus koostuu joukkovelkakirjalainoista sekä erilaisista kahdenkeskisistä rahoitusjärjestelyistä usean eri rahoituslaitoksen kanssa. Lisäksi konsernilla oli vuoden vaihteessa vuokrasopimusvelkoja 132,2 miljoonan euron arvosta (121,4).

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan voimassaolevat sitovien luottojärjestelyiden tulee kattaa suunnitellut rahoitustarpeet, pitkien velkojen lyhennyserät, yritystodistustarpeiden sekä muiden sitoumuksettomien lyhyiden lainojen rahoitustarpeet seuraavan 12 kuukauden aikana. Konserni voi väliaikaisesti pitää lainojen keskimääräisen erääntymisaikan ilman vuokrasopimusvelkoja alle kolmen vuoden tavoitteen. Vuoden 2024 lopussa velkasalkun ilman vuokrasopimusvelkoja keskimääräinen erääntymisaika oli 2,9 vuotta (2,5).

**VELKOJEN LYHENNYSERÄT**

2024								
Luottotyyppi, milj. euroa <sup>1)</sup>	Nostamatta	2025	2026	2027	2028	2029	2030-	Nostettu yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	133,8	60,0	120,0	7,7	7,7	34,6	363,8
Joukkovelkakirjalainat	—	—	—	—	200,0	—	—	200,0
Valmiusluotto	400,0	—	—	—	—	—	—	—
Vuokrasopimusvelat	—	36,4	29,0	21,8	15,5	10,3	39,4	152,4
Yritystodistusohjelma	600,0	—	—	—	—	—	—	—
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	—	6,3	16,9	—	—	—	—	23,2
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	—	96,5	—	—	—	—	—	96,5
Arvioidut sopimukselliset korkojen maksut <sup>2)</sup>	—	14,2	12,4	9,1	4,1	1,8	3,8	45,3
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>1 000,0</b>	<b>287,2</b>	<b>118,2</b>	<b>150,9</b>	<b>227,3</b>	<b>19,8</b>	<b>77,8</b>	<b>881,2</b>

**2023**

Luottotyyppi, milj. euroa <sup>1)</sup>	Nostamatta	2024	2025	2026	2027	2028	2029-	Nostettu yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	—	191,2	—	120,0	—	—	311,2
Joukkovelkakirjalainat	—	200,0	—	—	—	200,0	—	400,0
Valmiusluotto	400,0	—	—	—	—	—	—	—
Vuokrasopimusvelat	—	33,9	26,1	19,8	13,9	9,5	37,1	140,2
Yritystodistusohjelma	600,0	—	—	—	—	—	—	—
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	—	6,1	1,0	16,0	—	—	—	23,2
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	—	88,8	—	—	—	—	—	88,8
Arvioidut sopimukselliset korkojen maksut <sup>2)</sup>	—	23,6	13,8	10,2	6,9	2,0	—	56,5
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>1 000,0</b>	<b>328,8</b>	<b>218,3</b>	<b>35,8</b>	<b>133,9</b>	<b>209,5</b>	<b>37,1</b>	<b>963,4</b>

1) Lainojen erääntyminen luottotyyppiin ja maturiteetin mukaan käyttäen diskonttaamattomia sopimuksen mukaisia rahavirtoja.

2) Ei sisällä vuokrasopimusvelkojen arvioituja korkomaksuja.

## 5.6 JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Nimellisarvot, milj. euroa	Maturiteettirakenne					2024	2023
	2025	2026	2027	2028	2029	Yhteensä	Yhteensä
<b>Valuuttajohdannaiset</b>							
Valuuttatermiinisopimukset	589,2	—	—	—	—	589,2	789,6
Tulovirta	279,3	—	—	—	—	279,3	440,2
joista rahavirran suojaukseen	25,7	—	—	—	—	25,7	48,7
Menovirta	309,9	—	—	—	—	309,9	349,3
joista rahavirran suojaukseen	101,4	—	—	—	—	101,4	217,1
<b>Hyödykejohdannaiset</b>							
Hyödyketermiinisopimukset (GWh)	231,4	80,4	24,3	10,9	—	347,0	637,8
joista rahavirran suojaukseen	231,4	80,4	24,3	10,9	—	347,0	637,8

Rahoitusinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksinään tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

Käyvät arvot, milj. euroa	2024			2023		
	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
<b>Valuuttajohdannaiset</b>						
Valuuttatermiinisopimukset	4,8	-7,6	-2,8	8,4	-4,2	4,2
joista rahavirran suojaukseen	0,5	-4,3	-3,8	4,8	-0,1	4,7
<b>Hyödykejohdannaiset</b>						
Hyödyketermiinisopimukset <sup>1)</sup>	1,6	-3,0	-1,4	11,2	-3,5	7,7
joista rahavirran suojaukseen	1,6	-3,0	-1,4	11,2	-3,5	7,7

<sup>1)</sup> Hyödyketermiinisopimusten käyvistä arvoista 0,1 ja -1,8 miljoonaa euroa (1,6 ja -2,1) erääntyvät vuoden 2025 jälkeen. Hyödykejohdannaiset ovat pääosin sähköjohdannaisia.

Johdannaisinstrumenttien vastapuolien kanssa on voimassa ISDA tai EFET -sopimukset, jotka oikeuttavat sopimuksessa määritellyn maksujen laiminlyönnin seurauksena avoimen markkina-arvon netotuksen. Tilinpäätöshetkellä netotussopimusten mukainen vastapuoliriski oli 1,8 miljoonaa euroa (15,4) Kemiralle ja 5,9 miljoonaa (3,5) euroa vastapuolille.

## 📄 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Johdannaiset

Valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisten sekä julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot saadaan toimivilta markkinoilta tilinpäätöshetken hintanoteerauksen perusteella. Muiden käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien arvo määritellään arvonmäärittymallien avulla rahoitusmarkkinoilta saatavan tiedon perusteella.

Johdannaiset arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Valuuttatermiinien arvonmuutokset lasketaan arvostamalla termiinisolimukset tilinpäätöshetken termiinikursseihin ja vertaamalla niitä termiinien tekohetken termiinikurssien kautta laskettuihin vasta-arvoihin. Korkojohdannaisten käyvät arvot määritellään käyttämällä vastaavanlaisten instrumenttien tilinpäätöspäivän markkina-arvoja. Muut johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.

Seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät johdannaisvarat on esitetty osana taseen erää Myyntisaamiset ja muut saamiset kun taas yli 12 kuukauden päästä erääntyvät on kirjattu Muihin rahoitusvaroihin taseen pitkäaikaisissa varoissa. Vastaavasti johdannaisvelat on esitetty osana taseen erässä Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat sekä pitkäaikaiset yli 12 kuukauden päästä erääntyvät erät Muissa rahoitusveloissa osana taseen pitkäaikaisia velkoja.

### Suojauslaskenta

Suojauslaskentaa toteutetaan IFRS 9:ssä määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Sen mukainen suojauslaskenta tarkoittaa laskentatapaa, jonka tarkoituksena on kohdistaa yksi tai useampi suojausinstrumentti siten, että niiden käypä arvo kumoaa kokonaisuudessaan tai osittain suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojattavan erän tulee olla erittäin todennäköinen. Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkoriskin, valuuttariskin, hyödykeriskin ja käyvän arvon suojauksiin näitä suojaavien johdannaissolimusten täyttäessä suojauslaskennan kriteerit.

Suojauksen tehokkuutta seurataan IFRS 9:n vaatimalla tavalla. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojaussuhteen katsotaan olevan tehokas, kun suojausinstrumentin käyvän arvon muutos

kumoaa suojattavan erän rahavirtojen muutokset etukäteen tarkasteltuna. Tehokkuus testataan uudelleen jokaisena tilinpäätöshetkenä.

Suojauslaskenta lakkautetaan, kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut ja oman pääoman erissä esitetyt voitot tai tappiot siirretään tuloslaskelmaan tuotoiksi ja kuluiksi, mikäli suojattava kohde myydään tai erääntyy tai mikäli suoja ei enää suojaa suojattavalta riskiltä. Niiden johdannaissolimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Konserni on dokumentoinut suojaukseen ryhtyessä suojattavan erän ja suojausinstrumentin taloudelliseen suhteen olemassaolon. Dokumentointi sisältää tiedot suojausinstrumentista ja suojattavasta erästä tai liiketapahtumasta, suojattavan riskin luonteen, riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian sekä kuvauksen tehokkuuden arvioinnista.

### Rahavirtojen suojaukset

Rahavirtojen suojauksessa suojaudutaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu taseeseen merkittyyn tiettyyn omaisuuserään, velkaan tai erittäin todennäköiseen tulevaan liiketoimeen liittyvän riskin toteutumisesta. Suojausinstrumentteina rahavirran suojauksessa käytetään valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia. IFRS 9:n määrittelemää rahavirtojen suojauslaskentaa sovelletaan konsernissa valikoituihin suojauskohteisiin. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät johdannaissolimusten käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa verovaikutuksella oikaistuna, kun ne täyttävät suojauslaskennan ehdot ja kun suojauslaskenta on tehokasta. Tehoton osuus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Johdannaiset, joiden osalta ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

## 6. Konsernirakenne

### 6.1 LÄHIPIIRI

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyrietykset, yhteisyrietykset ja Eläkesäätiö Neliapila. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

### TOIMITUSJOHTAJAN, VÄLIAIKAISEN TOIMITUSJOHTAJAN, TOIMITUSJOHTAJAN SIIJAISEN JA JOHTORYHMÄN JÄSENTEN MAKSETUT PALKKIOT JA ETUDET

Euroa	Palkat luontois-etuineen	Tulos-palkkiot	Osake-palkkiot <sup>1)</sup>	2024 Yhteensä	2023 Yhteensä
Toimitusjohtaja Antti Salminen (12.2.2024 alkaen) <sup>2)</sup>	608 544	122 738	1 112 314	1 843 597	—
Väliaikainen toimitusjohtaja Petri Castrén (18.7.2023-11.2.2024) <sup>2)</sup>	312 203	465 000	889 851	1 667 054	228 722
Toimitusjohtaja Jari Rosendal (11.7.2023 asti) <sup>3)</sup>	—	—	—	—	4 375 054
Toimitusjohtajan sijainen Jukka Hakkila <sup>4)</sup>	203 028	80 534	622 896	906 458	608 815
Muut johtoryhmän jäsenet <sup>5) 6)</sup>	1 702 052	751 387	2 274 990	4 728 429	4 839 544
<b>Yhteensä</b>	<b>2 825 827</b>	<b>1 419 659</b>	<b>4 900 051</b>	<b>9 145 538</b>	<b>10 052 134</b>

1) Sisältää osakkeet ja rahaosuuden. Johtolle ja avainhenkilöille suunnatut osakepalkkiojärjestelmät on esitetty liitetiedossa 2.3. Osakeperusteiset maksut.

2) Luvut sisältävät kaikki maksetut palkkiot ja etuudet vuodelta 2024.

3) Toimitusjohtaja Jari Rosendal jäi sairauslomalle 11.7.2023 ja hän menehtyi lyhyen sairauden seurauksena 31.7.2023. Loppupalkka ja käynnissä olleiden palkkio-ohjelmien 2021–2023, 2022–2024 ja 2023–2025 osuudet maksettiin rahana järjestelyiden ehtojen mukaisesti kuolinpesälle. Nämä sisältyvät vuoden 2023 osalta esitettyihin lukuihin.

4) Jukka Hakkila toimi toimitusjohtajan sijaisena 11.7.–17.7.2023 välisenä aikana. Toimitusjohtajan sijaiselle ei maksettu palkkiota sijaisuuden perusteella.

5) Muut johtoryhmän jäsenet 31.12.2024 ovat Talousjohtaja Petri Castrén, Strategiajohtaja Linus Hildebrandt, Teknologiajohtaja Matthew R. Pixton, Johtaja Industry & Water -segmentti Tuija Pohjolainen-Hiltunen, Kehitysjohtaja Esa-Matti Puputti, Väliaikainen johtaja Pulp & Paper -segmentti Harri Eronen ja Henkilöstöjohtaja Eeva Salonen. Suomessa työsuhteessa olevilla muilla Kemiran johtoryhmän jäsenillä ei ole lakisääteisen eläkejärjestelmän ylittävää eläkejärjestelyä. Muissa maissa työsuhteessa olevien johtoryhmän jäsenien eläkejärjestelyt perustuvat lakisääteisiin eläkejärjestelmiin sekä markkinakäytäntöihin. Kemiran käytäntönä on, että kaikki uudet eläkejärjestelyt ovat maksuperusteisia.

6) Luvut sisältävät Antti Salmiselle maksetut palkkiot ja etuudet vuodelta 2023 sekä Petri Castrénin maksetut palkkiot ja etuudet 1.1.–17.7.2023.

### Toimitusjohtajan työsuhteen edut ja ehdot

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta ja etuuksista sisältäen mahdollisuuden autoetuun ja matkapuhelinedun sekä suoritusperusteisista kannustinohjelmista.

Kannustinohjelmat koostuvat vuosittaisesta tulospalkkiosta ja osakepalkkiojärjestelmästä.

Tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin ehtoihin, ja enimmäispalkkio on 80 % vuotuisesta peruspalkasta. Osakepalkkio perustuu osakepalkkiojärjestelmän ehtoihin.

Enimmäispalkkio muodostuu määritetyistä osakemääristä sekä rahaosuudesta, jolla pyritään kattamaan osakepalkkiosta perittävät verot ja veronluonteiset maksut.

Toimitusjohtaja kuuluu työntekijän eläkelain TyEL:n piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädetyllä tavalla. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkettä.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemmin puolin kuusi kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan työsuhteen, hänellä on oikeus 12 kuukauden palkan suuruiseen irtisanomiskorvaukseen sen palkan lisäksi, jonka hän ansaitsee irtisanomisajan kuluessa.

### Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous 20.3.2024 päätti, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Yhtiön hallussa olevista omista osakkeista luovutettiin 9 940 kappaletta osakkeita hallituksen jäsenille 6.5.2024.

Vuosipalkkiona saatujen osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä ehtoja. Lisäksi hallituksen jäsenet eivät ole Kemira Oyj:n tulospalkkauksen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai lisäeläkejärjestelmien piirissä.

Kokouspalkkiot maksetaan rahana, ja matkustuskustannukset korvataan Kemiran matkustuspolitiikan mukaan.

## HALLITUKSEN JÄSENET

	Osakkeet, kpl	Osakkeiden luovutusarvo, euroa	Rahapalkkio, euroa <sup>5)</sup>	2024 Yhteensä, euroa	2023 Yhteensä, euroa
Matti Kähkönen, puheenjohtaja	2 323	50 383	84 517	134 900	128 200
Annika Paasikivi, varapuheenjohtaja	1 301	28 217	56 183	84 400	76 600
Wolfgang Büchele (22.3.2023 asti)	—	—	—	—	5 400
Tina Sejersgård Fanø	1 003	21 754	46 346	68 100	64 000
Werner Fuhrmann	1 003	21 754	47 096	68 850	66 400
Timo Lappalainen	1 003	21 754	50 096	71 850	79 600
Fernanda Lopes Larsen (22.3.2023-31.7.2024)	1 003	21 754	11 967	33 720	64 000
Kristian Pullola	1 301	28 217	53 933	82 150	62 800
Mikael Staffas (22.3.2023 alkaen)	1 003	21 754	47 996	69 750	59 200
<b>Yhteensä</b>	<b>9 940</b>	<b>215 588</b>	<b>398 133</b>	<b>613 720</b>	<b>606 200</b>

5) Sisältää vuosipalkkiot ja kokouspalkkiot.

## LÄHIPIIRIN KANSSA TOTEUTETUT LIIKETOIMET

Milj. euroa	2024	2023
<b>Myynnit</b>		
Osakkuusyrietykset	0,0	0,0
<b>Vuokrat, tavaroiden ja palveluiden ostot</b>		
Osakkuusyrietykset	31,2	31,6
Eläkesäätiö Neliapila	0,7	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>32,0</b>	<b>32,4</b>
<b>Saamiset</b>		
Osakkuusyrietykset	7,1	5,7
<b>Velat</b>		
Osakkuusyrietykset	5,6	7,2
Eläkesäätiö Neliapila	0,0	0,7

Eläkesäätiö Neliapilan omistamia kiinteistöjä on vuokrattu konsernille. Näiden kiinteistöjen vuokrasopimusten vastuut on käsitelty IFRS 16 Vuokrasopimus -standardin mukaisesti.

Lähipiiriin kuuluu Eläkesäätiö Neliapila, joka on oma juridinen yksikkönsä. Neliapila hoitaa vapaaehtoisesti Kemiran järjestämää lisäeläketurvaa. Neliapila hallinnoi osaa konsernin Suomen henkilöstön eläkevaroista. Neliapilan lisäeläketurvasta ja ylikatteen palauttamisesta kerrotaan tarkemmin liitteessä 4.5. Etuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet.

Osakkuusyrietysten puolesta annettujen vastuusitoumusten määrät on esitetty liitteessä 7.1. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ole myönnetty lainoja 31.12.2024 eikä 31.12.2023. Myöskään ehdollisia eriä ja sitoumuksia avainhenkilöiden puolesta ei ollut. Avainhenkilöihin kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olennaisessa liikesuhteessa konserniin.

## 6.2 KONSERNIN TYTÄRYRITYKSET JA OSAKKUUSYRITYKSET

## TYTÄRYRITYKSET

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %	Määräysvallattomien omistus-osuus, %
<b>Kemira Oyj (emoyhtiö)</b>	Helsinki	Suomi			
Aliada Quimica de Portugal Lda.	Estarreja	Portugali	50,1	0,0	49,9
AS Kemivesi	Lehmja Küla	Viro	100,0	100,0	0,0
Corporación Kemira Chemicals de Venezuela, C.A.	Caracas	Venezuela	100,0	0,0	0,0
Industry Park i Helsingborg Förvaltning AB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemifloc a.s.	Přerov	Tšekki	51,0	0,0	49,0
Kemifloc Slovakia s.r.o.	Prešov	Slovakia	51,0	0,0	49,0
Kemipol Sp. z.o.o.	Police	Puola	51,0	0,0	49,0
Kemira (Asia) Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	0,0	0,0
Kemira (Jining) Environmental Engineering Co., Ltd.	Jining	Kiina	100,0	0,0	0,0
Kemira (Malaysia) SDN.BHD	Kuala Lumpur	Malesia	100,0	0,0	0,0
Kemira (Thailand) Co., Ltd.	Bangkok	Thaimaa	100,0	0,0	0,0
Kemira (Vietnam) Company Limited	Long Thanh	Vietnami	100,0	0,0	0,0
Kemira Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentiina	100,0	51,0	0,0
Kemira Australia Pty Ltd	Hallam	Australia	100,0	0,0	0,0
Kemira Cell Sp. z.o.o.	Ostroleka	Puola	55,0	55,0	45,0
Kemira Chemicals (India) Private Limited	New Delhi	Intia	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals (Nanjing) Co., Ltd.	Nanjing	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (UK) Ltd.	Bradford	Iso-Britannia	100,0	100,0	0,0

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %	Määräysvallattomien omistus-osuus, %
Kemira Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd.	Yanzhou City	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals AS	Gamle Fredrikstad	Norja	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Brasil Ltda.	São Paulo	Brasilia	100,0	99,9	0,0
Kemira Chemicals Germany GmbH	Frankfurt am Main	Saksa	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals Korea Corporation	Gunsan-City	Etelä-Korea	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals NV	Aartselaar	Belgia	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Oy	Helsinki	Suomi	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Pte. Ltd.	Singapore	Singapore	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemie GesmbH	Krems	Itävalta	100,0	100,0	0,0
Kemira Chile Comercial Limitada	Santiago	Chile	100,0	99,0	0,0
Kemira Chimie S.A.S.U.	Strasbourg	Ranska	100,0	0,0	0,0
Kemira Europe Oy	Helsinki	Suomi	100,0	100,0	0,0
Kemira Gdańsk Sp. z o.o.	Gdańsk	Puola	100,0	0,0	0,0
Kemira Hong Kong Company Limited	Hong Kong	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Ibérica S.A.	Barcelona	Espanja	100,0	0,0	0,0
Kemira International Finance B.V.	Rotterdam	Hollanti	100,0	100,0	0,0
Kemira Italy S.p.A.	San Giorgio di Nogaro	Italia	100,0	0,0	0,0
Kemira Japan Co., Ltd.	Tokyo	Japani	100,0	0,0	0,0
Kemira Kemi AB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemira Kopperverket KB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0



	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %	Määräysvallattomien omistus-osuus, %
Kemira KTM d.o.o.	Ljubljana	Slovenia	100,0	100,0	0,0
Kemira Purton Ltd.	Purton	Iso-Britannia	100,0	100,0	0,0
Kemira Research Center Shanghai Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Rotterdam B.V.	Rotterdam	Hollanti	100,0	0,0	0,0
Kemira South Africa (Pty) Ltd.	Weltevreden park	Etelä-Afrikka	100,0	0,0	0,0
Kemira Świecie Sp. z.o.o.	Swiecie	Puola	100,0	100,0	0,0
Kemira Taiwan Corporation	Taipei	Taiwan	100,0	0,0	0,0
Kemira TC Wanfeng Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd.	Yanzhou City	Kiina	80,0	0,0	20,0
Kemira Uruguay S.A.	Fray Bentos	Uruguay	100,0	0,0	0,0
Kemira Water Danmark A/S	Copenhagen	Tanska	100,0	100,0	0,0
Kemira Water Solutions Canada Inc.	Varenes	Kanada	100,0	0,0	0,0
Kemira Water Solutions, Inc.	Atlanta, GA	Yhdysvallat	100,0	0,0	0,0
Kemwater ProChemie s.r.o.	Bradlec	Tšekki	95,1	0,0	4,9
PT Kemira Chemicals Indonesia	Pasuruan	Indonesia	99,8	99,8	0,2
PT Kemira Indonesia	Surabaya	Indonesia	100,0	76,2	0,0
SimAnalytics Oy	Helsinki	Suomi	100,0	100,0	0,0

## OSAKKUUSYRITYKSET

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
Honkalahden Teollisuuslaituri Oy	Lappeenranta	Suomi	50,0	0,0
Kemira Yongsan Chemicals Co., Ltd <sup>1)</sup>	Seoul	Etelä-Korea	35,0	0,0

<sup>1)</sup> Osakkuusyritys valmistaa kuivaa polyakryyliamidia ja kationista monomeeria, joita käytetään pakkausmateriaalien ja paperin tuotannossa sekä jätevesien käsittelyssä ja lietteen kuivatuksessa käytettävänä imeytys- ja kuivatuskemikaaleina.

## OSUUEDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

Milj. euroa	2024	2023
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	4,8	5,1
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Osuus tilikauden voitosta (+) / tappiosta (-)	0,3	0,1
Valuuttakurssierot	-0,3	-0,3
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	4,8	4,8

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto osakkuusyritysten taloudellisesta informaatiosta. Esitetyt luvut vastaavat osakkuusyritysten tilinpäätöksessä esitettyjä lukuja, eivät siis Kemira konsernin osuutta.

Milj. euroa	2024	2023
Varat	43,3	52,3
Velat	29,8	38,6
Liikevaihto	32,5	33,4
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	1,2	0,6

Osakkuusyritysten kanssa toteutetut lähipiiriliiketoimet on esitetty liitetiedossa 6.1. Lähipiiri.

## MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUEDET

Milj. euroa	2024	2023
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	19,4	14,7
Osingot	-14,4	-8,3
Osuus tilikauden tuloksesta	13,2	12,2
Valuuttakurssierot	-0,1	0,8
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	18,1	19,4

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

### Hankitut ja perustetut uudet tytäryhtiöt

- Kemira perusti uuden yhtiön Kemira Chemicals (India) Private Limited 8.8.2024.
- Kemira hankki uuden yhtiön Kemira Purton Ltd 2.10.2024.

### Myydyt tytäryhtiöt

- Kemira myi yhtiön Kemira Chemicals, Inc. 2.2.2024.
- Kemira myi yhtiön JSC "Kemira HIM" 30.9.2024.

### Konserniyritysten muutokset konsernin sisällä

- Kemira Chemicals Canada Inc. fuusioitui Kemira Water Solutions Canada Inc:iin 1.9.2024.
- Kemira Germany GmbH fuusioitui Kemira Chemicals Germany GmbH:on 1.1.2024.

## 7. Taseen ulkopuoliset erät

### 7.1 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

#### VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	2024	2023
<b>Takaukset</b>		
Omien sitoumusten puolesta	114,8	109,5
Osakkuusyhtiöiden puolesta	10,9	11,7
Muiden puolesta	2,8	2,7
<b>Muut vastuut</b>		
Omien sitoumusten puolesta	0,8	0,7

#### Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.12.2024 olivat 18,7 miljoonaa euroa (6,0) liittyen tehdasinvestointeihin.

Lisäksi konsernilla on Suomeen rakennettavaan tutkimuskeskukseen liittyvä vuokravastuu, jonka arvo on 46,5 miljoonaa euroa.

#### Oikeudenkäynnit

Kemira sai marraskuussa 2024 Kiinan Yanzhousssa oikeuden päätöksen, joka liittyy tapaan, jolla Kemiran yhteisyritystä Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co:n (TCWF) kanssa johdetaan. Yhteisyritys, jossa Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta rasvahappokloridia, ja se on toiminut vuodesta 2018 Shandongin maakunnassa Kiinassa. Kemira on valittanut Kiinan ylempään oikeusasteeseen, koska se uskoo, että Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. On olemassa riski, että yhteisyrityksen toimintaan voi kohdistua vaikutuksia ylemmän oikeusasteen tuomioistuimen tuloksesta riippuen.

Lisäksi konserni on osallisena joissakin muissa oikeudellisissa menettelyissä, kuten oikeudenkäynneissä, välimiesmenettelyissä, hallinnollisissa ja verotukseen liittyvissä menettelyissä, jotka liittyvät sen maailmanlaajuiseen toimintaan, konserni ei odota minkään

näiden oikeudellisten menettelyiden lopputuloksella olevan olennaista kielteistä vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

#### 🔒 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

##### Ehdolliset velat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

### 7.2 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

# Kemira Oyj:n tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>	2	1 950 291	2 030 416
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos +/-	4	991	-60 079
Liiketoiminnan muut tuotot	3	475	3 262
Materiaalit ja palvelut	4	-1 076 131	-1 077 936
Henkilöstökulut	5	-61 562	-68 544
Poistot ja arvonalentumiset	6	-21 760	-23 738
Liiketoiminnan muut kulut	7	-665 570	-631 371
<b>Liikevoitto</b>		126 734	172 010
Rahoitustuotot ja -kulut	8	97 866	-24 926
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		224 600	147 084
Tilinpäätössiirrot	9	-8 134	-2 739
Tuloverot	10	-32 856	-40 154
<b>Tilikauden voitto</b>		183 610	104 191

# Kemira Oyj:n tase

Tuhatta euroa	Liite	2024	2023
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11	41 328	51 537
Aineelliset hyödykkeet	12	38 213	36 383
Sijoitukset	13		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 013 089	1 090 711
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		372 002	445 180
Muut osakkeet ja osuudet		98 339	98 339
Muut sijoitukset		6 127	6 127
Sijoitukset yhteensä		1 489 557	1 640 357
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>1 569 098</b>	<b>1 728 277</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	14	143 985	141 366
Pitkäaikaiset saamiset	15		
Laskennalliset verosaamiset		16 181	15 595
Lainasaamiset		400	400
Muut saamiset		132	1 608
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		16 713	17 603
Lyhytaikaiset saamiset	15	518 239	460 922
Rahoitusarvopaperit	16	247 602	119 822
Rahat ja pankkisaamiset		217 925	215 787
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>1 144 464</b>	<b>955 499</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>2 713 562</b>	<b>2 683 777</b>

Tuhatta euroa	Liite	2024	2023
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>	17		
Osakepääoma		221 762	221 762
Ylikurssirahasto		257 878	257 878
Käyvän arvon rahasto		-2 217	9 961
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		199 964	199 964
Edellisten tilikausien voitto		410 456	409 525
Tilikauden voitto		183 610	104 191
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>1 271 452</b>	<b>1 203 281</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	18	16 971	15 837
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	19	52 464	52 957
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	20		
Laskennallinen verovelka		281	2 581
Muu pitkäaikainen vieras pääoma		445 058	525 786
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		445 340	528 367
Lyhytaikainen vieras pääoma	21	927 335	883 335
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>1 372 675</b>	<b>1 411 702</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>2 713 562</b>	<b>2 683 777</b>

# Kemira Oyj:n rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Tilikauden tulos	183 610	104 191
Oikaisut		
Suunnitelmanmukaiset poistot	21 760	23 738
Realisoitumattomat valuuttakurssierot (netto)	-7 274	8 733
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-97 866	24 926
Tuloverot	32 856	40 154
Muut oikaisut (+/-)	-2 575	4 070
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>130 510</b>	<b>205 814</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-58 066	18 283
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-2 620	70 237
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	134 495	-46 073
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>73 809</b>	<b>42 448</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>204 320</b>	<b>248 261</b>
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-32 413	-33 531
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	92 233	78 136
Realisoituneet valuuttakurssierot (netto)	985	11 591
Saadut osingot	44 580	39 621
Maksetut välittömät verot	-43 071	-59 530
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>266 633</b>	<b>284 549</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-3 159	-6 476
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-6 477	-10 244
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-8 877	-7 987
Luovutustulot tytäryhtiöosakkeista	94 056	28 259
Luovutustulot muista sijoituksista	0	400
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 866	0
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	40 392	-9 131
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>117 800</b>	<b>-5 178</b>
<b>Rahavirta ennen rahoitusta</b>	<b>384 433</b>	<b>279 371</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	50 000	127
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-200 000	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	3 050	-35 730
Maksetut osingot	-104 702	-95 236
Maksetut konserniavustukset	0	-9 000
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-251 652</b>	<b>-139 839</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+) / -vähennys (-)</b>	<b>132 781</b>	<b>139 532</b>
Rahavarat 31.12.	465 527	335 609
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	-2 863	1 612
Rahavarat 1.1.	335 609	194 464
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+) / -vähennys (-)</b>	<b>132 781</b>	<b>139 532</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### LAATIMISPERUSTE

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan (FAS). Kemira-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on FAS:n mukaan mahdollista.

### ARVOSTUS JA JAKSOTUSPERIAATTEET

#### PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut julkiset avustukset on kirjattu käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

#### Poistoajat ovat:

Muut aineettomat hyödykkeet 5–10 vuotta  
Rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta  
Koneet ja kalusto 3–15 vuotta

Pysyvien vastaavien osakkeet on arvostettu hankintamenoonsa tai arvonalennuksella vähennettyyn arvoon.

#### VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTAMINEN

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Raaka-ainevaraston hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää normaalin toiminta-asteen mukaisen osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

#### RAHOITUSVÄLINEIDEN ARVOSTAMINEN

Kemira konsernin rahoitusriskien suojaaminen on keskitetty Kemira Oyj:hin, joka solmii valuutta-, korko- ja hyödyke johdannaissopimuksia konsernin ulkopuolisten vastapuolien kanssa. Konsernissa suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten, jotka eivät täytä emoyhtiössä suojauslaskennan ehtoja niiden suojatessa konserniyhtiöiden kaupallisia virtoja, käyvän arvon muutos kirjataan emon tuloslaskelmaan. Samoin myös konsernissa muiden suojauslaskennan ulkopuolella olevien valuuttajohdannaisten, jotka on tehty suojaamaan konsernin liiketoiminnan valuuttamääräisiä ostoja tai myyntejä tai rahoituseriä, käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Korkeajohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan aina rahoituseriin riippumatta siitä täyttääkö johdannainen suojauslaskennan ehdot. Hyödyke johdannaisten koostuvat sähkö- ja maakaasujohdannaissopimuksista.

Suojauslaskennan piirissä olevien hyödyke johdannaisten, jotka suojaavat Kemira Oyj:n hyödykeostoja, käypä arvo kirjataan käyvän arvon rahastoon, samoin kuin niiden valuuttasuojauksen, jotka suojaavat Kemira Oyj:n omia liiketoiminnan valuuttamääräisiä kassavirtoja seuraavan 12 kuukauden ajalta. Suojauslaskennassa olevan johdannaissopimuksen eräännyttyä tai suojauslaskennan päätyttyä sen ollessa tehotonta käyvän arvon rahastoa oikaistaan johdannaisen arvolla kirjaamalla se tuloslaskelmaan.

Johdannaisten käypään arvoon arvostamisessa ja kirjaamisessa käyvän arvon rahastoon sovelletaan kirjanpitolain luvun 5 pykälä 2a:ta.

Johdannaissopimusten arvostusmenetelmistä on kerrottu konsernin liitetiedoissa 5.4 ja 5.6.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon määrittäminen on kuvattu konsernin liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinnan periaatteet löytyvät konsernin liitetiedosta 5.5. Suojauslaskennan periaatteet sekä johdannaisten arvostamisesta on kerrottu konsernin liitetiedossa 5.6.

Muiden pitkäaikaisten velkojen pääoma-alennuksia sekä lainojen liikkeeseenlaskumenoja on aktivoitu kirjanpitolain sallimalla tavalla emoyhtiön tilinpäätöksessä. Näiden menojen kuluksi kirjaamaton määrä 1,1 miljoonaa euroa (1,6) sisältyy taseeseen.

## PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset muodostuvat eläke- ja henkilöstömenojen, ympäristövelvoitteiden sekä uudelleenjärjestelyjen aiheutuneista velvoitteista.

## LIIEKVAIHTO

Kemira Oyj:n liikevaihto koostuu pääsääntöisesti tavaroiden ja palveluiden myynnistä. Liikevaihtoon on sisällytetty myös konsernin sisäiset palveluveloitukset bruttona.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön lakisääteiset eläkkeet on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä ja lisäeläkkeet pääosin omassa eläkesäätiössä. Eläkekulut muodostuvat maksuista eläkevakuutusyhtiöille sekä mahdollisista eläkesäätiön kannatusmaksuista ja kirjataan tulosaikavaihteisesti.

## HENKILÖSTÖN OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Osakepalkkiojärjestelmien kirjanpitokäsittely on selostettu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa. Emoyhtiössä osakepalkkioiden rahaosuus kirjataan kuluksi palkkion ansaintavuonna ja osakeosuus osakkeiden luovutusvuonna keskimääräiseen hankintahintaan.

## ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN ARVOSTUS

Ulkomaanrahan määräiset päivittäiset liiketapahtumat muutetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssija käyttäen. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakurssija. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot ja liiketoimintaan liittyvät ulkomaan rahan määräiset valuuttavirtojen suojaamiseen liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoitukseen suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

## LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena johdon arvion mukaan. Suojauslaskennan piirissä olevien sähkösuojauksien sekä ostojen ja myyntien valuuttasuojauksien markkina-arvojen tehokas osuus on kirjattu käyvän arvon rahastoon laskennallisella verolla vähennettynä.

## VUOKRASOPIMUKSET

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina.

## RAHOITUSLASKELMA

Emoyhtiön rahoituslaskelma on laadittu Kirjanpitolautakunnan rahoituslaskelmaa koskevan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisesti.



## 2. Liikevaihto

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Liikevaihto toimialoittain</b>		
Pulp & Paper	803 954	887 894
Industry & Water	547 696	524 291
Konsernin sisäinen	598 640	618 231
<b>Yhteensä</b>	<b>1 950 291</b>	<b>2 030 416</b>
<b>Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, % liikevaihdosta</b>		
Suomi, emoyhtiön kotipaikka	22	25
Muu Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	55	53
Americas-alue	13	12
APAC-alue	10	9
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 3. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2024	2023
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	152	143
Saadut vakuutuskorvaukset	53	2 481
Muut liiketoiminnan tuotot	270	638
<b>Yhteensä</b>	<b>475</b>	<b>3 262</b>

## 4. Materiaalit ja palvelut

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos</b>	<b>-991</b>	<b>60 079</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	1 074 630	1 055 338
Varaston muutos (lisäys - / vähennys +)	-7 153	13 628
Ulkopuoliset palvelut	8 654	8 970
<b>Yhteensä</b>	<b>1 076 131</b>	<b>1 077 936</b>
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>1 075 140</b>	<b>1 138 015</b>

## 5. Henkilöstökulut ja henkilöstömäärä

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	64 092	58 900
Eläkekulut 1) <sup>1)</sup>	-4 064	8 101
Muut henkilöstösivukulut	1 534	1 544
<b>Yhteensä</b>	<b>61 562</b>	<b>68 544</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Johdon palkat ja palkkiot 2) <sup>2)</sup></b>		
Toimitusjohtaja	3 511	4 604
Toimitusjohtajan sijainen	906	609
Hallituksen jäsenet	614	606
<b>Yhteensä</b>	<b>5 031</b>	<b>5 819</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Palkkoihin ja palkkioihin sisältyvät tulos- ja osakepalkkiot</b>		
Toimitusjohtaja	2 590	3 815
Toimitusjohtajan sijainen	703	411
<b>Yhteensä</b>	<b>3 293</b>	<b>4 226</b>

Vuonna 2022 palkat ja palkkiot olivat yhteensä 49 228 tuhatta euroa.

1) Vuonna 2024 eläkekulut sisältävät ylikatteen palautusta 11,9 milj. euroa Eläkesäätiö Neliopilasta.

2) Kemira Oyj:n toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle maksetut palkat sisältävät luontaisedut.

Muut lähipiiritapahtumat esitetään konsernin liitetiedossa 6.1.

Henkilöstö 31.12.	2024	2023
Pulp & Paper segmentti	107	101
Industry & Water segmentti	35	39
Muut, josta	339	357
Tutkimus ja tuotekehitys	149	164
<b>Yhteensä</b>	<b>481</b>	<b>497</b>
Henkilöstö keskimäärin	506	500

## 6. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset</b>		
Aineettomat oikeudet	10 681	13 219
Aineettomien oikeuksien arvonalentumiset	536	55
Liikearvo	3 634	3 626
Rakennukset ja rakennelmat	678	666
Koneet ja kalusto	6 188	6 154
Koneiden ja kaluston arvonalentumiset	42	17
<b>Yhteensä</b>	<b>21 760</b>	<b>23 738</b>

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2024	2023
Vuokrat	8 636	9 363
Konsernin sisäiset palkkiovalmistuksen kulut	250 911	241 571
Muut konsernin sisäiset veloitukset	161 546	166 582
Rahdit ja toimituskulut	123 583	125 373
Ulkopuoliset palvelut	22 377	22 082
Muut liiketoiminnan kulut <sup>1)</sup>	98 516	66 399
<b>Yhteensä</b>	<b>665 570</b>	<b>631 371</b>

1) Vuonna 2024 liiketoiminnan muut kulut sisältävät pakollisten varausten nettovähennystä 322 tuhatta euroa (ympäristökuluissa 2 715 tuhatta euroa vähennystä sekä lisäystä uudelleenjärjestelykuluissa 223 tuhatta euroa ja henkilöstökuluissa 2 170 tuhatta euroa). Vuonna 2023 liiketoiminnan kulut sisälsivät pakollisten varausten nettolisäystä 660 tuhatta euroa (ympäristökuluissa 5 243 tuhatta euroa vähennystä ja uudelleenjärjestelykuluissa 5 903 tuhatta euroa lisäystä). Muut liiketoiminnan kulut sisältävät myös 28 798 tuhatta euroa kuluja Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyen.

## TILINTARKASTAJAN PALKKIOT JA PALVELUT

Tuhatta euroa	2024	2023
Tilintarkastus	542	612
Veroneuvonta	61	37
Muut palvelut	139	116
<b>Yhteensä</b>	<b>782</b>	<b>765</b>

Ernst & Young Oy toimii yhtiön tilintarkastajana.

## 8. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Osinkotuotot</b>		
Konserniyhtiöiltä	44 553	39 621
Muilta	26	0
<b>Yhteensä</b>	<b>44 580</b>	<b>39 621</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	48 504	63 275
Korkotuotot muilta	14 266	7 953
Muut rahoitustuotot konserniyhtiöiltä <sup>1)</sup>	16 720	572
Muut rahoitustuotot muilta <sup>2)</sup>	3 055	0
Valuuttakurssivoitot konserniyhtiöiltä (netto)	21 206	0
Valuuttakurssivoitot muilta (netto)	0	10 059
<b>Yhteensä</b>	<b>103 751</b>	<b>81 859</b>
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>148 330</b>	<b>121 481</b>
<b>Arvonmuutokset pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
Konserniyhtiöt <sup>3)</sup>	-10 376	-97 024
<b>Yhteensä</b>	<b>-10 376</b>	<b>-97 024</b>
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut konserniyhtiöille	-9 914	-6 767
Korkokulut muille	-22 179	-25 604
Muut rahoituskulut muille	-2 001	-2 121
Valuuttakurssitappiot konserniyhtiöiltä (netto)	0	-14 889
Valuuttakurssitappiot muilta (netto)	-5 995	0
<b>Yhteensä</b>	<b>-40 088</b>	<b>-49 382</b>
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-50 464</b>	<b>-146 406</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>97 866</b>	<b>-24 926</b>

## 10. Tuloverot

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Kurssierot</b>		
Realisoituneet	1 203	11 591
Realisoitumattomat	14 009	-16 422
<b>Yhteensä</b>	<b>15 211</b>	<b>-4 830</b>

1) Muut rahoitustuotot konserniyhtiöiltä sisältävät 16 720 tuhatta euroa myyntivoittoa Kemira Chemicals Canada Inc.:n osakkeiden myymisestä Kemira Europe Oy:lle.

2) Muut rahoitustuotot muilta sisältävät 3 055 tuhatta euroa Kemira Chemicals, Inc osakkeiden myymisestä Artek US Holding Corp.:lle.

3) Vuonna 2024 arvomuutokset pysyvien vastaavien sijoituksista konserniyhtiöille sisältävät tytäryhtiöosakkeiden alaskirjauksia ja vuonna 2023 pääosin Kemira Chemicals Inc. tytäryhtiöosakkeiden alaskirjauksesta liittyen Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin.

## 9. Tilinpäätössiirrot

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Poistoeron muutos (lisäys - / vähennys +)</b>		
Aineettomat oikeudet	215	382
Muu aineeton omaisuus	0	-457
Liikearvo	2	-6
Rakennukset ja rakennelmat	-215	-268
Koneet ja kalusto	-1 136	-2 386
Muut aineelliset hyödykkeet	0	-3
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 134</b>	<b>-2 739</b>
<b>Konserniavustus</b>		
Saadut konserniavustukset	0	7 000
Annetut konserniavustukset	-7 000	-7 000
<b>Yhteensä</b>	<b>-7 000</b>	<b>0</b>
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>-8 134</b>	<b>-2 739</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-30 267	-38 578
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-238	69
Laskennallisten verojen muutos	-159	59
Muut verot ja veronluonteiset maksut	-2 192	-1 704
<b>Yhteensä</b>	<b>-32 856</b>	<b>-40 154</b>

## 11. Aineettomat hyödykkeet

2024, Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muu aineeton omaisuus	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	292 837	32 597	1 692	39 878	367 005
Lisäykset	4 244	0	2 234	0	6 477
Vähennykset	-7 468	0	0	0	-7 468
Siirrot erien välillä	827	0	-827	0	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	290 440	32 597	3 099	39 878	366 014
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-257 531	-18 059	0	-39 878	-315 468
Vähennysten kertyneet poistot	5 096	0	0	0	5 096
Tilikauden poistot	-10 681	-3 634	0	0	-14 315
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-263 115	-21 693	0	-39 878	-324 686
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	27 325	10 905	3 099	0	41 328
<b>2023, Tuhatta euroa</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Liikearvo</b>	<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>	<b>Muu aineeton omaisuus</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Hankintameno 1.1.</b>	279 833	32 364	9 334	39 878	361 408
Lisäykset	9 100	234	910	0	10 244
Vähennykset	-4 648	0	0	0	-4 648
Siirrot erien välillä	8 552	0	-8 552	0	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	292 837	32 597	1 692	39 878	367 005
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-248 890	-14 433	0	-39 878	-303 200
Vähennysten kertyneet poistot	4 578	0	0	0	4 578
Tilikauden poistot	-13 219	-3 626	0	0	-16 845
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-257 531	-18 059	0	-39 878	-315 468
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	35 306	14 539	1 692	0	51 537

## 12. Aineelliset hyödykkeet

2024, Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	1 618	17 619	108 873	343	3 877	132 330
Lisäykset	0	467	3 518	0	4 893	8 877
Vähennykset	0	0	-1 399	0	0	-1 399
Siirrot erien välillä	0	21	1 618	0	-1 639	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	1 618	18 107	112 609	343	7 131	139 808
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-110	-8 165	-87 330	-341	0	-95 947
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	1 218	0	0	1 218
Tilikauden poistot	0	-678	-6 188	0	0	-6 866
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-110	-8 843	-92 300	-342	0	-101 595
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	1 509	9 263	20 309	2	7 131	38 213

2023, Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	1 263	16 261	102 080	343	4 725	124 671
Lisäykset	59	311	4 268	0	3 349	7 987
Vähennykset	0	0	-327	0	0	-327
Siirrot erien välillä	297	1 047	2 853	0	-4 196	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	1 618	17 619	108 873	343	3 877	132 330
<b>Kertyneet poistot 1.1.</b>	-110	-7 499	-81 443	-341	0	-89 393
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	268	0	0	268
Tilikauden poistot	0	-666	-6 154	0	0	-6 821
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	-110	-8 165	-87 330	-341	0	-95 947
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	1 509	9 453	21 543	2	3 877	36 383

## 13. Sijoitukset

2024, Tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut Saamiset	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	1 090 711	445 180	98 339	6 127	1 640 357
Lisäykset	7 035	0	0	0	7 035
Vähennykset	-74 281	-73 178	0	0	-147 459
Arvon alentumiset	-10 376	0	0	0	-10 376
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	1 013 089	372 002	98 339	6 127	1 489 557

2023, Tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut Saamiset	Yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	1 049 503	552 996	99 609	6 127	1 708 236
Lisäykset	165 492	0	0	0	165 492
Vähennykset	-31 767	-107 817	-270	0	-139 854
Arvon alentumiset	-93 516	0	0	0	-93 516
Siirrot erien välillä	1 000	0	-1 000	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	1 090 711	445 180	98 339	6 127	1 640 357

## 14. Vaihto-omaisuus

Tuhatta euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet	50 379	43 225
Valmiit tuotteet	88 455	88 525
Ennakkomaksut	5 152	9 615
<b>Yhteensä</b>	143 985	141 366

## 15. Saamiset

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
<b>Saamiset muilta</b>		
Lainasaamiset	400	400
Muut saamiset	132	1 608
<b>Yhteensä</b>	<b>532</b>	<b>2 008</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Tilinpäätössiirroista	229	289
Varauksista	9 759	9 823
Valuutta- ja sähkönsuojauksesta	835	91
Arvostuksista	4 285	4 285
Muista laskennallisista verosaamisista	1 073	1 107
<b>Yhteensä</b>	<b>16 181</b>	<b>15 595</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>16 713</b>	<b>17 603</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
<b>Saamiset omistusyhteisyryyksiltä</b>		
Myyntisaamiset	391	40
<b>Yhteensä</b>	<b>391</b>	<b>40</b>

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	156 789	131 920
Lainasaamiset	143 326	93 415
Maksetut ennakot	18 066	18 836
Muut saamiset	237 411	206 754
Siirtosaamiset	8 266	25 604
<b>Yhteensä</b>	<b>563 858</b>	<b>476 529</b>
<b>Saamiset muilta</b>		
Myyntisaamiset	123 785	137 406
Lainasaamiset	500	0
Maksetut ennakot	112	133
Muut saamiset	5 934	3 626
Siirtosaamiset	12 941	42 924
<b>Yhteensä</b>	<b>143 272</b>	<b>184 088</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>707 522</b>	<b>660 657</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>724 234</b>	<b>678 261</b>
<b>Siirtosaamiset muilta</b>		
Verot	0	18 251
Jaksotetut suojauskulut	5 836	18 060
Ennakkoon maksetut kulut	4 989	4 285
Kertyneet tulot	446	1 486
Muut erät	1 670	841
<b>Yhteensä</b>	<b>12 941</b>	<b>42 924</b>



## 16. Rahoitusarvopaperit

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Kirjanpitoarvo	247 602	119 822
Jälleenhankintahinta	248 000	120 000
<b>Erotus</b>	<b>-398</b>	<b>-178</b>

Rahoitusarvopaperit sisältävät maturiteetiltaan alle kolmen kuukauden pituisia talletuksia ja yritystodistussijoituksia.

## 17. Oma pääoma

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	221 762	221 762
Osakepääoma 31.12.	221 762	221 762
<b>Ylikurssirahasto 1.1.</b>	257 878	257 878
Ylikurssirahasto 31.12.	257 878	257 878
<b>Käyvän arvon rahasto 1.1.</b>	9 961	56 764
Rahavirran suojaus	-12 178	-46 803
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-2 217	9 961
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	477 422	489 600
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	199 964	199 964
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	199 964	199 964
<b>Edellisten tilikausien voitto 1.1.</b>	513 716	502 839
Osingonjako	-104 702	-95 236
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä		
Luovutetut osakkeet	3 372	1 922
Palautuneet osakkeet	-1 931	0
<b>Edellisten tilikausien voitto 31.12.</b>	410 456	409 525
Tilikauden voitto	183 610	104 191
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	794 029	713 680
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	1 271 452	1 203 281
<b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä 31.12.</b>	794 029	713 680

## OMIEN OSAKKEIDEN MUUTOKSET

Tuhatta	Euroa	Kpl
<b>Hankintameno/määrä 1.1.2024</b>	11 596	1 723
Muutos	-1 298	-363
<b>Hankintameno/määrä 31.12.2024</b>	10 299	1 359

## 18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Kertynyt poistoero	16 971	15 837
Kertyneiden poistoerojen laskennallinen verovelka	3 394	3 167

## 19. Pakolliset varaukset

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Pitkäaikaiset varaukset</b>		
Eläkevaraukset	5 365	5 536
Ympäristövaraukset	9 960	9 835
Henkilöstökuluvaraukset	127	0
Uudelleenjärjestelyvaraukset	24 943	24 390
<b>Pitkäaikaiset varaukset yhteensä</b>	<b>40 396</b>	<b>39 762</b>
<b>Lyhytaikaiset varaukset</b>		
Ympäristövaraukset	2 383	4 890
Henkilöstökuluvaraukset	2 042	0
Uudelleenjärjestelyvaraukset	7 643	8 305
<b>Lyhytaikaiset varaukset yhteensä</b>	<b>12 069</b>	<b>13 195</b>
<b>Varaukset yhteensä</b>	<b>52 464</b>	<b>52 957</b>
<b>Muutos pakollisissa varauksissa</b>		
<b>Pakolliset varaukset 1.1.</b>	<b>52 957</b>	<b>52 230</b>
Varausten käyttö tilikauden aikana	-12 332	-12 031
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-362	0
Varausten lisäys tilikauden aikana	12 202	12 758
<b>Pakolliset varaukset 31.12.</b>	<b>52 464</b>	<b>52 957</b>

Ympäristöriskit ja -vastuut esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.6.

## 20. Pitkäaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2024	2023
Lainat rahoituslaitoksilta	230 000	310 887
Joukkovelkakirjalaina	198 895	198 850
Muut pitkäaikaiset velat	16 163	16 049
<b>Yhteensä</b>	<b>445 058</b>	<b>525 786</b>
<b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kulutta</b>		
Muut velat	16 037	16 037
<b>Yhteensä</b>	<b>16 037</b>	<b>16 037</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Valuutta- ja sähkönsuojauksesta	281	2 581
<b>Yhteensä</b>	<b>281</b>	<b>2 581</b>
<b>Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä</b>	<b>445 340</b>	<b>528 367</b>

## 21. Lyhytaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lainat	11 488	8 438
Ostovelat	219 300	155 944
Muut velat	363 798	285 937
Siirtovelat	6 559	7 663
<b>Yhteensä</b>	<b>601 145</b>	<b>457 981</b>
<b>Velat muille</b>		
Joukkovelkakirjalainat	0	199 597
Lainat rahoituslaitoksilta	133 488	0
Saadut ennakot	437	1 064
Ostovelat	94 762	95 134
Muut velat	9 117	9 235
Siirtovelat	88 387	120 323
<b>Yhteensä</b>	<b>326 190</b>	<b>425 354</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>927 335</b>	<b>883 335</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Henkilökulujaksotukset	26 659	22 727
Korot ja kurssierot	12 127	10 958
Kulujaksotukset	32 869	44 827
Tuloverojaksotukset	9 953	38 578
Muut	6 780	3 233
<b>Yhteensä</b>	<b>88 387</b>	<b>120 323</b>

## 22. Johdannaisinstrumentit

	2024	2023
<b>Nimellisarvot, tuhatta euroa</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>Yhteensä</b>
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Valuuttatermiinisopimukset	612 726	812 819
joista rahavirran suojaukseen	127 134	110 463
<b>Hyödykejohdannaiset</b>		
Hyödyketermiinisopimukset (MWh) <sup>1)</sup>	230 656	525 989
joista rahavirran suojaukseen	230 656	525 989

1) Pääosin sähkötermiinisopimuksia

Käyvät arvot, tuhatta euroa	2024		Netto
	Positiivinen	Negatiivinen	
<b>Valuuttajohdannaiset</b>			
Valuuttatermiinisopimukset	5 369	7 600	-2 231
joista rahavirran suojaukseen	495	4 331	-3 836
<b>Hyödykejohdannaiset</b>			
Hyödyketermiinisopimukset <sup>1)</sup>	1 567	161	1 406
joista rahavirran suojaukseen	1 567	161	1 406

1) Hyödyketermiinisopimusten käyvistä arvoista 6 tuhatta euroa eräännyy vuoden 2024 jälkeen (1 597 tuhatta euroa)

Käyvät arvot, tuhatta euroa	2023		Netto
	Positiivinen	Negatiivinen	
<b>Valuuttajohdannaiset</b>			
Valuuttatermiinisopimukset	8 571	4 258	4 313
joista rahavirran suojaukseen	2 190	136	2 054
<b>Hyödykejohdannaiset</b>			
Hyödyketermiinisopimukset	10 836	533	10 303
joista rahavirran suojaukseen	10 836	533	10 303

## 23. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Annetut vakuudet</b>		
<b>Omien sitoumusten puolesta</b>		
Liiketoimintaan liittyvät toimitus-, ympäristö- ja muut takaukset	18 964	35 482
<b>Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta</b>		
Liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät takaukset	523 933	527 802
<b>Osakkuusyritysten puolesta</b>		
Liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät takaukset	10 915	11 718
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	2 582	2 436
<b>Vuokravastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 923	2 767
Myöhemmin maksettavat	3 566	3 765
<b>Yhteensä</b>	<b>6 489</b>	<b>6 532</b>
<b>Leasingvastuut</b>		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 513	1 870
Myöhemmin maksettavat	4 528	3 551
<b>Yhteensä</b>	<b>7 041</b>	<b>5 421</b>

### Taloudelliset vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuosina 2016 - 2024 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 1,2 miljoonaa euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2033.

## 24. Lähipiiriliiketoimet

Tuhatta euroa	2024	2023
<b>Osakeyhtiöläin vaatimat lähipiiriliitetiedot</b>		
Merkittävimmät konserniyhtiöt, joiden kanssa yhtiöllä on lainoja		
Kemira Water Solutions Inc.	173 041	162 690
Kemira Chemicals Oy	67 400	77 400
Kemira Chemicals (Nanjing) Co.,Ltd.	59 679	56 109
Muut konserniyhtiöt	215 208	242 396
<b>Yhteensä</b>	<b>515 327</b>	<b>538 594</b>

Kemira Oyj toimii päämiehenä EMEA ja APAC liiketoiminnassa. Merkittävimmät taseen lähipiiritapahtumat ovat konserniyhtiöiden lainat. Pääosin laina annetaan tytäryhtiön kirjanpitovaluutassa emoyhtiön suojatessa valuuttariskin. Lainojen viitekorkoihin lisättävät marginaalit ovat markkinaehtoisia.

Konsernissa käytetään konsernipankkitilijärjestelmiä kassanhallinnan välineenä. Mukana ollessaan emoyhtiö toimii konsernitilien haltijana. Tytäryhtiöllä on aina oikeus sen konsernisaamistilillä oleviin varoihin, eikä konsernitilitoiminta vaikuta tytäryhtiöiden toiminnan jatkuvuutta heikentävästi.

## 25. Tytäryritykset

	Konsernin omistusosuus, %	Emoyhtiön omistusosuus, %
AS Kemivesi	100,00	100,00
Kemira Argentina S.A.	100,00	51,00
Kemira Cell Sp. z.o.o.	55,00	55,00
Kemira Chemicals (Nanjing) Co., Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals (Shanghai) Co., Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals (UK) Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd.	100,00	100,00
Kemira Chemicals Germany GmbH	100,00	100,00
Kemira Chemicals Korea Corporation	100,00	100,00
Kemira Chemie GesmbH	100,00	100,00
Kemira Chile Comercial Limitada	100,00	99,00
Kemira Europe Oy	100,00	100,00
Kemira Hong Kong Company Limited	100,00	100,00
Kemira International Finance B.V.	100,00	100,00
Kemira KTM d.o.o.	100,00	100,00
Kemira Purton Ltd	100,00	100,00
Kemira Świecie Sp. z o.o.	100,00	100,00
Kemira Water Danmark A/S	100,00	100,00
PT Kemira Chemicals Indonesia	99,77	99,77
PT Kemira Indonesia	100,00	76,23
SimAnalytics Oy	100,00	100,00

### Muutokset konsernirakenteessa

Kemira Oyj osti 100% isobritannialaisen Purton Carbons Ltd.:n (nykyinen Kemira Purton Ltd.) osakekannasta 2.10.2024.

Kemira Oyj hankki 35,2% Kemira Argentina S.A:n osakekannasta 24.9.2024.

Kemira Germany GmbH fuusioitui Kemira Chemicals Germany GmbH:ön 1.1.2024.

Kemira Oyj myi Kemira Chemicals Canada Inc.:n osakkeet Kemira Europe Oy:lle 1.7.2024.

Kemira Oyj myi Kemira Chemicals, Inc osakkeet Artek US Holding Corp:lle 2.2.2024.

Konsernin tytäryritykset ja osakkuusyritykset on esitetty konsernin liitetiedossa 6.2.

# Kemira Oyj:n hallituksen voitonjakokelpoisten varojen jakoehdotus yhtiökokoukselle sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2024 ovat 794 029 352 euroa, josta tilikauden tulos on 183 609 785 euroa.

Hallitus ehdottaa 20.3.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,74 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa on 153 983 209 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 113 947 575 euroa. Voitonjakokelpoisia varoja jätetään omaan pääomaan 680 081 777 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätös on laadittu sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen ja antaa oikean ja riittävän kuvan sekä emoyhtiöstä että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yhtiöiden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Lisäksi vahvistamme, että hallituksen toimintakertomus sisältää:

- Todenmukaisen kuvan liiketoiminnan kehittymisestä ja taloudellisesta tuloksesta,
- Kuvauksen merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muusta yrityksen tilasta ja
- Kestävyysraportin, joka on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja ja taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä 10. päivänä helmikuuta 2025

DocuSigned by:  
  
A7CADA9C35434FA...  
Matti Kahkonen  
Puheenjohtaja

Signed by:  
  
C1FECFAB852B4D9...  
Annika Paasikivi  
Varapuheenjohtaja

Signed by:  
  
EB78047CF547F4C8...  
Tina Sejersgård Fänø

Signed by:  
  
CEF1F688C8BA48B...  
Werner Fuhrmann

Signed by:  
  
38F33ED6BD504A5...  
Timo Lappalainen

Signed by:  
  
8DE4E871542642D...  
Kristian Pullola

Signed by:  
  
C30C425FA51148D...  
Mikael Staffas

Signed by:  
  
30C7F1A9AFF9461...  
Antti Salminen  
Toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 10. päivänä helmikuuta 2025

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

DocuSigned by:  
  
B76162046D7C4F3...  
Mikko Ryttilahti  
KHT



# Konsernin tunnusluvut

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritetty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä tilinpäätöksessä ja osoitteessa

[www.kemira.fi](http://www.kemira.fi) > Sijoittajat > Taloustieto.

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>TULOSLASKELMA JA KANNATTAVUUS</b>					
Liikevaihto, milj. euroa	2 948	3 384	3 570	2 674	2 427
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden <sup>5)</sup>	2 904	2 889	—	—	—
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	585	667	572	426	435
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden <sup>5)</sup>	582	596	—	—	—
Operatiivinen käyttökate, %	19,9	19,7	16,0	15,9	17,9
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden <sup>5)</sup>	20,0	20,6	—	—	—
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	551	540	559	373	413
Käyttökate (EBITDA), %	18,7	16,0	15,7	14,0	17,0
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	399	463	362	225	238
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden <sup>5)</sup>	395	415	—	—	—
Operatiivinen liikevoitto, %	13,5	13,7	10,1	8,4	9,8
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden <sup>5)</sup>	13,6	14,4	—	—	—

	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	363	336	348	170	216
Liikevoitto (EBIT), %	12,3	9,9	9,7	6,4	8,9
Rahoituskulut (netto), milj. euroa	27	44	39	27	35
% liikevaihdosta	0,9	1,3	1,1	1,0	1,4
Voitto ennen veroja, milj. euroa	336	292	308	143	181
% liikevaihdosta	11,4	8,6	8,6	5,4	7,5
Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajien osuus), milj. euroa	249	199	232	108	131
% liikevaihdosta	8,4	5,9	6,5	4,0	5,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	13,2	11,6	12,7	7,2	9,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	14,5	11,9	15,4	8,6	10,9
Sidottu pääoma, milj. euroa	1 920	2 156	2 238	1 995	1 965
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto (Operatiivinen ROCE), % <sup>1)</sup>	20,8	21,5	16,2	11,3	12,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden <sup>5)</sup>	20,6	22,4	—	—	—
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % <sup>1)</sup>	18,9	15,6	15,5	8,5	11,0
Tutkimus- ja kehittämiskulut, milj. euroa <sup>1)</sup>	34	34	33	28	29
% liikevaihdosta	1,1	1,0	0,9	1,1	1,2
Orgaaninen kasvu, %	-1	-2	27	11	-7

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>RAHAVIRTA</b>					
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	485	546	400	220	375
Luovutustulot käyttöomaisuuden ja tytäryritysten myynnistä, milj. euroa	144	10	19	7	2
Investoinnit, milj. euroa	170	207	198	170	198
% liikevaihdosta	5,8	6,1	5,5	6,3	8,2
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	167	205	198	169	196
% liikevaihdosta	5,7	6,1	5,5	6,3	8,1
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	412	349	222	57	173
<b>TASE JA VAKAVARAISSUUS</b>					
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa	2 060	2 051	2 323	2 155	2 018
Oma pääoma (emoyhtiön omistajien osuus), milj. euroa	1 785	1 665	1 670	1 329	1 192
Oma pääoma ml. määräysvallattomien omistajien osuus, milj. euroa	1 804	1 684	1 685	1 343	1 205
Vieras pääoma, milj. euroa	1 566	1 700	1 966	1 797	1 590
Taseen loppusumma, milj. euroa	3 381	3 489	3 651	3 139	2 796
Nettokäyttöpääoma	248	279	362	287	197
Korolliset nettovelat, milj. euroa	291	535	771	850	759
Omavaraisuusaste, %	53	48	46	43	43
Velkaantuneisuus (gearing), %	16	32	46	63	63
Korolliset nettovelat / käyttökate	0,5	1,0	1,4	2,3	1,8

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>HENKILÖSTÖ</b>					
Henkilömäärä kauden lopussa	4 698	4 915	4 902	4 926	4 921
Henkilömäärä keskimäärin	4 746	4 946	4 936	4 947	5 038
josta Suomessa	818	806	780	784	790
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	335	343	339	288	303
<b>VALUUTTAKURSSIT</b>					
Merkittävimmät valuuttakurssit 31.12.					
USD	1,039	1,105	1,067	1,133	1,227
CAD	1,495	1,464	1,444	1,439	1,563
SEK	11,459	11,096	11,122	10,250	10,034
CNY	7,583	7,851	7,358	7,195	8,023
BRL	6,425	5,362	5,639	6,310	6,374
<b>OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa <sup>2)</sup>	1,62	1,30	1,51	0,71	0,86
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa <sup>2)</sup>	1,61	1,28	1,50	0,70	0,86
Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa <sup>2)</sup>	3,15	3,56	2,61	1,44	2,45
Osinko/osake, euroa <sup>2) 3)</sup>	0,74	0,68	0,62	0,58	0,58
Osinkosuhde, % <sup>2) 3)</sup>	45,7	52,4	41,0	82,2	67,5
Efektiiivinen osinkotuotto, % <sup>2) 3)</sup>	3,8	4,1	4,3	4,4	4,5
Oma pääoma/osake, euroa <sup>2)</sup>	11,59	10,84	10,89	8,68	7,80
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E) <sup>2)</sup>	12,04	12,95	9,48	18,88	15,07
Hinta/oma pääoma per osake <sup>2)</sup>	1,68	1,55	1,32	1,54	1,66
Hinta/liiketoiminnan rahavirta per osake <sup>2)</sup>	6,20	4,72	5,49	9,27	5,28
Osingonjako, milj. euroa <sup>3)</sup>	113,9	104,5	95,1	88,8	88,7

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>OSAKKEEN HINTA JA KAUPANKÄYNTI</b>					
Osakkeen hinta, ylin, euroa	24,58	18,22	14,94	14,66	14,24
Osakkeen hinta, alin, euroa	15,96	13,51	10,36	12,64	8,02
Osakkeen hinta, keskimäärin, euroa	19,84	15,36	12,57	13,67	11,55
Osakkeen hinta 31.12., euroa	19,52	16,79	14,33	13,33	12,94
Osakkeen vaihto (1 000 kpl) <sup>4)</sup>	46 801	43 852	37 017	57 478	75 885
Osuus osakekannasta, %	30	29	24	38	50
Osakekannan markkina-arvo 31.12. <sup>2)</sup>	3 006	2 579	2 198	2 041	1 979
<b>OSAKEMÄÄRÄT JA OSAKEPÄÄOMA</b>					
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000) <sup>2)</sup>	153 921	153 573	153 320	153 092	152 879
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000) <sup>2)</sup>	155 234	155 051	154 261	153 785	153 373
Osakemäärä 31.12., laimentamaton (1 000) <sup>2)</sup>	153 983	153 620	153 352	153 127	152 924
Osakemäärä 31.12., laimennettu (1 000) <sup>2)</sup>	155 409	155 303	154 894	154 068	153 744
Ulkona olevien osakkeiden lisäykset (+) / vähennykset (-) (1 000)	363	267	225	203	275
Osakepääoma, milj. euroa	221,8	221,8	221,8	221,8	221,8

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

3) Osinko vuodelta 2024 on hallituksen ehdotus osingoksi yhtiökokoukselle.

4) Osakevaihto Nasdaq Helsinki.

5) Vertailuvuoden 2023 luvut on oikaistu, koska Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnillä oikaistut luvut kuvaavat Kemiran Pulp & Paper - ja Industry & Water -segmenttien liiketoimintaa myynnin jälkeen.

# Tunnuslukujen laskentakaavat

## Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
KÄYTTÖKATE	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset	Käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta, kun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa.
OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Operatiivinen käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta, kun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla käyttökatteesta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT <sup>1)</sup>	=	Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät	Käytetään osatekijänä operatiivisen käyttökateen ja operatiivisen liikevoiton laskennassa.
LIIKEVOITTO	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan kulut - poistot ja arvonalentumiset + osuus osakkuusyritysten tuloksista	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.
OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Operatiivista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa. Tunnusluku kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.
KOROLLISET NETTOVELAT	=	Korolliset velat - rahavarat	Korollisia nettovelkoja käytetään konsernin velkaantuneisuuden seurannassa.
OMAVARAISUUSASTE (%)	= 100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	Omavaraisuusaste (%) kertoo kuinka suuri osuus varallisuudesta on katettu omalla pääomalla.
VELKAANTUNEISUUS (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$	Velkaantuneisuus (%) mittaa korollisten nettovelkojen suhdetta omaan pääomaan.
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI) (%)	= 100 x	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} 2)}$	Sijoitetun pääoman tuotto (%) mittaa kuinka tehokkaasti sijoitettua pääomaa käytetään.

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE) (%)	$= 100 \times \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}^2)}$	Oman pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan kuinka tehokkaasti emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma on käytössä.
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (%)	$= 100 \times \frac{\text{Liikevoitto}^3)}{\text{Sidottu pääoma}^4)}$	Sidotun pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan sidotun pääoman käytön tehokkuutta.
OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (%) (OPERATIIVINEN ROCE) (%)	$= 100 \times \frac{\text{Operatiivinen liikevoitto}^3)}{\text{Sidottu pääoma}^4)}$	Operatiivisen sidotun pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan sidotun pääoman käytön tehokkuutta.
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	= Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta	Rahavirta investointien jälkeen on tunnusluku, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen eli vapaata rahavirtaa, joka jää jäljelle esim. osingon ja velkojen maksuun.
KOROLLISET NETTOVELAT / KÄYTTÖKATE	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Liikevoitto} + \text{poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset}}$	Korolliset nettovelat / käyttökate tunnusluku mittaa konsernin pääomarakennetta. Tunnusluku kuvaa kuinka kauan korollisten nettovelkojen maksaminen kestäisi nykyisellä kannattavuustasolla mikäli käyttökate kokonaisuudessaan käytettäisiin velkojen poismaksuun.
NETTORAHOITUSKUSTANNUS (%)	$= 100 \times \frac{\text{Rahoituskulut, netto} - \text{osinkotuotot} + / - \text{valuuttakurssierot}}{\text{Korolliset nettovelat}^2)}$	Nettorahoituskustannus (%) kuvaa rahoituskulurakennetta ja tunnuslukua voidaan verrata vallitsevaan keskimääräiseen korkotasoon.
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA	= Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, pois lukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, pois lukien johdannaisvelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät	Nettokäyttöpääomaa kertoo liiketoimintaan sitoutuvan pääoman määrän eli kuvaa rahamäärää, jota tarvitaan pyrittämään konsernin päivittäistä toimintaa.
SIDOTTU PÄÄOMA	= Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuusyrietyksissä	Sidottu pääoma kuvaa konsernin toimintaan sitoutunutta pääomaa (esim. tuotantolaitokset), joka on edellytys konsernin myytävien tuotteiden valmistukselle. Sidottua pääomaa käytetään osatekijänä sidotun pääoman tuotto -tunnusluvun laskemisessa.
INVESTOINNIT	= Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + muut osakkeet + osakkuusyrietyssijoitukset	Investoinnit ovat pitkäaikaisten omaisuuserien (esim. tuotantolaitosten) hankintaan käytettyä rahaa. Tunnusluku on osa rahavirtalaskelmaa.

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
INVESTOINNIT ILMAN YRITYSOSTOJA	= Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + muut osakkeet + osakkuusyrittysijoitukset - yrityskaupat	Investoinnit ilman yritysostoja ovat pitkäaikaisten omaisuuserien hankintaan käytettyä rahaa pois lukien yritysostot. Tunnusluku on osa rahavirtalaskelmaa.
ORGAANINEN KASVU (%)	= Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien	Orgaaninen kasvu kuvaa liikevaihdon kasvua paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.
TUOTTOARVO	= Operatiivinen käyttökate x 8 - korolliset nettovelat	Tuottoarvoa käytetään palkitsemisen kriteerinä konsernin osakeperusteisissa kannustimissa.

1) Ne taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä, voivat sisältää Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen vaikuttavia tuottoja ja kuluja. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmia, transaktio- ja integraatiokuluja yrityshankinnoista sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myyntejä.

2) Keskimäärin.

3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

## Osakekohtaiset tunnusluvut

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA / OSAKE	= $\frac{\text{Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$
OSINKO / OSAKE	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$
OSINKOSUHDE (%)	= 100 x $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton}}$
EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO (%)	= 100 x $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}$
OMA PÄÄOMA / OSAKE	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.}}{\text{Osakkeiden lukumäärä 31.12.}}$

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ
OSAKKEEN HINTA KESKIMÄÄRIN	= $\frac{\text{Osakkeen vaihto euroa vuodessa}}{\text{Osakkeen vaihto kpl vuodessa}}$
HINTA / OSAKEKOHTAINEN TULOS (P/E)	= $\frac{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton}}$
HINTA / OMA PÄÄOMA PER OSAKE	= $\frac{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma per osake}}$
HINTA / LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA PER OSAKE	= $\frac{\text{Osakkeen hinta 31.12.}}{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta per osake}}$
OSAKKEIDEN VAIHDON OSUUS OSAKEKANNASTA (%)	= 100 x $\frac{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä päämarkkinapaikassa}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$

# Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2024					2023				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
<b>Liikevaihto, O&amp;G-myynti huomioiden</b>										
Pulp & Paper	422,9	412,4	399,0	412,4	1 646,7	504,6	421,2	403,6	418,8	1 748,2
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	295,9	321,0	328,6	311,3	1 256,9	291,0	287,9	290,7	271,4	1 140,9
<b>Yhteensä, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	<b>718,8</b>	<b>733,4</b>	<b>727,6</b>	<b>723,7</b>	<b>2 903,5</b>	<b>795,6</b>	<b>709,1</b>	<b>694,3</b>	<b>690,2</b>	<b>2 889,0</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevaihdossa</b>										
Pulp & Paper	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Industry & Water, O&G-myyntin vaikutus	44,5	0,0	0,0	0,0	44,5	110,5	131,0	134,4	118,7	494,6
<b>Yhteensä</b>	<b>44,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>44,5</b>	<b>110,5</b>	<b>131,0</b>	<b>134,4</b>	<b>118,7</b>	<b>494,6</b>
<b>Liikevaihto</b>										
Pulp & Paper	422,9	412,4	399,0	412,4	1 646,7	504,6	421,2	403,6	418,8	1 748,2
Industry & Water	340,5	321,0	328,6	311,3	1 301,4	401,5	418,9	425,1	390,0	1 635,5
<b>Yhteensä</b>	<b>763,3</b>	<b>733,4</b>	<b>727,6</b>	<b>723,7</b>	<b>2 948,1</b>	<b>906,0</b>	<b>840,1</b>	<b>828,7</b>	<b>808,8</b>	<b>3 383,7</b>
<b>Operatiivinen käyttökate, O&amp;G-myynti huomioiden</b>										
Pulp & Paper	88,2	67,9	70,7	76,2	303,1	109,4	65,2	68,9	87,5	330,9
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	71,0	72,6	76,7	58,8	279,1	60,1	68,1	75,0	61,8	265,0
<b>Yhteensä, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	<b>159,2</b>	<b>140,5</b>	<b>147,4</b>	<b>135,0</b>	<b>582,1</b>	<b>169,4</b>	<b>133,3</b>	<b>143,8</b>	<b>149,3</b>	<b>595,9</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät operatiivisessa käyttökatteessa</b>										
Pulp & Paper	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	3,3	0,0	0,0	0,0	3,3	23,2	17,7	16,5	13,4	70,8
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,3</b>	<b>23,2</b>	<b>17,7</b>	<b>16,5</b>	<b>13,4</b>	<b>70,8</b>

Milj. euroa	2024					2023				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
<b>Operatiivinen käyttökate</b>										
Pulp & Paper	88,2	67,9	70,7	76,2	303,1	109,4	65,2	68,9	87,5	330,9
Industry & Water	74,3	72,6	76,7	58,8	282,3	83,3	85,8	91,5	75,2	335,8
<b>Yhteensä</b>	<b>162,5</b>	<b>140,5</b>	<b>147,4</b>	<b>135,0</b>	<b>585,4</b>	<b>192,6</b>	<b>151,0</b>	<b>160,3</b>	<b>162,7</b>	<b>666,7</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa</b>										
Pulp & Paper	-0,1	-0,9	-4,1	-15,4	-20,6	-8,5	-1,3	-0,1	-13,0	-22,9
Industry & Water	-8,3	-2,4	-0,3	-3,1	-14,1	0,0	-2,4	-3,0	-98,4	-103,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-8,4</b>	<b>-3,3</b>	<b>-4,5</b>	<b>-18,5</b>	<b>-34,8</b>	<b>-8,5</b>	<b>-3,7</b>	<b>-3,1</b>	<b>-111,4</b>	<b>-126,7</b>
<b>Käyttökate</b>										
Pulp & Paper	88,0	67,0	66,6	60,8	282,4	100,9	63,9	68,7	74,5	308,0
Industry & Water	66,0	70,1	76,3	55,7	268,2	83,3	83,5	88,5	-23,2	232,0
<b>Yhteensä</b>	<b>154,1</b>	<b>137,1</b>	<b>142,9</b>	<b>116,5</b>	<b>550,7</b>	<b>184,1</b>	<b>147,4</b>	<b>157,2</b>	<b>51,3</b>	<b>540,0</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto, O&amp;G-myynti huomioiden</b>										
Pulp & Paper	59,8	38,0	41,1	45,0	183,8	80,4	37,6	39,8	58,6	216,3
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	54,6	56,0	59,7	41,3	211,7	44,1	52,0	58,0	45,1	199,2
<b>Yhteensä, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	<b>114,4</b>	<b>94,0</b>	<b>100,8</b>	<b>86,2</b>	<b>395,5</b>	<b>124,4</b>	<b>89,6</b>	<b>97,8</b>	<b>103,7</b>	<b>415,5</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät operatiivisessa liikevoitossa</b>										
Pulp & Paper	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	3,2	0,0	0,0	0,0	3,2	17,4	11,3	9,9	8,9	47,6
<b>Yhteensä</b>	<b>3,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,2</b>	<b>17,4</b>	<b>11,3</b>	<b>9,9</b>	<b>8,9</b>	<b>47,6</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>										
Pulp & Paper	59,8	38,0	41,1	45,0	183,8	80,4	37,6	39,8	58,6	216,3
Industry & Water	57,8	56,0	59,7	41,3	214,9	61,5	63,3	67,8	54,1	246,7
<b>Yhteensä</b>	<b>117,6</b>	<b>94,0</b>	<b>100,8</b>	<b>86,2</b>	<b>398,7</b>	<b>141,9</b>	<b>100,9</b>	<b>107,6</b>	<b>112,6</b>	<b>463,0</b>



Milj. euroa	2024					2023				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa</b>										
Pulp & Paper	-0,1	-0,9	-4,1	-16,1	-21,3	-8,5	-1,3	-0,1	-13,0	-22,9
Industry & Water	-8,3	-2,4	-0,3	-3,1	-14,1	0,0	-2,4	-3,0	-98,4	-103,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-8,4</b>	<b>-3,3</b>	<b>-4,5</b>	<b>-19,2</b>	<b>-35,5</b>	<b>-8,5</b>	<b>-3,7</b>	<b>-3,1</b>	<b>-111,4</b>	<b>-126,7</b>
<b>Liikevoitto</b>										
Pulp & Paper	59,6	37,1	36,9	28,8	162,4	71,9	36,3	39,7	45,5	193,4
Industry & Water	49,5	53,6	59,4	38,2	200,8	61,5	61,0	64,8	-44,3	143,0
<b>Yhteensä</b>	<b>109,2</b>	<b>90,7</b>	<b>96,3</b>	<b>67,0</b>	<b>363,2</b>	<b>133,4</b>	<b>97,2</b>	<b>104,5</b>	<b>1,3</b>	<b>336,4</b>
<b>Operatiivinen käyttökate</b>	<b>162,5</b>	<b>140,5</b>	<b>147,4</b>	<b>135,0</b>	<b>585,4</b>	<b>192,6</b>	<b>151,0</b>	<b>160,3</b>	<b>162,7</b>	<b>666,7</b>
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	-0,2	-1,0	-1,2	-10,1	-12,5	0,0	-1,0	0,0	0,1	-0,9
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,2	-0,1	0,0	0,0	-0,1	-0,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	-7,9	-2,2	-3,3	-8,4	-21,8	-8,9	-2,6	-3,1	-111,3	-125,9
Muut erät	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,2	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-8,4</b>	<b>-3,3</b>	<b>-4,5</b>	<b>-18,5</b>	<b>-34,8</b>	<b>-8,5</b>	<b>-3,7</b>	<b>-3,1</b>	<b>-111,4</b>	<b>-126,7</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>154,1</b>	<b>137,1</b>	<b>142,9</b>	<b>116,5</b>	<b>550,7</b>	<b>184,1</b>	<b>147,4</b>	<b>157,2</b>	<b>51,3</b>	<b>540,0</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>	<b>117,6</b>	<b>94,0</b>	<b>100,8</b>	<b>86,2</b>	<b>398,7</b>	<b>141,9</b>	<b>100,9</b>	<b>107,6</b>	<b>112,6</b>	<b>463,0</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-8,4	-3,3	-4,5	-18,5	-34,8	-8,5	-3,7	-3,1	-111,4	-126,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0	0,0	-0,7	-0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>109,2</b>	<b>90,7</b>	<b>96,3</b>	<b>67,0</b>	<b>363,2</b>	<b>133,4</b>	<b>97,2</b>	<b>104,5</b>	<b>1,3</b>	<b>336,4</b>
<b>SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO</b>										
Operatiivinen liikevoitto	117,6	94,0	100,8	86,2	398,7	141,9	100,9	107,6	112,6	463,0
Liikevoitto	109,2	90,7	96,3	67,0	363,2	133,4	97,2	104,5	1,3	336,4
Sidottu pääoma <sup>1)</sup>	2 092,9	2 032,1	1 963,2	1 920,1	1 920,1	2 244,5	2 221,5	2 188,9	2 155,5	2 155,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	21,0	21,3	21,7	20,8	20,8	19,4	21,0	21,6	21,5	21,5
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	14,9	15,0	15,2	18,9	18,9	18,7	20,1	21,3	15,6	15,6

Milj. euroa	2024					2023				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
<b>NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA</b>										
Vaihto-omaisuus	292,6	299,9	301,3	307,9	307,9	421,5	383,9	347,5	281,8	281,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	449,4	434,6	434,9	420,1	420,1	517,6	494,4	496,8	468,2	468,2
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-12,1	-6,7	-8,1	-7,1	-7,1	-23,7	-21,9	-10,0	-18,6	-18,6
Ostovelat ja muut velat	586,8	530,9	516,4	517,8	517,8	633,2	552,6	569,4	489,4	489,4
Poislukien rahoituserät muissa veloissa	-143,3	-86,9	-88,1	-44,5	-44,5	-127,7	-78,2	-83,1	-37,0	-37,0
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>286,4</b>	<b>283,8</b>	<b>299,8</b>	<b>247,7</b>	<b>247,7</b>	<b>409,9</b>	<b>382,0</b>	<b>347,9</b>	<b>278,9</b>	<b>278,9</b>
<b>KOROLLISET NETTOVELAT</b>										
Pitkäaikaiset korolliset velat	491,7	494,1	488,5	547,1	547,1	832,6	639,6	641,8	615,7	615,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	456,1	258,9	254,9	263,6	263,6	148,8	325,5	327,8	322,1	322,1
<b>Korolliset velat</b>	<b>947,8</b>	<b>753,0</b>	<b>743,5</b>	<b>810,7</b>	<b>810,7</b>	<b>981,4</b>	<b>965,1</b>	<b>969,6</b>	<b>937,8</b>	<b>937,8</b>
Rahavarat	572,2	384,6	433,6	519,2	519,2	273,2	299,5	403,1	402,5	402,5
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>375,6</b>	<b>368,4</b>	<b>309,8</b>	<b>291,5</b>	<b>291,5</b>	<b>708,2</b>	<b>665,5</b>	<b>566,5</b>	<b>535,2</b>	<b>535,2</b>

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

# Tuloskehitys neljännesvuosittain

Milj. euroa	2024					2023				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
<b>Liikevaihto</b>										
Pulp & Paper	422,9	412,4	399,0	412,4	1 646,7	504,6	421,2	403,6	418,8	1 748,2
Industry & Water	340,5	321,0	328,6	311,3	1 301,4	401,5	418,9	425,1	390,0	1 635,5
<b>Yhteensä</b>	<b>763,3</b>	<b>733,4</b>	<b>727,6</b>	<b>723,7</b>	<b>2 948,1</b>	<b>906,0</b>	<b>840,1</b>	<b>828,7</b>	<b>808,8</b>	<b>3 383,7</b>
<b>Käyttökate <sup>1)</sup></b>										
Pulp & Paper	88,0	67,0	66,6	60,8	282,4	100,9	63,9	68,7	74,5	308,0
Industry & Water	66,0	70,1	76,3	55,7	268,2	83,3	83,5	88,5	-23,2	232,0
<b>Yhteensä</b>	<b>154,1</b>	<b>137,1</b>	<b>142,9</b>	<b>116,5</b>	<b>550,7</b>	<b>184,1</b>	<b>147,4</b>	<b>157,2</b>	<b>51,3</b>	<b>540,0</b>
<b>Liikevoitto <sup>1)</sup></b>										
Pulp & Paper	59,6	37,1	36,9	28,8	162,4	71,9	36,3	39,7	45,5	193,4
Industry & Water	49,5	53,6	59,4	38,2	200,8	61,5	61,0	64,8	-44,3	143,0
<b>Yhteensä</b>	<b>109,2</b>	<b>90,7</b>	<b>96,3</b>	<b>67,0</b>	<b>363,2</b>	<b>133,4</b>	<b>97,2</b>	<b>104,5</b>	<b>1,3</b>	<b>336,4</b>
Rahoituskulut, netto	-8,3	-6,6	-6,9	-5,1	-26,9	-10,7	-12,1	-9,9	-11,6	-44,4
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>100,9</b>	<b>84,1</b>	<b>89,4</b>	<b>61,9</b>	<b>336,3</b>	<b>122,7</b>	<b>85,1</b>	<b>94,6</b>	<b>-10,3</b>	<b>292,0</b>
Tuloverot	-21,9	-18,7	-22,2	-10,8	-73,6	-27,2	-17,4	-19,3	-16,7	-80,7
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>79,0</b>	<b>65,4</b>	<b>67,2</b>	<b>51,1</b>	<b>262,7</b>	<b>95,4</b>	<b>67,7</b>	<b>75,2</b>	<b>-27,1</b>	<b>211,3</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>										
Emoyhtiön omistajille	75,8	62,0	63,6	48,0	249,4	92,9	64,7	71,7	-30,2	199,1
Määräysvallattomille omistajille	3,2	3,4	3,6	3,0	13,2	2,5	3,0	3,5	3,1	12,2
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>79,0</b>	<b>65,4</b>	<b>67,2</b>	<b>51,1</b>	<b>262,7</b>	<b>95,4</b>	<b>67,7</b>	<b>75,2</b>	<b>-27,1</b>	<b>211,3</b>
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,49	0,40	0,41	0,31	1,62	0,61	0,42	0,47	-0,20	1,30
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,49	0,40	0,41	0,31	1,61	0,60	0,42	0,46	-0,20	1,28

1) Sisältävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

## Osakkeet ja osakepääoma

31.12.2024 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

## Osakkeenomistajat

Vuoden 2024 lopussa Kemira Oyj:llä oli 48 255 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2023: 49 659). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 38,3 % (31.12.2023: 34,7 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 18,1 % (31.12.2023: 19,0 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 1 359 348 kappaletta (31.12.2023: 1 722 725), mikä vastaa 0,9 % (31.12.2023: 1,1 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kuukausittain päivitettävä luettelo Kemiran suurimmista osakkeenomistajista on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat).

## Listaus ja kaupankäynti

Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on KEMIRA ja ISIN-koodi FI0009004824.

Kemira Oyj:n osakekurssi nousi 16 % raportointikauden aikana, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli joulukuun 2024 lopussa 19,52 euroa (31.12.2023: 16,79). Osakkeen ylin hinta oli 24,58 euroa ja alin 15,96 euroa tammi-joulukuussa 2024. Osakkeen keskimääräinen kurssi oli 19,84 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2024 lopussa 3 006 miljoonaa euroa (31.12.2023: 2 579).

Tammi-joulukuussa 2024 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 892 miljoonaa euroa (1-12/2023: 688). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 183 567 osaketta (1-12/2023: 174 707). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-joulukuussa 2024 oli 63 miljoonaa kappaletta (1-12/2023: 57 miljoonaa kappaletta),

josta 25 % (1-12/2023: 23 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Kemira pääsi mukaan Stoxx Europe 600 -indeksiin kesäkuussa sekä OMX25-indeksiin elokuussa.

Ajantasainen tieto Kemiran osakekurssista on luettavissa yhtiön internetsivuilla [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat).

## Osinko ja osinkopolitiikka

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 794 029 352 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli 183 609 785 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 20.3.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,74 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 114 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 3.4.2025. Toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää lokakuussa pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 28.10.2025 ja osingonmaksupäivän aikaisintaan 4.11.2025. Kemiran tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

## Hallituksen valtuutukset

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 6 500 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Tämä vastaa noin 4,2 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Valtuutuksen nojalla suunnatusti hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsingin sääntöjen ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen sekä muun soveltuvan sääntelyn mukaisesti. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa edelleen tai mitätöidä. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan ja muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2024 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 7 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai, jos se on perusteltua, yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön

osakepalkkiojärjestelmien toteuttaminen. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2025 saakka. Osakeantivaltuutusta on käytetty luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiön hallituksen jäsenten ja avainhenkilöiden palkitsemiseen.

## Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen omistivat 280 562 (214 529) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2024 eli 0,18 % (0,14 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Toimitusjohtaja Antti Salminen omisti 99 166 osaketta 31.12.2024. Konsernin johtoryhmän jäsenet, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa ja hänen sijaistaan, omistivat 286 517 (245 128) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2024, mikä vastasi 0,18 % (0,16 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osakeomistuksista on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat).

## SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2024

	Omistaja	Osakkeiden lukumäärä, kpl	% osakkeista ja äänistä
1	Oras Invest Oy	35 103 000	22,6
2	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	5 732 678	3,7
3	Nordea-Rahastot	4 540 904	2,9
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 959 870	2,6
5	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 330 000	1,5
6	Etola Group	1 000 000	0,6
7	Eläkevakuutusyhtiö Veritas	870 000	0,6
8	Laakkonen Mikko Kalervo	770 000	0,5
9	Valtion Eläkerahasto	760 000	0,5
10	Säästöpankki-rahastot	651 936	0,4
11	Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	640 721	0,4
12	Pohjola Varainhoito	500 641	0,3
13	Seligson-rahastot	494 153	0,3
14	Paasikivi Pekka Johannes	462 200	0,3
15	Valion Eläkekassa	379 450	0,2
	Kemira Oyj	1 359 348	0,9
	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	59 106 429	38,1
	Muut yhteensä	38 681 227	23,6
	<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>155 342 557</b>	<b>100,0</b>

## OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2024

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet, kpl	% osakkeista ja äänistä
1–100	18 959	39,3	884 776	0,6
101–500	17 674	36,6	4 649 936	3,0
501–1 000	5 561	11,5	4 250 058	2,7
1 001–5 000	5 105	10,6	10 614 751	6,8
5 001–10 000	535	1,1	3 823 615	2,5
10 001–50 000	337	0,7	6 471 254	4,2
50 001–100 000	32	0,1	2 260 115	1,5
100 001–500 000	37	0,1	7 631 223	4,9
500 001–1 000 000	7	0,0	5 342 805	3,4
1 000 001–	8	0,0	109 414 024	70,4
<b>Yhteensä</b>	<b>48 255</b>	<b>100,0</b>	<b>155 342 557</b>	<b>100,0</b>

# Tietoa sijoittajille

## Taloustiedottamisen aikataulu vuonna 2025

Kemira julkaisee kolme taloudellista raporttia vuonna 2025:

Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2025	25.4.2025
Puolivuositarkastus, tammi-kesäkuu 2025	18.7.2025
Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2025	24.10.2025

Taloudelliset raportit sekä niihin liittyvät esitysaineistot ovat luettavissa Kemiran verkkosivuilla osoitteessa [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat). Samasta osoitteesta löytyvät myös Kemiran pörssi- ja lehdistötiedotteet, vuosikertomukset (sisältäen vastuullisuusraportin ja tilinpäätöksen) sekä muuta sijoittajatietoa. Verkkosivulla voi rekisteröitymällä tilata yhtiön tiedotteita sähköpostitse.

## Sijoittajasuhteet

Kemiran sijoittajasuhdetoiminnan tärkein tehtävä on tarjota pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Kemirasta ja sen toimintaympäristöstä, antaaksemme markkinaosapuolille todenmukaisen yleiskuvan Kemirasta sijoituskohteena.

Sijoittajaviestinnällä haluamme varmistaa, että markkinoilla toimivat osapuolet saavat luotettavaa ja ajankohtaista tietoa Kemirasta tasapuolisesti ja säännöllisin väliajoin.

Kemiran kotipaikka on Helsinki, ja yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Kemira noudattaa Suomen lakeja sekä Nasdaq Helsingin ja Finanssivalvonnan säännöksiä.

## Hiljainen jakso

Kemira pitää hiljaisen jakson ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkaisua. Tänä aikana Kemiran edustajat eivät kommentoi kyseisen raportointijakson tilinpäätöstä tai osavuositarkastusta. Hiljaiset jaksot sekä taloustiedon julkaisupäivät voi tarkistaa Kemiran verkkosivuilta Sijoittajakalenteri-otsikon alta.

## Varsinainen yhtiökokous

Kemira Oyj:n yhtiökokous pidetään torstaina 20.3.2025 kello 13.00 Finlandia-talossa, Mannerheimintie 13e, Helsinki. Kaikki osakkeenomistajat, jotka ovat yhtiökokouksen täsmäytyspäivään 10.3. 2025 mennessä rekisteröityneet Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, ovat oikeutettuja osallistumaan yhtiökokoukseen paikan päälle ja käyttämään oikeuksiaan osakkeenomistajina äänestämällä etukäteen. Osakkeenomistajat, jotka eivät osallistu kokoukseen paikan päällä, voivat vaihtoehtoisesti ilmoittautua seuraamaan yhtiökokousta suoran etäyhteyden kautta. Etäyhteyden kautta seuraamista ei katsota viralliseksi osallistumiseksi yhtiökokoukseen.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkaa 25.2.2025. Kutsu ja rekisteröintiohjeet on julkaistu 11.2.2025 pörssitiedotteena sekä Kemiran verkkosivuilla osoitteessa [kemira.com/yhtiokokous2025](https://kemira.com/yhtiokokous2025).

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörssitiedotteella välittömästi kokouksen päätyttyä.

## Osingonmaksu

Osingonjakoehdotus vuodelle 2024 löytyy sivulta 186.

## Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen. Näin tiedot päivittyvät myös Euroclear Finland Oy:n ylläpitämiin rekistereihin, joita Kemira käyttää postittaessaan osakkeenomistajilleen tietoa.

## Sijoittajasuhteet

Mikko Pohjala, sijoittajasuhdejohtaja  
040 838 0709  
mikko.pohjala@kemira.com

Heidi Lehmuskumpu, sijoittajasuhdepäällikkö  
040 593 4611  
heidi.lehmuskumpu@kemira.com

## Osakkeen perustiedot

Listaus: Nasdaq Helsinki Oy  
Kaupankäyntitunnus: KEMIRA  
ISIN-koodi: FI0009004824  
Toimialaryhmä: Perusteollisuus  
Toimiala: Kemikaaliteollisuus  
Osakemäärä 31.12.2022: 155 342 557  
Listautumispäivä: 10.11.1994