

ANTTI SALMINEN
TOIMITUSJOHTAJA

Toimitus- johtajan katsaus

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2025

kemira



Kannattava kasvu strategian ytimessä



**VESILIIKETOIMINNAN
LAAJENTAMINEN**

Tavoitteena kaksinkertaistaa vesiliiketoiminta sekä orgaanisesti että yrityskauppojen avulla. Kasvumahdollisuuksia haetaan uusien teknologioiden parista ja/tai laajentamalla uusille maantieteellisille alueille.

TAVOITE
Veteen liittyvän liikevaihdon kaksinkertaistaminen

VUOSI 2024
I&W-segmentin orgaaninen kasvu 3 %



**JOHTAVAN UUSIUTUVIEN
RATKAISUJEN PORTFOLION
KEHITTÄMINEN**

Autamme asiakkaitamme kestävän kehityksen muutoksessa sekä etsimme jatkuvasti uusia mahdollisuuksia kiertotaloudesta.

TAVOITE
Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto yli 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä

VUOSI 2024
Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto 240 miljoonaa euroa



**UUSIEN KASVU-
MAHDOLLISUUKSIEN AVAAMINEN**

Haemme mahdollisuuksia sellaisilta kasvavilta markkinoilta, joilla voimme hyödyntää syvällistä osaamistamme vesi- ja sellukemiassa.

TAVOITE
Pidemmän aikavälin liikevaihdon kasvu

VUOSI 2024
Uusiutuvien polymeerien tuotantolaitos-investoinnin arviointi Suomessa

Uusi organisaatio kasvun vauhdittajana

WATER SOLUTIONS

Vedenkäsittelyratkaisuja sekä kunnallisille että teollisille vedenkäsittelylaitoksille



PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS

Kasvavat uusiutuvien ratkaisuiden markkinat, erityisesti pakkausmateriaalit



FIBER ESSENTIALS

Massa- ja valkaisu-prosesseissa tarvittavia kriittisiä kemikaaleja sellu- ja paperiyhtiöille



OPERATIONS

NEW VENTURES AND SERVICES

KEMIRAN UUSI JOHTORYHMÄ 1.1.2025 LÄHTIEN



Antti Salminen
Toimitusjohtaja



Petri Castrén
Talousjohtaja



**Tuija Pohjolainen-
Hiltunen**
Johtaja, Water Solutions



Harri Eronen
Johtaja, Packaging
& Hygiene Solutions



Antti Matula
Johtaja,
Fiber Essentials



Linus Hildebrandt
Johtaja, Strategy
& Sustainability



Sampo Lahtinen
Johtaja, Research
& Innovation



Peter Ersman
Johtaja, New Ventures
& Services



Eeva Salonen
Henkilöstöjohtaja



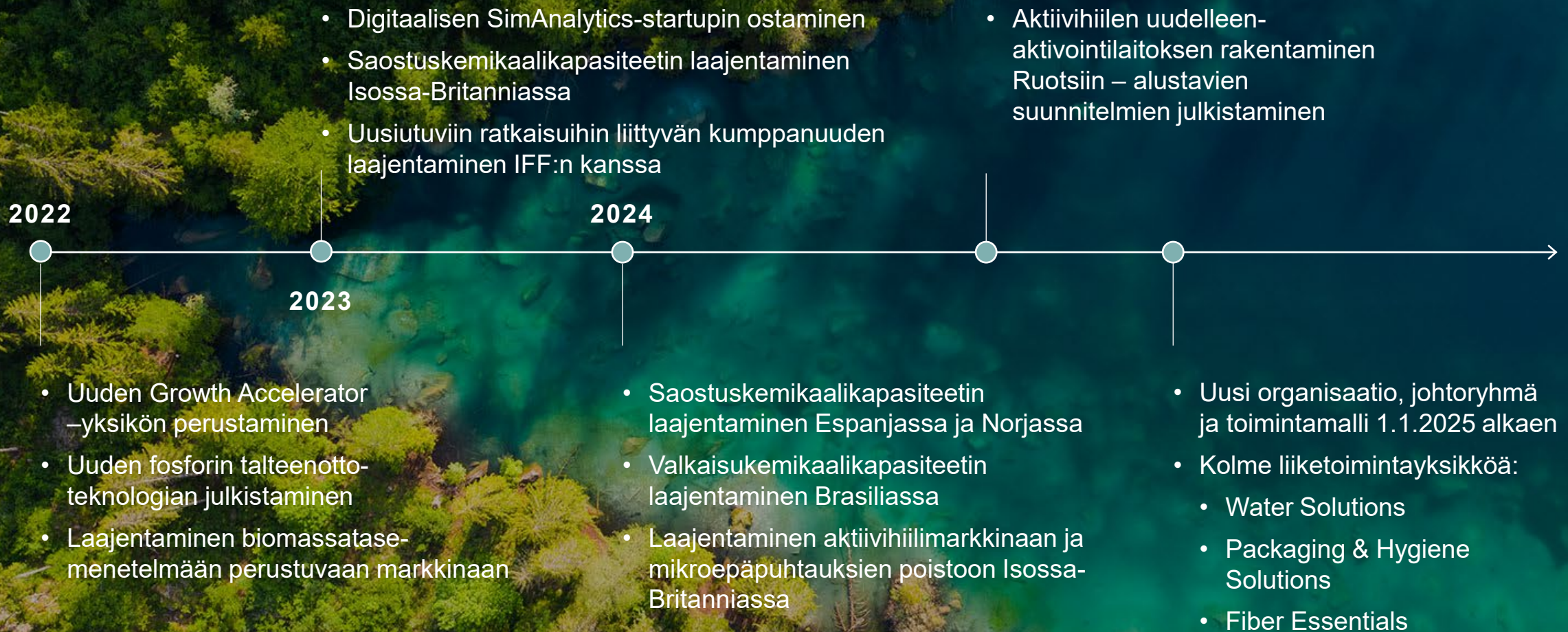
Simon Bloem
Johtaja,
Operations-yksikkö
1.5.2025 alkaen

Uudet pitkän aikavälisen taloudelliset tavoitteet

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

KANNATTAVA KASVU KESKIÖSSÄ – VEDENKÄSITTELY JA VASTUULLISUUS	→	KESKIMÄÄRÄINEN VUOTUINEN ORGAANINEN KASVU	>4%
VAHVA KANNATTAVUS	→	OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE- PROSENTTI	18-21%
UUSI TOIMINTAMALLI JA ORGANISAATIO VAUHDITTAVAT KASVUA	→	OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO	>16%

Kasvua on rakennettu jo vuosia



Strategian toteuttaminen vuonna 2025

WATER SOLUTIONS Laajennusinvestointien jatkaminen ja yritysostojen toteuttaminen Vahvan taloudellisen kehityksen ylläpitäminen	PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS Kasvumahdollisuuksien hyödyntäminen, kun markkinat alkavat elpyä, kannattavuuden parannusmahdollisuuksien etsiminen Läsnäolon vahvistaminen muotoonpuristettujen kuitujen saralla sekä muilla uusilla kasvualueilla	FIBER ESSENTIALS Rahavirran maksimointi Uusien laajennusmahdollisuuksien etsiminen Etelä-Amerikassa	NEW VENTURES AND SERVICES Uusiutuvat polymeerit: lopullinen investointipäätös yhteisyrityksestä IFF:n kanssa Suomessa Strategisten aloitteiden liikevaihdon kasvattaminen merkittävästi
--	---	---	---



Vahva kehitys jatkui vuonna 2024

Vastuullisuuden kohokohdat vuonna 2024

TURVALLISUUS

TRIF*

2.2 vuoden 2025 loppuun
mennessä ja
1,5 vuoden 2030 loppuun
mennessä

● TRIF nousi 3,2:een
(2023: 2,5)

IHMISET

Tavoitteena kuulua
monimuotoisuudessa ja
osallisuudessa Glintin
teollisuuden alan
korkeimpaan 10 %:iin
vuoden 2025 loppuun
mennessä

● Olimme hieman
parhaimman 25 %:n
ulkopuolella
(2023: 25 %)

KIERTOTALOUS

Jäteintensiteetin**
vähentäminen 15 %:lla
vuoden 2030 loppuun
mennessä vuoden 2019
lähtötasosta (4,4)

Uusiutuvien ratkaisujen
liikevaihto > 500 miljoonaa
euroa vuoden 2030
loppuun mennessä

● Biopohjaisten
tuotteiden liikevaihto
~240 miljoonaa euroa
vuonna 2024

VESI

Tavoitteena on saavuttaa
CDP Water Security -
luokituksen mukainen
vesivarojen hallinnan
korkein taso (Leadership
A-/A) vuoden 2025
loppuun mennessä.
Arviointiasteikko: A–D.

● Vuodesta 2019
lähtien vedenkulutus
on laskenut yli 25 %

ILMASTO***

Scope 1 & 2 -päästöjen
vähentäminen 51,23 %
vuoden 2030 loppuun
mennessä verrattuna
vuoden 2018 lähtötasoon
894 ktCO₂e. Scope 3 -
päästöjen vähentäminen
32,5 % vuoden 2033
loppuun mennessä verrat-
tuna vuoden 2021 lähtö-
tasoon 2 337,5 ktCO₂e.

● Absoluuttiset
scope 1- ja scope 2 -
päästöt vähenivät
SBTi-sitoumuksen
mukaisesti

* TRIF = työtapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat

** Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin jälkeen Kemiran jätetavoitetta oikaistiin Q2 2024:n aikana niin, ettei se sisällä yritysmyyntien vaikutuksia vuoden 2019 lähtötasosta lähtien. Vuosien 2022 ja 2023 raportoidut luvut on myös oikaistu.

*** Kemiran ilmastotavoite on päivitetty vastaamaan SBTi:n validoimaa tavoitetta. Perusvuosien sekä vuosien 2023 ja 2024 luvut on oikaistu heijastamaan Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiä sekä muutamien pienempien divestointien vaikutusta. Scope 1: suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt. Scope 2: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta. Scope 3: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetuista raaka-aineista, kauppavarain ja materiaalien kuljetuksista.

Vuoden 2024 taloudelliset kohokohdat

- **Orgaaninen kasvu hieman negatiivinen**
 - Molempien segmenttien myyntimäärät kasvoivat; myyntihinnat laskivat
- **Oikaistu operatiivinen käyttökate vahva 20,0 %**
- **Liiketoiminnan rahavirta vakaa**
- **Ennätyksellinen osakekohtainen tulos 1,61 euroa**
- **Osinkoa ehdotetaan korotettavaksi 0,74 euroon osakkeelta**

Milj. euroa (paitsi suhdeluvut)	2024	2023	Δ%
Liikevaihto	2 948,1	3 383,7	-13 %
Liikevaihto, O&G myynti huomioiden	2 903,5	2 889,0	1 %
Operatiivinen käyttökate	585,4	666,7	-12 %
Käyttökateprosentti	19,9%	19,7%	-
Operatiivinen käyttökate, O&G myynti huomioiden	582,1	595,9	-2 %
Operatiivinen liikevoitto	398,7	463,0	-14 %
Liikevoittoprosentti	13,5%	13,7%	-
Operatiivinen liikevoitto, O&G myynti huomioiden	395,5	415,5	-5 %
Tilikauden voitto	262,7	211,3	24 %
Osakekohtainen tulos, laimennettu EUR	1,61	1,28	26 %
Liiketoiminnan rahavirta	484,6	546,0	-11%
Osinko osakkeelta, hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle, euroa*	0,74*	0,68	9%

Pulp & Paper: Hyvä kannattavuus pehmeässä markkinassa vuonna 2024

Markkinaympäristö:

- Markkina heikkeni vuonna 2024 heikon makrotaloudellisen ympäristön ja Kiinan kasvun hidastumisen vuoksi

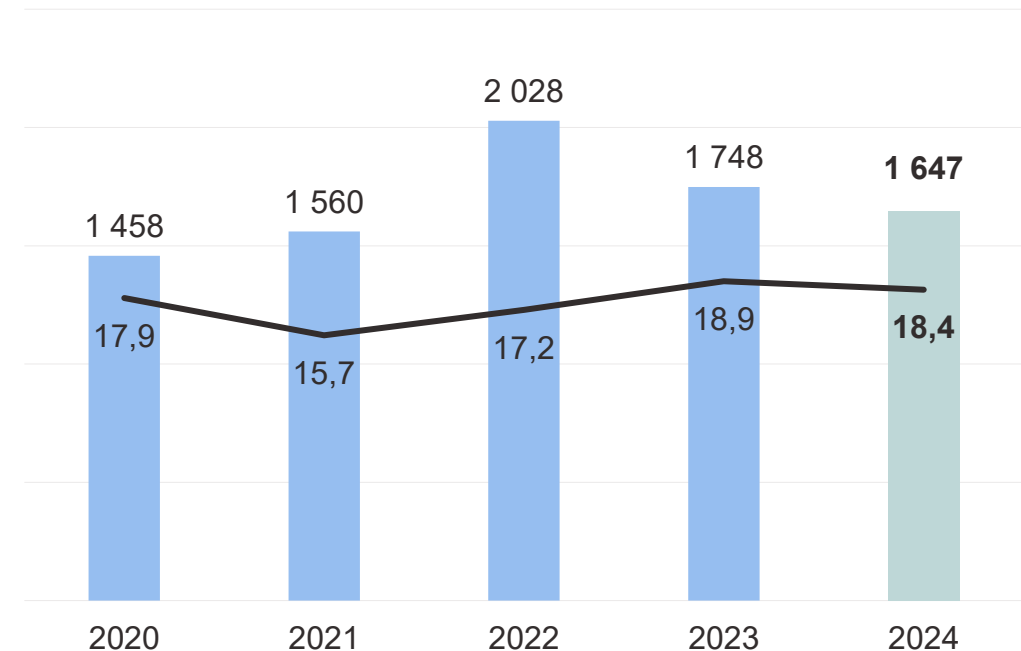
Orgaaninen kasvu -4 %

- Myyntimäärät kasvoivat hyvin; H1 2024:n myyntihinnat laskivat erityisesti valkaisu-kemikaaleissa vertailukauden korkealta tasolta. Myyntihinnat tasaantuivat H2 2024:n aikana.

Operatiivinen käyttökateprosentti vakaa 18,4 %

- Kannattavuus kehittyi hyvin hyvän hinnoittelun ja muuttuvien kustannusten hallinnan ansiosta

LIIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, % Milj. euroa



Industry & Water: Hyvä orgaaninen kasvu ja vahva kannattavuus vuonna 2024

Markkinaympäristö:

- Kunnallisen ja teollisen vedenkäsittelyn kysyntä hyvällä tasolla; kaikkien alueiden kysyntä parani

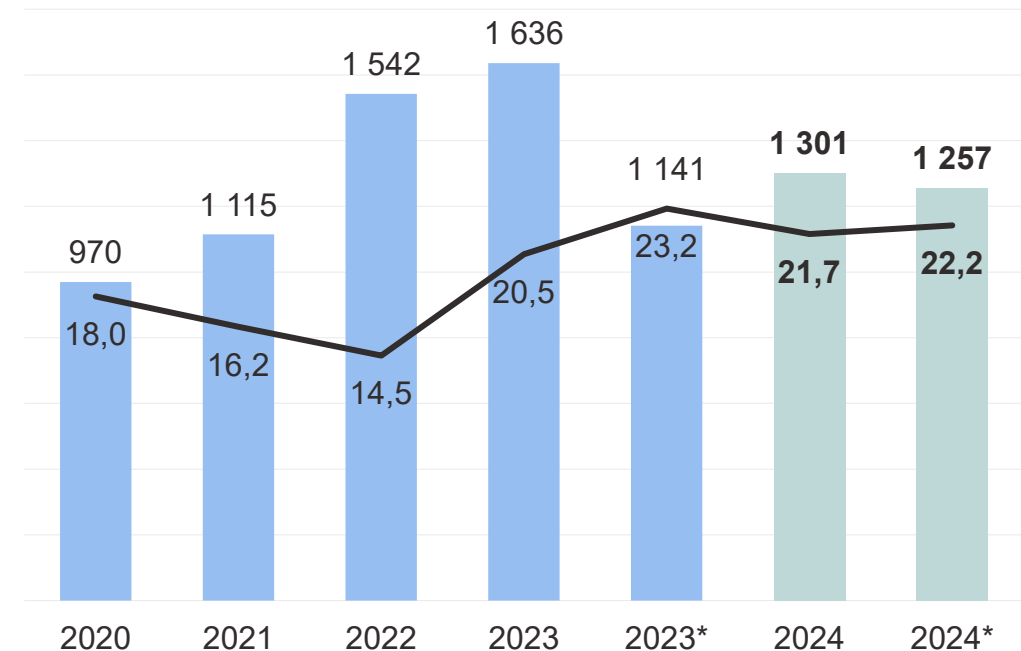
Orgaaninen liikevaihdon kasvu 3 %

- 2024: Myyntimäärät kasvoivat hyvin (n. 5 %); myyntihinnat laskivat

Operatiivinen käyttökateprosentti vahva 22,2 %

- Vahva kannattavuuskehitys jatkui vuonna 2024
- Operatiivinen sidotun pääoman tuotto erittäin vahva (33,4 %)

LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, % Milj. euroa

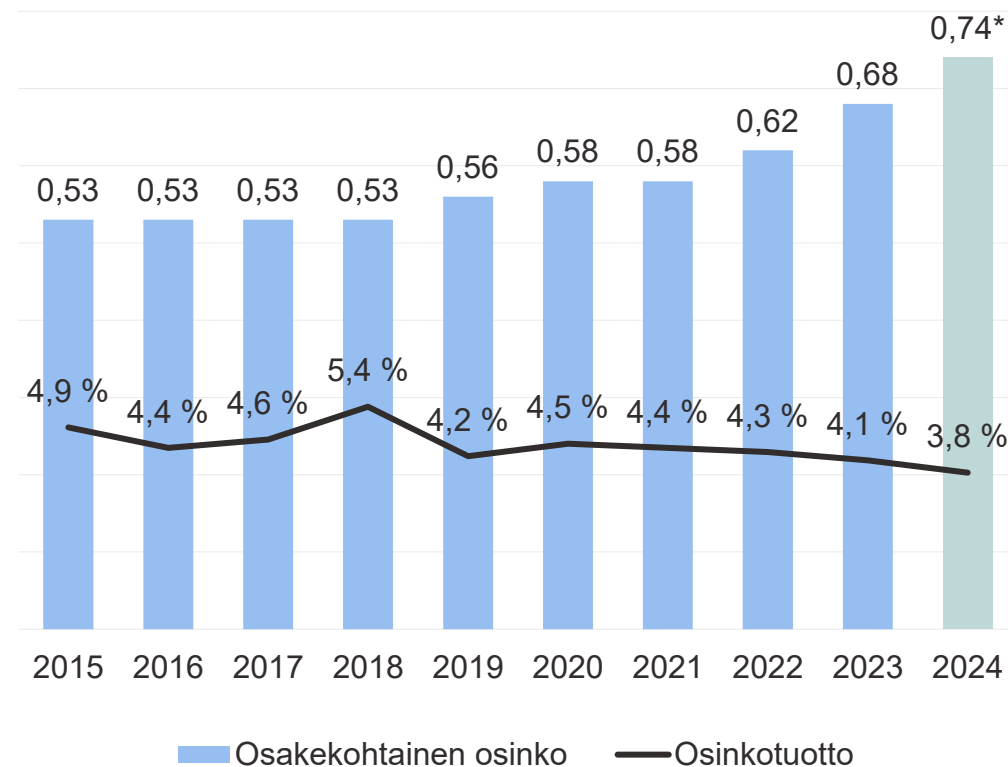


Vahva tase

Milj. euroa	2024	2023
Liikearvo	490,6	480,9
Muut aineettomat hyödykkeet	44,5	51,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät	1 096,3	1 062,6
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat	428,9	456,2
Vaihto-omaisuus	307,9	281,8
Saamiset	483,5	498,4
Rahavarat	519,2	402,5
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	9,9	255,6
Varat yhteensä	3 381,0	3 489,3
Oma pääoma	1 803,5	1 684,2
Korolliset velat (sisälsi vuonna 2024 yht. 132 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja)	810,7	937,8
Korottomat velat	766,8	867,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 381,0	3 489,3

Osingonmaksuehdotus

- Osinkoa ehdotetaan korotettavaksi 0,74 euroon osakkeelta eli kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle – osinkoa on nostettu vuodesta 2018 lähtien
- Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle on 0,74 euron osakekohtainen osinko, yhteensä 113,9 miljoonaa euroa. Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä huhti- ja marraskuussa.
- Kemira on maksanut osinkoa joka vuosi vuoden 1994 listautumisesta lähtien



kemira

WWW.KEMIRA.COM