

kemira

Tammi-joulukuu 2024

# Tilinpäätöstiedote



# Sisällysluettelo

## Tammi-joulukuu 2024 Tilinpäätöstiedote

Tiivistelmä	3
Avainluvut	6
Loka-joulukuun 2024 taloudellinen tulos	8
Vuoden 2024 taloudellinen tulos	10
Rahoitusasema ja rahavirta	12
Investoinnit	12
Tutkimus ja tuotekehitys	12
Henkilöstö	13
Vastuullisuus	13
Segmentit	15
Pulp & Paper	15
Industry & Water	16
Emoyhtiön tulos	19
Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat	19
Yhtiökokouksen päätökset	19
Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmä	20
Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	21
Osinko	25
Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	28
Näkyvät vuodelle 2025	28

## 2024 Taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma	30
Konsernin laaja tuloslaskelma	30
Konsernin tase	31
Konsernin rahavirtalaskelma	32
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	33
Tunnusluvut	35
Tunnuslukujen laskentakaavat	38
Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin	39

## Tilinpäätöstiedotteen 2024 liitetiedot

1 Segmenttien vuosineljännestitiedot	41
2 Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset	43
3 Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset	43
4 Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset	43
5 Johdannaisinstrumentit	44
6 Rahoitusvarojen käyvät arvot	44
7 Rahoitusvelkojen käyvät arvot	45
8 Liiketoimintojen yhdistäminen	45
9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät	45
10 Vastuusitoumukset ja oikeudenkäynnit	46
11 Lähipiiri	48
12 Laatimisperiaatteet	48
Kriittiset tilinpäätösarvot ja harkinnat	48
13 Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	48



# Vahva kehitys jatkui vuonna 2024 – myyntimäärät kasvoivat hyvin sekä koko vuonna että viimeisellä neljänneksellä

## Viimeinen neljännes 2024 (Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiä huomioimatta)

- Liikevaihto laski 11 % ja oli 723,7 miljoonaa euroa (808,8) Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena.
- Operatiivinen käyttökate laski 17 % ja oli 135,0 miljoonaa euroa (162,7) Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,7 %:iin (20,1 %). Käyttökate kasvoi 127 % ja oli 116,5 miljoonaa euroa (51,3), koska Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvä tappio vaikutti vertailukauteen. Operatiivisten ja raportoitujen lukujen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa uuteen organisaatioon ja Pohjolan Voiman kautta omistetun energialaitoksen odotettuun vajaakäyttöön.
- Operatiivinen liikevoitto laski 23 % ja oli 86,2 miljoonaa euroa (112,6) Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevoitto kasvoi 65,8 miljoonaa euroa ja oli 67,0 miljoonaa euroa (1,3), koska Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvä tappio vaikutti vertailukauteen.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 165,4 miljoonaa euroa (133,3) eli vahvalla tasolla.
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, kasvoi 259 % ja oli 0,31 euroa (-0,20). Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvä tappio vaikutti vertailukauteen.

## Viimeinen neljännes 2024 (Oil & Gas -liiketoiminnan myynti huomioiden)

- Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 723,7 miljoonaa euroa (690,2). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 1 % Industry & Water -segmentin vahvana jatkuneen orgaanisen kasvun ansiosta. Kemiran kokonaismyyntimäärät kasvoivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna Industry & Water -segmentin ansiosta. Myyntihinnat pysyivät vakaina. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat kausivaihtelun mukaisesti, kun taas myyntihinnat nousivat.
- Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 135,0 miljoonaa euroa (149,3) johtuen pääasiassa huoltoseisokeista sekä useiden kiinteiden kustannusten ajoituksesta. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti oli 18,7 % (21,6 %).
- Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen liikevoitto laski 17 % ja oli 86,2 miljoonaa euroa (103,7).

## Tammi-joulukuu 2024 (Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiä huomioimatta)

- Liikevaihto laski 13 % ja oli 2 948,1 miljoonaa euroa (3 383,7) Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena.
- Operatiivinen käyttökate laski 12 % ja oli 585,4 miljoonaa euroa (666,7) Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Operatiivinen käyttökateprosentti kasvoi 19,9 %:iin (19,7 %) Industry & Water -segmentin parannuksen ansiosta. Käyttökate kasvoi 2 % ja oli 550,7 miljoonaa euroa (540,0). Operatiivisten ja raportoitujen lukujen ero selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa uuteen organisaatioon ja Pohjolan Voiman kautta omistetun energialaitoksen odotettuun vajaakäyttöön.
- Operatiivinen liikevoitto laski 14 % ja oli 398,7 miljoonaa euroa (463,0) Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevoitto kasvoi 8 % ja oli 363,2 miljoonaa euroa (336,4).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 484,6 miljoonaa euroa (546,0) eli vakaalla tasolla.
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, kasvoi 25 % ennätykselliselle tasolle ja oli 1,61 euroa (1,28). Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvä tappio vaikutti vertailukauteen.

## Tammi-joulukuu 2024 (Oil & Gas -liiketoiminnan myynti huomioiden)

- Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva liikevaihto kasvoi 1 % ja oli 2 903,5 miljoonaa euroa (2 889,0). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 % johtuen Pulp & Paper -segmentin liikevaihdon laskusta. Molempien segmenttien myyntimäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat erityisesti Pulp & Paper -segmentissä johtuen siitä, että energiaintensiivisten sellu- ja valkaisu- ja kemikaalien myyntihinnat laskivat vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon korkealta vertailutasolta.
- Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate oli 582,1 miljoonaa euroa (595,9). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti oli 20,0 % (20,6 %) eli vahvalla tasolla.
- Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen liikevoitto laski 5 % ja oli 395,5 miljoonaa euroa (415,5).

## Oil & Gas -liiketoiminnan myynti

Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintaansa liittyvän portfolion 2.2.2024. Kaikki tämän raportin vertailut on tehty vertailukauteen, joka sisältää Oil & Gas -liiketoiminnan. Kemiran vuoden 2024 liikevaihdosta noin 45 miljoonaa euroa ja operatiivisesta käyttökatteesta noin 3 miljoonaa euroa liittyy myytyyn Oil & Gas -liiketoimintaan. Tässä raportissa on myös esitetty Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivia lukuja raportin keskeisissä osioissa. Nämä luvut kuvaavat Kemiran Pulp & Paper- ja Industry & Water -segmenttien liiketoimintaa myynnin jälkeen. Kemiran johto seuraa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivia lukuja. Vertailukauden oikaistut luvut löytyvät myös erillisestä pörssitiedotteesta (julkaistu 9.2.2024) sekä osoitteesta [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat). Kemiran näkymät vuodelle 2024 sisältävät Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin toteutumiseen 2.2.2024 asti.

## Osinkoehdotus vuodelle 2024

Hallitus ehdottaa vuoden 2025 yhtiökokoukselle 0,74 euron osinkoa (0,68) osakkeelta eli yhteensä 114 miljoonaa euroa (104). Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä huhti- ja marraskuussa.

## Näkymät vuodelle 2025

### Liikevaihto

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

### Operatiivinen käyttökate

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 540 ja 640 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa).

### Näkymien taustaoletukset

Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän (myyntimäärissä mitattuna) odotetaan kasvavan hieman vuoden aikana. Vedenkäsittelemarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Sekä sellu- että pakkaus- ja hygieniatuotemarkkinoiden odotetaan alkavan elpyä. Muuttuvien kustannusten odotetaan pysyvän vakaina tai kasvavan hieman. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnassa, toimitusketjussa tai Kemiran välillisesti omistamalla energian tuotantolaitoksilla Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Valuuttakurssien odotetaan pysyvän suunnilleen nykyisillä tasoilla.

## Kemiran toimitusjohtaja Antti Salminen:

"Olin tyytyväinen vahvaan kehitykseen vuonna 2024, joka oli ensimmäinen vuoteni Kemiran toimitusjohtajana. Liiketoimintamallimme osoitti jälleen kestäväyytensä myös vaihtelevassa markkinaympäristössä. Vedenkäsittelymarkkina kasvoi tasaisesti, kun taas pulp & paper -markkina pysyi edelleen heikkona vuoden aikana. Vuonna 2024 Kemiran oikaistu liikevaihto oli 2 904 miljoonaa euroa ja molempien segmenttien myyntimäärät kasvoivat hyvin. Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli hieman negatiivista, koska Pulp & Paper -segmentin myyntihinnat laskivat vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla vertailukauden korkealta tasolta ennen kuin ne tasaantuivat vuoden 2024 toisella vuosipuoliskolla. Industry & Water -segmentin orgaaninen liikevaihdon kasvu oli kuitenkin vankkaa, erityisesti vuoden 2024 toisella puoliskolla. Kannattavuus pysyi vahvalla tasolla: vuoden 2024 oikaistu operatiivinen käyttökateprosentti oli 20,0 %, ja kannattavuus oli hyvä molemmissa segmenteissä. Rahavirta pysyi vakaana vuoden aikana ja myös taseemme oli ennätyskellisen vahva. Vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä myyntimäärien kasvu jatkui ja myyntihinnat nousivat edelliseen neljännekseen verrattuna. Tämä luo vankan perustan vuodelle 2025.

Jatkoimme kannattavan kasvun strategiaamme edistämistä vuoden 2024 aikana. Julkistimme viime vuonna myös uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme. Tavoitteleminen nyt yli 4 %:n keskimääräistä vuotuista orgaanista liikevaihdon kasvua samalla, kun tavoitteleminen operatiivisen käyttökateprosentin pysyvän 18–21 %:n välillä ja operatiivinen sijoitetun pääoman tuoton yli 16 %:n. Osana kasvustrategiaamme ilmoitimme vuoden aikana myös useista investoinneista ja yhdestä yritysostosta. Elokuussa 2024 julkistettu uusi toimintamallimme on ollut toiminnassa tammikuusta 2025 lähtien. Olemme vakuuttuneita siitä, että pystymme hyödyntämään uuden organisaatiomme avulla markkinoiden tarjoamia kasvumahdollisuuksia paremmin tulevaisuudessa. Vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien alamme käyttää uutta liiketoimintayksikkörakennetta raportoinnissa. Uudet liiketoimintayksikkömme ovat Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Julkaisimme tarkempia taloudellisia tietoja uusista liiketoimintayksiköistä vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Pulp & paper -markkina pysyi pehmeänä vuoden 2024 aikana kaikilla alueilla heikon makrotaloudellisen ympäristön ja Kiinan kasvun hidastumisen vuoksi. Vaikka vuoden viimeinen neljännes oli yhä pehmeä, odotamme, että markkina alkaa elpyä vuoden 2025 aikana. Haastavista markkinaolosuhteista huolimatta Kemira Pulp & Paper -segmentin kehitys oli

vankkaa vuonna 2024, erityisesti kannattavuuden osalta. Myyntimäärät kasvoivat hyvin vuonna 2024, ja myyntihinnat tasaantuivat vuoden 2024 viimeisen neljänneksen aikana. Segmentin operatiivinen käyttökateprosentti pysyi vuonna 2024 lähes muuttumattomana 18,4 %:ssa, mikä osaltaan kuvastaa tuotteidemme tärkeää roolia metsäteollisuuden asiakkaidemme arvoketjussa.

Industry & Water -segmentin loppumarkkinat kasvoivat vakaasti kaikilla alueilla, erityisesti kunnallisen vedenkäsittelyn puolella. Tämä heijastui liikevaihtoomme, ja liikevaihdon orgaaninen kasvu oli hyvällä tasolla vuoden aikana. Olimme erityisen tyytyväisiä vuoden 2024 kolmannen ja viimeisen neljänneksen vahvaan orgaaniseen kasvuun. Kannattavuus pysyi vahvalla tasolla vuoden aikana, ja oikaistu operatiivinen käyttökateprosentti oli yli 22 %. Liikevaihto on tyypillisesti matalampi vuoden viimeisellä neljänneksellä alhaisemman kysynnän takia. Lisäksi huoltoseisokit sekä useiden kiinteiden kustannusten ajoitus vaikuttivat myös vuoden 2024 viimeisen neljänneksen operatiiviseen käyttökateeseen. Toteutimme vuoden aikana useita toimenpiteitä osana tavoitettamme kaksinkertaistaa vesiratkaisujen liikevaihto: ilmoitimme useista laajennusinvestoinneista ja otimme ensiaskeleet mikroepäpuhtauksien poistomarkkinoilla, kun toteutimme yritysoston Isossa-Britanniassa.



Vuosi 2024 oli Kemiralle jälleen erinomainen vuosi, minkä vuoksi hallitus ehdottaa osingon nostamista 0,74 euroon osakkeelta. Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä. Katsomme luottavaisin mielin vuoteen 2025, omistautuneiden työntekijöidemme ja kestävä liiketoimintamallimme ansiosta. Näkemystämme tukevat Water Solutions -liiketoiminnan markkinoiden

hyvät kasvuodotukset sekä sellu-, pakkaus- ja hygieniatuotemarkkinoiden elpymisen. Vuonna 2025 odotamme liikevaihdon olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateen 540 ja 640 miljoonan euron välillä. Haluan kiittää kaikkia sidosryhmiämme – niin asiakkaita, toimittajia, osakkeenomistajia kuin työntekijöitä – onnistuneesta vuodesta."

## AVAINLUVUT

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	723,7	808,8	2 948,1	3 383,7
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	723,7	690,2	2 903,5	2 889,0
Operatiivinen käyttökate	135,0	162,7	585,4	666,7
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	135,0	149,3	582,1	595,9
Operatiivinen käyttökate, %	18,7	20,1	19,9	19,7
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	18,7	21,6	20,0	20,6
Käyttökate	116,5	51,3	550,7	540,0
Käyttökate, %	16,1	6,3	18,7	16,0
Operatiivinen liikevoitto	86,2	112,6	398,7	463,0
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	86,2	103,7	395,5	415,5
Operatiivinen liikevoitto, %	11,9	13,9	13,5	13,7
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	11,9	15,0	13,6	14,4
Liikevoitto	67,0	1,3	363,2	336,4
Liikevoitto, %	9,3	0,2	12,3	9,9
Tilikauden tulos	51,1	-27,1	262,7	211,3
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,31	-0,20	1,61	1,28

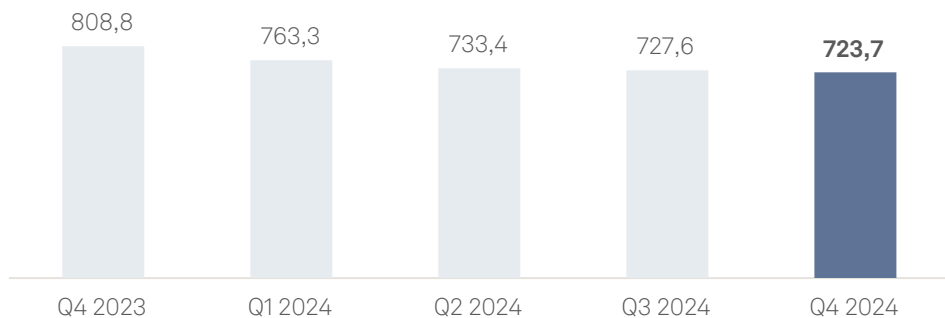
Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2023 vastaavaan ajanjaksoon. Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritetty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Sidottu pääoma*	1 920,1	2 155,5	1 920,1	2 155,5
Sidottu pääoma*, O&G-myynti huomioiden	1 920,1	1 856,0	1 920,1	1 856,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	20,8	21,5	20,8	21,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	20,6	22,4	20,6	22,4
Sidotun pääoman tuotto*, %	18,9	15,6	18,9	15,6
Liiketoiminnan rahavirta	165,4	133,3	484,6	546,0
Investoinnit ilman yritysostoja	71,1	72,7	167,3	204,9
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	71,1	66,1	167,3	187,7
Investoinnit	71,1	72,7	170,5	206,8
Rahavirta investointien jälkeen	95,5	60,5	411,8	349,3
Omavaraisuus, % kauden lopussa	53	48	53	48
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	11,59	10,84	11,59	10,84
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	16	32	16	32

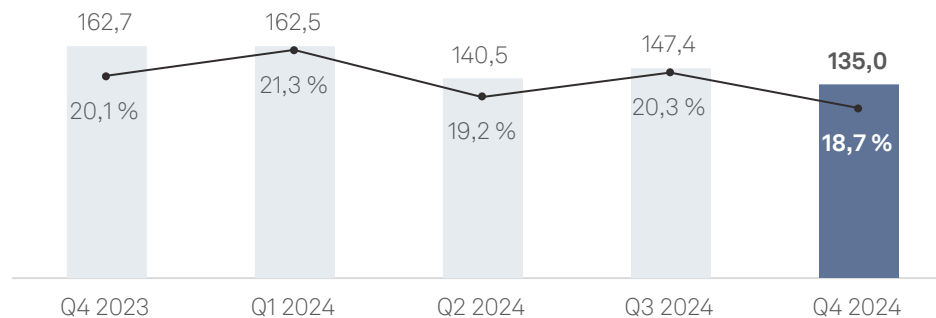
\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi) > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

### Liikevaihto



### Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökateprosentti





## Taloudellinen tulos, loka-joulukuu 2024

**Liikevaihto** laski 11 % Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin myötä, mutta liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 1 %. Industry & Water -segmentin liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, oli edelleen vahvalla tasolla, mikä tasasi Pulp & Paper -segmentin liikevaihdon laskua. Myyntimäärät kasvoivat hieman edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, kun taas myyntihinnat pysyivät vakaina. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat Industry & Water -segmentin kausivaihtelun seurauksena. Myyntihinnat kasvoivat hieman edelliseen neljännekseen verrattuna.

Liikevaihto	10-12/2024 milj. euroa	10-12/2023 milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta- kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Pulp & Paper	412,4	418,8	-2	-1	0	0
Industry & Water	311,3	390,0	-20	+6	0	-30
<b>Yhteensä</b>	<b>723,7</b>	<b>808,8</b>	<b>-11</b>	<b>+1</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	311,3	271,4	+15			
<b>Yhteensä, Oil &amp; Gas -myynti huomioiden</b>	<b>723,7</b>	<b>690,2</b>	<b>+5</b>			

Industry & Water, O&G-liiketoiminnan myynnin huomioiva liikevaihto, 311,3 miljoonaa euroa, sisältää sopimusvalmistuksen Sterling Specialty Chemicals -yhtiön (Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnan ostaja) kanssa. Sterling Specialty Chemicals -yhtiön sopimusvalmistuksen vaikutusta ei huomioida orgaanisessa kasvussa.

\* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

**Operatiivinen käyttökate** laski 17 % ja oli 135,0 miljoonaa euroa (162,7) Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 135,0 miljoonaa euroa (149,3) johtuen pääasiassa kahdesta ennakoitua suuremmasta huoltoseisokista sekä useiden kiinteiden kustannusten ajoituksesta. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,7 %:iin (20,1 %). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,7 %:iin (21,6 %) Industry & Water -segmentin alhaisemman operatiivisen käyttökateprosentin seurauksena. Alhaisemmat myyntihinnat ja korkeammat kiinteät kustannukset vaikuttivat segmentin operatiiviseen käyttökateprosenttiin.

Varianssianalyysi, milj. euroa	10-12
<b>Operatiivinen käyttökate, 2023</b>	<b>162,7</b>
Myyntimäärät	+2,7
Myyntihinnat	+1,4
Muuttuvat kustannukset	-2,2
Kiinteät kustannukset	-7,6
Valuuttakurssimuutokset	+2,5
Muut	-11,1
Yritysmyyntit	-13,4
<b>Operatiivinen käyttökate, 2024</b>	<b>135,0</b>

	10-12/2024 milj. euroa	10-12/2023 milj. euroa	Muutos-%	10-12/2024 kate-%	10-12/2023 kate-%
<b>Operatiivinen käyttökate</b>					
Pulp & Paper	76,2	87,5	-13	18,5	20,9
Industry & Water	58,8	75,2	-22	18,9	19,3
<b>Yhteensä</b>	<b>135,0</b>	<b>162,7</b>	<b>-17</b>	<b>18,7</b>	<b>20,1</b>
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	58,8	61,8	-5	18,9	22,8
<b>Yhteensä, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	<b>135,0</b>	<b>149,3</b>	<b>-10</b>	<b>18,7</b>	<b>21,6</b>

**Käyttökate** kasvoi 127 % ja oli 116,5 miljoonaa euroa (51,3). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy **vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä**, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen organisaatioon ja yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa, mistä Kemira omistaa enemmistön Pohjolan Voiman kautta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvästä tappiosta.



Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023
<b>Käyttökatteessa</b>	<b>-18,5</b>	-111,4
Pulp & Paper	-15,4	-13,0
Industry & Water	-3,1	-98,4
<b>Poistoissa ja arvonalentumisissa</b>	<b>-0,7</b>	0,0
Pulp & Paper	-0,7	0,0
Industry & Water	0,0	0,0
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-19,2</b>	-111,4

**Poistot ja arvonalentumiset** olivat 49,5 miljoonaa euroa (50,1) sisältäen 1,5 miljoonan euron (1,4) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot.

**Operatiivinen liikevoitto** laski 23 % Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen liikevoitto laski 17 %. **Liikevoitto** kasvoi

65,8 miljoonaa euroa, koska Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvä tappio vaikutti vertailukauteen. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa. Vertailukauden vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on kuvattu myös edellä.

**Rahoituskulut, netto** olivat -5,1 miljoonaa euroa (-11,6). Lasku johtui alhaisemmasta nettovelasta ja sitä seuranneesta nettokorkokulujen pienenemisestä. **Tuloverot** olivat -10,8 miljoonaa euroa (-16,7).

**Tilikauden tulos** kasvoi 289 % johtuen pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvästä tappiosta, joka vaikutti vertailukauteen.



## Taloudellinen tulos, tammi-joulukuu 2024

**Liikevaihto** laski 13 % johtuen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä, ja liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 % Pulp & Paper -segmentin alhaisemman liikevaihdon seurauksena. Molempien segmenttien myyntimäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat erityisesti Pulp & Paper -segmentissä johtuen siitä, että energiaintensiivisten sellu- ja valkaisuKemikaalien myyntihinnat laskivat vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla vuoden 2023 ensimmäisen puoliskon korkealta tasolta.

Liikevaihto	1-12/2024 milj. euroa	1-12/2023 milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta- kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Pulp & Paper	1 646,7	1 748,2	-6	-4	-1	-1
Industry & Water	1 301,4	1 635,5	-20	+3	0	-28
<b>Yhteensä</b>	<b>2 948,1</b>	<b>3 383,7</b>	<b>-13</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>	<b>-14</b>
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	1 256,9	1 140,9	+10			
<b>Yhteensä, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	<b>2 903,5</b>	<b>2 889,0</b>	<b>+1</b>			

Industry & Water, O&G-liiketoiminnan myynnin huomioiva liikevaihto, 1 256,9 miljoonaa euroa, sisältää sopimusvalmistuksen Sterling Specialty Chemicals -yhtiön (Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnan ostaja) kanssa. Sterling Specialty Chemicals -yhtiön sopimusvalmistuksen vaikutusta ei huomioida orgaanisessa kasvussa.  
\* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Europe, Middle East, Africa) 52 % (48 %), Americas 38 % (43 %) sekä APAC (Asia Pacific) 10 % (9 %).

**Operatiivinen käyttökate** laski 12 % ja oli 585,4 miljoonaa euroa (666,7) johtuen pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 582,1 miljoonaan euroon (595,9). Industry & Water -segmentin Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate kasvoi, ja Pulp & Paper -segmentin operatiivinen käyttökate laski alhaisempien myyntihintojen vuoksi. Operatiivinen käyttökateprosentti nousi hieman 19,9 %:iin (19,7 %). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti oli vahva 20,0 % (20,6 %), ja molempien segmenttien kannattavuuskehitys oli vakaata.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1-12
<b>Operatiivinen käyttökate, 2023</b>	<b>666,7</b>
Myyntimäärät	+63,2
Myyntihinnat	-175,7
Muuttuvat kustannukset	+148,8
Kiinteät kustannukset	-33,7
Valuuttakurssimuutokset	-0,2
Muut	-14,4
Yritysmyyntit	-69,3
<b>Operatiivinen käyttökate, 2024</b>	<b>585,4</b>

Operatiivinen käyttökate	1-12/2024 milj. euroa	1-12/2023 milj. euroa	Muutos-%	1-12/2024 kate-%	1-12/2023 kate-%
Pulp & Paper	303,1	330,9	-8	18,4	18,9
Industry & Water	282,3	335,8	-16	21,7	20,5
<b>Yhteensä</b>	<b>585,4</b>	<b>666,7</b>	<b>-12</b>	<b>19,9</b>	<b>19,7</b>
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	279,1	265,0	+5	22,2	23,2
<b>Yhteensä, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	<b>582,1</b>	<b>595,9</b>	<b>-2</b>	<b>20,0</b>	<b>20,6</b>

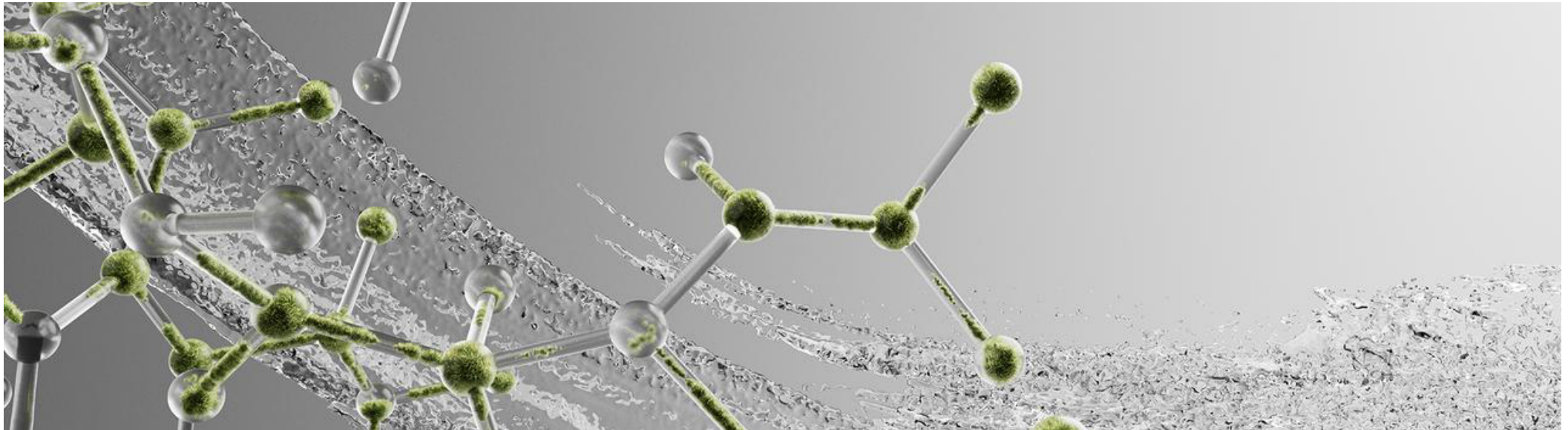
**Käyttökate** kasvoi 2 % ja oli 550,7 miljoonaa euroa (540,0). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä. **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen organisaatioon ja yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa, mistä Kemira omistaa enemmistön Pohjolan Voiman kautta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvästä tappiosta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	1-12/2024	1-12/2023
<b>Käyttökatteessa</b>	<b>-34,8</b>	-126,7
Pulp & Paper	-20,6	-22,9
Industry & Water	-14,1	-103,7
<b>Poistoissa ja arvonalentumisissa</b>	<b>-0,7</b>	0,0
Pulp & Paper	-0,7	0,0
Industry & Water	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-35,5</b>	-126,7

**Poistot ja arvonalentumiset** olivat 187,4 miljoonaa euroa (203,6) sisältäen 5,8 miljoonan euron (6,9) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot.

**Operatiivinen liikevoitto** laski 14 % edellisvuoteen verrattuna, mikä johtui pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen liikevoitto laski 5 %. **Liikevoitto** kasvoi 8 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa. Vertailukauden vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät on myös kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

**Rahoituskulut, netto** olivat -26,9 miljoonaa euroa (-44,4). Lasku johtui alhaisemmasta nettovelasta ja sitä seuranneesta nettokorkokulujen pienenemisestä. **Tuloverot** olivat -73,6 miljoonaa euroa (-80,7). Raportoitu veroaste oli 22 % (28 %). **Tilikauden tulos** kasvoi 24 %, koska Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvä tappio vaikutti vertailukauteen.





## Rahoitusasema ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2024 oli 484,6 miljoonaa euroa (546,0) eli vakaalla tasolla. Rahavirta investointien jälkeen kasvoi 411,8 miljoonaan euroon (349,3). Kemira vastaanotti vuoden aikana Oil & Gas -liiketoimintansa myyntiin liittyviä myyntituloja Q1 2024 aikana. Lisäksi vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran Eläkesäätiö Neliapila palautti Kemiralle 12 miljoonaa euroa ylikatetta. Nettokäyttöpääoma laski hieman vuoden 2023 loppuun verrattuna.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 810,7 miljoonaa euroa (937,8) sisältäen 132,2 miljoonan euron (121,4) vuokrasopimusvelat. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 2,8 % (2,8 %) ja duraatio oli 13 kuukautta (16). Vahvan kassatilanteen ansiosta kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 114 % (77 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 263,6 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat joulukuun 2024 lopussa 519,2 miljoonaa euroa (402,5). Vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä Kemira nosti kahdenvälistä lainaa 50 miljoonan euron edestä. Lainan maturiteetti on enintään 10 vuotta. Konsernilla on 400 miljoonan euron nostamaton, vuonna 2026 erääntyvä valmiusluotto.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 291,5 miljoonaa euroa (535,2) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 53 % (48 %), ja velkaantuneisuus oli 16 % (32 %). Joulukuun 2024 lopussa nettovelka / operatiivinen käyttökate oli 0,5 eli ennätysellisen vahvalla tasolla.

Kemira altistuu valuutan transaktio- ja translaatoriskeille. Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Yhdysvaltain dollarista, Kiinan renminbistä, Kanadan dollarista ja Ruotsin kruunusta. Vuoden lopussa Yhdysvaltain dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 142 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 62 %. Kiinan renminbimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 121 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 74 %. Kanadan dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 41 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 73 %. Ruotsin kruunumääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli

vasta-arvoltaan noin 39 miljoonaa euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 71 %. Lisäksi Kemiralle aiheutuu vähäisempää valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Tanskan kruunun, Puolan zlotyn, Korean wonin ja Norjan kruunun osalta ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan pääosin Brasilian realin ja Kanadan dollarin osalta. Tämä valuuttavirtariski on vasta-arvoltaan yhteensä noin 144 miljoonaa euroa.

Koska Kemiran konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, Kemira altistuu myös valuutan translaatoriskille siltä osin kun sen muualla kuin Suomessa sijaitsevien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät raportoidaan muissa valuutoissa kuin euroissa. Kemiran merkittävimmät translaatoriskit tulevat Yhdysvaltain dollarista ja Kanadan dollarista. Valuuttojen vahvistuminen suhteessa euroon kasvattaisi Kemiran liikevaihtoa ja käyttökate translaatiovaikutuksen kautta.

## Investoinnit

Tammi-joulukuussa 2024 investoinnit ilman yritysostoja laskivat 18 % ja olivat 167,3 miljoonaa euroa (204,9). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivat investoinnit laskivat 11 % ja olivat 167,3 miljoonaa euroa (187,7). Investoinnit ilman yritysostoja (investoinnit) jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 12 % (16 %), parannusinvestoinnit 25 % (28 %) ja ylläpitoinvestoinnit 64 % (55 %).

## Tutkimus ja tuotekehitys

Tammi-joulukuussa 2024 tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 33,8 miljoonaa euroa (34,2) eli 1,1 % (1,0 %) konsernin liikevaihdosta. Kemiran strategia nojautuu kestäviin ja uusiutuviin ratkaisuihin. Suurin osa Kemiran T&K-hankkeista keskittyykin näihin ratkaisuihin. Lisäksi yli puolet Kemiran meneillään olevista T&K-hankkeista tehdään yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa.

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on kasvun mahdollistaja, minkä lisäksi se edistää Kemiran erottautumista kilpailijoista. Uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat kannattavuutta. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat toisaalta yhtiön kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin ja toisaalta yhtiön kyvystä innovoida uusia erottautuvia tuotteita ja sovelluksia.

Vuoden 2024 lopussa Kemiralla oli 388 (419) patenttiperhettä sisältäen 1 868 (2 041) myönnettyä patenttia ja 929 (963) vireillä olevaa patenttihakemusta. Vuoden 2024 aikana Kemira haki 54 (55) uutta patenttia ja käynnisti 21 uutta tuotekehityshanketta, joista 81 % tähtää asiakkaiden resurssitehokkuuden parantamiseen. Samaan aikaan Kemira aloitti 24 uuden tuotteen kaupallistamisen. Tuotteet ovat lähtöisin 14 eri hankkeesta. Kemira on käynnistänyt myös useita kumppanuuksia ulkopuolisten tahojen kanssa, jotta se voi kehittää ja kaupallistaa uusia uusiutuvia ratkaisuja asiakkailleen. Kemiran T&K-yksikkö kehitti vuonna 2024 ohjelman, jolla parannetaan T&K-hankkeiden markkinoilletuontiaikaa (aika hankkeen alkamisesta kaupalliseen lanseeraukseen). Markkinoilletuontiaika on lyhentynyt tämän ansiosta merkittävästi, 43 %, verrattuna vuoteen 2023.

## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 698 työntekijää (4 915). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 779 (790), muualla EMEA-alueella 1 738 (1 709), Americas-alueella 1 242 (1 484) ja APAC-alueella 939 (932). Henkilöstön määrä laski vertailukauden tasolta Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin vuoksi.



## Vastuullisuus

Kemiran vastuullisuustyötä ohjaavat YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG), ja se kattaa taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset aiheet. Keskitymme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG 6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG 8), vastuullista kuluttamista (SDG 12) ja ilmastotekoja (SDG 13). Lisätietoja Kemiran kestävyystyöstä löytyy vuoden 2024 kestävyysraportista, joka on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimusten mukaisesti.

### VASTUULLISUUDEN VUODEN 2024 PÄÄKOHDAT

#### TURVALLISUUS

Vuoden 2024 TRIF\* oli 3,2 (2023: 2,5). Vuonna 2024 Kemira toteutti maailmanlaajuisen turvallisuuskoulutusohjelman, jonka tavoitteena oli kouluttaa kaikki Kemiran tuotantolaitosten 350 työnjohtajaa. Kemira arvioi yhtiön turvallisuustavoitteen uudelleen ja muutti TRIF-tavoitettaan 1,5:stä 2,2:een vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,1:stä 1,5:een vuoden 2030 loppuun mennessä.

#### IHMISET

Kemiran tavoitteena on kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa (DEI) teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä. Käytämme mittaamiseen omaa osallisuusindeksiämme, ja nykyinen ero korkeimpaan 10 %:iin on 3 pistettä. DEI-ohjelmamme eteni suunnitellusti vuonna 2024. Vuoden aikana yli 86 % työntekijöistä suoritti DEI-verkkokurssin ja järjestimme 21 Inclusive Leaders -työpajaa. Työpajoissa käsiteltiin keskeisiä teemoja, kuten psykologista turvallisuutta ja osallistavaa johtamiskäyttäytymistä. Tammikuussa 2025 Kemira sijoittui Suomen suurten yritysten sarjassa 10 parhaan joukkoon pohjoismaisessa Nordic Business Diversity Index 2025 -monimuotoisuusvertailussa, joka perustui Q4 2024 tietoihin.

#### KIERTOTALOUS

Kemira jatkoi uusiutuvien ratkaisujen strategian edistämistä vuonna 2024. Kemira muun muassa ilmoitti yhdessä IFF:n kanssa saaneensa valmiiksi uusiutuvien polymeerien tuotantolaitoksen Suomessa. Lisäksi Kemira kertoi selvittävänsä IFF:n kanssa uusiutuviin polymeereihin liittyvän strategisen yhteistyön laajentamista perustamalla yhteisyrityksen






tuotantolaitoksen rakentamiseksi Suomeen. Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto kasvoi 240 miljoonaan euroon vuonna 2024. Vuonna 2024 Kemiran tuotantotoiminnan jätemäärät vähenivät entisestään. Sekä vaarallisten että tavanomaisten jätteiden määrät vähenivät. Vuodesta 2019 lähtien Kemiran tuotantotoiminnan kokonaisjätemäärä on vähentynyt 50 % (vaarallinen jäte 70 % ja tavanomainen jäte yli 40 %). Vähennys johtuu pääosin jäte-intensiivisten tuotteiden tuotantomäärien vähentymisestä. Kemiran loppukäsittelyyn ohjatun tuotantojätteen intensiteetti kasvoi vuonna 2024 ja oli 4,2.

## VESI

Kasvattaakseen vedenkäsittelyliiketoimintaansa Kemira laajensi tarjontaansa aktiivihiilimarkkinaa tekemällä yritysoston Isossa-Britanniassa. Vuonna 2024 Kemiran tuotantotoiminnan vedenkulutus väheni entisestään. Vuodesta 2019 lähtien Kemiran tuotantotoiminnan vedenkulutus on vähentynyt 25 %. Vähennys johtuu pääosin vesi-intensiivisten tuotteiden tuotantomäärien vähentymisestä. Vuonna 2024 Kemira jatkoi lisäksi toimenpiteitään oman toiminnan veteen liittyvien vaikutusten vähentämiseksi. Kemiran elinkaariarviointiin liittyvää kyvykkyyttä vahvistettiin entisestään, jotta koko arvoketjun veteen liittyviä vaikutuksia ymmärrettäisiin paremmin. Uudet CDP Water Security -luokitukset julkaistiin helmikuussa 2025. Kemiran tulos on pysynyt B-tasolla (Management-taso) vuoden 2021 ensimmäisen täyden kyselyn raportoinnin jälkeen, vaikka pisteytyskriteerit ovat sittemmin tiukentuneet.

## ILMASTO

Science Based Targets Initiative (SBTi) vahvisti lokakuussa 2024 Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästövähennystavoitteet. Kemira sitoutui vähentämään scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä perusvuodesta 2018 ja scope 3 -päästöjä 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä perusvuodesta 2021. Vuonna 2024 Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt pysyivät melko vakaina suuremmista myyntimääristä huolimatta. Tämä on linjassa SBTi:n tavoitteiden kehityspolun kanssa. Uudet CDP Climate Change -luokitukset julkaistiin helmikuussa 2025, ja Kemiran luokitus pysyi B-tasolla.

SDG	TUNNUSLUVUT	YKSIKKÖ	2024	2023
	<b>TURVALLISUUS</b> TRIF* 2,2 vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,5 vuoden 2030 loppuun mennessä <small>* TRIF = työtaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat</small>		3,2	2,5
	<b>IHMISET</b> Tavoitteena kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa Glintin teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä		Hieman parhaimman 25 %:n ulkopuolella	Parhaan 25 %:n joukossa
	<b>KIERTOTALOUS</b> Jäteintensiteetin** vähentäminen 15 %:lla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2019 lähtötasosta (4,4) <small>** kiloa tuotantoperäistä loppukäsiteltyä jätettä/tuotantotonni</small>	kg/ tuotanto- tonni	4,2	4,1
	Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä.	Milj. euroa	240	226
	<b>VESI</b> Tavoitteena on saavuttaa CDP Water Security -luokituksen mukainen vesivarojen hallinnan korkein taso (Leadership A-/A) vuoden 2025 loppuun mennessä.	Arviointi- asteikko A–D	B	B
	<b>ILMASTO***</b> Scope 1 & 2**** -päästöjen vähentäminen 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon 894 ktCO <sub>2</sub> e. Scope 3 -päästöjen vähentäminen 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon 2 337,5 ktCO <sub>2</sub> e.	ktCO <sub>2</sub> e	586	589
			1 881	1 863

\*\* Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin jälkeen Kemiran jätetavoitetta oikaistiin Q2:n aikana niin, ettei se sisällä yritysmyyntien vaikutuksia vuoden 2019 lähtötasosta lähtien. Vuosien 2022 ja 2023 raportoidut luvut on myös oikaistu.

\*\*\* Kemiran ilmastotavoite on päivitetty vastaamaan SBTi:n validoimaa tavoitetta. Perusvuosien sekä vuosien 2023 ja 2024 luvut on oikaistu heijastamaan Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiä sekä muutamien pienempien divestointien vaikutusta.

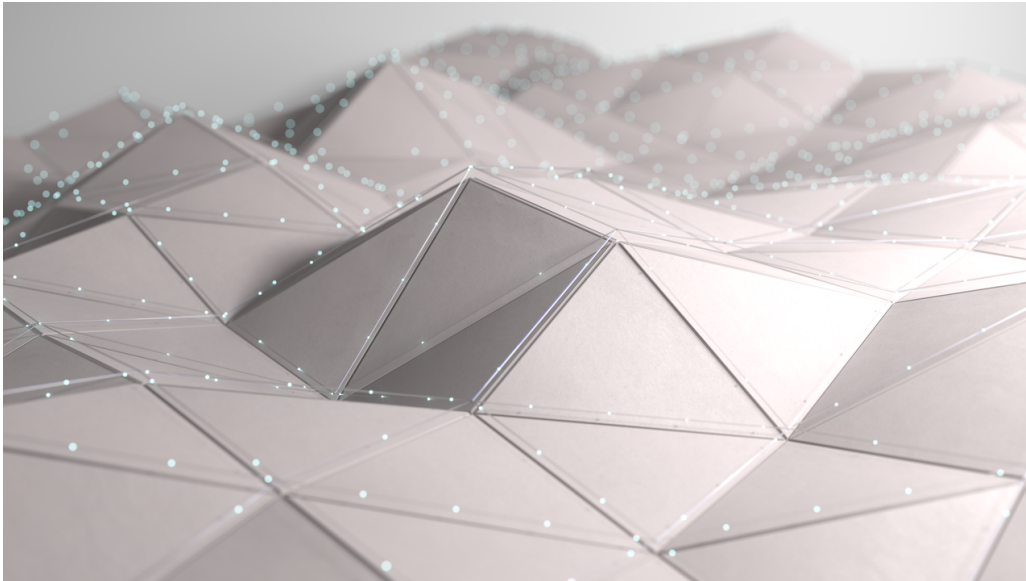
\*\*\*\* Scope 1: suorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta. Scope 2: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetusta raaka-aineista, kauppatavaroista ja materiaalien kuljetuksista.



## Segmentit

### PULP & PAPER

Pulp & Paper -segmentti auttaa ainutlaatuisen kemikaaliosaamisensa avulla sellun- ja paperinvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa sekä parantamaan lopputuotteiden ominaisuuksia ja laatua. Segmentti kehittää ja myy uusia, asiakkaiden tarpeet täyttäviä tuotteita ja pyrkii varmistamaan, että sillä on johtava valkaisukemikaalien ja paperikoneen määränpään tuote- ja palveluvalikoima, joka keskittyy pakkauskartonkiin ja pehmpaperiin. Pulp & Paper hyödyntää vahvaa sovellusvalikoimaansa Pohjois-Amerikassa ja EMEA-alueella sekä rakentaa vahvaa asemaa Aasian ja Etelä-Amerikan kehittyvillä markkinoilla. Vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Pulp & Paper -liiketoiminta on jaettu kahteen liiketoimintayksikköön: Packaging & Hygiene Solutions sekä Fiber Essentials. Muutoksen tarkoituksena on terävöittää strategiaa ja vauhdittaa kannattavaa kasvua.



Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	412,4	418,8	1 646,7	1 748,2
Operatiivinen käyttökate	76,2	87,5	303,1	330,9
Operatiivinen käyttökate, %	18,5	20,9	18,4	18,9
Käyttökate	60,8	74,5	282,4	308,0
Käyttökate, %	14,8	17,8	17,2	17,6
Operatiivinen liikevoitto	45,0	58,6	183,8	216,3
Operatiivinen liikevoitto, %	10,9	14,0	11,2	12,4
Liikevoitto	28,8	45,5	162,4	193,4
Liikevoitto, %	7,0	10,9	9,9	11,1
Sidottu pääoma*	1 286,7	1 282,0	1 286,7	1 282,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	14,3	16,9	14,3	16,9
Sidotun pääoman tuotto*, %	12,6	15,1	12,6	15,1
Investoinnit ilman yritysostoja	39,1	39,4	99,2	124,4
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	39,1	39,4	99,2	126,2
Rahavirta investointien jälkeen	66,1	49,8	202,4	216,3

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

### VIIMEINEN NELJÄNNES:

Segmentin **liikevaihto** laski 2 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 %. Myyntimäärät laskivat, mutta korkeammat myyntihinnat kumosivat osittain niiden vaikutuksen. Myyntimäärät laskivat erityisesti valkaisukemikaaleissa. Maantieteellisesti myyntimäärät kasvoivat Americas-alueella ja laskivat muilla alueilla. Myyntihinnat kokonaisuudessaan nousivat. Valuuttakursseilla ei ollut vaikutusta. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät kasvoivat ja myyntihinnat nousivat.

**EMEA**-alueella liikevaihto laski 1 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 %. Myyntimäärät laskivat, kun taas myyntihinnat nousivat.

**Americas**-alueella liikevaihto oli vakaa. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 1 %, kun erikoiskemikaalien ja polymeerien myyntimäärät kasvoivat. Myyntihinnat pysyivät melko vakaina. **APAC**-alueella liikevaihto laski 7 %. Liikevaihto

paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 8 %. Myyntimäärät ja myyntihinnat laskivat.

**Operatiivinen käyttökate** laski 13 %, sillä korkeammat myyntihinnat eivät kompensoineet matalampien myyntimäärien ja korkeampien kiinteiden kustannusten vaikutuksia täysimääräisesti. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 18,5 %, ja se parani edelliseen neljännekseen verrattuna. **Käyttökate** laski 18 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen organisaatioon ja yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa. Kemira omistaa enemmistön yhtiöstä Pohjolan Voiman kautta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät vertailukaudella koostuivat pääasiassa varauksesta, joka liittyy yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa. Kemira omistaa enemmistön yhtiöstä Pohjolan Voiman kautta.

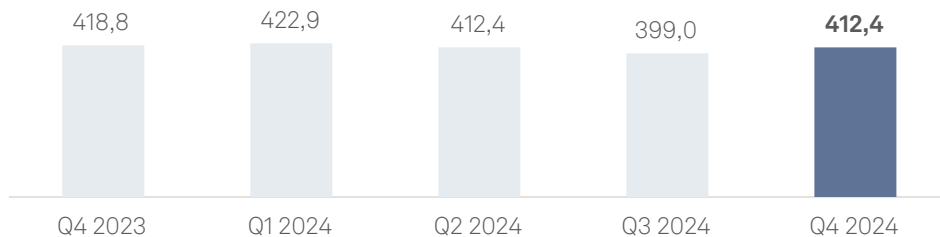
## TAMMI-JOULUKUU:

Segmentin **liikevaihto** laski 6 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista, erityisesti energiaintensiivisissä sellu- ja valkaisu-kemikaaleissa, joiden myyntihinnat laskivat vertailukauden korkealta tasolta vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla ja tasaantuivat vuoden 2024 toisella puoliskolla. Kaikkien tuoteryhmien ja maantieteellisten alueiden myyntimäärät kasvoivat, erityisesti erikoiskemikaaleissa ja maantieteellisesti EMEA-alueella.

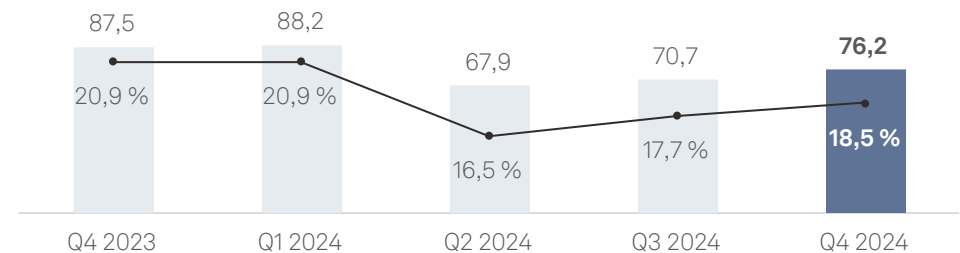
**EMEA**-alueella liikevaihto laski 9 % ja oli 813,2 miljoonaa euroa (891,4) johtuen pääasiassa valkaisu-kemikaalien alhaisemmista myyntimääristä. Myyntihinnat laskivat vertailukauden korkealta tasolta. Myyntimäärät kasvoivat, erityisesti liimauskemikaaleissa. **Americas**-alueella liikevaihto laski 2 % ja oli 560,9 miljoonaa euroa (573,1). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 1 % johtuen siitä, että kaikkien tuoteryhmien ja erityisesti erikoiskemikaalien myyntimäärät kasvoivat. Kaikkien tuoteryhmien myyntihinnat laskivat. **APAC**-alueella liikevaihto laski 4 % ja oli 272,6 miljoonaa euroa (283,6). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 % johtuen kaikkien tuoteryhmien alhaisemmista myyntihinnoista. Myyntimäärät kasvoivat, erityisesti erikoiskemikaaleissa.

**Operatiivinen käyttökate** laski 8 %. Muuttuvien kustannusten onnistunut hallinta sekä korkeammat myyntimäärät eivät täysimääräisesti kompensoineet alhaisempia myyntihintoja ja korkeampia kiinteitä kustannuksia. Operatiivinen käyttökateprosentti laski hieman 18,4 %:iin. **Käyttökate** laski 8 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen organisaatioon ja yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa. Kemira omistaa enemmistön yhtiöstä Pohjolan Voiman kautta. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa varauksesta, joka liittyy yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa (Kemira omistaa enemmistön yhtiöstä Pohjolan Voiman kautta), sekä Kemiran väriaineliiketoiminnan valtaosan myyntiin liittyvästä tappiosta.

Liikevaihto



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %



## INDUSTRY & WATER

Industry & Water tarjoaa laajan valikoiman innovatiivisia ratkaisuja, joilla voidaan tehostaa vedenkäsittelyprosessin kaikkia vaiheita niin, että veden laatuun liittyvät tavoitteet saavutetaan turvallisesti ja jatkuvasti tiukentuvia määräyksiä noudatetaan. Segmentti palvelee sekä kunnallisia että teollisuuden asiakkaita. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa mahdollistamassa asiakkaidemme tuotantolaitosten resurssitehokkaan toiminnan. Kemiralla on vahva vedenkäsittelyn markkinaosuus Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Vedenkäsittely on keskeinen liikevaihdon kasvun ajuri, ja uutena tavoitteenamme onkin kaksinkertaistaa vesiliiketoimintamme liikevaihto pitkällä aikavälillä. Vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien liiketoimintayksikön nimi on Water Solutions.



Kemira myi Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion 2.2.2024. Kemiran vuoden 2024 luvut sisältävät Oil & Gas -liiketoimintaan liittyvän portfolion 2.2.2024 asti. Oil & Gas -liiketoimintaan liittyvän portfolion liikevaihto oli 44,6 miljoonaa euroa ja operatiivinen käyttökate 3,3 miljoonaa euroa kaupan toteutumiseen saakka. Kemira on myös esittänyt Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivia lukuja, jotka kuvaavat segmentin vedenkäsittelyliiketoiminnan kehitystä.

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	311,3	390,0	1 301,4	1 635,5
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	311,3	271,4	1 256,9	1 140,9
Operatiivinen käyttökate	58,8	75,2	282,3	335,8
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	58,8	61,8	279,1	265,0
Operatiivinen käyttökate, %	18,9	19,3	21,7	20,5
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	18,9	22,8	22,2	23,2
Käyttökate	55,7	-23,2	268,2	232,0
Käyttökate, %	17,9	-5,9	20,6	14,2
Operatiivinen liikevoitto	41,3	54,1	214,9	246,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	41,3	45,1	211,7	199,2
Operatiivinen liikevoitto, %	13,3	13,9	16,5	15,1
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	13,3	16,6	16,8	17,5
Liikevoitto	38,2	-44,3	200,8	143,0
Liikevoitto, %	12,3	-11,4	15,4	8,7
Sidottu pääoma*	633,5	873,5	633,5	873,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	33,9	28,2	33,9	28,2
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	33,4	34,7	33,4	34,7
Sidotun pääoman tuotto*, %	31,7	16,4	31,7	16,4
Investoinnit ilman yritysostoja	32,0	33,3	68,2	80,5
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	32,0	26,6	68,2	63,4
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	32,0	33,3	71,3	80,5
Rahavirta investointien jälkeen	48,1	31,0	328,8	242,5

\* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

### VIIMEINEN NELJÄNNES:

Segmentin **liikevaihto** laski 20 % Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 6 %, sillä kaikkien tuoteryhmien ja maantieteellisten alueiden myyntimäärät kasvoivat. Kaikkien tuoteryhmien myyntihinnat laskivat hieman. Valuuttakursseilla ei ollut vaikutusta. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat kausivaihtelun vuoksi, kun taas myyntihinnat pysyivät melko vakaina.



**EMEA**-alueella liikevaihto kasvoi 7 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 4 % johtuen korkeammista myyntimääristä kaikissa tuoteryhmissä, erityisesti polymeereissa. Myyntihinnat laskivat. **Americas**-alueella liikevaihto laski 42 % Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 9 %, johtuen saostuskemikaalien korkeammista myyntimääristä. Myyntihinnat pysyivät melko vakaina. **APAC**-alueen liikevaihto kasvoi 5 %, joskin alhaiselta tasolta.

**Operatiivinen käyttökate** laski 22 % Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,9 %:iin. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 5 % ja oli 58,8 miljoonaa euroa (61,8). Korkeammat myyntimäärät eivät täysimääräisesti kompensoineet alhaisempia myyntihintoja sekä korkeampia muuttuvia ja kiinteitä kustannuksia. **Käyttökate** kasvoi 340 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen organisaatioon. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvästä tappiosta.

## TAMMI-JOULUKUU:

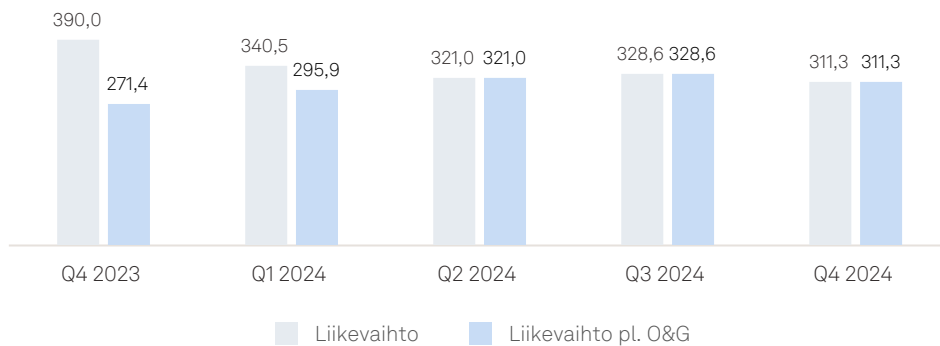
Segmentin liikevaihto laski 20 % Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 3 %. Sekä polymeerien että

saostuskemikaalien myyntimäärät kasvoivat. Kaikkien tuoteryhmien myyntihinnat laskivat. Valuuttakursseilla oli positiivinen vaikutus.

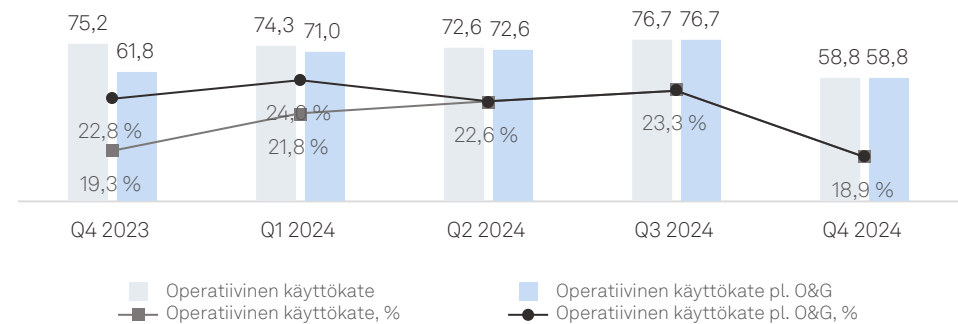
**EMEA**-alueella liikevaihto pysyi vakaana ja oli 730,6 miljoonaa euroa (730,4). Kaikkien tuoteryhmien ja erityisesti polymeerien myyntimäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat. **Americas**-alueella liikevaihto laski 38 % ja oli 552,0 miljoonaa euroa (885,1) Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 7 % saostuskemikaalien korkeampien myyntimäärien ansiosta. Myös myyntihinnat nousivat. **APAC**-alueella liikevaihto laski 6 % ja oli 18,8 miljoonaa euroa (20,0).

**Operatiivinen käyttökate** laski 16 % Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Operatiivinen käyttökateprosentti kasvoi 21,7 %:iin. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate kasvoi 5 % ja oli 279,1 miljoonaa euroa (265,0 miljoonaa euroa). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti oli vahva 22,2 % (23,2 %) muuttuvien kustannusten onnistuneen hallinnan ja korkeampien myyntimäärien ansiosta. **Käyttökate** kasvoi 16 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin ja Kemiran uuteen organisaatioon. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa odotetusta tappiosta liittyen Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin.

Liikevaihto



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %



## Emoyhtiön tulos

Kemira Oyj:n liikevaihto vuonna 2024 laski 1 950,3 miljoonaan euroon (2 030,4). Käyttökate oli 148,5 miljoonaa euroa (195,7). Emoyhtiön rahoitustuotot ja -kulut olivat 97,9 miljoonaa euroa (-24,9). Tämä johtui tytäryhtiöosakkeiden pienemmistä alaskirjauksista sekä suuremmista osinkotuotoista, valuuttakurssivoitoista ja muista rahoitustuotoista. Tilikauden tulos kasvoi 183,6 miljoonaan euroon (104,2) rahoitustuottojen kasvun ansiosta. Investoinnit olivat 15,4 miljoonaa euroa (18,2) ilman sijoituksia tytäryhtiöihin.

Kemira Oyj:n palveluksessa oli keskimäärin 506 (2023: 500, 2022: 502) työntekijää vuonna 2024.

## Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

31.12.2024 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Joulukuun 2024 lopussa Kemira Oyj:llä oli 48 255 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2023: 49 659). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 38,3 % (31.12.2023: 34,7 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 18,1 % (31.12.2023: 19,0 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 1 359 348 kappaletta (31.12.2023: 1 722 725), mikä vastaa 0,9 % (31.12.2023: 1,1 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira Oyj:n osakekurssi nousi 16 % raportointikauden aikana, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli joulukuun 2024 lopussa 19,52 euroa (31.12.2023: 16,79). Osakkeen ylin hinta oli 24,58 euroa ja alin 15,96 euroa tammi-joulukuussa 2024. Osakkeen keskimääräinen hinta oli 19,84 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2024 lopussa 3 006 miljoonaa euroa (31.12.2023: 2 579).

Tammi-joulukuussa 2024 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 892 miljoonaa euroa (1-12/2023: 688). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 183 567 osaketta (1-12/2023: 174 707). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-joulukuussa 2024 oli 63 miljoonaa kappaletta (1-12/2023: 57 miljoonaa kappaletta), josta 25 % (1-12/2023: 23 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Kemira pääsi mukaan Stoxx Europe 600 -indeksiin kesäkuussa sekä OMX25-indeksiin elokuussa.

## LIPUTUSILMOITUKSET

**13.2.2024** Solidium Oy:n osakeomistus laski alle 5 %:n, kun Solidium Oy myi kaikki hallussaan olevat Kemiran osakkeet.

## Yhtiökokouksen päätökset

### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Kemira Oyj:n 20.3.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen osingoksi 0,68 euroa osakkeelta vuodelta 2023. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,34 euroa osakkeelta, maksettiin 4.4.2024. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään toisen erän täsmäytys- ja osingonmaksupäivän.

Hallitus päätti 24.10.2024 pidetyssä kokouksessaan osingon toisen erän, 0,34 euroa osakkeelta, täsmäytys- ja maksupäivän. Osingon toisen erän maksupäivä oli 5.11.2024. Kemira on julkistanut ja vahvistanut hallituksen päätöksen täsmäytys- ja maksupäivästä erillisellä pörssitiedotteella.

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 6 500 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Tämä vastaa noin 4,2 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Valtuutuksen nojalla suunnatusti hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsingin sääntöjen ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen sekä muun soveltuvan sääntelyn mukaisesti. Osakkeita hankitaan

käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa edelleen tai mitätöidä. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan ja muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Valtuutusta ei ollut käytetty 31.12.2024 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 7 800 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai, jos se on perusteltua, yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttaminen. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2025 saakka. Osakeantivaltuutusta on käytetty luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhtiön hallituksen jäsenten ja avainhenkilöiden palkitsemiseen.

Yhtiökokous hyväksyi yhtiöjärjestyksen muuttamisen. Yhtiöjärjestystä muutetaan kokonaisuudessaan vastaamaan paremmin markkinakäytäntöä ja tietyt sanamuodot ja ilmaukset päivitetään vastaamaan nykyisin sovellettavaa sääntelyä.

Yhtiökokous antoi neuvoa-antavan päätöksen vuoden 2023 palkitsemisraportin hyväksymisestä. Lisäksi yhtiökokous antoi neuvoa-antavan päätöksen toimielinten palkitsemispolitiikan hyväksymisestä.

Yhtiökokous valitsi Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Rytilahti. Yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi. Kestävyysraportin varmentajana toimii KHT ja kestävyysraportointitarkastaja Mikko Rytilahti.

## Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmä sekä rakenne

Kemira Oyj:n hallinto perustuu yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Lisäksi Kemira noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillisenä raporttina yhtiön verkkosivuilla.

### HALLITUS

Varsinainen yhtiökokous päätti 20.3.2024, että hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä. Hallitukseen valittiin sen nykyiset jäsenet Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Matti Kähkönen, Timo Lappalainen, Fernanda Lopes Larsen, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Matti Kähkönen ja varapuheenjohtajaksi Annika Paasikivi. Fernanda Lopes Larsen jätti Kemiran hallituksen 31.7.2024 ajankäytöllisistä syistä, koska hänet valittiin toisen yhtiön hallitukseen. Vuonna 2024 Kemiran hallitus kokoontui 11 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 99 %.

Kemira Oyj:n hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Annika Paasikivi, ja sen jäseniä ovat Tina Sejersgård Fanø, Timo Lappalainen ja Mikael Staffas. Matti Kähkönen oli valiokunnan jäsen varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2024 aikana kahdeksan kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 94 %. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka Timo Lappalainen ja sen jälkeen Kristian Pullola. Werner Fuhrmann on valiokunnan kolmas jäsen. Fernanda Lopes Larsen oli myös valiokunnan jäsen, kunnes hän luopui hallituspaikastaan 31.7.2024 alkaen. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2024 aikana viisi kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

### RAKENNE

Vuonna 2024 Kemira myi Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion. Oil & Gas -liiketoiminnan myynti saatiin päätökseen 2.2.2024.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

### RAAKA-AINEIDEN SEKÄ HYÖDYKKEIDEN HINNAT JA SAATAVUUS

Raaka-aine-, hyödyke- tai logistiikkakustannusten huomattavat ja nopeat korotukset voisivat vaarantaa Kemiran kannattavuuden, jos Kemira ei kykene viipymättä siirtämään korotuksia tuotteidensa hintoihin. Esimerkiksi huomattavat ja/tai nopeat öljy- ja kaasujohdannaisten tai sähkön hintojen muutokset voivat vaikuttaa olennaisesti Kemiran kannattavuuteen. Raaka-aineiden toimittajakentässä tapahtuvat muutokset, kuten konsolidoinnit tai kapasiteetin supistukset, voivat nostaa raaka-aineiden hintoja. Lisäksi merkittävät kysynnän muutokset toimialoilla, jotka ovat tiettyjen raaka-aineiden pääkäyttäjiä, voivat johtaa raaka-aineiden hintojen vaihteluihin. Vuonna 2024 raaka-aineiden ja hyödykkeiden hinnat, mukaan lukien energian ja sähkön hinnat, laskivat vuoteen 2023 verrattuna.

Tiettyjen raaka-aineiden huono saatavuus voi vaikeuttaa Kemiran tuotantoa ja heikentää kannattavuutta, mikäli siihen ei ole riittävästi varauduttu kartoittamalla vaihtoehtoisia toimittajia tai mahdollisuuksia prosessimuutoksiin. Raaka-aine- ja hyödykeriskejä pystytään tehokkaasti seuraamaan ja hallitsemaan Kemiran keskitetyn hankintayksikön (Sourcing) avulla. Riskienhallintatoimiin kuuluvat muun muassa tärkeimpien raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden ennakointi, raaka-aineiden osto- ja myyntisopimusten synkronointi, joidenkin kriittisten raaka-aineiden tuottaminen itse, strategiset investoinnit energiayhtiöihin sekä käytetyn energian ja sähkön osittainen suojaus. Vuonna 2024 Kemira onnistui hallitsemaan hyvin raaka-aineisiin liittyviä riskejään.

### TOIMITTAJAT

Kemiran liiketoimintojen jatkuvuus riippuu palvelujen ja tuotteiden täsmällisistä toimituksista ja laadukkaista tuotteista ja palveluista. Liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi Kemiralla on tällä hetkellä lukuisia kumppanuuksia ja sopimuksia tuotteiden ja palvelujen toimittajien kanssa. Tiedetyt raaka-aineina käytetyt tuotteet ovat kriittisiä, sillä niitä voidaan hankkia taloudellisesti vain yhdestä tai ainoasta lähteestä. Kyseisten raaka-aineiden toimitusten yhtäkkinen merkittävä väheneminen tai keskeytyminen voi vaikuttaa Kemiran liiketoimintoihin, mikä puolestaan voi vaikuttaa negatiivisesti Kemiraan. Hankintatoimen, toimittajien valinnan sekä sopimusten ja toimittajasuhteiden tehon hallinta voi vaikeuttaa Kemiran asiakaslupausten täyttämistä. Vuonna 2024 ei ilmennyt sellaisia raaka-ainepuutoksia, jotka olisivat vaikuttaneet Kemiran tuotantotoimintaan.

Kemira hankkii suuren osan sähköstään Suomessa omakustannushintaan (Mankala-periaate) omistusosuutensa mukaisesti Teollisuuden Voiman ja Pohjolan Voiman sähköä tuottavista vesi- ja ydinvoimalaitoksista. Merkittävät pitkän aikavälin häiriöt näiden tuotantolaitosten tuotantotasoina voivat vaikuttaa haitallisesti Kemiraan. Kemira hankkii näistä laitoksista sähköä omakustannushintaan, joka saattaa olla sähkön markkinahintoja alhaisempi tai korkeampi.

Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan, analysoimaan ja osallistamaan toimittajia toimitusten sekä lopputuotteiden ja palvelujen kilpailukykyisten hintojen varmistamiseksi. Yhteistyötä kehitetään tärkeimpien toimittajien kanssa uuden arvon löytämiseksi ja luomiseksi sekä riskien pienentämiseksi. Toimittajien suorituskykyä seurataan säännöllisesti osana toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessia. Kemianteollisuuden toimittajiin liittyvän korkean riskin vuoksi riskienhallinta ja niiden vaikutusten lieventäminen tällä alueella ovat edelleen merkittävä painopistealue.

### VAHINKORISKIT

Kemiran tuotantotoiminta on alttiina useille vahinkoriskeille, kuten tulipaloille ja räjähdyksille, laiterikoille, luonnonkatastrofeille, poikkeuksellisille sääoloille, ympäristöonnettomuuksille ja niihin mahdollisesti liittyville korvausvastuulle sekä työterveys- ja työturvallisuusriskeille. Nämä riskitapahtumat voivat johtua useista tekijöistä, mukaan lukien (mutta ei rajoittuen) haitallisen tunkeilijan luvattomasta pääsystä tietohallintojärjestelmään tai muista kyberturvallisuusongelmista, mikä voi johtaa järjestelmävahinkoihin ja edelleen taloudellisiin vahinkoihin ja toimitushäiriöihin. Systemaattisella asetettujen tavoitteiden toteuttamisella, sertifioiduilla johtamisjärjestelmillä, tehokkailla vahingontorjuntaohjelmilla, työturvallisuuden aktiivisella edistämällä, riittäväillä kunnossapitotoimilla ja pätevällä henkilöstöllä on vahinkoriskien hallinnassa keskeinen merkitys. Kemiralla on lisäksi useita vakuutusohjelmia, jotka suojaavat yhtiötä vahinkoriskien taloudellisilta vaikutuksilta. Kemira ylläpitää ja kehittää jatkuvasti ja järjestelmällisesti tietoturvamennettelytapojaan ja teknisiä valvontatoimiaan, mukaan lukien digitaalisen omaisuuden suojaamiseen keskittyviä kyberturvallisuustoimenpiteitään. Kemira suojaa tärkeimpiä omaisuuseriään mahdollisilta uhkilta, kuten verkkohyökkäyksiltä, tietomurroilta ja luvattomalta käytöltä. Tällaisia omaisuuseriä ovat esimerkiksi paikallisissa liiketoiminta- ja tuotantoympäristöissä sekä pilviympäristöissä sijaitsevat liiketoiminnan kannalta keskeiset tiedot, henkilötiedot ja järjestelmät. Kemira on sitoutunut edistämään turvallisuustietoisuuden kulttuuria säännöllisillä koulutusohjelmilla. Kemira odottaa, että sen kaikki sen työntekijät ilmoittavat



ongelmatapauksista nopeasti ja tehokkaasti, jolloin turvallisuusuuhkiin voidaan vastata sujuvasti. Kemiran hallitus arvioi säännöllisesti tietoturvariskejä. Kemirassa ei tapahtunut vuonna 2024 merkittäviä tietoturvaan liittyviä välikohtauksia.

Kemiran toiminta perustuu toimiviin ja ajantasaisiin tietohallintojärjestelmiin. Vuonna 2024 ei ilmennyt merkittäviä IT-järjestelmiin liittyviä ongelmia.

## ASIAKASKYSYNNÄN MUUTOKSET

Tiettyjen kemikaalien (esimerkiksi pakkaus- ja kartonkikemikaalien) käytön tai asiakkaiden tuotteiden tai toiminnan kysynnän merkittävä ja odottamaton lasku voi vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Tiettyjen raaka-aineiden tai hyödykkeiden, kuten esimerkiksi öljy- ja kaasujohdannaisten ja metallien, hintojen merkittävä lasku voi saada asiakkaat siirtymään vähemmän kemikaaleja kuluttaviin toimintoihin. Sekä kasvava tietoisuus ja huoli ilmastonmuutoksesta että kestävämmät tuotteet voivat muuttaa asiakaskysyntää esimerkiksi kohti vähemmän kemikaaleja kuluttavia vedenkäsittelyteknologioita. Toisaalta asiakkaiden mahdolliset toimet tuotantokapasiteetin lisäämiseksi voivat kasvattaa kemikaalien kysyntää ja jopa haastaa Kemiran nykyisen tuotantokapasiteetin riittävyden.

Näiden riskien hallitsemiseksi ja lieventämiseksi Kemira seuraa järjestelmällisesti johtavia markkinoiden kehitystä kuvaavia indikaattoreita ja varhaisia varoitusmerkkejä. Kemira panostaa vastuulliseen liiketoimintaan ja pyrkii parantamaan liiketoiminnan kehitysyksiköiden, T&K-toiminnon ja myyntiyksiköiden välistä yhteistyötä ymmärtääkseen paremmin asiakkaiden tulevia tarpeita ja odotuksia. Kemira jatkoi vuonna 2024 uusien uusiutuvien ratkaisujen kaupallistamista. Tällaisia ratkaisuja ovat esimerkiksi biomassatasemenetelmällä valmistetut polymeerit ja uusiutuviin materiaaleihin pohjautuvat päällysteet. Kemira julkisti myös suunnittelevansa uutta, tammikuussa 2025 toimintansa aloittavaa New Ventures & Services -yksikköä. Uuden yksikön tavoitteena on nopeuttaa erilaisten uusiutuvien aloitteiden ja palvelujen kaupallistamista. Kemira varmistaa kykynsä reagoida kysynnän muutoksiin oikea-aikaisilla investoinneilla sekä säännöllisillä keskusteluilla asiakkaidensa kanssa. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat myös osittain kysynnän muutoksiin liittyviltä riskeiltä.

Vastatakseen odotettavissa oleviin muutoksiin asiakkaiden vaatimuksissa Kemira on myös tarkentanut strategiaansa keskittymällä enemmän uusiutuviin ratkaisuihin ja aloittanut useita ulkoisia kumppanuuksia innovoidakseen ja kaupallistaakseen uusia uusiutuvia ratkaisuja

asiakkailleen. Uusiutuvat ratkaisut ovat merkittävä osa Kemiran tulevia kasvutavoitteita. Kemira odottaa investoivansa uusiutuviin ratkaisuihin keskittyviin hankkeisiin, joiden kaupallistamiseen liittyy esimerkiksi markkinakysyntään liittyviä riskejä.

Kemira ilmoitti vuonna 2024 ottavansa käyttöön uuden toimintamallin, jolla lisätään asiakaslähtöisyyttä ja ketteryyttä sekä nopeutetaan tuotteiden kaupallistamista. Kemiralla on 1.1.2025 alkaen kolme liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Myös tutkimus- ja kehitysyksikön työskentelymallia muutettiin 1.1.2025 alkaen. Tuotekehitys siirrettiin liiketoimintayksiköihin, jotta asiakaslähtöisyys lisääntyisi. Uuden rakenteen avulla pyritään ennakoimaan asiakkaiden muuttuvia tarpeita paremmin ja tuomaan uusia tuotteita ja ratkaisuja markkinoille nopeammin.

## MAAILMANTALouden TILANNE JA GEOPOLIITTISET MUUTOKSET

Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopolitiiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten maailman BKT:n hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat kaupankäyntiin vaikuttavat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Kemiran tuotteiden kysyntään. Myös erilaiset poliittiset toimet tai muutokset erityisesti Kemiran toiminnalle keskeisissä maissa voivat aiheuttaa häiriöitä tai muita epäsuotuisia seurauksia Kemiran liiketoiminnalle. Käynnissä oleva Ukrainan sota, Venäjää vastaan kohdistetut pakotteet ja Lähi-idän jatkuvat geopolitiittiset jännitteet aiheuttavat epävarmuutta maailmantaloudessa. Itä-Aasian ja Lähi-idän geopolitiittisten jännitteiden aiheuttamat mahdolliset kaupan tai toimitusketjun häiriöt voivat vaikuttaa myös Kemiran toimintaan. Kemira hankkii APAC-alueelta materiaaleja, erityisesti AKD-vahaa, ja Kemiralla on alueella useita tuotantolaitoksia. Kemiran liikevaihdesta noin 10 % tulee APAC-alueelta. Kemiralla ei ole merkittävää liiketoimintaa Lähi-idässä, mutta Kemira voi altistua välillisesti riskeille, esimerkiksi toimitusketjun häiriöille.

Heikko talouskehitys voi johtaa asiakkaiden toiminnan lakkauttamiseen tai konsolidointeihin ja täten pienentyneeseen asiakaskuntaan. Epäsuotuisa taloustilanne voi myös kasvattaa tiettyjen raaka-aineiden saatavuus- ja hintariskejä. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat vain osittain näiltä riskeiltä. Kemira seuraa jatkuvasti sekä maailmantalouden tilannetta että maailmanpoliittisia liikkeitä ja muutoksia ja pyrkii mukauttamaan liiketoimintaansa tarvittaessa. Myös kauppasotiin liittyviä riskejä seurataan aktiivisesti ja ne huomioidaan liiketoiminnassa. Erityisesti Yhdysvaltojen ja muiden

maantieteellisten alueiden välisten tullimaksujen riski on lisääntynyt merkittävästi viime aikoina, mikä voi vaikuttaa Kemiran toimintaan ja Kemiran asiakkaisiin Pohjois-Amerikassa. Kemiran tuotantolaitokset valmistavat pääasiassa paikallisesti paikallisille asiakkaille, ja Kemira tuo Pohjois-Amerikkaan vain pienen osan raaka-aineista. Kemira seuraa tiiviisti tullimaksuihin liittyviä keskusteluja ja laatii varautumissuunnitelmia sen varalta, että tullimaksut otetaan käyttöön.

Mahdolliset pitkittyneet lakot Suomessa voivat vaikuttaa kielteisesti Kemiran kykyyn hoitaa toimintaansa ja aiheuttaa myös lyhyen tähtäimen asiakaskysyntään liittyviä riskejä.

## KILPAILU

Kemira toimii nopeasti muuttuvassa ja kilpaillussa toimintaympäristössä, jossa toimiminen luo itsessään riskin tavoitteiden saavuttamiselle. Kemiran toimialoille pyrkivät uudet toimijat saattavat käyttää aggressiivisia keinoja kilpailuedun saavuttamiseksi, mikä saattaa heikentää Kemiran tulosta. Tärkeimpien kilpailijoiden tai asiakkaiden aseman konsolidoituminen saattaa muuttaa markkinadynamiikkaa, mikä voi johtaa muutoksiin myös Kemiran markkina-asemassa.

Kemira pyrkii itsekin kasvamaan sille mahdollisesti hieman vieraammassa tuoteryhmissä, joissa vallitsee uudenlainen kilpailutilanne, erityisesti uusiutuviissa ratkaisuisissa. Pidemmällä tarkastelujaksolla täysin uudenlaiset teknologiat voivat huomattavasti muuttaa nykyistä kilpailutilannetta. Riskiä hallitaan sekä konsernitason tasolla että segmentteittäin jatkuvan markkina- ja kilpailijaseurannan avulla. Kemira pyrkii vastaamaan kilpailutilanteeseen asiakassuhteiden sekä tuotteiden ja palvelujen aktiivisella kehittämisellä erottuakseen paremmin kilpailijoista ja ollakseen kilpailukykyinen.

## YRITYSOSTOT JA KUMPPANUUDET

Kemira etsii aktiivisesti yrityskauppoihin perustuvia kasvumahdollisuuksia erityisesti veteen liittyen. Nämä mahdollisuudet saattavat liittyä markkinoiden konsolidointiin, maantieteellisen kattavuuden laajentamiseen tai uusien teknologioiden lanseeraamiseen. Orgaanisen kasvun lisäksi yritysostot ovat yksi mahdollinen keino konsernin tavoitteiden ja strategian saavuttamisessa. Konsolidointeja ohjaa kemikaalivalmistajien pyrkimys hyödyntää synergioita ja saada jalansijaa uusilla markkinoilla. Yritysostoja ja/tai kumppanuuksia voidaan tarvita, jotta voidaan saada jalansija uusilla maantieteellisillä alueilla tai tuotemarkkinoilla. Yritysostoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi ostettujen toimintojen ja niiden henkilöstön

integroinnissa onnistumiseen. Myös yhteisytykset edellyttävät sujuvaa yhteistyötä yhteisytyskumppaneiden kanssa. Epäonnistuminen integroinnissa voi vaikeuttaa yritysostoihin liittyvien taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Kemira osti vuonna 2024 pienen aktiivihillen uudelleenaktivoitilaitoksen.

Kemira on luonut toimintamalleja sekä kohdistanut konsernitason resursseja yritysostojen aktiiviseen hallintaan ja toteutuksen tukemiseen. Mahdollisten yritysostokohteiden arvioinnissa sekä niihin liittyvissä transaktioissa käytetään myös ulkoisia neuvonantajia.

Marraskuussa 2024 Kemira sai Kiinan Yanzhousa kielteisen tuomioistuimen päätöksen, joka liittyi Kemiran ja Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co. (TCWF) -yhtiön yhteisytyksen toimintatapaan. Yhteisytyks, josta Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta, rasvahappokloridia. Yhteisytyks aloitti toimintansa Shandongin maakunnassa Kiinassa vuonna 2018. Kemira on tehnyt valituksen ylempään tuomioistuimeen Kiinassa, koska yhtiön mielestä Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. On olemassa riski, että yhteisytyksen toimintaan voi kohdistua vaikutuksia riippuen siitä, miten ylempi tuomioistuin ratkaisee asian.

## INNOVAATIO JA T&K-TOIMINTA

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on ensisijaisen tärkeä orgaanisen kasvun ja erottautumisen edistäjä. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia markkinasta erottautuvia tuotteita ja sovelluksia. Lisäksi uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran ja sen asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat Kemiran kannattavuutta. Epäonnistuminen innovoinnissa, uusien teknologioiden tunnistamisessa tai uusien tuotteiden ja palvelukonseptien kaupallistamisessa voi johtaa siihen, ettei kasvutavoitteita saavuteta, ja voi vaikuttaa negatiivisesti Kemiran kilpailutilanteeseen.

Innovaatioihin ja tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan liittyviä riskejä hallitaan tutkimus- ja tuotekehitysprojektien tehokkaalla hallinnalla yhteistyössä T&K-toiminnon ja kahden segmentin kanssa. Vuodesta 2025 alkaen tuotekehitys siirrettiin uusiin liiketoimintayksiköihin, jotta tuotekehitysprosessin asiakaslähtöisyys lisääntyisi. Kehittämällä jatkuvasti tuotekehitysprosessejaan Kemira pyrkii myös tehostamaan innovaatioprojektien toteutusta.

Kemira jatkaa erilaistaviin ja vastuullisiin tuotteisiin ja prosesseihin keskittymistä sekä seuraa jatkuvasti uusien tuotteiden ja sovellusten myyntiä.

## LAINSÄÄDÄNNÖN MUUTOKSET

Kemiran liiketoimintaa sitovat erilaiset lait ja määräykset, jotka ovat merkittäviä Kemiran strategian kehittämisen ja toteuttamisen kannalta. Kemira katsoo lakien ja määräysten luovan lähtökohtaisesti mahdollisuuksia esimerkiksi vedenkäsittelyn markkinoiden kasvuun liittyen, esimerkiksi fosforin poiston osalta. Kuitenkin jotkut, esimerkiksi biologisesti hajoavien raaka-aineiden ja biologisen vedenkäsittelyn käyttöä edistävät uudet lakiehdotukset, jotka rajoittavat alumiinin käyttöä, voivat vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Merkittävät muutokset esimerkiksi kemikaali-, ympäristö- tai kuljetuslainsäädännössä ja -sääntelyssä voivat vaikuttaa Kemiran kannattavuuteen korkeampien tuotanto- ja kuljetuskustannusten muodossa. Kyseiset muutokset voivat kuitenkin myös luoda Kemiralle uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Esimerkiksi mahdolliset rajoitukset muovipakkauksille voivat hyödyttää kuitupohjaisia pakkauksia valmistavaa teollisuutta ja sitä kautta Kemiraa. Lisäksi Kemira seuraa tarkkaan Euroopan komission ehdotusta uudesta pakkaus- ja pakkausjäteasetuksesta ja sen vaikutuksia erityisesti kertakäyttöpakkauksiin.

Uusien aineiden lisääminen REACH-lupamenettelyn tai -rajoitusten piiriin voi myös lisätä Kemiran velvoitteita, ja vastaavasti tarvittavan luvan puuttuminen voisi vaikuttaa negatiivisesti Kemiran toimintaan. Tietyt lainsäädäntöehdotukset erityisesti Euroopassa, kuten vuonna 2023 ehdotettu PFAS-rajoitus, voivat pitkällä aikavälillä johtaa lisävaatimuksiin Kemiran tuotantovälineiden hallinnoinnin suhteen. PFAS-sääntelyn tiukentumisen odotetaan kuitenkin myös lisäävän vedenkäsittelysovellusten, kuten aktiivihiihen, kysyntää ja kiihdyttävän kasvua jatkossa. Myös muutokset tavaroiden tuontia ja vientiä sekä tullausta koskevassa sääntelyssä luovat osaltaan tarpeen seurata ja hallinnoida tuotteiden ja kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuutta muun muassa tuotteiden vaatimustenmukaisen maahantuonnin varmistamiseksi.

Kemira seuraa jatkuvasti lainsäädännön kehitystä ollakseen tietoinen sen myyntiin, tuotantoon ja tuotekehitykseen mahdollisesti vaikuttavaan lainsäädäntöön ja sääntelyyn suunnitelluista ja tulossa olevista muutoksista. Kemira tekee aktiivisesti yhteistyötä toimialaryhmien ja muiden sidosryhmien kanssa ja on luonut sisäisen prosessin, jolla hallinnoidaan mahdollisesti huolta aiheuttavia aineita Kemiran portfolioissa. Prosessissa tarkastellaan muun muassa mahdollisuuksia korvata tällaiset aineet vaihtoehtoisilla aineilla,

jos niitä koskeva sääntely tiukkenee. Kemira on myös keskittänyt huomiotaan kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuuden varmistamiseen sekä lisännyt tähän tarvittavia resursseja.

Sääntelyn vaikutukset otetaan järjestelmällisesti huomioon myös strategisessa päätöksenteossa. Kemira osallistuu aktiivisesti sääntelyä koskevaan vuoropuheluun silloin, kun se on toimialan ja liiketoiminnan näkökulmasta perusteltua. Erityisesti Euroopassa poliittinen painopiste on uuden EU:n parlamentin ja komission valinnan jälkeen 2024–2029 toimikaudella EU:n kilpailukyvyyn vahvistamisessa sekä aiemman lainsäädännön yksinkertaistamisessa ja täytäntöönpanossa. Tämä voi vaikuttaa myönteisesti kemianteollisuuden yleisellä tasolla. Lisäksi Kemiran kannalta kriittisillä alueilla on odotettavissa uusia liiketoimintamahdollisuuksia, esimerkiksi liittyen puhtaan teollisuuden ohjelmaan, EU:n biotalousstrategian uudelleentarkasteluun sekä tulevaan vesiresilienssiä koskevaan strategiaan, joka julkistetaan kesän 2025 aikana. Näiden suunnitelmien perusteella Kemira odottaa myönteistä tietoisuutta etenkin Kemiran vedenkäsittelytoimintoihin mutta myös uusiutuvien ratkaisujen portfolioon liittyen. Kemira seuraa tiiviisti REACH-asetuksen, eli Euroopan kemikaaliturvallisuuden sääntelyn kulmakiven, suunniteltua tarkistusta sen varalta, että tämä lieventäisi mahdollisia lainsäädännöllisiä tai hallinnollisia rasitteita.

Yhdysvaltain hallituksessa tapahtuu muutoksia, jotka aiheuttavat muutoksia myös lainsäädäntöön ja kauppapolitiikkaan. Näistä muutoksista johtuvia mahdollisia sääntelyvaikutuksia seurataan ja arvioidaan jatkuvasti.

## OSAAMISEN HALLINTA

Kilpailukyvyyn ja kannattavan kasvun varmistamiseksi sekä toimintojen tehostamiseksi on äärimmäisen tärkeää palkata ja pitää palveluksessa oikeanlaisia taitoja ja osaamista tarjoavia työntekijöitä. Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan kyvykkyksiä ja avainosaajia tulevaisuuden tarpeisiin. Palkitsemis-, koulutus- ja urakehitysohjelmien järjestelmällinen kehittäminen ja parantaminen auttaa Kemiraa varmistamaan osaavan henkilöstön saatavuuden tulevaisuudessakin.

## ILMASTOON LIITTYVÄT RISKIT

Kemira on tunnistanut tiettyjä ilmastoon liittyviä riskejä, joilla voi olla vaikutusta Kemiran toimintaan tai asiakkaiden kysyntään. Lisääntynyt tietoisuus ja huoli ilmastonmuutoksesta ja vastuullisemmista tuotteista voi esimerkiksi muuttaa asiakkaiden vaatimuksia vähemmän

kemikaaleja kuluttavien vedenkäsittelyteknologioiden hyväksi. Osa Kemiran raaka-aineista on fossiilipohjaisia. Kemira on ryhtynyt toimiin lisätäkseen uusiutuvien ja kierrätettävien raaka-aineiden osuutta portfoliossaan ja vähentääkseen riippuvuutta öljy- ja kaasujohdannaisista. Monilla Kemiran asiakkaila, erityisesti Pulp & Paper -segmentin asiakkaila, on tavoitteena olla hiilineutraali, millä on todennäköisesti vaikutuksia Kemiraan ja asiakkaiden prosesseissa käytettäviin kemikaaleihin. Myös ilmastonmuutokseen liittyvät äärimmäiset sääolosuhteet, kuten hurrikaanit ja tulvat, voivat vaikuttaa Kemiran toimitusketjuun ja tavarantoimittajiin sekä Kemiran omiin tuotantolaitoksiin. Useita ilmastoon liittyviä riskejä seurataan osana Kemiran riskienhallintaprosessia. Riskejä seurataan aktiivisesti ja suunnitelmia mahdollisten vaikutusten lieventämiseksi tehdään jatkuvasti. Vuonna 2024 Kemira jatkoi ilmatoriskiskenaarion analysointia Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -viitekehyksen mukaisesti. Täydennämme näitä toimia toteuttamalla perusteellisen maantieteellisen ilmatoriskien arvioinnin vuonna 2025. Arvioinnin avulla meidän on mahdollista vastata paremmin tuleviin lakisääteisiin vaatimuksiin, kuten hiilen hinnoittelumekanismeihin, jotka voivat vaikuttaa energiaan ja kemiallisiin raaka-aineisiin. Vuoden 2023 loppupuolella Kemira teki maantieteellisen ilmatoriskiarvioinnin ulkopuolisen tahon kanssa.

Yksityiskohtainen selvitys Kemiran riskienhallinnan periaatteista ja organisoinnista on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.kemira.fi/sijoittajat](http://www.kemira.fi/sijoittajat) Selvitys rahoitusriskeistä on saatavilla vuoden 2024 tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätös julkaistaan 21.2.2025.

## Osinkopolitiikka ja osingonjako

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 794 029 352 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli 183 609 785 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 20.3.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0,74 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 114 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan

3.4.2025. Toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää lokakuussa pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 28.10.2025 ja osingonmaksupäivän aikaisintaan 4.11.2025. Kemiran tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

## Muutoksia Kemiran johtoryhmässä

**29.1.2025** Kemira ilmoitti, että Simon Bloem nimitetty Operations-yksikön johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.5.2025 lähtien. Hän siirtyi Kemiralle Envalorilta, jossa hän on johtanut kansainvälistä materiaaliuutantoa.

**16.8.2024** Kemira ilmoitti uudesta toimintamallista ja organisaatiosta, jotka on suunniteltu kannattavan kasvun tueksi. Samalla julkistettiin uusi johtoryhmä, joka aloittaa 1.1.2025. Uudesta toimintamallista ja johtoryhmästä on kerrottu lisää alla olevassa osiossa.

**9.2.2024** Kemira ilmoitti, että Harri Eronen on nimitetty Pulp & Paper -segmentin väliaikaiseksi johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 12.2.2024 alkaen. Pulp & Paper -segmentin edellinen johtaja Antti Salminen siirtyi Kemiran toimitusjohtajaksi 12.2.2024.

## Uusi toimintamalli ja johtoryhmä alkaen 1.1.2025

Kemira ilmoitti 16.8.2024 aikovansa muuttaa toimintamalliaan ja organisaatiotaan mahdollistaakseen kannattavan kasvun. Uusi toimintamalli astui voimaan 1.1.2025. Muutosten tavoitteena on lisätä asiakaslähtöisyyttä, strategista fokusta, nopeuttaa kasvua ja luoda omistaja-arvoa. Muutosten seurauksena Kemira siirtyi kolmen ulkoisesti raportoitavan liiketoimintayksikön rakenteeseen alkaen 1.1.2025: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials.

Water Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö, mikä heijastaa Kemiran tavoitteita kasvattaa vesiliiketoimintaansa merkittävästi sekä orgaanisesti että yrityskauppojen kautta. Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikkö keskittyy muun muassa kasvavaan uusiutuvien materiaalien markkinaan, erityisesti pakkauksiin, jossa Kemiran uusiutuvien



tuotteiden tarjoama tukee asiakkaiden kestävyystavoitteiden saavuttamista. Fiber Essentials -liiketoimintayksikkö keskittyy sellu- ja valkaisumarkkinaan, jonka arvoketjussa Kemiran tuotteilla on keskeinen rooli.

Lisäksi Kemira perusti keskitetyn Operations-yksikön ja muutti työskentelymallia tutkimus- ja kehitysyksikössä. Yhtiöön luotiin myös uusi New Ventures and Services -yksikkö.

Uusi johtoryhmä aloitti 1.1.2025 toimitusjohtaja **Antti Salmisen** johdolla.

**Petri Castrén**, talousjohtaja, CFO

**Tuija Pohjolainen-Hiltunen**, johtaja, Water Solutions

**Harri Eronen**, johtaja, Packaging & Hygiene Solutions

**Antti Matula**, johtaja, Fiber Essentials

**Simon Bloem**, Operatiivinen johtaja, COO (aloittaa 1.5.2025)

**Eeva Salonen**, johtaja, People & Culture

**Linus Hildebrandt**, johtaja, Strategy & Sustainability

**Sampo Lahtinen**, johtaja, Research & Innovation

**Peter Ersman**, johtaja, New Ventures & Services

Petri Castrén, Tuija Pohjolainen-Hiltunen, Eeva Salonen ja Linus Hildebrandt olivat aiemman johtoryhmän jäseniä. Harri Eronen oli Kemiran Pulp & Paper -segmentin väliaikainen johtaja ja on ollut johtoryhmän jäsen helmikuusta 2024 lähtien.

## Muita katsauskauden tapahtumia

### NIMITYSTOIMIKUNNAN EHDOTUKSET VARSINAISELLE YHTIÖKOKOUKSELLE 2025

**17.12.2024** Kemira tiedotti nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025.

Kemira Oyj:n nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas sekä uusina jäseninä Susan Duinhoven ja Matti Lehmus. Lisäksi

nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajaksi valitaan Annika Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Susan Duinhoven.

Kaikki valittavaksi ehdotetut henkilöt ovat antaneet suostumuksensa ehdokkuudelle ja ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista lukuun ottamatta Annika Paasikiveä, joka ei ole riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta, koska hän toimii toimitusjohtajana Oras Invest Oy:ssä, joka omistaa yli 10 % Kemira Oyj:n osakkeista.

Hallituksen nykyinen puheenjohtaja Matti Kähkönen on ilmoittanut, että hän ei ole enää käytettävissä uudelle hallituskaudelle. Matti Kähkönen on ollut Kemiran hallituksen jäsen vuodesta 2021 lähtien ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2022 lähtien. Nimitystoimikunta kiittää Matti Kähköstä hänen tärkeästä ja hyvästä työstään Kemiran hallituksessa viimeisen neljän vuoden aikana.

Susan Duinhoven, s. 1965, Ph.D. (Physical Chemistry), University of Wageningen, ja B.Sc. (Physical Chemistry), University of Amsterdam, on työskennellyt useissa johtotehtävissä. Viimeisimmäksi hän työskenteli Sanoma Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2015 vuoden 2024 alkuun asti. Hän on tällä hetkellä Kone Oyj:n hallituksen jäsen. Susan Duinhoven on Alankomaiden kansalainen ja hän asuu Suomessa.

Matti Lehmus, s. 1974, DI (kemiantekniikka), Teknillinen korkeakoulu, ja eMBA, Helsingin kauppakorkeakoulu, on työskennellyt useissa johtotehtävissä kemianteollisuudessa Neste Oyj:llä. Viimeisimmäksi hän työskenteli Neste Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2022 lokakuuhun 2024 asti. Matti Lehmus on Suomen kansalainen.

Hallituksen jäsenten valintamenettelyn osalta nimitystoimikunta suosittaa, että osakkeenomistajat ottavat yhtiökokouksessa kantaa ehdotukseen yhtenä kokonaisuutena. Suositus perustuu siihen, että Kemirassa on hyvän pohjoismaisen hallintomallin mukainen hallituksen ulkopuolinen osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Nimitystoimikunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksen yksittäisten jäsen ehdokkaiden pätevyyden lisäksi myös ehdotettavalla hallituksella kokonaisuutena on yhtiön kannalta paras mahdollinen osaaminen ja kokemus, yhtiön hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet tulevat huomioiduksi ja että hallituksen kokoonpano täyttää myös muut hallinnointikoodin pörssiyritykselle asettamat vaatimukset.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksettavia vuosipalkkiota korotetaan seuraavasti (suluissa nykyinen palkkio): puheenjohtajan palkkio 132 000 euroa vuodessa (125 000 euroa), varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 74 000 euroa vuodessa (70 000 euroa), henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja (mikäli hän ei ole hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja) 68 000 euroa (65 000 euroa) ja muut jäsenet 57 000 euroa vuodessa (54 000 euroa).

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokouspalkkiot pidetään ennallaan, ja jäsenille maksetaan kokouspalkkiota kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta perustuen kokouksen järjestämistapaan ja paikkaan seuraavasti: etäosallistuminen ja kokous henkilön asuinmaassa 750 euroa, kokous henkilön asuinmaan kanssa samalla mantereella 1 500 euroa ja kokous henkilön asuinmaan kanssa eri mantereella 3 000 euroa.

Matkustuskustannukset ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Nimitystoimikunta ehdottaa lisäksi, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina tai mikäli tämä ei ole mahdollista markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Kemiran osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2025 on julkaistu. Kokouspalkkiot ehdotetaan maksettavaksi rahana.

### Nimitystoimikunnan kokoonpano

Nimitystoimikunnassa ovat toimineet puheenjohtajana Oras Invest Oy:n sijoitusjohtaja Ville Kivelä ja jäsenenä Hanna Kaskela, johtaja, vastuullisuus ja viestintä, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Lisa Beauvilain, Global Head of Sustainability & Stewardship, Executive Director, Impax Asset Management plc ja Annika Ekman, osakejohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen sekä asiantuntijajäsenenä Kemira Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

**13.12.2024** Kemira ilmoitti, että uusi organisaatio on valmiina aloittamaan tammikuun alusta 2025. Elokuussa Kemira ilmoitti muuttavansa toimintamalliaan ja johtoryhmäänsä. Muutos päätettiin tehdä, jotta yhtiö voisi saavuttaa kasvutavoitteensa parhaalla mahdollisella tavalla.

**27.11.2024** Kemira ilmoitti, että sen 14.10.2024 alkaneet muutosneuvottelut on saatu päätökseen. Neuvottelujen tuloksena 23 henkilön työsuhde päättyi.

**15.11.2024** Kemira ilmoitti suunnittelevansa aktiivihiihen uudelleenaktivointilaitoksen rakentamista – tekninen esiselvitysvaihe on käynnistynyt, ja Kemira suunnittelee Ruotsissa sijaitsevan Helsingborgin tuotantolaitoksensa laajentamista ja muutaman kymmenen miljoonan euron investointia uuden aktiivihiihen uudelleenaktivointilaitoksen rakentamiseen.

**30.10.2024** Kemira ilmoitti suunnittelevansa tuotantolaitoksen sulkemista Vancouverissa, Kanadassa. Kemira suunnittelee yhdistävänsä joidenkin Pulp & Paper -yksiköiden toimintoja Pohjois-Amerikassa. Tämän seurauksena tuotantolaitos Vancouverissa, Kanadassa, on tarkoitus sulkea. Vancouverin tuotantolaitoksessa on valmistettu funktionaalisia ja prosessikemikaaleja Pulp & Paper -segmentille.

**17.10.2024** Kemira ilmoitti, että Science Based Targets Initiative (SBTi) -organisaatio (SBTi) on hyväksynyt sen päästövähennystavoitteet. Kemira on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,23 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 perustasoon verrattuna. Tavoite on linjassa pyrkimyksen kanssa rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen, mikä on tämänhetkistä tieteeseen perustuvista tavoitteista kunnianhimoisin taso. Lisäksi Kemira sitoutuu vähentämään ostettujen tuotteiden ja palvelujen sekä ennen omaa tuotantoa ja sen jälkeen tapahtuvien kuljetusten ja jakelun absoluuttisia scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 32,5 % vuoteen 2033 mennessä vuoden 2021 perustasoon verrattuna.

**9.10.2024** Kemira ilmoitti käynnistävänsä muutosneuvottelut Suomessa. Neuvottelut liittyvät Kemiran suunnitelmiin koskien uutta toimintamallia ja organisaatiota, joiden on tarkoitus astua voimaan 1.1.2025. Suunnitellut muutokset voivat johtaa enintään 40 henkilön työsuhteen päättämiseen.

**25.9.2024** Kemira ilmoitti päivittävänsä pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitaan. Uudet tavoitteet kuvastavat Kemiran halukkuutta kasvaa kannattavasti ja Kemiran parantunutta kannattavuutta.

**24.9.2024** Kemira ilmoitti selvittävänsä yhteistyön laajentamista IFF:n kanssa. Lisäksi Kemira ja IFF ilmoittivat saaneensa uusiutuvien polymeerien tuotantolaitoksen valmiiksi Suomessa.

**23.9.2024** Kemira ilmoitti laajentavansa ASA-liimojen tuotantokapasiteettia Nanjingissa, Kiinassa, vastatakseen kasvavaan kysyntään.

**18.9.2024** Kemira ilmoitti laajentavansa kapasiteettia Norjassa vastatakseen kasvavaan vedenkäsittelykemikaalien kysyntään.

**25.7.2024** Kemira ilmoitti laajentavansa natriumklooraatin tuotantokapasiteettia Etelä-Amerikassa vastatakseen kasvaviin mahdollisuuksiin sellu- ja paperimarkkinoilla.

**9.7.2024** Kemira ilmoitti laajentavansa kapasiteettia Espanjassa vastatakseen kasvavaan biokaasu- ja fosforinpoistosovellusten kysyntään.

**10.6.2024** Kemira nosti näkymiään vuodelle 2024, erityisesti operatiivisen käyttökateen osalta. Kysynnän elpyminen on jatkunut Kemiran loppumarkkinoilla, ja Kemiran molempien segmenttien kehitys on jatkunut vahvana. Kemira odottaa nyt vuoden 2024 liikevaihdon olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateen olevan 540 ja 640 miljoonan euron välillä. Kemira odotti aiemmin vuoden 2024 liikevaihdon olevan 2 700 ja 3 200 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateen olevan 480 ja 580 miljoonan euron välillä. Myös näkymien taustaoletuksia päivitettiin.

**18.3.2024** Kemira ilmoitti, että Kemiran Eläkesäätiö Neliapila on luovuttanut 115 000 osaketta Kemiralle. Osakkeet luovutettiin Kemiralle vastikkeetta osana ylikatteen palautusta. Vuoden 2024 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran Eläkesäätiö Neliapila palautti Kemiralle yhteensä 12 miljoonaa euroa ylikatetta.

## Yritysosot ja -myynnit

**3.9.2024** Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoimintojen Purton Carbons Limitedin hankinnan.

**1.7.2024** Kemira ilmoitti, että se ostaa Noritin reaktivaatiotoiminnot Isossa-Britanniassa. Tämä laajentaa Kemiran vedenkäsittelytarjonnan aktiivihilimarkkinaan ja mikroepäpuhtauksien poistoon.

**2.2.2024** Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa. Noin 250 työntekijää siirtyi ostajalle kaupan myötä. Kauppa sisälsi Kemiran tuotantolaitokset Mobilessa, Columbuksessa ja Aberdeenissa Yhdysvalloissa ja novel liquid polymer (NLP) -tuotantolaitteiston Botlekissa, Alankomaissa. Isossa-Britanniassa sijaitsevan Teesportin tuotantolaitos kuului myös kauppaan. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

## Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Ei merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.

## Näkymät vuodelle 2025

### Liikevaihto

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

### Operatiivinen käyttökate

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 540 ja 640 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa).

### Näkymien taustaoletukset

Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän (myyntimäärissä mitattuna) odotetaan kasvavan hieman vuoden aikana. Vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Sekä sellu- että pakkaus- ja hygieniatuotemarkkinoiden odotetaan alkavan elpyä. Muuttuvien kustannusten odotetaan pysyvän vakaina tai kasvavan hieman. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnassa, toimitusketjussa tai Kemiran välillisesti omistamalla energian tuotantolaitoksilla Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Valuuttakurssien odotetaan pysyvän suunnilleen nykyisillä tasoilla.

## Taloudelliset tavoitteet

Kemira ilmoitti 25.9.2024, että sen hallitus on hyväksynyt uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Kemira tavoittelee yli 4 %:n keskimääräistä vuotuista orgaanista liikevaihdon kasvua (aiempi tavoite: markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu) ja tavoite operatiiviselle käyttökateprosentille on nostettu 18–21 %:iin (aiemmin 15–18 %). Operatiivinen sidotun pääoman tuotto (ROCE) yli 16 % on lisätty uudeksi, kolmanneksi tavoitteeksi.

Helsingissä 10.2.2025

Kemira Oyj  
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

## Taloustiedottamisen aikataulu 2025

Vuosikertomus 2024	21.2.2025
Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2025	25.4.2025
Puolivuositarkastus, tammi-kesäkuu 2025	18.7.2025
Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2025	24.10.2025

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 20.3.2025.

## Webcast-lähetys ja puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Webcast-lähetys analyytikoille, sijoittajille ja lehdistölle järjestetään tiistaina 11.2.2025 klo 13.00. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Antti Salminen sekä talousjohtaja Petri Castrén. Lähetys on englanninkielinen, ja sitä voi seurata yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: [kemira.com/investors](https://kemira.com/investors). Esitysmateriaali ja webcast-lähetyksen tallenne ovat saatavilla yllä mainituilla verkkosivuilla. Suomeksi esitysmateriaali löytyy osoitteesta: [kemira.com/sijoittajat](https://kemira.com/sijoittajat).

Voit osallistua Q&A-osioon puhelinkonferenssissa. Pääset osallistumaan puhelinkonferenssiin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: <https://palvelu.flik.fi/teleconference/?id=50050255>

Rekisteröidyttyäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen, joita käyttämällä pääset osallistumaan konferenssiin. Mikäli haluat esittää kysymyksiä, liity jonoon näppäilemällä \*5 puhelimellasi.



# Kemira-konserni – Tilinpäätöstiedotteen 2024 taloudelliset tiedot

## Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevaihto</b>	723,7	808,8	2 948,1	3 383,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	2,3	2,1	8,6
Liiketoiminnan kulut	-607,7	-760,2	-2 399,8	-2 852,3
Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista	0,2	0,4	0,3	0,1
<b>Käyttökate</b>	116,5	51,3	550,7	540,0
Poistot ja arvonalentumiset	-49,5	-50,1	-187,4	-203,6
<b>Liikevoitto</b>	67,0	1,3	363,2	336,4
Rahoituskulut, netto	-5,1	-11,6	-26,9	-44,4
<b>Voitto ennen veroja</b>	61,9	-10,3	336,3	292,0
Tuloverot	-10,8	-16,7	-73,6	-80,7
<b>Tilikauden tulos</b>	51,1	-27,1	262,7	211,3
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	48,0	-30,2	249,4	199,1
Määräysvallattomille omistajille	3,0	3,1	13,2	12,2
<b>Tilikauden tulos</b>	51,1	-27,1	262,7	211,3
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,31	-0,20	1,62	1,30
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,31	-0,20	1,61	1,28

## Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Tilikauden tulos</b>	51,1	-27,1	262,7	211,3
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>				
Muuntoerot	24,6	-17,0	7,7	-16,9
Rahavirran suojaus	-6,4	6,9	-14,1	-54,1
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>				
Muut osakkeet	-27,3	23,4	-27,9	-61,3
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	10,7	18,9	10,7	18,9
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	1,6	32,1	-23,6	-113,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	52,7	5,0	239,1	97,9
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	49,7	1,2	225,9	84,9
Määräysvallattomille omistajille	3,0	3,8	13,2	13,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	52,7	5,0	239,1	97,9

## Konsernin tase

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	490,6	480,9
Muut aineettomat hyödykkeet	44,5	51,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	964,5	939,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	131,8	123,0
Osuudet osakkuusyrietyksissä	4,8	4,8
Muut osakkeet	270,5	305,4
Laskennalliset verosaamiset	31,5	31,8
Muut rahoitusvarat	6,4	7,9
Saamiset etuusperustaisista järjestelyistä	115,7	106,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>2 060,4</b>	<b>2 050,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	307,9	281,8
Lainasaamiset	48,3	0,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	420,1	468,2
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	15,1	29,9
Rahavarat	519,2	402,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 310,7</b>	<b>1 182,7</b>
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat	9,9	255,6
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 381,0</b>	<b>3 489,3</b>

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 785,4	1 664,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	18,1	19,4
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 803,5</b>	<b>1 684,2</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	547,1	615,7
Muut rahoitusvelat	10,8	10,8
Laskennalliset verovelat	73,1	81,3
Velat etuusperustaisista järjestelyistä	73,1	69,8
Varaukset	37,9	37,8
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>742,0</b>	<b>815,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	263,6	322,1
Ostovelat ja muut velat	517,8	489,4
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	24,2	56,6
Varaukset	17,9	16,9
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>823,6</b>	<b>884,9</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1 565,6</b>	<b>1 700,3</b>
Myyttävänä oleviksi luokitellut velat	12,0	104,8
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>3 381,0</b>	<b>3 489,3</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tilikauden tulos	51,1	-27,1	262,7	211,3
Oikaisut, yhteensä	81,6	177,9	312,9	429,4
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	132,7	150,8	575,6	640,7
Nettokäyttöpääoman muutos	51,3	2,7	28,5	14,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	184,1	153,5	604,0	655,6
Rahoituskulut, netto ja saadut osingot	-7,0	-4,2	-29,8	-18,8
Maksetut välittömät verot	-11,6	-16,1	-89,6	-90,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>165,4</b>	<b>133,3</b>	<b>484,6</b>	<b>546,0</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat, vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	—	—	-3,2	-1,9
Muut investoinnit	-71,1	-72,7	-167,3	-204,9
Luovutustulot tytäryritysten myynneistä ja liiketoimintakaupoista sekä muista omaisuuseristä	1,1	—	144,1	9,7
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	0,0	0,0	-46,5	0,4
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-70,0</b>	<b>-72,7</b>	<b>-72,8</b>	<b>-196,7</b>

Milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	50,0	—	50,0	0,2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	—	—	-200,0	—
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	—	0,3	4,3	-50,7
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-7,8	-10,2	-31,7	-37,3
Maksetut osingot	-54,4	-47,6	-119,1	-103,5
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-12,2</b>	<b>-57,4</b>	<b>-296,6</b>	<b>-191,3</b>
<b>Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)</b>	<b>83,3</b>	<b>3,1</b>	<b>115,2</b>	<b>158,0</b>
Rahavarat tilikauden lopussa	519,2	402,5	519,2	402,5
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	2,3	-3,7	1,4	-6,1
Rahavarat tilikauden alussa	433,6	403,1	402,5	250,6
<b>Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)</b>	<b>83,3</b>	<b>3,1</b>	<b>115,2</b>	<b>158,0</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	221,8	257,9	163,4	196,3	-53,8	-11,6	890,9	1 664,8	19,4	1 684,2
<b>Tilikauden tulos</b>	—	—	—	—	—	—	249,4	249,4	13,2	262,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-41,9	—	7,7	—	10,7	-23,6	0,0	-23,6
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	—	—	-41,9	—	7,7	—	260,1	225,9	13,2	239,1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-104,7 <sup>1)</sup>	-104,7	-14,4	-119,1
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	—	3,2
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Osakkeiden palautus <sup>2)</sup>	—	—	—	—	—	-1,9	—	-1,9	—	-1,9
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-2,2	-2,2	—	-2,2
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	—	—	—	—	—	1,4	-106,7	-105,3	-14,4	-119,7
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5

1) Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2024 osingon 0,68 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin 4.4.2024. Osingon toinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin marraskuussa 2024.

2) Osana eläkesäätiö Neliapilan ylikatteen palautusta 115 000 osaketta siirtyi Kemira Oyj:lle.

Kemiran hallussa oli 31.12.2024 omia osakkeita yhteensä 1 359 348 kpl. Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 7,58 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,9 %. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,9 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, joka ei enää muutu. Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto. Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.



## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	221,8	257,9	278,8	196,3	-36,0	-13,4	764,5	1 669,9	14,7	1 684,6
<b>Tilikauden tulos</b>	—	—	—	—	—	—	199,1	199,1	12,2	211,3
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-115,5	—	-17,8	—	18,9	-114,3	0,9	-113,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	—	—	-115,5	—	-17,8	—	218,1	84,9	13,0	97,9
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-95,2 <sup>3)</sup>	-95,2	-8,3	-103,5
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	1,7	—	1,7	—	1,7
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	3,3	3,3	—	3,3
Siirrot omassa pääomassa	—	—	0,1	—	—	—	-0,1	0,0	—	0,0
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	—	—	0,1	—	—	1,8	-91,8	-89,9	-8,3	-98,2
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	221,8	257,9	163,4	196,3	-53,8	-11,6	890,9	1 664,8	19,4	1 684,2

3) Yhtiökokous hyväksyi 24.3.2023 osingon 0,62 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,31 euroa osakkeelta maksettiin 5.4.2023. Osingon toinen erä 0,31 euroa osakkeelta maksettiin 2.11.2023.

## Tunnusluvut

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnuslukuista, ja niitä tulee sen sijaan lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi) > Sijoittajat > Taloustieto.

	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2024	2023
	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12	1-12
<b>Tuloslaskelma ja kannattavuus</b>										
Liikevaihto, milj. euroa	723,7	727,6	733,4	763,3	808,8	828,7	840,1	906,0	2 948,1	3 383,7
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa	723,7	727,6	733,4	718,8	690,2	694,3	709,1	795,6	2 903,5	2 889,0
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	135,0	147,4	140,5	162,5	162,7	160,3	151,0	192,6	585,4	666,7
Operatiivinen käyttökate, %	18,7	20,3	19,2	21,3	20,1	19,3	18,0	21,3	19,9	19,7
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa	135,0	147,4	140,5	159,2	149,3	143,8	133,3	169,4	582,1	595,9
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden, %	18,7	20,3	19,2	22,2	21,6	20,7	18,8	21,3	20,0	20,6
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	116,5	142,9	137,1	154,1	51,3	157,2	147,4	184,1	550,7	540,0
Käyttökate (EBITDA), %	16,1	19,6	18,7	20,2	6,3	19,0	17,5	20,3	18,7	16,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa, milj. euroa	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-111,4	-3,1	-3,7	-8,5	-34,8	-126,7
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	86,2	100,8	94,0	117,6	112,6	107,6	100,9	141,9	398,7	463,0
Operatiivinen liikevoitto, %	11,9	13,9	12,8	15,4	13,9	13,0	12,0	15,7	13,5	13,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa	86,2	100,8	94,0	114,4	103,7	97,8	89,6	124,4	395,5	415,5
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden, %	11,9	13,9	12,8	15,9	15,0	14,1	12,6	15,6	13,6	14,4
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	67,0	96,3	90,7	109,2	1,3	104,5	97,2	133,4	363,2	336,4
Liikevoitto (EBIT), %	9,3	13,2	12,4	14,3	0,2	12,6	11,6	14,7	12,3	9,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	-19,2	-4,5	-3,3	-8,4	-111,4	-3,1	-3,7	-8,5	-35,5	-126,7
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-4,6	-4,5	-5,0	-3,6	-4,4	-5,0	-4,7	-4,8	-17,8	-19,0
Josta hankintamenon allokointiin liittyvät poistot	-1,5	-1,4	-2,2	-0,7	-1,4	-1,8	-1,8	-1,9	-5,8	-6,9
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-35,7	-34,0	-33,1	-32,9	-36,1	-37,9	-35,7	-36,7	-135,7	-146,5
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-8,4	-8,1	-8,3	-8,4	-9,5	-9,8	-9,7	-9,2	-33,3	-38,1

	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2024	2023
	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12	1-12
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,0	14,1	13,5	15,9	0,3	14,8	13,6	18,9	13,2	11,6
Sidottu pääoma, milj. euroa <sup>1)</sup>	1 920,1	1 963,2	2 032,1	2 092,9	2 155,5	2 188,9	2 221,5	2 244,5	1 920,1	2 155,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	20,8	21,7	21,3	21,0	21,5	21,6	21,0	19,4	20,8	21,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden	20,6	21,6	21,6	21,6	22,4	23,0	22,4	20,8	20,6	22,4
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	18,9	15,2	15,0	14,9	15,6	21,3	20,1	18,7	18,9	15,6
<b>Rahavirta</b>										
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	165,4	112,2	109,4	97,7	133,3	173,1	142,9	96,7	484,6	546,0
Investoinnit, milj. euroa	71,1	38,2	35,0	26,2	72,7	54,4	48,8	31,0	170,5	206,8
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	71,1	35,1	35,0	26,2	72,7	54,4	48,8	29,1	167,3	204,9
Investoinnit ilman yritysostoja / liikevaihto, %	9,8	4,8	4,8	3,4	9,0	6,6	5,8	3,2	5,7	6,1
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	95,5	67,1	70,4	178,9	60,5	119,0	103,3	66,5	411,8	349,3
<b>Tase ja vakavaraisuus</b>										
Omavaraisuusaste, %	53,4	53,7	53,0	47,0	48,3	48,3	48,0	45,5	53,4	48,3
Velkaantuneisuus (gearing), %	16,2	17,7	21,4	23,4	31,8	33,8	40,7	45,4	16,2	31,8
Korolliset nettovelat, milj. euroa	291,5	309,8	368,4	375,6	535,2	566,5	665,5	708,2	291,5	535,2
<b>Henkilömäärä</b>										
Henkilöstö kauden lopussa	4 698	4 730	4 783	4 690	4 915	4 919	4 989	4 944	4 698	4 915
Henkilöstö keskimäärin	4 716	4 753	4 748	4 767	4 909	4 964	4 970	4 940	4 746	4 946
<b>Merkittävimmät valuuttakurssit kauden lopussa</b>										
USD	1,039	1,120	1,071	1,081	1,105	1,059	1,087	1,088	1,039	1,105
CAD	1,495	1,513	1,467	1,467	1,464	1,423	1,442	1,474	1,495	1,464
SEK	11,459	11,300	11,360	11,525	11,096	11,533	11,806	11,281	11,459	11,096
CNY	7,583	7,851	7,775	7,814	7,851	7,735	7,898	7,476	7,583	7,851
BRL	6,425	6,050	5,892	5,403	5,362	5,307	5,279	5,516	6,425	5,362

	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2024	2023
	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	1-3	1-12	1-12
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut, euroa</b>									
Osakekohtainen tulos, laimentamaton <sup>2)</sup>	0,31	0,41	0,40	0,49	-0,20	0,47	0,42	1,62	1,30
Osakekohtainen tulos, laimennettu <sup>2)</sup>	0,31	0,41	0,40	0,49	-0,20	0,46	0,42	1,61	1,28
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake <sup>2)</sup>	1,07	0,71	0,71	0,64	0,87	1,13	0,93	3,15	3,56
Oma pääoma / osake <sup>2)</sup>	11,59	11,26	11,03	10,29	10,84	10,81	10,51	11,59	10,84
<b>Osakemäärät (1 000 000)</b>									
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton <sup>2)</sup>	154,0	154,0	154,0	153,7	153,6	153,6	153,6	153,9	153,6
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu <sup>2)</sup>	155,3	155,2	155,2	155,3	155,1	155,1	155,1	155,2	155,1
Osakemäärä kauden lopulla, laimentamaton <sup>2)</sup>	154,0	154,0	154,0	154,0	153,6	153,6	153,6	154,0	153,6
Osakemäärä kauden lopulla, laimennettu <sup>2)</sup>	155,4	155,2	155,2	155,2	155,3	155,0	155,1	155,4	155,3

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Operatiivinen käyttökate	= Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät <sup>1)</sup>	= Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät
Operatiivinen liikevoitto	= Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	= $\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}^2}$
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto prosentti (Operatiivinen ROCE), %	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto} \times 100^3}{\text{Sidottu pääoma}^4}$
Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), %	= $\frac{\text{Liikevoitto} \times 100^3}{\text{Sidottu pääoma}^4}$
Sidottu pääoma	= Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuusyrittysissä
Nettokäyttöpääoma	= Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, poislukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, poislukien johdannaisvelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät

1) Taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja voivat sisältää tuottoja ja kuluja, jotka vaikuttavat Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat, transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myynti.

2) Keskimäärin

3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Rahavirta investointien jälkeen	= Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantuneisuus (gearing), %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Korolliset nettovelat (=nettovelka)	= Korolliset velat - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake	= $\frac{\text{Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$
Oma pääoma / osake	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$



## Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2023 10-12	2023 7-9	2023 4-6	2023 1-3	2024 1-12	2023 1-12
<b>VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA</b>										
<b>Operatiivinen käyttökate, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	135,0	147,4	140,5	159,2	149,3	143,8	133,3	169,4	582,1	595,9
O&G-myynti huomioiden	0,0	0,0	0,0	3,3	13,4	16,5	17,7	23,2	3,3	70,8
<b>Operatiivinen käyttökate</b>	135,0	147,4	140,5	162,5	162,7	160,3	151,0	192,6	585,4	666,7
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	-10,1	-1,2	-1,0	-0,2	0,1	0,0	-1,0	0,0	-12,5	-0,9
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,1	-0,2	-0,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	-8,4	-3,3	-2,2	-7,9	-111,3	-3,1	-2,6	-8,9	-21,8	-125,9
Muut erät	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,4	-0,2	0,4
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-111,4	-3,1	-3,7	-8,5	-34,8	-126,7
<b>Käyttökate</b>	116,5	142,9	137,1	154,1	51,3	157,2	147,4	184,1	550,7	540,0
<b>Operatiivinen liikevoitto, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	86,2	100,8	94,0	114,4	103,7	97,8	89,6	124,4	395,5	415,5
O&G-myynti huomioiden	0,0	0,0	0,0	3,2	8,9	9,9	11,3	17,4	3,2	47,6
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>	86,2	100,8	94,0	117,6	112,6	107,6	100,9	141,9	398,7	463,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-111,4	-3,1	-3,7	-8,5	-34,8	-126,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	-0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,7	0,0
<b>Liikevoitto</b>	67,0	96,3	90,7	109,2	1,3	104,5	97,2	133,4	363,2	336,4
<b>SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO</b>										
Operatiivinen liikevoitto	86,2	100,8	94,0	117,6	112,6	107,6	100,9	141,9	398,7	463,0
Liikevoitto	67,0	96,3	90,7	109,2	1,3	104,5	97,2	133,4	363,2	336,4
Sidottu pääoma <sup>1)</sup>	1 920,1	1 963,2	2 032,1	2 092,9	2 155,5	2 188,9	2 221,5	2 244,5	1 920,1	2 155,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	20,8	21,7	21,3	21,0	21,5	21,6	21,0	19,4	20,8	21,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden	20,6	21,6	21,6	21,6	22,4	23,0	22,4	20,8	20,6	22,4
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	18,9	15,2	15,0	14,9	15,6	21,3	20,1	18,7	18,9	15,6

	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2024	2023
Milj. euroa	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12	1-12
<b>NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA</b>										
Vaihto-omaisuus	307,9	301,3	299,9	292,6	281,8	347,5	383,9	421,5	307,9	281,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	420,1	434,9	434,6	449,4	468,2	496,8	494,4	517,6	420,1	468,2
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-7,1	-8,1	-6,7	-12,1	-18,6	-10,0	-21,9	-23,7	-7,1	-18,6
Ostovelat ja muut velat	517,8	516,4	530,9	586,8	489,4	569,4	552,6	633,2	517,8	489,4
Poislukien osinkovelka ja rahoituserät muissa veloissa	-44,5	-88,1	-86,9	-143,3	-37,0	-83,1	-78,2	-127,7	-44,5	-37,0
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>247,7</b>	<b>299,8</b>	<b>283,8</b>	<b>286,4</b>	<b>278,9</b>	<b>347,9</b>	<b>382,0</b>	<b>409,9</b>	<b>247,7</b>	<b>278,9</b>
<b>KOROLLISET NETTOVELAT</b>										
Pitkäaikaiset korolliset velat	547,1	488,5	494,1	491,7	615,7	641,8	639,6	832,6	547,1	615,7
Lyhytaikaiset korolliset velat	263,6	254,9	258,9	456,1	322,1	327,8	325,5	148,8	263,6	322,1
<b>Korolliset velat</b>	<b>810,7</b>	<b>743,5</b>	<b>753,0</b>	<b>947,8</b>	<b>937,8</b>	<b>969,6</b>	<b>965,1</b>	<b>981,4</b>	<b>810,7</b>	<b>937,8</b>
Rahavarat	519,2	433,6	384,6	572,2	402,5	403,1	299,5	273,2	519,2	402,5
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>291,5</b>	<b>309,8</b>	<b>368,4</b>	<b>375,6</b>	<b>535,2</b>	<b>566,5</b>	<b>665,5</b>	<b>708,2</b>	<b>291,5</b>	<b>535,2</b>

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

## Tilinpäätöstiedotteen 2024 liitetiedot

### 1. Segmenttien vuosineljännestitiedot

Milj. euroa	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2023 10-12	2023 7-9	2023 4-6	2023 1-3	2024 1-12	2023 1-12
<b>Liikevaihto, O&amp;G-myynti huomioiden</b>										
Pulp & Paper	412,4	399,0	412,4	422,9	418,8	403,6	421,2	504,6	1 646,7	1 748,2
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	311,3	328,6	321,0	295,9	271,4	290,7	287,9	291,0	1 256,9	1 140,9
<b>Yhteensä, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	<b>723,7</b>	<b>727,6</b>	<b>733,4</b>	<b>718,8</b>	<b>690,2</b>	<b>694,3</b>	<b>709,1</b>	<b>795,6</b>	<b>2 903,5</b>	<b>2 889,0</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevaihdossa</b>										
Pulp & Paper	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Industry & Water, O&G-myyntin vaikutus	0,0	0,0	0,0	44,5	118,7	134,4	131,0	110,5	44,5	494,6
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>44,5</b>	<b>118,7</b>	<b>134,4</b>	<b>131,0</b>	<b>110,5</b>	<b>44,5</b>	<b>494,6</b>
<b>Liikevaihto</b>										
Pulp & Paper	412,4	399,0	412,4	422,9	418,8	403,6	421,2	504,6	1 646,7	1 748,2
Industry & Water	311,3	328,6	321,0	340,5	390,0	425,1	418,9	401,5	1 301,4	1 635,5
<b>Yhteensä</b>	<b>723,7</b>	<b>727,6</b>	<b>733,4</b>	<b>763,3</b>	<b>808,8</b>	<b>828,7</b>	<b>840,1</b>	<b>906,0</b>	<b>2 948,1</b>	<b>3 383,7</b>
<b>Operatiivinen käyttökate, O&amp;G-myynti huomioiden</b>										
Pulp & Paper	76,2	70,7	67,9	88,2	87,5	68,9	65,2	109,4	303,1	330,9
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	58,8	76,7	72,6	71,0	61,8	75,0	68,1	60,1	279,1	265,0
<b>Yhteensä, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	<b>135,0</b>	<b>147,4</b>	<b>140,5</b>	<b>159,2</b>	<b>149,3</b>	<b>143,8</b>	<b>133,3</b>	<b>169,4</b>	<b>582,1</b>	<b>595,9</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät operatiivisessa käyttökatteessa</b>										
Pulp & Paper	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Industry & Water, O&G-myyntin vaikutus	0,0	0,0	0,0	3,3	13,4	16,5	17,7	23,2	3,3	70,8
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,3</b>	<b>13,4</b>	<b>16,5</b>	<b>17,7</b>	<b>23,2</b>	<b>3,3</b>	<b>70,8</b>

Milj. euroa	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2024	2023
	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12	1-12
<b>Operatiivinen käyttökate</b>										
Pulp & Paper	76,2	70,7	67,9	88,2	87,5	68,9	65,2	109,4	303,1	330,9
Industry & Water	58,8	76,7	72,6	74,3	75,2	91,5	85,8	83,3	282,3	335,8
<b>Yhteensä</b>	<b>135,0</b>	<b>147,4</b>	<b>140,5</b>	<b>162,5</b>	<b>162,7</b>	<b>160,3</b>	<b>151,0</b>	<b>192,6</b>	<b>585,4</b>	<b>666,7</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa</b>										
Pulp & Paper	-15,4	-4,1	-0,9	-0,1	-13,0	-0,1	-1,3	-8,5	-20,6	-22,9
Industry & Water	-3,1	-0,3	-2,4	-8,3	-98,4	-3,0	-2,4	0,0	-14,1	-103,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-18,5</b>	<b>-4,5</b>	<b>-3,3</b>	<b>-8,4</b>	<b>-111,4</b>	<b>-3,1</b>	<b>-3,7</b>	<b>-8,5</b>	<b>-34,8</b>	<b>-126,7</b>
<b>Käyttökate</b>										
Pulp & Paper	60,8	66,6	67,0	88,0	74,5	68,7	63,9	100,9	282,4	308,0
Industry & Water	55,7	76,3	70,1	66,0	-23,2	88,5	83,5	83,3	268,2	232,0
<b>Yhteensä</b>	<b>116,5</b>	<b>142,9</b>	<b>137,1</b>	<b>154,1</b>	<b>51,3</b>	<b>157,2</b>	<b>147,4</b>	<b>184,1</b>	<b>550,7</b>	<b>540,0</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto, O&amp;G-myynti huomioiden</b>										
Pulp & Paper	45,0	41,1	38,0	59,8	58,6	39,8	37,6	80,4	183,8	216,3
Industry & Water, O&G-myynti huomioiden	41,3	59,7	56,0	54,6	45,1	58,0	52,0	44,1	211,7	199,2
<b>Yhteensä, O&amp;G-myynti huomioiden</b>	<b>86,2</b>	<b>100,8</b>	<b>94,0</b>	<b>114,4</b>	<b>103,7</b>	<b>97,8</b>	<b>89,6</b>	<b>124,4</b>	<b>395,5</b>	<b>415,5</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät operatiivisessa liikevoitossa</b>										
Pulp & Paper	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Industry & Water, O&G-myyntin vaikutus	0,0	0,0	0,0	3,2	8,9	9,9	11,3	17,4	3,2	47,6
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,2</b>	<b>8,9</b>	<b>9,9</b>	<b>11,3</b>	<b>17,4</b>	<b>3,2</b>	<b>47,6</b>
<b>Operatiivinen liikevoitto</b>										
Pulp & Paper	45,0	41,1	38,0	59,8	58,6	39,8	37,6	80,4	183,8	216,3
Industry & Water	41,3	59,7	56,0	57,8	54,1	67,8	63,3	61,5	214,9	246,7
<b>Yhteensä</b>	<b>86,2</b>	<b>100,8</b>	<b>94,0</b>	<b>117,6</b>	<b>112,6</b>	<b>107,6</b>	<b>100,9</b>	<b>141,9</b>	<b>398,7</b>	<b>463,0</b>

Milj. euroa	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2023 10-12	2023 7-9	2023 4-6	2023 1-3	2024 1-12	2023 1-12
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa</b>										
Pulp & Paper	-16,1	-4,1	-0,9	-0,1	-13,0	-0,1	-1,3	-8,5	-21,3	-22,9
Industry & Water	-3,1	-0,3	-2,4	-8,3	-98,4	-3,0	-2,4	0,0	-14,1	-103,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-19,2</b>	<b>-4,5</b>	<b>-3,3</b>	<b>-8,4</b>	<b>-111,4</b>	<b>-3,1</b>	<b>-3,7</b>	<b>-8,5</b>	<b>-35,5</b>	<b>-126,7</b>
<b>Liikevoitto</b>										
Pulp & Paper	28,8	36,9	37,1	59,6	45,5	39,7	36,3	71,9	162,4	193,4
Industry & Water	38,2	59,4	53,6	49,5	-44,3	64,8	61,0	61,5	200,8	143,0
<b>Yhteensä</b>	<b>67,0</b>	<b>96,3</b>	<b>90,7</b>	<b>109,2</b>	<b>1,3</b>	<b>104,5</b>	<b>97,2</b>	<b>133,4</b>	<b>363,2</b>	<b>336,4</b>

## 2. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-12/2024	1-12/2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	939,6	1 080,2
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,2	—
Lisäykset	156,0	194,0
Vähennykset	-0,1	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-136,4	-146,5
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	-1,0	-172,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	6,2	-15,4
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>964,5</b>	<b>939,6</b>

## 3. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-12/2024	1-12/2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	532,1	571,7
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	3,0	3,5
Lisäykset	11,4	10,9
Vähennykset	-0,9	-0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-17,8	-19,0
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	-28,2
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	7,5	-6,6
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>535,2</b>	<b>532,1</b>



## 4. Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

Milj. euroa	1-12/2024	1-12/2023
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	123,0	146,0
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,6	—
Lisäykset	38,2	37,1
Poistot ja arvonalentumiset	-33,3	-38,1
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	-1,5	-17,8
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	4,7	-4,2
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>131,8</b>	<b>123,0</b>

## 5. Johdannaisinstrumentit

Milj. euroa	31.12.2024		31.12.2023	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
<b>Valuuttajohdannaiset</b>				
Valuuttatermiinisopimukset	589,2	-2,8	789,6	4,2
joista rahavirran suojaukseen	127,1	-3,8	265,8	4,7
<b>Hyödykejohdannaiset</b>	<b>GWh</b>	<b>Käypä arvo</b>	<b>GWh</b>	<b>Käypä arvo</b>
Hyödyketermiinisopimukset <sup>1)</sup>	347,0	-1,4	637,8	7,7
joista rahavirran suojaukseen	347,0	-1,4	637,8	7,7

1) Koostuu pääosin sähköjohdannaissopimuksista

Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan niiltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muut sopimukset on arvostettu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

## 6. Rahoitusvarojen käyvät arvot

Milj. euroa	31.12.2024				31.12.2023			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käyvän arvon hierarkia</b>								
<b>Pitkäaikaiset varat</b>								
Muut osakkeet	—	—	270,5	270,5	—	—	305,4	305,4
Muut pitkäaikaiset varat	—	6,3	—	6,3	—	6,3	—	6,3
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,1	—	0,1	—	1,6	—	1,6
<b>Lyhytaikaiset varat</b>								
Valuuttajohdannaiset	—	4,3	—	4,3	—	3,6	—	3,6
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,5	—	0,5	—	4,8	—	4,8
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	1,4	—	1,4	—	9,5	—	9,5
Lainasaamiset	—	48,3	—	48,3	—	0,3	—	0,3
Myyntisaamiset	—	345,8	—	345,8	—	386,2	—	386,2
Rahavarat	—	519,2	—	519,2	—	402,5	—	402,5
<b>Myytävänä oleviksi luokitellut varat<sup>1)</sup></b>	—	—	—	—	—	57,1	—	57,1
<b>Yhteensä</b>	<b>—</b>	<b>926,0</b>	<b>270,5</b>	<b>1 196,5</b>	<b>—</b>	<b>871,9</b>	<b>305,4</b>	<b>1 177,3</b>

1) Lisätietoja liitetiedosta 9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta, tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voiman ja Teollisuuden Voiman osakkeita.

## Taso 3 täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Tasearvo kauden alussa</b>	305,4	383,3
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	-34,9	-76,7
Vähennykset	—	-0,3
Uudelleenryhmittelyt	—	-1,0
<b>Tasearvo kauden lopussa</b>	270,5	305,4

## 7. Rahoitusvelkojen käyvät arvot

Milj. euroa	31.12.2024				31.12.2023			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käyvän arvon hierarkia</b>								
<b>Pitkäaikaiset velat</b>								
Korolliset lainat	—	442,9	—	442,9	—	519,3	—	519,3
Korollisten lainojen lyhennykset	—	134,7	—	134,7	—	200,2	—	200,2
Muut velat	—	9,1	—	9,1	—	8,7	—	8,7
Muiden velkojen lyhytaikainen osuus	—	6,5	—	6,5	—	6,3	—	6,3
Vuokrasopimusvelat	—	104,9	—	104,9	—	93,9	—	93,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	—	27,3	—	27,3	—	27,6	—	27,6
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	1,8	—	1,8	—	2,1	—	2,1
<b>Lyhytaikaiset velat</b>								
Korolliset lainat	—	96,6	—	96,6	—	88,7	—	88,7
Muut velat	—	26,8	—	26,8	—	26,2	—	26,2
Valuuttajohdannaiset	—	3,2	—	3,2	—	4,1	—	4,1
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	4,3	—	4,3	—	0,1	—	0,1
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	1,2	—	1,2	—	1,4	—	1,4
Ostovelat	—	237,7	—	237,7	—	226,7	—	226,7
<b>Myytävänä oleviksi luokitellut velat<sup>1)</sup></b>	—	12,0	—	12,0	—	45,6	—	45,6
<b>Yhteensä</b>	—	1 108,9	—	1 108,9	—	1 250,9	—	1 250,9

1) Lisätietoja liitetiedosta 9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät

## 8. Liiketoimintojen yhdistäminen

### 2024: Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoimintojen hankinta

Vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä Kemira osti Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoiminnot. Kemiralla on 100 %:in omistusosuus hankitusta liiketoiminnasta. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Kauppahinta 3,2 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 0,6 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 2,5 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu yhtiö Purton Carbons Limited on yhdistetty Industry & Water -segmenttiin vuoden 2024 kolmannesta neljänneksestä alkaen.

### 2023: SimAnalytics Oy:n hankinta

Kemira osti vuoden 2021 kolmannella neljänneksellä vähemmistöosuuden SimAnalytics Oy:stä, prosessien optimointiin erikoistuneesta startupista. Kemira osti loput liiketoiminnasta vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä, jonka jälkeen Kemiralla on 100 %:in omistusosuus hankitusta liiketoiminnasta. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

Kauppahinta 3 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä lukuun ottamatta tiettyjä myöhemmin maksuun tulevia maksuja. Kauppahinta on jaettu kahteen erään, joista 2 miljoonaa euroa on maksettu vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä ja 1 miljoona euroa aiemmin vuonna 2021. Hankinnan jälkeiset maksut hankitun yrityksen työntekijöille ovat IFRS 3 -standardin mukaan palkkioita palveluista, ja nämä maksut eivät vaikuta liikearvoon.

Hankintaan liittyvien hankintamenolaskelmien perusteella 1 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvälle ohjelmistolle. Hankinnasta aiheutuva liikearvo on 2 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu liiketoiminta on yhdistetty Pulp & Paper -segmenttiin vuoden 2023 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen.

## 9. Myytävänä oleviksi luokitellut erät

### Oil & Gas -liiketoiminnan myynti Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle

Kemira allekirjoitti sopimuksen 4.12.2023 Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa. 2.2.2024 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin ostajalle.

Noin 250 työntekijää siirtyi ostajalle kaupan myötä. Kauppa sisältää Kemiran tuotantolaitokset Mobilessa, Columbuksessa ja Aberdeenissa Yhdysvalloissa ja novel liquid polymer (NLP)-tuotantolaitteiston Botlekissa, Alankomaissa. Isossa-Britanniassa sijaitsevan Teesportin tuotantolaitos kuului myös kauppaan. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

Velaton kauppahinta oli noin 280 miljoonaa US dollaria, noin 260 miljoonaa euroa. Oil & Gas -liiketoiminnan myymisestä kirjattu tappio oli 112 miljoonaa euroa sisältäen järjestelyn kulut, josta vuodelle 2024 kirjattiin 11 miljoonaa euroa. Oil & Gas -liiketoiminta kuului Kemiran Industry & Water -segmenttiin.

Vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä varat ja velat, jotka liittyivät myytävissä olevaan Oil & Gas -liiketoimintaan, luokiteltiin IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi luovutettavien erien ryhmäksi. Tästä syystä Oil & Gas -liiketoimintaan liittyvät varat ja velat ovat esitetty konsernitaseella omilla riveillään. Alla olevissa taulukoissa annetaan lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

## Myytäväenä oleviksi luokitellut varat käyvin arvoin

Milj. euroa	12/31/2024	12/31/2023
Liikearvo	—	0,0
Aineettomat hyödykkeet	—	1,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4,5	109,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	5,5	17,8
Laskennalliset verosaamiset	—	19,2
Vaihto-omaisuus	—	48,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	—	57,0
Rahavarat	—	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>9,9</b>	<b>255,6</b>

## Myytäväenä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat

Milj. euroa	12/31/2024	12/31/2023
Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät velat	12,0	24,1
Laskennalliset verovelat	—	32,1
Ostovelat ja muut velat	—	44,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	—	4,6
<b>Yhteensä</b>	<b>12,0</b>	<b>104,8</b>

## 10. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Takaukset</b>		
Omien sitoumusten puolesta	114,8	109,5
Osakkuusyhtiöiden puolesta	10,9	11,7
Muiden puolesta	2,8	2,7
<b>Muut vastuut</b>		
Omien sitoumusten puolesta	0,8	0,7

### Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.12.2024 olivat noin 19 miljoonaa euroa liittyen Kemiran tuotantolaitoksiin.

Lisäksi konsernilla on Suomeen rakennettavaan tutkimuskeskukseen liittyvä vuokravastuu, jonka arvo on 47 miljoonaa euroa.

## Oikeudenkäynnit

Kemira sai marraskuussa 2024 Kiinan Yanzhoussa oikeuden päätöksen, joka liittyy tapaan, jolla Kemiran yhteisyritystä Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co:n (TCWF) kanssa johdetaan. Yhteisyritys, jossa Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta rasvahappokloridia, ja se on toiminut vuodesta 2018 Shandongin maakunnassa Kiinassa. Kemira on valittanut Kiinan ylempään oikeusasteeseen, koska se uskoo, että Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. On olemassa riski, että yhteisyrityksen toimintaan voi kohdistua vaikutuksia ylempään oikeusasteen tuomioistuimen tuloksesta riippuen.

Lisäksi konserni on osallisena joissakin muissa oikeudellisissa menettelyissä, kuten oikeudenkäynneissä, välimiesmenettelyissä, hallinnollisissa ja verotukseen liittyvissä menettelyissä, jotka liittyvät sen maailmanlaajuiseen toimintaan, konserni ei odota minkään

näiden oikeudellisten menettelyiden lopputuloksella olevan olennaista kielteistä vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

## 11. Lähipiiri

Lähipiiriin kuuluva Eläkesäätiö Neliapila maksoi 12 miljoonaa euroa ylikatteen palautuksena Kemira konsernin yhtiöille maaliskuussa 2024. Osana tätä ylikatteen palautusta 115 000 osaketta siirtyi Kemira Oyj:lle.

Eläkesäätiö Neliapilan hallitus on tehnyt joulukuussa 2024 päätöksen palauttaa 10 miljoonaa euroa ylikatetta Kemira-konsernin yhtiöille. Eläkesäätiö Neliapila maksaa ylikatteen palautuksen, kun Suomen Finanssivalvonnalta on saatu eläkesäätiölain edellyttämä suostumus. Ylikatteen maksun odotetaan tapahtuvan vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Muilta osin lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Muilta osin lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## 12. Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti ja käyttäen samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2023. Tätä tilinpäätöstiedotetta tulee lukea yhdessä vuositilinpäätöksen 2023 kanssa.

Kaikki tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta tilinpäätöstiedotteessa. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

## Kriittiset tilinpäätösarviot ja harkinnat

Tilinpäätöstiedotteen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

## 13. Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Konsernilla ei ole olennaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.