

An aerial photograph of a river with exceptionally clear, turquoise water. The river flows from the top left towards the bottom center. The banks are lined with a dense forest of green trees. The water's clarity reveals the rocky and sandy riverbed. In the bottom right corner, there are two thin white diagonal lines forming a triangular shape.

kemira

Tammi-maaliskuu 2025

Osavuositarkastus

Sisällysluettelo

Tammi-maaliskuun 2025 osavuositarkastus

Tiivistelmä	3
Avainluvut	6
Tammi-maaliskuun 2025 taloudellinen tulos	8
Rahoitusasema ja rahavirta	10
Investoinnit	10
Tutkimus ja tuotekehitys	10
Henkilöstö	10
Vastuullisuus	10
Liiketoimintayksiköt	12
Water Solutions	12
Packaging & Hygiene Solutions	14
Fiber Essentials	16
Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat	18
Yhtiökokouksen päätökset	18
Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	19
Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	21
Näkymät vuodelle 2025	21

Q1 2025 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma	23
Konsernin laaja tuloslaskelma	23
Konsernin tase	24
Konsernin rahavirtalaskelma	25
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	26
 Tunnusluvut	28
Tunnuslukujen laskentakaavat	31
Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin	32

Tammi-maaliskuun 2025 liitetiedot

1 Segmenttien vuosineljännestitiedot	34
2 Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset	37
3 Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset	37
4 Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset	37
5 Johdannaisinstrumentit	37
6 Rahoitusvarojen käyvät arvot	37
7 Rahoitusvelkojen käyvät arvot	38
8 Liiketoimintojen yhdistäminen	39
9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät	39
10 Vastuusitoumukset ja oikeudenkäynnit	40
11 Lähipiiri	40
12 Laatimisperiaatteet	40
Kriittiset tilinpäätösarvot ja harkinnat	41
13 Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	41

Vankka kannattavuus pehmeämmässä markkinatilanteessa

Ensimmäinen neljännes 2025*

- Liikevaihto laski 1 % ja oli 708,8 miljoonaa euroa (718,8*). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %. Water Solutions- ja Fiber Essentials -liiketoimintayksiköiden vakaa liikevaihdon kehitys kompensoi osittain Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön liikevaihdon laskua. Kokonaismyyntimäärät pysyivät melko vakaina edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, kun taas myyntihinnat laskivat hieman. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat pehmeän markkinakehityksen takia ja myyntihinnat pysyivät vakaina.
- Operatiivinen käyttökate laski 15 % ja oli 135,5 miljoonaa euroa (159,2*) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 19,1 % (22,2 %). Käyttökate laski 13 % ja oli 134,6 miljoonaa euroa (154,1).
- Operatiivinen liikevoitto laski 25 % ja oli 85,6 miljoonaa euroa (114,4*).

* Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivat luvut

Raportoidut luvut (Oil & Gas -liiketoiminta mukana vertailukaudella Q1 2024)

- Liikevaihto laski 7 % ja oli 708,8 miljoonaa euroa (763,3).
- Operatiivinen käyttökate laski 17 % ja oli 135,5 miljoonaa euroa (162,5). Operatiivinen käyttökateprosentti oli 19,1 % (21,3 %). Käyttökate laski 13 % ja oli 134,6 miljoonaa euroa (154,1). Operatiivisten ja raportoitujen lukujen ero selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
- Operatiivinen liikevoitto laski 27 % ja oli 85,6 miljoonaa euroa (117,6). Liikevoitto laski 22 % ja oli 84,7 miljoonaa euroa (109,2).
- Liiketoiminnan rahavirta laski 55,0 miljoonaan euroon (97,7).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, laski 23 % ja oli 0,38 euroa (0,49).

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti

Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024. Vertailukauden (Q1 2024) liikevaihdosta noin 45 miljoonaa euroa ja operatiivisesta käyttökatteesta noin 3 miljoonaa euroa liittyy myytyyn Oil & Gas -liiketoimintaan. Kemira on esittänyt Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivat luvut ja tulokset katsauksen asiaankuuluvissa osissa. Oikaistut luvut kuvastavat Kemiran liiketoimintayksiköiden nykyistä kannattavuutta, ja Kemiran johto seuraa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivia lukuja.

Näkymät vuodelle 2025 (ennallaan)

LIIVEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 540 ja 640 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET (TÄSMENNETHY)

Maailmantalouden lisääntyneen epävarmuuden odotetaan heikentävän Kemiran loppumarkkinoiden kysyntää (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuuden odotetaan vaikuttavan erityisesti pakkausmarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Heikentyneessä makrotaloudellisessa tilanteessa raaka-aineympäristön odotetaan pysyvän kokonaisuudessaan melko vakaana. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnoissa, toimitusketjussa tai Kemiran energiantuotantolaitoksissa Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Näkymien taustalla on oletus, että US-dollarin heikkeneminen jonkin verran verrattuna vuoden lopun tilanteeseen.

AIEMMIN JULKISTETUT NÄKYMIEŒ TAUSTAOLETUKSET (11.2.2025)

Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän (myyntimäärissä mitattuna) odotetaan kasvavan hieman vuoden aikana. Vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Sekä sellu- että pakkaus- ja hygieniatuotemarkkinoiden odotetaan alkavan elpyä. Muuttuvien kustannusten odotetaan pysyvän vakaina tai kasvavan hieman. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnassa, toimitusketjussa tai Kemiran välillisesti omistamilla energian tuotantolaitoksilla Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Valuuttakurssien odotetaan pysyvän suunnilleen nykyisillä tasoilla.



Kemiran toimitusjohtaja Antti Salminen:

"Maailmantalouden epävarmuus on lisääntynyt vuoden alusta lähtien, kun maailmanlaajuisen kauppasodan uhka on kasvanut. Kemiran liiketoimintamalli on vakaa, ja toimimme pääasiassa paikallisesti lähellä asiakkaitamme. Water Solutions -liiketoimintayksikkö kestää suhdannevaihteluita hyvin, kun taas Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikkö on niille alttiimpi. Jatkuvasti muuttuva tulli ympäristö luo epävarmuutta osalle asiakkaitamme erityisesti pakkausalalla, mikä vaikuttaa negatiivisesti myös meidän tuotteidemme kysyntään. Lisääntyneen epävarmuuden myötä Kemiran toimintaympäristö oli vaihteleva vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Vedenkäsittelymarkkinan hienoinen kasvu jatkui, kun taas pakkaus-, hygieniatuote- ja sellumarkkinat pysyivät neljänneksen aikana pehmeinä erityisesti APAC -alueella ja Pohjois-Amerikassa.

Ensimmäisen neljänneksen taloudellinen tuloksemme oli kaksijakoinen: kannattavuutemme pysyi vakaana, kun taas heikko kysyntä pakkausmarkkinoilla vaikutti liikevaihtoomme. Orgaaninen kasvumme oli -2 %. Water Solutions- ja Fiber Essentials -liiketoimintayksiköiden vakaa kysyntä kompensoi osittain Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön heikompaa kysyntää. Kokonaismyyntimäärämme pysyivät melko vakaina. Myyntihinnat taas laskivat hieman edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Edelliseen neljänneksen verrattuna myyntimäärät laskivat ja myyntihinnat pysyivät vakaina. Operatiivinen käyttökateprosentti oli vakaa 19,1 %, ja linjassa taloudellisen tavoitteemme (18-21%) kanssa. Taseemme on edelleen vahva, mikä tuo meille joustavuutta epävarmassa markkinaympäristössä.

Water Solutions -liiketoimintayksikön kehitys oli edelleen hyvää vuosineljänneksen aikana. Orgaaninen kasvu pysyi vakaana ja myyntimäärät kasvoivat hieman. Myyntihinnat puolestaan nousivat edelliseen vuosineljänneksen verrattuna. Operatiivinen käyttökateprosentti oli vahva, yli 21 %. Water Solutions -yksikön kannattavuus on ollut pitkään yli 20 % ja se onkin yksi Kemiran toiminnan kulmakivistä. Pehmeä markkinatilanne rasitti edelleen **Packaging & Hygiene Solutions** -liiketoimintayksikön kehitystä. Orgaaninen kasvu oli -6 %, mikä johtui Kiinan heikkona jatkuneesta markkinasta ja Pohjois-Amerikan pehmeämmästä markkinaympäristöstä. Liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti oli 12 %, mikä on selvästi alle koko konsernin 18–21 %:n taloudellisen tavoitteen. Tämän vuoksi etsimme keinoja, joilla voimme parantaa liiketoimintayksikön kannattavuutta. **Fiber Essentials** -liiketoimintayksikön orgaaninen kasvu oli vakaata ja myyntimäärät kasvoivat edellisvuoteen

sekä edelliseen vuosineljänneksen verrattuna. Operatiivinen käyttökateprosentti oli vahva, yli 26 %, mikä kuvastaa liiketoimintayksikön vahvaa perustaa.

Edistimme yhtiön kasvua useilla eri tavoilla vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen aikana. Uusi toimintamallimme astui voimaan 1.1.2025, ja meillä on nyt kolme liiketoimintayksikköä. Uusi rakenne selkeyttää strategisia painopistealueitamme, sillä jokaisella liiketoimintayksiköllä on selkeä rooli. Tavoitteenamme on kaksinkertaistaa Water Solutions -liiketoimintayksikön liikevaihto. Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön tavoitteena on muuttaa liiketoiminnan painotusta kohti pakkaus- ja pehmapaperiliiketoimintaa ja samalla parantaa kannattavuutta. Fiber Essentials -liiketoimintayksikkö puolestaan keskittyy kassavirran maksimoimiseen ja valikoitujen kasvumahdollisuuksien löytämiseen.

Olemme jatkaneet kannattavan kasvun strategiaamme edistämistä tänä vuonna. Ilmoitimme maaliskuussa, että muodostamme IFF:n kanssa yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia tuotteita kaupallisessa mittakaavassa. Tämä ainutlaatuinen kokonaisuus vahvistaa uusiutuvien tuotteiden tarjontaa ja markkina-asemaamme, ja se on tärkeä osa uusiutuvien ratkaisujen strategiaamme. Kokonaisinvestointi on noin 130 miljoonaa euroa, ja meidän omistusosuutemme yhteisyrityksestä on 50 %. Lisäksi ilmoitimme huhtikuun alussa pienemmästä yritysostosta Water Solutions -liiketoimintayksikössä. Laajennamme toimintaamme Pohjois-Amerikassa ja hankimme rautapohjaisiin saostuskemikaaleihin keskittyvän liiketoiminnan Yhdysvalloista.



Lisääntyneen epävarmuuden ympäristössä keskityimme asioihin, joihin voimme vaikuttaa: ylläpitämään korkeaa asiakastytyväisyyttä ja hallitsemaan kustannuksia. Joustava liiketoimintamallimme tuo meille vakautta ja ennustettavuutta, minkä ansiosta voimme investoida myös orgaanisiin ja epäorgaanisiin kasvumahdollisuuksiin, kun löydämme niitä. Olemme pitäneet näkymämme vuodelle 2025 ennallaan. Vuonna 2025

odotamme liikevaihdon olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateprosentin 540 ja 640 miljoonan euron välillä."

AVAINLUVUT

Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	708,8	763,3	2 948,1
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	708,8	718,8	2 903,5
Operatiivinen käyttökate	135,5	162,5	585,4
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	135,5	159,2	582,1
Operatiivinen käyttökate, %	19,1	21,3	19,9
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	19,1	22,2	20,0
Käyttökate	134,6	154,1	550,7
Käyttökate, %	19,0	20,2	18,7
Operatiivinen liikevoitto	85,6	117,6	398,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	85,6	114,4	395,5
Operatiivinen liikevoitto, %	12,1	15,4	13,5
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	12,1	15,9	13,6
Liikevoitto	84,7	109,2	363,2
Liikevoitto, %	12,0	14,3	12,3
Tilikauden tulos	61,7	79,0	262,7
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,38	0,49	1,61

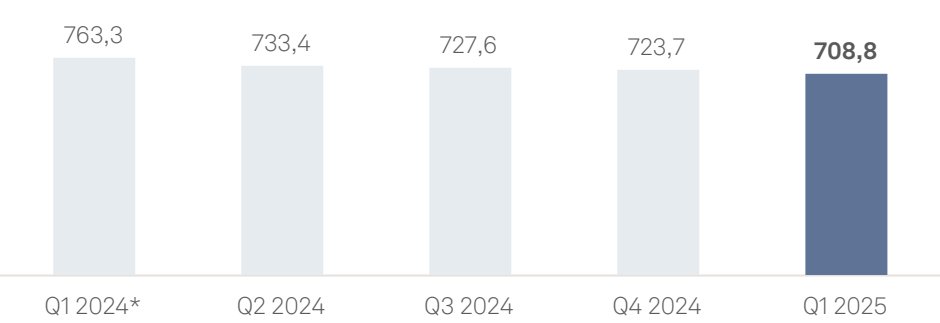
Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määriteltty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tulokriteerejä.

Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Sidottu pääoma*	1 921,5	2 092,9	1 920,1
Sidottu pääoma*, O&G-myynti huomioiden	1 921,5	1 874,2	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	19,1	21,0	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	19,1	21,6	20,6
Sidotun pääoman tuotto*, %	17,6	14,9	18,9
Liiketoiminnan rahavirta	55,0	97,7	484,6
Investoinnit ilman yritysostoja	27,5	26,2	167,3
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	27,5	26,2	167,3
Investoinnit	27,6	26,2	170,5
Rahavirta investointien jälkeen	75,6	178,9	411,8
Omavaraisuus, % kauden lopussa	53	47	53
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	10,96	10,29	11,59
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	13	23	16

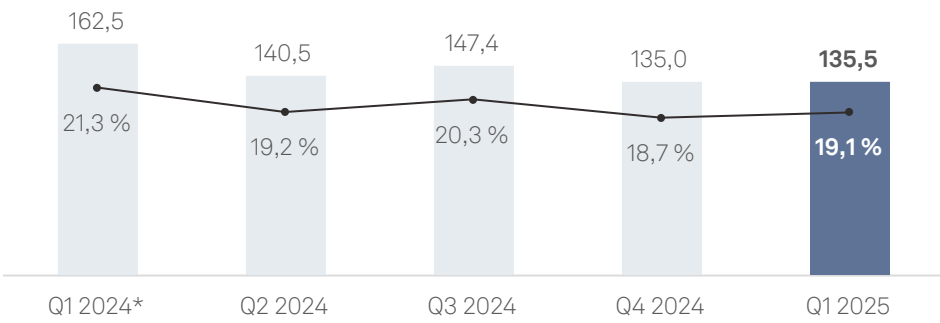
* 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

Liikevaihto



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökateprosentti



* Sisältää myydyn Oil & Gas -liiketoiminnan.



Taloudellinen tulos, tammi-maaliskuu 2025

Liikevaihto laski 7 %. Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %, ja Water Solutions- ja Fiber Essentials -liiketoimintayksiköiden liikevaihdon kehitys pysyi vakaana. Markkinoiden pehmeys heijastui Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikköön, jonka orgaaninen liikevaihdon kasvu oli negatiivista. Myyntimäärät kokonaisuudessaan pysyivät vakaina edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, ja sekä Water Solutions- että Fiber Essentials -liiketoimintayksiköiden myyntimäärät kasvoivat. Kaikkien liiketoimintayksiköiden myyntihinnat laskivat hieman. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat pehmeän markkinaympäristön vuoksi, kun taas myyntihinnat pysyivät vakaina.

	1-3/2025	1-3/2024				
Liikevaihto	milj. euroa	milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta-kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	303,8	340,5	-11	0	+1	-13
Packaging & Hygiene Solutions	253,7	271,1	-6	-6	0	0
Fiber Essentials	151,2	151,7	0	0	0	0
Yhteensä	708,8	763,3	-7	-2	0	-6
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	303,8	295,9	+3			
Yhteensä, Oil & Gas -myynti huomioiden	708,8	718,8	-1			

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Operatiivinen käyttökate laski 17 % ja oli 135,5 miljoonaa euroa (162,5). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 15 % ja oli 135,5 miljoonaa euroa (159,2) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 19,1 %:iin (21,3 %, Oil & Gas -liiketoiminnan myynti huomioiden 22,2 %). Water Solutions- ja Fiber Essentials -liiketoimintayksiköiden vahvat operatiiviset käyttökateprosentit kompensoivat Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön kannattavuuden laskua.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1-3
Operatiivinen käyttökate, 2024	162,5
Myyntimäärät	-2,1
Myyntihinnat	-16,6
Muuttuvat kustannukset	+1,6
Kiinteät kustannukset	-4,1
Valuuttakurssimuutokset	-2,0
Muut	-0,5
Yritysmyynnit	-3,3
Operatiivinen käyttökate, 2025	135,5

	1-3/2025	1-3/2024		1-3/2025	1-3/2024
Operatiivinen käyttökate	milj. euroa	milj. euroa	Muutos-%	kate-%	kate-%
Water Solutions	65,1	74,3	-12	21,4	21,8
Packaging & Hygiene Solutions	30,5	42,1	-27	12,0	15,5
Fiber Essentials	39,8	46,1	-14	26,3	30,4
Yhteensä	135,5	162,5	-17	19,1	21,3
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	65,1	71,0	-8	21,4	24,0
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	135,5	159,2	-15	19,1	22,2

Käyttökate laski 13 % ja oli 134,6 miljoona euroa (154,1). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy **vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä**, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen toimintamalliin. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin.

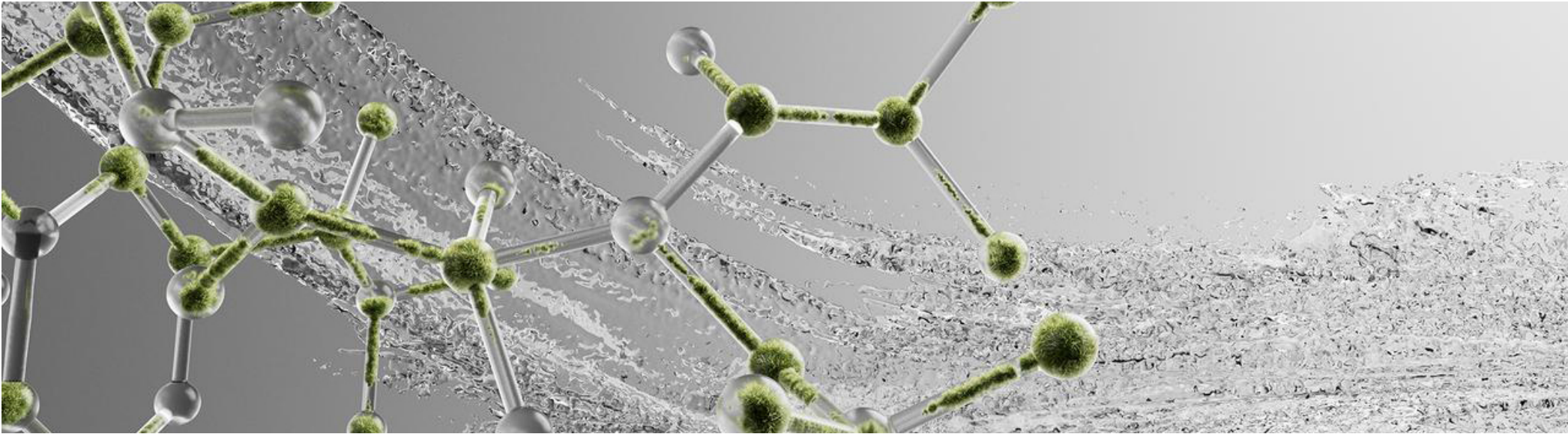
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024
Käyttökatteessa	0,9	8,4
Water Solutions	0,3	8,3
Packaging & Hygiene Solutions	0,5	0,1
Fiber Essentials	0,1	0,0
Poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0
Water Solutions	0,0	0,0
Packaging & Hygiene Solutions	0,0	0,0
Fiber Essentials	0,0	0,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	0,9	8,4

Poistot ja arvonalentumiset olivat 49,8 miljoonaa euroa (44,9) sisältäen 1,5 miljoonan euron (0,7) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot.

Operatiivinen liikevoitto laski 27 %. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen liikevoitto laski 25 %. **Liikevoitto** laski 22 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituskulut, netto olivat -5,1 miljoonaa euroa (-8,3). Lasku johtui alhaisemmasta nettovelasta ja sitä seuranneesta nettokorkokulujen pienenemisestä. **Tuloverot** olivat -17,9 miljoonaa euroa (-21,9).

Tilikauden tulos laski 22 % matalamman käyttökatteen vuoksi.



Rahoitusasema ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta tammi-maaliskuussa 2025 oli 55,0 miljoonaa euroa (97,7) eli vakaalla tasolla kausiluonteisesti hiljaisemmalla neljänneksellä. Rahavirta kuitenkin laski korkealta vertailukaudelta. Rahavirta investointien jälkeen oli 75,6 miljoonaa euroa (178,9). Kemira sai vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 50 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria myyntituloja Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran Eläkesäätiö Neliapila myös palautti Kemiralle 10 miljoonaa euroa ylikatetta. Vertailukaudella Kemira sai myyntituloja Oil & Gas -liiketoimintansa myynnistä sekä ylikatteen palautuksen. Nettokäyttöpääoma kasvoi loppuvuoteen 2024 verrattuna.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 670,6 miljoonaa euroa (947,8) sisältäen 128,7 miljoonan euron (126,9) vuokrasopimusvelat. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 2,8 % (2,8 %) ja duraatio oli 14 kuukautta (14). Vahvan kassatilanteen ansiosta kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 152 % (87 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 127,3 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat maaliskuun 2024 lopussa 454,4 miljoonaa euroa (572,2). Kemira Oyj allekirjoitti 31.3.2025 viisivuotisen 400 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen. Sopimusta on mahdollista jatkaa kaksi kertaa, yksi vuosi kerrallaan. Sopimus korvasi edeltävän 400 miljoonan euron nostamattoman valmiusluoton.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 216,2 miljoonaa euroa (375,6) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 53 % (47 %), ja velkaantuneisuus oli 13 % (23 %). Maaliskuun 2025 lopussa nettovelka / operatiivinen käyttökate oli 0,4 eli ennätyksellisen vahvalla tasolla.

Investoinnit

Tammi-maaliskuussa 2025 investoinnit ilman yritysostoja kasvoivat 5 % ja olivat 27,5 miljoonaa euroa (26,2). Investoinnit ilman yritysostoja (investoinnit) jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 15 % (14 %), parannusinvestoinnit 33 % (36 %) ja ylläpitoinvestoinnit 53 % (50 %).

Tutkimus ja innovaatio

Tammi-maaliskuussa 2025 tutkimus- ja innovaatiokulut olivat 8,9 miljoonaa euroa (8,0) eli 1,2 % (1,0 %) konsernin liikevaihdosta. Kemiran strategia nojautuu kestäviin ja uusiutuviin ratkaisuihin. Suurin osa Kemiran T&K-hankkeista keskittyykin näihin ratkaisuihin. Lisäksi yli puolet Kemiran meneillään olevista T&K-hankkeista tehdään yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 731 työntekijää (4 690). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 789 (805), muualla EMEA-alueella 1 748 (1 707), Americas-alueella 1 260 (1 250) ja APAC-alueella 934 (928).

Kestävyys

Kemiran kestävyystyötä ohjaavat YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG), ja se kattaa taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset aiheet. Keskitymme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG 6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG 8), vastuullista kuluttamista (SDG 12) ja ilmastotekoja (SDG 13). Lisätietoja Kemiran kestävyystyöstä löytyy vuoden 2024 kestävyysraportista, joka on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimusten mukaisesti.

KESTÄVYYDEN PÄÄKOHDAT VUODEN 2025 ENSIMMÄISELLÄ NELJÄNNEKSELLÄ

TURVALLISUUS

TRIF* parani Q1 2025:n aikana ja oli 1,6 (Q1 2024: 4,5). Neljänneksen aikana raportoitiin myös vähemmän poissaoloon johtaneita tapaturmia (LTIF 0,9 verrattuna 2,1:een). Parannus on viime vuonna toteutetun kattavan turvallisuuskoulutusohjelman ansiota.

IHMISET

Kemiran tavoitteena on kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa (DEI) teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä. Käytämme mittaamiseen omaa osallisuusindeksiämme, ja nykyinen ero korkeimpaan 10 %:iin on kolme pistettä loppuvuoden 2024 perusteella. Seuraava työntekijöiden MyVoice-pulssikysely, joka mittaa Kemiran osallisuusindeksiä, järjestetään Q2 2025:n aikana. Tammikuussa 2025 Kemira sijoittui Suomen suurten yritysten sarjassa 10 parhaan joukkoon pohjoismaisessa Nordic Business Diversity Index 2025 -monimuotoisuusvertailussa, joka perustui loka-joulukuussa 2024 kerättyihin tietoihin.

KIERTOTALOUS

Kemira jatkoi uusiutuvien ratkaisujen strategian edistämistä Q1 2025:n aikana ja ilmoitti muodostavansa IFF:n kanssa yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia tuotteita kaupallisessa mittakaavassa. Kokonaisinvestointi on arviolta noin 130 miljoonaa euroa, ja Kemiran omistusosuus yhteisyrityksestä on 50 %. Tuotannon odotetaan käynnistyvän loppuvuodesta 2027. Tuotantolaitos valmistaa uusiutuvia, sokeripohjaisia polymeerejä, joita voidaan käyttää useissa erilaisissa sovelluksissa, kuten pakkauksissa ja vedenkäsittelyssä. Jätteiden osalta Kemira jatkaa vuonna 2025 työtä jätteiden vähentämiseksi. Pyrimme erityisesti vähentämään loppukäsittelyyn ohjattua tuotantojätettä esimerkiksi käyttämällä raaka-aineita tehokkaammin.

VESI

Ilmoitimme huhtikuussa 2025, että saimme päätökseen Thatcher Groupin rautapohjaisen saostuskemikaaliliiketoiminnan hankinnan Yhdysvalloissa. Tämä on osa tavoitettamme laajentaa vesiliiketoimintaamme. Uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Veden osalta Kemira jatkaa vuonna 2025 työtä vesivastuullisuuden parantamiseksi koko arvoketjussaan. Tavoitteena on saavuttaa CDP Water Security -luokituksen Leadership-taso.

ILMASTO

Kemira on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,23 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasosta ja scope 3 -päästöjä 32,5 % vuoteen 2033 mennessä vuoden 2021 lähtötasosta. Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt pysyivät vakaina Q1 2025:n aikana. Pitkäaikainen sähkönhankintasopimus suomalaisessa tuulipuistossa

astui voimaan vuoden 2025 alussa, mikä kasvatti ostetun uusiutuvan energian osuutta. Uusi CDP Climate Change 2024 -luokitus julkaistiin helmikuussa 2025. Kemiran luokitus pysyi tasolla B.

SDG	TUNNUSLUVUT	YKSIKKÖ	2024	2023
	TURVALLISUUS TRIF* 2,2 vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,5 vuoden 2030 loppuun mennessä * TRIF = työtatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat		3,2	2,5
	IHMISET Tavoitteena kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa Glintin teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä		Hieman parhaimman 25 %:n ulkopuolella	Parhaan 25 %:n joukossa
	KIERTOTALOUS Jäteintensiteetin** vähentäminen 15 %:lla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2019 lähtötasosta (4,4) ** kiloa tuotantoperäistä loppukäsiteltyä jätettä/tuotantotonni	kg/ tuotanto- tonni	4,2	4,1
	Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä.	Milj. euroa	240	226
	VESI Tavoitteena on saavuttaa CDP Water Security -luokituksen mukainen vesivarojen hallinnan korkein taso (Leadership A-/A) vuoden 2025 loppuun mennessä.	Arviointi- asteikko A–D	B	B
	ILMASTO*** Scope 1 & 2**** -päästöjen vähentäminen 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon 894 ktCO ₂ e.	ktCO ₂ e	586	589
	Scope 3 -päästöjen vähentäminen 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon 2 337,5 ktCO ₂ e.		1 881	1 863

** Vuonna 2024 tapahtuneen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin jälkeen Kemiran jätetavoitetta oikaistiin Q2 2024:n aikana niin, ettei se sisällä yritysmyyntien vaikutuksia vuoden 2019 lähtötasosta lähtien. Vuoden 2023 raportoidut luvut on myös oikaistu.

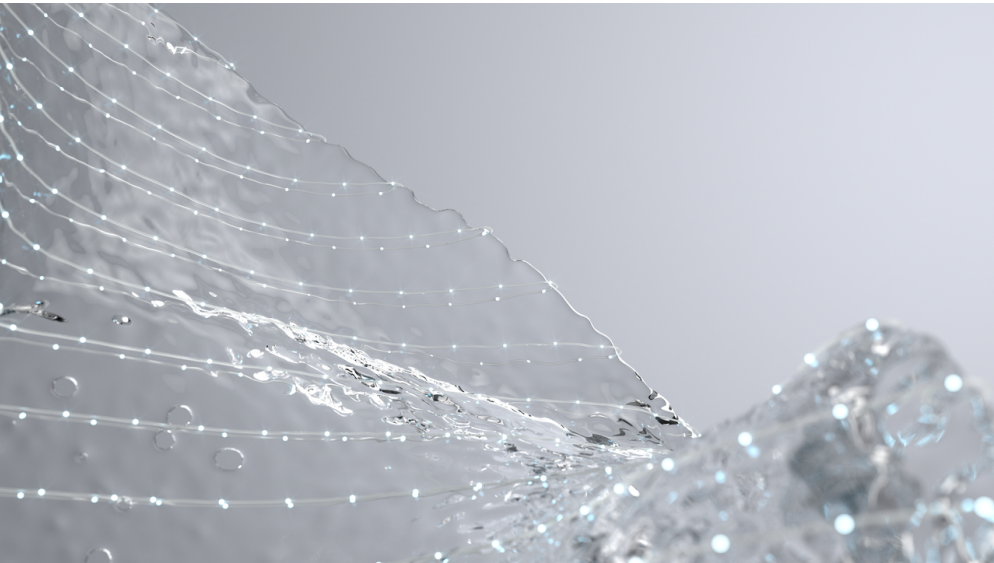
*** Kemiran ilmastotavoite on päivitetty vastaamaan SBTi:n validoimaa tavoitetta. Perusvuosien sekä vuosien 2023 ja 2024 luvut on oikaistu heijastamaan Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiä sekä muutamien pienempien divestointien vaikutusta.

**** Scope 1: suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt. Scope 2: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta. Scope 3: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetuista raaka-aineista, kauppatavaroista ja materiaalien kuljetuksista.

Liiketoimintayksiköt

WATER SOLUTIONS

Water Solutions on noin 40 % Kemiran liikevaihdosta. Se tarjoaa laajan valikoiman innovatiivisia ratkaisuja, joiden avulla asiakkaat voivat tehostaa vedenkäsittelyprosessin jokaista vaihetta ja varmistaa liiketoiminnan tehokkuuden niin, että veden laatuun liittyvät tavoitteet saavutetaan turvallisesti ja jatkuvasti tiukentuvia määräyksiä noudatetaan. Liiketoimintayksikkö palvelee sekä kunnallisia että teollisuuden asiakkaita, ja sillä on kolme asiakassegmenttiä. Urban EMEA (noin 25 % liikevaihdosta) ja Urban Americas (noin 25 % liikevaihdosta) palvelevat kunnallisia asiakkaita. Industrial (noin 50 % liikevaihdosta) palvelee teollisuuden asiakkaita eri aloilta ja sisältää sopimusvalmistuksen Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnan ostajan kanssa. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa mahdollistamassa asiakkaidemme tuotantolaitosten resurssitehokkaan toiminnan. Kemiralla on vahva markkinaosuus vedenkäsittelyssä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Vedenkäsittely on keskeinen liikevaihdon kasvun ajuri, ja tavoitteenamme onkin kaksinkertaistaa vesiliiketoimintamme liikevaihto pitkällä aikavälillä. Kemira myi Oil & Gas -liiketoimintansa vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä.



Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	303,8	340,5	1 301,4
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	303,8	295,9	1 256,9
Operatiivinen käyttökate	65,1	74,3	282,3
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	65,1	71,0	279,1
Operatiivinen käyttökate, %	21,4	21,8	21,7
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	21,4	24,0	22,2
Käyttökate	64,8	66,0	268,2
Käyttökate, %	21,3	19,4	20,6
Operatiivinen liikevoitto	47,0	57,8	214,9
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	47,0	54,6	211,7
Operatiivinen liikevoitto, %	15,5	17,0	16,5
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	15,5	18,5	16,8
Liikevoitto	46,7	49,5	200,8
Liikevoitto, %	15,4	14,6	15,4
Sidottu pääoma*	642,1	810,9	633,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	31,8	30,0	33,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	31,8	35,4	33,4
Sidotun pääoman tuotto*, %	30,8	16,2	31,7
Investoinnit ilman yritysostoja	14,8	11,7	68,2
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	14,8	11,7	68,2
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	14,8	11,7	71,3
Rahavirta investointien jälkeen	74,9	170,3	328,8

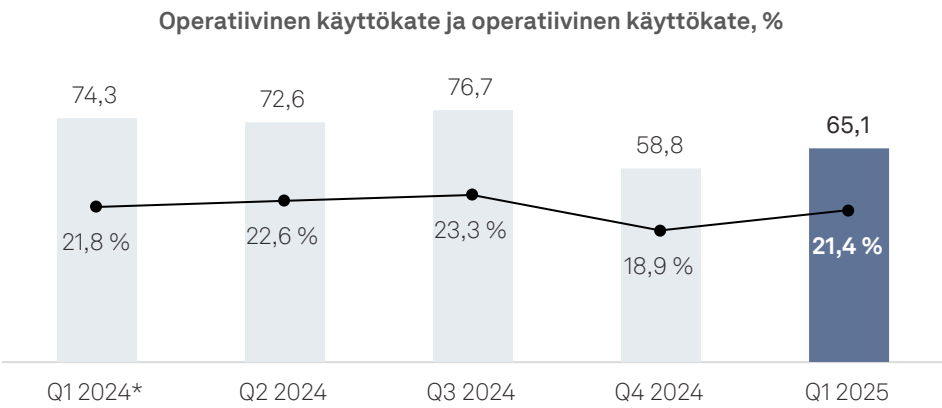
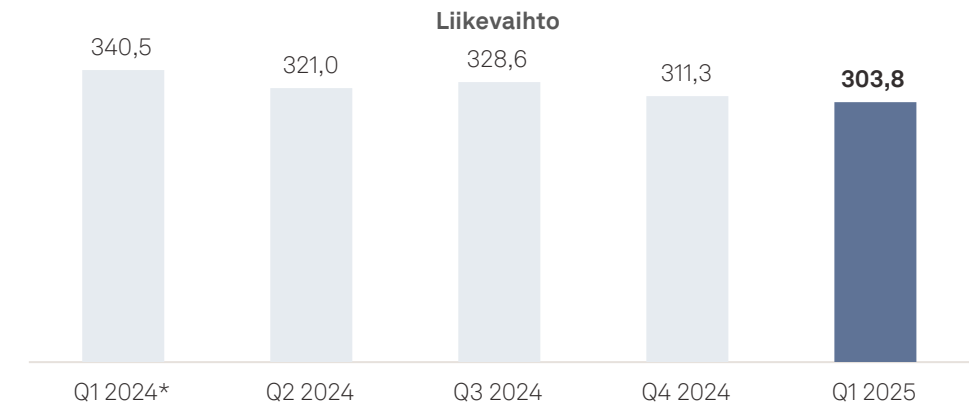
* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

ENSIMMÄINEN NELJÄNNES:

Liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 11 % Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, oli vakaa. Sekä saostuskemikaalien että polymeerien myyntimäärät kasvoivat hieman. Polymeerien myyntihinnat laskivat, ja saostuskemikaalien myyntihinnat pysyivät melko vakaina. Valuuttakursseilla oli positiivinen vaikutus. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat johtuen pääasiassa sopimusvalmistuksen matalammista myyntimääristä. Myyntihinnat nousivat edelliseen neljännekseen verrattuna.

Urban EMEA -asiakassegmentin liikevaihto oli vakaa. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 1 % johtuen alhaisemmista myyntimääristä. Myyntihinnat pysyivät vakaina. **Urban Americas** -asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 2 %. Myyntimäärät kasvoivat hieman, ja myyntihinnat nousivat. **Industrial** -asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, oli vakaa, koska sopimusvalmistus oli vähäisempää. Kokonaismyyntimäärät kasvoivat, mutta alhaisemmat myyntihinnat pienensivät niiden vaikutusta.

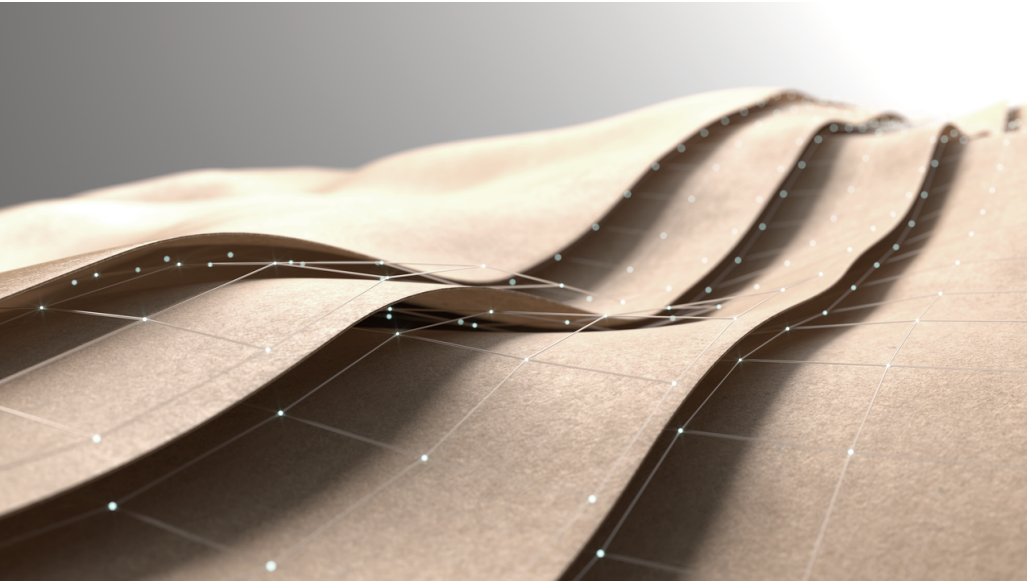
Operatiivinen käyttökate laski 12 %. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 21,4 % eli vahvalla tasolla. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 8 % ja oli 65,1 miljoonaa euroa (71,0) johtuen alhaisemmista myyntihinnoista ja korkeammista kiinteistä kustannuksista. **Käyttökate** laski 2 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen toimintamalliin. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyvästä tappiosta.



*Sisältää myydyn Oil & Gas -liiketoiminnan.

PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS

Packaging & Hygiene Solutions on noin 35 % Kemiran liikevaihdosta. Tämä liiketoimintayksikkö keskittyy innovatiivisiin ja kestäviin kuitupohjaisiin ratkaisuihin, jotka auttavat asiakkaita siirtymään kohti kiertotaloutta korvaamalla muovin kuidulla. Liiketoimintayksikössä on kolme asiakassegmenttiä: pakkausmateriaalit (Packaging), pehmopaperit (Tissue) ja paperi (Paper). Yksikkö toimii maailmanlaajuisesti EMEA-alueella (noin 40 % liikevaihdosta), Americas-alueella (noin 35 % liikevaihdosta) ja APAC-alueella (noin 25 % liikevaihdosta). Kemira kehittää tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa jatkuvasti uusia ratkaisuja, jotka täyttävät vaatimukset lujuuden, jäykkyyden, painon ja kokonaislaadun osalta. Elintarvikkeiden ja muiden herkkien tuotteiden pakkaamiseen suunnattujen kartonkilajien on täytettävä tiukat hygieni- ja puhtausvaatimukset. Kemiralla on vahva markkina-asema sille keskeisillä markkinoilla. Markkinoiden odotetaan kasvavan kestävien ratkaisuiden kysynnän lisääntymisen, kaupungistumisen ja väestönkasvun myötä.



Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	253,7	271,1	1 058,5
Operatiivinen käyttökate	30,5	42,1	136,3
Operatiivinen käyttökate, %	12,0	15,5	12,9
Käyttökate	30,0	41,9	124,1
Käyttökate, %	11,8	15,5	11,7
Operatiivinen liikevoitto	13,9	28,1	76,1
Operatiivinen liikevoitto, %	5,5	10,3	7,2
Liikevoitto	13,5	27,9	63,1
Liikevoitto, %	5,3	10,3	6,0
Sidottu pääoma*	549,8	557,1	556,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	11,3	15,6	13,7
Sidotun pääoman tuotto*, %	8,9	15,2	11,3
Investoinnit ilman yritysostoja	6,2	6,6	40,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	6,2	6,6	40,1
Rahavirta investointien jälkeen	-17,0	31,2	99,3

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

ENSIMMÄINEN NELJÄNNES:

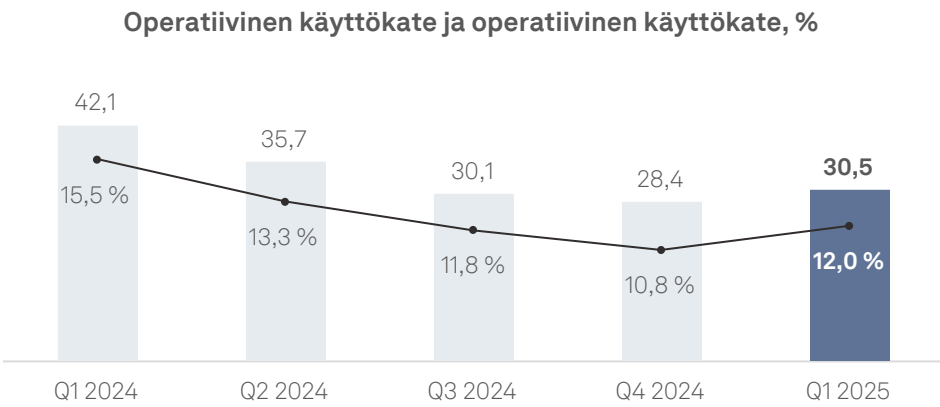
Liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 6 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 6 %, kun sekä myyntimäärät että myyntihinnat laskivat pehmeän loppumarkkinoiden kysynnän takia. Maantieteellisesti myyntimäärät laskivat sekä APAC- että Americas-alueilla. Kaikkien alueiden myyntihinnat laskivat. Valuuttakursseilla ei ollut vaikutusta. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat ja myyntihinnat pysyivät vakaina.

EMEA-alueella liikevaihto laski 5 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 5 %. Myyntimäärät laskivat hieman, erityisesti liimauskemikaaleissa. Myyntihinnat laskivat. **Americas**-alueella liikevaihto laski 6 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 6 %, mikä johtui pääasiassa pehmeän markkinakysynnän aiheuttamista alhaisemmista myyntimääristä. Myyntihinnat laskivat hieman. **APAC**-alueella liikevaihto laski 10 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot

ja -myynnit pois lukien, laski 10 %. Myyntimäärät laskivat, erityisesti liimauskemikaaleissa. Myös myyntihinnat laskivat.

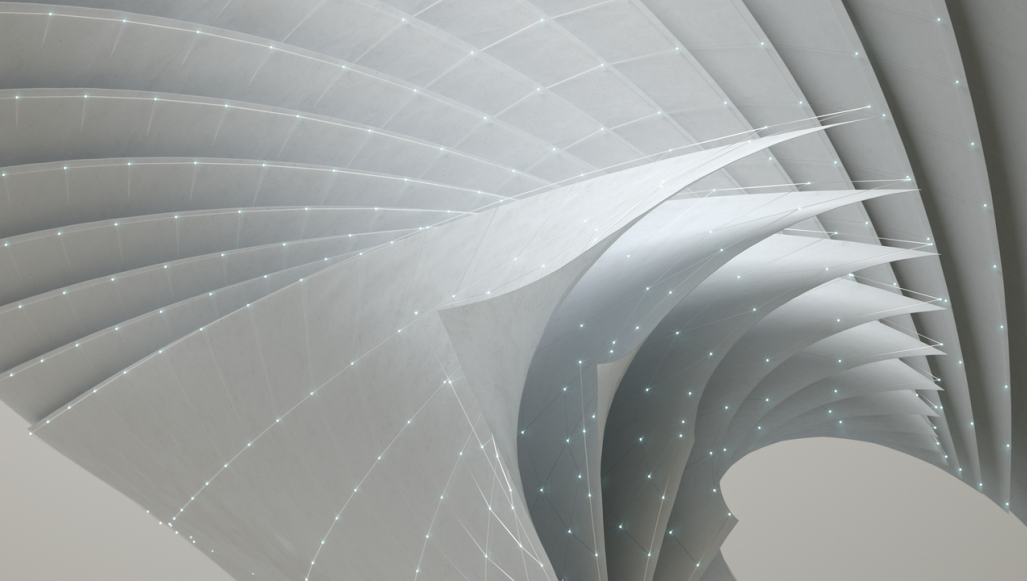
Operatiivinen käyttökate laski 27 % alhaisempien myyntihintojen ja -määrien takia. Valuuttakursseilla oli myös negatiivinen vaikutus. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 12,0 % , ja se parani vuoden 2024 viimeiseen neljännekseen verrattuna.

Käyttökate laski 28 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen toimintamalliin.



FIBER ESSENTIALS

Fiber Essentials on noin 25 % Kemiran liikevaihdosta. Sillä on ainutlaatuista osaamista kemikaalien soveltamisesta asiakasprosesseihin, minkä avulla se voi auttaa sellun- ja paperintuottajia innovoimaan sekä parantamaan jatkuvasti toiminnan tehokkuutta ja kehittämään lopputuotteiden suorituskykyä ja laatua. Liiketoimintayksiköllä on kaksi päätuoteryhmää: valkaisukemikaalit (noin 70 % liikevaihdosta), joka sisältää natriumkloraatin ja vetyperoksidin, sekä muut peruskemikaalit (noin 30 % liikevaihdosta), joka sisältää esimerkiksi lipeän. Se kehittää ja kaupallistaa uusia tuotekonsepteja vastatakseen asiakkaiden tarpeisiin, ja sillä on johtava tuote- ja palveluvalikoima sellun valkaisemiseen. Fiber Essentialsin tavoitteena on hyödyntää sen vahvaa sovellusvalikoimaa EMEA-alueella ja Pohjois-Amerikassa. Lisäksi sen tavoitteena on saada vankka jalansija kehittyvillä Etelä-Amerikan ja Aasian markkinoilla.



Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	151,2	151,7	588,2
Operatiivinen käyttökate	39,8	46,1	166,7
Operatiivinen käyttökate, %	26,3	30,4	28,3
Käyttökate	39,7	46,1	158,4
Käyttökate, %	26,3	30,4	26,9
Operatiivinen liikevoitto	24,7	31,7	107,7
Operatiivinen liikevoitto, %	16,3	20,9	18,3
Liikevoitto	24,6	31,7	99,3
Liikevoitto, %	16,3	20,9	16,9
Sidottu pääoma*	729,1	724,9	729,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	13,8	15,0	14,8
Sidotun pääoman tuotto*, %	12,6	13,3	13,6
Investoinnit ilman yritysostoja	6,6	7,9	59,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	6,6	7,9	59,1
Rahavirta investointien jälkeen	54,1	30,7	103,0

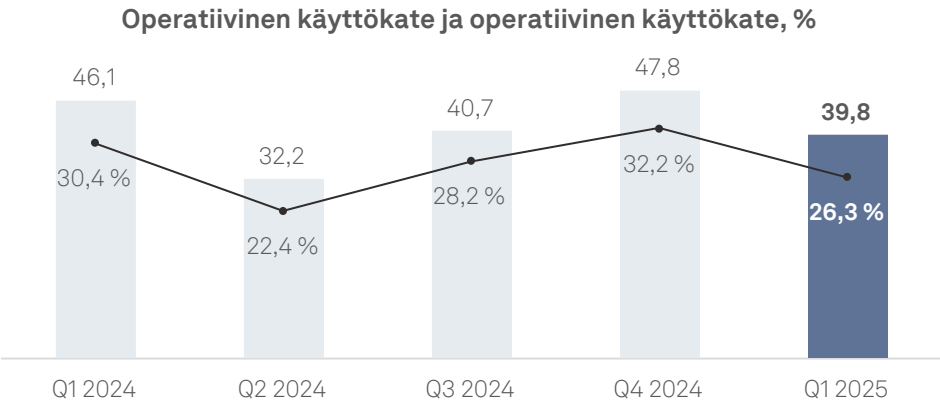
* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

ENSIMMÄINEN NELJÄNNES:

Liiketoimintayksikön **liikevaihto** oli vakaa. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, oli vakaa. Myyntimäärät kasvoivat. Myyntihinnat laskivat kokonaisuudessaan, erityisesti natriumkloraatissa. Valuuttakursseilla ei ollut vaikutusta. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät kasvoivat ja myyntihinnat laskivat hieman.

Valkaisukemikaalien osalta sekä natriumkloraatin että vetyperoksidin myyntimäärät kasvoivat. Natriumkloraatin myyntihinnat laskivat alhaisempien energiahintojen takia. **Muiden peruskemikaalien** myyntimäärät pysyivät melko vakaina, kun taas myyntihinnat nousivat hieman.

Operatiivinen käyttökate laski 14 % johtuen alhaisemmista myyntihinnoista ja korkeammista muuttuvista kustannuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 26,3 % eli vahvalla tasolla. **Käyttökate** laski 14 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa Kemiran uuteen toimintamalliin.



Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

31.3.2025 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 155 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Maaliskuun 2025 lopussa Kemira Oyj:llä oli 48 425 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2024: 48 255). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 38,1 % (31.12.2024: 38,3 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 18,2 % (31.12.2024: 18,1 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 908 348 kappaletta (31.12.2024: 1 359 348), mikä vastaa 0,6 % (31.12.2024: 0,9%) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira Oyj:n osakekurssi nousi 2 % raportointikauden aikana, ja Kemira Oyj:n osakkeen päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli maaliskuun 2025 lopussa 20,06 euroa (31.12.2024: 19,52). Osakkeen ylin hinta oli 22,48 euroa ja alin 19,52 euroa tammi-maaliskuussa 2025. Osakkeen keskipäiväkurssi oli 21,04 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli maaliskuun 2025 lopussa 3 098 miljoonaa euroa (31.12.2024: 3 006).

Tammi-maaliskuussa 2025 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 223 miljoonaa euroa (1-3/2024: 272). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 171 792 osaketta (1-3/2024: 262 206). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-maaliskuussa 2025 oli 15 miljoonaa kappaletta (1-3/2024: 17 miljoonaa kappaletta), josta 31 % (1-3/2024: 14 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Yhtiökokouksen päätökset

Kemira Oyj:n 20.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, hyväksyi neuvoa-antavasti toimielinten palkitsemisraportin sekä myönsi hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja väliaikaiselle toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen aiemmat jäsenet Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas sekä uusina jäseninä Susan Duinhoven ja Matti Lehmus. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Annika Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Susan Duinhoven.

Yhtiökokous vahvisti osingoksi 0,74 euroa osakkeelta vuodelta 2024 hallituksen esityksen mukaisesti. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,37 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.3.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 3.4.2024. Toinen erä, 0,37 euroa osakkeelta, maksetaan marraskuussa 2025. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan lokakuussa 2025 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivän on suunniteltu olevan 28.10.2025 ja osingon maksupäivän aikaisintaan 4.11.2025. Kemira julkistaa hallituksen päätöksen erikseen ja vahvistaa samassa yhteydessä asiaankuuluvat täsmäytys- ja maksupäivät.

Yhtiökokous hyväksyi neuvoa-antavasti vuoden 2024 palkitsemisraportin. Palkitsemisraportti 2024 on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa kemira.com/yhtiokokous2025

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 132 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 74 000 euroa vuodessa, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja (mikäli hän ei ole hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja) 68 000 euroa ja muut jäsenet 57 000 euroa vuodessa. Hallituksen ja hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kokouspalkkiota kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta perustuen kokouksen järjestämistapaan ja paikkaan seuraavasti: etäosallistuminen ja kokous henkilön asuinmaassa 750 euroa, kokous henkilön asuinmaan kanssa samalla mantereella 1 500 euroa ja kokous henkilön asuinmaan kanssa eri mantereella 3 000 euroa. Matkustuskustannukset korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaan.

Yhtiökokous päätti lisäksi, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina tai mikäli tämä ei ole mahdollista markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Kemiran osavuositarkastus ajalta 1.1.-31.3.2025 on julkaistu. Kokouspalkkiot maksetaan rahana.

Yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mikko Ryttilähti. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio Kemiran

hyväksymän laskun mukaan. Yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi, kestävyysraportin varmentajana KHT ja kestävyysraportointitarkastaja Mikko Ryttilähti. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiot maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 14 600 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Valtuutuksen nojalla suunnatulla hankkimisella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hintaan hankintapäivänä tai muuten markkinoilla muodostuneeseen hintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen sekä muun soveltuvan sääntelyn mukaisesti. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa edelleen tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa 20.9.2026 saakka. Hankkimisvaltuutusta ei ollut käytetty 31.3.2025 mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön pääomarakenteen

kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai, jos se on perusteltua, yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2026 saakka. Osakeantivaltuutusta ei ollut käytetty 31.3.2025 mennessä.

Hallituksen valiokunnat

Kemira Oyj:n hallitus valitsi kokouksessaan 20.3.2025 keskuudestaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan jäsenet. Hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat Tina Sejersgård Fanø, Timo Lappalainen, Annika Paasikivi ja Mikael Staffas Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Annika Paasikivi. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen, Fernanda Lopes Larsen ja Kristian Pullola. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Kristian Pullola.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Kemiran lähiajan riskeissä ja epävarmuustekijöissä on tapahtunut muutoksia vuoden 2024 lopun tilanteeseen verrattuna. Maailmantalouden epävarmuus on lisääntynyt, kun maailmanlaajuisen kauppasodan uhka on kasvanut. Näitä riskejä ja niiden vaikutuksia on kuvattu tarkemmin alla olevassa kappaleessa.

Kemiran riskienhallinnan periaatteet on esitetty yksityiskohtaisesti yhtiön verkkosivuilla osoitteessa kemira.fi > sijoittajat > [lähiajan riskit ja epävarmuustekijät](#). Selvitys rahoitusriskeistä on saatavilla vuoden [2024 tilinpäätöksen](#) liitetiedoissa.

Mahdollisen maailmanlaajuisen kauppasodan riskit ja vaikutukset

Kemira toimii pääosin paikallisesti ja paikallisille asiakkaille. Kemiralla on maailmanlaajuisesti 58 tuotantolaitosta, jotka sijaitsevat suhteellisen lähellä asiakkaita, erityisesti Water Solutions -liiketoimintayksikössä. Globaalista kauppasodasta aiheutuvien suorien vaikutusten

odotetaan olevan melko vähäisiä Kemiran joustavan liiketoimintamallin ansiosta. Yhdysvalloissa Kemira hankkii osan raaka-aineista muun muassa Kanadasta ja Kiinasta. Kauppavirrat kaikilta alueilta Yhdysvaltoihin, mukaan lukien myynti ja raaka-aineostot, olivat alle viisi prosenttia Kemiran kokonaisliikevaihdosta vuonna 2024. Kiinan ja Yhdysvaltojen väliset kauppavirrat ovat rajalliset, ja Yhdysvaltojen ja Kiinan sekä Kiinan ja Yhdysvaltojen väliset kauppavirrat olivat yhteensä alle 20 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Mahdolliset välilliset riskit voivat sen sijaan olla merkittävämpiä. Kemira on alttiina mahdollisen maailmanlaajuisen kauppasodan epäsuorille vaikutuksille asiakkaidensa ja toimittajiensa kautta. Water Solutions -liiketoimintayksikön kysyntä kestää hyvin suhdannevaihteluita. Kauppasodalla olisi sen sijaan vaikutuksia Kemiran asiakkaisiin erityisesti pakkauskartonkipuolella, mikä puolestaan voi heikentää Kemiran tuotteiden kysyntää. Lisäksi pitkittynyt taloudellinen epävarmuus voi johtaa maailmanlaajuiseen taantumaan, jolla voi olla vaikutuksia Kemiran toimittajiin, asiakkaisiin ja kumppaneihin.

Muutoksia Kemiran johtoryhmässä

29.1.2025 Kemira ilmoitti, että Simon Bloem nimitetty Operations-yksikön johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.5.2025 lähtien. Hän siirtyy Kemiralle Envaliorilta, jossa hän on johtanut kansainvälistä materiaalityöntantaa.

Uusi organisaatio ja toimintamalli 1.1.2025 lähtien

Kemiran uusi kasvustrategiaa tukeva organisaatio ja toimintamalli käynnistyivät 1.1.2025. Muutosten tavoitteena on lisätä asiakaslähtöisyyttä, strategista fokusta, nopeuttaa kasvua ja luoda omistaja-arvoa.

Tammikuun 2025 alusta lähtien Kemiralla on kolme ulkoisesti raportoitavaa liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Tämä tammi-maaliskuun 2025 osavuositarkastus on ensimmäinen osavuositarkastus uuden rakenteen mukaisesti. Kemira julkaisi vertailulukuja uudesta organisaatiostaan ja liiketoimintayksiköistään **erillisenä pörssitiedotteena** 12.3.2025.

Water Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö, mikä heijastaa Kemiran tavoitteita kasvattaa vesiliiketoimintaansa merkittävästi sekä orgaanisesti että yrityskauppojen kautta.

Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikkö keskittyy muun muassa kasvavaan uusiutuvien materiaalien markkinaan, erityisesti pakkauksiin, jossa Kemiran uusiutuvien tuotteiden tarjooma tukee asiakkaiden kestävyystavoitteiden saavuttamista. Fiber Essentials -liiketoimintayksikkö keskittyy sellu- ja valkaisu-markkinaan, jonka arvoketjussa Kemiran tuotteilla on keskeinen rooli.

Lisäksi Kemira perusti keskitetyn Operations -yksikön ja muutti työskentelymallia tutkimus- ja kehitysyksikössä. Yhtiöön luotiin myös uusi New Ventures and Services -yksikkö.

Uusi johtoryhmä aloitti 1.1.2025 toimitusjohtaja **Antti Salmisen** johdolla.

Petri Castrén, talousjohtaja, CFO

Tuija Pohjolainen-Hiltunen, johtaja, Water Solutions

Harri Eronen, johtaja, Packaging & Hygiene Solutions

Antti Matula, johtaja, Fiber Essentials

Simon Bloem, Operatiivinen johtaja, COO (aloittaa 1.5.2025)

Eeva Salonen, johtaja, People & Culture

Linus Hildebrandt, johtaja, Strategy & Sustainability

Sampo Lahtinen, johtaja, Research & Innovation

Peter Ersman, johtaja, New Ventures & Services

Petri Castrén, Tuija Pohjolainen-Hiltunen, Eeva Salonen ja Linus Hildebrandt olivat aiemman johtoryhmän jäseniä. Harri Eronen oli Kemiran Pulp & Paper -segmentin väliaikainen johtaja ja on ollut johtoryhmän jäsen helmikuusta 2024 lähtien.

Muita katsauskauden tapahtumia

27.3.2025 Kemira ilmoitti, että se on tehnyt yhdessä IFF:n kanssa investointipäätöksen. Yhtiöt muodostavat yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia ja biopohjaisia materiaaleja kaupallisessa mittakaavassa. Kokonaisinvestointi on arviolta noin 130 miljoonaa euroa, ja tuotannon odotetaan käynnistyvän loppuvuodesta 2027.

20.3.2025 Kemira ilmoitti, että yhtiön hallitus on päättänyt luopua ennakkoon nimitystä toimitusjohtajan sijaisesta. Päätös pohjautuu vallitsevaan markkinakäytäntöön. Hallitus nimittää toimitusjohtajan sijaisen tai väliaikaisen toimitusjohtajan, jos toimitusjohtaja estyy hoitamasta tehtäviään.

20.3.2025 Kemira ilmoitti, Kemira investoivansa useita miljoonia euroja paperin, kartongin ja pehmopaperin lujjuuskemikaalien tuotantoon Thaimaassa vastatakseen kasvavaan kysyntään APAC-alueella. Laajennusprojekti alkaa ensi vuonna. Uusi kapasiteetti saataneen käyttöön elokuussa 2026.

12.3.2025 Kemira julkaisi vertailulukuja uudesta organisaatiostaan. Tammikuun 2025 alusta lähtien Kemiralla on ollut kolme liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials.

Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

2.4.2025 Kemira ilmoitti, että se on saanut päätökseen Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työntekijöitä ei siirry kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa.

Näkymät vuodelle 2025 (ennallaan)

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu liikevaihto: 2 948,1 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökatteen odotetaan olevan 540 ja 640 miljoonan euron välillä vuonna 2025 (vuoden 2024 raportoitu operatiivinen käyttökate: 585,4 miljoonaa euroa)

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET (TÄSMENNETTY)

Maailmantalouden lisääntyneen epävarmuuden odotetaan heikentävän Kemiran loppumarkkinoiden kysyntää (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuuden odotetaan vaikuttavan erityisesti pakkausmarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Heikentyneessä makrotaloudellisessa tilanteessa raaka-aineympäristön odotetaan pysyvän kokonaisuudessaan melko vakaana. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnoissa, toimitusketjussa tai Kemiran energiantuotantolaitoksissa Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Näkymien taustalla on oletus, että US-dollari heikkenee jonkin verran verrattuna vuoden lopun tilanteeseen.

AIEMMIN JULKISTETUT NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET (11.2.2025)

Kemiran loppumarkkinoiden kysynnän (myyntimäärissä mitattuna) odotetaan kasvavan hieman vuoden aikana. Vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Sekä sellu- että pakkaus- ja hygieniatuotemarkkinoiden odotetaan alkavan elpyä. Muuttuvien kustannusten odotetaan pysyvän vakaina tai kasvavan hieman. Näkymien taustalla on oletus, että Kemiran tuotantotoiminnassa, toimitusketjussa tai Kemiran välillisesti omistamilla energian tuotantolaitoksilla Suomessa ei ole merkittäviä häiriöitä. Valuuttakurssien odotetaan pysyvän suunnilleen nykyisillä tasoilla.

Taloudelliset tavoitteet

Kemira ilmoitti 25.9.2024, että sen hallitus on hyväksynyt yhtiön päivitetyt pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Kemira tavoittelee yli 4 %:n keskimääräistä vuotuista orgaanista liikevaihdon kasvua (aiempi tavoite: markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu), ja tavoite operatiiviselle käyttökateprosentille on nostettu 18–21 %:iin (aiemmin 15–18 %). Operatiivinen sidotun pääoman tuotto (ROCE) yli 16 % on lisätty uudeksi, kolmanneksi tavoitteeksi.

Helsingissä 24.4.2025

Kemira Oyj
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Taloustiedottamisen aikataulu 2025

Puolivuosisikatsaus, tammi-kesäkuu 2025

18.7.2025

Osavuosisikatsaus, tammi-syyskuu 2025

24.10.2025

Webcast-lähetys ja puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Webcast-lähetys analyytikoille, sijoittajille ja lehdistölle järjestetään perjantaina 25.4.2025 klo 10.30. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Antti Salminen sekä talousjohtaja Petri Castrén.

Lähetys on englanninkielinen, ja sitä voi seurata yhtiön verkkosivuilla osoitteessa:

kemira.com/investors. Esitysmateriaali ja webcast-lähetyksen tallenne ovat saatavilla yllä mainituilla verkkosivuilla. Suomeksi esitysmateriaali löytyy osoitteesta: kemira.com/sijoittajat.

Voit osallistua Q&A-osioon puhelinkonferenssissa. Pääset osallistumaan puhelinkonferenssiin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: [https://palvelu.flik.fi/teleconference/?](https://palvelu.flik.fi/teleconference/?id=50050256)

[id=50050256](https://palvelu.flik.fi/teleconference/?id=50050256)

Rekisteröidyttyäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen, joita käyttämällä pääset osallistumaan konferenssiin. Mikäli haluat esittää kysymyksiä, liity jonoon näppäilemällä *5 puhelimellasi.

Kemira-konserni – Osavuositarkastuksen 2025 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	708,8	763,3	2 948,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,4	2,1
Liiketoiminnan kulut	-574,8	-609,5	-2 399,8
Osuus osakkuusyritysten voitoista ja tappioista	0,2	-0,2	0,3
Käyttökate	134,6	154,1	550,7
Poistot ja arvonalentumiset	-49,8	-44,9	-187,4
Liikevoitto	84,7	109,2	363,2
Rahoituskulut, netto	-5,1	-8,3	-26,9
Voitto ennen veroja	79,6	100,9	336,3
Tuloverot	-17,9	-21,9	-73,6
Tilikauden tulos	61,7	79,0	262,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	58,6	75,8	249,4
Määräysvallattomille omistajille	3,1	3,2	13,2
Tilikauden tulos	61,7	79,0	262,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,38	0,49	1,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,38	0,49	1,61

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Tilikauden tulos	61,7	79,0	262,7
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	-15,6	3,2	7,7
Rahavirran suojaus	2,6	-11,4	-14,1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Muut osakkeet	-18,1	-37,3	-27,9
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	10,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-31,0	-45,5	-23,6
Tilikauden laaja tulos	30,7	33,5	239,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	27,2	30,3	225,9
Määräysvallattomille omistajille	3,5	3,2	13,2
Tilikauden laaja tulos	30,7	33,5	239,1

Konsernin tase

Milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	485,0	483,4	490,6
Muut aineettomat hyödykkeet	38,5	50,2	44,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	950,0	928,8	964,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	128,0	128,3	131,8
Osuudet osakkuusyrityksissä	4,9	4,6	4,8
Muut osakkeet	247,9	258,7	270,5
Laskennalliset verosaamiset	29,5	28,3	31,5
Muut rahoitusvarat	6,1	7,1	6,4
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	106,4	95,1	115,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 996,3	1 984,6	2 060,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	312,8	292,6	307,9
Lainasaamiset	0,9	46,1	48,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	426,1	449,4	420,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	17,5	56,5	15,1
Rahavarat	454,4	572,2	519,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 211,7	1 416,9	1 310,7
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	9,9	7,4	9,9
Varat yhteensä	3 217,9	3 408,9	3 381,0

Milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 692,6	1 583,8	1 785,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	21,6	18,0	18,1
Oma pääoma yhteensä	1 714,2	1 601,9	1 803,5
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	543,3	491,7	547,1
Muut rahoitusvelat	10,4	11,4	10,8
Laskennalliset verovelat	66,4	68,2	73,1
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	75,7	68,7	73,1
Varaukset	35,5	35,6	37,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	731,3	675,6	742,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	127,3	456,1	263,6
Ostovelat ja muut velat	604,6	586,8	517,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	12,6	62,8	24,2
Varaukset	16,0	15,4	17,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä	760,4	1 121,1	823,6
Velat yhteensä	1 491,7	1 796,7	1 565,6
Myytävänä oleviksi luokitellut velat	12,0	10,3	12,0
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 217,9	3 408,9	3 381,0

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos	61,7	79,0	262,7
Oikaisut, yhteensä	70,3	81,3	312,9
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	132,1	160,3	575,6
Nettokäyttöpääoman muutos	-40,7	-9,3	28,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	91,3	151,0	604,0
Rahoituskulut, netto ja saadut osingot	-6,9	-15,2	-29,8
Maksetut välittömät verot	-29,4	-38,2	-89,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	55,0	97,7	484,6
Investointien rahavirta			
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat, vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	—	—	-3,2
Investoinnit osakkuusyritykseen	-0,1	—	—
Muut investoinnit	-27,5	-26,2	-167,3
Luovutustulot tytäryritysten myynneistä ja liiketoimintakaupoista sekä muista omaisuuseristä	0,1	153,7	144,1
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	48,1	-46,2	-46,5
Investointien nettorahavirta	20,6	81,2	-72,8

Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	—	—	50,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-130,2	—	-200,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	—	2,6	4,3
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-7,8	-8,7	-31,7
Maksetut osingot	0,0	-4,5	-119,1
Rahoituksen nettorahavirta	-138,0	-10,7	-296,6
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)			
	-62,4	168,2	115,2
Rahavarojen tilikauden lopussa			
	454,4	572,2	519,2
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	-2,4	1,5	1,4
Rahavarat tilikauden alussa	519,2	402,5	402,5
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)	-62,4	168,2	115,2

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	58,6	58,6	3,1	61,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-15,4	—	-15,9	—	—	-31,3	0,3	-31,0
Tilikauden laaja tulos	—	—	-15,4	—	-15,9	—	58,6	27,2	3,5	30,7
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-114,3 ¹⁾	-114,3	—	-114,3
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,4	—	3,4	—	3,4
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-9,1	-9,1	—	-9,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	3,4	-123,4	-120,0	—	-120,0
Oma pääoma 31.3.2025	221,8	257,9	106,0	196,3	-62,0	-7,0	979,5	1 692,6	21,6	1 714,2

1) Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2025 osingon 0,74 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksettiin 3.4.2025. Osingon toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2025.

Kemiran hallussa oli 31.3.2025 omia osakkeita yhteensä 908 348 kpl. Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 7,58 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,6 %. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,3 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, joka ei enää muutu. Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto. Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	221,8	257,9	163,4	196,3	-53,8	-11,6	890,9	1 664,8	19,4	1 684,2
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	75,8	75,8	3,3	79,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-48,7	—	3,2	—	—	-45,5	—	-45,5
Tilikauden laaja tulos	—	—	-48,7	—	3,2	—	75,8	30,3	3,2	33,5
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-104,7 ³⁾	-104,7	-4,5	-109,2
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	—	3,2
Osakkeiden palautus ²⁾	—	—	—	—	—	-1,9	—	-1,9	—	-1,9
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-7,8	-7,8	—	-7,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	1,3	-112,5	-111,2	-4,5	-115,7
Oma pääoma 31.3.2024	221,8	257,9	114,6	196,3	-50,6	-10,3	854,2	1 583,8	18,0	1 601,9

2 Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2024 osingon 0,68 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin 4.4.2024. Osingon toinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin marraskuussa 2024.
3) Osana eläkesäätiö Neliapilan ylikatteen palautusta 115 000 osaketta siirtyi Kemira Oyj:lle.

Tunnusluvut

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee sen sijaan lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto.

	2025	2024	2024	2024	2024	2024
	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12
Tuloslaskelma ja kannattavuus						
Liikevaihto, milj. euroa	708,8	723,7	727,6	733,4	763,3	2 948,1
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	708,8	723,7	727,6	733,4	718,8	2 903,5
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	585,4
Operatiivinen käyttökate, %	19,1	18,7	20,3	19,2	21,3	19,9
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	582,1
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden, % ³⁾	19,1	18,7	20,3	19,2	22,2	20,0
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	550,7
Käyttökate (EBITDA), %	19,0	16,1	19,6	18,7	20,2	18,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa, milj. euroa	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-34,8
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	398,7
Operatiivinen liikevoitto, %	12,1	11,9	13,9	12,8	15,4	13,5
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	395,5
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden, % ³⁾	12,1	11,9	13,9	12,8	15,9	13,6
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	363,2
Liikevoitto (EBIT), %	12,0	9,3	13,2	12,4	14,3	12,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	-0,9	-19,2	-4,5	-3,3	-8,4	-35,5
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-6,0	-4,6	-4,5	-5,0	-3,6	-17,8
Josta hankintamenon allokointiin liittyvät poistot	-1,5	-1,5	-1,4	-2,2	-0,7	-5,8
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-35,5	-35,7	-34,0	-33,1	-32,9	-135,7
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-8,3	-8,4	-8,1	-8,3	-8,4	-33,3

	2025	2024	2024	2024	2024	2024
	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	13,0	10,0	14,1	13,5	15,9	13,2
Sidottu pääoma, milj. euroa ¹⁾	1 921,5	1 920,1	1 963,2	2 032,1	2 092,9	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	19,1	20,8	21,7	21,3	21,0	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden ³⁾	19,1	20,6	21,6	21,6	21,6	20,6
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	17,6	18,9	15,2	15,0	14,9	18,9
Rahavirta						
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	55,0	165,4	112,2	109,4	97,7	484,6
Investoinnit, milj. euroa	27,6	71,1	38,2	35,0	26,2	170,5
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	27,5	71,1	35,1	35,0	26,2	167,3
Investoinnit ilman yritysostoja / liikevaihto, %	3,9	9,8	4,8	4,8	3,4	5,7
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	75,6	95,5	67,1	70,4	178,9	411,8
Tase ja vakavaraisuus						
Omavaraisuusaste, %	53,3	53,4	53,7	53,0	47,0	53,4
Velkaantuneisuus (gearing), %	12,6	16,2	17,7	21,4	23,4	16,2
Korolliset nettovelat, milj. euroa	216,2	291,5	309,8	368,4	375,6	291,5
Henkilömäärä						
Henkilöstö kauden lopussa	4 731	4 698	4 730	4 783	4 690	4 698
Henkilöstö keskimäärin	4 707	4 716	4 753	4 748	4 767	4 746
Merkittävimmät valuuttakurssit kauden lopussa						
USD	1,082	1,039	1,120	1,071	1,081	1,039
CAD	1,553	1,495	1,513	1,467	1,467	1,495
SEK	10,849	11,459	11,300	11,360	11,525	11,459
CNY	7,844	7,583	7,851	7,775	7,814	7,583
BRL	6,251	6,425	6,050	5,892	5,403	6,425

	2025	2024	2024	2024	2024	2024
	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12
Osakekohtaiset tunnusluvut, euroa						
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ²⁾	0,38	0,31	0,41	0,40	0,49	1,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu ²⁾	0,38	0,31	0,41	0,40	0,49	1,61
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake ²⁾	0,36	1,07	0,71	0,71	0,64	3,15
Oma pääoma / osake ²⁾	10,96	11,59	11,26	11,03	10,29	11,59
Osakemäärät (1 000 000)						
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton ²⁾	154,1	154,0	154,0	154,0	153,7	153,9
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu ²⁾	155,4	155,3	155,2	155,2	155,3	155,2
Osakemäärä kauden lopulla, laimentamaton ²⁾	154,4	154,0	154,0	154,0	154,0	154,0
Osakemäärä kauden lopulla, laimennettu ²⁾	155,4	155,4	155,2	155,2	155,2	155,4

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.
3) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

Tunnuslukujen laskentakaavat

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Operatiivinen käyttökate	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹⁾	=	Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	(Voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut) x 100 Taseen loppusumma - korottomat velat ²⁾
Operatiivinen sidotun pääoman tuottoprosentti (Operatiivinen ROCE), %	=	Operatiivinen liikevoitto x 100 ³⁾ Sidottu pääoma ⁴⁾
Sidotun pääoman tuottoprosentti (ROCE), %	=	Liikevoitto x 100 ³⁾ Sidottu pääoma ⁴⁾
Sidottu pääoma	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuusyrityksissä
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, poislukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, poislukien johdannaisvelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät

1) Taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja voivat sisältää tuottoja ja kuluja, jotka vaikuttavat Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat, transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myynti.

2) Keskimäärin

3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Rahavirta investointien jälkeen	=	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta
Omavaraisuusaste, %	=	Oma pääoma x 100 Taseen loppusumma - saadut ennakot
Velkaantuneisuus (gearing), %	=	Korolliset nettovelat x 100 Oma pääoma
Korolliset nettovelat (=nettovelka)	=	Korolliset velat - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta Keskimääräinen osakemäärä
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake	=	Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta Keskimääräinen osakemäärä
Oma pääoma / osake	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2024 1-12
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA						
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ²⁾	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	582,1
O&G-myynti huomioiden ²⁾	—	—	—	—	3,3	3,3
Operatiivinen käyttökate	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	585,4
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	-0,5	-10,1	-1,2	-1,0	-0,2	-12,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	-0,3	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	-0,1	-8,4	-3,3	-2,2	-7,9	-21,8
Muut erät	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-34,8
Käyttökate	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	550,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ²⁾	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	395,5
O&G-myynti huomioiden ²⁾	—	—	—	—	3,2	3,2
Operatiivinen liikevoitto	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-34,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	-0,7	0,0	0,0	0,0	-0,7
Liikevoitto	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	363,2
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO						
Operatiivinen liikevoitto	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	398,7
Liikevoitto	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	363,2
Sidottu pääoma ¹⁾	1 921,5	1 920,1	1 963,2	2 032,1	2 092,9	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	19,1	20,8	21,7	21,3	21,0	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden ²⁾	19,1	20,6	21,6	21,6	21,6	20,6
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	17,6	18,9	15,2	15,0	14,9	18,9

	2025	2024	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA						
Vaihto-omaisuus	312,8	307,9	301,3	299,9	292,6	307,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	426,1	420,1	434,9	434,6	449,4	420,1
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-7,6	-7,1	-8,1	-6,7	-12,1	-7,1
Ostovelat ja muut velat	604,6	517,8	516,4	530,9	586,8	517,8
Poislukien osinkovelka ja rahoituserät muissa veloissa	-154,2	-44,5	-88,1	-86,9	-143,3	-44,5
Nettokäyttöpääoma	281,0	247,7	299,8	283,8	286,4	247,7
KOROLLISET NETTOVELAT						
Pitkäaikaiset korolliset velat	543,3	547,1	488,5	494,1	491,7	547,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	127,3	263,6	254,9	258,9	456,1	263,6
Korolliset velat	670,6	810,7	743,5	753,0	947,8	810,7
Rahavarat	454,4	519,2	433,6	384,6	572,2	519,2
Korolliset nettovelat	216,2	291,5	309,8	368,4	375,6	291,5

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
2) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

Osavuositarkastuksen 2025 liitetiedot

1. Segmenttien vuosineljänneksitiedot

Milj. euroa	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2024 1-12
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden ¹⁾						
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	303,8	311,3	328,6	321,0	295,9	1256,9
Packaging & Hygiene Solutions	253,7	263,9	254,8	268,5	271,1	1 058,5
Fiber Essentials	151,2	148,5	144,1	143,9	151,7	588,2
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	708,8	723,7	727,6	733,4	718,8	2 903,5
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus liikevaihtoon ¹⁾						
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	44,5	44,5
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	44,5	44,5
Liikevaihto						
Water Solutions	303,8	311,3	328,6	321,0	340,5	1 301,4
Packaging & Hygiene Solutions	253,7	263,9	254,8	268,5	271,1	1 058,5
Fiber Essentials	151,2	148,5	144,1	143,9	151,7	588,2
Yhteensä	708,8	723,7	727,6	733,4	763,3	2 948,1
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ¹⁾						
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	65,1	58,8	76,7	72,6	71,0	279,1
Packaging & Hygiene Solutions	30,5	28,4	30,1	35,7	42,1	136,3
Fiber Essentials	39,8	47,8	40,7	32,2	46,1	166,7
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	582,1

	2025	2024	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus operatiiviseen käyttökatteeseen ¹⁾						
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	3,3	3,3
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	3,3	3,3
Operatiivinen käyttökate						
Water Solutions	65,1	58,8	76,7	72,6	74,3	282,3
Packaging & Hygiene Solutions	30,5	28,4	30,1	35,7	42,1	136,3
Fiber Essentials	39,8	47,8	40,7	32,2	46,1	166,7
Yhteensä	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	585,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät uusien liiketoimintayksiköiden mukaisesti						
Water Solutions	0,3	3,1	0,3	2,4	8,3	14,1
Packaging & Hygiene Solutions	0,5	7,0	4,1	0,9	0,1	12,3
Fiber Essentials	0,1	8,4	0,0	0,0	0,0	8,4
Yhteensä	0,9	18,5	4,5	3,3	8,4	34,8
Käyttökate						
Water Solutions	64,8	55,7	76,3	70,1	66,0	268,2
Packaging & Hygiene Solutions	30,0	21,4	25,9	34,8	41,9	124,1
Fiber Essentials	39,7	39,5	40,7	32,2	46,1	158,4
Yhteensä	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	550,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ¹⁾						
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	47,0	41,3	59,7	56,0	54,6	211,7
Packaging & Hygiene Solutions	13,9	12,5	15,4	20,2	28,1	76,1
Fiber Essentials	24,7	32,5	25,6	17,8	31,7	107,7
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	395,5

Milj. euroa	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2024 1-12
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus operatiiviseen liikevoittoon ¹⁾						
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	3,2	3,2
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	3,2	3,2
Operatiivinen liikevoitto						
Water Solutions	47,0	41,3	59,7	56,0	57,8	214,9
Packaging & Hygiene Solutions	13,9	12,5	15,4	20,2	28,1	76,1
Fiber Essentials	24,7	32,5	25,6	17,8	31,7	107,7
Yhteensä	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät uusien liiketoimintayksiköiden mukaisesti						
Water Solutions	0,3	3,1	0,3	2,4	8,3	14,1
Packaging & Hygiene Solutions	0,5	7,8	4,1	0,9	0,1	13,0
Fiber Essentials	0,1	8,4	0,0	0,0	0,0	8,4
Yhteensä	0,9	19,2	4,5	3,3	8,4	35,5
Liikevoitto						
Water Solutions	46,7	38,2	59,4	53,6	49,5	200,8
Packaging & Hygiene Solutions	13,5	4,7	11,3	19,2	27,9	63,1
Fiber Essentials	24,6	24,1	25,6	17,8	31,7	99,3
Yhteensä	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	363,2

1) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

2. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	964,5	939,7	939,6
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	—	0,2
Lisäykset	27,3	23,5	156,0
Vähennykset	-0,1	-1,0	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-35,5	-32,9	-136,4
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	—	-1,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-6,2	-0,4	6,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	950,0	928,8	964,5

3. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	535,2	532,1	532,1
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	—	3,0
Lisäykset	0,3	2,7	11,4
Vähennykset	—	-0,1	-0,9
Poistot ja arvonalentumiset	-6,0	-3,6	-17,8
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-6,0	2,6	7,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	523,5	533,6	535,2

4. Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

Milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	131,8	123,0	123,0
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	—	0,6
Lisäykset	8,4	11,9	38,2
Poistot ja arvonalentumiset	-8,3	-8,4	-33,3
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin	—	—	-1,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-3,9	1,8	4,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	128,0	128,3	131,8

5. Johdannaisinstrumentit

Milj. euroa	31.3.2025		31.12.2024	
Valuuttajohdannaiset	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttatermiinisopimukset	600,8	2,8	589,2	-2,8
joista rahavirran suojaukseen	129,4	1,9	127,1	-3,8
Hyödykejohdannaiset	GWh	Käypä arvo	GWh	Käypä arvo
Hyödyketermiinisopimukset ¹⁾	316,2	-3,8	347,0	-1,4
joista rahavirran suojaukseen	316,2	-3,8	347,0	-1,4

1) Koostuu pääosin sähköjohdannaisopimuksista

Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan niiltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muut sopimukset on arvostettu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

6. Rahoitusvarojen käyvät arvot

Milj. euroa	31.3.2025				31.12.2024			
Käyvän arvon hierarkia	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset varat								
Muut osakkeet	—	—	247,9	247,9	—	—	270,5	270,5
Muut pitkäaikaiset varat	—	6,1	—	6,1	—	6,3	—	6,3
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	0,1	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Lyhytaikaiset varat								
Valuuttajohdannaiset	—	4,1	—	4,1	—	4,3	—	4,3
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	2,7	—	2,7	—	0,5	—	0,5
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	0,1	—	0,1	—	1,4	—	1,4
Lainasaamiset	—	0,9	—	0,9	—	48,3	—	48,3
Myyntisaamiset	—	356,9	—	356,9	—	345,8	—	345,8
Rahavarat	—	454,4	—	454,4	—	519,2	—	519,2
Myytävänä oleviksi luokitellut varat ¹⁾	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	825,2	247,9	1 073,1	—	926,0	270,5	1 196,5

1) Lisätietoja liitetiedosta 9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta, tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voiman ja Teollisuuden Voiman osakkeita.

Taso 3 täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	31.3.2025	31.12.2024
Tasearvo kauden alussa	270,5	305,4
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	-22,6	-34,9
Vähennykset	—	—
Uudelleenryhmittelyt	—	—
Tasearvo kauden lopussa	247,9	270,5

7. Rahoitusvelkojen käyvät arvot

Milj. euroa	31.3.2025				31.12.2024			
Käyvän arvon hierarkia	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	443,7	—	443,7	—	442,9	—	442,9
Korollisten lainojen lyhennykset	—	0,1	—	0,1	—	134,7	—	134,7
Muut velat	—	8,8	—	8,8	—	9,1	—	9,1
Muiden velkojen lyhytaikainen osuus	—	6,3	—	6,3	—	6,5	—	6,5
Vuokrasopimusvelat	—	101,0	—	101,0	—	104,9	—	104,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	—	27,8	—	27,8	—	27,3	—	27,3
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	1,6	—	1,6	—	1,8	—	1,8
Lyhytaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	93,4	—	93,4	—	96,6	—	96,6
Muut velat	—	44,1	—	44,1	—	26,8	—	26,8
Valuuttajohdannaiset	—	3,2	—	3,2	—	3,2	—	3,2
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,8	—	0,8	—	4,3	—	4,3
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	2,3	—	2,3	—	1,2	—	1,2
Ostovelat	—	236,0	—	236,0	—	237,7	—	237,7
Myytävänä oleviksi luokitellut velat ¹⁾	—	12,0	—	12,0	—	12,0	—	12,0
Yhteensä	—	981,1	—	981,1	—	1 108,9	—	1 108,9

1) Lisätietoja liitetiedosta 9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät

8. Liiketoimintojen yhdistäminen

Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoimintojen hankinta

Vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä Kemira osti Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoiminnot. Kemiralla on 100 %:in omistusosuus hankitusta liiketoiminnasta. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Kauppahinta 3,2 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 0,6 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 2,5 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu yhtiö Purton Carbons Limited on yhdistetty Industry & Water -segmenttiin vuoden 2024 kolmannelta neljänneksestä alkaen.

9. Myytävänä oleviksi luokitellut erät

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle

4.12.2023 Kemira allekirjoitti sopimuksen Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa. 2.2.2024 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin ostajalle lukuun ottamatta Isossa-Britanniassa sijaitsevaa Teesportin tuotantolaitosta. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

Teesportin tuotantolaitos on luokiteltu IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi luovutettavien erien ryhmäksi. Teesportin tuotantolaitokseen liittyvät varat ja velat ovat esitetty konsernitaseella omilla riveillään. Alla olevissa taulukoissa annetaan lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat käyvin arvoin

Milj. euroa	3/31/2025	3/31/2024	12/31/2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4,5	3,4	4,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	5,5	4,0	5,5
Yhteensä	9,9	7,4	9,9

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat

Milj. euroa	3/31/2025	3/31/2024	12/31/2024
Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät velat	12,0	10,3	12,0
Yhteensä	12,0	10,3	12,0

10. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Takaukset			
Omien sitoumusten puolesta	111,0	112,0	114,8
Osakkuusyhtiöiden puolesta	10,5	11,5	10,9
Muiden puolesta	2,8	2,7	2,8
Muut vastuut			
Omien sitoumusten puolesta	0,8	0,6	0,8

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.3.2025 olivat noin 20 miljoonaa euroa liittyen Kemiran tuotantolaitoksiin.

Lisäksi konsernilla on Suomeen rakennettavaan tutkimuskeskukseen liittyvä vuokravastuu, jonka arvo on 47 miljoonaa euroa.

Oikeudenkäynnit

Kemira sai marraskuussa 2024 Kiinan Yanzhoussa oikeuden päätöksen, joka liittyy tapaan, jolla Kemiran yhteisyritystä Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co:n (TCWF) kanssa johdetaan. Yhteisyritys, jossa Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta rasvahappokloridia, ja se on toiminut vuodesta 2018 Shandongin maakunnassa Kiinassa. Kemira on valittanut Kiinan ylempään oikeusasteeseen, koska se uskoo, että Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. On olemassa riski, että yhteisyrityksen toimintaan voi kohdistua vaikutuksia ylemmän oikeusasteen tuomioistuimen tuloksesta riippuen.

Lisäksi konserni on osallisena joissakin muissa oikeudellisissa menettelyissä, kuten oikeudenkäynneissä, välimiesmenettelyissä, hallinnollisissa ja verotukseen liittyvissä menettelyissä, jotka liittyvät sen maailmanlaajuiseen toimintaan, konserni ei odota minkään näiden oikeudellisten menettelyiden lopputuloksella olevan olennaista kielteistä vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

11. Lähipiiri

Lähipiiriin kuuluva Eläkesäätiö Neliapila maksoi 10 miljoonaa euroa ylikatteen palautuksena Kemira konsernin yhtiöille maaliskuussa 2025. Muilta osin lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

12. Laatimisperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja käyttäen samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2024. Tätä osavuositarkastusta tulee lukea yhdessä vuositilinpäätöksen 2024 kanssa.

Kaikki tässä osavuositarkastuksessa esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetyistä summaluvusta tilinpäätöstiedotteessa. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

Kriittiset tilinpäätösarviot ja harkinnat

Osavuositarkastuksen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

13. Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

[2.4.2025](#) Kemira ilmoitti, että se on saanut päätökseen Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työtekijöitä ei siirry kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa.