

Kemira Oyj

Tilinpäätös 2025

Kemira Oyj
Energiakatu 4
00180 Helsinki, Suomi
www.kemira.com

Puh. +358 10 8611
Faksi +358 108621 119

Y-tunnus
Kotipaikka

0109823-0
Helsinki

Tilinpäätös 2025

Sisällysluettelo

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025	3	3. Investoinnit, yrityshankinnat ja -myynnit	131	6. Konsernirakenne	168
Kestävyyssraportti	26	3.1. Liikearvo.....	131	6.1. Lähipiiri.....	168
Yleiset tiedot.....	26	3.2. Muut aineettomat hyödykkeet.....	133	6.2. Konsernin tytäryritykset ja osakkuus- ja yhteisyritykset.....	170
Ympäristötiedot.....	42	3.3. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	135	7. Taseen ulkopuoliset erät	173
Sosiaaliset tiedot.....	82	3.4. Vuokrasopimukset.....	137	7.1. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat.....	173
Hallintotapatiedot.....	99	3.5. Muut osakkeet.....	139	7.2. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat.....	173
KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) *)	109	3.6. Liiketoimintojen yhdistäminen.....	141	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS *)	174
Konsernin tuloslaskelma	109	3.7. Myytävänä oleviksi luokitellut erät.....	143	HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS JA	
Konsernin laaja tuloslaskelma	109	4. Käyttöpääoma ja muut tase-erät	144	ALLEKIRJOITUKSET *)	193
Konsernin tase	110	4.1. Vaihto-omaisuus.....	144	MUU TALOUDELLINEN INFORMAATIO	
Konsernin rahavirtalaskelma	111	4.2. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset.....	144	Konsernin tunnusluvut	
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	112	4.3. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.....	145	Tunnuslukujen laskentakaavat.....	
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	114	4.4. Laskennalliset verovelat ja -saamiset.....	146	Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.....	
1. Konsernitilinpäätöksen olennaiset		4.5. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhte-		Tuloskehitys neljännesvuosittain.....	
laatimisperiaatteet	114	etuudet.....	149	OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	
2. Taloudellinen tulos	117	4.6. Varaukset.....	153	TIETOA SIOITTAJILLE	
2.1. Segmenttitiedot.....	117	5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit	154		
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.....	122	5.1. Pääomarakenne.....	154		
2.3. Osakeperusteiset maksut.....	124	5.2. Oma pääoma.....	156		
2.4. Poistot ja arvonalentumiset.....	126	5.3. Korolliset velat.....	157		
2.5. Rahoitustuotot ja -kulut.....	127	5.4. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin.....	158		
2.6. Tuloverot.....	128	5.5. Rahoitusriskien hallinta.....	162		
2.7. Osakekohtainen tulos.....	130	5.6. Johdannaisinstrumentit.....	166		
2.8. Muut laajan tuloksen erät.....	130				

*) Osa tilintarkastettua tilinpäätöstä 2025

Hallituksen toimintakertomus 2025

Vuonna 2025 Kemira-konsernin liikevaihto laski 7 % ja oli 2 753,5 miljoonaa euroa (2 948,1). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % johtuen kysyntäympäristöstä, joka heikkeni edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärät ja -hinnat laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 524,6 miljoonaa euroa (585,4). Operatiivinen käyttökateprosentti laski 19,1 %:iin (19,9 %). Kaikkien liiketoimintayksiköiden operatiivinen käyttökateprosentti laski.

Käyttökate laski 12 % ja oli 485,8 miljoonaa euroa (550,7). Operatiivisen käyttökatteen ja käyttökatteen välinen ero selittyy kertaluonteisilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja tehostamiskuluista sekä yritysjärjestelykuluista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin ja Kemiran toimintamallin muutokseen.

Operatiivinen liikevoitto laski 19 % ja oli 324,4 miljoonaa euroa (398,7). Liikevoitto laski 25 % ja oli 274,1 miljoonaa euroa (363,2).

Liiketoiminnan rahavirta oli 378,2 miljoonaa euroa (484,6) eli vakaalla tasolla.

Osakekohtainen tulos, laimennettu, oli 1,18 euroa (1,61).

Hallitus ehdottaa vuoden 2026 yhtiökokoukselle 0,76 euron osinkoa (0,74) osakkeelta eli yhteensä 114 miljoonaa euroa (114). Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä huhti- ja lokakuussa.

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti

Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024. Vertailukauden (tammi-joulukuu 2024) liikevaihdosta noin 45 miljoonaa euroa ja operatiivisesta käyttökatteesta noin 3 miljoonaa euroa liittyy myytyyn Oil & Gas -liiketoimintaan vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä.

AVAINLUVUT

Milj. euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	2 753,5	2 948,1	3 383,7
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	2 753,5	2 903,5	2 889,0
Operatiivinen käyttökate	524,6	585,4	666,7
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	524,6	582,1	595,9
Operatiivinen käyttökate, %	19,1	19,9	19,7
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	19,1	20,0	20,6
Käyttökate	485,8	550,7	540,0
Käyttökate, %	17,6	18,7	16,0
Operatiivinen liikevoitto	324,4	398,7	463,0
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	324,4	395,5	415,5
Operatiivinen liikevoitto, %	11,8	13,5	13,7
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	11,8	13,6	14,4
Liikevoitto	274,1	363,2	336,4
Liikevoitto, %	10,0	12,3	9,9
Tilikauden voitto	194,1	262,7	211,3
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	1,18	1,61	1,28

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo (Sidotun pääoman tuotto, % perustuu liikevoittoon)

Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Milj. euroa	2025	2024	2023
Sidottu pääoma*	1 972,0	1 920,1	2 155,5
Sidottu pääoma*, O&G-myynti huomioiden	1 972,0	1 920,1	1 856,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	16,5	20,8	21,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	16,5	20,6	22,4
Sidotun pääoman tuotto*, %	13,9	18,9	15,6
Liiketoiminnan rahavirta	378,2	484,6	546,0
Investoinnit ilman yritysostoja	196,7	167,3	204,9
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	196,7	167,3	187,7
Investoinnit	344,8	170,5	206,8
Rahavirta investointien jälkeen	82,5	411,8	349,3
Omavaraisuus, % kauden lopussa	54	53	48
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	11,23	11,59	10,84
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	30	16	32
Henkilömäärä keskimäärin	4 810	4 746	4 946
Palkat ja palkkiot	319,0	335,0	343,5

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

Yllä olevien avainlukujen lisäksi konsernin taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja on esitetty Muu taloudellinen informaatio -osiossa kohdassa Konsernin tunnusluvut.

Taloudellinen tulos 2025

Liikevaihto laski 7 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % johtuen kysyntäympäristöstä, joka heikkeni edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärät ja -hinnat laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

	2025	2024				Yritys-
Liikevaihto	milj. euroa	milj. euroa	Δ%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta-kurssien vaikutus, %	ostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	1 221,5	1 301,4	-6	-2	-2	-2
Packaging & Hygiene Solutions	970,2	1 058,5	-8	-5	-3	0
Fiber Essentials	561,9	588,2	-4	-3	-2	0
Yhteensä	2 753,5	2 948,1	-7	-4	-2	-1
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	1 221,5	1 256,9	-3			
Yhteensä, Oil & Gas -myynti huomioiden	2 753,5	2 903,5	-5			

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue) 54 % (52 %), Amerikka 37 % (38 %) sekä APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue) 9 % (10 %).

Operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 524,6 miljoonaa euroa (585,4). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 524,6 miljoonaa euroa (582,1). Operatiivinen käyttökateprosentti laski 19,1 %:iin (19,9 %), Oil & Gas -liiketoiminnan myynti huomioiden (20,0 %). Kaikkien liiketoimintayksiköiden operatiivinen käyttökateprosentti laski.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1–12
Operatiivinen käyttökate, 2024	585,4
Myyntimäärät	-28,5
Myyntihinnat	-31,5
Muuttuvat kustannukset	-1,4
Kiinteät kustannukset	+14,2
Valuuttakurssimuutokset	-15,0
Yritysmyynnit	-3,3
Muut	+3,0
Operatiivinen käyttökate, 2025	524,6

Operatiivinen käyttökate	2025 milj. euroa	2024 milj. euroa	Δ%	2025 kate-%	2024 kate-%
Water Solutions	262,9	282,3	-7	21,5	21,7
Packaging & Hygiene Solutions	115,9	136,3	-15	12,0	12,9
Fiber Essentials	145,7	166,7	-13	25,9	28,3
Yhteensä	524,6	585,4	-10	19,1	19,9
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	262,9	279,1	-6	21,5	22,2
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	524,6	582,1	-10	19,1	20,0

Käyttökate laski 12 % ja oli 485,8 miljoonaa euroa (550,7). **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja tehostamiskuluista sekä yritysjärjestelykuluista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin ja Kemiran toimintamallin muutokseen.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	2025	2024
Käyttökatteessa	-38,7	-34,8
Water Solutions	-19,1	-14,1
Packaging & Hygiene Solutions	-17,2	-12,3
Fiber Essentials	-2,4	-8,4
Poistoissa ja arvonalentumisissa	-11,6	-0,7
Water Solutions	-11,7	0,0
Packaging & Hygiene Solutions	0,1	-0,7
Fiber Essentials	0,0	0,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-50,3	-35,5

Poistot ja arvonalentumiset olivat 211,7 miljoonaa euroa (187,4) sisältäen 9,2 miljoonan euron (5,8) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot. Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat vertailukaudesta pääasiassa Teesportin tehtaan tuotannon alasajoon liittyvistä kertaluontoisista alaskirjauksista johtuen.

Operatiivinen liikevoitto laski 19 %. **Liikevoitto** laski 25 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituserät, netto olivat -24,2 miljoonaa euroa (-26,9). **Tuloverot** olivat -55,8 miljoonaa euroa (-73,6). Raportoitu veroaste oli 22 % (22 %). **Tilikauden tulos** laski 26 % pääasiassa matalamman liikevaihdon seurauksena.

Rahoitusasema ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2025 oli 378,2 miljoonaa euroa (484,6), ja se laski korkealta vertailukaudelta. Rahavirta investointien jälkeen oli 82,5 miljoonaa euroa (411,8). Kemira sai vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 50 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria myyntituloja Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran Eläkesäätiö Neliapila myös palautti Kemiralle 10 miljoonaa euroa ylikatetta. Vertailukaudella Kemira sai myyntituloja Oil & Gas -liiketoimintansa myynnistä sekä 12 miljoonan euron ylikatteen palautuksen. Nettokäyttöpääoma kasvoi loppuvuoteen 2024 verrattuna.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 748,4 miljoonaa euroa (810,7) sisältäen 180,9 miljoonan euron (132,2) vuokrasopimusvelat. Vuokrasopimusvelkojen kasvu johtuu pääasiassa Espoossa sijaitsevan EriCa T&I -keskuksen kirjaamisesta käyttöomaisuuseräksi ja vuokravelaksi, kun T&I-keskus siirtyi Kemiran käyttöön 15 vuoden vuokrasopimuksella kolmannen neljänneksen aikana. Aiemmin se raportoitiin vuokravastuuna. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 2,5 % (2,8 %) ja duraatio oli 11 kuukautta (13). Kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 75 % (114 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 105,9 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat joulukuun 2025 lopussa 242,3 miljoonaa euroa (519,2). Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä Kemira nosti kahdenvälistä lainaa 50 miljoonan euron edestä. Lainan maturiteetti on enintään 10 vuotta. Konsernilla on vuonna 2030 erääntyvä nostamaton 400 miljoonan euron valmiusluotto.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 506,1 miljoonaa euroa (291,5) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 54 % (53 %), ja velkaantuneisuus oli 30 % (16 %). Joulukuun 2025 lopussa nettovelka / operatiivinen käyttökate oli 1,0

Kemira altistuu valuutan transaktio- ja translaatoriskeille. Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Yhdysvaltain dollarista, Kiinan Renminbistä, Kanadan dollarista ja Ruotsin kruunusta. Vuoden lopussa Yhdysvaltain dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 105 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 75 %, ja Kiinan renminbimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 105 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 74 %. Vastaavasti Ruotsin kruunumääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 44 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 67 %, ja Kanadan dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 38 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 72 %. Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Korean wonin, Tanskan kruunun, Iso-Britannian punnan, Puolan zlotyn ja Norjan kruunun osalta ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan pääosin Kanadan dollarin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 173 milj. euroa.

Koska Kemiran konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, Kemira altistuu myös valuutan translaatoriskille siltä osin kun sen muualla kuin Suomessa sijaitsevien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät raportoidaan muissa valuutoissa kuin euroissa. Kemiran merkittävimmät translaatoriskit tulevat Yhdysvaltain dollarista ja Kanadan dollarista. Valuuttojen

vahvistuminen suhteessa euroon kasvattaisi Kemiran liikevaihtoa ja käyttökatetta translaatiovaikutuksen kautta.

Investoinnit

Tammi-joulukuussa 2025 investoinnit ilman yritysostoja kasvoivat 18 % ja olivat 196,7 miljoonaa euroa (167,3). Investoinnit ilman yritysostoja (investoinnit) jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 15 % (12 %), parannusinvestoinnit 29 % (25 %) ja ylläpitoinvestoinnit 56 % (64 %).

Tutkimus ja tuotekehitys

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on kasvun mahdollistaja, minkä lisäksi se edistää Kemiran erottautumista kilpailijoista. Uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat kannattavuutta. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat toisaalta yhtiön kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin ja toisaalta yhtiön kyvystä innovoida uusia erottautuvia tuotteita ja sovelluksia.

Tammi-joulukuussa 2025 tutkimus- ja kehityskulut olivat 35,3 miljoonaa euroa (33,8) eli 1,3 % (1,1 %) konsernin liikevaihdosta. Kemiran strategia nojautuu kestäviin ja uusiutuviin ratkaisuihin. Suurin osa Kemiran innovaatiohankkeista keskittyykin näihin ratkaisuihin. Lisäksi yli puolet Kemiran meneillään olevista innovaatiohankkeista tehdään yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa. Yksi esimerkki tästä on Kemiran strateginen kumppanuus CuspAI:n kanssa, joka julkistettiin heinäkuussa 2025. Isosta-Britanniasta lähtöisin oleva CuspAI on yksi maailman johtavia yrityksiä, joka keskittyy tekoälyn avulla tehtävään uusien materiaalien kehittämiseen. Kemiran ja CuspAI:n välisen kumppanuuden ensimmäisessä vaiheessa keskityttiin kehittämään uusia ratkaisuja, joilla poistaa epäpuhtauksia vedestä.

Uuden organisaation lisäksi Kemira suunnitteli ja otti käyttöön konsernin uuden innovaatioprosessin vuonna 2025. Uusi innovaatiojärjestely on tehnyt hankkeiden toteuttamisesta, päätöksenteosta ja innovaatioiden kehityspolkujen uudistamisesta tehokkaampaa.

Vuoden 2025 lopussa Kemiralla oli 433 (388) patenttiperhettä sisältäen 1 782 (1 868) myönnettyä patenttia ja 1 120 (929) vireillä olevaa patenttihakemusta. Vuoden 2025 aikana Kemira haki 60 (54) uutta patenttia ja käynnisti 30 uutta tuotekehityshanketta, joista 43 % tähtää uusiutuviin ratkaisuihin. Kemira on käynnistänyt myös useita kumppanuuksia ulkopuolisten tahojen kanssa, jotta se voi kehittää ja kaupallistaa uusia uusiutuvia ratkaisuja asiakkailleen.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 911 työntekijää (4 698). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 822 (779), muualla EMEA-alueella 1 742 (1 738), Americas-alueella 1 456 (1 242) ja APAC-alueella 891 (939).

Kestävyys

Kemiran kestävyystyötä ohjaavat YK:n kestävä kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG), ja se kattaa taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset aiheet. Keskitymme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG 6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG 8), vastuullista kuluttamista (SDG 12) ja ilmastotekoja (SDG 13). Lisätietoja Kemiran kestävyystyöstä löytyy vuoden 2025 Kestävyysraportista, joka on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimusten mukaisesti.

KESTÄVYYDEN VUODEN 2025 PÄÄKOHDAT

Syyskuussa Kemiralle myönnettiin kultatason luokitus ja yhtiön historian korkein pisteytys, 83/100, EcoVadiksen arvioinnissa. EcoVadis on johtava kansainvälinen kestävyysluokituksia tekevä yhtiö. Nousua viime vuoden arvioinnista on kuusi pistettä (77/100 vuonna 2024), ja tulos sijoittaa Kemiran maailmanlaajuisesti EcoVadiksen arvioimien yrityksien parhaaseen 2 %:iin. Lisäksi Kemira saavutti tammikuussa 2026 Leadership-tason arvosanan A- juuri julkaistussa CDP:n (Carbon Disclosure Project) vuoden 2025 listauksessa sekä Water Security- että Climate Change -kategorioissa. Kemira paransi merkittävästi tulostaan aiemmasta B-tasosta. Parannusta tapahtui lähes kaikilla arvioiduilla osa-alueilla. Lisätietoja Kemiran kestävyystyöstä löytyy vuoden 2025 Kestävyysraportista.

TURVALLISUUS

Turvallisuustaso parani vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2025 työtapaturmien kokonaismäärä (TRI) oli 33 (43 vuonna 2024) ja TRIF* oli 2,7 (3,2). Parannuksesta huolimatta TRIF-tavoitetta (2,2) ei saavutettu. Kemira tekee jatkuvaa työtä parantaakseen työturvallisuutta maailmanlaajuisesti. Vuoden 2025 syyskuussa Kemiran kaikilla tuotantolaitoksilla pysähdyttiin keskustelemaan ja havainnoimaan turvallisuusaiheiden ympärille. Urakoitsijoiden turvallisuustaso (TRIF) parani merkittävästi ja oli 3,1 (5,3). Tämä oli kohdennettujen koulutusten ja muiden suunniteltujen toimenpiteiden ansiota.

IHMISET

Viimeisin MyPulse-henkilöstökysely toteutettiin vuoden 2025 marraskuussa. Henkilöstön sitoutumisindeksi oli 78 (80 toukokuussa 2025). Tämä on neljä pistettä korkeampi kuin ulkoinen benchmark. Kemiran tavoitteena oli kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä. Tämän mittaamiseen käytettiin yhtiön omaa osallisuusindeksiä. Tämä tavoite jäi saavuttamatta, sillä Kemiran osallisuusindeksi oli 77, mikä on neljä pistettä pienempi kuin teollisuudenalan vertailuarvo. Vuonna 2025 toteutettujen organisaatio- ja toimintamallimuutosten vuoksi osallisuustavoitetta jatkettiin vuoden 2026 loppuun. Vuoden aikana toteutettiin useita toimia, joilla tuettiin kasvukulttuuria. Kemira suunnitteli ja pilotoi kaksi keskijohdolle suunnattua johtamisohjelmaa. Lokakuussa järjestettyyn Learn and Growth -kuukauteen osallistui maailmanlaajuisesti yli 400 työntekijää. Tammikuussa 2026 Kemira sijoittui Suomen suurten yritysten sarjassa viiden parhaan joukkoon pohjoismaisessa Nordic Business Diversity Index 2026 -monimuotoisuusvertailussa, joka perustui loka-joulukuussa 2025 kerättyihin tietoihin.

KIERTOTALOUS

Kemira on jatkanut uusiutuvien ratkaisujen strategian edistämistä. Kemira ilmoitti kesäkuussa kumppanuudesta Bluephan kanssa biopohjaisten pinnoitteiden kaupallistamiseksi Aasiassa, ja toukokuussa ilmoitettiin yhteistyöstä Metsä Groupin kanssa uuden Kuura-tekstiilikuidun kehittämiseksi. Kemira ilmoitti aiemmin maaliskuussa, että se muodostaa IFF:n kanssa yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia tuotteita kaupallisessa mittakaavassa. Tuotantolaitos valmistaa uusiutuvia, sokeripohjaisia polymeerejä, joita voidaan käyttää useissa erilaisissa sovelluksissa, kuten pakkauksissa ja vedenkäsittelyssä. Jätteiden osalta Kemira jatkoi vuonna 2025 työtä niiden vähentämiseksi. Tarkoituksena on vähentää erityisesti loppukäsittelyyn ohjattua tuotantojätettä esimerkiksi käyttämällä raaka-aineita tehokkaammin.

VESI

Kemiran pitkän aikavälin tavoitteena on kaksinkertaistaa veteen liittyvä liikevaihto. Tavoitteen mukaisesti Kemira on ilmoittanut kahdesta veteen liittyvästä yritysostosta vuonna 2025: Kemira on ostanut yhdysvaltalaisen teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin keskittyvän Water Engineering, Inc. -yhtiön sekä Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan Yhdysvalloissa. Heinäkuussa Kemira ilmoitti strategisesta kumppanuudesta CuspAI:n kanssa. Kumppanuuden tavoitteena on kehittää kemianteollisuuden materiaali-innovaatioita hyödyntämällä edistyneitä tekoälyteknologioita. Kemira kehitti vuonna 2025 uuden kestävyystavoitteen, joka liittyy Kemiran vesiliiketoiminnan myönteisiin vesivaikutuksiin.

ILMASTO

Kemira on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,23 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasosta ja scope 3 -päästöjä 32,5 % vuoteen 2033 mennessä vuoden 2021 lähtötasosta. Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt pysyivät vakaina vuoden 2025 viimeisen neljänneksen aikana. Kemira työstää parhaillaan myös ilmastosiirtymäsuunnitelmaa, joka esitellään vuoden 2025 Kestävyysraportissa.

SDG	TUNNUSLUVUT	YKSIKKÖ	2025	2024
	TURVALLISUUS TRIF* 2,2 vuoden loppuun 2025 mennessä ja 1,5 vuoden 2030 loppuun mennessä *TRIF = työtatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti, sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat		2,7	3,2
	IHMISET Tavoitteena kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa Glintin teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä		Hieman parhaimman 25 %:n ulkopuolella	Hieman parhaimman 25 %:n ulkopuolella
	KIERTOTALOUS Jäteintensiteetin** vähentäminen 15 %:lla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2019 lähtötasosta (4,4) **kiloa tuotantoperäistä loppukäsiteltyä jätettä/tuotantotonni	kg/ tuotanto- tonni	4,1	4,2
	Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä.	Milj. euroa	240	240
	VESI Tavoitteena on saavuttaa CDP Water Security luokituksen mukainen vesivarojen hallinnan korkein taso (Leadership A-/A) vuoden 2025 loppuun mennessä.	Arviointi- asteikko A–D	A-	B
	ILMASTO*** Scope 1 & 2*** -päästöjen vähentäminen 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon 894 ktCO ₂ e.	ktCO ₂ e	509	586
	Scope 3 -päästöjen vähentäminen 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon 2337,5 ktCO ₂ e.	ktCO ₂ e	1 731	1 881

* TRIF = työtatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat

** kiloa tuotantoperäistä loppukäsiteltyä jätettä/tuotantotonni. Vuonna 2024 tapahtuneen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin jälkeen Kemiran jätetavoitetta oikaistiin Q2 2024:n aikana niin, ettei se sisällä yritysmyyntien vaikutuksia vuoden 2019 lähtötasosta lähtien. Vuoden 2023 raportoidut luvut on myös oikaistu.

*** Kemiran ilmastotavoite on päivitetty vastaamaan SBTi:n validoimaa tavoitetta. Perusvuosien sekä vuosien 2023 ja 2024 luvut on oikaistu heijastamaan Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiä sekä muutamien pienempien divestointien vaikutusta.

**** Scope 1: suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt. Scope 2: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta. Scope 3: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetuista raaka-aineista, kauppavararoista ja materiaalien kuljetuksista.

Liiketoimintayksiköt

WATER SOLUTIONS

Water Solutions on noin 45 % Kemiran liikevaihdosta. Se tarjoaa laajan valikoiman innovatiivisia ratkaisuja, joiden avulla asiakkaat voivat tehostaa vedenkäsittelyprosessin jokaista vaihetta ja varmistaa liiketoiminnan tehokkuuden niin, että veden laatuun liittyvät tavoitteet saavutetaan turvallisesti ja jatkuvasti tiukentuvia määräyksiä noudatetaan. Liiketoimintayksikkö palvelee sekä kunnallisia että teollisuuden asiakkaita, ja sillä on kolme asiakassegmenttiä. Urban EMEA (26% liikevaihdosta) ja Urban Americas (23 % liikevaihdosta) palvelevat kunnallisia asiakkaita. Industrial (51 % liikevaihdosta) palvelee teollisuuden asiakkaita eri aloilta ja sisältää sopimusvalmistuksen Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnan ostajan kanssa. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa mahdollistamassa asiakkaidemme tuotantolaitosten resurssitehokkaan toiminnan. Kemiralla on vahva markkinaosuus vedenkäsittelyssä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Vedenkäsittely on keskeinen liikevaihdon kasvun ajuri, ja tavoitteenamme onkin kaksinkertaistaa vesiliiketoimintamme liikevaihto pitkällä aikavälillä. Kemira myi Oil & Gas -liiketoimintansa vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä.

Water Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 6 % pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %. Saostuskemikaalien myyntimäärät ja -hinnat pysyivät vakaina, mutta polymeerien myyntimäärät ja -hinnat laskivat. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

Urban EMEA -asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 2 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 1 %. **Urban Americas** -asiakassegmentin liikevaihto laski 6 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %. **Industrial**-asiakassegmentin liikevaihto laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % pääasiassa sopimusvalmistuksen alhaisempien myyntimäärien takia.

Operatiivinen käyttökate laski 7 %. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 21,5 %:iin. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 6 % ja oli 262,9 miljoonaa euroa (279,1 miljoonaa euroa). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva

operatiivinen käyttökateprosentti oli 21,5 % (22,2 %). Lasku johtui pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja -määristä. **Käyttökate** laski 9 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa yritysjärjestely- ja uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin ja Kemiran organisaatiomuutokseen.

Milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto	1 221,5	1 301,4
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	1 221,5	1 256,9
Operatiivinen käyttökate	262,9	282,3
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	262,9	279,1
Operatiivinen käyttökate, %	21,5	21,7
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	21,5	22,2
Käyttökate	243,8	268,2
Käyttökate, %	20,0	20,6
Operatiivinen liikevoitto	183,9	214,9
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	183,9	211,7
Operatiivinen liikevoitto, %	15,1	16,5
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	15,1	16,8
Liikevoitto	153,1	200,8
Liikevoitto, %	12,5	15,4
Sidottu pääoma*	735,0	633,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	25,0	33,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	25,0	33,4
Sidotun pääoman tuotto*, %	20,8	31,7
Investoinnit ilman yritysostoja	97,1	68,2
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	97,1	68,2
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	241,6	71,3
Rahavirta investointien jälkeen	30,0	328,8

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024. Vertailukaudella 2024 ensimmäisen neljänneksen liikevaihdosta noin 45 miljoonaa euroa ja operatiivisesta käyttökatteesta noin 3 miljoonaa euroa liittyy myytyyn Oil & Gas -liiketoimintaan.

PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS

Packaging & Hygiene Solutions on noin 35 % Kemiran liikevaihdosta. Liiketoimintayksikkö on erikoistunut kuitupohjaisiin ratkaisuihin liittyvään innovatiiviseen kemiaan, joka auttaa asiakkaita siirtymään kohti kiertotaloutta ja korvaamaan muovin kuitupohjaisilla ratkaisuilla. Liiketoimintayksikössä on kolme asiakassegmenttiä: pakkausmateriaalit (Packaging), pehmopaperit (Tissue) ja paperi (Paper). Yksikkö toimii maailmanlaajuisesti EMEA-alueella (43 % liikevaihdosta), Americas-alueella (36 % liikevaihdosta) ja APAC-alueella (21 % liikevaihdosta). Kemira kehittää tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa jatkuvasti uusia ratkaisuja, jotka täyttävät vaatimukset lujuuden, jäykkyyden, painon ja kokonaistaadun osalta. Elintarvikkeiden ja muiden herkkien tuotteiden pakkaamiseen suunnattujen kartonkilajien on täytettävä tiukat hygieni- ja puhtausvaatimukset. Kemiralla on vahva markkina-asema sille keskeisillä markkinoilla. Markkinoiden odotetaan kasvavan kestävien ratkaisuiden kysynnän lisääntymisen, kaupungistumisen ja väestönkasvun myötä.

Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 8 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 5 %. Myyntihinnat ja -määrät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

EMEA-alueella liikevaihto laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. **Americas**-alueella liikevaihto laski 9 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja hinnoittelusta. **APAC**-alueella liikevaihto laski 14 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 9 %johtuen pääasiassa hinnoittelusta.

Operatiivinen käyttökate laski 15 % johtuen pääasiassa . Operatiivinen käyttökateprosentti laski 12,0 %:iin. **Käyttökate** laski 20 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa vanhan tuotantolaitoksen sulkemiseen liittyvästä ympäristövastuusta sekä muista uudelleenjärjestely- ja kustannussäästökuluista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Kemiran toimintamallin muutokseen.

Milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto	970,2	1 058,5
Operatiivinen käyttökate	115,9	136,3
Operatiivinen käyttökate, %	12,0	12,9
Käyttökate	98,7	124,1
Käyttökate, %	10,2	11,7
Operatiivinen liikevoitto	56,0	76,1
Operatiivinen liikevoitto, %	5,8	7,2
Liikevoitto	38,9	63,1
Liikevoitto, %	4,0	6,0
Sidottu pääoma*	517,1	556,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	10,8	13,7
Sidotun pääoman tuotto*, %	7,5	11,3
Investoinnit ilman yritysostoja	37,2	40,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	40,7	40,1
Rahavirta investointien jälkeen	6,8	99,0

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

FIBER ESSENTIALS

Fiber Essentials on noin 20 % Kemiran liikevaihdosta. Sillä on ainutlaatuista osaamista kemikaalien soveltamisesta asiakasprosesseihin, minkä avulla se voi auttaa sellun- ja paperintuottajia innovoimaan sekä parantamaan jatkuvasti toiminnan tehokkuutta ja kehittämään lopputuotteiden suorituskykyä ja laatua. Liiketoimintayksiköllä on kaksi päätuoteryhmää: valkaisukemikaalit (noin 70 % liikevaihdosta), joka sisältää natriumkloraatin ja vetyperoksidin, sekä muut peruskemikaalit (noin 30 % liikevaihdosta), joka sisältää esimerkiksi lipeän. Se kehittää ja kaupallistaa uusia tuotekonsepteja vastatakseen asiakkaiden tarpeisiin, ja sillä on johtava tuote- ja palveluvalikoima sellun valkaisemiseen. Fiber Essentialsin tavoitteena on hyödyntää sen vahvaa sovellusvalikoimaa EMEA-alueella ja Pohjois-Amerikassa. Lisäksi sen tavoitteena on saada vankka jalansija kehittyvillä Etelä-Amerikan ja Aasian markkinoilla.

Fiber Essentials -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja valuuttavaikutuksista. Valkaisukemikaalien myyntimäärät kasvoivat ja myyntihinnat pysyivät suurin piirtein ennallaan. Muiden peruskemikaalien myyntihinnat nousivat ja myyntimäärät laskivat.

Valkaisukemikaalien liikevaihto laski 3 % pääasiassa valuuttavaikutuksien vuoksi. **Muiden peruskemikaalien** liikevaihto laski 7 % pääasiassa alhaisempien myyntimäärien vuoksi.

Operatiivinen käyttökate laski 13 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja korkeammista muuttuvista kustannuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 25,9 %:iin. **Käyttökate** laski 10 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa sekä raportointi- että vertailukaudella.

Milj. euroa	2025	2024
Liikevaihto	561,9	588,2
Operatiivinen käyttökate	145,7	166,7
Operatiivinen käyttökate, %	25,9	28,3
Käyttökate	143,3	158,4
Käyttökate, %	25,5	26,9
Operatiivinen liikevoitto	84,5	107,7
Operatiivinen liikevoitto, %	15,0	18,3
Liikevoitto	82,1	99,3
Liikevoitto, %	14,6	16,9
Sidottu pääoma*	719,5	729,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	11,8	14,8
Sidotun pääoman tuotto*, %	11,4	13,6
Investoinnit ilman yritysostoja	62,4	59,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	62,4	59,1
Rahavirta investointien jälkeen	107,8	103,3

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Emoyhtiön tulos

Kemira Oyj:n liikevaihto vuonna 2025 laski 1 835,1 miljoonaan euroon (1 950,3). Käyttökate oli 111,9 miljoonaa euroa (148,5). Emoyhtiön nettorahoitustuotot ja -kulut olivat 19,7 miljoonaa euroa (97,9). Tämä johtui alhaisemmista osingoista sekä muista korko- ja rahoitustuotoista sekä kasvaneista realisoitumattomista valuuttakurssitappioista. Tilikauden tulos laski 88,2 miljoonaan euroon (183,6). Investoinnit olivat 21,4 miljoonaa euroa (15,4) ilman sijoituksia tytäryhtiöihin ja muihin osakkeisiin.

Kemira Oyj:n palveluksessa oli keskimäärin 516 (2024: 506, 2023: 500) työntekijää vuonna 2025.

Lisäksi Kemira Oyj:n osakeyhtiölain mukaiset lähipiirilainat on esitetty liitetiedossa 24. Lähipiiriliiketoimet.

Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

31.12.2025 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 150 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Joulukuun 2025 lopussa Kemira Oyj:llä oli 51 120 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2024: 48 255). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 35,4 % (31.12.2024: 38,3 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 19,1 % (31.12.2024: 18,1 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 896 004 kappaletta (31.12.2024: 1 359 348), mikä vastaa 0,6 % (31.12.2024: 0,9 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira julkisti 18.7.2025 osakkeiden takaisinosto-ohjelman, joka toteutettiin 22.7.–16.12.2025. Ohjelma perustui vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle myöntämään valtuutukseen. Takaisinosto-ohjelman tavoitteena oli optimoida Kemiran pääomarakennetta ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Kemira hankki yhteensä 5 000 000 yhtiön omaa osaketta, mikä vastasi noin 3,2 % osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet hankittiin julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsingissä huomioimatta Kemiran osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta. Osakkeet hankittiin markkinahintaan käyttämällä yhtiön vapaata omaa pääomaa. Takaisinostettujen osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 19,23 euroa, ja omien osakkeiden takaisinostot vähensivät Kemiran omaa

pääomaa noin 96 miljoonalla eurolla. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman päättymisen jälkeen takaisinosto-ohjelman kautta hankitut 5 000 000 omaa osaketta mitätöitiin yhtiön hallituksen tekemän päätöksen mukaisesti, ja mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 23.12.2025. Mitätöinnin jälkeen Kemiralla oli 896 004 omaa osaketta.

Kaupankäynti Kemira Oyj:n osakkeilla käynnistyi Nasdaq Helsingissä 2.1.2025 osakkeen hinnalla 19,58 euroa. Päätöskurssi oli joulukuun 2025 lopussa 19,58 euroa (31.12.2024: 19,52). Osakkeen ylin hinta oli 22,48 euroa ja alin 16,95 euroa tammi-joulukuussa 2025. Osakkeen keskimääräinen kurssi oli 19,68 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2025 lopussa 2 926 miljoonaa euroa (31.12.2024: 3 006).

Tammi-joulukuussa 2025 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 963 miljoonaa euroa (1-12/2024: 892). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 197 063 osaketta (1-12/2024: 183 567). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-joulukuussa 2025 oli 71 miljoonaa kappaletta (1-12/2024: 63 miljoonaa kappaletta), josta 31 % (1-12/2024: 23 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Johdon osakeomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 204 770 (162 475) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2025 eli 0,14 % (0,18 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Toimitusjohtaja Antti Salminen omisti 145 951 (99 166) osaketta 31.12.2025. Konsernin johtoryhmän jäsenet, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa, omistivat 178 199 (286 517) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2025, mikä vastasi 0,11 % (0,18 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osakeomistuksista on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa kemira.com/sijoittajat.

JOHDON OSAKEOMISTUS 31.12.2025

Omistajat	Osakemäärä		Osuus osakkeista	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Hallitus	58 819	63 309	0,04	0,04
Toimitusjohtaja	145 951	99 166	0,10	0,06
Toimitusjohtajan sijainen*	N/A	118 087	N/A	0,08
Konsernin johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen)	178 199	286 517	0,11	0,18

*Kemiran hallitus päätti 20.3.2025 luopua ennakkoon nimetystä toimitusjohtajan sijaisesta perustuen vallitsevaan markkinakäytäntöön. Tätä ennen konsernin lakiasiaintoimitusjohtaja oli toiminut toimitusjohtajan sijaisena oman toimensa ohella.

OMISTUSJAKAUMA 31.12.2025

Omistajat	% osakkeista ja äänistä	
	31.12.2025	31.12.2024
Yritykset	27,8	26,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,4	5,0
Julkisyhteisöt	9,9	9,1
Kotitaloudet	19,1	18,1
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,3	2,4
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset osakkeenomistajat	35,4	38,3

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2025

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet, kpl	% osakkeista ja äänistä
1–100	20 717	40,5	954 246	0,6
101–500	18 553	36,3	4 835 413	3,2
501–1 000	5 750	11,3	4 364 618	2,9
1 001–5 000	5 149	10,1	10 682 134	7,1
5 001–10 000	531	1,0	3 804 614	2,5
10 001–50 000	334	0,7	6 498 552	4,3
50 001–100 000	29	0,1	2 045 189	1,4
100 001–500 000	43	0,1	8 717 788	5,8
500 001–1 000 000	7	0,0	5 737 893	3,8
1 000 001–	7	0,0	102 702 110	68,3
Yhteensä	51 120	100,0	150 342 557	100,0

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2025

Omistaja		Osakkeiden lukumäärä, kpl	% osakkeista ja äänistä
1	Oras Invest Oy	35 103 000	23,4
2	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	5 732 678	3,8
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 100 000	3,4
4	Nordea-rahastot	4 569 373	3,0
5	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 402 000	1,6
6	Etola Group	1 000 000	0,7
7	Valtion Eläkerahasto	860 000	0,6
8	Laakkonen Mikko Kalervo	800 000	0,5
9	Säästöpankki-rahastot	761 936	0,5
10	Pohjola Varainhoito	632 696	0,4
11	Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	626 132	0,4
12	Seligson-rahastot	559 037	0,4
13	Paasikivi Pekka Johannes	462 200	0,3
14	Valion Eläkekassa	379 450	0,3
15	Eläkevakuutushtiö Veritas	351 728	0,2
Kemira Oyj		896 004	0,6
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat		53 231 264	35,4
Muut yhteensä		36 875 059	24,5
Kaikki yhteensä		150 342 557	100,0

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2025	2024	2023	2022	2021
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa ¹⁾	1,18	1,62	1,30	1,51	0,71
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa ¹⁾	1,18	1,61	1,28	1,50	0,70
Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa ¹⁾	2,47	3,15	3,56	2,61	1,44
Osinko/osake, euroa ^{1) 2)}	0,76	0,74	0,68	0,62	0,58
Osinkosuhde, % ^{1) 2)}	64,2	45,7	52,4	41,0	82,2
Efektiivinen osinkotuotto, % ^{1) 2)}	3,9	3,8	4,1	4,3	4,4
Oma pääoma/osake, euroa ¹⁾	11,23	11,59	10,84	10,89	8,68
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E) ¹⁾	16,53	12,04	12,95	9,48	18,88
Hinta/oma pääoma per osake ¹⁾	1,74	1,68	1,55	1,32	1,54
Hinta/liiketoiminnan rahavirta per osake ¹⁾	7,92	6,20	4,72	5,49	9,27
Osingonjako, milj. euroa ²⁾	113,6	113,9	104,5	95,1	88,8
OSAKKEEN HINTA JA KAUPANKÄYNTI					
Osakkeen hinta, ylin, euroa	22,48	24,58	18,22	14,94	14,66
Osakkeen hinta, alin, euroa	16,95	15,96	13,51	10,36	12,64
Osakkeen hinta, keskimäärin, euroa	19,68	19,84	15,36	12,57	13,67
Osakkeen hinta 31.12., euroa	19,58	19,52	16,79	14,33	13,33
Osakkeen vaihto (1 000 kpl) ³⁾	49 247	46 801	43 852	37 017	57 478
Osuus osakekannasta, %	33	30	29	24	38
Osakekannan markkina-arvo 31.12 ¹⁾	2 926	3 006	2 579	2 198	2 041
OSAKEMÄÄRÄT JA OSAKEPÄÄOMA					
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000) ¹⁾	153 052	153 921	153 573	153 320	153 092
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000) ¹⁾	154 004	155 234	155 051	154 261	153 785
Osakemäärä 31.12., laimentamaton (1 000) ¹⁾	149 447	153 983	153 620	153 352	153 127
Osakemäärä 31.12., laimennettu (1 000) ¹⁾	150 426	155 409	155 303	154 894	154 068
Ulkona olevien osakkeiden lisäykset (+) / vähennykset (-) (1 000)	-4 537	363	267	225	203
Osakepääoma, milj. euroa	221,8	221,8	221,8	221,8	221,8

1) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.
2) Osinko vuodelta 2025 on hallituksen ehdotus osingoksi yhtiökokoukselle.
3) Osakevaihto Nasdaq Helsinki

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kohdassa Tunnuslukujen laskentakaavat.

Yhtiökokouksen päätökset

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Kemira Oyj:n 20.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen osingoksi 0,74 euroa osakkeelta vuodelta 2024. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,37 euroa osakkeelta, maksettiin 3.4.2025. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään toisen erän täsmäytys- ja osingonmaksupäivän.

Hallitus päätti 23.10.2025 pidetyssä kokouksessaan osingon toisen erän, 0,37 euroa osakkeelta, täsmäytys- ja maksupäivän. Osingon toisen erän maksupäivä oli 4.11.2025. Kemira on julkistanut ja vahvistanut hallituksen päätöksen täsmäytys- ja maksupäivästä erillisellä pörssitiedotteella.

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 14 600 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Valtuutuksen nojalla suunnatulla hankkimisella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perusta julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hintaan hankintapäivänä tai muuten markkinoilla muodostuneeseen hintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen sekä muun soveltuvan sääntelyn mukaisesti. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa edelleen tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa 20.9.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai, jos se on perusteltua, yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2026 saakka.

Yhtiökokous antoi neuvoa-antavan päätöksen vuoden 2024 palkitsemisraportin hyväksymisestä.

Yhtiökokous valitsi Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Ryttilähti. Yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi. Kestävyysraportin varmentajana toimii KHT ja kestävyysraportointitarkastaja Mikko Ryttilähti.

Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmä sekä rakenne

Kemira Oyj:n hallinto perustuu yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Lisäksi Kemira noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillisenä raporttina yhtiön verkkosivuilla.

HALLITUS

Varsinainen yhtiökokous päätti 20.3.2025, että hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä. Hallitukseen valittiin sen nykyiset jäsenet Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas. Uusiksi jäseniksi valittiin

Susan Duinhoven ja Matti Lehmus. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Annika Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Susan Duinhoven. Matti Kähkönen toimi Kemiran hallituksessa vuodesta 2021 vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, ja oli hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2022 lähtien. Vuonna 2025 Kemiran hallitus kokoontui 14 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 98 %.

Kemira Oyj:n hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Annika Paasikivi, ja sen jäseniä ovat Tina Sejersgård Fanø, Timo Lappalainen ja Mikael Staffas. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2025 aikana kuusi kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 88 %. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Kristian Pullola, ja sen jäseniä ovat Susan Duinhoven, Werner Fuhrmann ja Matti Lehmus. Timo Lappalainen oli tarkastusvaliokunnan jäsen vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2025 aikana viisi kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

RAKENNE

Vuonna 2025 Kemira teki kaksi yritysostoa Yhdysvalloissa liittyen yhtiön Water Solutions -liiketoimintayksikköön. Kemira ilmoitti 2.4., että Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinta saatiin päätökseen. Lisäksi Kemira sai 17.10. päätökseen Water Engineering, Inc. -yhtiön hankinnan, jonka ansiosta Kemira laajensi toimintaansa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Kemira on alttiina riskeille, jotka voivat aiheutua sen omasta toiminnasta tai toimintaympäristön muutoksista. Kemiran merkittävimmät riskit liittyvät seuraaviin aiheisiin: maailmantalouden tilanne ja geopoliittiset muutokset, raaka-aineiden sekä hyödykkeiden hinnat ja saatavuus, toimittajat, vahinkoriskit, asiakaskysynnän muutokset, kilpailu, yritysostot ja kumppanuudet, innovaatio- ja T&K-toiminta, lainsäädännön muutokset, osaamisen hallinta ja ilmastoon liittyvät riskit.

MAAILMANTALOUDEN TILANNE JA GEOPOLIITTISET MUUTOKSET

Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopoliittiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten maailman BKT:n hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat

kaupankäyntiin vaikuttavat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Kemiran tuotteiden kysyntään. Myös erilaiset poliittiset toimet tai muutokset erityisesti Kemiran keskeisillä markkinoilla ja toimintamaissa voivat aiheuttaa häiriöitä tai muita epäsuotuisia seurauksia Kemiran liiketoiminnalle.

Vuodelle 2025 maailmanlaajuinen taloudellinen epävarmuus kasvoi, kun maailmanlaajuisen kauppasodan uhka kasvoi ja geopoliittiset jännitteet lisääntyivät. Tullimaksutilanteen muutokset, Ukrainan sodan jatkuminen ja jatkuvat geopoliittiset jännitteet aiheuttivat epävarmuutta maailmantaloudessa.

Kemira seuraa jatkuvasti sekä maailmantalouden tilannetta että maailmanpoliittisia liikkeitä ja niiden kehitystä ja pyrkii mukauttamaan liiketoimintaansa tarvittaessa. Myös tullimaksuihin ja kauppasotiin liittyviä riskejä seurataan aktiivisesti ja ne huomioidaan liiketoiminnassa. Kemira toimii pääosin paikallisesti ja paikallisille asiakkaille. Kemiralla on maailmanlaajuisesti 58 tuotantolaitosta, jotka sijaitsevat suhteellisen lähellä asiakkaita, erityisesti Water Solutions -liiketoimintayksikössä. Mahdollisesta maailmanlaajuisesta kauppasodasta aiheutuvien suorien vaikutusten odotetaan olevan melko vähäisiä Kemiran joustavan liiketoimintamallin ansiosta.

Kemiran joustava liiketoimintamalli, jossa tuotanto toteutetaan lähellä asiakkaita, on toistaiseksi suojannut yhtiötä Yhdysvaltojen käyttöön ottamien tullimaksujen aiheuttamilta merkittävilta vaikutuksilta. Suorat vaikutukset ovat toistaiseksi olleet vähäisiä, ja suurin osa altistumisesta kohdistuu raaka-aineisiin. Tullimaksut vaikuttavat eniten Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikköön.

Mahdolliset välilliset riskit voivat sen sijaan olla merkittävämpiä. Kemira on alttiina mahdollisen maailmanlaajuisen kauppasodan epäsuorille vaikutuksille asiakkaidensa ja toimittajiensa kautta. Vaikealla kauppasodalla olisi vaikutuksia Kemiran asiakkaisiin erityisesti pakkauskartonkipuolella, mikä puolestaan voi heikentää Kemiran tuotteiden kysyntää. Lisäksi pitkittynyt taloudellinen epävarmuus voi johtaa maailmanlaajuiseen taantumaan, jolla voi olla vaikutuksia Kemiran toimittajiin, asiakkaisiin ja kumppaneihin. Myös mahdolliset geopoliittisten jännitteiden aiheuttamat kaupan tai toimitusketjun häiriöt voivat vaikuttaa Kemiran toimintaan.

Heikko talouskehitys voi johtaa asiakkaiden toiminnan lakkauttamiseen tai konsolidointeihin ja täten pienentyneeseen asiakaskuntaan. Epäsuotuisa taloustilanne voi myös kasvattaa

tiettyjen raaka-aineiden saatavuus- ja hintariskejä. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat vain osittain näiltä riskeiltä.

Mahdolliset lakot voivat erityisesti vaikuttaa kielteisesti Kemiran toimintaan ja aiheuttaa myös lyhyen tähtäimen asiakaskysyntään liittyviä riskejä.

RAAKA-AINEIDEN SEKÄ HYÖDYKKEIDEN HINNAT JA SAATAVUUS

Raaka-aine-, hyödyke- tai logistiikkakustannusten huomattavat ja nopeat korotukset voisivat vaarantaa Kemiran kannattavuuden, jos Kemira ei kykenisi viipymättä siirtämään korotuksia tuotteidensa hintoihin. Esimerkiksi huomattavat ja/tai nopeat öljy- ja kaasujohdannaisien tai sähkön hintojen muutokset voivat vaikuttaa olennaisesti Kemiran kannattavuuteen. Raaka-aineiden toimittajakentässä tapahtuvat muutokset, kuten konsolidoinnit tai kapasiteetin supistukset, voivat nostaa raaka-aineiden hintoja. Lisäksi merkittävät kysynnän muutokset toimialoilla, jotka ovat tiettyjen raaka-aineiden pääkäyttäjää, voivat johtaa raaka-aineiden hintojen vaihteluihin. Vuonna 2025 raaka-aineiden ja hyödykkeiden hinnat, mukaan lukien energian ja sähkön hinnat, laskivat verrattuna vuoteen 2024.

Tiettyjen raaka-aineiden saatavuus voi vaikeuttaa Kemiran tuotantoa ja heikentää kannattavuutta, mikäli siihen ei ole riittävästi varauduttu kartoittamalla vaihtoehtoisia toimittajia tai mahdollisuuksia prosessimuutoksiin. Raaka-aine- ja hyödykeriskejä seurataan tehokkaasti ja hallitaan Kemiran keskitetyn hankintayksikön (Sourcing) avulla. Riskienhallintatoimiin kuuluvat muun muassa tärkeimpien raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden ja hintojen ennakointi, raaka-aineiden osto- ja myyntisopimusten synkronointi, joidenkin kriittisten raaka-aineiden tuottaminen itse, strategiset investoinnit energiayhtiöihin sekä käytetyn energian ja sähkön osittainen suojaus. Vuonna 2025 Kemira onnistui hallitsemaan hyvin raaka-aineisiin liittyviä riskejään.

TOIMITTAJAT

Kemiran liiketoimintojen jatkuvuus riippuu palvelujen ja tuotteiden täsmällisistä toimituksista ja laadukkaista tuotteista ja palveluista. Liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi Kemiralla on tällä hetkellä lukuisia kumppanuuksia ja sopimuksia tuotteiden ja palvelujen toimittajien kanssa. Tietyt raaka-aineina käytetyt tuotteet ovat kriittisiä, sillä niitä voidaan hankkia taloudellisesti vain yhdestä tai ainoasta lähteestä. Kyseisten raaka-aineiden toimitusten yhtäkkinen merkittävä väheneminen tai keskeytyminen voi vaikuttaa Kemiran liiketoimintoihin, mikä puolestaan voi vaikuttaa negatiivisesti Kemiraan. Hankintatoimen, toimittajien valinnan sekä sopimusten ja toimittajasuhteiden tehon hallinta voi vaikeuttaa

Kemiran asiakaslupausten täyttämistä. Vuonna 2025 ei ilmennyt sellaisia raaka-ainepuutoksia, jotka olisivat vaikuttaneet Kemiran tuotantotoimintaan.

Kemira hankkii suuren osan sähköstään Suomessa omakustannushintaan (Mankala-periaate) omistussuutensa mukaisesti Teollisuuden Voiman ja Pohjolan Voiman sähköä tuottavista vesi- ja ydinvoimalaitoksista. Merkittävät pitkän aikavälin häiriöt näiden tuotantolaitosten tuotantotasoiissa voivat vaikuttaa haitallisesti Kemiraan. Kemira hankkii näistä laitoksista sähköä omakustannushintaan, joka saattaa olla sähkön markkinahintoja alhaisempi tai korkeampi.

Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan, analysoimaan ja osallistamaan toimittajia toimitusten sekä lopputuotteiden ja palvelujen kilpailukykyisten hintojen varmistamiseksi. Yhteistyötä kehitetään tärkeimpien toimittajien kanssa uuden arvon löytämiseksi ja luomiseksi sekä riskien pienentämiseksi. Toimittajien suorituskkyä seurataan säännöllisesti osana toimittajien suorituskvyn hallintaprosessia. Kemianteollisuuden toimittajiin liittyvän korkean riskin vuoksi riskienhallinta ja niiden vaikutusten lieventäminen tällä alueella ovat edelleen merkittävä painopistealue.

VAHINKORISKIT

Kemiran tuotantotoiminta on alttiina useille vahinkoriskeille, kuten tulipaloille ja räjähdyksille, laiterikoille, luonnonkatastrofeille, poikkeuksellisille sääoloille, ympäristöonnettomuuksille ja niihin mahdollisesti liittyville korvausvastuulle sekä työterveys- ja työturvallisuusriskeille. Nämä riskitapahtumat voivat johtua useista tekijöistä, mukaan lukien (mutta ei rajoittuen) haitallisen tunkeilijan luvattomasta pääsystä tietohallintojärjestelmään tai muista kyberturvallisuusongelmista, mikä voi johtaa järjestelmävahinkoihin ja edelleen taloudellisiin vahinkoihin ja toimitushäiriöihin. Systemaattisella asetettujen tavoitteiden toteuttamisella, sertifioituilla johtamisjärjestelmillä, tehokkailla vahingontorjuntaohjelmilla, työturvallisuuden aktiivisella edistämisellä, riittäväillä kunnossapitotoimilla ja pätevällä henkilöstöllä on vahinkoriskien hallinnassa keskeinen merkitys. Kemiralla on lisäksi useita vakuutusohjelmia, jotka suojaavat yhtiötä vahinkoriskien taloudellisilta vaikutuksilta. Kemira ylläpitää ja kehittää jatkuvasti ja järjestelmällisesti tietoturvamenettelytapojaan ja teknisiä valvontatoimiaan, mukaan lukien digitaalisen omaisuuden suojaamiseen keskittyviä kyberturvallisuustoimenpiteitään. Kemira suojaa tärkeimpiä omaisuuseriään mahdollisilta uhkilta, kuten verkkohyökkäyksiltä, tietomurroilta ja luvattomalta käytöltä. Tällaisia omaisuuseriä ovat esimerkiksi paikallisissa liiketoiminta- ja tuotantoympäristöissä sekä pilviympäristöissä sijaitsevat liiketoiminnan kannalta keskeiset tiedot, henkilötiedot ja

järjestelmät. Kemira on sitoutunut edistämään turvallisuustietoisuuden kulttuuria säännöllisillä koulutusohjelmilla. Kemira odottaa, että sen kaikki sen työntekijät ilmoittavat ongelmatapauksista nopeasti ja tehokkaasti, jolloin turvallisuusuuhkiin voidaan vastata sujuvasti. Kemiran hallitus arvioi säännöllisesti tietoturvariskejä. Kemirassa ei tapahtunut vuonna 2025 merkittäviä tietoturvaan liittyviä välikohtauksia.

Kemiran toiminta perustuu luotettavaan, ajantasaiseen ja hyvin ylläpidettyyn tietotekniikkaan (Information Technology, IT) ja teollisuuden ohjausjärjestelmiin (industrial control systems, ICS) tuotantotoiminnassa. Näissä järjestelmissä ei tapahtunut merkittäviä poikkeuksia vuoden 2025 aikana.

ASIAKASKYSYNNÄN MUUTOKSET

Tiettyjen kemikaalien (esimerkiksi pakkaus- ja kartonkikemikaalien) käytön tai asiakkaiden tuotteiden tai toiminnan kysynnän merkittävä ja odottamaton lasku voi vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Tiettyjen raaka-aineiden tai hyödykkeiden, kuten esimerkiksi öljy- ja kaasujohdannaisten ja metallien, hintojen merkittävä lasku voi saada asiakkaat siirtymään vähemmän kemikaaleja kuluttaviin toimintoihin. Sekä kasvava tietoisuus ja huoli ilmastomuutoksesta että kestävämmät tuotteet voivat muuttaa asiakaskysyntää esimerkiksi kohti vähemmän kemikaaleja kuluttavia vedenkäsittelyteknologioita. Toisaalta asiakkaiden mahdolliset toimet tuotantokapasiteetin lisäämiseksi voivat kasvattaa kemikaalien kysyntää ja jopa haastaa Kemiran nykyisen tuotantokapasiteetin riittävyyden.

Näiden riskien hallitsemiseksi ja lieventämiseksi Kemira seuraa järjestelmällisesti johtavia markkinoiden kehitystä kuvaavia indikaattoreita ja varhaisia varoitusmerkkejä.

Kemira varmistaa kykynsä reagoida kysynnän muutoksiin oikea-aikaisilla investoinneilla sekä säännöllisillä keskusteluilla asiakkaidensa kanssa. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat myös osittain kysynnän muutoksiin liittyviltä riskeiltä.

Vastatakseen odotettavissa oleviin muutoksiin asiakkaiden vaatimuksissa Kemira on myös tarkentanut strategiaansa keskittymällä enemmän uusiutuviin ratkaisuihin ja aloittanut useita ulkoisia kumppanuuksia innovoidakseen ja kaupallistaakseen uusia uusiutuvia ratkaisuja asiakkailleen. Uusiutuvat ratkaisut ovat merkittävä osa Kemiran tulevia kasvutavoitteita. Kemira odottaa investoivansa uusiutuviin ratkaisuihin keskittyviin hankkeisiin, joiden kaupallistamiseen liittyy esimerkiksi markkinakysyntään liittyviä riskejä.

KILPAILU

Kemira toimii nopeasti muuttuvassa ja kilpaillussa toimintaympäristössä, jossa toimiminen luo itsessään riskin tavoitteiden saavuttamiselle. Kemiran toimialoille pyrkivät uudet toimijat saattavat käyttää aggressiivisia keinoja kilpailuedun saavuttamiseksi, mikä saattaa heikentää Kemiran tuotteiden kysyntää ja siten myös tulosta. Tärkeimpien kilpailijoiden tai asiakkaiden aseman konsolidoituminen saattaa muuttaa markkinadynamiikkaa, mikä voi johtaa muutoksiin myös Kemiran markkina-asemassa. Lisäksi hitaammasta kysyntäympäristöstä johtuva ylikapasiteetti voi vaikuttaa kielteisesti hinnoitteluympäristöön.

Kemira pyrkii itsekin kasvamaan sille mahdollisesti hieman vieraammissa tuoteryhmissä, joissa vallitsee uudenlainen kilpailutilanne, erityisesti uusiutuviissa ratkaisuissa. Pidemmällä tarkastelujaksolla täysin uudenlaiset teknologiat voivat huomattavasti muuttaa nykyistä kilpailutilannetta. Riskiä hallitaan sekä konsernitason tasoisesti että liiketoimintayksiköittäin jatkuvan markkina- ja kilpailijaseurannan avulla. Kemira pyrkii vastaamaan kilpailutilanteeseen asiakassuhteiden sekä tuotteiden ja palvelujen aktiivisella kehittämisellä erottuakseen paremmin kilpailijoista ja ollakseen kilpailukykyinen.

YRITYSOSTOT JA KUMPPANUUDET

Kemira etsii aktiivisesti yrityskauppoihin perustuvia kasvumahdollisuuksia erityisesti veteen liittyen. Nämä mahdollisuudet saattavat liittyä markkinoiden konsolidointiin, maantieteellisen kattavuuden laajentamiseen tai uusien teknologioiden lanseeraamiseen. Organisen kasvun lisäksi yritysostot ovat yksi mahdollinen keino konsernin tavoitteiden ja strategian saavuttamisessa. Konsolidointeja ohjaa kemikaalivalmistajien pyrkimys saada jalansijaa uusilla markkinoilla ja saavuttaa synergioita. Yritysostoja ja/tai kumppanuuksia voidaan tarvita, jotta voidaan saada jalansija uusilla maantieteellisillä alueilla tai tuotemarkkinoilla. Yritysostoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi ostettujen toimintojen ja niiden henkilöstön integroinnissa onnistumiseen. Myös yhteisyritykset edellyttävät sujuvaa yhteistyötä yhteisyrityskumppaneiden kanssa. Epäonnistuminen integroinnissa voi vaikeuttaa yritysostoihin liittyvien taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Kemira on luonut toimintamalleja sekä kohdistanut konsernitason resursseja yritysostojen aktiiviseen hallintaan ja toteutuksen tukemiseen. Mahdollisten yritysostokohteiden arvioinnissa sekä niihin liittyvissä transaktioissa käytetään myös ulkoisia neuvonantajia.

Marraskuussa 2024 Kemira sai Kiinan Yanzhoussa kielteisen tuomioistuimen päätöksen, joka liittyi Kemiran ja Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co. (TCWF) -yhtiön yhteisyrityksen

toimintatapaan. Yhteisyritys, josta Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta, rasvahappokloridia. Yhteisyritys aloitti toimintansa Shandongin maakunnassa Kiinassa vuonna 2018. Kemira on tehnyt valituksen ylempään tuomioistuimeen Kiinassa, koska yhtiön mielestä Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. Molemmat osapuolet ovat yhdessä pyytäneet tuomioistuinta keskeyttämään valituksen käsittelyn, ja osapuolet jatkavat neuvotteluja ratkaisun löytämiseksi.

TUTKIMUS- JA INNOVAATIOTOIMINTA

Kemiran tutkimus- ja innovaatiotoiminta on ensisijaisen tärkeä organisen kasvun ja erottautumisen edistäjä. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia markkinasta erottautuvia tuotteita ja sovelluksia. Lisäksi uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran ja sen asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat Kemiran kannattavuutta. Epäonnistuminen innovoinnissa, uusien teknologioiden tunnistamisessa tai uusien tuotteiden ja palvelukonseptien kaupallistamisessa voi johtaa siihen, ettei kasvutavoitteita saavuteta, ja voi vaikuttaa Kemiran kilpailutilanteeseen.

Tutkimus- ja innovaatiotoimintaan liittyviä riskejä hallitaan tutkimus- ja tuotekehitysprojektien tehokkaalla hallinnalla yhteistyössä T&K-toiminnon ja kolmen liiketoimintayksikön kanssa. Vuoden 2025 alussa tuotekehitys siirrettiin kolmeen uuteen liiketoimintayksikköön, jotta tuotekehitysprosessin asiakaslähtöisyys lisääntyisi. Kehittämällä jatkuvasti tuotekehitysprosessejaan Kemira pyrkii myös tehostamaan innovaatioprojektien toteutusta. Kemira jatkaa erilaistaviin ja vastuullisiin tuotteisiin ja prosesseihin keskittymistä sekä seuraa jatkuvasti uusien tuotteiden ja sovellusten myyntiä.

LAINSÄÄDÄNNÖN MUUTOKSET

Kemiran liiketoimintaa sitovat erilaiset lait ja määräykset, jotka ovat merkittäviä Kemiran strategian kehittämisen ja toteuttamisen kannalta. Kemira katsoo lakien ja määräysten luovan lähtökohtaisesti mahdollisuuksia esimerkiksi vedenkäsittelyn markkinoiden kasvuun liittyen, esimerkiksi fosforin poiston osalta. Kuitenkin jotkut uudet lakiehdotukset, jotka esimerkiksi rajoittavat alumiinin käyttöä, voivat vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Merkittävät muutokset esimerkiksi kemikaali-, ympäristö- tai kuljetuslainsäädännössä ja -sääntelyssä voivat vaikuttaa Kemiran kannattavuuteen korkeampien tuotanto- ja kuljetuskustannusten muodossa. Kyseiset muutokset voivat kuitenkin myös luoda Kemiralle uusia

liiketoimintamahdollisuuksia. Esimerkiksi mahdolliset rajoitukset muovipakkauksille voivat hyödyttää kuitupohjaisia pakkauksia valmistavaa teollisuutta ja sitä kautta Kemiraa.

Kemira seuraa jatkuvasti asetusmuutoksia, kuten REACH-asetukseen (asetus kemikaalien rekisteröinnistä, arvioinnista, lupamenettelyistä ja rajoituksista) liittyviä muutoksia. Jos suunniteltu polymeerien rekisteröinti toteutuisi, sillä olisi merkittävä vaikutus Kemiraan. Lisäksi ilmasto- ja energiapolitiikka aiheuttaa riskin kemianteollisuudelle yleisellä tasolla, jos hiilidioksidipäästöjen hinnat nousevat eivätkä energian hinnat laske. Kemiran tilanne on kuitenkin melko hyvä, sillä sen energiaa eniten käyttävät tuotantolaitokset ja -prosessit sijaitsevat Suomessa, jossa se voi hyödyntää hiilidioksidipäästötöntä ydinenergiaa. Lisäksi Kemira seuraa tarkkaan Euroopan komission ehdotusta uudesta pakkaus- ja pakkausjäteasetuksesta (Packaging and Packaging Waste Regulations, PPWR) ja kertakäyttömuovidirektiivistä (Single-Use Plastic Directive, SUPD). Kemira kehittää innovatiivisia biopohjaisia ja biohajoavia polymeerejä, jotka toimivat yhtä hyvin kuin muovilla päällystetty paperi ja ovat aito vaihtoehto muoville. Tietyt lainsäädäntöehdotukset erityisesti Euroopassa, kuten vuonna 2023 ehdotettu PFAS-rajoitus, voivat pitkällä aikavälillä johtaa lisävaatimukseen Kemiran tuotantovälineiden hallinnoinnin suhteen. PFAS-sääntelyn tiukentumisen odotetaan kuitenkin myös lisäävän vedenkäsittelysovellusten, kuten aktiivihillen, kysyntää ja kiihdyttävän kasvua jatkossa. Myös muutokset tavaroiden tuontia ja vientiä sekä tullausta koskevassa sääntelyssä luovat osaltaan tarpeen seurata ja hallinnoida tuotteiden ja kansainvälisen kaupankäynnin säännösten mukaisuutta tuotteiden vaatimusten mukaisen maahantuonnin varmistamiseksi.

Kemira seuraa jatkuvasti lainsäädännön kehitystä ollakseen tietoinen sen myyntiin, tuotantoon ja tuotekehitykseen mahdollisesti vaikuttavaan lainsäädäntöön ja sääntelyyn suunnitelluista ja tulossa olevista muutoksista. Kemira tekee aktiivisesti yhteistyötä toimialaryhmien ja muiden sidosryhmien kanssa ja on luonut sisäisen prosessin, jolla hallinnoidaan mahdollisesti huolta aiheuttavia aineita Kemiran portfolioissa. Prosessissa tarkastellaan muun muassa mahdollisuuksia korvata tällaiset aineet vaihtoehtoisilla aineilla, jos niitä koskeva sääntely tiukkenee. Kemira on myös keskittänyt huomiotaan kansainvälisen kaupankäynnin säännösten mukaisuuden varmistamiseen sekä lisännyt tähän tarvittavia resursseja.

Sääntelyn vaikutukset otetaan järjestelmällisesti huomioon myös strategisessa päätöksenteossa. Kemira osallistuu aktiivisesti sääntelyä koskevaan vuoropuheluun silloin, kun se on toimialan ja liiketoiminnan näkökulmasta perusteltua. Erityisesti Euroopassa

poliittinen painopiste on nykyisen EU:n parlamentin ja komission valinnan jälkeen 2024–2029 toimikaudella EU:n kilpailukyvyn vahvistamisessa sekä aiemman lainsäädännön yksinkertaistamisessa ja täytäntöönpanossa. Tämä voi vaikuttaa myönteisesti kemianteollisuuteen yleisellä tasolla. Äskettäin julkaistun biotalousstrategian odotetaan luovan uusia liiketoimintamahdollisuuksia biopohjaisiin polymeereihin liittyen. Lisäksi vuonna 2025 julkaistun vesiresilienssistrategian täytäntöönpano on nostanut vesikysymykset EU:n poliittiselle asialistalle.

Yhdysvaltain hallituksessa tapahtuu muutoksia, jotka aiheuttavat muutoksia myös lainsäädäntöön ja kauppapolitiikkaan. Näistä muutoksista johtuvia mahdollisia sääntelyvaikutuksia seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Yhdysvalloissa Kemira keskittyy ensisijaisesti niihin osavaltioihin, jotka jatkavat kestävään pakkaustoimintaan liittyviä aloitteita tai ovat aktiivisesti sitoutuneet torjumaan vesivarojen pilaantumista. Tällaisia osavaltioita ovat esimerkiksi Kalifornia, Oregon ja New York.

OSAAMISEN HALLINTA

Kilpailukyvyn ja kannattavan kasvun varmistamiseksi sekä toimintojen tehostamiseksi on äärimmäisen tärkeää palkata ja pitää palveluksessa oikeanlaisia taitoja ja osaamista tarjoavia työntekijöitä. Sopivien osaajien houkuttelevaaminen on ratkaisevan tärkeää yhtiön kasvustrategian toteuttamisen kannalta. Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan kyvykkyyksiä ja avainosaajia tulevaisuuden tarpeisiin. Palkitsemis-, koulutus- ja urakehitysohjelmien järjestelmällinen kehittäminen ja parantaminen auttaa Kemiraa varmistamaan osaavan henkilöstön saatavuuden.

ILMASTOON LIITTYVÄT RISKIT

Kemira on tunnistanut tiettyjä ilmastoon liittyviä riskejä, joilla voi olla vaikutusta Kemiran toimintaan tai asiakkaiden kysyntään. Lisääntynyt tietoisuus ja huoli ilmastomuutoksesta ja vastuullisemmista tuotteista voi esimerkiksi muuttaa asiakkaiden vaatimuksia vähemmän kemikaaleja kuluttavien vedenkäsittelyteknologioiden hyväksi. Osa Kemiran raaka-aineista on fossiilipohjaisia. Kemira on ryhtynyt toimiin lisätäkseen uusiutuvien ja kierrätettävien raaka-aineiden osuutta portfolioissaan ja vähentääkseen riippuvuutta öljy- ja kaasujohdannaisista. Monilla Kemiran asiakkaila on tavoitteena olla hiilineutraali, millä on todennäköisesti vaikutuksia Kemiraan ja asiakkaiden prosesseissa käytettäviin kemikaaleihin. Myös ilmastomuutokseen liittyvät äärimmäiset sääolosuhteet, kuten hurrikaanit ja tulvat, voivat vaikuttaa Kemiran toimitusketjuun ja tavarantoimittajiin sekä Kemiran omiin tuotantolaitoksiin. Useita ilmastoon liittyviä riskejä seurataan osana Kemiran

Yksityiskohtainen selvitys Kemiran riskienhallinnan periaatteista ja organisoinnista on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.kemira.fi/sijoittajat.
Selvitys rahoitusriskeistä on saatavilla vuoden 2025 tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 675 295 741 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli 88 177 782 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemiran uusi kasvustrategiaa tukeva organisaatio ja toimintamalli käynnistyivät 1.1.2025. Muutosten tavoitteena on lisätä asiakaslähtöisyyttä, strategista fokusta, nopeuttaa kasvua ja luoda omistaja-arvoa.

Water Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö, mikä heijastaa Kemiran tavoitteita kasvattaa vesiliiketoimintaansa merkittävästi sekä orgaanisesti että yrityskauppojen kautta. Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikkö keskittyy muun muassa kasvavaan uusiutuvien materiaalien markkinaan, erityisesti pakkauksiin, jossa Kemiran uusiutuvien tuotteiden tarjooma tukee asiakkaiden kestävyystavoitteiden saavuttamista. Fiber Essentials -liiketoimintayksikkö keskittyy sellu- ja valkaisu-markkinaan, jonka arvoketjussa Kemiran tuotteilla on keskeinen rooli.

Lisäksi Kemira perusti keskitetyn Operations-yksikön ja muutti työskentelymallia tutkimus- ja kehitysyksikössään. Yhtiöön luotiin myös uusi New Ventures and Services -yksikkö.

Uusi johtoryhmä aloitti 1.1.2025 toimitusjohtaja **Antti Salmisen** johdolla.

Petri Castrén, talousjohtaja, CFO

Tuija Pohjolainen-Hiltunen, johtaja, Water Solutions

Harri Eronen, johtaja, Packaging & Hygiene Solutions

Antti Matula, johtaja, Fiber Essentials

Simon Bloem, operatiivinen johtaja, COO (1.5.2025 lähtien)

Eeva Salonen, johtaja, People & Culture (30.11.2025 asti)

Linus Hildebrandt, johtaja, Strategy & Sustainability

Sampo Lahtinen, johtaja, Research & Innovation

Peter Ersman, johtaja, New Ventures & Services

Muutoksia Kemiran johtoryhmässä

23.10.2025 Kemira tiedotti, että Tuomas Mäkipeska on nimitetty talousjohtajaksi. Hän aloittaa uudessa tehtävässään 1.4.2026. Talousjohtajan tehtävien sujuvan siirron varmistamiseksi Tuomas Mäkipeska aloittaa Kemirassa jo 1.3.2026. Hän työskentelee yhdessä Petri Castrénin kanssa, kunnes aloittaa uudessa roolissaan talousjohtajana huhtikuun alussa.

16.6.2025 Kemira ilmoitti, että Ulrika Dunker on nimitetty henkilöstöjohtajaksi. Hän aloitti uudessa tehtävässään vuoden 2026 alussa. Dunker siirtyi Kemiralle Alleimalta, jossa hän toimi henkilöstöjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Nykyinen henkilöstöjohtaja Eeva Salonen jäi eläkkeelle vuoden 2025 loppuun mennessä.

5.5.2025 Kemira ilmoitti, että talousjohtaja Petri Castrén jättää Kemiran vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Castrén on ollut Kemiran talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2013 lähtien. Hänet nimitettiin sujuvan siirtymäkauden varmistamiseksi Kemiran väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi heinäkuussa 2023 talousjohtajan tehtävän lisäksi, kunnes Antti Salminen aloitti toimitusjohtajana helmikuussa 2024.

29.1.2025 Kemira ilmoitti, että Simon Bloem on nimitetty Operations-yksikön johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.5.2025 lähtien. Hän siirtyi Kemiralle Envaliorilta, jossa hän on johtanut kansainvälistä materiaaliuutantoa.

Yrityssostot ja -myynnit

24.10.2025 Kemira ilmoitti, että Water Engineering, Inc -yrityksen ostaminen on saatettu päätökseen. Kauppahinta on noin 150 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

16.9.2025 Kemira ilmoitti laajentavansa tarjontaansa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin ja allekirjoittaneensa sopimuksen vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering Inc. -yhtiön ostamisesta Nolan Capital Inc.:lta. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Nebraskassa, Yhdysvalloissa. Kauppahinta on noin 150 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria ja se on ehdollinen tavanomaisille oikaisuille. Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2025 loppuun mennessä, kun kaupan toteutumiseen liittyvät järjestelyt on saatu valmiiksi ja viranomaiset ovat hyväksyneet kaupan. Yrityskauppa on Kemiralle tärkeä strateginen askel, sillä sen avulla Kemira laajentaa Water Solutions -liiketoimintaansa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin.

2.4.2025 Kemira sai päätökseen Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työtekijöitä ei siirry kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

Muita tiedotteita katsauskauden aikana

23.12.2025 Kemira ilmoitti, että se on mitätöinyt takaisinostamansa 5 000 000 omaa osaketta. Kemiran osakkeiden kokonaismäärä on mitätöinnin jälkeen 150 342 557. Mitätöinnin jälkeen Kemiralla on 896 004 omaa osaketta.

16.12.2025 Kemira ilmoitti, että se on saanut heinäkuussa 2025 julkistamansa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman päätökseen. Kemira osti takaisin yhteensä 5 000 000 omaa osaketta välillä 22.7.2025–16.12.2025, mikä vastaa noin 3,2 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Takaisinosto-ohjelma perustui vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle myöntämään valtuutukseen.

16.12.2025 Kemira ilmoitti, Kemiran hallitus on päättänyt pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän enimmäisosakemäärän alkavalle ansaintakaudelle 2026–2028. Mikäli ansaintajaksolle PSP 2026–2028 asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä noin 1 034 902 osaketta (tarkottaen bruttoansaintaa ennen ennakonpidätyksen vähentämistä).

16.12.2025 Kemira ilmoitti, että Kemiran hallitus on päättänyt rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella luovutettavien osakkeiden enimmäismäärän vuodelle 2026. Rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella luovutettavien osakkeiden kiintiön enimmäismäärä vuonna 2026 on 103 490 Kemiran osaketta (tarkottaen bruttoansaintaa ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä).

14.10.2025 Kemira julkisti uuden Kemira Water Index 2025 -raportin. Raportti korostaa, että vesiresilienssin vahvistamiseksi tarvitaan kiireellisiä toimia ja tehokkaampia strategioita, erityisesti alueilla, joiden ilmastoon ja vesistöön kohdistuu kasvavia paineita. Raportti kokoaa yhteen kansainvälistä tutkimusta, asiantuntija-analyysia ja kuluttajanäkemyksiä.

17.9.2025 Kemira ilmoitti, että sen aiemmin julkistettu suunnitelma rakentaa aktiivihiilen uudelleenaktivointilaitos Ruotsin Helsingborgin toimipaikalle on saanut täyden investointihyväksynnän. Strateginen päätös merkitsee merkittävää askelta Kemiran pyrkimyksissä laajentaa vedenkäsittelyosaamistaan Pohjoismaissa, panostaa aktiivihiileen uutena kasvualana ja edistää pitkän aikavälin tavoitettaan kaksinkertaistaa vedenkäsittelyliiketoimintansa.

3.9.2025 Kemiralle on myönnetty kultatason luokitus ja yhtiön historian korkein pisteytys (82/100) EcoVadiksen arvioinnissa, joka on johtava kansainvälinen kestävyysluokituksia tekevä yhtiö. Nousua viime vuoden arvoinnista on viisi pistettä (77/100 vuonna 2024) ja tulos asettaa Kemiran maailmanlaajuisesti EcoVadiksen arvioimien yritysten parhaaseen 2 prosenttiin.

8.8.2025 Kemira ilmoitti nostavansa AKD-vahatuotteiden (alkyyliketeneidimeeri) hintoja enintään 5-15 % APACin alueella. Muutos tulee voimaan välittömästi tai nykyisten sopimusten salliessa. Muutos on tarpeellinen AKD-vahan toimitusketjun kohonneiden kustannusten vuoksi.

24.7.2025 Kemira ilmoitti strategisesta investoinnista, jolla se laajentaa tuotantokapasiteettiaan Tarragonassa, Espanjassa. Investointi on hyväksytty aiemmin tänä vuonna ja on arvoltaan lähes 20 milj. euroa. Se mahdollistaa uuden tuotantolinjan rakentamisen alumiinikloorihydraatille (ACH), joka on ensisijaisesti juomaveden käsittelyssä käytettävä tehokas koagulantti.

18.7.2025 Kemira ilmoitti, että sen hallitus on päättänyt aloittaa Kemiran omien osakkeiden hankinnan 20.3.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma alkaa aikaisintaan 22.7.2025 ja päättyy viimeistään 20.9.2026. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 3,2 % osakkeiden kokonaismäärästä.

10.7.2025 Kemira antoi tulosvaroituksen. Kemira laski näkymiään vuodelle 2025 ja julkaisi ennakkotietoja toisen neljänneksen tuloksesta. Kemira odottaa nyt vuoden 2025 liikevaihdon olevan 2 700 ja 2 950 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökäteen 510 ja 580 miljoonan euron välillä vuonna 2025. Aiemmin Kemira arvioi liikevaihdon olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökäteen 540 ja 640 miljoonan euron välillä. Näkymien taustaoletuksia on myös päivitetty.

9.7.2025 Kemira ilmoitti muodostavansa strategisen kumppanuuden CuspAl:n kanssa tekoälypohjaisten materiaali-innovaatioiden kehittämiseksi vedenkäsittelyssä. Kumppanuus tähtää materiaali-innovaatioiden uudistamiseen kemianteollisuudessa hyödyntämällä edistyneitä tekoälyteknologioita.

25.6.2025 Kemira ilmoitti sopineensa kolmivuotisesta strategisesta kumppanuudesta Bluephan kanssa Aasiassa. Yhteistyön tarkoituksena on edistää PHA:n (polyhydroksialkanoaatit) laajamittaista käyttöä täysin biopohjaisena pinnoitteena paperille, pahville ja kuituvalostuotteille, tavoitteena kestävämmät pakkaukset ja muovijätteen vähentäminen.

12.6.2025 Kemira ilmoitti nimitystoimikuntansa jäsenet. Nimitystoimikunta koostuu neljän suurimman osakkeenomistajan edustajista 31.5. tilanteen perusteella: Oras Invest Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Impax Asset Management plc. Lisäksi Kemiran hallituksen puheenjohtaja on nimitystoimikunnassa asiantuntijajäsenenä.

9.6.2025 Kemira ilmoitti investoivansa natriumboorihydridin jauhetuotantokapasiteetin laajennukseen Äetsän tuotantolaitoksessa Suomessa. Investoinnin myötä rakennetaan uusi tuotantolinja ja samalla parannetaan tehtaan prosessiturvallisuutta. Kokonaisinvestoinnin arvo on alle 10 miljoonaa euroa. Tuotantokapasiteetin laajennus tukee globaalisti kasvavan lääketeollisuuden tarpeita Euroopassa ja muilla vientimarkkinoilla.

20.5.2025 Kemira ilmoitti, että se on sopinut Metsä Groupin kanssa yhteistyöstä uuden Kuura-tekstiilikuidun kehityksessä. Kuura tarjoaa kilpailukykyisen, integroidun ja skaalattavan, eurooppalaisen vaihtoehdon markkinoilla tarjolla oleville lyocell-tyyppisille tekstiilikuiduille. Kemiran kemian- ja prosessiasiantuntijuus parantavat prosessitehokkuutta ja mahdollistavat kuitutuotannon skaalauksen ja integroinnin Metsä Groupin olemassa olevaan sellutuotantoon.

25.4.2025 Kemira ilmoitti, että se ottaa käyttöön vähintään 5 %:n lisämaksun Yhdysvalloissa myytäviin tuotteisiin ja palveluihin 1.5.2025 alkaen. Tämä koskee kaikkia Packaging & Hygiene- sekä Water Solutions -liiketoimintayksiköiden asiakkaita. Toimenpide vastaa viimeaikaiseen ulkoisten kustannusten merkittävään kasvuun, mikä johtuu maailmanlaajuisesta kauppapolitiikasta.

27.3.2025 Kemira ilmoitti, että se on tehnyt yhdessä IFF:n kanssa investointipäätöksen. Yhtiöt muodostavat yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia ja biopohjaisia materiaaleja kaupallisessa mittakaavassa. Kokonaisinvestointi on arviolta noin 130 miljoonaa euroa, ja tuotannon odotetaan käynnistyvän loppuvuodesta 2027.

20.3.2025 Kemira ilmoitti, että yhtiön hallitus on päättänyt luopua ennakkoon nimitystä toimitusjohtajan sijaisesta. Päätös pohjautuu vallitsevaan markkinakäytäntöön. Hallitus nimittää toimitusjohtajan sijaisen tai väliaikaisen toimitusjohtajan, jos toimitusjohtaja estyy hoitamasta tehtäviään.

20.3.2025 Kemira ilmoitti investoivansa useita miljoonia euroja paperin, kartongin ja pehmopaperin lujuuskemikaalien tuotantoon Thaimaassa vastatakseen kasvavaan kysyntään APAC-alueella. Laajennusprojekti alkaa ensi vuonna. Uusi kapasiteetti saataneen käyttöön elokuussa 2026.

12.3.2025 Kemira julkaisi vertailulukuja uudesta organisaatiostaan. Tammikuun 2025 alusta lähtien Kemiralla on ollut kolme liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials.

Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

11.2.2026 Kemiran hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tavoitteena on optimoida Kemiran pääomarakennetta edelleen ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, ja niiden hankkimiseen voidaan käyttää enintään 100 miljoonaa euroa. Omien osakkeiden takaisinostot tehdään 13.2.2026 ja 20.9.2026 välillä, ja hankitut osakkeet mitätöidään ohjelman päättyttyä.

11.2.2026 Kemira ilmoitti hankkivansa SIDRA Wasserchemien. Yhtiö valmistaa koagulantteja kahdella tuotantolaitoksellaan Saksassa ja palvelee asiakkaita Saksassa, Belgiassa ja Alankomaissa. Yritysosto edellyttää Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja sen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon aikana. Kauppahinta on noin 75 miljoonaa euroa, ja se on ehdollinen tavanomaisille kauppahinnan oikaisuille.

15.1.2026 Kemira julkaisi nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026. Kemiran nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valitaan seitsemän jäsentä ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Susan Duinhoven, Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Matti Lehmus, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas. Hallituksen nykyinen jäsen Timo Lappalainen on ilmoittanut, että hän ei ole enää käytettävissä uudelle hallituskaudelle.

9.1.2026 Kemira ilmoitti, että se on saanut päätöksen yksityisomisteisen AquaBlue Inc. -yrityksen oston Ohiossa, Yhdysvalloissa. Kauppahinta on alle 10 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. AquaBlue tarjoaa jäteveden ja teollisuusvesien vedenkäsittelypalveluja asiakkaille elintarvike- ja juomateollisuudessa, valmistavassa teollisuudessa sekä terveydenhuollossa.

Näkymät vuodelle 2026

LIIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 liikevaihto: 2 753,5 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 470 ja 570 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 operatiivinen käyttökate: 524,6 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

Maailmantalouden jatkuva epävarmuus on johtanut heikompaan Kemiran loppumarkkinoiden kysyntään (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuus vaikuttaa erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan, vaikka Kemiran teollisiin asiakkaisiin liittyvä taloudellinen epävarmuus aiheuttaa kysynnän vaihtelua. Näkymien taustalla on oletus, että raaka-aineympäristö pysyy vakaana, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä ja että Yhdysvaltain dollarin kurssi heikkenee hieman vuoden 2025 lopun tasolta. Kemiran ennen vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen julkaisemista julkistetut yritysostot sisältyvät näkymiin.

Taloudelliset tavoitteet

Kemiralla on seuraavat kasvustrategiaa tukevat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet: yli 4 %:n keskimääräinen vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu, operatiivinen käyttökateprosentti 18–21 % ja operatiivinen sidotun pääoman tuotto (ROCE) yli 16 %.

Helsingissä 11.2.2026

Kemira Oyj
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

KONSERNIN KESTÄVYYSRAPORTIN LAATIMISPERUSTEET

Kemira raportoi tiedot yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (*Corporate Sustainability Reporting Directive*, CSRD) vaatimusten mukaisesti. Vaatimusten tavoitteena on parantaa kestävyysraportoinnin läpinäkyvyyttä, vastuuvellollisuutta ja vertailukelpoisuutta kaikkialla EU:ssa. EU:n tavoitteena on saavuttaa ilmastoneutraalius vuoteen 2050 mennessä ja tehdä kestävyysraportoinnista sekä ympäristöön, sosiaalisiin asioihin ja hyvään hallintotapaan liittyvistä asioista yhtä tärkeitä taloudellisen raportoinnin kanssa. CSRD on linjassa näiden tavoitteiden kanssa. CSRD perustuu muiden kuin taloudellisten tietojen raportointia koskevaan direktiiviin ja laajentaa EU:ssa toimivien yritysten raportointivelvoitteiden soveltamisalaa. Kemira laatii edelleen Global Reporting Initiative (GRI) -indeksin. Sen tavoitteena on parantaa näkyvyyttä sekä ottaa huomioon sidosryhmien kiinnostuksen kohteet ja tarpeet. GRI-indeksi on saatavilla Kemiran verkkosivuilla.

Kemira-konsernin Kestävyysraportti on laadittu Euroopan tilinpäätösraportoinnin neuvoa-antavan ryhmän (*European Financial Reporting Advisory Group*, EFRAG) julkaisemien eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (*European Sustainability Reporting Standards*, ESRS) mukaisesti. Kestävyystiedot ja keskeiset mittarit perustuvat Kemiran kaksinkertaiseen olennaisuuteen perustuvaan Double Materiality Assessment -olennaisuusarviointiin (jäljempänä ”olennaisuusarviointi”), joka laadittiin raportointivuonna. Kestävyysraportti kattaa koko Kemiran arvoketjun alkupäästä loppupäähän. Mittarit, jotka esitellään aihekohtaisten standardien alla, kattavat Kemiran omat toiminnot, ellei toisin mainita. Lisätietoja Kemiran arvoketjusta, olennaisuusarviointiprosessista ja sen tuloksista esitetään kohdassa *Liiketoimintamalli, arvoketju ja strategia* sekä *Kaksinkertainen olennaisuusarviointi*.

Riippumaton kolmas osapuoli Ernst & Young Oy on varmentanut Kestävyysraportin (rajoitettu varmennus). Varmennus tehtiin kansainvälisten ISAE 3000 -varmennusstandardien mukaisesti.

Rakenne ja sisältö

Tämän Kestävyysraportin rakenne noudattaa ESRS:n järjestystä ja vaatimuksia. Se sisältää Yleiset tiedot -osion ja kolme standardiosiota: Ympäristötiedot, Sosiaaliset tiedot ja Hallintotapatiedot. Yleiset tiedot sisältävät esimerkiksi Kemiran olennaisuusanalyysiprosessin, raja-arvot ja tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on esitetty jokaisen aihealueosion alussa. Näitä seuraavat Kemiran toimintaperiaatteet, tavoitteet, toimet ja mittarit, mitkä on yhdistetty olennaisiin kestävyysseikkoihin. Yksityiskohtaisempi ESRS standardiin pohjautuva luettelo sisällöstä esitetään tämän *Yleiset tiedot* -osion lopussa.

Konsolidoinnin laajuus

Konsolidoidut kestävyystiedot kattavat emoyhtiö Kemira Oyj:n ja Kemira Oyj:n määräysvallassa olevat tytäryritykset. Tytäryritykset ovat oikeudellisia yksiköitä, joihin Kemira Oyj:llä on määräysvalta, kuten tilinpäätöksessä (liite 6.2 Konsernin tytäryritykset ja osakkuusyritykset) on määritelty. Konsolidoinnin laajuus vastaa tilinpäätöstä, lukuun ottamatta osakkuusyrityksiä, joita ei ole sisällytetty kestävyysraportointiin. Kaikkien kestävyystietojen konsolidointi noudattaa edellä mainittuja periaatteita, ellei toisin mainita.

Kestävyysraporttiin sovellettava raportointijakso vastaa tilikautta (1.1.2025–31.12.2025). Tämän raportin vertailuluvut on tehty vuosien 2024 ja 2023 vastaaviin ajanjaksoihin, ja ne esitetään, mikäli vertailuluvut ovat saatavilla. Kemira laati Kestävyysraportin ensimmäisen kerran raportointivuodelle 2024.

Estimoinnissa käytetyt lähteet ja tuloksen epävarmuus

Kun ESRS-standardien mukaista kestävyysraporttia laaditaan, johdon on tehtävä mittareita koskevia estimointeja ja oletuksia. Kemira käyttää laadunvalvontaa kestävyysmittareiden laskemiseen ja valmisteluun tietojen täydellisyyden varmistamiseksi. Kestävyystietoja kerätään lisäksi käyttämällä suoria mittauksia, laskelmia ja estimointeja. Estimointeja ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aiempiin kokemuksiin ja odotuksiin tulevista

tapahtumista, joilla voi olla olennaisia vaikutuksia ja joita pidetään olosuhteisiin nähden kohtuullisina. Estimoinnissa käytettyjä lähteitä ja tuloksen epävarmuutta kuvataan kunkin osion *Laatimisperiaatteet*-kappaleessa.

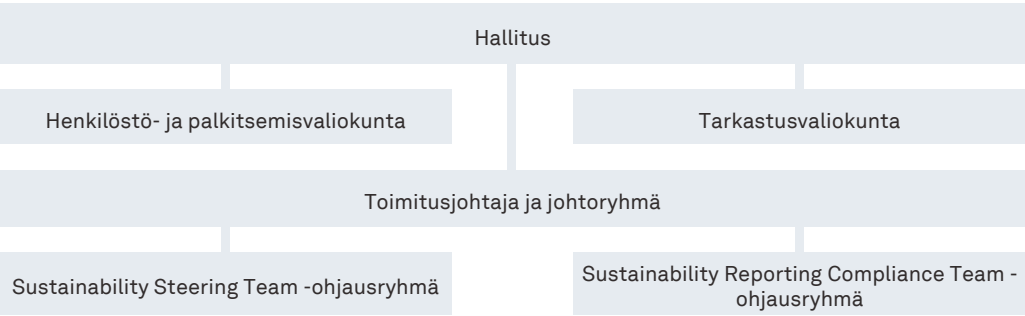
KESTÄVYYDEN HALLINTOJÄRJESTELMÄ

Tässä Kestävyyssraportissa kuvataan Kemiran kestävyiden hallintojärjestelmää. Lisätietoja Kemiran hallintoelimestä, niiden tehtävistä ja vastuista sekä sisäisistä valvontaprosesseista ja riskienhallinnasta löytyy *Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä* -asiakirjasta, joka on saatavilla Kemiran verkkosivuilla. Kemiran uusi liiketoimintamalli tuli voimaan 1.1.2025, mikä on johtanut organisaatiovastuun muutoksiin edelliseen raportointivuoteen verrattuna.

Kemiran kestävyiden hallintojärjestelmä

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat Kemiran johtamisesta ja toiminnasta, mukaan lukien kestävyysseikat, Suomen osakeyhtiölain ja Kemiran yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Kestävyyystyötä tehdään koko organisaatiossa, sillä kestävyys on integroitu Kemiran strategiaan. Olennaiset kestävyteen liittyvät aiheet sekä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet määriteltiin olennaisuusarvioinnin ja Kemiran strategisten tavoitteiden avulla, ja ne muodostavat perustan Kemiran Kestävyyssraportin aiheille.

Kestävyyden hallintojärjestelmä -kaavio



Hallitus ja hallituksen valiokunnat

Hallituksen tärkeimpiä tehtäviä on määrittää Kemiran pitkän aikavälin tavoitteet sekä strategiat, joilla tavoitteet saavutetaan. Kestävä kehitys on avainasemassa Kemiran strategiassa, ja se on keskeistä Kemiran pitkän aikavälin menestykselle. Hallitus hyväksyy yhtiön strategian ja seuraa sen toteutumista. Hallitus osallistuu näin suoraan Kemiran kestävyystoimien määrittelyyn ja niiden seurantaan. Lisäksi hallitus hyväksyy Kemiran arvot,

kestävyystavoitteet ja Kestävyyssraportin. Hallitus on nimittänyt kaksi valiokuntaa avustamaan sen velvollisuuksien täyttämisessä:

- 1. **Tarkastusvaliokunta** auttaa hallitusta valvomaan talous- ja kestävyysraportoinnin prosessia, sisäisen valvonnan järjestelmää, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten ja varmennusten prosessia sekä Kemiran lainmukaisuuden sekä asetusten noudattamisen valvontaprosessia.
- 2. **Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta** auttaa valmistelemaan esimerkiksi keskeisiin kestävyystavoitteisiin liittyvää palkitsemista.

Hallituksen kokoonpano ja monimuotoisuus

Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut jäsenet. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on 5–10 jäsentä. Varsinainen yhtiökokous päätti 20.3.2025, että hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Annika Paasikivi, Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen, Kristian Pullola ja Mikael Staffas. Uusiksi jäseniksi valittiin Susan Duinhoven ja Matti Lehmus. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Annika Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Susan Duinhoven. Hallituksen sihteerinä toimii yhtiön lakiasiaintohtaja Jukka Hakila.

Hallitus on hyväksynyt seuraavat hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet ja tavoitteet. Hallituksen kokoonpanoa suunniteltaessa yhtiön nimitystoimikunta arvioi hallituksen kokoonpanoa yhtiön nykyisen ja tulevan liiketoiminnan tarpeiden näkökulmasta sekä ottaa huomioon hallituksen monimuotoisuuden. Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Kemiran hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä ja toisiaan täydentävä kokemus ja osaaminen Kemiran liiketoiminnan kannalta tärkeimmiltä toimialoilta ja markkinoilta. Lisäksi olennainen tekijä on jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet ja monimuotoisuus. Yhtiön tavoitteena on, että hallituksessa on edustettuna monimuotoisesti eri toimiala- ja markkinaosaaminen, eri ammatti- ja koulutustaustat ja monipuolinen ikäjakama. Hallituksessa on oltava tasapuolisesti edustettuna sekä naisia että miehiä. Kemiran nykyinen hallitus on yhtiön monimuotoisuusperiaatteiden mukainen. Hallituksessa on edustettuna monimuotoisesti eri toimiala- ja markkinaosaaminen sekä eri ammatti- ja koulutustaustat. Kemiran organisaation kestävyys- ja CSRD-asiantuntijat ovat myös hallituksen tukena ja voivat antaa neuvoja tarpeen mukaan.

Hallituksen asiantuntemuksen taso	Annika Paasikivi	Susan Duinhoven	Tina Sejersgård Fanø	Werner Fuhrmann	Timo Lappalainen	Matti Lehmus	Kristian Pullola	Mikael Staffas
Pätevyys ja asiantuntemus								
Hallituskokemus ¹⁾	●	●		●			●	
Toimitusjohtajakokemus ²⁾		●			●	●		●
Talousjohtajakokemus ²⁾							●	●
Johtoryhmäkokemus ²⁾		●	●	●	●	●	●	●
Hallintotapa- ja vaatimustenmukaisuusosaaminen ³⁾	●		●				●	●
Kansainvälinen kokemus ⁴⁾								
EMEA	●	●	●	●	●	●	●	●
Americas								
APAC								
Kemianteollisuuden kokemus ⁵⁾			●	●	●	●		
Kasvun vauhdittamiskokemus ⁶⁾		●	●	●	●	●	●	●
Kestävyyden edistämiskokemus ⁶⁾			●	●		●	●	●
Kannattavuuden kehittämiskokemus ⁶⁾	●	●	●	●	●	●	●	●
Innovaatioiden edistämiskokemus ⁶⁾		●	●		●		●	
Digitalisaation edistämiskokemus ⁶⁾		●	●				●	
Muut pätevyudet ja tiedot								
Syntymävuosi	1975	1965	1969	1953	1962	1974	1973	1965
Sukupuoli	Nainen	Nainen	Nainen	Mies	Mies	Mies	Mies	Mies
Kansalaisuus	FIN	NED	DEN	GER	FIN	FIN	FIN	SWE
Jäsenyyden alkamisajankohta	3/2022	3/2025	3/2022	5/2020	3/2014	3/2025	3/2021	3/2023

1) Hallituksen jäsen on toiminut tai toimii tällä hetkellä kyseisessä tehtävässä julkisessa osakeyhtiössä (muu kuin Kemira) tai suuressa (yksityisessä) yhtiössä. Yritys luokitellaan suureksi, jos sen vuosittainen liikevaihto on yli 1,5 miljardia euroa.

2) Hallituksen jäsen on toiminut tai toimii tällä hetkellä toimitusjohtajana tai johtoryhmän jäsenenä julkisessa osakeyhtiössä tai suuressa (yksityisessä) yhtiössä (kuten edellä on määritelty).

3) Hallituksen jäsen on toiminut vähintään kolme vuotta talousjohtajana tai muussa johtavassa asemassa, jossa hän on vastannut taloushallinnosta, suunnittelusta ja raportoinnista sekä riskienhallinnasta julkisessa osakeyhtiössä tai suuressa (yksityisessä) yhtiössä (kuten edellä on määritelty).

4) Hallituksen jäsen on toiminut vähintään viisi vuotta johtavassa hallinto-, tilintarkastus- tai compliance-asioihin liittyvässä asemassa.

5) Hallituksen jäsen on toiminut vähintään kolme vuotta johtavassa asemassa kyseisellä alueella.

6) Hallituksen jäsenellä on vähintään kolmen vuoden kokemus kymmenen viime vuoden ajalta kemianteollisuudesta hallituksen tai johtoryhmän jäsenenä julkisessa osakeyhtiössä tai suuressa (yksityisessä) yhtiössä (kuten edellä on määritelty).

7) Hallituksen jäsenellä on vähintään kolmen vuoden kokemus kyseisiin aihealueisiin liittyvän strategian menestyksekkäästä edistämisestä hallituksen tai johtoryhmän jäsenenä, tai hän on toiminut johtoryhmässä arvostetussa asemassa osakeyhtiössä tai suuressa (yksityisessä) yhtiössä (kuten edellä on määritelty).

Hallituksen ja johtoryhmän monimuotoisuus, %	2025	2024	2023
Riippumattomat hallituksen jäsenet	100	100	100
Muut kuin liikkeenjohtoon osallistuvat hallituksen jäsenet	100	100	100
Hallituksen sukupuolijakauma			
Naiset	38	29	38
Miehet	63	71	63
Johtoryhmän sukupuolijakauma			
Naiset	20	25	25
Miehet	80	75	75

Konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa ja kehittää Kemiraa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti ja panna täytäntöön hallituksen päätökset. Toimitusjohtaja raportoi säännöllisesti hallitukselle taloudellisista ja muista kuin taloudellisista asioista sekä liiketoimintaympäristöstä.

Johtoryhmä koostuu yhtiön toimivasta johdosta, ja se on vastuussa yhtiön pitkän aikavälin strategisesta kehittämisestä. Kemira mittaa edistymistään kestävyysteemoissa konsernitason keskeisillä suorituskyvyn mittareilla ja tavoitteilla, jotka johtoryhmä tai hallitus hyväksyy. Johtoryhmän jäsenet jakavat vastuun yksittäisistä yhtiön kestävyystavoitteista.

Sustainability Steering Team -ohjausryhmä

Sustainability Steering Team -ohjausryhmä on poikkihallinnollinen ylemmän tason ohjausryhmä. Ryhmän jäsenillä on laaja-alaista kokemusta ja monenlaisia vastuualueita, ja he edustavat Kemiran liiketoimintayksiköitä ja toimintoja. Pääasiallisina tehtävinään ohjausryhmä ohjaa Kemiran kestävyteen liittyviä toimia asetettujen tavoitteiden ja periaatteiden mukaisesti, priorisoi toimia koskevia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia sekä valmistelee johtoryhmälle ehdotuksia siitä, miten Kemiran kestävyysstrategiaa, -sitoumuksia ja -tavoitteita voidaan kehittää. Tähän kuuluu kestävyysstrategian täytäntöönpanon varmistaminen, toistuvat seurantatoimet sekä raportointi tapahtuneesta kehityksestä johtoryhmälle ja hallitukselle.

Sustainability Reporting Compliance Team -ohjausryhmä

Sustainability Reporting Compliance Team keskittyy kestävyysraportointiin ja vaatimustenmukaisuuteen, ja sen jäseninä on ylemmän tason johtajia ja toimintojen kestävyysasiantuntijoita. Sen tehtävänä on johtaa yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin edellyttämän raportoinnin kokonaisvaltaista yhdenmukaistamista, koordinoita olennaisuusarviointia ja valmistella ehdotus kestävyysraportoinnin raja-arvoista ja laajuudesta. Se raportoi johtoryhmälle ja eteenpäin tarkastusvaliokunnalle.

Hallintoelimien roolit liittyen hallintotapaan

Hallitus hyväksyy Kemiran arvot ja liiketapaperiaatteen, jotka ovat Kemiran liiketoimintaetiikan ja yrityskulttuurin perusta. Tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu muun muassa yhtiön lakien ja säännösten noudattamisen valvontajärjestelmän tehokkuuden tarkasteleminen, johdon suorittamien säännösten noudattamatta jättämistä koskevien tutkintojen tulosten ja niihin perustuvien jatkotoimien tarkasteleminen, valvontaviranomaisten suorittamien tarkastusten

tuloksien ja tilintarkastajien havaintojen tarkasteleminen, yhtiön liiketapaperiaatetiedotuksen tarkasteleminen sekä liiketapaperiaatteiden noudattamisen valvonta.

Johtoryhmä hyväksyy Kemiran liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteen. Nämä toimintaperiaatteen on kuvattu *G1 Hallintotapa* -osion *Muut liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteen* -kappaleessa. Johtoryhmä on ottanut huomioon sen, että yrityskulttuurin ja strategian yhteensovittaminen on tärkeää. Se parantaa työntekijöiden sitoutumista ja asiakastytyväisyyttä sekä kasvattaa viime kädessä myyntiä ja kannattavuutta. Tätä tarkoitusta varten Kemiran johtoryhmä on määritellyt Kemiran yrityskulttuurin perustan muodostavat periaatteen, tavat ja käytöstavat. Johtoryhmän jäseniin kuuluvat sekä yhtiön kaikkien kolmen liiketoimintayksikön että yhtiön tärkeimpien toimintojen johtajat, joten heillä on monipuolista osaamista liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvissä asioissa.

Compliance-valiokunta arvioi ja tarkastelee ilmoituksia, jotka liittyvät liiketapaperiaatteiden, yhtiön toimintaperiaatteiden ja sovellettavien lakien ja määräysten mahdollisiin väärinkäytöksiin. Valiokunta tekee tutkintoja tarpeen mukaan ja antaa suosituksia ilmoituksiin liittyvistä seurauksista ja parannustoimista. Se varmistaa, että väärinkäytösilmoitukset arvioidaan puolueettomasti ja asiantuntevasti, ja takaa, että korjaavat toimet ovat yhdenmukaisia koko organisaatiossa. Valiokunta raportoi säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja johtoryhmälle. Compliance-valiokunnan jäsenillä on asiantuntemusta lainsäädännön noudattamisen, liiketoimintaetiikan, tutkintojen tekemisen, henkilöstöjohtamisen ja talouden aloilta sekä Kemiran liiketoiminnasta.

Kemiran vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kemiran hallitus valvoo strategian ja määräysten toimeenpanoa, mukaan lukien kestävyysseikkoihin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia vuosittaisen olennaisuusarvioinnin avulla. Johtoryhmä vastaa toimista, joilla hallitaan olennaisuusarvioinnissa määriteltyjä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Sustainability Reporting Compliance Team -ohjausryhmä koordinoi olennaisuusarviointia, ja sen toteuttavat liiketoimintayksiköiden ja toimintojen asiantuntijat. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnan edistymisestä ja tuloksista raportoidaan Sustainability Steering Team -ohjausryhmälle sekä johtoryhmälle ja edelleen tarkastusvaliokunnalle. Ohjausryhmä tarkistaa olennaisuusarvioinnin tulokset, priorisoi vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja ohjeistaa hallitusta ja johtoryhmää kestävyteen liittyvien ohjelmien, hallinnon ja tavoitteiden toteuttamiseen liittyen. Ohjausryhmää johtaa Kemiran strategia- ja vastuullisuusjohtaja, ja sillä on kokonaisvastuu vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnasta. Kemiran

talousjohtaja ja Finance & Accounting -toiminto vastaavat siitä, että Kestävyyssraportti laaditaan säännösten ja määräysten mukaisesti. Kemiran Finance & Accounting -toiminto vastaa kestävyysraportoinnista yhdessä liiketoimintayksiköiden ja toimintojen asiantuntijoiden kanssa.

Hallitus valvoo eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien ja uusien raportointikäytäntöjen korkeimman tason raportointia ja täytäntöönpanoa. Kemiran johto esitteli hallituksen kokouksissa eurooppalaiseen kestävyysraportointistandardiin perustuvaa raportointia ja muita kestävyteen liittyviä aiheita hallituksen jäsenille vuonna 2025:

- Kestävyysstrategia ja -tavoitteet
- Kestävyysohjelmien ja -toimintaperiaatteiden päivitykset
- Kestävyysraporttikatsaus 2024
- Nykyajan orjuutta koskeva lausunto (*Modern Slavery Statement*)
- EU-taksonomiaan ja yritysten kestävyysraportointia koskevaan direktiiviin liittyvän kestävyysraportoinnin kehitys
- Kemiran turvallisuuskehitys ja muut kestävyteen liittyvät avainluvut
- Tuotantolaitosten ympäristötilan tarkistus
- Olennaisuusarvioinnin tarkistus ja tulokset sekä olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
- Päivitettyjen liiketapaperiaatteiden hyväksyminen

Tarkastusvaliokunta valvoo Kemiran kestävyysraportointia kaikissa kokouksissaan. Kemiran johdon vuonna 2025 valmistelemat ja tarkastusvaliokunnan käsittelemät kestävyteen liittyvät pääaiheet olivat:

- EU-taksonomiaan ja yritysten kestävyysraportointia koskevaan direktiiviin (CSRD) liittyvän kestävyysraportoinnin kehitys – EU:n Omnibus ja ”Quick-fix”-muutokset
- Kestävyysraportoinnin varmistussuunnitelma ja prosessin tila
- Yritysten kestävyysraportointia koskevaan direktiiviin ja eurooppalaisiin kestävyysraportointistandardeihin liittyvä raportointiprosessi
- Olennaisuusarvioinnin tarkistusprosessi ja tulokset sekä olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
- Ilmastomuutokseen liittyvien riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset
- Kemiran ilmastosiirtymäsuunnitelma osana Kestävyysraporttia
- Uusi vesitavoite osana Kestävyysraporttia
- Kestävyysraportti 2025 -luonnos

Kestävyysraportointiin liittyvä riskienhallinta

Kemiran hallitus määrittelee riskienhallinnan pääperiaatteet ja hyväksyy konsernin riskienhallintaperiaatteet. Liiketoimintayksiköt ja toiminnot ovat vastuussa niiden toiminta-alueisiin liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta ja hallinnasta. Strategy & Sustainability -toiminnon Group Risk Management -tiimi koordinoi ja tukee riskienhallintaa. Tämä on jatkuva prosessi, joka pohjautuu toistuvaan ja yhteistyöhön perustuvaan menetelmään. Group Risk Management -tiimi vastaa myös konsernitason riskiyhteenvedosta, joka perustuu liiketoimintayksiköistä ja toiminnoista saatuihin tietoihin, sekä sen varmistamisesta, että riskit raportoidaan ja niitä tarkastellaan johtoryhmässä sekä hallituksessa. Internal Audit -yksikkö Group Governance & Compliance -toiminnossa vastaa Kemiran riskienhallintajärjestelmän tehokkuuden seurannasta ja arvioinnista.

Kemira Oyj:n riskienhallinta perustuu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin, Kemiran liiketapaperiaatteisiin ja Kemiran arvoihin. Kemiran riskienhallinnan periaatteet noudattavat myös kansainvälisiä riskienhallintakehyksiä ja -standardeja, kuten ISO 31000 (Riskienhallinta. Periaatteet ja ohjeet) -standardia.

Kemira pyrkii riskienhallintaprosessinsa (Enterprise Risk Management, ERM) mukaisesti systemaattiseen ja ennakoivaan riskienarvointiin ja tunnistettujen riskien lieventämiseen. Riskit on ryhmitelty eri riskiryhmiin, joilla on selkeästi määritelty vastuut. Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa riskit ja mahdollisuudet ennakoivasti, jotta voidaan varmistaa Kemiran pitkän aikavälin strateginen kehitys ja saavuttaa Kemiran strategiset ja operatiiviset tavoitteet tukemalla päätöksentekoa niin, että epävarmuustekijät ja niiden vaikutukset otetaan huomioon.

Kestävyysraportoinnin riskejä hallitaan Kemiran johtamisjärjestelmän, tarkoin määriteltyjen raportointiprosessien ja tiukkojen sisäisten valvontatoimien avulla. Kemiran sisäinen valvontajärjestelmä kattaa kaikki konsernin toiminnot, myös kestävyysraportoinnin. Sisäistä valvontaa tehdään kaikilla organisaatiotasoilla osana konsernin päivittäistä toimintaa.

Kestävyysraportointi ja -valvontatoimet

Kestävyysraportointi noudattaa Kemiran raportoinnin laatimisperiaatteita ja vuotuisen talousraportoinnin, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan prosesseja. Kemira arvioi säännöllisesti kestävyysraportointiprosessien riskejä ja niihin liittyvää valvontaa osana Kemiran riskienhallintaprosessia. Kestävyysraportointia valvotaan sisäisten prosessivalvontatoimien avulla. Tarkastusvaliokunta seuraa kestävyysraportointiin liittyviä

mahdollisia riskejä ja epävarmuustekijöitä säännöllisesti. Riippumattomat kestävyysraportoinnin varmentajat varmentavat kestävyysraportoinnin vaatimustenmukaisuuden rajoitettua varmennusta käyttäen.

Kestävyysraportoinnin tunnistetut riskit liittyvät laadullisten ja määrällisten tietojen täydellisyyteen sekä raportoinnin ajankohtaan. Jotta raportoidut tiedot olisivat tarkkoja ja oikea-aikaisia, Kemira on ottanut käyttöön raportointijärjestelmiä ja -prosesseja sekä sisäisiä valvontatoimia. Näitä valvontatoimia ovat muun muassa raportointihallintomallin käyttöönotto ja kestävyysraportointiin liittyvien roolien määrittely yhtiön toiminnoissa ja liiketoimintayksiköissä.

Kemira ylläpitää riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmiä varmistaakseen toimintansa tehokkuuden ja vaikuttavuuden, mukaan lukien sen, että taloudellinen, muu kuin taloudellinen ja operatiivinen raportointi on luotettavaa ja että sovellettavia säännöksiä, toimintaperiaatteita ja käytäntöjä noudatetaan. Tarkempia tietoja tästä ja sisäisen valvonnan hallintomallista löytyy Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä -asiakirjasta.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin
Kemira on sisällyttänyt keskeiset kestävyyspainopisteet kannustinohjelmiinsa varmistaakseen, että kestävyyteen liittyvää muutosta pidetään tärkeänä ja että se edistää kannattavaa kasvua. Kemira tarjoaa tulosperusteisia palkitsemiskokonaisuuksia. Kestävyyden keskeiset painopisteet näkyvät konsernin kannustinohjelmissa ja ovat linjassa Kemiran vastuullisen ja kannattavan kasvun strategian kanssa. Kemiralla on sekä pitkän että lyhyen aikavälin kannustinohjelmia, ja pitkän aikavälin kannustinohjelmat on suunnattu valituille ylimmän johdon henkilöille. Turvallisuuden painoarvo on 5 %, ja se on ollut lyhyen aikavälin kannustinohjelman keskeinen suorituskyvyn mittari jo usean vuoden ajan. Viime vuonna lyhyen aikavälin kannustinohjelmaan lisättiin strategisen liikevaihdon kasvun tavoite.

Pitkän aikavälin kannustinohjelman tavoitteena on sovittaa osakkeenomistajien ja ohjelman osallistujien tavoitteet yhteen, kasvattaa Kemiran arvoa, sitouttaa osallistujia Kemiraan ja tarjota kilpailukykyinen palkitsemissuunnitelma. Taloudellisten tavoitteiden lisäksi pitkän aikavälin kannustinohjelmiin (2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027) sisältyy kestävyystavoitteita. Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihdon kasvu ja scope 1 ja 2 -ilmastotavoite on sisällytetty pitkän aikavälin kannustinohjelmaan vuoden 2023 alusta lähtien, ja kummankin painoarvo on 10 %. Ilmastotavoite heijastaa Kemiran sitoutumista vuotuisen Science Based Targets Initiative (SBTi) -sitoumuksen mukaiseen vähennystasoon. Hallitus määrittelee ja

hyväksyy Kemiran kannustinjärjestelmien pääperiaatteet, arvot, kestävyystavoitteet ja liiketapaperiaatteet. Lisätietoa palkitsemisesta löytyy Kemiran *Palkitsemisraportista*.

Due diligence
Kemirassa uskotaan, että eettisesti ja vastuullisesti toimiminen ei ole pelkästään oikein, vaan se myös hyödyttää yhtiön liiketoimintaa ja sidosryhmiä. Kemira noudattaa yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevia Yhdistyneiden kansakuntien periaatteita, jotka edellyttävät yrityksiltä asianmukaista huolellisuutta ihmisoikeuksien suojelemiseksi ja kunnioittamiseksi sekä toimia yritystoimintaan liittyvien väärinkäytösten uhrien auttamiseksi. Kemiran Kestävyysraportti on jäsennelty yhtiön due diligence -prosessin mukaisesti. Lisätietoja Kemiran due diligence -prosesseista löytyy alla olevan taulukon aihekohtaiset standardit -osioista.

Kemira on käynnistänyt erityisen Due diligence -ohjelman vuosille 2025–2028 vastauksena uusiin sääntelyvaatimuksiin ja yritysten kestävää toimintaa koskevaan huolellisuusveloitteeseen (Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CSDDD). Ohjelman tarkoituksena on myös kehittää ja yhdenmukaistaa yhtiön prosesseja. Tämä tehostaa ja yhtenäistää yhtiön työskentelytapoja ja parantaa riskienhallinnan tarkkuutta. Due diligence -ohjelma kattaa yhtiön oman toiminnan ja koko arvoketjun, mukaan lukien logistiikan ja varastoinnin. Ohjelmassa painotetaan voimakkaasti ympäristöön, sosiaalisiin asioihin ja hyvään hallintotapaan liittyviä tekijöitä.

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kestävyysraportin kohdat
1 Vaikutusten ja riskien arviointi	Yleiset tiedot -osion Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet -kappale
2 Vaikutusten ja riskien sisällyttäminen ja toimet niiden käsittelemiseksi	Jokaisen aiheen standardeihin liittyvät toimet
3 Toimien vaikuttavuuden seuranta	Jokaisen aiheen standardeihin liittyvät tavoitteet
4 Viestintä vaikutuksista ja riskeistä	Jokaisen aiheen standardeihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
5 Due diligence -prosessien sidosryhmävuorovaikutus	Jokaisen aiheen standardeihin liittyvät toimintaperiaatteet

LIIKETOIMINTAMALLI, ARVOKETJU JA STRATEGIA

Kemira tuottaa vastuullisia kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille kolmella liiketoiminta-alueella: EMEA-alueella, APAC-alueella ja Americas-alueella. Kemiralla on toimintaa 37 maassa, ja sillä oli 58 tuotantolaitosta vuoden 2025 lopussa. Kemiralla on uusi toimintamalli, joka otettiin käyttöön vuoden 2025 alusta. Uuden toimintamallin mukaisesti Kemiralla on kolme liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Uusi toimintamalli lisää asiakaslähtöisyyttä sekä nopeutta ja ketteryyttä.

Water Solutions -liiketoimintayksikkö tuottaa kemikaaliratkaisuja kunnalliseen ja teolliseen vedenkäsittelyyn sekä juomaveden että jätevedenkäsittelyyn liittyen. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa, kun käsitellään yhteiskunnan suuria vesimääriä, poistetaan epäpuhtauksia vedestä ja mahdollistetaan se, että Kemiran asiakkaiden tuotantolaitokset voivat toimia resurssitehokkaasti. Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikkö keskittyy innovatiivisiin ja kestäviin kuitupohjaisiin ratkaisuihin, jotka auttavat asiakkaita siirtymään kohti kiertotaloutta korvaamalla muovin kuidulla. Kemira kehittää tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa jatkuvasti uusia ratkaisuja, jotka täyttävät vaatimukset lujuuden, jäykkyuden, painon ja kokonaislaadun osalta. Elintarvikkeiden ja muiden herkkien tuotteiden pakkaamiseen suunnattujen kartonkilajien on täytettävä tiukat hygieni- ja puhtausvaatimukset. Fiber Essentials -liiketoimintayksikkö auttaa ainutlaatuisen kemikaaliosaamisensa avulla sellunvalmistajia innovoimaan ja tehostamaan toimintaansa sekä parantamaan lopputuotteiden ominaisuuksia ja laatua. Liiketoimintayksikkö kehittää ja kaupallistaa uusia tuotekonsepteja vastatakseen asiakkaiden tarpeisiin, ja sillä on johtava selluprosessien tuote- ja palveluvalikoima.

Lisätietoja Kemiran liiketoimintayksiköiden ja alueiden taloudellisesta kehityksestä (ESRS2 SMB-1, 40 b), c)), toiminnan muutoksista ja henkilöstön määrästä maantieteellisen alueen mukaan (ESRS2 SMB-1, 40 a) i–iii) on tilinpäätöksessä (Hallituksen toimintakertomus, Taloudellinen tulos 2025 ja Liiketoimintayksiköt, liitteissä 2.1 Segmenttitiedot, 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä 3.6 Liiketoimintojen yhdistäminen).

Kannattava kestävä kasvu on Kemiran strateginen tavoite. Kestävä kehitys on integroitu Kemiran strategiaan ja pitkän aikavälin menestykseen, sillä Kemiran asiakkaat vaativat yhä enemmän kestäviä ratkaisuja. Kemira tarjoaa asiakkailleen ratkaisuja, jotka auttavat heitä käsittelemään, käyttämään uudelleen ja kierrättämään vettä, poistamaan fossiiliset polttoaineet arvoketjuistaan, mahdollistamaan kiertotalousratkaisuja ja parantamaan

toimintojensa resurssitehokkuutta. Vuonna 2025 Kemiran kemikaalien avulla käsiteltiin, käytettiin uudelleen ja kierrätettiin 21 miljardia m³ vettä. Vuonna 2025 Kemiran liikevaihdosta 64 % tuli asiakkaiden resurssitehokkuutta, esimerkiksi energia- ja vesitehokkuutta ja jätetuotannon vähentämistä, parantavista tuotteista. Kemiran asiakkaat keskittyvät yhä enemmän uusiutuviin materiaaleihin ja tuotteidensa käyttöiän päättymistä koskeviin ominaisuuksiin, kuten kierrätettävyyteen ja biohajoavuuteen. Näin ollen uusiutuvat ratkaisut ovat edelleen yksi Kemiran strategisista painopistealueista. Kemiran uusiutuvien ratkaisujen strategiaa käsitellään tarkemmin vuosikatsauksessa. Kemiran tavoittelee 500 miljoonan euron liikevaihtoa uusiutuvista ratkaisuista vuoden 2030 loppuun mennessä.

Yksi Kemiran strategian keskeisistä tavoitteista on olla johtava vastuullisia kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille valmistava yhtiö. Tavoite saavutetaan kehittämällä tuotevalikoimaa, keskittymällä entistä enemmän vedenkäsittelyyn ja parantamalla sitä, miten Kemira itse käyttää uusiutuvia ja kierrätettyjä raaka-aineita. Kemira jatkaa innovaatioiden kehittämistä ja hakee uutta kasvua kestävästä tuotteista ja markkinoista sekä parantaa samalla jatkuvasti omia prosessejaan.

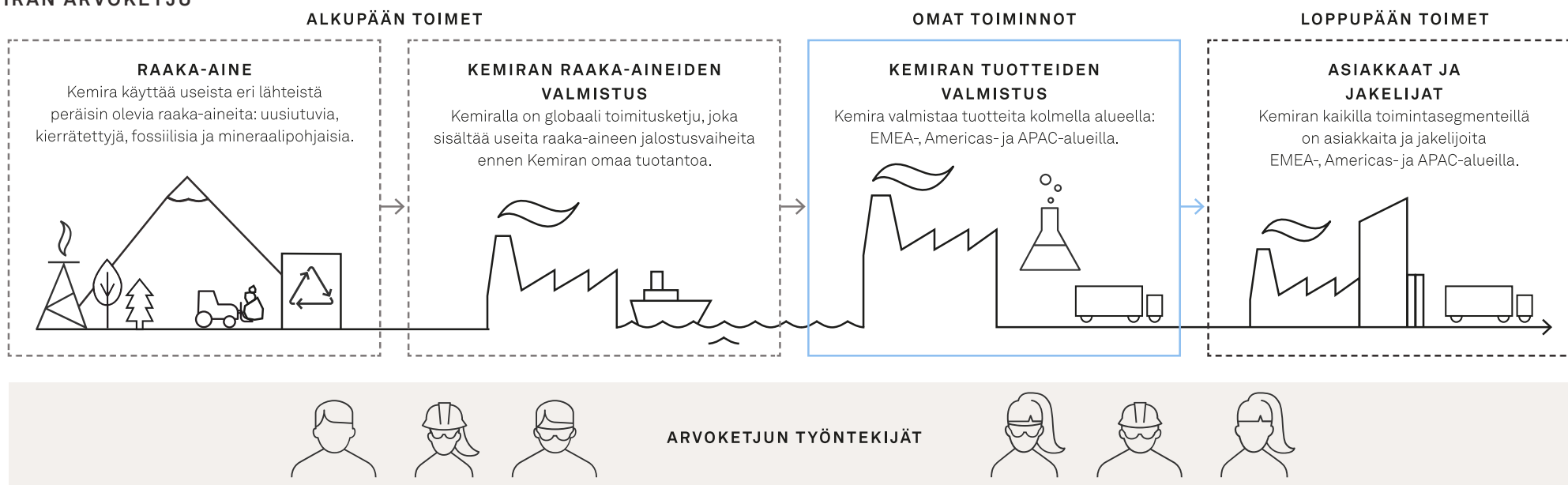
Kemiran arvoketju

Kemiran raaka-aineiden toimitusketju on maailmanlaajuinen. Kemiran tuotteet ovat riippuvaisia jalostetuista mineraali- ja fossiiliraaka-aineista sekä uusiutuvista ja kierrätetyistä jalostetuista raaka-aineista. Kemiran asema arvoketjussa on primaarikemikaalien hyödyntäminen ja niiden jalostaminen erikoiskemikaaleiksi.

Kemiran kaikkien liiketoimintayksiköiden, eli Water Solutions-, Packaging & Hygiene Solutions- ja Fiber Essentials -liiketoimintayksiköiden tarjooma keskittyy seuraaviin alueisiin:

- laaja valikoima innovatiivisia ratkaisuja, joilla voidaan tehostaa vedenkäsittelyprosessin kaikkia vaiheita niin, että veden laatuun liittyvät tavoitteet saavutetaan turvallisesti ja jatkuvasti tiukentuvia määräyksiä noudatetaan
- tuotteita ja palveluita, jotka parantavat asiakkaiden prosessitehokkuutta ja vähentävät energian, veden ja primaariraaka-aineiden kulutusta
- uusia uusiutuvaan hiileen perustuvia kemiallisia konsepteja, jotka erottavat materiaaleja fossiilisista arvoketjuista ja pienentävät asiakkaiden hiilijalanjälkeä tuotteen käyttöiän lopussa
- kemiallisia konsepteja, jotka parantavat lopputuotteiden laatua
- digitaalisia palveluita asiakkaiden prosessien optimoimiseen

KEMIRAN ARVOKETJU



Sidosryhmien edut ja näkemykset

Kemira tarkastelee säännöllisesti sidosryhmiensä odotuksia ja mahdollisia huolenaiheita. Sidosryhmävuorovaikutuksen toimia ovat muun muassa tietojen jakaminen, aktiivinen vuoropuhelu ja yhteistyö yhteistä etua koskevissa asioissa. Näistä toimista saatu palaute ja tieto on sisällytetty Kemiran toiminnan kehittämiseen ja päätöksentekoon. Sidosryhmiltä saatu palaute otetaan huomioon, kun laaditaan yhtiön strategiaa. Sidosryhmien näkemyksiä hyödynnettiin olennaisuusarvioinnissa. Tämä esitellään tarkemmin seuraavassa Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet -kappaleessa. Vuonna 2025 Kemira toteutti *Meaningful stakeholder engagement in the value chain* -tutkimuksen (Merkityksellinen vuorovaikutus arvoketjun sidosryhmien kanssa), jonka tavoitteena oli kehittää Kemiran vuoropuhelua merkittävien sidosryhmien kanssa ja kiinnittää erityistä huomiota yhteydenpitoon vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa.

SIDOSRYHMÄVUOROVAIKUTUS

Sidosryhmät	Vuorovaikutuksen tarkoitus	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan liittyvät tulokset ja vaikutukset
Oma työvoima	- Suora vaikutus arvonmuodostukseen sekä operatiiviseen ja kestävyysasuoritukseen - Vaikutus kestävään työympäristöön ja työoloihin (työterveys ja turvallisuus) - Työ- ja ihmisoikeudet - Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus (DEI)	- Suorituskyvyn johtaminen – henkilökohtaiset kehityskeskustelut - Yhteistyö työntekijöiden edustajien kanssa - Ethics and Compliance -ilmoituskanava ja eettisyyskoulutukset - Paikalliset hyvinvointiohjelmat - Kyselyt ja työpaikka-arvioinnit	- Strategiaviestintä - Suorituskyvyn ja osaamisen kehittäminen - Palkitseminen ja tunnustukset - Johtotason viestintä - Maailmanlaajuiset aloitteet ja kampanjat - Sertifioitu johtamisjärjestelmä ja sisäisten toimintaperiaatteiden päivitykset
Osakkeen-omistajat ja luotonantajat	- Arvonmuodostus osinkojen ja korkomaksujen avulla - Sijoitetun pääoman tuottoon, hyvin hallinto- ja ohjauskäytäntöihin sekä kestävyystoimintaan (ilmastonmuutosten hillitseminen ja päästöjen vähentäminen koko arvoketjussa) liittyvät odotukset - Ihmisoikeudet ja monimuotoisuus - Vastuullisten sijoittajien houkuttelevuus - Läpinäkyvyyden lisääminen	- Lainsäädäntöön perustuva talousviestintä: talousraportointi ja pörssiviestintä - Roadshow't, puhelinkonferenssit ja henkilökohtaiset tapaamiset - ESG-luokitukset ja olennaisuusarviointi - Pääomamarkkinapäivät - Yhtiökokous	- Läpinäkyvä ja säännöllinen raportointi ja varmennettu tietojen julkistaminen - Osallistuminen CDP Climate Change- ja CDP Water Security -kyselyihin - Vastaaminen luokitusyhtiö- ja sijoittajakyselyihin - ESG-luokituksen kehityssuunnitelmat - Viestintä kestävyyskäytännöistä
Asiakkaat	- Liikevaihdon luominen - Kestävien ratkaisujen tarjoaminen - Asiakkaiden auttaminen tavoitteiden saavuttamisessa - Luottamuksen rakentaminen	- Suorat asiakasyhteydet ja asiakaskyselyt - Asiakaswebinaarit, -tapahtumat ja -uutiskirjeet - Liikekumppaneiden due diligence -prosessi - Olennaisuusarviointi ja kestävyysarvioinnit	- Kestävä tuotekehitys ja kestävyteen liittyvät suoritustiedot, kuten tuotteiden hiilijalanjäljet sekä tuote- ja prosessisertifioinnit - Asiakastytyytyväisyys (Net Promoter Score)
Toimittajat	- Toimittajien kestävyystoiminnan vaikutus Kemiran liiketoimintaan – arvoketjumme hiilidioksidipäästöjen vähentäminen - Vastuullisen hankinnan ja kestävä arvoketjun edistäminen – raaka-aineiden hiilijalanjälkien arviointi ja päästöjen vähentämistä koskeva etenemissuunnitelma (ilmastonmuutos, biologinen monimuotoisuus, kiertotalous) - Liiketapaperiaatteiden noudattaminen - Työntekijöiden ihmis- ja työelämäoikeuksien suojeleminen	- Aktiivinen vuoropuhelu toimittajien kanssa - Toimittajien suoritusarviot - Toimittajien due diligence -prosessi - Olennaisuusarviointi - Ethics and Compliance -ilmoituskanava	- Toimittajien kestävyysarviointi ja -tarkastukset - Kestävien raaka-aineiden hankinta - Toimittajien sitoutuminen liikekumppanien liiketapaperiaatteisiin - Toimittajien kehityssuunnitelmat - Yhdenmukaistettu terveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmä yhtiön omille ja palveluntarjoajien työntekijöille
Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	- Arvonmuodostaminen veromaksuilla, koulutuksella ja työpaikoilla - Turvallisuuden ja ympäristönsuojelun taso - Luottamuksen luominen ja yhteisön tuki - Yhteisön huolenaiheisiin, kysymyksiin ja palautteeseen puuttuminen	Vuoropuhelu ja yhteistyö yhteisön huolenaiheisiin puuttumiseksi	- EHSQ-riskienarvioinnit - Avoin vuoropuhelu yhteisöjen kanssa - Paikallisten hankkeiden tukeminen
Valvovat viranomaiset	- Kyky vaikuttaa poliittisiin päätöksiin, jotka koskevat toimintaamme ja liiketoimintaamme vaikuttavaa lainsäädäntöä - Lainsäädännön noudattamisen varmistaminen - Kestävän toimien edistäminen - Ilmastoön liittyvien siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien huomioiminen	- Aihekohtainen vuoropuhelu valvovien viranomaisten kanssa - Julkisiin kuulemisiin vastaaminen ja kyselyt - Kahdenväliset kokoukset - Ethics and Compliance -ilmoituskanava - Olennaisuusarviointi	- Vuoropuhelu EU:n direktiiviehdotuksista - Liiketoimintamallin ja strategian yhdenmukaistaminen - Arvonmuodostus ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvien riskien lieventäminen - Resurssitehokas arvoketju
Toimialajärjestöt	- Kestävyteen liittyvien alan standardien kehittäminen - Mahdollistetaan toimialan osallistuminen poliittisten päättäjien toimintaan - Arvoketjun työntekijöiden edustajien näkemysten ymmärtäminen	- Teollisuusalan ammattiyhdistysten jäsenyys - Yhteisaloitteet ja -ohjelmat - Panostaminen strategiaan suuntiin - Työpajat ja tiedon jakaminen - Kahdenväliset tapaamiset	- European Chemical Industry Council (CEFIC) -yhdistyksen toimintaan osallistuminen - Kemianteollisuus ry:n toimintaan osallistuminen - Kestävyyskäytäntöjen ja -mittausstandardien yhdenmukaistaminen - Arvoketjun työntekijäaloitteiden suunnittelu

OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Kestävyys on sisällytetty kaikkiin toimintoihin, myös strategiaan ja riskienhallintaan. Tämä on ratkaisevan tärkeää riskienhallinnan näkökulmasta, sillä näin Kemira voi lieventää riskejä ja varmistaa pitkän aikavälin resilienssiä. Erillisen olennaisuusarvioinnin avulla yhtiö voi priorisoida tärkeimmät riskit vuosittaisen raportointiprosessin aikana. Kemira arvioi ja käsittelee toimintojensa ja liikesuhteidensa ympäristöön ja hallintoon liittyviä sekä yhteiskunnallisia olennaisia vaikutuksia järjestelmällisten toimintatapojensa avulla. Kemiran kestävyystyö perustuu jokapäiväisiin vastuullisiin käytäntöihin kaikessa toiminnassa. Kestävyyden painopistealueet perustuvat liiketoimintamallin olennaisimpiin vaikutuksiin sekä Kemiran asiakkaiden, sijoittajien ja muiden sidosryhmien kasvaviin odotuksiin ja yhtiön sitoutumiseen Kemiran liiketapaperiaatteisiin ja kansainvälisiin kestävyysperiaatteisiin.

Olennaisuusarviointitulosten perusteella Kemiran kestävyteen liittyvät painopisteet keskittyvät olennaisimpiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Olennaisuusarvioinnissa otetaan huomioon ulkoisten ja sisäisten sidosryhmien odotukset, käsitellään koko arvoketjua alkupäästä loppupäähän ja tarkastellaan vaihtelevia ajanjaksoja lyhyestä ja pitkään aikaväliin.

Kaksinkertainen olennaisuusarviointi

Olennaisuusarviointi perustui Kemiran strategiaan painopisteisiin ja johdon näkemykseen Kemiran tärkeimmistä kestävyysseikoista. Kemiran kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin ja priorisoitiin olennaisuusarvioinnissa. Kemiran olennaisuusarviointi perustui Kemiran vuosittaiseen riskienhallintaprosessiin ja aiempien vuosien olennaisuusarviointituloksiin. Se kattoi Kemiran koko arvoketjun, mukaan lukien yhtiön omat toiminnot sekä arvoketjun alku- ja loppupään toiminnot.

Olennaisuusarvioinnissa noudatettiin eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien yleisiä tiedonantovaatimuksia. Sekä vaikutusten että taloudellisen olennaisuuden arvioinnin olennaisuuspisteytys yhdistettiin Kemiran olemassa olevaan sisäiseen riskienhallinnan asteikkoon.

Kemiran olennaisuusarviointi toteutettiin monialaisesti, ja se kattoi Kemiran kaikki kriittiset toiminnot ja sidosryhmät. Siinä yhdistyivät sekä talous- että kestävyysnäkökulmat. Kaikki liiketoimintayksiköt olivat edustettuina koko arvioinnin ajan. Kemiran ylemmän johdon ja lukuisten sisäisten asiantuntijoiden kattava lähestymistapa ja sitoutuminen varmistivat, että olennaisuusarvioinnissa otettiin huomioon erittäin huomattavat riskitekijät. Kaikki osallistujat kiinnittivät huomiota yhtiön vaikutuksiin ympäristöön, yhteiskuntaan, työnteekijöihin ja muihin

sidosryhmiin sekä yhtiön kestävyysseikkoihin liittyvän liiketoiminnan laadullisiin ja taloudellisiin riskeihin ja mahdollisuuksiin.

Kemira määritteli kuusi vaihetta olennaisuusarvioinnin tekemiseen. Prosessi alkoi hahmottelemalla vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka Kemiran sidosryhmät ja johto lopulta vahvistivat. Olennaisuusarvioinnin vaiheet olivat seuraavat:

1. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien rajaaminen

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen aloitettiin tarkastelemalla kattavasti Kemiran sisäisiä asiakirjoja. Asiakirjojen tarkastelua täydennettiin vertailututkimuksella teollisuudenalan tyypillisistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

2. Sidosryhmien osallistuminen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen

Kemiran organisaatiosta valittiin keskeisiä ylemmän johdon edustajia ja asiantuntijoita haastatteluita varten. Sidosryhmähaastatteluissa oli mukana myös Kemiran asiakkaita ja sijoittajia. Kahden ensimmäisen vaiheen tavoitteena oli muodostaa luettelo mahdollisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista lisäarviointia varten.

3. Tunnistettujen yksittäisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi

Kerätyn aineiston perusteella vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tarkasteltiin ja pisteytettiin sisäisissä työpajoissa. Vaikutusten olennaisuus pisteytettiin vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Sekä myönteiset että kielteiset vaikutukset pisteytettiin. Taloudellinen olennaisuus pisteytettiin sekä mahdollisten vaikutusten laajuuden että niiden todennäköisyyden perusteella. Huomioon otettiin niin riskit kuin mahdollisuudet. Työpajojen tuloksena saatiin aikaan kattava olennaisuusarviointi, joka kattaa ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

4. Olennaisuusarvioinnin tarkistaminen

Olennaisuusarviointi tarkistettiin ja validoitiin vuoden 2025 prosessin aikana. Viimeisimmässä tarkistuksessa ei tehty suuria muutoksia olennaisuuden soveltamisalaan verrattuna edellisen raportointivuoden ilmoitettuihin tuloksiin. Vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia muokattiin ja muotoiltiin uudelleen jonkin verran.

5. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien priorisointi

Olennaisuus on kaksiulotteinen, ja priorisoinnissa otetaan huomioon sekä vaikutuksen olennaisuus että taloudellinen olennaisuus. Kestävyyteen liittyvien asioiden priorisointi määräytyy vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin alkuperäisen pisteytyksen ja asetetun rajan perusteella.

6. Johdon tarkastelu ja validointi

Olennaiset Kemiran toimielimet, johtoryhmä ja tarkastusvaliokunta tarkastelivat ja validoivat olennaisuusarvioinnin ja rajan.

Olennaisuusarvioinnin perusteella tunnistettiin myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia ympäristöön, sosiaalisiin asioihin ja hyvään hallintotapaan liittyviin aiheisiin sekä kestävyyteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia, jotka ovat taloudellisesti olennaisia. Olennaisuusarvioinnin tulokset on tiivistetty arviointiasteikkoon. Kemiran merkittävimpiä kestävyyteen liittyviä aiheita raportointijaksolla olivat *Vesivarat ja meren luonnonvarat*, *Ilmastonmuutos* sekä *Resurssien käyttö ja kiertotalous*. Tulokset ovat Kemiran strategian ja odotettavissa olevien tulevaisuuden skenaarioiden mukaisia. Olennaisuusarviointi tehtiin osa-aihetasolla, mutta osaosa-aiheet otettiin huomioon osana prosessia. Osa-aiheiden taloudellinen olennaisuus luokiteltiin kohtalaiseksi, korkeaksi tai erittäin korkeaksi ja vaikutuksen olennaisuus luokiteltiin mahdolliseksi, todennäköiseksi tai erittäin todennäköiseksi. Osa standardiaiheista on laajemmin esillä Kestävyysraportissa, koska joidenkin aiheiden kohdalla kaikki osa-aiheet määriteltiin olennaisiksi olennaisuusarvioinnin perusteella kuten *Olennaiset kestävyysaiheet* - taulukossa esitetään. Kaksi sosiaalista standardiaihetta, *Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt* ja *Kuluttajat ja loppukäyttäjät*, jätettiin pois arvioinnista. Tämä korostaa Kemiran asemaa arvoketjussa sekä Kemiran liiketoimintamallia.

Olennaisuusarviointi on dynaaminen prosessi, ja muutokset toiminnassa vaikuttavat siihen. Arviointi tarkistetaan vähintään vuosittain. Kemiran riskienhallintaprosessia kehitettiin vuonna 2025. Tavoitteena oli parantaa kestävyyteen liittyvien vaikutusten ja riskien hallinnan laatua ja tarkkuutta. Kemiran strategian ja riskienhallintaprosessien yhdenmukaistaminen olennaisuusarvioinnin kanssa valmistuu vuoden 2026 aikana.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiasteikko

Vaikutuksen olennaisuus	Erittäin todennäköinen				Ilmastonmuutos (E1)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (E3)
	Todennäköinen		Biologinen monimuotoisuus & ekosysteemit (E4)	Oma työvoima (S1) Arvoketjun työntekijät (S2)	Pilaantuminen (E2)	Resurssien käyttö ja kiertotalous (E5)
	Mahdollinen				Liiketoiminnan harjoittaminen (G1)	
	Epätodennäköinen	Epäolennaiset aiheet: Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (S3) Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4)				
	Erittäin epätodennäköinen					
		Erittäin matala	Matala	Kohtalainen	Korkea	Erittäin korkea
		Taloudellinen olennaisuus				

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tulokset

Standardi	Olennaiset kestävyysaiheet ja osa-aiheet	Sijainti arvoketjussa			Olennaiset vaikutukset	Taloudellinen olennaisuus	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrä	
		Alkupää	Omat toiminnot	Loppupää			Tunnistetut	Olennaiset
Ympäristö	E1 Ilmastonmuutos						30	6
	Energia		●	↘	●●	▲		3
	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen		●			▲		1
	Ilmastonmuutoksen hillintä	↗	●	↘	●●	■▲		2
	E2 Pilaantuminen						19	4
	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	↗	●		●	▲		3
	Huolta tai erityistä huolta aiheuttavat aineet	↗	●	↘	○			1
	E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat						18	6
	Vesi	↗	●	↘	●●	■▲		6
	E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit						16	2
	Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	↗		↘	●●			2
	E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous						28	6
Sosiaalinen	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	↗	●	↘	●●	■		3
	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset		●	↘	●	■		2
	Jäte	↗	●	↘	●			1
	S1 Oma työvoima						28	7
	Työolot		●		●●	■		3
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille		●		○	▲		3
	Muut työhön liittyvät oikeudet		●		○			1
	S2 Arvoketjun työntekijät						15	4
	Työolot	↗			●○			3
	Muut työhön liittyvät oikeudet	↗			○			1
Hallintotapa	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen						30	7
	Yrityskulttuuri		●	↘	●○	■▲		5
	Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta		●			■		1
	Korruptio ja lahjonta	↗	●	↘	○			1

● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski

Olennaisten kestävyysaiheisiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Kemiran liiketoimintamalli, strategia, toimintaperiaatteet ja työskentelytavat otettiin huomioon, kun tunnistettiin ympäristöön, sosiaalisiin asioihin ja hyvään hallintotapaan liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Olennaisuusarvioinnin perusteella tunnistettiin kokonaisuudessaan 212 myönteistä ja kielteistä vaikutusta, riskiä ja mahdollisuutta, joista 42 ovat olennaisia. Ilmastomuutokseen ja Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia muokattiin, jotta olisi ymmärrettävämpää, mikä on olennaista näihin aiheisiin liittyen Kemiran kannalta.

Ympäristötiedot

Kemiran konsernitason omien toimintojen merkittävät ympäristönäkökohdat ja -vaikutukset tunnistetaan vuosittain kerättyjen ympäristötietojen perusteella. Tuotantolaitoskohtaisesti merkittävien ympäristövaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tunnistaminen sisällytetään Kemiran EHSQ-arviointimenettelyyn perustuvaan EHSQ-riskienarviointiprosessiin (*Environment, Health, Safety and Quality*; ympäristö, terveys, turvallisuus ja laatu). Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt sisällytetään tuotantolaitostason riskienarviointeihin huomioon otettavana sidosryhmänä. Kemiran EHSQ Governance -toiminto päivittää ja tarkastaa tuotantolaitoskohtaisia EHSQ-riskienarviointeja säännöllisesti. Tarkastuksia tekevät myös ulkopuoliset akkreditoidut ISO 14001 -tarkastajat. Tulokset raportoidaan Kemiran kestävyysraportointijärjestelmässä.

Ympäristövaikutuksia ja -riskejä arvioidaan aluksi osana tuotantolaitosten ympäristölupaprosessia ja Ympäristövaikutusten arviointimenettelyä (YVA) niissä tuotantolaitoksissa, joissa arviointi on tarpeen. Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kuuleminen on osa sekä ympäristölupaprosessia että ympäristövaikutusten arviointimenettelyä. Ympäristölupa liittyvien vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen jäsenillä on mahdollisuus valittaa luvasta, ja YVA-prosessiin kuuluu vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen julkinen kuuleminen. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tuotantolaitoskohtaisen arvioinnin tuloksia on tarkasteltu korkeammalla tasolla tehtävässä riskienarvioinnissa, johon kuuluvat Global Environmental Impacts and Aspects -arviointi, riskienhallintaprosessi ja olennaisuusarviointi.

Ilmastomuutos aiheisiin liittyen tunnistettiin tosiasiallisia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia sekä riskejä ja mahdollisuuksia. Olennaisuusarvioinnin ja Kemiran ilmastoriskiskenaarioiden lisäksi Kemira on kehittänyt ilmastoriskimatriisin, jolla arvioidaan näiden ilmastoon liittyvien

vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta ja luodaan riskienarviointimenetelmä. Olennaisuusarvioinnissa tunnistettiin erilaisia ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, mukaan lukien siirtymäriskejä ja fyysisiä riskejä sekä mahdollisuuksia tehokkuuden parantamiseen, uusien teknologioiden käyttöön ottamiseen ja uusille markkinoille pääsemiseen kestävien innovaatioiden avulla.

Liiketoiminnan näkökulmasta Kemiran portfolion merkittävin ilmastoriski liittyy energiantensiiviseen tuotantotoimintaan. Mahdolliset lainsäädännölliset rajoitukset, kysynnän ja tarjonnan vaihtelut, energian hintojen vaihtelut ja uusiutuvan energian turvaamisen haasteet voivat vaikuttaa näihin toimintoihin. Vaikka Kemira on ottanut käyttöön useita lieventämistoimia näiden riskien torjumiseksi, lisätutkimuksia ja -parannuksia tarvitaan edelleen. Kemira on sitoutunut kehittämään edelleen menetelmiään, jotta se voi ottaa paremmin huomioon altistumisen ilmastoriskeille ja tutkia muita keinoja ilmastomuutokseen liittyvien näkökohtien sisällyttämiseksi olemassa oleviin prosesseihin. Tällä pyritään vähentämään epävarmuustekijöitä ja parantamaan ilmastohaasteisiin liittyvää resilienssiä. Ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa on kuvailtu tarkemmin *E1 Ilmastomuutos -osion Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja hallinta* -kappaleessa.

Olennaisuusarvion perusteella tunnistettiin **ilman, veden ja maaperän pilaantumiseen** liittyviä tosiasiallisia kielteisiä vaikutuksia ja riskejä sekä **huolta aiheuttaviin tai erityistä huolta aiheuttaviin aineisiin** liittyviä mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Olennaisiksi näkökohdiksi tunnistettiin mahdollisten vuotojen ja vahingossa tapahtuvien kemikaalipäästöjen aiheuttama pilaantuminen sekä maaperään tai päättyneeseen toimintaan liittyvät tosiasialliset ja mahdolliset ympäristövastuut. Olennaiseksi näkökohdaksi ei tunnistettu tuotantolaitosten tavalliseen toimintaan liittyvää ilmaan joutuvien päästöjen ja jätevesien aiheuttamaa ilman ja veden pilaantumista. Huolta tai erityistä huolta aiheuttavilla aineilla voi olla kielteisiä vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön.

Veteen liittyen tunnistettiin tosiasiallisia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia, mahdollisuuksia ja riskejä. Omien toimintojen korkea vedenkulutus tunnistettiin olennaiseksi vaikutukseksi. **Merten luonnonvaroja** ei pidetä Kemiran kannalta olennaisena aiheena. Riippuvuus merten luonnonvaroista rajoittuu siihen, että merivettä käytetään jäähdytysvetenä yhdessä tuotantolaitoksessa, jossa on yksisuuntainen jäähdytysvesijärjestelmä, ja siihen, että kahdessa tuotantolaitoksessa mereen johdetaan vähäinen määrä prosessivettä, jolla ei ole käsittelyvaatimuksia, kuten jäähdytystornin paineenpurussa käytetty vesi.

Ulkoisen kumppanin kanssa tehdyn biologisen monimuotoisuuden vaikutuksia ja riippuvuuksia koskevan sisäisen tutkimuksen perusteella korkea vedenkulutus ja jätevesipäästöt tunnistettiin olennaiseksi kielteiseksi vaikutukseksi osana arvoketjun alku- ja loppupäätä. Tutkimuksen perusteella on laadittu etenemissuunnitelmia, ja Kemira raportoi tarkemmin olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisesta ja arvioinnista tulevina vuosina.

Sijaintiin perustuvien vesistressiä ja veden niukkuutta koskevien tietojen ja tuotantolaitoskohtaisten EHSQ-arviointien tulosten perusteella valitaan tuotantolaitoksia, joihin liittyy mahdollisia riskejä, yksityiskohtaisempaa vesiriskien arviointia varten. Arvioinnissa tehdään haastatteluja tuotantolaitoksissa sekä arvioidaan toiminnallisia riskejä WWF Water Risk Filter -työkalun avulla. Vesistressiin ja veden niukkuuteen liittyviä tuotantolaitoskohtaisia merkittäviä makean veden käyttö- ja kulutusriskejä ei tunnistettu 3–6 vuoden aikavälille.

EHSQ Governance -toiminto arvioi yhtiön omien toimintojen vesistressiin ja veden niukkuuteen liittyviä riskejä vuosittain. Maailman luonnonvarainstituutin (World Resources Institute, WRI) Aqueduct-työkalun avulla tunnistetaan tuotantolaitoksia vesistressistä kärsivillä alueilla ja World Wide Foundation -järjestön WWF Water Risk Filter -työkalulla tunnistetaan veden niukkuuteen liittyviä riskejä erilaisissa tulevaisuuden skenaarioissa. Suurin osa Kemiran vedenkulutuksesta tapahtuu tuotantolaitoksissa, jotka eivät sijaitse vesistressistä kärsivillä alueilla. Kemiralla on 12 tuotantolaitosta (21 % tuotantolaitoksista), jotka sijaitsevat vesistressistä kärsivillä alueilla. "Huomattavasta" tai "erittäin huomattavasta" vesistressistä kärsivillä alueilla yli 40 % käytettävissä olevasta vedestä on teollisuuden, kotitalouksien ja maatalouden käytössä.

Arvoketjun alku- ja loppupäästä tunnistettiin tosiasiallisia myönteisiä ja kielteisiä vaikutuksia liittyen **Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemi** -osion Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suoriin vaikutustekijöihin. Kemira ei tunnistanut tosiasiallisia tai mahdollisia olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyen omissa tuotantolaitoksissaan. Olennaisia kielteisiä vaikutuksia ei myöskään tunnistettu maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen liittyen.

Koko arvoketjussa tunnistettiin mahdollisia ja tosiasiallisia olennaisia vaikutuksia ja mahdollisuuksia liittyen **resurssien käyttöön ja jätteeseen**. Olennaisuusarvioinnin tärkeimmät tietolähteet resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyen olivat teollisuudenalan

tulevaisuuden etenemissuunnitelmiin liittyvät tutkimukset, kemianteollisuuden kestävyysasioiden johtajien vertailuanalyysit sekä sisäiset ja ulkoiset sidosryhmähaastattelut. Olennaisuusarvioinnin sidosryhmät valittiin sidosryhmäanalyysin perusteella. Valinnassa keskityttiin vaikutusvaltaisimpiin sidosryhmiin resurssien käytön ja kiertotalouden näkökulmasta katsottuna. Kemira suunnittelee kuulevansa tulevina vuosina laajempaa sidosryhmäjoukkoa täydentääkseen olennaisuusarviointia esimerkiksi vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen näkemyksillä.

Sosiaaliset tiedot

Omaan työvoimaan liittyen tunnistettiin mahdollisia ja tosiasiallisia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia ja **arvoketjun työntekijöihin** liittyen tunnistettiin tosiasiallisia ja mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Sosiaalisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien analyysi perustui sisäisiin haastatteluihin ja aineistoihin sekä Kemiran viimeisimpään ihmisoikeusvaikutusten arviointikehykseen, joka luotiin yhteistyössä ulkoisen kumppanin kanssa. Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin metodologia perustui yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin YK:n ohjaaviin periaatteisiin sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (OECD) due diligence -ohjeistukseen.

Tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sisällytettiin osaksi kattavampaa analyysia (Ihmisoikeuksien due diligence -riskienarviointi), joka tehtiin yhdessä Kemiran keskeisten aiheen asiantuntijoiden kanssa. Analyysi perustui sidosryhmien tunnistamiseen ja arviointiin sekä Kemiran liiketoimintamalliin ja strategiaan liittyvien huomattavien riskitekijöiden huomioimiseen. Arvioinnin mukaan merkittävimpiä huomattavia riskitekijöitä ovat arvoketjun niiden eri työntekijäryhmien työn luonne, jotka ovat todennäköisesti vaikutusten kohteena, maantieteellinen sijainti ja kemialliset ominaisuudet sekä niiden käyttömäärät. Jokaisen työntekijäryhmän keskuudesta tunnistettiin myös erityisen haavoittuvia työntekijöitä. Tunnistaminen tehtiin arvioimalla työn mahdollisia kielteisiä vaikutuksia verrattuna työn luonteeseen ja ympäristöön, jossa työtä tehdään.

Hallintotapatiedot

Yhtiön toimintaan liittyen tunnistettiin tosiasiallisia myönteisiä vaikutuksia ja mahdollisia kielteisiä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, **poliittiseen vuorovaikutukseen ja lobbaustoimintaan** liittyen tunnistettiin mahdollisuuksia ja **korruptioon ja lahjontaan** liittyen tunnistettiin mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Näiden aiheiden olennaisuusarviointia tehtäessä otettiin huomioon seuraavat kriteerit: toimiala, toiminnan luonne, toiminnan maantieteellinen laajuus ja liiketoimien tyypillinen rakenne.

ESRS-sisältöluettelo

ESRS	Tiedonantovaatimus		Sivu
Yleiset tiedot			
ESRS 2	BP-1	Kestävyystraportin yleiset laatimisperusteet	26
ESRS 2	BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	26
ESRS 2	GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	27
ESRS 2	GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	26
ESRS 2	GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	26
ESRS 2	GOV-4	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	26
ESRS 2	GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	30
ESRS 2	SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	31
ESRS 2	SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	34
ESRS 2	SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	35
ESRS 2	IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	35
ESRS 2	IRO-2	Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	40
Ympäristötiedot			
ESRS E	Asetuksen (EU) 2020/852 8 artiklan mukaiset tiedot (EU Taksonomia)		42
E1 Ilmastonmuutos			
ESRS E1	E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	45
ESRS 2	SBM3-E1	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	45
ESRS E1	E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	48
ESRS E1	E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	50
ESRS E1	E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	49
ESRS E1	E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	55
ESRS E1	E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	55
ESRS E1	E1-7	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	57
ESRS E1	E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	57
ESRS E1	E1-9	Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset	57

ESRS	Tiedonantovaatimus		Sivu
E2 Pilaantuminen			
ESRS E2	E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	60
ESRS E2	E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	61
ESRS E2	E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	61
ESRS E2	E2-4	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	62
ESRS E2	E2-5	Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	63
E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat			
ESRS E3	E3-1	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	66
ESRS E3	E3-2	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	67
ESRS E3	E3-3	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	66
ESRS E3	E3-4	Vedenkulutus	70
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemi			
ESRS E4	E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	71
ESRS 2	SBM3-E4	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	71
ESRS E4	E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	72
ESRS E4	E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	73
ESRS E4	E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	73
ESRS E4	E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	73
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous			
ESRS E5	E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	75
ESRS E5	E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	77
ESRS E5	E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	76
ESRS E5	E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	78
ESRS E5	E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	79

ESRS	Tiedonantovaatimus		Sivu
Sosiaaliset tiedot			
S1 Oma työvoima			
ESRS 2	SBM2-S1	Sidosryhmien edut ja näkemykset	34
ESRS 2	SBM3-S1	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	83
ESRS S1	S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	83
ESRS S1	S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	84
ESRS S1	S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	85
ESRS S1	S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	85
ESRS S1	S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	85
ESRS S1	S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	87
ESRS S1	S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	88
ESRS S1	S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	88
ESRS S1	S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	90
ESRS S1	S1-10	Riittävä palkka	89
ESRS S1	S1-11	Sosiaalinen suojelu	92
ESRS S1	S1-13	Koulutusta ja osaamisen kehittämistä koskevat mittarit	90
ESRS S1	S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	89
ESRS S1	S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapaino	89
ESRS S1	S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	92
ESRS S1	S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	90

ESRS	Tiedonantovaatimus		Sivu
S2 Arvoketjun työntekijät			
ESRS 2	SBM2-S2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	34
ESRS S2	SBM3-S2	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	83
ESRS S2	S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	95
ESRS S2	S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	96
ESRS S2	S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	96
ESRS S2	S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	97
ESRS S2	S2-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	97
Hallintotapatiedot			
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen			
ESRS G1	G1-1	Yrityskulttuuria ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet	100
ESRS G1	G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	105
ESRS G1	G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	105
ESRS G1	G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	106

Ympäristö

EU-taksonomia

Euroopan unionin tavoitteena on vähentää kasvihuonekaasujen nettopäästöt nollaan vuoteen 2050 mennessä. Euroopan unioni on ottanut käyttöön EU-taksonomian (luokitusjärjestelmän), joka ohjaa toimintaa kasvihuonekaasupäästöjä vähentävään toimintaan ja sitouttaa yksityisen sektorin entistä vahvemmin vihreään siirtymään. EU-taksonomia on luokitusjärjestelmä, joka määrittää ympäristön kannalta kestävä liiketoiminnan. Taksonomian tavoitteena on luokitella taloudelliset toiminnot sen perusteella, miten ne edistävät seuraavaa kuutta ympäristötavoitetta: 1) ilmastomuutoksen hillintä, 2) ilmastomuutokseen sopeutuminen, 3) vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu, 4) siirtyminen kiertotalouteen, 5) ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen ja 6) biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen. EU-taksonomia kehitty jatkuvasti, eikä se sisällä vielä kaikkea taloudellista toimintaa. Vuodelta 2025 yrityksiä vaaditaan raportoimaan, mikä olennainen osuus niiden liikevaihdesta, pääomamenoista (CapEx) ja toimintamenoista (OpEx) on EU-taksonomian kahden ympäristötavoitteen osalta taksonomiakelpoista ja sen mukaista sekä EU-taksonomian ympäristötavoitteiden 3–6 osalta taksonomiakelpoista.

Valmistava teollisuus, johon Kemiran katsotaan kuuluvan, on suurelta osin EU-taksonomian nykyainsäädännön ulkopuolella. Tämän takia Kemira jää alle 10 %:n olennaisuusrajan, jonka EU otti käyttöön kesäkuussa 2025. Tällä hetkellä lainsäädäntö sisältää pääasiassa perusmateriaalien ja vain joidenkin kemikaalien, kuten kloorin, soodan ja vedyn, valmistuksen. Kemira puolestaan tuottaa enimmäkseen erikoiskemikaaleja, ja siksi sen nykyiset kelpoisuus- ja mukaisuusluvut ovat alhaiset. EU-taksonomian kolmas ympäristötavoite koskee veden kestävää käyttöä. Siihen ei kuitenkaan sisälly veden kestävä käytön mahdollistavia toimia, vaan kolmas ympäristötavoite keskittyy enemmänkin toimiin, jotka liittyvät suoraan vesi-infrastruktuuriin rakentamisesta sen käyttöön ja uudistamiseen. Kemiran tuotteet ovat olennaisia puhtaan juomaveden ja jäteveden kannalta, mutta ne eivät tällä hetkellä kuulu EU-taksonomian piiriin. Kemira käy aktiivista vuoropuhelua EU:n komission kanssa EU-taksonomian soveltamisalasta ja kemikaalien merkityksestä vesi-infrastruktuurin mahdollistajana.

LASKENTAPERIAATTEET

Kolme taloudellista indikaattoria, liikevaihto, pääomamenot (CapEx) ja toimintamenot (OpEx), on raportoitava EU-taksonomian mukaisesti, jos ne lasketaan olennaisiksi. Nämä indikaattorit määritellään EU-taksonomiassa, ja määritelmät poikkeavat pääomamenojen ja toimintamenojen IFRS-määritelmistä, joita käytetään Kemiran muussa taloudellisessa raportoinnissa. Kemira on laskenut taloudelliset indikaattorit EU-taksonomian määritelmien perusteella ja tulkinut EU-taksonomia-asetuksia konservatiivisesti. EU-taksonomia edellyttää myös yrityksiä ilmoittamaan, kuinka ne ovat välttäneet taloudellisten toimintojensa kaksinkertaisen laskennan. Kemira on välttänyt kaksinkertaisen laskennan varmistamalla, että liikevaihto, pääomamenot (CapEx) ja toimintamenot (OpEx) on allokoitu vain kerran taksonomiatoimintoihin ja vain yhteen ympäristötavoitteeseen: ilmastomuutoksen hillintään. Kemira ei myötävaikuta useampaan ympäristötavoitteeseen.

KEMIRAN TAKSONOMIAKELPOISET JA SEN MUKAISET TALOUDELLISET TOIMINNOT

Liikevaihto. Kemiran luokitusjärjestelmäkelpoinen, mutta epäolennainen, liikevaihto koostui pääasiassa teollisista sivutuotteista, kuten vedystä ja kaukolämpöön myydyistä hukkalämmöstä. Kemiran tuottaman hukkalämmön liikevaihto on taksonomian mukaista mutta epäolennaista. Vedyn liikevaihto ei puolestaan ole taksonomian mukaista johtuen puuttuvista elinkaariarvioinneista EU-taksonomian edellyttämässä muodossa.

Pääomamenot. Kemiralla ei ollut taksonomiakelpoisia liikevaihtoon liittyviä pääomamenoja, koska taksonomiakelpoinen liikevaihto koostui Kemiran tuotannon sivutuotteista, joihin Kemira ei erikseen kohdistanut pääomamenoja. Kemira on myös arvioinut yksittäisiä pääomamenoitoimenpiteitä, joiden avulla kohteena olevasta toiminnosta voidaan tehdä vähähiilisiä tai voidaan vähentää kasvihuonepäästöjä. Kemira ei tunnistanut olennaisia tämänkaltaisia pääomamenoja vuodelta 2025.

Liiketoimintojen toimintamenot. Kemiralla ei ollut liikevaihtoon liittyviä liiketoimintojen toimintamenoja, koska taksonomiakelpoinen liikevaihto koostui Kemiran tuotannon sivutuotteista, joihin Kemira ei erikseen kohdistanut liiketoiminnan toimintamenoja. Kemira on lisäksi arvioinut yksittäisiä toimintamenoitoimenpiteitä, joiden avulla kohteena olevasta toiminnosta voidaan tehdä vähähiilisiä tai voidaan vähentää kasvihuonepäästöjä. Kemira ei tunnistanut olennaisia tämänkaltaisia toimintamenoja vuodelta 2025.

Tilikausi 2025															
KPI (1)	Yhteensä (a) (2)	Taksonomia- kelpoisten toimintojen osuus (3)	Taksonomian mukaiset toiminnot (4)	Taksonomian mukaisten toimintojen osuus (5)	Eriteltynä taksonomiakelpoisten ympäristötavoitteiden mukaisesti						Mahdollistavien toimintojen osuus (12)	Siirtymä- toimintojen osuus (13)	Toiminnot, joita ei arvioitu ja joita pidettiin epäolennaisina (14)	Taksonomian mukaiset toiminnot tilikautena 2024 (15)	Taksonomian mukaisten toimintojen osuus tilikautena 2024 (16)
					Ilmastomuutoksen hillintä (6)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (7)	Vesi (8)	Kiertotalous (9)	Pilaantumisen (10)	Biodiversiteetti (11)					
	milj. euroa	%	milj. euroa	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	milj. euroa	%
Liikevaihto	2 753,5												0,5 %	7,4	0,3 %
Pääomamenot	424,8												0,8 %	0,0	0,0 %
Liiketoimintojen toimintomenot	105,7												0,0 %	0,0	0,0 %

Liikevaihto tarkoittaa samaa EU-taksonomiassa ja Kemiran taloudellisissa raportoinnissa. Pääomamenot (CapEx) EU-taksonomian määritelmän mukaisesti tarkoittavat samaa kuin Kemiran raportoidut investoinnit, joihin on lisätty käyttöoikeusomaisuuserät. Toimintamenot (OpEx) EU-taksonomian määritelmän mukaisesti tarkoittavat samaa kuin suorat tutkimus-, kehitys- ja kunnossapitokulut. Lisätietoja liikevaihdosta löytyy tilinpäätöksen kohdasta 2.1, investoinneista kohdasta 3 ja toimintamenoista kohdasta 2.2. Liikevaihto.

E1 Ilmastonmuutos

ENERGIAAN JA ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Aika-horisontti	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
Energia			
Suurin osa Kemiran energiahankinnoista on peräisin vähähiilisistä lähteistä, mikä pienentää Kemiran hiilijalanjälkeä ja tukee energiasiirtymää	Omat toiminnot	▲▲▲	- Kemiralla on ISO 14001 -standardin mukainen integroitu johtamisjärjestelmä, joka on kolmannen osapuolen varmentama, ja järjestelmää parannellaan ja kehitetään jatkuvasti - Kemira on sitoutunut Suomen energiatehokkuussopimukseen (2017–2025, 2026-2035). Kemira aloitti EnRe5-ohjelman vähentääkseen energiankulutusta viidellä prosentilla vuoden 2022 perustasosta kahden tai kolmen vuoden kuluessa ja sai valmiiksi Kemiran oman E3plus-ohjelman. - Kemiran strategia keskittyy pitkäaikaisiin sähkönhankintasopimuksiin (<i>power purchase agreement</i>, PPA), alkuperätakuiden (<i>guarantee of origin</i>, GoO) varmistamiseen ja toimintojen sähköistämisen jatkamiseen. Kemiran tavoitteena on käyttää vähäpäästöistä sähköä Suomessa. - SBTi-sitoumuksen avulla Kemira pyrkii jatkuvasti vähentämään scope 1- ja 2 -päästöjään
Kemiran toiminnot, erityisesti natriumkloraatin tuotanto, ovat hyvin energiantensiivisiä. Alueilla, joilla päästötöntä energiaa on saatavilla vähän, toiminta voi aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä.	Omat toiminnot	▲▲▲	- Kemira on ottanut käyttöön hankintaohjelmia energian hintojen vaihteluun liittyvien riskien lieventämiseksi - Kemira on muokannut tuotantomenetelmiä optimoidakseen tuotantoa energiakustannusten vaihtelun vuoksi
Siirtymäriski			
Energian hintojen vaihtelusta johtuvat ilmastoon liittyvät siirtymäriskit, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi Kemiran toimintakuluihin ja energiantensiivisten asiakkaiden taloudelliseen kehitykseen	Omat toiminnot ↳ Loppupää	▲▲▲	- Kemira on ottanut käyttöön hankintaohjelmia energian hintojen vaihteluun liittyvien riskien lieventämiseksi - Kemira on muokannut tuotantomenetelmiä optimoidakseen tuotantoa energiakustannusten vaihtelun vuoksi
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen			
Fyysinen riski			
Ilmastonmuutoksen aiheuttamat äärimmäiset sääilmiöt voivat häiritä tuotantoa ja logistiikkaa ja aiheuttaa taloudellisia tappioita	Omat toiminnot	▲▲▲	Kemira hallitsee ilmastoon liittyviä fyysisiä kroonisia ja akuutteja riskejä parantamalla infrastruktuurin kestävyyttä, optimoimalla erittäin tärkeiden järjestelmien ylläpitoa sekä edistämällä hätä- ja resurssistrategioita
Ilmastonmuutoksen hillintä			
Kemiran toiminnot tuottavat kasvihuonekaasupäästöjä. Scope 1 ja scope 2 -päästöjen taustalla on energiankäyttö. Enemmistö kasvihuonekaasupäästöistä, eli yli 80 %, syntyy arvoketjuun liittyvistä scope 3 -päästöistä.	↗ Alkupää Omat toiminnot ↳ Loppupää	▲▲▲	- SBTi-sitoumuksen avulla Kemira pyrkii jatkuvasti vähentämään scope 1-, 2- ja 3 -päästöjä, mikä myös vähentää Kemiran riippuvuutta fossiilisesta energiasta - Kemira on sitoutunut vähentämään energiankäyttöään erilaisilla energiaohjelmilla - Kemiralla on sähkönhankintasopimusohjelma, jonka avulla fossiilisesta energiasta luovutaan asteittain - Kemira kehittää päästöjen vähentämiseksi raaka-ainekohtaisia keinoja, jotka on sisällytetty tuoteryhmästrategioihin - Kemira on käynnistänyt toimittajaohjelman parantaakseen scope 3 -päästöprosessia - Kemiran innovaatioprosesseilla varmistetaan, että hankkeet sekä tukevat kestävyyttä että tarjoavat liiketoimintaan liittyviä hyötyjä - Kemiran New Ventures & Services -yksikkö nopeuttaa uusien ja ainutlaatuisten uusiutuvien materiaalien ja biomateriaalien kaupallistamista nykyisille markkinoillemme ja luo liiketoimintamahdollisuuksia uusille lähimarkkinoille
Kyvyyttömyys siirtyä fossiilisista raaka-aineista vaihtoehtoihin raaka-aineisiin luo ilmastoon liittyvän siirtymäriskin, joka saattaa laskea Kemiran tuotteiden kysyntää ja nostaa käyttökustannuksia, myös hiilen hinnoitteluun liittyviä mahdollisia kustannuksia. Lisääntyneet päästövähennysvaatimukset ja fossiilisista materiaaleista luopuminen luovat kuitenkin kysyntää kemikaaleille ja ratkaisuille sekä uusiutuvien tuotteiden myyntiä.	↗ Alkupää Omat toiminnot ↳ Loppupää	▲▲▲	

● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↳ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski ▲▲▲ Lyhyt ▲▲▲ Keskipitkä ▲▲▲ Pitkä

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Kemira on kartoittanut ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarviointiprosessilla, joka kuvataan *Yleiset tiedot -osion Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Yhteenveto tunnistetuista ilmastoon liittyvistä vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintatoimista esitellään edellisen sivun taulukossa.

SIIRTYMÄSUUNNITELMA

Strategia

Kemira on sitoutunut toimimaan tavalla, joka minimoi sen kielteiset ympäristövaikutukset ja maksimoi myönteiset panokset yhtiön tuotteiden ja ratkaisujen avulla. Kemiran strategiaa ohjaavat YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (*Sustainable Development Goals*, SDG). Kemira keskittyy erityisesti seuraaviin tavoitteisiin: SDG 6 (puhdas vesi ja sanitaatio), SDG 12 (vastuullista kuluttamista) ja SDG 13 (ilmastotekoja). Lisätietoa Kemiran kestävän kehityksen tavoitteista löytyy hallituksen toimintakertomuksesta.

Keskeinen osa Kemiran kestävyysstrategiaa on yhtiön sitoutuminen ilmastotoimiin. Kemira on asettanut kunnianhimoiset lyhyen aikavälin ilmastotavoitteet osana tieteeeseen perustuvia ilmastotoimia ja pitkän aikavälin kestävyttä. Nämä tavoitteet ovat Pariisin sopimuksen mukaisia, ja Science Based Targets initiative (SBTi) -organisaatio hyväksyi ne virallisesti vuonna 2024. Kemiran lyhyen aikavälin scope 1 ja 2 -tavoite on linjassa Pariisin sopimuksen mukaisen tavoitteen kanssa rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. Lisätietoja SBTi-tavoitteista löytyy *Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet* -kappaleesta.

Kemiran ilmastosiirtymäsuunnitelma on osa yhtiön strategista päätöksentekoa, ja se on sisällytetty osaksi yhtiön toimintaa, hallintotapaa ja innovaatioita. Yhtiö pyrkii irtautumaan hiilestä hyödyntämällä poikkitoiminnallisia ohjelmia ja keinoja, joihin sisältyy energiatehokkuuteen, uusiutuvan energian hankintaan, vähäpäästöiseen logistiikkaan ja toimittajien sitouttamiseen liittyviä toimia. Kemiran liiketoimintamallia kehitetään vastaamaan ilmaston lämpenemisen aiheuttamiin vaikutuksiin ja vähentämään riippuvuutta fossiilisista raaka-aineista ja energiasta. Kemira on asettanut uusiutuvien ratkaisujen liikevaihdolle tavoitteen, jonka mukaan niiden liikevaihto on 500 miljoonaa euroa vuonna 2030. Kemira haluaa myös olla uusiutuvien teknologioiden edelläkävijä, jotta yhtiö voi vähentää fossiilisista riippuvuutta. Ilmastoriskiskenaarioanalyysit ja sisäinen hiilen hinnoittelu ohjaavat tekemään kestäviä investointipäätöksiä, kun taas kumppanuudet ja sertifikaatit varmistavat jäljitettävyyden ja vaikuttavuuden. Kun Kemira ottaa strategiassaan huomioon globaalit ilmastotavoitteet ja sidosryhmien odotukset, se lieventää riskejä ja avaa myös uusia mahdollisuuksia kasvuille, innovaatioille ja olla johtava kestävän kemian alan toimija.

Kemira on myös Renewable Carbon Initiative -aloitteen (RCI) jäsen. Tämä on osoitus yhtiön sitoumuksesta siirtyä fossiilisesta hiilestä uusiutuvaan hiileen ja raaka-aineisiin. Kemiraa ei ole suljettu EU:n Paris Aligned (PAB) -vertailuindeksiin ulkopuolelle, ja yhtiön tavoitteet vastaavat sääntelyviranomaisten, sijoittajien ja tiedeyhteisön odotuksia.

Ilmastoriskit ja -kestävyys

Kemiran ilmastoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on sisällytetty yhtiön liiketoimintamalliin ja strategiseen suunnitteluun. Kemira arvioi oman toimintansa ja arvoketjunsä ilmastokestävyyttä ja noudattaa Task Force on Climate-related Financial Disclosures -raportointikehyksen (TCFD) suosituksia.

Kemiran ilmastoriskeihin keskittyvän skenaarioanalyysin laatiminen aloitettiin vuonna 2022 ja sitä laajennettiin vuonna 2023 ulkopuolisten osapuolten tuella. Analyysissä arvioitiin siirtymäriskejä ja fyysisiä riskejä 11 tuotantolaitoksessa ja 8 liiketoimintayksikössä. Tämä prosessi on skaalautuva, ja sitä laajennetaan ajan mittaan kaikkiin Kemiran tuotantolaitoksiin ja toimintoihin.

Skenaarioanalyysia varten haastateltiin Business Controllereja ja Finance-toimintojen työntekijöitä yhtiössä tunnistettujen riskien taloudellisten vaikutusten arvioimiseksi. Skenaarioanalyysissä huomioitiin kolme aikahorisonttia: lyhyt aikahorisontti (vuoteen 2030 asti), keskipitkä aikahorisontti (2030–2050) ja pitkä aikahorisontti (2050 ja siitä eteenpäin). Analyysiin otettiin mukaan 15 siirtymäriskeä, mukaan lukien toimintaperiaatteisiin, lakiasioihin, maineeseen, teknologioihin ja markkinoihin liittyviä riskejä, sekä viisi fyysistä riskiä, mukaan lukien akuutteja ja kroonisia riskejä. Lisäksi analyysissä tunnistettiin erilaisia mahdollisuuksia. Näiden riskien ja mahdollisuuksien arviointiin käytettiin Hallitustenvälisen ilmastonmuutospaneelin (*Intergovernmental Panel on Climate Change*, IPCC) ilmastonmuutosskenaarioita RCP 2.6 ja RCP 8.5 (*Representative Concentration Pathways*, RCP). RCP 2.6 on skenaario, jossa maapallon lämpötilan nousu pysyy alle 2 asteessa vuoteen 2100 mennessä. Se kuvastaa tiukinta mahdollista sääntely-ympäristöä. RCP 8.5:tä taas pidetään pahimpana mahdollisena skenaariona, jossa päästöt kasvavat jatkuvasti vuoteen 2100 asti, mikä johtaa vakaviin kroonisiin ja akuutteihin ilmastoriskeihin. Riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin sen mukaan, voivatko ne toteutua yhdessä, molemmissa tai ei kummassakaan näistä skenaarioista.

Vuonna 2025 Kemira sai valmiiksi siirtymäriskeihin keskittyvän arvioinnin, jossa arvioitiin merkittävimpiä ilmastoon liittyviä siirtymäriskejä. Arviointi täydentää aiempia skenaarioanalyysieja, ja sen avulla voidaan ymmärtää yksityiskohtaisesti niitä taloudellisia

riskejä, jotka voivat vaikuttaa Kemiran toimintaan ja arvoketjuun. Analyysissa huomioitiin kolme aikahorisonttia: lyhyt aikahorisontti (vuoteen 2030 asti), keskipitkä aikahorisontti (2040) ja pitkä aikahorisontti (2050). Siirtymäriskejä arvioitiin käyttämällä Kansainvälisen energijärjestön (*International Energy Agency*, IEA) siirtymäskenaarioita IEA NZE (*Net Zero Emissions by 2050 Scenario*; Nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä -skenaario), IEA APS (*Announced Pledges Scenario*; Ilmoitetut sitoumukset -skenaario) ja IEA STEPS (*Stated Policies Scenario*; Ilmoitetut toimintaperiaatteet -skenaario).

IEA:n siirtymäskenaariot eroavat toisistaan tavoitteiden ja oletusten osalta. IEA NZE 2050 -skenaariossa hahmotellaan tapa rajoittaa ilmaston lämpenemistä 1,5 asteeseen, mikä edellyttää välitöntä ja syvällistä hiilestä irtautumista, uusien fossiilisten polttoaineiden kehittämisen lakkauttamista ja vihreän sähkön mahdollistavien teknologioiden nopeaa käyttöönottoa. IEA APS -skenaario sitä vastoin olettaa, että kaikki hallituksen

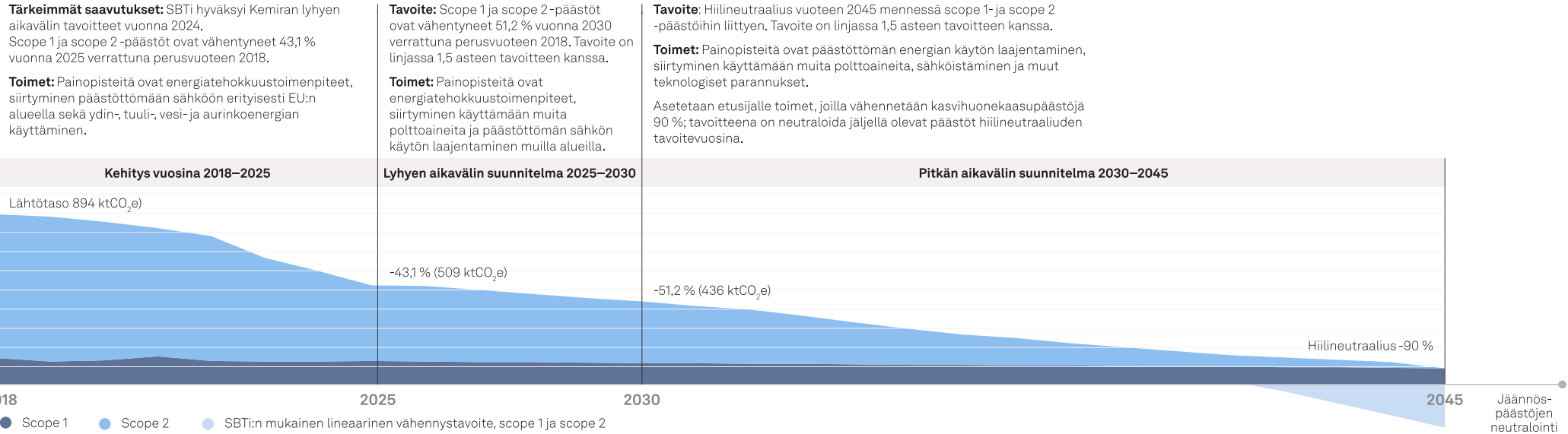
ilmastositoumukset, mukaan lukien nollanettotavoitteet, toteutetaan täysimääräisesti ja ajallaan. Skenaarion mukaan lämpötila nousisi noin 1,7 astetta vuoteen 2100 mennessä. IAE STEPS -skenaario heijastaa vain tällä hetkellä voimassa olevia politiikkoja ja toimenpiteitä, mikä johtaisi siihen, että lämpötila nousisi 2,4–2,5 astetta. Skenaario toimii lähtökohtana, kun arvioidaan nykyisten toimien ja ilmastotavoitteiden välistä kuilua.

Kunkin tunnistetun siirtymävaiheen ja fyysisen riskin taloudelliset vaikutukset on esitetty yhteenvetona alla olevassa taulukossa. Kaikki analyysin yhteydessä arvioidut taloudelliset vaikutukset ovat mahdollisesti toteutuvia estimaatteja, eivät täsmällisiä taloudellisia vaikutuksia, joiden voidaan odottaa toteutuvan, ja ne sisältävät oletuksia Kemiran tulevasta toiminnasta. Kemiran strategian tukemiseksi toteutetut toimet ilmastoriskien lieventämiseksi ja niihin sopeutumiseksi on kuvattu osiassa *Ilmastonmuutokseen liittyvät hiilestä irtautumisen keinot ja toimet*.

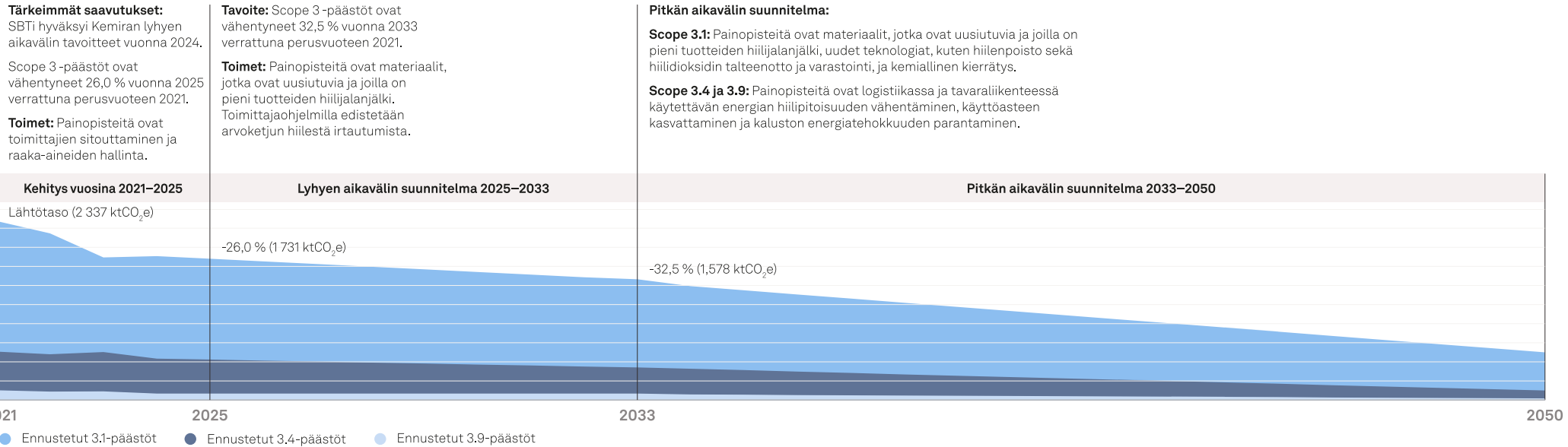
Olennaiset riskit ja mahdollisuudet	Vaikutusten kohdistuminen	Mahdolliset taloudelliset vaikutukset	Hiilestä irtautumisen keinot ja toimet
Energia			
Siirtymärisiki			
▲ Energian hintojen vaihtelusta johtuvat ilmastoon liittyvät siirtymäriskit, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi Kemiran toimintakuluihin ja energiantensiivisten asiakkaiden taloudelliseen kehitykseen	• Pääasiassa Fiber Essentials • Sourcing	• Energian hintojen vaihtelu voi johtaa korkeampaan/alhaisempaan liikevaihtoon erityisesti Fiber Essentials -liiketoimintayksikössä • Korkeammat muuttuvat kustannukset pääasiassa Fiber Essentials -liiketoimintayksikössä	• Energian hankinta ja sähköistäminen • Tuotannon optimointi • Vähäpäästöisten energiatuotantolaitosten osakeomistus ja tuotantolaitosten omat uusiutuvat ratkaisut
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen			
Fyysinen riski			
▲ Ilmastonmuutoksen aiheuttamat äärimmäiset sääilmiöt voivat häiritä tuotantoa ja logistiikkaa ja aiheuttaa taloudellisia tappioita	• Kaikki liiketoimintayksiköt • Omat toiminnot • Arvoketjun loppupää	• Alhaisempi liikevaihto liiketoiminnan keskeytyksistä johtuen • Korkeammat muuttuvat kustannukset, korjaustyöt ja tuotantokatkokset ja/tai korkeammat vakuutusmaksut • Korkeammat investointikustannukset jälleenrakentamisen vuoksi	• Infrastruktuurin resilienssi • Vakuutukset kaikissa tuotantolaitoksissa • Operatiivinen valmius • Toimitusketjun hallinta ja varastonhallinta • Häiriötilanteisiin varautuminen
Ilmastonmuutoksen hillintä			
Siirtymärisiki			
▲ ■ Kyvyttömyys siirtyä fossiilisista raaka-aineista vaihtoehtoiisiin raaka-aineisiin luo ilmastoon liittyvän siirtymäriskin. Lisääntyneet päästövähennysvaatimukset ja fossiilisista materiaaleista luopuminen luovat kuitenkin kysyntää kemikaaleille ja ratkaisuille.	• Kaikki liiketoimintayksiköt • Arvoketju	• Alhaisempi liikevaihto kysynnän laskusta johtuen ▲ • Korkeampi liikevaihto uusiutuvien kemikaalien ja ratkaisujen kysynnän ansiosta ■ • Korkeammat muuttuvat kustannukset hiilen hinnan nousun takia	• Kiertotalouslähteistä saadut, uusiutuvat ja pienen tuote jalanjäljen raaka-aineet • Toimittajaohjelma • Innovaatiot ja tuotekehitys • Pitkän aikavälin teknologiainvestoinnit

■ Mahdollisuus ▲ Riski

KEMIRAN SCOPE 1- JA SCOPE 2 -ILMASTOSIIRTYMÄSUUNNITELMA



KEMIRAN SCOPE 3 -ILMASTOSIIRTYMÄSUUNNITELMA



Kemiran innovaatioprosessi

Ilmastoon liittyvät siirtymäriskit ja -mahdollisuudet ovat myös osa Kemiran investointistrategiaa. Kemiran innovaatioprosessilla varmistetaan, että kaikki uudet tuotteet ovat kestäviä ja tarjoavat liiketoimintaan liittyviä hyötyjä. Jokaisen tuotteen lanseerausta edeltää kattava kestävyysarviointi, joka sisältää ilmastoon liittyviä indikaattoreita ympäristöjalanjäljen pienentämiseksi ja asiakkaiden kädenjäljen kasvattamiseksi. Tämä prosessi tukee Kemiran strategista tavoitetta lisätä merkittävästi uusiutuvien tuotteiden osuutta vuoteen 2030 mennessä ja vähentää riippuvuutta fossiilisista raaka-aineista.

Tuotteen hiilijalanjälki ja elinkaariarviointi

Koska Kemira toimii ilmastovaikutuksiltaan merkittävällä alalla, se ottaa huomioon vastuun edistää ilmastotoimia. Ymmärrys tuotteiden ympäristövaikutuksista on keskeisessä roolissa Kemiran ilmastosiirtymästrategiassa. Vuosien 2023 ja 2025 välillä Kemira on keskittynyt kehittämään tuotteiden hiilijalanjälkeä (Product Carbon Footprint, PCF) ja elinkaariarviointia (Life Cycle Assessment, LCA) koskevia laskentavalmiuksia. Tämän avulla tuetaan läpinäkyvyyttä asiakkaiden suuntaan, säädösten noudattamista ja sisäistä päätöksentekoa.

Kemiran PCF-portfolio kattaa nyt kaikki keskeiset tuotteet kaikilla maantieteellisillä alueilla; EMEA-, APAC- ja Americas-alueilla. Näin Kemira varmistaa, että hiilijalanjälki lasketaan kaikkialla yhdenmukaisesti ja vertailukelpoisesti. Vaikka useimmissa arvioinneissa noudatetaan kehdosta portille -lähestymistapaa, Kemira laajentaa kohti kehdosta hautaan -arviointeja, joissa tarkastellaan vaikutuksia koko elinkaaren ajalta. PCF-laskennan lisäksi Kemira on tehnyt valikoiden elinkaariarviointeja vaikutuksiltaan merkittävälle massatuotteille, kuten kloraateille, kloorialkalituotteille, natriumboorihydridille ja vetyperoksidoille. Näistä tutkimuksista Kemira on saanut syvällisempää tietoa resurssien käytöstä ja päästöistä, mikä ohjaa tuoteinnovaatiotyötä ja kestävyysstrategiaa.

Jotta tätä toimintaa voitaisiin laajentaa, Kemira investoi PCF- ja LCA-laskelmien automatisointiin, mikä mahdollistaa laajemman kattavuuden ja tarkempien tietojen keräämisen sekä virtaviivaistaa raportointia. Kaikissa arvioinneissa noudatetaan kansainvälisiä standardeja (ISO 14040/14044, ISO 14067, Together for Sustainability (TfS)). PCF- ja LCA-raportointijärjestelmien avulla tunnistetaan päästökeskittymiä ja tuetaan ilmastoraportointia niin yhtiön tasolla kuin tuotekohtaisesti.

Kemira on tietoinen siitä, että siirtymä kohti ilmastoneutraalia ja kestävämpää taloutta vaikuttaa merkittävästi työvoimaan, yhteisöihin ja kuluttajiin. Kemira on sitoutunut

toteuttamaan siirtymän oikeudenmukaisesti ja pyrkii varmistamaan, että ilmastotoimet ovat osallistavia ja tasapuolisia ja että niitä toteutettaessa kunnioitetaan ihmisoikeuksia.

Kemira aikoo arvioida ilmastosiirtymäsuunnitelmansa yhteiskunnallisia vaikutuksia osana yhtiön uudistettua ihmisoikeusohjelmaa. Arvioinnissa tarkastellaan yhtiön oman toiminnan ja arvoketjun mahdollisia riskejä ja mahdollisuuksia, mukaan lukien työvoiman muutos, alueelliset vaikutukset ja sidosryhmävuorovaikutus.

ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemira haluaa tulla maailman johtavaksi kestäviä kemikaaliratkaisuja valmistavaksi yhtiöksi. Se ottaa huomioon kaksitahaisen vastuunsa: yhtiön on edistettävä myönteisiä vaikutuksia auttamalla omaa teollisuudenalaansa ottamaan käyttöön kestävämpiä toimintatapoja ja minimoitava energiantensiivisistä valmistustoiminnasta mahdollisesti syntyviä kielteisiä vaikutuksia, kuten päästöjä.

Kemira on sitoutunut toimimaan turvallisesti ja vastuullisesti, vähentämään vaikutuksiaan koko arvoketjussaan sekä parantamaan jatkuvasti kestävyystoimiaan strategian, liiketapaperiaatteiden ja muiden toimintaperiaatteiden sekä integroidun johtamisjärjestelmän mukaisesti. Kemiran integroidun johtamisjärjestelmän tarkoituksena on varmistaa, että Kemira pystyy täyttämään sitoumuksensa ja noudattamaan sovellettavia vaatimuksia. Kestävyystoimintaperiaatteet sisältävät esimerkiksi Kemiran sitoumuksen ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen sekä energiatehokkuuteen ja uusiutuvan energian käyttöön. Ne ovat linjassa Kemiran liiketapaperiaatteiden ja muiden Kemiran sisäisten toimintaperiaatteiden kanssa. Kemiran lähestymistapa kestävyYTEEN edistää myös Kemiran riskienhallintaprosessia, mikä on määritelty Kemira-konsernin riskienhallintatoimintaperiaatteissa. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, soveltamisala, prosessi, vastuuvuolllisuus ja saatavuus on kuvailtu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet* -kappaleessa.

Kemira seuraa sen kannalta olennaisia sidosryhmiä ja niiden erityisvaatimuksia ja tarkastaa niihin liittyviä tietoja vähintään kerran vuodessa. Arvoketjumme yhteistyökumppaneiden kestävyystoimia arvioidaan Kemiran liikekumppaneiden liiketapaperiaatteiden mukaisesti. Kemiran toimittajien tulee noudattaa liikekumppaneiden liiketapaperiaatteita liiketoiminnassaan. Liiketapaperiaateissa on ympäristövastuuseen liittyviä vaatimuksia. Kemiralla on myös due diligence -prosessi, jota kaikkien Kemiran kolmansina osapuolina toimivien uusien edustajien ja jakelijoiden on noudatettava. Lisäksi Kemira otti lisää toimittajia

mukaan Kemiran kestävyysohjelmaan EcoVadis-arviointien avulla. Arvioinneissa otetaan huomioon myös toimittajien SBTi-sitoumukset ja määrälliset ympäristöasioihin liittyvät tavoitteet. Alhaiset tulokset käytiin läpi yhdessä toimittajien kanssa ja heidän kanssaan laadittiin tarvittavat kehittämissuunnitelmat.

ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemiran ilmastotavoitteet (scope 1, 2 ja 3) saivat Science Based Targets initiative -organisaation hyväksynnän vuonna 2024, ja yhtiö jatkoi päivitetyn ilmastositoumuksen tavoitteiden edistämistä. SBTi-tavoitteet kehitettiin tiiviissä yhteistyössä sisäisten sidosryhmien, kuten EHSQ Governance-, Sourcing-, Supply Chain Management- ja R&I-toimintojen kanssa.

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT

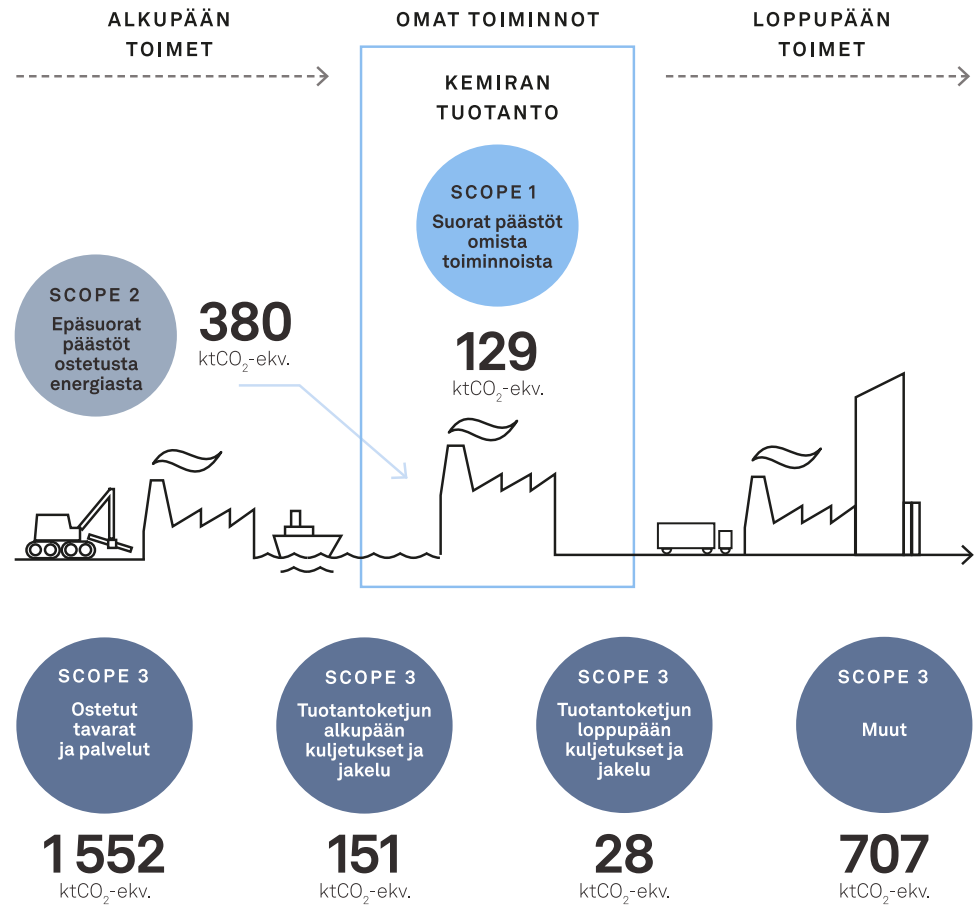
Kemiran tavoitteet ohjaavat ilmastomuutoksen hillintään, ilmastomuutokseen sopeutumiseen, energiatehokkuuteen ja päästöttömän energian käytön lisäämiseen liittyviä toimia. Osana ilmastositoumusta Kemira on vähentänyt scope 1- ja scope 2 -päästöjä 43,1 % ja scope 3 -päästöjä 26,0 % verrattuna perusvuoteen 2018.

Kemiran scope 1- ja 2 -vähennystavoitteet noudattavat absolute contraction approach -menetelmää, joka edellyttää 4,2 %:n vuotuista vähennystä perusvuodesta 2018 tavoitevuoteen 2030. Tämä tarkoittaa sitä, että scope 1- ja 2 -päästöjä pitää vähentää 51,2 %. Vuonna 2018 päästöt olivat 894 ktCO₂-ekv, ja vuoteen 2030 mennessä niiden tulee olla 436 ktCO₂-ekv. Scope 3 -kasvihuonekaasujen päästövähennykset edellyttävät 2,5 %:n vuotuista vähennystä perusvuodesta 2021 tavoitevuoteen 2033, mikä tarkoittaa sitä, että scope 3 -päästöjä pitää vähentää 32,5 %. Vuonna 2021 päästöt olivat 2 337 ktCO₂-ekv, ja vuoteen 2033 mennessä niiden tulee olla 1 577 ktCO₂-ekv. Perusvuodeksi valittiin vuosi 2021, koska scope 3 -päästötietojen tarkkuus on parantunut merkittävästi vuodesta 2018. Vähennystavoitteista raportoidaan Kemiran johtoryhmälle joka neljänneksellä.

Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen	Tavoite-vuosi	Absoluuttinen arvo ¹⁾		Vähennys-%	
		2025	Tavoite	2025	Tavoite
Scope 1 & 2 (markkinaperusteinen)	2030	509	436	43,1	51,2
Scope 3	2033	1 731	1 577	26,0	32,5

1) Absoluuttinen arvo ktCO₂-ekv.

Kemiran pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2045 mennessä markkinaperusteisiin scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöihin liittyen. Yhtiö arvioi tätä tavoitetta jatkuvasti maailmanlaajuisen lainsäädännön, oman strategiansa ja ilmastotieteen edistymisen pohjalta.



SBTi-tavoitteet sisältävät merkittävät scope 3 -kasvihuonepäästöt

Koska scope 2 -päästöt muodostavat 75 % Kemiran scope 1- ja 2 -kokonaispäästöistä ja ostetun sähkön päästöt ovat noin 82 % scope 2 -päästöistä, Kemira keskittyy scope 1- ja 2 -tavoitteiden saavuttamisessa investointeihin, jotka kohdistuvat uusiutuvaan energiaan, energiatehokkuuteen ja uusiin teknologioihin.

Kemiran scope 3 -SBTi-tavoite kattaa scope 3.1-, 3.4- ja 3.9 -päästöt. Scope 3.1 kattaa raaka-aineet ja kauppatavarat, ja scope 3.4 ja 3.9 kattavat Kemiran sisäiset kuljetukset sekä lähtevät asiakaskuljetukset. Ne kattavat noin 71 % kaikista yhtiön scope 3 -päästöistä.

Kaikkien scope 1-, 2- ja 3 -tavoitteiden edistymisestä raportoidaan vuosittain Kemiran Kestävyysraportissa sekä yhtiön vastauksissa CDP Climate Change- ja EcoVadis-kyselyihin. Kemira arvioi nämä tavoitteet uudelleen viimeistään vuonna 2029 ja asettaa vähennys-tavoitteet tarpeen mukaan viiden vuoden välein vuoden 2030 jälkeen. SBTi on vahvistanut Kemiran lyhyen aikavälin tavoitteet ja varmistanut, että ne perustuvat tieteeseen ja että scope 1- ja scope 2 -tavoitteet ovat linjassa sen kanssa, että ilmaston lämpenemistä rajoitetaan 1,5 asteeseen. Kemira sijoittuu CDP- ja EcoVadis-luokituksissa kemianteollisuuden kärkisijoille. Uudet CDP Climate Change 2025 -luokitukset julkaistiin tammikuussa 2026. Kemiran luokitus nousi A- Leadership tasolle. Vuonna 2025, Kemira säilytti kultatason luokituksensa ja paransi tulostaan 6 pisteellä, 83 pistettä sadasta. Tämä on yhtiön historiansa paras EcoVadis-tulos.

Tulevaisuuden näkökohdat, kuten myyntimäärät, fuusiot ja yritysostot, hiilen hinta ja markkinatekijät, otetaan huomioon päästöjen vähentämistä koskevissa etenemissuunnitelmissa. Vaikka sääntelyjen vaikutukset ja hiilen hinta ovat epävarmoja, Kemira sitoutuu silti tavoitteidensa saavuttamiseen ennakoivilla ja strategisilla toimenpiteillä.

ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT HIILESTÄ IRTAUTUMISEN KEINOT JA TOIMET

Kemira toteuttaa toimia, jotka koskevat toimittajien ja oman tuotannon ilmastomuutokseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Kemiran toimitusketjun hiilestä irtautumisen toimilla parannetaan resurssitehokkuutta ja kannustetaan toimittajia siirtymään uusiutuvan energian pariin. Kemira on määrittänyt toimenpiteitä oman tuotantonsa energiankulutuksen vähentämiseksi ja energiatehokkuuden parantamiseksi. Kemiralla on erilaisia ohjelma- ja aloitehankkeita, joilla tuetaan näitä toimia. Yhtiö painottaa investointeja uusiutuvan energian hankintaan, energiatehokkuuteen ja prosessien sähköistämiseen.

SCOPE 1 JA 2

Vuonna 2025 Kemiran yhteenlasketut scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöt muodostivat noin 23 % kaikista kasvihuonekaasupäästöistä. Scope 1 -päästöjen osuus oli noin 6 % ja scope 2 -päästöjen osuus 17 %.

Scope 1: suorat päästöt

Scope 1 -päästöjen ensisijainen lähde on maakaasun käyttö, joka on useiden Kemiran energiaintensiivisten tuotantoprosessien suurin scope 1 -päästöjen lähde. Loput scope 1 -päästöt syntyvät seuraavilla tavoilla:

- Polttoaineiden poltto, kun tuotantolaitoksilla tuotetaan höyryä, lämpöä ja sähköä esimerkiksi polttoöljyllä
- Kulkuvälineiden polttoaineiden poltto, esimerkiksi trukkien ja yritysajoneuvojen käyttämä diesel ja bensiini
- Hiilipitoisten raaka-aineiden fyysinen tai kemiallinen käsittely, kuten maakaasun ja kalsiumkarbonaatin käsittely

Näiden päästöjen vähentämiseksi Kemira on toteuttanut useita lyhyen aikavälin vähentämistoimenpiteitä, joilla pyritään vähentämään energiankäyttöä ja parantamaan energiatehokkuutta. Näitä toimenpiteitä ovat esimerkiksi maakaasun ja sähkönkulutuksen optimointi merkittävässä tuotantolaitoksissa. Tammikuussa 2025 yhtiö perusti energiaryhmän (*energy core team*), jonka tavoitteena on kehittää ja toteuttaa Kemiran pitkän aikavälin energianhallintastrategiaa. Strategia sisältää myös hiilestä irtautumisen etenemissuunnitelman, jossa asetetaan yhteisiä tavoitteita useille liiketoimintayksiköille ja toimintoille ja jolla edistetään toimien toteutusta ja luodaan lisäarvoa.

Energiaydinryhmä tarkisti ja yhdisti scope 1 -hankkeet. Vuonna 2025 yhtiö toteutti 18 energiatehokkuushanketta. Hankkeiden avulla Kemira säästi energiaa yhteensä 17 053 (20 675) MWh vuodessa, mikä vastaa yhteensä 1,2 (1,1) miljoonan euron säästöjä. Nämä hankkeet olivat osa Kemiran EnRe5-ohjelmaa (*Energy Reduction 5%*), joka saatetaan päätökseen E3plus-ohjelman (*Energy Efficiency Enhancement*, energiatehokkuuden parantaminen) yhdistetyssä hankkeessa. Kemira osallistui myös Suomen vapaaehtoiseen kansalliseen kauden 2017–2025 Energiatehokkuussopimukseen, joka oli osa Suomen kansallista ratifiointia liittyen EU:n vastaukseen Pariisin ilmastositomukseen. Vuodesta 2017 lähtien Suomen Energiavirastolle raportoidut kokonaisenergiansäästöt ovat olleet 142 000 (125 000) MWh vuodessa, mikä vastaa noin 5,0 (3,8) miljoonaa euroa vuodessa. Energiatehokkuussopimus uusitaan vuosiksi 2026–2035.

Energiansäästö-ohjelmat	Aloitteiden määrä	Toteutettujen hankkeiden määrä	Energiansäästöt MWh	Säästöt milj. euroa
Scope 1	9	7	14 105	0,6
Scope 2	19	11	2 948	0,6
Yhteensä	28	18	17 053	1,2

Kun vähennetään yksi hiilidioksidiekvivalenttitonni scope 1 -lähteitä käyttäen, siitä aiheutuvat kustannukset ovat tällä hetkellä korkeammat kuin silloin, jos käytettäisiin scope 2 -lähteitä. Tämä johtuu hankkeiden monista tekijöistä, kuten teknologian kypsyysasteesta ja vaikuttavimpien ratkaisujen markkinakelpoisuudesta. Kemira on toteuttanut vuodesta 2018 lähtien scope 1 -päästöjen vähentämistoimenpiteitä, ja kumulatiiviset investoinnit ovat noin 4,1 miljoonaa euroa. Kemira tutkii jatkossa aktiivisesti pitkän aikavälin toimenpiteitä scope 1 -päästöjen vähentämiseksi. Tällaisia toimenpiteitä ovat muun muassa:

- prosessien uudistaminen energiatehokkuuden parantamiseksi
- toiminnan sähköistäminen – fossiilisten polttoaineiden korvaaminen sähköisillä vaihtoehdoilla mahdollisuuksien mukaan
- siirtyminen käyttämään toisia polttoaineita, kuten maakaasusta biokaasuun tai vetyyn
- Kemira aikoo myös tutkia vaihtoehtoja jäännöspäästöjen poistamiseksi hiilenpoistoteknologioiden avulla, erityisesti vaikeasti puhdistettavien lähteiden osalta

Pitkän aikavälin toimenpiteiden toteutettavuuteen ja kustannuksiin vaikuttavat useat ulkoiset tekijät, esimerkiksi vähähiilisten polttoaineiden, kuten biokaasun ja päästöttömän vedyn, saatavuus ja skaalautuvuus, olemassa olevan infrastruktuurin yhteensopivuus sähköistämisen ja vaihtoehtoisten polttoaineiden kanssa ja luontopohjaisten hiilenpoistoratkaisujen tai teollisten sovellusten hiilidioksidin talteenotto- ja varastointiteknologioiden (CCS) kehittäminen ja kaupallinen valmius.

Koska olennaisimmat ja kustannustehokkaimmat vähennykset keskittyvät tällä hetkellä scope 2 -päästöihin, yksityiskohtaisen investointisuunnitelman laatiminen scope 1 -päästöjen vähentämistoimenpiteitä varten on vielä kesken. Investointitarpeet julkistetaan etenemissuunnitelman kehittyessä.

Scope 2: epäsuorat päästöt

Koska Kemiran toiminnot käyttävät paljon energiaa, scope 2 -päästöt koostuivat pääasiassa energiahankinnoista, joiden osuus scope 2 -päästöistä oli noin 82 % prosenttia. Tämän vuoksi

Kemira asettaa etusijalle investoinnit uusiutuvan energian hankintaan, energiatehokkuuteen ja prosessien sähköistämiseen. Näin se pyrkii saavuttamaan yhtiön validoidut scope 1- ja 2 -vähennystavoitteet.

Kemiran tärkeimmät toimenpiteet, joilla vähennetään scope 2 -päästöjä ja riippuvuutta fossiilisesta sähköstä, ovat:

- uusiutuvan sähkön osuuden kasvattaminen sopimusvälineiden avulla
- pitkäaikaiset uusiutuvan energian ostosopimukset
- vähäpäästöisten energiatuotantolaitosten osakeomistukset, kuten strategiset Teollisuuden Voiman ja Pohjolan Voiman osakeomistukset, jotka tukevat vähäpäästöisen energian saatavuutta
- tuotantolaitosten omat uusiutuvan energian ratkaisut. Esimerkiksi Kemiran Mojaven ja Bartow’n tuotantolaitoksiin on asennettu aurinkokennojärjestelmät, jotka tuottavat virtaa laitoksiin ja vähentävät laitosten riippuvuutta verkosta yli 2 000 MWh vuodessa.

Kemira on kumulatiivisesti investoinut vuodesta 2018 lähtien noin 4,7 miljoonaa euroa scope 2 -päästöjen vähentämistoimenpiteisiin. Scope 2 -päästöjen lyhyen aikavälin vähentämistoimenpiteiden arvioidut kustannukset vuosina 2026–2030 ovat noin 3–6 miljoonaa euroa. Yhtiö määrittelee parhaillaan tulevia investointeja, joita tarvitaan, kunnes pitkän aikavälin tavoite 2045 on saavutettu. Näihin kustannuksiin vaikuttavat useat ulkoiset tekijät, kuten uusiutuvan sähkön saatavuus kaikilla toiminta-alueilla, uusiutuvan energian sertifikaattien voimassaolo ja uskottavuus sekä se, saako Kemira tehtyä pitkäaikaisia sopimuksia vähäpäästöisen energian tuottajien kanssa kilpailukykyiseen hintaan. Kemira seuraa edelleen alueellisia energiamarkkinoita ja sääntelyn kehitystä varmistaakseen, että sen scope 2 -strategia pysyy kustannustehokkaana, skaalautuvana ja yhdenmukaisena yhtiön tieteeeseen perustuvien tavoitteiden kanssa.

Kemiralla on tuulisähkönhankintasopimuksia ja omistusta Pohjolan Voima Oyj:ssä ja Teollisuuden Voima Oyj:ssä (Tilinpäätöksen liite 3.5 Muut osakkeet), jotka tuottavat hiilineutraalia sähköä ydin- ja vesivoimalaitoksissaan Suomessa. Hiilidioksidipäästöt ja energiatehokkuus otetaan huomioon käyttöomaisuusinvestointeja tehtäessä, ja siten ne vaikuttavat pitkäaikaisiin omaisuuseriin (Tilinpäätöksen liite 3.3 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) sekä tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämiseen liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä (Tilinpäätöksen liite 3.1 Liikearvo).

SCOPE 3

Vuonna 2025 scope 3 -päästöt muodostivat noin 77 % Kemiran kaikista kasvihuonekaasupäästöistä. Suurin osa näistä päästöistä on peräisin ostetuista tavaroista ja palveluista sekä tuotantoketjun alkui- ja loppupään kuljetuksista ja jakelusta. Scope 3 -päästöihin puuttuminen edellyttää syvällistä yhteistyötä koko arvoketjussa, hankinnan ja logistiikan innovaatioita sekä sitoutumista avoimuuteen. Vuonna 2025 Kemiran scope 3 -tavoitepäästöt olivat noin 1 731 (1 881) ktCO₂-ekv.

Kemiran scope 3 -päästöihin liittyvä hiilestä irtautumisen strategia keskittyy olennaisimpiin luokkiin, jotka ovat scope 3.1 (ostetut tavarat ja palvelut), scope 3.4 (tuotantoketjun alkupään kuljetukset, mukaan lukien Kemiran maksamien toimitusten lähtevät kuljetukset ja varastosiirrot Kemiran toimipaikkojen välillä) ja scope 3.9 (tuotantoketjun loppupään kuljetukset, mukaan lukien asiakkaan maksamat lähtevät kuljetukset). Näiden luokkien osuus scope 3 -kokonaispäästöistä on yhteensä noin 70 %.

Scope 3.1: ostetut tavarat ja palvelut

Kemiran scope 3.1 -päästöjen vähentämisstrategia perustuu vaiheittaiseen lähestymistapaan, joka yhdistää teknologiset innovaatiot, kiertotalouden ja toimittajayhteistyön. Kemira teki vuonna 2024 sisäisen scope 3.1 -päästöjen vähentämisanalyysin, jolla tunnistettiin tärkeimpiä keinoja vähentää raaka-aineiden ja kauppatavaroiden päästöjä. Analyysi osoitti, että yli 50 % vähentämispotentiaalista riippuu siitä, että Tier 1- ja Tier 2 -toimittajat lisäävät uusiutuvan sähkön ja lämmön käyttöä.

Viime vuosina scope 3.1 -päästövähennysten keskeinen tekijä on ollut tuotantomäärien absoluuttinen muutos (väheneminen). Tärkeimpiä lyhyen aikavälin päästöjen vähentämistoimenpiteitä ovat:

- toimitusprosessien sähköistäminen ja siirtyminen vähäpäästöiseen energiaan keskeisissä toimitusketjuissa
- siirtyminen uusiutuviin, kierrätettyihin, pienen tuote jalanjäljen ja jäteraaka-aineisiin
- tuotannon tehokkuuden parantaminen.

Kemira tutkii myös pitkän aikavälin toimenpiteitä, joissa keskitytään käyttämään pienen tuote jalanjäljen ja kiertotalouteen pohjautuvia teknologioita fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseksi. Näitä toimenpiteitä ovat muun muassa:

- materiaali- ja energiatehokkuuden parantaminen kemianteollisuuden uusilla teknologioilla
- fossiilisten polttoaineiden kulutuksen vähentäminen sähköistämällä kemianteollisuutta

- fossiilisten raaka-aineiden korvaaminen uusiutuvilla raaka-aineilla, joilla on pieni tuotteiden hiilijalanjälki
- kierrätysmateriaalien tuottaminen jätteestä
- kemikaalien kulutuksen vähentäminen parantamalla tuotteiden suorituskykyä, uusilla kemikaaleilla ja digitaalisilla ratkaisuilla
- hiilidioksidin talteenotto ja varastointi (CCS) ja hyödyntäminen (CCU) sekä uusiutuvan vedyn ja talteen otetun hiilidioksidin käyttäminen.

Osana tätä strategiaa Kemira ottaa aktiivisesti huomioon riskin päästöjen lukkiutumista. Päästöjen lukkiutumat liittyvät pitkäikäiseen toimittajainfrastruktuuriin ja hankintapäätöksiin, jotka voivat rajoittaa tulevaa hiilestä irtautumista. Kemira pyrkii välttämään tulevia päästöjen lukkiutumia ja varmistamaan, että sen toimet ovat linjassa yhtiön ilmastotavoitteiden kanssa priorisoimalla vähäpäästöisiä hankintoja, sitouttamalla toimittajat ottamaan käyttöön uusiutuvaa energiaa ja poistamalla fossiiliset raaka-aineet käytöstä asteittain.

Kemira on Kestävän palmuöljyn yhdistyksen (*Roundtable on Sustainable Palm Oil*, RSPO) jäsen ja käyttää palmuöljyjohdannaisia AKD-tuotteissaan. Vuonna 2025, Kemira siirtyi käyttämään RSPO-sertifioituja palmuöljyjohdannaisia korkeimman ketjunpituuden AKD-tuotteissaan. Noin 15 % kaikista palmuöljyjohdannaisista AKD-tuotteissa on RSPO-sertifioituja. Lisäksi Kemira selvittää muiden AKD-tuotteiden RSPO-sertifioimista ja siirtymä niiden osalta on suunniteltu aloitettavaksi vuonna 2026. Siirtymätahti riippuu markkinoiden kysynnästä ja muutosten hyväksyntäprosesseista.

Siirtymän tukemiseksi Kemira sitouttaa toimittajansa toimittajaohjelmansa avulla. Kemira kerää tärkeimpien tuotteiden hiilijalanjälkitietoja, jotta se voi parantaa tietojen tarkkuutta ja vähentää yleisten päästökertoimien käyttöä. Vuonna 2025, 37 % (28 %) scope 3.1 -päästöistä laskettiin käyttäen ensisijaisia tietoja. Kemira laajentaa myös uusiutuvien raaka-aineiden, kuten sokeripohjaisten ja biomassatasemenetelmällä valmistettujen kemikaalien, käyttöä ja lisää kiertotalouteen perustuvia hankintatoimia, joissa hankitaan kierrätysmateriaaleja ja teollisuuden sivutuotteita, kuten romumetallia ja kaatopaikoilta louhittuja mineraaleja.

Näiden toimenpiteiden tarkoituksena on vähentää päästöjä ja parantaa samalla koko toimitusketjun resurssitehokkuutta ja tuotteiden kestävyttä. Vaikka ulkoiset tekijät vaikuttava usein scope 3 -päästöjen vähentämistoimenpiteisiin, Kemira panostaa toimittajayhteistyöhön, datan läpinäkyvyyteen ja innovaatioihin lisävähennysten

aikaansaamiseksi. Kemira seuraa scope 3.1 -päästöjen intensiteettiä sisäisenä suorituskykyindikaattorina, jonka avulla seurataan edistymistä ja ohjataan päätöksentekoa.

Scope 3 -päästöjen vähentämiskustannukset hiilidioksidiekvivalenttitonnia kohti vaihtelevat merkittävästi luokasta ja alueesta riippuen. Scope 3.1 -luokka edellyttää yleensä enemmän investointeja raaka-aineiden hankinnan ja toimittajainfrastruktuurin monimutkaisuuden vuoksi. Kemira on tunnistanut kaksi keskeistä scope 3 -investointeihin liittyvää liiketoiminnan edistäjää. Nämä ovat hiilen hinnoittelu ja päästömarkkinat, jotka vaikuttavat päästöjen vähentämistoimenpiteiden taloudelliseen kannattavuuteen sekä liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kasvuun. Näihin liittyen scope 3 -vähennykset tukevat pitkän aikavälin kilpailukykyä ja toimintalupaa.

Scope 3 -päästöjen vähentämistoimenpiteiden kustannukset vuosille 2026–2033 on arvioitu. Pitkän aikavälin investointitasot määritellään scope 3 -päästöjen vähentämistyön edetessä, ja ne riippuvat esimerkiksi sellaisten uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden saatavuudesta, joilla on pieni tuotteiden jäljälki, vähäpäästöisten teknologioiden skaalautuvuudesta arvoketjun alkupään prosesseissa sekä sääntely-ympäristöstä ja scope 3 -päästöjen läpinäkyvyyden ja vähentämisen sääntely-ympäristöstä ja kannustimista.

Kemira jatkaa näiden tekijöiden seuraamista ja tarkentaa scope 3 -strategiaansa sidosryhmien muuttuvien odotusten ja sääntelypuitteiden mukaisesti. Myös yritysten kestävää toimintaa koskeva huolellisuusvelvoite otetaan huomioon.

Scope 3.4 ja 3.9: kuljetus ja jakelu

Kemira soveltaa kaksitahoista lähestymistapaa logistiikkaan liittyviin päästöihin, jotta se voi saavuttaa päästövähennystavoitteensa. Yhtiö käyttää alhaalta ylöspäin suuntautuvaa lähestymistapaa. Tämän mukaisesti se tekee alueellisia logistisia arviointeja, joiden avulla tunnistetaan päästöjen vähentämismahdollisuuksia. Kemira käyttää myös ylhäältä alas suuntautuvaa lähestymistapaa, jossa hyödynnetään toimitusketjun hallintaa ja arvioidaan sääntelyjen vaikutuksia sekä palveluntarjoajien sitoumuksia vähäpäästöisiin kuljetustapoihin.

Kemira soveltaa Smart Freight Centren kehittämää GLEC-kehystä (*Global Logistics Emissions Council*, Globaali logistiikkapäästöjen neuvosto) logistiikan hiilidioksidipäästöjen laskemiseen ja hallintaan. Tällä menetelmällä varmistetaan johdonmukaisuus, avoimuus ja yhdenmukaisuus globaalien parhaiden käytäntöjen kanssa. Kehyksen avulla Kemira on

tunnistanut viisi tärkeintä Smart Freight Centren suosittelemaa strategiaa päästöjen vähentämiseksi tulevaisuudessa:

- Tavaraliikenteen kysynnän vähentäminen
- Liikennemuotojen optimointi
- Käyttöasteen kasvattaminen
- Kaluston energiatehokkuuden parantaminen
- Logistiikassa käytettävän energian hiilipitoisuuden vähentäminen

Strategioiden tueksi on jo toteutettu useita toimenpiteitä, kuten kuorman optimointikäytännöt ja vähäpäästöisten polttoaineiden, kuten HVO-öljyn (vetykäsitelty kasviöljy), käyttöönotto.

Kemiran logistiikan päästöjen vähentämissuunnitelma perustuu näihin viiteen strategiaan. Vaikka päästöjen vähentämiskeinojen yleinen määrittely on saatu päätökseen, yksityiskohtaisen toimintasuunnitelman laatiminen, priorisointi ja toteutus ovat vielä kesken, ja työ jatkuu vuonna 2026.

Fyysisten ilmastoriskien hillintä

Vaikka energian ja ilmastomuutoksen hillintä- ja sopeutumistoimiin liittyviä erityiskustannuksia ei ole vielä täysin määritetty ja jaettu, Kemira toteuttaa ennakoivasti toimenpiteitä hallitakseen näitä riskejä. Ilmastomuutokseen liittyvät luonnonkatastrofit, kuten useammin tapahtuvat ja vakavammat sääilmiöt, aiheuttavat merkittäviä riskejä tuotantoinfrastruktuurille, toimitusketjuille ja arvoketjun loppupään toimille.

Kemira harkitsee useita toimenpiteitä näiden riskien hallitsemiseksi. Näitä ovat esimerkiksi:

- kriittisen infrastruktuurin vahvistaminen
- tuotantotilojen ja varastojen lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmien tarkastus ja ylläpito
- kattavien valmiussuunnitelmien laatiminen turvallisuuden varmistamiseksi, mukaan lukien tuotantolaitosten jäähdytysjärjestelmien kapasiteetin lisääminen ja automaation lisääminen manuaalisen työn vähentämiseksi
- varageneraattorien asentaminen, jotta voidaan varmistaa erittäin tärkeiden laitteiden toimivuus sähkökatkosten aikana
- varastomäärien lisääminen ennen vaikeita sääkausia
- varautumissuunnitelmien laatiminen vaihtoehtoisten raaka-ainetoimittajien kanssa ja kahteen toimittajaan turvautuminen
- patojen ja vallien rakentaminen tulville alttiisiin tuotantolaitoksiin.

Kemira on kohdentaanut resursseja eri toiminnoista ilmastonmuutokseen ja muihin ympäristöaiheisiin liittyvien toimien toteuttamiseen. Näitä toimintoja ovat esimerkiksi EHSQ Governance -toiminto, Sourcing-toiminto, R&I-toiminto, tuoteryhmät ja tuotanto. Kemirassa toimii myös New Ventures & Services -yksikkö, joka nopeuttaa uusien ja ainutlaatuisten uusiutuvien ratkaisujen kaupallistamista nykyisille markkinoille ja luo liiketoimintamahdollisuuksia uusille lähimarkkinoille sekä uusille että nykyisille Kemiran tuotteille. Kemira on asettanut tavoitteeksi nostaa Kemiran uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto yli 500 miljoonaan euroon vuoden 2030 loppuun mennessä. Vuonna 2025 tämä liikevaihto oli 240 miljoonaa euroa.

Kemira on käynnistänyt useita tutkimus- ja kehittämishankkeita kasvattaakseen omien tuotteiden raaka-aineina käytettävien uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien osuutta. Näiden hankkeiden tavoitteena on pienentää tuotteiden hiilijalanjälkeä ja vastata muihin kestävyyttä edistäviin markkinoiden kysyntätekijöihin. Yksi Kemiran lähestymistavoista fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseen on biomassatasemenetelmä. Se mahdollistaa nopean laajenemisen kohti uusiutuvia ja kierrätettyjä tuotteita, joiden hiilijalanjälki on huomattavasti pienempi perinteisiin tuotteisiin verrattuna. Lisätietoja aiheesta on *E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous* -osion *Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet* -kappaleessa.

ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT MITTARIT

ENERGIANKULUTUS

Kemira toimii ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla. Alat määritellään Euroopan unionin tilastollisen toimialaluokituksen (Nomenclature statistique des activités économiques, NACE) mukaan, jossa Kemiran toiminnot jaetaan muiden orgaanisten ja epäorgaanisten kemikaalien valmistukseen.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025	2024	2023
1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	N/A	N/A	N/A
2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	26 091	19 714	24 076
3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	369 152	375 310	465 513
4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	214 815	237 737	270 635
5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn tai jäähdytyksen kulutus, MWh	553 303	604 137	629 042
6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus, MWh	1 163 361	1 236 898	1 389 266
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	34,2	31,3	34,0
7) Muu uusiutumaton energian kulutus, MWh	164 330,9	334 965,6	325 698,3
Uusiutumattomien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	4,8	8,5	8,0
8) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus, MWh	1 165 182	1 283 988	1 439 084
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	34,3	32,5	35,3
9) Uusiutuvista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0	0	0
10) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus, MWh	1 334 466	1 100 753	927 881
11) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus, MWh	89	144	78
12) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus, MWh	1 334 555	1 100 898	927 959
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	39,2	27,8	22,7
Energian kokonaiskulutus, MWh (rivit 6–8, 12 yhteensä)	3 827 430	3 956 749	4 082 007
13) Tuotantolaitoksen ulkopuolelle toimitettu energia, MWh	426 338	401 845	401 281
Energian kokonaiskulutus vähennettynä tuotantolaitoksen ulkopuolelle toimitetulla energialla, MWh	3 401 091	3 554 905	3 680 726

Energiaintensiteetti	2025	2024	2023
Energian kokonaiskulutus ilmastovaikutukseltaan merkittävillä aloilla, MWh	3 827 430	3 956 749	4 082 007
Liikevaihto, toiminnasta ilmastovaikutuksiltaan merkittäviltä aloilta, milj. euroa	2 753,5	2 948,1	3 383,7
Energiaintensiteetti ¹⁾	0,001	0,001	0,001

1) Energian kokonaiskulutus liikevaihtoon suhteutettuna (Liikevaihto toiminnasta ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla on kokonaisuudessaan Kemiran liikevaihto, joka on raportoitu Tilinpäätöksen Konsernin tuloslaskelma -osiossa)

Energiantuotanto, MWh	2025	2024	2023
Uusiutuva	21 930	19 777	78
Uusiutumaton	404 497	425 796	441 651

ILMASTONMUUTOKSEEN SOPEUTUMINEN JA SEN HILLINTÄ

Kasvihuonekaasupäästöt

Kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti	2025	2024	2023
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteinen) intensiteetti ¹⁾	0,001	0,001	0,001
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteinen) intensiteetti ¹⁾	0,001	0,001	0,001
Liikevaihto, milj. euroa	2 753,5	2 948,1	3 383,7

1) Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt tCO₂-ekv suhteessa liikevaihtoon (liikevaihto raportoitu tilinpäätöksen Konsernin tuloslaskelma -osiossa)

Kasvihuonekaasu-päästöt maantieteellisen alueen mukaan ¹⁾	2025		2024		2023	
	Sijainti-perusteiset	Markkina-perusteiset	Sijainti-perusteiset	Markkina-perusteiset ²⁾	Sijainti-perusteiset	Markkina-perusteiset ²⁾
EMEA	1 470 930	1 447 766	1 611 792	1 607 509	1 586 714	1 582 461
APAC	457 552	443 868	504 161	498 978	524 643	520 904
Americas	1 088 151	1 055 570	1 157 657	1 008 151	1 545 243	1 397 455
Yhteensä	3 016 633	2 947 205	3 273 610	3 125 014	3 656 600	3 561 321

1) Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt tCO₂-ekv
2) Scope 2 (markkinaperusteinen) päivitetty laskentamenetelmän tarkistuksen ja toimipaikkakohtaisten toimittajien päästökertoimien todentamisen perusteella vuosille 2023 ja 2024

	Takautuva				Välitavoitteet ja tavoitevuodet				
	Perusvuosi	Lähtötaso	2023	2024	2025	Muutos-%	2030	2033	Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi
Kasvihuonekaasupäästöt									
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt									
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt, tCO ₂ -ekv.	2018	137 352	118 556	118 364	129 379	9,3	—	—	—
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus, %	—	—	37,0	48,8	50,8	4,1	—	—	—
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt									
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset), tCO ₂ -ekv.	2018	1 009 913	622 902	626 533	449 273	-28,3	—	—	—
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset), tCO ₂ -ekv. ³⁾	2018	756 951	548 020	477 937	379 845	-20,5	—	—	—
Scope 1 ja scope 2 -kasvihuonepäästöt (markkinaperusteiset) ^{1) 3)}	2018	894 303	666 576	596 301	509 224	-14,6	436 000	—	4,27
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt									
Epäsuorien scope 3 -kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt, tCO ₂ -ekv.	2021	2 337 475	1 862 773	1 880 746	1 730 821	-8,0	—	1 577 000	2,71
1 Ostetut tavarat ja palvelut	2021	2 116 922	1 643 940	1 691 323	1 552 266	-8,2	—	—	—
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	2021	176 052	179 041	159 176	150 644	-5,4	—	—	—
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	2021	44 501	39 792	30 247	27 911	-7,7	—	—	—
Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt ²⁾									
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt, tCO ₂ -ekv.		3 484 740	2 604 231	2 625 643	2 309 473	-12,0	—	—	—
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt, tCO ₂ -ekv.		3 231 778	2 529 349	2 477 047	2 240 045	-9,6	—	—	—

1) Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt perustuvat Kemiran SBTi-tavoitteeseen, josta löytyy lisätietoa osiosta Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet
2) Vuoden 2018 scope 1:n ja 2:n lähtötasot ja vuoden 2021 scope 3:n lähtötaso yhteensä. Kemiralla ei ole erillistä vähennystavoitetta kasvihuonekaasujen kokonaispäästöille.
3) Scope 2 (markkinaperusteinen) päivitetty laskentamenetelmän tarkistuksen ja toimipaikkakohtaisten toimittajien päästökertoimien todentamisen perusteella vuosille 2023 ja 2024

Kemiran merkittävimmät scope 3 -kategoriat ovat kategoriat 3.1, 3.4 ja 3.9, jotka kattavat suurimman osan Kemiran scope 3 -kasvihuonekaasupäästöistä. Nämä kategoriat sisältyvät myös SBTi:n lyhyen aikavälin tavoitteeseen, jotka on esitetty yllä olevassa taulukossa. Kasvihuonekaasuinventarioista on jätetty pois kategoriat 3.13, 3.14 ja 3.15, jotka eivät ole relevantteja Kemiralle, ja estimoidut kategoriat 3.10, 3.11 ja 3.12, joiden laskennan laatua halutaan parantaa. Jäljelle jäävät kategoriat 3.3, 3.5, 3.6, 3.7 ja 3.8 ovat olennaisia, mutta niitä ei ole raportoitu merkittävinä päästökategorioina niiden vähäisten päästöjen vuoksi. Kaikki olennaiset, merkittävät ja ei-merkittävät, kategoriat sisältyvät kasvihuonekaasujen bruttopäästöihin.

Sopimusvälineiden osuus scope 2 -kasvihuonekaasupäästöistä oli 29,2 % (21,2 %) vuonna 2025.

Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt, tCO2-ekv	2025	2024	2023
Scope 1 ¹⁾	129 379	118 364	136 676
Scope 2 (sijaintiperusteiset) ¹⁾	449 273	626 533	643 300
Scope 2 (markkinaperusteiset) ¹⁾	379 845	477 937	548 020
Scope 3 ²⁾	2 437 981	2 528 713	2 876 625
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt	3 016 633	3 273 610	3 656 600
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt ³⁾	2 947 205	3 125 014	3 561 321

1) Ei sisällä Oil & Gas -liiketoimintaan liittyviä päästöjä vuonna 2024
2) Sisältää kaikki olennaiset scope 3 -päästökategoriat (3.1, 3.3–3.9). Päästöihin sisältyy Oil & Gas -liiketoiminnan osuus vuosina 2023 ja 2024.
3) Scope 2 (markkinaperusteinen) päivitetty laskentamenetelmän tarkistuksen ja toimipaikkakohtaisten toimittajien päästökertoimien todentamisen perusteella vuosille 2023 ja 2024

KASVIHUONEKAASUJEN POISTOT JA HILLINTÄHANKKEET

Kemira ei tällä hetkellä käytä päästöhyvityksiä. Suunnitelmana on kuitenkin tutkia tarjolla olevia vaihtoehtoja tulevaisuudessa. Kemira pitää todennettavissa olevia luonnollisia tai teknologisia hiilidioksidin poistomenetelmiä kelvollisina keskipitkän aikavälin mahdollisuuksina vähentää kasvihuonekaasupäästöjä. Tällä hetkellä yhtiö kuitenkin keskittyy etsimään ratkaisuja, joilla vähentää kasvihuonekaasupäästöjä suoraan. Kemira ei käytä päästöhyvityksiä keinona vähentää kasvihuonekaasupäästöjä päästöhyvitysmarkkinoiden epävarmuuden ja heikon luotettavuuden vuoksi. Päästöhyvityksiä voidaan harkita kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiskeinona pitkällä aikavälillä, kun markkinat ovat kypsyneet.

HIILEN SISÄINEN HINNOITTELU

Kemira aloitti vuonna 2019 hiilensisäisen hinnoittelun herkkyyssanalyysin yli 500 000 euron investoinneista. Tarkoituksena on lieventää ympäristöriskejä ja edistää vastuullisia investointeja. Tämä päivitettiin kesäkuussa 2022 vastaamaan EU:n päästökauppajärjestelmän (*emission trading scheme*, ETS) hintoja, ja Kemiran hiilen sisäinen hinta on sen myötä 100 euroa / tCO₂-ekv. Hiilen sisäistä hintaa sovelletaan maailmanlaajuisesti Kemiran koko arvoketjuun ja tammikuusta 2024 alkaen sitä käytetään kaikkiin yli 100 000 euroa ylittäviin investointeihin. Vuonna 2025 merkittävien ilmastovaikutusten hankkeisiin sovellettu hiilen sisäinen hinnoittelu oli yhteensä 374 000 (217 000) euroa.

Lyhyellä aikavälillä Kemiran sisäinen hiilen hinnoittelu on lisännyt tietoisuutta yhtiön sisällä hiilen nykyisistä ja tulevasta kustannuksista, edistänyt vahvaa kestävyyskulttuuria ja parantanut yhtiön ulkoista mainetta. Aloite on johtanut myös konkreettisiin hiilivähennyksiin ja laskenut energiankulutuskustannuksia. Pitkällä aikavälillä Kemiran hiilen sisäinen hinta on vahvistanut riskienhallintaan liittyvää sisäistä valvontaa. Tämän avulla yhtiö voi reagoida tehokkaammin riskienarviointien muuttamiseen. Lisäksi se on auttanut tunnistamaan ja hyödyntämään Kemiran omien toimintojen ja toimitusketjun tarjoamia mahdollisuuksia. Tämän myötä koko yhtiö pyrkii lisäämään ilmastomuutoksen hillintää.

Konsernin laatimisperiaatteet

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Kemiran energiankulutus arvioidaan sen perusteella, käytetäänkö tuotantolaitoksilla tuotettua maakaasua höyryn tai lämmön tuottamiseen, kolmansien osapuolten ostamaa tai toimittamaa sähköä sekä kolmansien osapuolten hankkimaa tai toimittamaa höyryä. Kokonaisenergiankulutus on määritelty laskemalla yhteen fossiilisen energian

kokonaiskulutus, energiankulutus ydinvoimaan perustuvista lähteistä sekä uusiutuvan energian kokonaiskulutus. Muutoksena aiempaan, itse tuotettu, muusta kuin polttoaineesta peräisin oleva uusiutuva energiankulutus on nykyään sisällytettynä uusiutuvan energian kokonaiskulutukseen. Energiaintensiteettitiedot puolestaan ilmaistaan kilowattitunteina tuotantotonnia kohti. Energiaintensiteetin määrittämiseksi Kemira jakaa kokonaisenergiankulutuksen vuotuisella tuotantomäärällä. Määrittämisessä huomioidaan myös se, että tuotannon yhdistelmä vaikuttaa merkittävästi energiaintensiteettiin. Energia luokitellaan uusiutumattomaksi, uusiutuvaksi tai ydinenergiaksi vakiintuneiden raportointistandardien ja -kehysten mukaisesti. Tiedot kerätään mittarilukemien ja laskujen avulla. Tällä hetkellä painotetaan laskutietoja.

Vuoden 2024 energiankulutukseen liittyvistä luvuista on jätetty pois ne tuotantolaitokset, jotka olivat osana Oil & Gas -liiketoimintaa tammikuussa 2024 ennen helmikuussa 2024 toteutunutta myyntiä. Näiden tuotantolaitosten arvioidaan vastanneen noin 0,3 % energian kokonaiskulutuksesta vuonna 2024.

Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

Kemira laatii kaikkien scope-päästöjen yrityskohtaiset kasvihuonekaasuinventaarit Maailman luonnonvarainstituutti WRI:n ja Maailman kestävän kehityksen yritysneuvosto WBCSD:n GHG Protocol -asiakirjan mukaisesti. Kasvihuonekaasupäästöt lasketaan CO₂-ekv, joihin sisältyvät CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ ja NF₃. Kemiran kasvihuonekaasuinventaario on GHG Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard- sekä Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard -standardien mukainen.

Energia-, polttoaine- ja tuotantotiedot scope 1- ja scope 2 -päästöjen laskemista varten kerätään neljännesvuosittain. Scope 3 -päästöt lasketaan ja raportoidaan vuosittain, ja tulokset sisällytetään Kemiran Kestävyysraporttiin sekä EcoVadis- ja CDP-raportteihin. Vuonna 2025 37 % (28 %) scope 3 -päästöistä laskettiin käyttäen ensisijaisia tietoja.

Scope 1:n ja scope 2:n bruttopäästöistä on jätetty pois ne tuotantolaitokset, jotka olivat osana Oil & Gas -liiketoimintaa tammikuussa 2024 ennen helmikuussa 2024 toteutunutta myyntiä. Näiden tuotantolaitosten arvioidaan vastanneen vähemmän kuin 0,5 % markkinaperusteisista scope 1 ja 2 bruttopäästöistä vuonna 2024. Vuoden 2024 scope 3 -kasvihuonekaasujen bruttopäästöihin on sisällytetty Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnasta tammikuussa 2024 syntyneet päästöt ennen helmikuussa 2024 toteutunutta myyntiä.

Kategoriat 3.3, 3.5, 3.6, 3.7 ja 3.8 on sisällytetty scope 3 -kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen laskelmiin. Kategoriat 3.10 ja 3.11 on arvioitu mutta jätetty pois raportoinnista ennen laskennan laadun parantamista. Kategoriat 3.13, 3.14 ja 3.15 eivät ole relevantteja Kemiralle, ja ne on siksi jätetty pois kasvihuonekaasuinventaarista. Kemiran kasvihuonekaasupäästöt koostuvat pääasiassa hiilidioksidista ja vähäisestä määrästä metaania (CH₄) ja typpioksidia (N₂O). Kasvihuonekaasupäästöjä estimoidaan CO₂-ekv -kertoimien avulla, sillä yli 99 % CO₂-ekv -päästöistä on hiilidioksidia.

Suorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 1): Scope 1 -päästöt perustuvat GHG Protocol -asiakirjaan, ja ne kattavat kaikki Kemiran toiminnan suorat kasvihuonekaasupäästöt. Näitä ovat muun muassa seuraavat päästöt:

- Polttoaineiden poltto: kattiloiden, kuivausrumpujen ja polttomootoreiden käyttämä maakaasu ja polttoöljy, joilla tuotetaan höyryä, lämpöä ja sähköä tuotantolaitoksilla.
 - Vedyn poltto: natriumkloraattilaitoksien kattiloissa käytetään sivutuotteena syntyvää vetykaasua, jolla korvataan fossiilisia polttoaineita. Vedyn poltosta aiheutuvien päästöjen määräksi ilmoitetaan nolla.
 - Rikin poltto: Ruotsin Helsingborgin tuotantolaitoksella on rikkikattila, joka tuottaa höyryä ja sähköä. Päästöjen määräksi ilmoitetaan nolla.
- Kulkuvälineistä lähtöisin oleva poltto: trukkien ja yritysajoneuvojen käyttämät polttoaineet, kuten propaani, diesel ja bensiini.
- Raaka-aineiden käsittely: hiilipitoisten raaka-aineiden, kuten maakaasun, natriumkarbonaatin, kalsiumkarbonaatin ja koksen, fysikaalinen tai kemiallinen käsittely.
- Kuljetuskalusto: Pohjois-Amerikan saostuskemikaali liiketoimintaan kuuluu kuljetuskalustoa, jolla raaka-aineita toimitetaan omille tuotantolaitoksille ja tuotteita asiakkaille.

Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 2): Scope 2 -päästöt perustuvat GHG Protocol -asiakirjaan, ja ne sisältävät epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt, jotka ovat peräisin Kemiran kuluttaman ostetun sähkön, lämmön, höyryn tai jäädytyksen tuotannosta muualla kuin tuotantolaitoksissa. Näitä hankitaan paikallisilta kuntaviranomaisilta, yksityisiltä yrityksiltä tai erillisiltä tuotantolaitoksilta samassa teollisuuskompleksissa. Uusiutuvien energialähteiden ja ydinenergialähteiden scope 2 -päästöjen määräksi ilmoitetaan nolla. Scope 2 -päästöt lasketaan käyttämällä sijaintiperusteista ja markkinaperusteista menetelmää, ja ne lasketaan kunkin tuotantolaitoksen osalta. Toimittajien toimittamia päästötietoja (tCO₂-ekv/MWh) käytetään, jos ne ovat saatavilla. Jos näin ei ole, markkinaperusteisen päästökertoimen laskemiseen käytetään toimittajan

polttoaineyhdistelmätietoja. Näiden päästökertoimien lähteitä ovat muun muassa sähkönhankintasopimukset, Kansainvälinen energijärjestö (*International Energy Agency*, IEA), Yhdistyneen kuningaskunnan ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuministeriö (*Department for Environment, Food and Rural Affairs*, DEFRA), Motiva Oy sekä energia-alan yritykset. Scope 2 -sijaintiperusteiset päästökertoimet päivitettiin vuonna 2025.

Kemiran scope 1- ja scope 2 -tavoite kattaa omat tuotantolaitokset lukuun ottamatta Pohjois-Amerikan kuljetuskaluston päästöjä, joiden osuus on noin 3 % kaikista scope 1- ja scope 2 -päästöistä.

Sopimusvälineiden osuus Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöistä on päivitetty vuodelle 2024 laskentamenetelmän tarkistuksen ja kehityksen myötä. Raportoitu luku oli 5,6 % ja oikaistu luku oli 21,2 %.

Scope 2 (markkinaperusteiset) kasvihuonekaasupäästöt päivitetty laskentamenetelmän tarkistuksen ja kehittämisen sekä toimipaikkakohtaisten toimittajien päästökertoimien todentamisen jälkeen vuosille 2023 ja 2024.

	Oikaistu luku		Raportoitu luku		Muutos	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset), tCO₂-ekv.	477 937	548 020	467 561	469 839	10 376	78 181

Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 3): Scope 3 -päästöt estimoidaan kaikille Kemiran kannalta olennaisille luokille, jotka on määritelty GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard -standardissa ja sen Guidance for Accounting & Reporting Corporate GHG Emissions in the Chemical Sector Value Chain -tukiasiakirjassa. Päästöjen estimoinnissa käytetään kemianteollisuuden, DEFRA-ministeriön, IEA-järjestön, Ecoinvent-tietokannan, Cefic-yhdistyksen ja ECTA-järjestön ohjeistuksia.

Scope 3 -inventaario jakautuu 15 alaluokkaan (luokka 1 – luokka 15):

- Luokka 1 – Ostetut tavarat ja palvelut: päästöt lasketaan toimittajakohtaisiin, hybridipohjaisiin ja menoperusteisiin keskiarvotietoihin ja keskiarvotuotemenetelmiin perustuen.

- Luokka 2 – Tuotantohyödykkeet: Päästöt lasketaan toimittajakohtaisiin, hybridipohjaisiin ja menoperusteisiin keskiarvotietoihin ja keskiarvotuotteisiin sekä menoperusteisiin keskiarvomenetelmiin perustuen. Luokka 3.2 lasketaan osana luokkaa 3.1.
- Luokka 3 – Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin): päästöt lasketaan käyttämällä keskiarvotietoja menoperusteisiin menetelmiin perustuen.
- Luokka 4 – Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu: päästöt lasketaan käyttämällä keskiarvotietoja sekä polttoaine- ja menoperusteisia menetelmiä.
- Luokka 5 – Toiminnassa muodostuva jäte: Kerätyt jätetiedot jaetaan seitsemään luokkaan. Kemira noudattaa paikallisia ympäristölupia jäteraportoinnissa sekä hyödyntämis- ja loppukäsittelymenetelmien määritelmiä. Oletuksena on, että loppukäsittelystä muualle ohjattu jäte ei aiheuta päästöjä.
- Luokka 6 – Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen: Päästöt lasketaan etäisyyksiin perustuvaa menetelmää (Thrust Carbon -menetelmä) käyttäen. Päästöt raportoidaan aiempien vuositietojen avulla. Kemira arvioi ja päivittää estimaatteja tarpeen mukaan uudelleen.
- Luokka 7 – Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne: Lasketaan käyttäen polttoaineeseen ja etäisyyksiin perustuvia menetelmiä, joissa käytetään Yhdistyneen kuningaskunnan ympäristö-, elintarvike- ja maaseutuministeriön (*Department for Environment, Food and Rural Affairs*, DEFRA) vuoden 2012 ohjeita ja energia- ja ilmastomuutosministeriön (*Department of Energy and Climate Change*, DECC) kasvihuonekaasujen muuntamista. Päästöt raportoidaan aiempien vuositietojen avulla. Kemira arvioi ja päivittää estimaatteja tarpeen mukaan uudelleen.
- Luokka 8 – Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät: Päästöt perustuvat vuokratun omaisuuserän työntekijöihin. Lasketaan käyttäen WBCSD:n ohjeistuksen mukaista keskiarvotietoihin perustuvaa menetelmää, jossa energiankäyttö on 300 kWh/m² ja päästöt 0,7 kg CO₂-ekv/kWh.
- Luokka 9 – Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä: lasketaan käyttäen GLEC-menetelmää (*Global Logistics Emissions Council*, Globaali logistiikkapäästöjen neuvosto), jossa otetaan huomioon kuljetustapa, tarkastettu paino, keskimääräinen etäisyys ja päästöjen intensiteettikerroin sekä keskiarvotiedot ja polttoaine- ja etäisyysperusteiset menetelmät.
- Luokka 10 – Myytyjen tuotteiden jalostus: päästöjä ei lasketa tietojen seurannan rajoitusten vuoksi.

- Luokka 11 – Myytyjen tuotteiden käyttö: päästöt lasketaan keskiarvotietoihin perustuvan menetelmän perusteella ja päästöjen estimoidaan olevan nolla tai lähellä nollaa. Kolmansille osapuolille toimitettu vety on hiiletöntä polttoainetta.
- Luokka 12 – Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa: Lasketaan käyttäen keskiarvotietoihin perustuvaa menetelmää. Jos tuotteella ei ole uutta elinkaarta, se luokitellaan jätteeksi. Jätevedenkäsittelyn, polton ja kaatopaikalle sijoittamisen päästökertoimet on hankittu Ecoinvent-tietokannasta.
- Luokka 15 – Investoinnit: Investointien päästöistä ei ole saatavilla tietoa. Kaikki investoinnit ilmoitetaan scope 1- ja scope 2 -päästöinä, jotka liittyvät aineellisiin hyödykkeisiin.

Kemiralla ei ole ESRS-standardin määritelmän mukaisia merkittäviä toimintamenoja (OpEx) tai investointeja (CapEx) liittyen toimenpiteiden toteuttamiseen.

Niiden mittareiden määritelmät, jotka eivät ota huomioon SBTi-tavoitteita, eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

E2 Pilaantuminen

PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Aika-horisontti	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen			
Vaikutuksia ilmaan, veteen ja maaperään, kun raaka-aineita prosessoidaan	↗ Alkupää	▲▲▲	Kemiran Liikekumppanien liiketapaperiaatteissa määritellään toimittajiin kohdistuvia odotuksia ympäristövaikutusten vähentämiseen liittyen. Pilaantumiseen liittyviä riskejä arvioidaan osana toimittajien kestävyysarviointeja. Toimittajien pilaantumisen hallintaan liittyviä riskejä tunnistetaan toimittajatarkastuksissa.
Mahdolliset ympäristövahingot tuotantolaitoksissa tai kuljetusten aikana, jotka aiheuttavat ilman, veden tai maaperän pilaantumista. Pilaantumisesta voi aiheutua taloudellisia vaikutuksia puhdistusten, tuotannon keskeytysten ja mainehaittojen kautta.	● Omat toiminnot	▲▲▲	Ilmaan, veteen ja maaperään joutuvien vuotojen ja päästöjen vaatimustenmukaisuutta hallinnoidaan integroidulla johtamisjärjestelmällä ja siihen liittyvillä prosesseilla
Kemiralla on historiallisiin toimintoihin liittyviä ympäristövastuita tuotantolaitoksilla, jotka on rakennettu ennen nykyisellä tasolla olevia ympäristömääräyksiä. Säädösten tai tuotantolaitosten maankäytön muutoksilla voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia.	● Omat toiminnot	▲▲▲	Kemiralla on prosessi, jolla hallitaan ja seurataan ympäristövastuisiin liittyviä hankkeita ja varauksia säännöllisesti. Kunnostushankkeita hallinnoidaan viranomaisvaatimusten ja Kemiran kestävän projektinhallinnan periaatteiden mukaisesti.
Huolta tai erityistä huolta aiheuttavat aineet			
Huolta tai erityistä huolta aiheuttavat aineet voivat aiheuttaa kielteisiä vaikutuksia Kemiran tuotteisiin ja arvoketjuun	↗ Alkupää ● Omat toiminnot ↘ Loppupää	▲▲▲	Kemiran prioriteettiaineiden hallintaprosessi kattaa huolta ja erityistä huolta aiheuttavat aineet raaka-aineissa, prosessikemikaaleissa sekä omissa tuotteissa Kemiran innovaatioprosessin kestävyystarkasteluissa käsitellään Kemiran tuotteiden turvallisuutta ja raaka-aineiden kestävyyttä Aineiden turvallista käyttöä koskevat ohjeet ovat saatavilla
● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski ▲▲▲ Lyhyt ▲▲▲ Keskipitkä ▲▲▲ Pitkä			

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja hallinta

Kemira on tunnistanut pilaantumiseen liittyviä olennaisia vaikutuksia ja riskejä olennaisuusarvioinnissa, joka on esitetty *Yleiset tiedot* -osion *Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Kemira on tunnistanut globaalisti merkittävät ympäristövaikutukset ja -näkökohdat toiminnasta kerätyn ympäristötiedon perusteella. Olennaisiksi näkökohdiksi on tunnistettu mahdollisten vuotojen ja poikkeustilanteissa tapahtuvien kemikaalipäästöjen aiheuttama pilaantuminen sekä historiallisiin toimintoihin liittyvät tunnetut ja mahdolliset ympäristövastuut. Olennaiseksi näkökohdaksi ei tunnistettu tuotantolaitosten tavanomaiseen ympäristölupaehtojen mukaiseen toimintaan liittyvää kuormitusta ilmaan, veteen ja maaperään.

Kemira on ottanut käyttöön prioriteettiaineiden hallintaprosessin, joka kattaa koko Kemiran arvoketjun. Sen tarkoituksena on korvata huolta aiheuttavat aineet ja minimoida niiden käyttö sekä poistaa erityistä huolta aiheuttavat aineet käytöstä asteittain. Prosessin mukaan Kemira

seuraa koko tuotevalikoimaa, myös raaka-aineita ja prosessikemikaaleja, huolta aiheuttavien aineiden (*substances of concern*, SoC) ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden (*substances of very high concern*, SVHC) osalta ja laatii hallintasuunnitelmia näille aineille. Suunnitelmien tarkoituksena on määritellä kuhunkin aineeseen liittyvät erityisriskit, tutkia vaihtoehtoja näiden riskien hallitsemiseksi ja laatia toimintasuunnitelmia suositeltaville ratkaisuille.

PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemira on sitoutunut toimimaan turvallisesti ja vastuullisesti, vähentämään vaikutuksiaan koko arvoketjussaan sekä parantamaan jatkuvasti kestävyystoimiaan strategian, liiketapaperiaatteiden ja muiden toimintaperiaatteiden sekä integroidun johtamisjärjestelmän mukaisesti kuten *E1 Ilmastomuutos* -osiossa todetaan. Terveysteen ja turvallisuuteen liittyvät osa-alueet, ilmaan, veteen ja maaperään päätyvien haitallisten päästöjen minimointi, resurssien kulutuksen ja jätteen syntymisen vähentäminen sekä yhtiön tuotteiden

johdonmukainen laatu ovat perusedellytyksiä sille, että Kemira voi harjoittaa liiketoimintaa kemianteollisuudessa kestäväällä tavalla. Kestävyysoimintaperiaatteet ovat linjassa Kemiran liiketapaperiaatteiden ja Kemiran muiden sisäisten toimintaperiaatteiden, tuotevastuullisuuden ohjeistuksen, rekrytointitoimintaperiaatteiden ja hankinta- ja ostotoimintaperiaatteiden kanssa. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvollisuus ja saatavuus on kuvattu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa.

Kemiran lähestymistapa kestävyteen on huomioitu myös Kemiran riskienhallintaprosessissa, joka on määritelty Kemira-konsernin riskienhallintatoimintaperiaatteissa. Hankinta- ja ostotoimintaperiaatteissa määritellään, miten kestävyys on otettava huomioon hankinta- ja ostotoiminnoissa, toimittajien johtamistoimissa sekä arvoketjun alkupäähän kohdistuvissa vaatimuksissa. Kemiran tuotevastuullisuuden ohjeistus takaa, että sidosryhmät voivat käyttää Kemiran tuotteita turvallisesti, että ne ovat turvallisia ympäristön kannalta ja että kemialliset riskit ja niiden vaikutukset sisällytetään Kemiran toimintaan, strategian toteuttamiseen ja pitkän aikavälin strategiseen kehittämiseen liittyvään päätöksentekoon.

Kemira tekee kemiallisten vaarojen arviointeja raaka-aineista, tuotteista, välituotteista ja valmistuksen apuaineista. Arvioinnit on sisällytetty muutoksenhallintaprosessiin. Tuotevastuullisuuden avulla Kemira voi tunnistaa varhaisessa vaiheessa tiettyjä kemikaaleja ja niiden vaaroja koskevat huolenaiheet ja hallita näitä riskejä koko arvoketjussa. Kemira on sitoutunut minimoimaan huolta tai erityistä huolta aiheuttavien aineiden käytön, kun se valitsee tuotekehityksen raaka-aineita ja korvaa tuotereseptien huolta tai riskejä aiheuttavia raaka-aineita.

PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemira on tunnistanut omassa toiminnassaan ympäristön pilaantumisvahinkoihin liittyviä riskejä ja muita vaikutuksia. Kemira seuraa vapaaehtoisia suorituskykymittareita ja niihin liittyviä tavoitteita osana yhtiön integroitua johtamisjärjestelmää riskien ja vaikutusten pienentämiseksi. Nämä tavoitteet eivät kuitenkaan ole ESRS-standardin määritelmän mukaisia. Kemira arvioi ja päivittää näitä suorituskykymittareita säännöllisesti tarpeen mukaan. Näitä suorituskykymittareita ovat muun muassa:

- ympäristövahinkojen lukumäärä
- vuotojen lukumäärä
- prosessiturvallisuusvahinkojen lukumäärä
- ympäristöpoikkeamien lukumäärä.

Kemira on kehittänyt elinkaariarviointivalmiuksiensa (*Life Cycle Assessment*, LCA). Kemiran tarkoituksena on kehittää arviointitietojen avulla tulevia pilaantumiseen liittyviä suorituskyky- ja muita mittareita, jotka kohdistuvat sen arvoketjun alkupään toimintoihin.

PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT TOIMET

Omien toimintojen ympäristövahinkojen ehkäisytimet

Osana Kemiran sertifioitua integroitua johtamisjärjestelmää yhtiö kehittää globaaleja ja tuotantolaitostason standardeja ja menettelytapoja pilaantumiseen liittyvien lupa- ja sääntelyvaatimusten täyttämisen varmistamiseksi. Kemira parantaa jatkuvasti toimintaansa, jotta se voi vähentää ilman, veden ja maaperän pilaantumiseen liittyviä kielteisiä vaikutuksia. Yhtiössä esimerkiksi hallitaan ja vältetään vahinkoja ennaltaehkäisevillä toimilla. Kemiran ympäristövahinkojen estämisen vähimmäisvaatimukset on esitetty vuotojen ehkäisyn, prosessiturvallisuuden ja kunnossapidon standardeissa. Kaikki vahingot, jotka vaikuttavat ilmaan, veteen ja maaperään, ja niihin liittyvä dokumentaatio, esimerkiksi vahinkotutkinnan asiakirjat, raportoidaan Kemiran EHS-raportointijärjestelmään. Kemiran johtamisjärjestelmät auditoidaan sekä sisäisesti että ulkoisesti. Tarkoituksena on arvioida, ovatko ne uusimpien ISO 9001-, ISO 14001- ja ISO 45001 -standardien mukaisia.

Kemiran tuotantolaitoksissa kehitetään paikallisia menettelytapoja lupien ja niiden taustalla olevien säädösten edellyttämien toimien toteuttamiseksi. Kaikilla Kemiran tuotantolaitoksilla on ympäristöluvat, ja niissä käytetään ympäristön pilaantumista rajoittavia teknologioita, jotka noudattavat parhaan käytettävissä olevan tekniikan (*Best Available Techniques*, BAT) vaatimuksia ympäristölupien edellyttämällä tavalla. Näitä ovat esimerkiksi ilmanpäästöjen käsittelyyn käytettävät pesurit ja suodattimet sekä jätevedenkäsittely tai liittyminen kolmannen osapuolen jätevedenkäsittelyyn sovellettavien vaatimusten täyttämiseksi. Johtamisjärjestelmäauditointien lisäksi Kemirassa käytetään kolmannen osapuolen toteuttamaa EHS-lainsäädännön noudattamisen auditointiohjelmaa. Kolmannen osapuolen tekemiä EHS-lainsäädännön noudattamisen auditointeja toteutetaan vuosittain tuotantolaitosotoksesta. Lisäksi lainsäädännön noudattaminen varmistetaan kaikissa tuotantolaitoksissa vuosittain osana keskitettyä ympäristötietojen keruu- ja raportointiprosessia. Kemiran tehokas johtamisjärjestelmä edellyttää, että kaikki tuotantolaitokset ja auditijat raportoivat vuodoista sekä vaatimusten noudattamatta jättämiseen liittyvistä tapauksista Kemiran EHSQ Governance -toiminnolle sisäisen EHS-raportointityökalun kautta.

Hätätilanteissa Kemira soveltaa varovaisuusperiaatteita ja tunnistaa, ehkäisee lieventää kielteisiä vaikutuksia erilaisilla mekanismeilla, prosesseilla ja menettelytavoilla. Lieventämistoimiin kuuluvat hätätilanteiden ja kriisien hallintaprosessit, eli ensiaputoimet vaaratilanteissa ja onnettomuuksissa sekä liiketoiminnan keskeytyksissä. Koska yhtiö haluaa varmistaa sen, että se kehittyy jatkuvasti, tehdään juurisyyanalyyskejä, joiden avulla tunnistetaan parannus- ja korjaustoimia. Kemiralla on valmius- ja varautumisstandardi, joka takaa riittävät pelastusvalmiudet henkilöstön, kaluston ja yhteisön suojelemiseksi hätätilanteissa. Hätätilanteiden torjunnassa keskitytään ensisijaisesti vaaratilanteen turvalliseen hallintaan ja työntekijöihin ja ympäröivään yhteisöön kohdistuvien vaikutusten minimoimiseen.

Integroidun johtamisjärjestelmän ja EHS-lainsäädännön noudattamisen arviointiohjelmien sekä useiden tuotantolaitoskohtaisten teknisten parannusten lisäksi vuonna 2025 Kemira jatkoi maailmanlaajuisia turvallisuuskoulutusohjelmaansa, joka on tarkoitettu kaikille tuotantolaitosten työnjohtajille. Ohjelman tavoitteena on parantaa turvallisuustietoisuutta ja -kulttuuria käytännön tuotantotyötä suorittavalla tasolla. Kaikkien tuotantolaitosten vuoropäälliköt koulutettiin vuoden 2025 loppuun mennessä. Ohjelma keskittyy erilaisiin turvallisuusaiheisiin sisältäen vuotojen ehkäisyn ja ympäristövaatimusten noudattamisen. Vuonna 2025 Kemira jatkoi myös EMEA-alueen liikenneturvallisuuden tehostamisohjelmaa, jonka tavoitteena on parantaa Kemiran päivittäistä kuljetuksiin liittyvää turvallisuutta tehostamalla prosesseja sekä yhtenäistämällä tehtäviä ja vastuualueita koko organisaatiossa. Ohjelmassa painotetaan kuljetusasiakirjojen vaatimustenmukaisuutta, toimitustoimintaa ja tuotantolaitosten toimia, mukaan lukien vuotojen ehkäiseminen kemikaalilastausten yhteydessä. Ohjelma aloitettiin vuonna 2023 ja sitä jatketaan vuonna 2026.

Ympäristövastuiden hallintatoimet

Kemiralla on aiempiin toimintoihin liittyviä ympäristövastuita. Yhtiö on tehnyt taloudellisia ympäristövarauksia kunnostustöiden kustannuksia varten tapauksissa, joissa Kemiran vastuu maaperän, pohjaveden tai sedimentin pilaantumisesta sekä mahdolliset jälkihoito- tai jälkiseurantavelvoitteet on voitu määrittää. Lisätietoja ympäristövarauksista löytyy *tilinpäätöksen liitteestä 4.6 Varaukset*. Kemiralla on prosessi, jolla hallitaan ja seurataan ympäristövastuita. EHSQ Governance- ja Finance & Accounting -toiminnot tarkistavat ympäristöhankkeiden ja niihin liittyvien varausten tilanteen neljännesvuosittain. Kemiralla on käynnissä kunnostushankkeita, joilla hoidetaan ympäristövastuita. Fuusio- ja yritysostotilanteissa arvioidaan aina mahdolliset vastuut Kemiran Environmental Due Diligence -ympäristöriskikartoitusprosessin mukaisesti.

Vuoden 2025 keskeisiin ympäristövastuiden hallintatoimiin sisältyi maaperän ja kaatopaikan kunnostusprojektin saattaminen päätökseen Vaasassa sijaitsevalla entisellä tuotantolaitosalueella. Maaperän ja kaatopaikan kunnostus alkoi vuonna 2022. Aiempien toimintojen takia ympäristöön kulkeutui raskasmetalleja ja torjunta-aineita ja alue pilaantui. Vaasan hankkeen lisäksi Kemira toteutti myös pienempiä kunnostushankkeita vuonna 2025.

Ilman, veden ja maaperän pilaantumisen hallintatoimet arvoketjun alkupäässä

Ilman, veden ja maaperän pilaantumisen hallintatoimia arvoketjun alkupäässä käsitellään *E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous* -osiossa.

Huolta tai erityistä huolta aiheuttavien aineiden hallintatoimet

Kemira valvoo aktiivisesti raaka-aineiden, välituotteiden ja prosessikemikaalien portfoliota huolta aiheuttavien ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden osalta prioriteettiaineiden hallintaprosessin mukaisesti. Yhtiö valmistelee prioriteettiaineisiin liittyviä hallintasuunnitelmia, joiden tarkoituksena on määritellä kuhunkin aineeseen liittyvät erityisriskit, tutkia vaihtoehtoja näiden erityisriskien hallitsemiseksi ja laatia toimintasuunnitelmia suositeltaville vaihtoehdoille. Tällaisia riskien lieventämisen vaihtoehtoja ovat esimerkiksi korvaaminen, asteittainen käytöstä poistaminen tai altistumisen rajoittaminen. Mahdollisia lieventämistoimia ovat kestävämpien tuotteiden kehittäminen korvaamalla huolta aiheuttavat aineet, kun valitaan raaka-aineita tuotekehitysprojekteihin yhdessä Research and Innovation -toiminnon kanssa.

PILAANTUMISEEN LIITTYVÄT MITTARIT

ILMAN, VEDEN JA MAAPERÄN PILAANTUMINEN

Kemira kerää vuosittain keskitetysti tietoa kaikkien tuotantolaitosten ilman epäpuhtauksien päästöistä ja jätevesistä. Kokonaispäästöt ja kunkin ilmaan ja veteen päästetyn epäpuhtauden määrät olivat ESRS E2–4 -standardien mukaiset. Vuonna 2025 Kemiralla ei ollut merkittäviä päästöjä maaperään.

Päästöt ilmaan, veteen ja maaympäristöön epäpuhtauden mukaan, tonnia	2025	2024	2023
Ammoniakki (ilmaan)	14,2	8,7	12,5
Muut haihtuvat orgaaniset yhdisteet kuin metaani (ilmaan) ¹⁾	604,9	581,9	569,4

1) Leikkuuöljypäästö tuotantolaitoksella Iso-Britanniassa, jossa leikkuuöljy luokitellaan haihtuvaksi orgaaniseksi yhdisteeksi

Omasta toiminnasta ilmaan päätyvät epäpuhtaudet estimoidaan suorien mittausten, julkaistujen päästökertoimien, massatasapainon tai teknisten laskelmien perusteella. Mittausmenetelmät vaihtelevat tuotantolaitosten välillä esimerkiksi sen suhteen, perustuvatko ne jatkuviin mittauksiin vai kampanjoihin. Joidenkin tuotantolaitosten päästöt ylittävät päästörajat, jotka on ilmoitettu epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskevan eurooppalaisen rekisterin (*European Pollutant Release and Transfer Register*, E-PRTR) asetuksen liitteessä II. Näiden tuotantolaitosten ympäristöluvut sallivat nämä päästöt. Taulukoissa esitetyt päästöt edustavat yhteenlaskettua määrää niissä Kemiran tuotantolaitoksissa, joissa raja ylittyy.

HUOLTA AIHEUTTAVAT AINEET JA ERITYISTÄ HUOLTA AIHEUTTAVAT AINEET

Huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden määrät raaka-aineissa, välituotteissa tai Kemiran tuotteissa lasketaan järjestelmässä ylläpidetyissä hankinta-, tuotanto- ja myyntitiedoissa olevien materiaalikoostumusten perusteella. Kemira ei kerää keskitetysti tietoja huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden määrästä, kun aineet lähtevät laitoksista päästöinä. Nämä tiedot on tarkoitus kerätä kahden seuraavan vuoden aikana.

Erityistä huolta aiheuttavat aineet, tonnia	2025	2024
Niiden erityistä huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, joita syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai jotka hankitaan	10 662	13 945
Syöpää aiheuttava (57 artiklan a kohta)	8 525	11 411
Hitaasti hajoava, biokertyvä ja myrkyllinen (57 artiklan d kohta)	7	8
Lisääntymiselle vaarallinen (57 artiklan c kohta)	1 670	1 959
Hormonitoimintaa häiritsevät ominaisuudet (57 artiklan f kohta – ympäristö)	0	21
Hengityselimistöä herkistävät ominaisuudet (57 artiklan f kohta – ihmisen terveys)	460	546
Niiden erityistä huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä, tuotteina tai osana tuotteita tai palveluja	2 938	3 526
Niiden erityistä huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista osana tuotteita	632	739
Syöpää aiheuttava (57 artiklan a kohta)	597	666
Hormonitoimintaa häiritsevät ominaisuudet (57 artiklan f kohta – ympäristö)	0	2
Hengityselimistöä herkistävät ominaisuudet (57 artiklan f kohta – ihmisen terveys)	35	71
Niiden erityistä huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina	2 306	2 787
Syöpää aiheuttava (57 artiklan a kohta)	2 025	2 469
Hengityselimistöä herkistävät ominaisuudet (57 artiklan f kohta – ihmisen terveys)	281	318

Huolta aiheuttavat aineet, tonnia	2025	2024
Niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, joita syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai jotka hankitaan	195 543	214 052
Syöpää aiheuttava, kategoriat 1 ja 2	53 798	61 100
Sukusolujen perimää vaurioittava, kategoriat 1 ja 2	2 398	2 201
Lisääntymiselle vaarallinen, kategoriat 1 ja 2	5 413	5 524
Hengitysteiden herkistyminen, kategoria 1	10 822	11 713
Ihon herkistyminen, kategoria 1	115 254	125 715
Krooninen vaarallisuus vesiympäristölle, kategoriat 1–4	1 232	1 788
Elinkohtainen myrkyllisyys, toistuva altistuminen, kategoriat 1 ja 2	5 943	5 200
Elinkohtainen myrkyllisyys, kerta-altistuminen, kategoriat 1 ja 2	683	811
Niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä, tuotteina tai osana tuotteita tai palveluja	67 975	74 814
Niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista osana tuotteita	19 497	20 730
Syöpää aiheuttava, kategoriat 1 ja 2	295	304
Lisääntymiselle vaarallinen, kategoriat 1 ja 2	1 117	971
Ihon herkistyminen, kategoria 1	12 599	13 890
Krooninen vaarallisuus vesiympäristölle, kategoriat 1–4	688	671
Elinkohtainen myrkyllisyys, toistuva altistuminen, kategoriat 1 ja 2	4 772	4 859
Elinkohtainen myrkyllisyys, kerta-altistuminen, kategoriat 1 ja 2	26	35
Niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärät, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina	48 478	54 084
Sukusolujen perimää vaurioittava, kategoriat 1 ja 2	1 295	1 155
Lisääntymiselle vaarallinen, kategoriat 1 ja 2	1 558	1 655
Ihon herkistyminen, kategoria 1	45 530	50 911
Elinkohtainen myrkyllisyys, toistuva altistuminen, kategoriat 1 ja 2	95	363

Konsernin laatimisperiaatteet

Kemiran omien toimintojen ilman, veden ja maaperän pilaantumiseen liittyvät tiedot rajoittuvat toimintoihin, joilla on ympäristölupa. Seuraavia Kemiran toimintoja ei ole otettu huomioon:

- Kemiran tutkimuskeskukset Atlantassa (Yhdysvallat), Shanghaissa (Kiina) ja Espoossa (Suomi).
 - Toimipaikkojen päästöt ilmaan, veteen ja maaperään ovat vähäiset. Niillä ei ole ympäristölupia, eikä niiden tarvitse raportoida viranomaisille päästöistä ilmaan, veteen ja maaperään.
- Kemiran pääkonttori Helsingissä (Suomi) ja muut toimistot, myyntitoimistot ja varastot, jotka eivät sijaitse tuotantolaitosten yhteydessä.
 - Toimipaikkojen päästöt ilmaan, veteen ja maaperään ovat vähäiset. Niillä ei ole ympäristölupia, eikä niiden tarvitse raportoida viranomaisille päästöistä ilmaan, veteen ja maaperään.
- Useat Water Engineering Inc. -yhtiön myyntitoimistot ja varastotilat Yhdysvalloissa
 - Toimipaikkojen päästöt ilmaan, veteen ja maaperään ovat vähäiset. Niillä ei ole ympäristölupia, eikä niiden tarvitse raportoida viranomaisille päästöistä ilmaan, veteen ja maaperään.
- Rahti- ja sopimusvalmistustoiminnot:
 - Rahti- ja sopimusvalmistustoiminnoista aiheutuvan ilman, veden ja maaperän pilaantumisen oletetaan olevan vähäistä eikä olennaista.

Kemiralla ei ole ESRS -standardin määritelmän mukaisia merkittäviä toimintamenoja (OpEx) tai investointeja (CapEx) liittyen toimenpiteiden toteuttamiseen.

Mittareiden määritelmät eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

VESIVAROIHIN JA MERTEN LUONNONVAROIHIN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Aika-horisontti	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
Jätevesipäästöt, vedenkulutus ja -käyttö			
● Kemiran asiakkailleen tarjoamien veden kierto-kulkuun ja vesivarojen hallintaan liittyvien ratkaisujen myönteiset vaikutukset. Asiakkaiden tukeminen teollisuusprosessien vedenkäytön vähentämisessä. Vahvistettu digitaalisilla ratkaisuilla.	↳ Loppupää	▲▲▲	- Water Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö uuden toimintamallin myötä. Vesi on merkittävä osa Kemiran kasvutavoitteita. Painopiste on runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille tarjottavissa kemiallisissa ratkaisuissa ja digitaalisissa palveluissa. Vesiratkaisujen T&I-hankkeet, joiden tavoitteena on vähentää vedenkulutusta. - Laajentaminen uusiin vesiratkaisuihin ja -markkinoihin ostamalla vesipalveluteknologioita - Yhteistyö arvoketjun toimijoiden kanssa – kehitetään teknologioita, joilla ravinteita voidaan ottaa talteen jätevesiliitteestä, esim. fosforinpoisto - Ratkaisuja, joilla liete muutetaan biokaasuksi, sekä biokaasusaantoa parantavia teknologioita, jotka lisäävät jätevedenkäsittelylaitosten omavaraisuutta
■ Asiakkaiden tukeminen teollisuusprosessien vedenkäytön vähentämisessä ja jäteveden uudelleenkäytön lisääminen Kemiran tuotteilla luovat merkittäviä mahdollisuuksia	↳ Loppupää	▲▲▲	
● Koko arvoketjun korkea vedenkulutus aiheuttaa kielteisiä vaikutuksia	↗ Alkupää ● Omat toiminnot ↳ Loppupää	▲▲▲	- Kemira palvelee runsaasti vettä käyttävien teollisuudenalojen asiakkaita tarjoamalla kemian palveluita ja digitaalisia palveluita - Kemiran liikekumppanien liiketapaperiaatteissa määritellään toimittajiin kohdistuvia odotuksia ympäristövaikutusten vähentämiseen liittyen. Riskejä arvioidaan osana toimittajien kestävyysarviointeja. Toimittajien vesivarojen ja merten luonnonvarojen hallintaan liittyviä riskejä tunnistetaan toimittajatarkastuksissa. - Omien toimintojen makean veden käyttöä ja kulutusta hallinnoidaan integroidulla johtamisjärjestelmällä, Nature Stewardship -ohjelmalla ja niihin liittyvillä prosesseilla - Biologisen monimuotoisuuden vaikutuksia ja riippuvuuksia koskevan sisäisen tutkimuksen perusteella laadittiin etenemissuunnitelma, jonka avulla voidaan hallita korkeaan vedenkulutukseen liittyviä tunnistettuja olennaisia kielteisiä vaikutuksia sekä jätevesipäästöjä arvoketjun alku- ja loppupäässä
Jätevesipäästöt vesistöihin ja valtameriin			
● Jätevesien hallintaratkaisujen merkittävät vaikutukset. Veden kiertokulun parantaminen käyttämällä jätevesiä uudelleen energianlähteenä asiakkaiden prosesseissa.	↳ Loppupää	▲▲▲	- Kemiran liikekumppanien liiketapaperiaatteissa määritellään toimittajiin kohdistuvia odotuksia ympäristövaikutusten vähentämiseen liittyen. Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä riskejä arvioidaan osana toimittajien kestävyysarviointeja. Toimittajien vesivarojen ja merten luonnonvarojen hallintaan liittyviä riskejä tunnistetaan toimittajatarkastuksissa. - Laajentaminen uusiin vesiratkaisuihin ja -markkinoihin ostamalla mikroepäpuhtauksien poistoteknologioita - Kemira on ainoa valmistaja, joka tarjoaa täyden tuotevalikoiman saostuskemikaaleja, polyakryyliamidipolymeerejä, prosessikemikaaleja ja muita vedenkäsittelykemikaaleja sekä älykkäitä digitaalisia teknologioita, jotka tarjoavat ratkaisuja jätevesi-, juomavesi-, raakavesi- ja liete-/biokaasusovelluksiin - Aktiivinen vaikuttaminen EU:ssa ja muilla alueilla tiukemman vesilainsäädännön puolesta, veden- ja jätevedenkäsittelyratkaisujen merkityksen edistäminen aktiivisella viestinnällä aiheesta - Yhteistyö arvoketjun toimijoiden kanssa – kehitetään teknologioita, joilla ravinteita voidaan ottaa talteen jätevesiliitteestä, esim. fosforinpoisto - Ratkaisuja, joilla liete muutetaan biokaasuksi, sekä biokaasusaantoa parantavia teknologioita, jotka lisäävät jätevedenkäsittelylaitosten omavaraisuutta
■ ▲ Tiukempi sääntely ja globaalit vesivarojen ja jätevesien hallintaan liittyvät aloitteet lisäävät kemikaalien kysyntää. Lisääntyvää sääntelyä voidaan pitää myös riskinä, joka voi vähentää Kemiran tuotteiden ja ratkaisujen kysyntää.	↳ Loppupää	▲▲▲	
● Arvoketjun alku- ja loppupään jätevesipäästöt (runsaasti vettä käyttävät teollisuudenalat)	↗ Alkupää ↳ Loppupää	▲▲▲	
● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↳ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski ▲▲▲ Lyhyt ▲▲▲ Keskipitkä ▲▲▲ Pitkä			

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kemira on tunnistanut vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka esitellään *Yleiset tiedot* -osion *Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa.

VESIVAROIHIN JA MERTEN LUONNONVAROIHIN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemira on sitoutunut kestävyystoimintaperiaatteisiin. Tämä tarkoittaa sitoutumista ympäristönsuojeluun, päästöjen vähentämiseen ja energiatehokkuuden parantamiseen. Tähän liittyviä toimia ovat kasvihuonekaasupäästöjen, ilmaan, veteen ja maaperään joutuvien päästöjen, veden- ja materiaalien käytön sekä ja jätteiden syntyminen vähentäminen kiertotalouden periaatteiden, energiatehokkuuden ja energian hankinnan hallinnan avulla sekä biologisen monimuotoisuuden suojeleminen kestävien raaka-aineiden hankintaohjelmien avulla ja yhtiön toiminnan aiheuttamien jätteiden ja pilaantumisen vähentäminen. Kemira on sitoutunut vähentämään vedenkäyttöä, sekä vähentämään olennaista vedenkulutusta vesiriskialueilla että vesistressistä kärsivillä alueilla.

Kemiran kestävyystoimintaperiaatteissa todetaan, että Kemira tarjoaa jätevedenkäsittelytuotteita, jotka mahdollistavat sen, että ihmisillä ja luonnolla, sisältäen vesistöt, on käytössään puhdasta ja laadukasta vettä. *Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet* -kappaleessa ja *E2 Pilaantuminen* -osiossa kuvataan, miten kestävyystoimintaperiaatteita toteutetaan vesivarojen ja merten luonnonvarojen käyttöön ja hankintaan liittyen sekä omasta toiminnasta aiheutuvan vesivarojen pilaantumisen ehkäisemisen ja vähentämisen hallitsemiseksi.

Kemiran kestävyystoimintaperiaatteiden ja Nature Stewardship -ohjelman avulla yhtiö pyrkii minimoimaan vedenkulutusta ja vesistöihin johdettaviin päästöihin liittyviä kielteisiä vaikutuksia vesistöjen laatuun yhtiön koko arvoketjussa. Kemiran tuotevastuullisuuden toimintaperiaatteet ja ohjelma kattavat tuote- ja palvelusuunnittelun veteen liittyvien ongelmien ratkaisemiseksi. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvollisuus ja saatavuus on kuvattu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa. Lisätietoja Nature Stewardship -ohjelmasta löytyy *E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemi* -osiosta.

VESIVAROIHIN JA MERTEN LUONNONVAROIHIN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Tavoite	Lähtötaso	2025	2024
Saavuttaa CDP Water Security -luokituksen mukainen vesivarojen hallinnan korkein taso (Leadership A-/A) vuoden 2025 loppuun mennessä	B	A-	B
Kasvattaa positiivisia vesivaikutuksia lisäämällä arvioidun käsitellyn, uudelleenkäytetyn ja kierrätetyn veden määrää 3.5 mrd m³ 2030 loppuun mennessä vuoden 2024 lähtötasosta, mrd m³	20,9	21,1	20,9

Positiivinen vesivaikutustavoite

Kemira on kehittänyt vuoden 2025 aikana uuden kestävyystavoitteen, joka liittyy Kemiran vesiliiketoiminnan positiivisiin vesivaikutuksiin. Tämä liittyy veteen tunnistettuihin mahdollisuuksiin ja positiivisiin vaikutuksiin arvoketjun loppupäässä. Tavoite mittaa arvioidun käsitellyn, uudelleenkäytetyn ja kierrätetyn veden määrää, mikä on yksi Kemiran asiakkailleen luomista suurimmista positiivisista ympäristövaikutuksista. Tavoite on linjassa Kemiran strategisen prioriteetin kanssa kaksinkertaistaa vesiliiketoimintansa.

Tavoitetta mitataan vuosittain ja raportoidaan Kestävyysraportissa. Se kuvaa Kemiran tuote- ja palveluvalikoiman kokonaisvaikutusta, ja sitä mitataan edustavien portfolioon sisältyvien tuotteiden avulla kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi. Tavoite on kolmannen osapuolen varmentama laskelmien ja menetelmien luotettavuuden varmistamiseksi.

Tavoitteiden kehittämisen lisäksi Kemira on asettanut sisäisiä indikaattoreita ja niihin liittyviä tavoitteita, joilla arvioidaan vesivaroihin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia koko arvoketjussa, vaikka ne eivät tällä hetkellä vastaa ESRS-standardien määritelmiä.

CDP Water Security -hallintatavoite

Kemira otti vuonna 2021 käyttöön vapaaehtoisen vesivaroihin liittyvän tavoitteen, jolla pyrittiin parantamaan vesihallintaa ja saavuttamaan CDP (Carbon Disclosure Project) Water Security -pisteytysmenetelmään perustuva Leadership-taso vuoden 2025 loppuun mennessä (tulos: A/ A-). Kemiran saavutti A- tuloksen (Leadership-taso) ja yhtiö on saavutti tämän tavoitteen. Kemiran raportointi on pysynyt hyvällä tasolla vuoden 2021 ensimmäisen täyden kyselyn raportoinnin jälkeen, vaikka pisteytyskriteerit ovat sittemmin tiukentuneet. Pisteytysraporttien mukaan kokonaisuudessaan Kemiran vesihallinta on parantunut vuosittain, ja Kemiran tulos on Euroopan, koko maailman ja kemianteollisuuden keskiarvoja parempi (kaikkien näiden tulos: C). Kemira osallistuu edelleen CDP Water Security -

raportointiin, ja tavoitteena on pysyä saavutetulla Leadership-tasolla, ja lisäksi selvittää mahdollisuutta asettaa vesiriskienalueille kohdistettu vesienhallintatavoite vuoden 2026 aikana. CDP-hallintatavoitteen tarkoitus on ollut parantaa Kemiran vesihallintaa kaikilla tasoilla ja koko arvoketjussa sekä osoittaa yhtiön asiakkaille ja muille sidosryhmille, että Kemiran oma vesihallinta on yleisesti ottaen korkealla tasolla. Vesiriskialueisiin, merten luonnonvarojen vastuulliseen hallintaan ja vedenkulutuksen vähentämiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta on osa CDP Water Security -pisteytyskriteerejä.

Kemiralla on 58 tuotantolaitosta. Niiden joukkoon mahtuu pieniä ja yksinkertaisia laitoksia, joiden vedenkulutus on rajallinen, sekä monimutkaisia laitoksia, joissa on useita tuotantolinjoja. 12 tuotantolaitosta sijaitsee vesistressistä kärsivillä alueilla. Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuus vaihtelee siis tuotantolaitoksittain. Tuotantolaitokset asettavat omia laitoskohtaisia vesitavoitteita, jotka perustuvat Kemiran integroidun johtamisjärjestelmän mukaisiin laitostason olennaisuusarviointien tuloksiin. Kaikilla tuotantolaitoksilla ei ole vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä tavoitteita, koska kaikissa tuotantolaitoksissa ei ole tunnistettu vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä olennaisia vaikutuksia. Esimerkiksi Kemiran saostuskemikaalituotantolaitoksissa vedenkulutus on tyypillisesti vähäistä, ja monissa saostuskemikaalituotantolaitoksissa suurin osa tai kaikki prosesseista syntyvästä jätevedestä kierrätetään takaisin prosesseihin. Tuotantolaitosten omia tavoitteita ovat yleensä vedenkulutuksen vähentäminen ja/tai jätevesipäästöjen laadun parantaminen.

Sustainability Steering Team -ohjausryhmä valvoo Kemiran vesivaroihin liittyviä tavoitteita. Tehokkaan täytäntöönpanon ja raportoinnin varmistamiseksi vesistrategioihin liittyen on määritelty erityistehtäviä ja -vastuualueita.

VESIVAROIHIN JA MERTEN LUONNONVAROIHIN LIITTYVÄT TOIMET

Toimet, joilla kasvatetaan Kemiran vesiliiketoimintaa ja hyödynnetään myönteisiä vesimahdollisuuksia

Kemiran uusi toimintamalli, jonka mukaan yhtiössä on kolme liiketoimintayksikköä, Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials, otettiin käyttöön vuonna 2025. Se vastaa paremmin yhtiön tavoitteita, jotka tähtäävät kannattavaan kasvuun. Tämä muutos tukee yhtiön tavoitetta lisätä asiakaskeisyyttä, strategista keskittymistä ja toimitusnopeutta sekä vauhdittaa kasvua ja arvomuodostusta osakkeenomistajille. Water

Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö. Tämä kuvastaa Kemiran pyrkimyksiä kasvattaa vesiliiketoimintaa merkittävästi sekä orgaanisesti että yrityskauppojen kautta. Lisätietoja Kemiran liiketoimintayksiköistä löytyy tilinpäätöksestä (*Hallituksen toimintakertomus* ja *Liiketoimintayksiköt* liitteessä 2.1 *Segmenttitiedot*).

Vesivarat ovat yksi Kemiran tärkeimpiä ja olennaisimpia aiheita. Kemiran strateginen tavoite on kaksinkertaistaa vesiratkaisujen liikevaihto, ja tämä tavoite on hyvin linjassa tunnistettujen olennaisten aiheiden kanssa. Yhtiön kestävät kemialliset ratkaisut ovat olennainen osa vedenkäsittelyprosessien pientä hiilijalanjälkeä, ja niiden avulla voidaan vastata lisääntyneisiin maailmanlaajuisiin vesihaasteisiin ja turvata vedensaanti sekä jätevesien käsittely. Kemiran ensisijainen liiketoiminnan painopiste ja liikevaihdon kasvun tavoite kulkevat käsi kädessä vahvasti myönteisten ympäristövaikutusten kanssa, sillä Kemiran ratkaisut auttavat asiakkaita käsittelemään, uudelleenkäyttämään ja kierrättämään vettä. Esimerkkejä tästä ovat epäpuhtauksien, kuten hiilen, fosforin, typen ja mikroepäpuhtauksien poistaminen vedestä ja vesitehokkuuden parantaminen käyttämällä vähemmän vettä. Kemiran vesistrategiaa ohjaavat sellaiset haasteet kuin ilmastomuutos, väestönkasvu, luonnonvarojen niukkuus ja vesiresilienssin lisääntyvä tarve. Strategiaa edistetään tutkimus- ja innovaatiotoiminnalla, kaupallisten toimien vauhdittamiseen keskittyvillä resursseilla ja kumppanuuksilla. Kemira käytti 23 % (26 %) tutkimus- ja innovaatiotoiminnan toimintamenoista vedenkäsittelyratkaisuihin vuonna 2025.

Kemira tarjoaa kemiallisia ratkaisuja ja digitaalisia palveluita muun muassa jätevesiin, teolliseen raaka- ja prosessiveteen, juomaveteen, lietteeseen, biokaasuun ja veden desinfiointiin liittyen. Tämä on mahdollista polymeereistä, saostuskemikaaleista ja prosessikemikaaleista koostuvan tuote- ja ratkaisuportfolion sekä älykkäiden digitaalitekniologioiden ansiosta. Kemikaalit sitovat ja eristävät epäpuhtauksia vedestä ja jätevedestä, ja niitä käytetään myös puolivalmiiden tai valmiiden tuotteiden vedenpoistoaineena. Kemiran digitaalisilla ratkaisuilla parannetaan prosessitehokkuutta. Kemiran strategiassa painotetaan runsaasti vettä käyttäviä teollisuudenaloja. Tämä tarkoittaa sitä, että sekä uusia orgaanisia että yrityskauppoihin perustuvia kasvumahdollisuuksia kehitetään jatkuvasti. Kolme pääasiakasryhmää hyödyntää Kemiran ratkaisuja:

- Kaupunkien ja kuntien vedenkäsittelylaitokset, joiden osalta Kemira auttaa varmistamaan, että kansalaiset saavat puhdasta, turvallista ja kohtuuhintaista juomavettä
- Kunnat ja teollisuudenalat, joiden osalta Kemira varmistaa, että jätevesipäästöt täyttävät ympäristölupavaatimukset, ja vähentää paikallisten vesistöjen kuormitusta

- Runsaasti vettä käyttävät teollisuudenalat, joiden osalta Kemira auttaa käyttämään vähemmän vettä ja tehostamaan prosesseja mahdollistamalla sen, että prosesseissa käytetään kierrätettyä vettä makean veden sijaan

Vuonna 2025 Kemira jatkoi vesiliiketoimintansa kasvattamista laajentamalla toimintaansa uusiin teknologioihin ja uusille maantieteellisille alueille sekä orgaanisesti että yritysostojen kautta. Tämän myötä yhtiö asettaa itselleen uuden tavoitteen. Yhtiön nykyisiin tuotantolaitoksiin tehtiin merkittäviä investointeja esimerkiksi Tarragonassa ja Helsingborgissa. Lisäksi Kemira osti uuden yhtiön Yhdysvalloissa. Yhdysvaltalaisen teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin keskittyvän Water Engineering Inc. -yhtiön hankinta saatiin päätökseen vuonna 2025. Yritysosto kasvatti Kemiran vesiliiketoimintaa ja tukee yhtiön myönteisiin vesivaikutuksiin liittyvää uutta tavoitetta. Water Engineering Inc -yhtiö on erikoistunut teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin ja tarjoaa räätälöityjä ratkaisuja asiakkailleen elintarvike- ja juomateollisuudessa, valmistavassa teollisuudessa, terveydenhuollossa sekä muilla aloilla. Yritysosto vahvistaa Kemiran strategista asemaa Pohjois-Amerikan markkinoilla ja laajentaa sen vedenkäsittelypalveluvalmiuksia.

Vuonna 2024 Kemira sai päätökseen kaupan, jossa se osti Noritin reaktiivaatiotoiminnot Isossa-Britanniassa. Tämä oli Kemiran ensimmäinen askel aktiivihiilimarkkinoilla ja mikroepäpuhtauksien poistossa. Kemira ilmoitti samana vuonna myös suunnitelmistaan laajentaa Helsingborgin tuotantolaitostaan Ruotsissa ja investoida aktiivihiilen uudelleenaktivointilaitoksen rakentamiseen. Tämä investointi sai täyden hyväksynnän vuonna 2025. Strateginen päätös merkitsee merkittävää askelta Kemiran pyrkimyksissä laajentaa vedenkäsittelyosaamistaan Pohjoismaissa, panostaa aktiivihiileen uutena kasvualana ja edistää pitkän aikavälin tavoitetta kaksinkertaistaa yhtiön vedenkäsittelyliiketoiminta.

Investoinnin myötä Kemira laajentaa vedenkäsittelytarjontaansa ja sisällyttää aktiivihiilen vedenkäsittelysovelluksiinsa. Tämä teknologia on yleisin tapa poistaa juomavedestä hajuja ja makuja sekä mikroepäpuhtauksia, kuten per- ja polyfluorattuja alkylyyhdisteitä (PFAS). Mikroepäpuhtauksien poistaminen on entistä ajankohtaisempaa lähivuosina kuluttajien terveyshuolien ja ympäristönsuojelun tarpeen lisääntymisen johdosta. Lisäksi PFAS-yhdisteiden ja mikroepäpuhtauksien poistaminen jätevesistä on huomioitu EU:n päivitetystä vedenkäsittelysäätelyssä.

Kemira ilmoitti myös strategisesta investoinnista, jolla se laajentaa tuotantokapasiteettiaan Tarragonassa. Se mahdollistaa uuden tuotantolinjan rakentamisen alumiinikloorihydraatille

(ACH), joka on ensisijaisesti juomaveden käsittelyssä käytettävä tehokas saostuskemikaali. Uusi laitos parantaa Kemiran tuotevalikoimaa ja vahvistaa yhtiön asemaa kehittyneiden vedenkäsittelyratkaisujen kasvavilla markkinoilla. Alumiinikloorihydraatti on erittäin emäksinen polyalumiinikloridi, joka poistaa erinomaisesti väriä ja hiukkasia raakavedestä erityisesti rankkasateiden ja tulvien aikana, joista on tullut yhä merkittävämpi haaste monissa Euroopan suurkaupungeissa.

Kemira harjoittaa aktiivista tutkimus- ja innovaatiotoimintaa. Yksi sen painopistealueista on vesiratkaisut, esimerkiksi uusiutuvan vedenkäsittelyn lisääminen, fosforin talteenotto jätevedestä ja mikroepäpuhtauksien poisto juomavedestä. Kesällä 2025 Pariisin kaupunki avasi julkisia uimapaikkoja La Seine -joen varrelle. Suur-Pariisin jätehuoltoviranomaiset luottivat Kemiran permuurahaishappoon pohjautuvaan KemConnect™ DEX -ratkaisuun, jolla käsitelty jätevesi desinfioitiin ennen sen johtamista. Vuonna 2024 ennen kesäolympialaisten valmisteluja Kemiran KemConnect DEX pyrki varmistamaan mestarin tavoin, että jätevesi täytti lakisääteiset vaatimukset ja saatiin desinfioitua tehokkaasti ennen kuin vesi johdettiin Seineen. Historiallinen virstanpylväs saavutettiin, kun urheilijat pystyivät kilpailemaan Seine-joessa Pariisin olympialaisissa ensimmäistä kertaa sitten vuoden 1900. KemConnect DEX on klooriton vaihtoehto vähemmän kestäville jäteveden käsittelymenetelmille, ja se käyttää innovatiivista teknologiaa, jonka avulla tehostetaan toimintaa tarkalla annostuksella ja kulutetaan vähemmän energiaa.

Yksi Kemiran merkittävimmistä myönteisistä ympäristövaikutuksista vedenkäsittelyratkaisuissa on poistaa vedestä pilaantumista aiheuttavia aineita, kuten fosforia, ennen kuin jätevesi johdetaan takaisin luontoon turvallisesti. Jätevesien fosfori on merkittävä ympäristöhaaste, ja jos sitä ei poisteta kunnolla, pintavedet lannoittuvat liikaa. Fosfori on myös keskeinen ravinne, jota tarvitaan maataloudessa sekä monissa erilaisissa teollisissa sovelluksissa. Euroopan komissio on myös toistuvasti vahvistanut, että fosfori on yksi keskeisistä raaka-aineista EU:n kriittisten raaka-aineiden luettelossa.

Omien toimintojen ja arvoketjun alkupään vedenkulutuksen hallintaan liittyvät toimet

Kemira arvioi toimittajiensa kestävyyttä EcoVadis-organisaation kehittämän alustan avulla. Vesihallinta on yksi EcoVadis-alustan kriteereistä. EcoVadis-alusta vaatii toimittajia täyttämään tietyt vaatimukset ja parantamaan jatkuvasti toimintaansa ympäristöasioissa, joita ovat muun muassa ympäristövaatimusten noudattaminen, jätteet, ilmaan joutuvat päästöt, ilmastonmuutos, vesivarat ja pohjavesi, jätevesi, energia, (melu- ja haju)haitat, maankäyttö, biologinen monimuotoisuus, maaperä sekä vaaralliset kemikaalit.

Kemiran oman toiminnan ja arvoketjun vesivarojen ja merten luonnonvarojen hallinta on osa Kemiran Nature Stewardship -ohjelmaa, joka kattaa vesivaroihin, jätteeseen ja biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien asioiden hoidon. Nature Stewardship -ohjelma raportoi Sustainability Steering Team -ohjausryhmälle. Näin varmistetaan, että erityiset poikkitoiminnalliset resurssit, roolit ja vastuut on määritelty ja strategioiden tehokas toteuttaminen ja raportointi on varmistettu.

Kemira on CEO Water Mandate -aloitteen ja YK:n Global Compact Forward Faster -aloitteen jäsen. Aloitteet vahvistavat yhtiön sitoutumista maailmanluokan vesihallintaan.

Omien toimintojen vedenkulutuksen hallintaan liittyvät toimet

Kemira arvioi jatkuvasti mahdollisuuksia vähentää vedenottoa, vedenkulutusta ja vesien poisjohtamista sekä niiden vaikutuksia ja toteuttaa toimia niihin liittyen veden kierrätyksen ja uudelleenkäytön sekä prosessien uudelleensuunnittelun ja optimoinnin avulla. Arviointiin käytetään Kemiran ympäristöasioiden johtamisjärjestelmää, johon sovelletaan ISO 14001 -ympäristöstandardia, sekä Nature Stewardship -ohjelmaa. Toimet, jotka saatiin päätökseen vuonna 2025 vesimäärätavoitteen saavuttamiseksi vesimääräriskituotantolaitoksissa, sisälsivät esimerkiksi jäteveden uudelleen ohjaamisen takaisin prosessiin, makean veden korvaamisen prosessivedellä ja höyrykondensaatilla jäähdytystornin lisävetenä sekä putkistojen korjauksia. Näiden toimien avulla vähennettiin tappioita.

Edellä mainittujen toimien lisäksi Kemiran vesihallinta-toimintasuunnitelma sisältää toimia, joilla parannetaan vesitilinpitoa, otetaan käyttöön vesivaikutusten arviointitoimia sisäisissä prosesseissa, kehitetään veteen

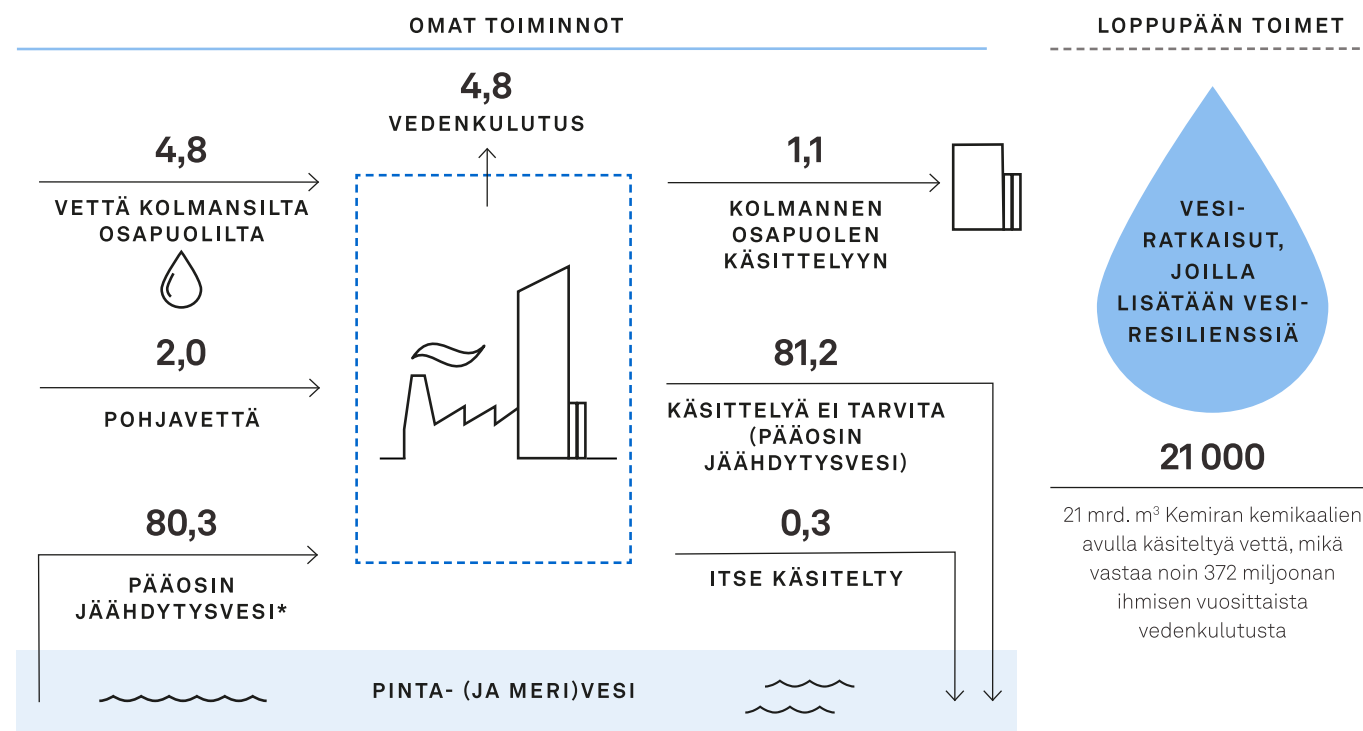
liittyvien riskien arviointiprosessia ja parannetaan yleisesti yhtiön vesivastuullisuutta CDP Water Security -arvioinnin pohjalta.

Kemiran sisäisissä päätöksentekoprosesseissa otetaan huomioon vedenotto ja -kulutus sekä vesien poisjohtaminen. Fuusio- ja yritysostotilanteissa vedenkulutuksen muutosten vaikutukset ja mahdolliset sijainnit vesistressistä kärsivillä alueilla otetaan huomioon Kemiran Environmental Due Diligence (EDD) -ympäristöriskikartoituksessa. Kartoitus sisältää myös Phase I Environmental Site Assessment (ESA) -prosessit. Vedenkulutusta arvioidaan, kun investointi ylittää

100 000 euroa. Vedenkulutukseen kohdistuvat investointi-vaikutukset kirjataan Kemiran raportointityökaluun. Kemiran innovaatioprosessi takaa sen, että kestävyys ja liiketoiminnan hyödyt ovat osa jokaista hankkeiden lanseeraukseen liittyvää päätöstä. Vedenkulutuksen arviointi on osa prosessia.

Kemiran oman toiminnan vedenkulutus on vähentynyt merkittävästi viime vuosina, mikä on lähinnä runsaasti vettä käyttävien tuotteiden osuuden vähenemisen ansiota. Veden kokonaiskulutus on laskenut 29 % (26 %) ja vedenkulutuksen intensiteetti 29 % (33 %) vuodesta 2019.

VESIVIRRAT (MILJOONAA KUUTIOTA)



* 99 % jäähdytysvettä ja 1 % prosessivettä

VESIVAROIHIN JA MERTEN LUONNONVAROIHIN LIITTYVÄT MITTARIT

VESIRATKAISUT

Kemiran tavoitteena on laajentaa vesiratkaisuihin liittyvää liiketoimintaa. Liikevaihdon ja muiden taloudellisten mittareiden lisäksi Kemira käyttää kestävyYTEEN pohjautuvia avainlukuja osoittamaan liiketoiminnan kasvua. Vedenkäsittelyratkaisut ja yhteistyö ovat tärkeä osa Kemiran liiketoimintaa. Näitä arvioidaan esimerkiksi *Kemiran kemikaalien avulla käsitelty vesi* -mittarilla, joka on uuden vesitavoitteen perusta. Tämä mittari perustuu saostuskemikaalien myyntiin ja arvio siitä, miten Kemiran ratkaisut vaikuttavat positiivisesti vedenkäsittelyyn, uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Vuonna 2025 Kemira auttoi käsittelemään, uudelleen käyttämään ja kierrättämään 21 (21) mrd m³ vettä. Määrä vastaa lähes 372 miljoonan eurooppalaisen ja pohjoisamerikkalaisen ihmisen vedenkulutusta alueellisten vedenkulutustietojen perusteella.

VEDENKULUTUS

Vedenkulutus ja vesi-intensiteetti	2025	2024	2023
Kokonaisvedenkulutus, m³	4 829 451	4 843 124	5 194 856
Vedenkulutus vesiriskialueilla, m³ ¹⁾	537 468	599 507	584 531
Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä, m³	970 976	982 132	1 014 784
Vesi-intensiteetin suhdeluku ²⁾	1 754	1 643	1 535

1) Mukaan lukien huomattavasta vesistressistä kärsivät alueet
2) Veden kokonaiskulutus m³ liikevaihtoon suhteutettuna

Vesi (kierrätetty ja uudelleenkäytetty) määritellään vedeksi ja jätevedeksi (käsitellyksi tai käsittelemättömäksi), joita käytetään useammin kuin kerran ennen niiden johtamista pois yrityksen tai yhteiskäytössä olevien laitosten rajalta, mikä vähentää veden tarvetta. Tämä voi tapahtua samassa prosessissa (kierrätetty vesi) tai eri prosessissa samassa (omassa tai muiden yritysten kanssa yhteiskäytössä olevassa) laitoksessa tai toisessa yrityksen laitoksessa (uudelleenkäytetty vesi). Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden laskenta perustuu usein estimaattiin sen takia, että kaikkien kierrätykseen suunnattujen vesivirtojen mittaaminen on haastavaa. Tämän vuoksi tietoihin sisältyy epävarmuutta. Suurin osa kierrätetystä vedestä on höyrykondensaattia, joka ohjataan takaisin prosessiin. Höyrykondensaatin tilavuuden laskenta perustuu tavallisesti höyryvirtauksen mittauksiin, mikä vähentää epävarmuutta.

Vedenkulutus määritellään Kemiran tuotantolaitosten rajoille vedetyn veden määräksi, jota ei ole johdettu takaisin vesiympäristöön tai kolmanteen osapuoleen raportointijakson aikana. Vedenkulutus lasketaan vähentämällä poisjohdettujen vesien kokonaismäärä vedenoton kokonaismäärästä. Laskettujen vedenkulutustietojen (vedenoton kokonaismäärä, josta on vähennetty poisjohdettujen vesien kokonaismäärä) laadun varmistamiseksi ja sen varmistamiseksi, että tuotantolaitokset ilmoittavat vesitaseet kokonaisuudessaan Kemiran kestävyysraportointijärjestelmässä, kaikkien tuotantolaitosten on ilmoitettava vedenkulutus seuraavan erittelyn mukaisesti: haihdutettu jäähdytysvesi, tuotteisiin käytetty vesi, jätteeksi päätnyt vesi, muu haihtuminen ja vuodot/varastointi/laskenta- ja kalibrointivirhe/ tuotantomenetykset.

Konsernin laatimisperiaatteet

- Kemiran omien toimintojen vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tiedot rajoittuvat ympäristöluvallisiin tuotantolaitoksiin. Seuraavia Kemiran toimintoja ei oteta huomioon:
- Kemiran tutkimuskeskukset sijaitsevat Atlantassa (Yhdysvallat), Shanghaissa (Kiina) ja Espoossa (Suomi). Tutkimuskeskusten veden kokonaiskulutus oli merkittävästi alle 1 % ilman muutoksia toiminnoissa. Määrä ei ole olennainen.
 - Kemiran pääkonttori Helsingissä (Suomi) ja muut toimistot, myyntitoimistot ja varastot, jotka eivät sijaitse tuotantolaitosten yhteydessä. Näiden laitosten veden kokonaiskulutus on reilusti alle 1 % Kemiran veden kokonaiskulutuksesta.
 - Rahti- ja sopimusvalmistustoimintojen vedenkulutuksen oletetaan olevan vähäistä eikä olennaista.
 - Kemiralla on entisiä tuotantolaitoksia, joilla on ympäristövastuita mutta joissa ei ole aktiivista valmistustoimintaa eikä merkittävää vedenkulutusta. Kemira tekee näissä tuotantolaitoksissa muun muassa ympäristönseuranta- ja kunnostustoimia.

Laskettua vedenkulutusta verrataan raportoituihin tietoihin. Odotusarvo on, että tuotantolaitosten lasketun ja raportoidun vedenkulutuksen erotus on enintään ±5 %. Vedenoton ja poisjohdettujen vesien määrä mitataan useimmissa tuotantolaitoksissa. Jos jotakin vesitaseiden virtaa ei ole mitattu tai sitä ei voida laskea, se estimoidaan viimeisenä vaihtoehtona.

Kemiralla ei ole ESRS-standardin määritelmän mukaisia merkittäviä toimintamenoja (OpEx) tai investointeja (CapEx) liittyen toimenpiteiden toteuttamiseen.

Mittareiden määritelmät eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Aikahorisontti	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät			
● Luonnonvarojen käyttö, luonnonvarojen louhinnan, pilaantumisen ja maanpäällisten muutosten tai ekosysteemin rappeutumisen aiheuttamat maankäytön muutokset, mahdolliset jätevesipäästöt maaperään sekä valon tai melun aiheuttamat häiriöt arvoketjun alkupäässä	↗ Alkupää	▲▲▲	- Nature Stewardship -ohjelman kautta ja biologisen monimuotoisuuden vaikutuksia ja riippuvuuksia koskevan sisäisen selvityksen perusteella luotiin etenemissuunnitelma, jonka avulla voidaan hallita arvoketjun alkupäässä havaittuja olennaisia kielteisiä vaikutuksia - Water Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö. Vesi on merkittävä osa Kemiran kasvutavoitteita. Kemiran vesiliiketoiminnan kasvu luo myönteisiä vaikutuksia, kun jätevedestä poistetaan pilaantumista aiheuttavia aineita, jotta vesi voidaan johtaa turvallisesti takaisin luontoon. - T&I-hankkeiden tarkoituksena on kehittää uusia ratkaisuja, joilla käsitellään vettä, poistetaan pilaantumista aiheuttavia aineita vedestä ja parannetaan teollisuuden vedenkäytön tehokkuutta - Laajentaminen uusien vesiratkaisujen ja markkinoiden pariin ostamalla mikroepäpuhtauksien poistoteknologioita - Yhteistyö arvoketjun toimijoiden kanssa – kehitetään teknologioita, joilla ravinteita voidaan ottaa talteen jätevesiliitteestä, esim. fosforinpoistoratkaisut, joilla liete muutetaan biokaasuksi, sekä biokaasusaantoa parantavat teknologiat, jotka lisäävät jätevedenkäsittelylaitosten omavaraisuutta
● Vaarallisten aineiden poistaminen kaikista asiakassovelluksista (esim. elintarvikepakkaukset, jätevedet) arvoketjun loppupäässä	↘ Loppupää	▲▲▲	
● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski ▲▲▲ Lyhyt ▲▲▲ Keskipitkä ▲▲▲ Pitkä			

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kemira on tunnistanut biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka esitellään *Yleiset tiedot -osion Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Kemiran lähestymistapa siihen, miten se kuulee vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä kestävyysarviointeihin liittyen, kuvataan *Yleiset tiedot -osion Olennaisten kestävyysaiheisiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen* -kappaleessa.

Kemira ei ole tunnistanut tosiasiallisia tai mahdollisia olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyen omissa tuotantolaitoksissaan. Maaympäristön tilan huonontumiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen sekä uhanalaisiin lajeihin kohdistuviin toimiin liittyviä olennaisia kielteisiä vaikutuksia ei tunnistettu.

Strategia ja siirtymäsuunnitelma

Kemira käynnisti biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien omien suorien vaikutusten, riippuvuuksien, riskien ja mahdollisuuksien sisäisen arvioinnin. Epäsuorien

vaikutusten, riippuvuuksien, riskien ja mahdollisuuksien arviointi toteutettiin osana olennaisuusarviointia. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien riskien ennustetaan lisääntyvän tulevaisuudessa. Tämän vuoksi Kemira laatii liiketoimintamallinsa ja strategiansa mukauttamista koskevan strategisen suunnitelman, jossa otetaan huomioon käynnissä olevien arviointien tulokset. Alustava Kemiran liiketoimintamallin ja strategian biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä fyysisiä ja siirtymäriskejä koskeva korkean tason resilienssiarviointi on myös toteutettu. Arviointiin ei sisällytetty järjestelmäriskejä. Resilienssianalyysi kattoi Kemiran omien toimintojen sekä arvoketjun alku- ja loppupään suorat ja välilliset vaikutukset, riippuvuudet, riskit ja mahdollisuudet. Analyysin tulosten avulla Kemira sai muodostettua todennäköisen tulevaisuudenkuvan biologisen monimuotoisuuden roolista yhtiön toiminnassa 10 vuoden tähtäimellä. Tulokset esiteltiin Kemiran hallitukselle ja johtoryhmälle.

Koska kestävyys on sisällytetty Kemiran strategiaan, Kemiran nykyisen liiketoimintamallin katsotaan kestävän biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä riskejä. Keskeisten oletusten perusteella merkittävimmän tulevan epäsuoran vaikutuksen odotetaan tapahtuvan arvoketjun alkupäässä, ja se liittyy sekä perinteisten että uusiutuvien raaka-

aineiden käyttöön. Koska asiakkaiden tietoisuus biologisesta monimuotoisuudesta on lisääntymässä ja koska Kemira keskittyy asiakkaiden resurssitehokkuuden kehittämiseen ja vedenkäsittelyratkaisuihin, Kemiralla on myönteinen rooli biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvien vaikutusten lieventämisessä arvoketjun loppupään toiminnoissa.

Kemiran vesiratkaisuihin ja erityisesti vedenkäsittelyyn liittyvä strategia on keskeisessä asemassa, kun ehkäistään kielteisiä vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen. Pilaantumista aiheuttavien aineiden poistaminen jätevesistä ja käsitellyn veden johtaminen turvallisesti takaisin luontoon ovat olennainen osa Kemiran kasvustrategiaa. Water Solutions, joka on Kemiran uuden toimintamallin mukaisesti yhtiön suurin liiketoimintayksikkö, keskittyy tarjoamaan kemian palveluita ja digitaalisia palveluita runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille, auttamaan asiakkaita vähentämään vedenkulutusta, parantamaan jätevedenkäsittelyä ja kehittämään kiertotaloutta. Nämä ratkaisut vähentävät suoraan biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvia paineita minimoimalla vedenoton ja jätevesipäästöjen vaikutuksia koko arvoketjussa. Suuri vedenkulutus ja jätevesipäästöt on tunnistettu olennaisiksi ekosysteemeihin kohdistuviksi kielteisiksi vaikutuksiksi Kemiran Nature Stewardship -ohjelmassa ja sisäisten biologisen monimuotoisuuden arvioinneissa. Tämän takia näiden riskien hallitsemiseksi on luotu etenemissuunnitelma. Kemira on laajentanut toimintaansa esimerkiksi mikrosaasteiden poistoon ja fosforin talteenottoon liittyviin teknologioihin. Tarkoituksena ei ole pelkästään vastata sääntelyyn ja ympäristöön liittyviin haasteisiin vaan myös luoda mahdollisuuksia vähentää biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvia paineita. Vesi strategisena painopisteenä vastaa Kemiran tavoitetta tulla johtavaksi kestäviä kemikaaliratkaisuja valmistavaksi yhtiöksi ja tukee yhtiön pitkän aikavälin kannattavan kasvun tavoitetta.

BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemira on sitoutunut vähentämään biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia ja edistämään luonnonvarojen vastuullista ja tehokasta käyttöä koko arvoketjussa Kemiran kestävyystoimintaperiaatteiden ja Nature Stewardship -ohjelman kautta. Kemiran kestävyystoimintaperiaatteissa ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvien lyhyen ja pitkän aikavälin riskien ja mahdollisuuksien arviointi liitetään osaksi yhtiön omia toimintoja ja arvoketjua. Kestävyystoimintaperiaatteet eivät kata kaikkia olennaisia riippuvuuksia eikä biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä olennaisia, fyysisiä ja siirtymävaiheen riskejä ja mahdollisuuksia. Kemiran kestävyystoimintaperiaatteiden sitoumusasiakirja sisältää lupauksen suojella ympäristöä energiatehokkuuden ja energian

hankinnan hallinnan avulla sekä vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ja ilmaan, veteen ja maaperään joutuvia päästöjä. Lisäksi Kemiran tavoitteena on minimoida vesivarojen ja materiaalien käyttöä sekä jätteiden syntymistä kiertotalouden periaatteita soveltamalla, jotka kerrotaan yksityiskohtaisemmin *E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous* -osiossa. Biologisen monimuotoisuuden suojelemiseksi Kemira sitoutuu kestävien raaka-aineiden hankintaohjelmiin, toimintojensa aiheuttamien jätteiden syntymisen ja pilaantumisen vähentämiseen sekä jätevedenkäsittelyratkaisujen tarjoamiseen asiakkaille.

Kemiran hankinta- ja ostotoimintaperiaatteissa määritellään, miten kestävyys on otettava huomioon hankinta- ja ostotoimissa, toimittajien johtamisessa sekä arvoketjun alkupään vaatimuksissa. Kemiran tuotevastuullisuuden ohjeistuksen avulla varmistetaan, että yhtiön sidosryhmät voivat käyttää sen tuotteita turvallisesti ja että tuotteet ovat turvallisia ympäristön kannalta. Kemiran toimintaperiaatteet eivät kata kaikkien sellaisten tuotteiden, komponenttien ja raaka-aineiden jäljitettävyyttä, joilla on merkittäviä tosiasiallisia tai mahdollisia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvia vaikutuksia koko arvoketjussa. Kemira toimii eettisesti ja pyrkii lisäämään myönteisiä vaikutuksia koko arvoketjussaan. Kemiran työntekijät, liikeympäristö, ympäristö ja ympäröivät yhteisöt sisällytetään tähän työhön. Kestävyystoimintaperiaatteissa ei käsitellä biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten sosiaalisia seurauksia. Kestävyystoimintaperiaatteet ovat linjassa Kemiran liiketapaperiaatteiden ja Kemiran muiden sisäisten toimintaperiaatteiden, esimerkiksi Nature Stewardship -ohjelman, tuotevastuullisuuden ohjeistuksen, rekrytointitoimintaperiaatteiden ja hankinta- ja ostotoimintaperiaatteiden kanssa. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvastuu, saatavuus on kuvattu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa. Kemira ei ole ottanut käyttöön erillisiä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelua koskevia toimintaperiaatteita, jotka kattaisivat biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä sijaitsevat yhtiön omistamat, vuokraamat tai hallinnoimat tuotantolaitokset. Kemiralla ei ole myöskään seuraavia toimintaperiaatteita: kestävä maata tai maataloutta koskeviin käytäntöihin liittyvät toimintaperiaatteet, kestävä meriin liittyviä käytäntöjä koskevat toimintaperiaatteet ja metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet.

Kemira on aloittanut Tier 1 -toimittajien arvioinnin, jossa arvioidaan arvoketjun alkupään tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Arvioinnissa tunnistettiin Kemiran sellu- ja paperi-, polymeeri- ja

saostuskemikaalituoteryhmien merkittäviä epäsuoria luontovaikutuksia ja -riippuvuuksia. Työ tehtiin Science Based Targets Networkin (SBTN) Science-Based-Targets for Nature -ohjelman vaiheen 1a ja b -ohjeiden mukaisesti, ja siinä käytettiin sekä ensisijaisia että toissijaisia tietolähteitä. Tulokset osoittivat, että tärkeimmät epäsuorat arvoketjun alkupään vaikutukset biologiseen monimuotoisuuteen johtuvat maaekosysteemien käytöstä, vedenkäytöstä, kasvihuonekaasupäästöistä ja pilaantumisesta.

BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT TOIMET

Kemira ei ole käyttänyt biologista monimuotoisuutta koskevia hyvityksiä toimintasuunnitelmissaan eikä aio tehdä niin tulevien vuosien aikana. Kemira ei ole yhdistänyt paikallista ja alkuperäiskansojen tietämystä ja luontopohjaisia ratkaisuja biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviin toimiinsa eikä aio tehdä niin kahden seuraavan vuoden aikana. Kemiran mukaan ei ole tarpeen toteuttaa biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä lieventäviä toimenpiteitä.

BIOLOGISEEN MONIMUOTOISUUTEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemiralla on suorituskykymittareita, joiden avulla seurataan sisäisesti biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Näitä tavoitteita ei ole määritelty ESRs-standardien mukaisesti. Kemira jatkaa näiden suorituskykymittareiden arviointia tulevana vuosina.

BIOLOGISEN MONIMUOTOISUUDEN JA EKOSYSTEEMIEN MUUTOKSIIN LIITTYVÄT VAIKUTUSMITTARIT

Kemira ei ole vielä määritellyt biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä mittareita arvoketjun alku- ja loppupään olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien mittaamiseen. Kemiran Nature Stewardship -ohjelmassa määritellään prosessi, jonka avulla kehitetään biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyviä toimintaperiaatteita ja toimia. Ohjelman tavoitteena on luoda ainakin sisäiset määrälliset suorituskykymittarit, joilla seurataan näiden toimintaperiaatteiden ja toimien edistymistä. Perusjakso, jolta edistystä mitataan, määritetään, kun määrälliset suorituskykymittarit on luotu. Kemira jatkaa myös tuotteiden hiilijalanjälki- (*Product Carbon Footprint*, PCF) ja elinkaariarviointivalmiuksiensa (*Life Cycle Assessment*, LCA) kehittämistä. Lisätietoja on *E2 Pilaantumiseen liittyvät toimet* -kappaleessa.

Kemira ei ole tunnistanut tuotantolaitoksia, jotka sijaitisivat biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla, joihin Kemira vaikuttaisi kielteisesti, tai niiden läheisyydessä. Kemira

valvoo omia ensisijaisia tuotantolaitoksiaan, jotka sijaitsevat suojelualueiden tai biologisen monimuotoisuuden kannalta keskeisten alueiden läheisyydessä, Integrated Biodiversity Assessment Tool -työkalun (IBAT) ja WWF Risk Filter Suite -työkalujen (Water Risk Filter ja Biodiversity Risk Filter) avulla. Nykyiset tuotantolaitokset arvioidaan vuosittain. Yritystojen kautta hankitut tuotantolaitokset arvioidaan tarvittaessa. Kemira käyttää biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien alueiden läheisyydessä sijaitsevien tuotantolaitosten lukumäärää sen mittaamiseen, tuleeko tuotantolaitoksia ympäröivän maan luokitteluun tehdä mahdollisesti muutoksia. Mittarin avulla Kemira myös pyrkii ymmärtämään, voiko yhtiöllä olla kielteisiä vaikutuksia tällaisilla alueilla. 10 (10) Kemiran tuotantolaitosta sijaitsi suojelualueilla ja biologisen monimuotoisuuden kannalta keskeisillä alueilla ja/tai niiden läheisyydessä vuonna 2025. Kemiran tuotantolaitoksilla (58) on ympäristöluvut. Ne sijaitsevat teollisuusmailla ja hyödyntävät jo olemassa olevaa infrastruktuuria. Ympäristövaikutuksia ja -riskejä, mukaan lukien biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät vaikutukset ja riskit, arvioidaan alustavasti osana tuotantolaitosten ympäristölupaprosessia ja Ympäristövaikutusten arviointimenettelyä (YVA) niissä tuotantolaitoksissa, joissa ympäristövaikutusten arviointimenettelyn noudattaminen on tarpeen. Tuotantolaitosten ympäristölupaprosessin yhteydessä tehtyjen ympäristövaikutusten arviointien perusteella Kemiran tuotantolaitokset eivät vaikuta kielteisesti biologisen monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin.

📄 **Konsernin laatimisperiaatteet**

Mittareiden määritelmät eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet		Sijainti arvoketjussa	Aika-horisontti	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö				
	Resurssi-intensiivinen toiminta, jossa käytetään osittain fossiilisia primaari- ja mineraaliraaka-aineita	↗ Alkupää ● Omat toiminnot	▲▲▲	- Liiketoimintastrategian ja kestävyysstrategian sekä sitoumusten ja tavoitteiden yhteensovittaminen, uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien määrän lisääminen tuotevalikoimassa. Sivuvirtojen, sivutuotteiden ja muiden teollisuudenalojen jätteiden hyödyntäminen tuotteiden valmistamisessa. - Kemira keskittyy uusien uusiutuvien raaka-aineiden kehittämiseen, ja sen tavoitteena on kasvattaa uusiutuvien ratkaisujen määrää. Kiertotalouteen liittyvät näkökulmat sisällytetään tutkimus- ja innovaatiotoiminnan kestävyysarviointeihin. Niitä arvioidaan laadullisesti koko arvoketjussa. - Uusien tuoteratkaisujen kehittäminen asiakkaille yhteistyössä arvoketjun toimittajien kanssa - Strategiset hankinta-aloitteet ja -arviointit sellaisten raaka-aineiden varmistamiseksi, jotka ovat uusiutuvia ja joiden tuotteen hiilijalanjälki on matala - Tunnettuihin sertifiointijärjestelmiin osallistuminen ja niiden hyödyntäminen raaka-aineiden alkuperän jäljitettävyyden parantamiseksi - Vaikuttamistoimet, joilla edistetään uusiutuvia ratkaisuja vaihtoehtoina fossiilille raaka-aineille jäsenyyksillä ja yhteistyöllä, esimerkiksi EU:n Renewable Carbon Initiative -aloite
Kemiran tuotevalikoima keskittyy kierrätettyihin ja uusiutuviin raaka-aineisiin				
	Omien ja/tai teollisuuskumppaneiden sivutuotteiden, sivuvirtojen ja jätteen käyttö raaka-aineena	↗ Alkupää ● Omat toiminnot	▲▲▲	
	Kemiran asiakkaiden tavoite siirtyä fossiilittomiin ratkaisuihin vahvistaa uusiutuvan liiketoiminnan tuotteiden kysyntää. Tämä luo Kemiralle mahdollisuuden tutkia ja tuottaa vaihtoehtoisia materiaaleja olemassa oleville fossiilipohjaisille ratkaisuille.	↗ Alkupää ● Omat toiminnot ↳ Loppupää	▲▲▲	
Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset				
Kemiran tuotevalikoima keskittyy kiertotalousratkaisuihin				- Kemiran strategiassa painotetaan uuden liiketoiminnan luomista kiertotalouteen perustuvissa sovelluksissa. Kemialla ja digitaalisilla palveluilla optimoidaan asiakkaiden prosessitehokkuutta ja luodaan asiakkaille mahdollisuuksia vähentää raaka-aineiden, energian- ja vedenkulutusta sekä ehkäistä päästöjä ja jätteiden syntymistä. - Kemira tarjoaa asiakkaille uusiomateriaaleista tehtyjä tuotteita ja ratkaisuja - Asiakkaiden tuotteiden käyttöiän pidentäminen parantamalla kestävyyttä ja kierrätettävyyttä tai biohajoavuutta - Teknologioiden kehittäminen ja pilotoiminen resurssien talteen ottamiseksi asiakkaiden prosesseista, esim. fosforinpoisto jätevedenkäsittelyssä ja biokaasusaannon lisääminen energiaomavaraisuuden lisäämiseksi - Uusien ratkaisujen kehittäminen yhteistyössä Kemiran arvoketjun asiakkaiden kanssa - Uusien Chemical Island -toimintamallin mukaisten laitosten perustaminen yhdessä asiakkaiden kanssa; asiakkaiden toimintojen läheisyys parantaa selkeästi tehokkuutta yhteisten resurssien avulla - Resurssitehokkuuden parantaminen kehittämällä nykyisiä ja uusia kemian konsepteja ja teknologioita. Asiakkaiden tehokkuusongelmien ratkaiseminen ennakoinnilla T&I-toiminnalla ja sovelluskehityksellä ja digitaalisten palveluiden kasvattamisen painottaminen strategiassa. Tutkimus- ja innovaatiotoiminnan kestävyysarviointi, jossa arvioidaan laadullisesti koko arvoketjun kiertoon liittyviä näkökohtia.
	Kehitetään tuotteita ja ratkaisuja, jotka parantavat kierrätettävyyttä ja biohajoavuutta. Tämä tukee kasvavaa trendiä ja kuluttajien halua korvata fossiili- ja muovipohjaiset pakkausmateriaalit uusiutuvilla materiaaleilla ja parantaa tuotteiden käyttöiän lopun vaihtoehtoja, mitä sekä sääntely että brändien omistajat ohjaavat. Se myös luo Kemiralle uusia myyntimahdollisuuksia.	● Omat toiminnot ↳ Loppupää	▲▲▲	
Kemira tukee asiakkaiden resurssitehokkuuden lisäämistä				
	Asiakkaiden tukeminen resurssitehokkuutta parantavilla ratkaisuilla, vähentämällä energiaa, vettä ja jätettä sekä parantamalla tuotteiden käyttöaika on Kemiran ydinliiketoimintaa. Tehokkuutta voidaan parantaa tarkalla kemikaalien ja digitaalisten palveluiden soveltamisella sekä sisällyttämällä Kemiran tuotanto asiakkaiden tuotantolaitoksiin.	● Omat toiminnot ↳ Loppupää	▲▲▲	
Jäte				
	Raaka-aineiden toimittajien tuottama jäte, asiakkaiden hävittämät tuotteet ja oma toiminta	↗ Alkupää ● Omat toiminnot ↳ Loppupää	▲▲▲	- Kemira arvioi toimittajiensa kestävyttä EcoVadis-organisaation kehittämän alustan avulla. Jätehallinta on yksi EcoVadis-alustan kriteereistä. EcoVadis-alusta vaatii toimittajia täyttämään tietyt vaatimukset ja parantamaan jatkuvasti toimintaansa. - Omasta toiminnasta syntyvää jätettä hallinnoidaan integroidun johtamisjärjestelmän sekä Nature Stewardship -ohjelman ja siihen liittyvien prosessien avulla. Tavoitteena on vähentää jätettä ja lisätä jätteiden hyödyntämistä.
● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↳ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski ▲▲▲ Lyhyt ▲▲▲ Keskipitkä ▲▲▲ Pitkä				

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kemira on tunnistanut resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka esittelee *Yleiset tiedot* -osion *Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Yhteenveto olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista esittelee edellisen sivun taulukossa. Kemira suunnittelee kuulevansa tulevana vuosina laajempaa sidosryhmäjoukkoa täydentääkseen olennaisuusarviointia esimerkiksi vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen näkemyksillä.

RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemiralla on kestävyystoimintaperiaatteet, hankinta- ja ostotoimintaperiaatteet sekä tuotevastuullisuuden ohjeistus, joissa määritellään Kemiran resurssien käyttöä ja kiertotaloutta koskevat periaatteet ja ohjeet. Kestävyystoimintaperiaatteissaan Kemira sitoutuu vähentämään päästöjä ja jätteiden määrää, parantamaan resurssitehokkuutta, mahdollistamaan kiertotalouden, ottamaan käyttöön kiertotalouden mukaisia liiketoimintaperiaatteita ja vaikuttamaan myönteisesti läpi Kemiran arvoketjun. Toimintaperiaatteet kattavat Kemiran globaalit arvoketjutoimet kokonaisuudessaan. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvälvollisuus ja saatavuus on kuvattu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa.

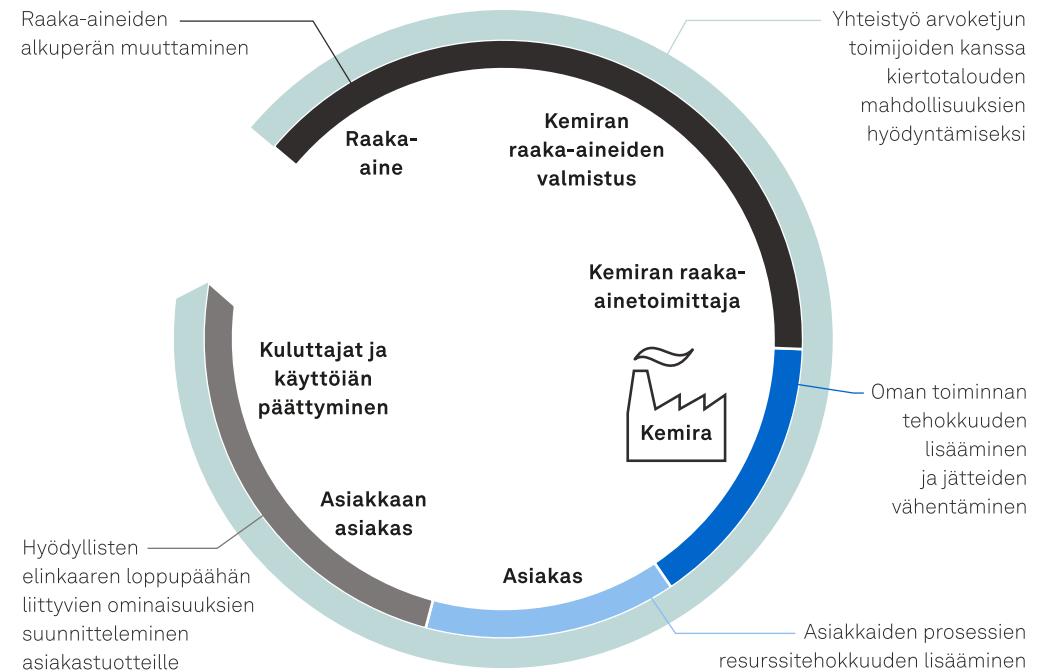
Kemiran hankinta- ja ostotoimintaperiaatteissa varmistetaan, että toimet ovat yhdenmukaisia yhtiön kestävyysohjelman kanssa, ja asetetaan odotuksia ympäristötoimien tasolle. Toimintaperiaatteet keskittyvät erityisesti sisäänvirtauksiin liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, ja ne kattavat etenkin suorien materiaalien hankintaan ja ostoon, yrityspalveluihin, tuotannon hankintoihin, energiaan sekä logistiikkaan liittyvät maailmanlaajuiset toimet. Toimintaperiaatteissa määritellään kestävyystoimiin perustuvat hankintatoimien ja toimittajien valinnan ohjeet ja keskeiset periaatteet. Toimittajien johtamistoimissa keskitytään talous- ja kestävyystoimien tason parantamiseen, riskien ennakointiin ja vastuullisten ja innovatiivisten lähestymistapojen luomiseen toimittajien kanssa. Toimintaperiaatteet kattavat Kemiran arvoketjun alkupään hankinta- ja ostotoimet maailmanlaajuisesti. Kemiran tuotevastuullisuuden ohjeistus takaa sen, että sidosryhmät voivat käsitellä ja käyttää Kemiran tuotteita turvallisesti, että ne ovat turvallisia ympäristön kannalta ja että mahdolliset kemialliset riskit ja niiden vaikutukset sisällytetään Kemiran toimintaan, strategian toteuttamiseen ja pitkän aikavälin strategiseen kehittämiseen liittyvään päätöksentekoon.

Kemiralla ei ole tällä hetkellä toimintaperiaatelinjauksia, joiden perusteella se siirtyisi pois primaariresurssien käytöstä tai siirtyisi toissijaisten resurssien hyödyntämiseen. Kemira on kuitenkin määritellyt kiertotalouteen liittyvät toimintatavat osana yrityksen kestävyysohjelmaa, ja ne perustuvat viiteen kiertotalousperiaatteeseen, jotka ovat linjassa Kemiran tunnistettujen olennaisien resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kanssa. Nämä viisi periaatetta ovat:

1. Raaka-aineiden alkuperän muuttaminen
2. Oman toiminnan tehokkuuden lisääminen ja jätteiden vähentäminen
3. Asiakkaiden prosessien resurssitehokkuuden lisääminen
4. Hyödyllisten elinkaaren loppupäähän liittyvien ominaisuuksien suunnitteleminen asiakastuotteille
5. Yhteistyö arvoketjun kanssa kiertotalouden mahdollisuuksien hyödyntämiseksi

Kemira suunnittelee ottavansa käyttöön toimintaperiaatteet uusiutuvien ja uusiomateriaalien hankintaan liittyen. Nämä ovat vielä kehitteillä, ja aiheeseen liittyvät linjaukset on tarkoitus lisätä virallisiin asiakirjoihin tulevana vuosina.

KIERTOTALOUDEN PERIAATTEET



RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

		Lähtötaso	2025	2024	2023
Uusiutuvat ratkaisut > liikevaihto 500 milj. euroa vuoden 2030 lopussa vuoteen 2020 verrattuna	Sisäänvirtaus Ulosvirtaus	184	240	240	226
Asiakkaiden resurssitehokkuutta parantavat tuotteet > 50 % vuoteen 2017 verrattuna	Ulosvirtaus (tuotteet)	50	64	58	59
Jäteintensiteetin vähentäminen 15 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2019 lähtötasoon, kg/tuotantotonni	Ulosvirtaus (jätteet)	4,4	4,1	4,2	4,1

Kemira on asettanut strategiaansa, liiketoimintamalliinsa ja asiakasratkaisujen luomiseen perustuvia tavoitteita. Kemira tarkastelee säännöllisesti asiakkaidensa odotuksia ja mahdollisia huolenaiheita. Asiakasvuorovaikutuksen toimia ovat muun muassa tietojen jakaminen, aktiivinen vuoropuhelu ja yhteistyö yhteistä etua koskeissa asioissa. Näistä toimista saatu palaute ja tieto on sisällytetty Kemiran toiminnan kehittämiseen ja päätöksentekoon. Palaute on tärkeä osa tavoitteiden asettamista. Kemiran tavoitteet asetetaan parhaiden saatavilla olevien tietojen perusteella. Ensisijaisia tietolähteitä ja tieteellisiä viitekehyksiä käytetään aina, kun ne ovat saatavilla ja sovellettavissa (esim. ilmastotavoitteiden kohdalla). Kemiran ylin johto on asettanut ja hyväksynyt tavoitteet. Se myös seuraa tavoitteiden edistymistä.

Uusiutuvat ja kierrätetyt raaka-aineet ja tuotteet

Kemira on asettanut uusiutuvien ratkaisujen liikevaihdolle tavoitteen, jonka mukaan niiden liikevaihto on 500 miljoonaa euroa vuonna 2030. Tämä vapaaehtoinen tavoite on linjassa Kemiran liiketoiminnan tavoitteiden kanssa. Asetettu tavoite ei liity suoraan jätehierarkiaan, mutta se on linjassa tunnettujen kiertotalouden periaatteiden kanssa, jotka koskevat primaari- ja fossiilisten materiaalien korvaamista uusiutuvilla vaihtoehtoilla. Tavoite on yksi keskeinen suorituskyvyn mittari, jolla seurataan Kemiran strategisia aloitteita. Kemiran määritelmän mukaan tuotteet, joka ovat katsotaan ”uusiutuviksi ratkaisuiksi” ovat yli 50 % orgaanisesta hiilestä on peräisin uusiutuvista lähteistä, kuten kasveista, käymisprosesseista, kierrätetystä hiilestä, kemiallisesta kierrätyksestä ja hiilidioksidilähteistä. Loput orgaanisesta hiilestä on peräisin fossiilisista lähteistä. Kemira on kasvattanut uusiutuvien ratkaisujen portfoliotaan jatkuvasti viime vuosina ja on saavuttamassa tavoitteen.

Uusiutuvia raaka-aineita hankitaan erinäisistä kasvipohjaisista lähteistä ja vakiintuneista raaka-aine arvoketjuista. Osa näistä raaka-aineista tulee teollisten prosessien sivuvirroista.

Kemira käyttää ISCC PLUS -sertifiointijärjestelmää. Näin varmistetaan, että kaskadikäyttöperiaatetta noudatetaan ja että toiminta on läpinäkyvää ja jäljitettävää.

Asiakkaiden prosessien ja tuotteiden parantaminen

Jotta Kemira voi paremmin ymmärtää yhtiön tuotevalikoiman myönteisiä vaikutuksia, tuotevalikoima on linjassa strategisten kestävyystavoitteiden kanssa. Kemiralla on prosessi, jolla arvioidaan tuotevalikoiman suorituskykyä asiakkaiden prosesseissa. Kemira on asettanut vapaaehtoisen tavoitteen varmistukseksi, että vähintään 50 % Kemiran liikevaihdosta saadaan tuotteista, jotka parantavat asiakkaiden resurssitehokkuutta, määrittelemättä tiettyä tavoitevuotta. Kemira on jatkuvasti parantanut suoriutumistaan tässä tavoitteessa ja pysynyt selvästi odotetun 50 % raja-arvon yläpuolella. Vuonna 2025, 64 % (58%) Kemiran liikevaihdosta liittyi tuotteisiin, jotka parantavat asiakkaiden resurssitehokkuutta.

Tavoite lasketaan vuosittain analysoimalla 29 eri asiakassovellusta, jotka tarkistettiin ja päivitettiin olennaisilla sidosryhmillä kuvastamaan paremmin Kemiran liiketoiminta-alueita vuonna 2025, ja arvioimalla ne asteikolla ”huomattava”, ”keskitason” tai ”vähäinen” -vaikutus tai ”ei vaikutuksia”. Vaikutuksella tarkoitetaan raaka-aineiden kulutuksen vähentämistä, energiatehokkuuden parantamista, vedenkulutuksen vähentämistä, tuotantomäärien parantamista, kasvihuonekaasujen poistamista, jätteiden vähentämistä ja/tai asiakkaiden omaisuusserien käyttöiän pidentämistä. Edellä mitattujen tuotteiden lisäksi Kemira pyrkii kasvattamaan digitaalisten palveluiden osuutta strategisen aloitteensa avulla. Digitaaliset palvelut parantavat usein luontaisesti asiakkaiden resurssitehokkuutta. Tämä ratkaisuluokka on sisällytetty laskelmiin vuodesta 2024.

Resurssitehokkuustavoite liittyy jätehierarkiatavoitteeseen, joka koskee jätteiden syntymisen ehkäisemistä minimoimalla järjestelmälliset vuodot ja kielteiset ulkoisvaikutukset. Päämääränä on auttaa asiakasta vähentämään primaariresurssien sisäänvirtauksien käyttöä.

Jätteiden vähentäminen

Kemiran tavoite on vähentää loppusijoitettavan tuotantojätteen intensiteettiä tuotantolaitoksilla 15 % vuoden 2030 loppuun mennessä. Tämä vapaaehtoinen jätehuolto tavoite sisältää sekä vaaralliset että tavanomaiset jätteet, mutta hyödynnettäviä jätteitä, joita hyödynnetään esimerkiksi kierrättämällä, uudelleenkäyttämällä ja polttamalla niin, että jäte hyödynnetään energiana, ei oteta huomioon. Tavoite ilmaistaan intensiteettinä: tonnia jätettä tuhatta tuotantotonnia kohti. Vuoden 2019 lähtötaso on 4,4, ja tavoite on 3,7 vuoden 2030 loppuun mennessä. Vuonna 2025 intensiteetti oli 4,1, mikä on vähemmän kuin lähtötaso 4,4. Kemira on vähentänyt vähitellen loppukäsittelyyn ohjatun tuotantojätteen määrää.

RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TOIMET

Uusiutuvat ja kierrätetyt raaka-aineet ja tuotteet

Siirtyminen uusiutuviin ratkaisuihin on yksi Kemiran strategian keskeisistä osatekijöistä. Fossiilisten raaka-aineiden korvaamista kestävämmillä vaihtoehdoilla edistetään kolmella eri tavalla: keskittymällä laajentamaan markkinoiden nykyisiin uusiutuviin ratkaisuihin, biomassatasemenetelmällä valmistettuihin ratkaisuihin sekä uusien kemiallisten ratkaisujen innovoimiseen. Strategiaa edistetään tutkimus- ja innovaatiotoiminnalla, kaupallisten toimien vauhdittamiseen keskittyvillä resursseilla ja kumppanuuksilla. Vuonna 2025 Kemira käytti tutkimus- ja innovaatiotyön toimintamenoista 42 % (46 %) uusiutuviin materiaaleihin ja 23 % (26 %) vedenkäsittelyratkaisuihin. Kemirassa toimii myös New Ventures and Services -yksikkö, joka vauhdittaa uusiutuvien tuotteiden kaupallistamista ja muita strategisia aloitteita.

Uusiin kemikaaleihin keskittyminen vaatii uusien kemiallisten konseptien ja teknologioiden innovointia Kemiran tarjoamia sovelluksia varten. Tätä edistetään esimerkiksi strategisella arvoketjun alkupäähän sijoittuvalla yhteisyrityksellä IFF-teollisuusyrityksen kanssa. Tarkoituksena on tuottaa uusiutuvia biopohjaisia tuotteita kaupallisessa mittakaavassa. Designed Enzymatic Biomaterial™ (DEB) on uusi ja ainutlaatuinen prosessiteknologia, joka hyödyntää kasviperäisiä sokereita ja mahdollistaa monia erilaisia sovelluksia. Vuonna 2025 Kemira sopi myös Bluephan kanssa kolmivuotisesta strategisesta kumppanuudesta, jonka tarkoituksena on edistää PHA:n (polyhydroksialkanoaatit) laajamittaista käyttöä.

Kemira hyödyntää markkinoilla jo tunnettuja uusiutuvia kemikaaleja ja tarjoaa asiakkaille myös massataseeseen perustuvia tuotteita. Tämä tarkoittaa sitä, että uusiutuvista tai kiertotalouslähteistä saatuja raaka-aineita voidaan hyödyntää nykyisissä tuotantoinfrastruktuureissa, jolloin tuotteiden laatu ja suorituskyky pysyvät samalla tasolla perinteisten tuotteiden kanssa. Biomassatasemenetelmän avulla voidaan myös pienentää tuotteiden hiilijalanjalkia niiden elinkaaren aikana. Kemira käyttää biomassatasekreditoinnissa ISCC PLUS* -sertifikaattijärjestelmää. Kemira valmistaa sertifioituja biopohjaisia tuotteita ISCC:n akkreditoimissa tuotantolaitoksissa useissa eri sijainneissa ja toimittaa niitä maailmanlaajuisesti runsaasti vettä käyttävien teollisuudenalojen asiakkaille. Vuonna 2022 Kemira myi ensimmäisenä yrityksenä maailmassa ISCC PLUS -sertifioituja polyakryyliamidipolymeerejä (PAM).

Kemira on Kestävän palmuöljyn yhdistyksen (*Roundtable on Sustainable Palm Oil*, RSPO) jäsen ja käyttää palmuöljyjohdannaisia AKD-tuotteissaan. Vuonna 2025, Kemira siirtyi käyttämään RSPO-sertifioituja palmuöljyjohdannaisia korkeimman ketjunpituuden AKD-tuotteissaan. Noin 15 % kaikista palmuöljyjohdannaisista AKD-tuotteissa on RSPO-sertifioituja. Kemira tutkii myös

muiden AKD-tuotteiden RSPO-sertifioimista ja siirtymä niiden osalta on suunniteltu aloitettavaksi vuonna 2026. Siirtymätahti riippuu markkinoiden kysynnästä ja muutosten hyväksyntäprosesseista.

Sen lisäksi, että Kemira käyttää uusiutuvia raaka-aineita, merkittävä osa yhtiön raaka-aineista on myös peräisin kierrätetyistä lähteistä, kuten teollisuuden sivutuotteista, sivuvirroista ja jätteistä. Nämä raaka-aineet ovat peräisin pääasiassa sulattamoista sekä teräksen ja metallin valmistuksesta. Määrällisesti saostuskemikaalit ovat yksi Kemiran suurimmista tuoteryhmistä, ja jopa 70–80 % näiden tuotteiden raaka-aineista on peräisin kierrätetyistä lähteistä. 52 % (49 %) kaikista Kemiran ostamista raaka-aineista oli peräisin tällaisista lähteistä vuonna 2025. Kemiralla ei ole käytössä kierrätettyjen materiaalien määrän lisäämistavoitetta, mutta se seuraa niiden määrää vuositasolla.

Kemira käyttää EcoVadis alustaa toimittajien kestävyuden varmistamiseen ja arviointiin. Kestävä hankintatoiminta ja ympäristötoimien taso, jätahuolto mukaan lukien, ovat EcoVadis-alustan kriteerejä. EcoVadis vaatii toimittajia täyttämään tietyt vaatimukset ja parantamaan jatkuvasti kestävään hankintaan ja ympäristöön liittyvää toimintaansa, kuten ympäristövaatimusten noudattamiseen, jätteisiin, ilmapäästöihin, ilmastomuutokseen, vesivaroihin ja pohjavesiin, jätevesiin, energiaan, (melu- ja hajua) haittoihin, maankäyttöön ja biologiseen monimuotoisuuteen sekä maaperään ja vaarallisiin kemikaaleihin.

Kemiralla on useita vapaaehtoisia indikaattoreita, jotka liittyvät arvoketjun alkupäähän. Näillä indikaattoreilla, jotka toimivat Kemiran sisäisinä tavoitteina, pyritään ehkäisemään ja lieventämään toimittajiin liittyviä kielteisiä vaikutuksia ja riskejä.

- EcoVadis-organisaation arvioima toimittajien menojen kattavuus
- Niiden keskeisten toimittajien määrä, joiden EcoVadis-luokitukset ovat parantuneet ja ylittävät Kemiran vähimmäisluokituskriteerit
- Toimittajien laatuauditointien määrä
- Toimittajien yritysten yhteiskuntavastuuauditointien määrä

Toimien kohteena olevat toimittajat määrittellään vuosittain segmentoinnin ja riskipriorisoinnin perusteella, ja tavoitteita seurataan säännöllisesti. Indikaattoreita hallinnoi Kemiran Sourcing-toiminto ja ne suunnitellaan yhteistyössä Sourcing-johtoryhmän kanssa ja hyväksytään osana vuotuista tavoitteiden asettamisprosessia. Nämä indikaattorit eivät ole tällä hetkellä ESRS-standardien määritelmän mukaisia. Kemira jatkaa indikaattorien arviointia tulevana vuosina. Kemiran Sourcing-toiminnon vastuuhenkilöt edistävät toimittajiin liittyviä resurssien käytön ja kiertotalouden toimia.

Toimittajat	2025	
	Suorat materiaalit	Epäsuorat tavarat ja palvelut
EMEA	700	6 800
APAC	300	1 500
Americas	400	3 200
Toimittajien kokonaismäärä	1 400	11 600
Toimittajat, jotka muodostavat 80 % kategorian menoista, %	10	8

Toimittajien vastuullisuusarvioinnit ja -auditoinnit	2025	2024	2023
Yhteiskuntavastuuauditointi	2	4	1
Laatuauditointi	9	28	22
Suorat EcoVadis-arvioidut menot, %	71	71	70
Epäsuorat EcoVadis-arvioidut menot, %	22	17	15
Arvioitujen toimittajien keskimääräinen EcoVadis-luokitus, painotettu menoin ¹⁾	68	63	60

1) EcoVadis arvioinnin korkein pistemäärä on 100 pistettä

Asiakasprosessien ja -tuotteiden parantaminen

Kemiran R&I-toiminto tukee Kemiran resurssien käytön ja kiertotalouden tavoitteita uusilla innovaatiohankkeilla, teknisellä asiakaspalvelulla ja tuotannon tuella. Kemiallisten tuotteiden lisäksi Kemira painottaa digitaalisia ratkaisuja, joilla kehitetään asiakkaiden resurssitehokkuutta. Uusiutuvien ja asiakkaiden resursseja parantavien tuotteiden kehittämisen lisäksi Kemira myös innovoi tuotteita ja ratkaisuja, jotka parantavat asiakkaiden tuotteiden kestävyyttä, kierrätettävyyttä ja biohajoavuutta.

Jätteiden vähentäminen

Kemira arvioi jatkuvasti mahdollisuuksia vähentää jätteen määrää ja jätteisiin liittyviä vaikutuksia integroidun johtamisjärjestelmän ja Nature Stewardship -ohjelman avulla. Kemiralla ei ole omaa aktiivista jätteiden hävitystä, esimerkiksi omia aktiivisia kaatopaikkoja. Tuotantolaitosten jätehuollon hoitavat ulkopuoliset jätehuoltoyritykset, joilla on lupa ottaa vastaan ja käsitellä jätteitä. Ulkopuoliset jätehuoltoyritykset hoitavat kaiken jätehuollon ja noudattavat paikallisia säännöksiä. Tämä varmistetaan jätehuoltopalvelujen hankintaprosessilla.

Jätteen vähentämiseen tähtääviä toimia ovat muun muassa raaka-ainemalmin hyödyntämisen kehittäminen ja vaihtoehdot laadukkaampien raaka-aineiden hankintaan. Lisäksi saostuskemikaalituotannossa keskitytään yhteistyöhön jätehuoltoyritysten kanssa suodosjätteiden hyödyntämismahdollisuuksien löytämiseksi. Jätteiden koostumusta on tutkittu Kemiran tutkimuskeskuksissa ja ulkoisissa jätehuoltoyhtiöissä, jotta on mahdollista ymmärtää paremmin jätteiden ominaisuuksia sekä jätteen hyödyntämismahdollisuuksia.

Jätevaikutusten arviointi sisältyy Kemiran sisäisiin prosesseihin, esimerkiksi investointien hallinta-, fuusio- ja yritysostoprosesseihin sekä R&I-toiminnon uusien tuotteiden kehitysprosessiin. Kemiran EHSQ Governance -toiminnon asiantuntijat edistävät jätteiden vähentämiseen liittyviä toimia. Ne toteutetaan tiiviissä yhteistyössä Kemiran tuotantolaitosten kanssa.

RESURSSIEN KÄYTTÖÖN LIITTYVÄT MITTARIT

RESURSSIEN SISÄÄNVIRTAUKSET

Olennaisuusarvioinnissa Kemira tunnisti ja arvioi, että resurssien sisäänvirtaukset ovat olennainen osa-aihe. Yhteenveto olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista esitellään *Resurssien käyttö ja kiertotalous* -osion alussa. Kemira on keskittynyt sisäänvirtausluokkien olennaisimpiin aiheisiin, lähinnä raaka-aineisiin, jotka kattavat yli 50 % (52 %) Kemiran kokonaismenoista. Laitokset, laitteet, vesi ja pakkaukset arvioitiin epäolennaisiksi aiheiksi joko menojen tai määrän perusteella.

RAAKA-AINEET

Kemiran valmistusprosessit ovat riippuvaisia raaka-aineista. Nämä raaka-aineet voivat olla peräisin joko uusiutumattomista (fossiiliset, mineraalit), uusiutuvista tai kierrätetyistä lähteistä, mukaan lukien muiden teollisuudenalojen sivutuotteet ja sivuvirrat sekä jätteet. Raaka-aineet ovat sekä orgaanisia että epäorgaanisia. Kemira jalostaa raaka-aineita edelleen irtto- ja erikoiskemikaaleiksi, joita myydään tuotteina tärkeimmille asiakassegmenteille. Tärkeimmät tuoteryhmät ovat epäorgaaniset peruskemikaalit, kuten valkaisuaineet ja saostuskemikaalit, sekä orgaaniset kemikaalit, kuten polymeerit ja liimauskemikaalit. Nämä tuoteryhmät kattavat yli 75 % Kemiran tuotevalikoimasta. Päätuoteryhmien lisäksi tuotevalikoimaan tulee uusia ratkaisuja, kun yhtiö keskittyy entistä enemmän uusiutuviin ratkaisuihin.

Vuonna 2025 tuotteiden sekä raaka-aineiden ja biologisten materiaalien kokonaispaino oli 2,6 (2,6) miljoonaa tonnia. Hankituista raaka-aineista 2,6 % (2,6 %) oli peräisin uusiutuvista

lähteistä (biologiset materiaalit), mikä vastaa 67 340 tonnin painoa (65 380). 1,3 (1,3) miljoonaa tonnia ja 52 % (49 %) raaka-aineista oli peräisin kierrätetyistä lähteistä (uusiomateriaalit).

Käytetyt raaka-aineet	2025	2024	2023
Epäorgaaniset raaka-aineet, milj. tonnia	2,3	2,2	2,1
Kierrätetyt raaka-aineet epäorgaanisista raaka-aineista, %	59	56	53
Sivutuotteet, %	37	32	27
Jätevirrat, %	22	24	36
Orgaaniset raaka-aineet, milj. tonnia	0,3	0,3	0,4
Yhteensä, milj. tonnia	2,6	2,6	2,5

RESURSSIEN ULOSVIRTAUKSET

Olennaisuusarvioinnissa Kemira tunnisti ja arvioi, että resurssien ulosvirtaukset, mukaan lukien jätteet, ovat olennainen osa-aihe. Pakkaukset arvioitiin epäolennaiseksi aiheeksi. Yhteenveto olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista esitellään *Resurssien käyttö ja kiertotalous* -osion alussa.

Tuotteet ja materiaalit

Kemiran tuotteet voidaan luokitella kahdella tavalla:

1. Tuotteet ja ratkaisut, jotka mahdollistavat ja parantavat asiakkaan prosessia. Nämä ratkaisut ovat yleensä vain pieni osa asiakkaan prosessia, mutta niillä on suuri vaikutus prosessiin. Tällaisia tuotteita ja ratkaisuja ovat esimerkiksi sellukemikaalit (esim. valkaisuaineet), vedenkäsittelykemikaalit (esim. saostuskemikaalit ja polymeerit), biokaasusaannon parantaminen ja digitaaliset palvelut.
2. Tuotteet ja ratkaisut, jotka mahdollistavat ja parantavat asiakkaan lopputuotteita. Näistä ratkaisuista tulee osa asiakkaan lopputuotetta. Tällaisia ovat esimerkiksi kuivalujuuskemikaalit, joilla saavutetaan myös keventäviä ominaisuuksia (esim. polymeerit ja liimauskemikaalit), päällystekemikaalit (esim. barrier-kemiat) ja kemikaalit, joiden avulla voidaan käyttää kiertotalouden mukaisia tuotteita, kuten uusiutuvista tai kierrätetyistä materiaaleista valmistettuja tekstiilikuituja.

Kemiran tuotteiden (teollisuuden kemikaalien) luonteen vuoksi kestävyyttä tai korjattavuutta ei pidetä sovellettavana ominaisuutena. Kemiran tuotteet edistävät kuitenkin vahvasti asiakkaiden tuotteiden kestävyyttä, mikä mahdollistaa esimerkiksi kierrätyskuitujen käytön tuotannossa.

Kemira pyrkii kasvattamaan kierrätettyihin materiaaleihin tai sivutuotteisiin perustuvan raaka-ainepohjan prosenttiosuutta tulevina vuosina. Kemiralla on merkittäviä tuoteryhmiä, esimerkiksi saostuskemikaalit, joissa kierrätysmateriaalien (uusiomateriaalien) osuus voi olla 70–80 % tuotteiden kokonaismäärästä. Yli 90 % Kemiran tuotteista toimitetaan asiakkaille irtolastikuljetuksena ilman pakkauksia. Loput kuljetetaan muovista valmistetuissa IBC-konteissa, joissa on metallirunko. Konttien kierrätettävyyks riippuu kuljetetuista kemikaaleista. Kemira ei järjestelmällisesti kerää tietoja asiakkaille toimitettavien pakkausten kierrätysasteesta, sillä suurin osa tuotteista toimitetaan irtolastikuljetuksena.

JÄTE

Osana Kemiran tuotantoprosesseja syntyi 73 917 tonnia jätettä raportointivuonna 2025. Jätetiedot kerätään keskitetysti seitsemää koostumusluokkaa käyttäen. Näitä ovat kemialliset jätteet, liete, metallijätteet, rakentamisessa ja purkamisessa syntyvät mineraalijätteet sekä muut mineraalijätteet, maa-ainesjätteet, jätteeksi luokiteltavat jätevedet ja muut jätteet. Kemira noudattaa paikallisia ympäristölupia jäteraportoinnissa sekä hyödyntämis- ja loppukäsittelymenetelmien määritelmissä. Merkittävimpiä jäteluokkia ovat kemialliset jätteet ja jätteeksi luokiteltavat jätevedet. Osa jätevesistä määritellään paikallisissa ympäristöluvista jätteeksi ja ilmoitetaan paikallisille ympäristöviranomaisille jätteenä. Vuonna 2025 Kemiran vaarallisen että tavanomaisen jätteen määrä tuotantotoiminnoissaan pysyi tasaisena verrattuna aiempaan vuoteen. Vuodesta 2019 lähtien Kemiran tuotantotoiminnan kokonaisjättemäärä on vähentänyt 51 %:lla (vaarallinen 69 % ja vaaraton 41 %).

Kemiran omissa tuotantotoiminnoissa syntyvien jätteiden lisäksi jätteitä syntyy ympäristövastuu- ja purkukohteissa liittyen maaperän, pohjaveden ja kaatopaikkojen kunnostukseen sekä rakennusten purkuun. Vuonna 2025 ympäristövastuu- ja purkukohteissa jättemäärä laski huomattavasti kunnostus- ja purkuhankkeiden loppuunsaattamisesta.

Vaaralliset ja tavanomaiset jätteet, tonnia	Tuotantolaitokset			Vastuu- ja purkukohteet			Yhteensä		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Vaaralliset jätteet	17 987	17 196	17 281	647	9 189	20 683	18 635	26 385	37 964
Ohjattu loppukäsittelyyn	10 674	8 100	6 246	647	8 333	20 681	11 322	16 433	26 927
Poltto	1 130	1 490	576	0	0	0	1 130	1 490	576
Kaatopaikalle sijoittaminen	4 334	3 637	3 039	0	7 209	17 600	4 334	10 846	20 638
Muu loppukäsittely	5 210	2 973	2 632	647	1 124	3 081	5 857	4 097	5 713
Ohjattu muualle loppukäsittelystä	7 313	9 096	11 035	0	857	2	7 313	9 953	11 037
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	226	53	41	0	0	0	226	53	41
Kierrätys	2 517	4 570	5 438	0	838	0	2 517	5 409	5 438
Muut hyödyntämistoimet	4 570	4 472	5 556	0	18	2	4 570	4 491	5 558
Tavanomaiset jätteet	55 930	55 287	73 287	1 398	31 955	94 237	57 328	87 242	167 523
Ohjattu loppukäsittelyyn	15 004	12 427	15 889	1 364	13 432	3 150	16 369	25 859	19 039
Poltto	124	73	271	0	0	0	124	73	271
Kaatopaikalle sijoittaminen	7 741	8 349	11 448	0	615	2 821	7 741	8 964	14 268
Muu loppukäsittely	7 140	4 004	4 170	1 364	12 817	329	8 504	16 821	4 500
Ohjattu muualle loppukäsittelystä	40 925	42 860	57 397	34	18 523	91 087	40 959	61 383	148 484
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	333	376	251	0	0	6	333	376	257
Kierrätys	7 479	6 728	8 662	20	17 126	91 074	7 498	23 855	99 735
Muut hyödyntämistoimet	33 113	35 756	48 484	0	1 396	7	33 113	37 152	48 492
Kierrättämätön jäte	63 921	61 184	76 469	0	23 180	23 846	63 921	84 364	100 314
Kierrättämättömän jätteen osuus, %	86	84	84	0	56	21	84	74	49
Jäte yhteensä ¹⁾	73 917	72 483	90 568	2 046	41 144	114 919	75 963	113 627	205 487

1) Jätteen väheneminen ympäristövastuu- ja purkukohteissa vuodesta 2024 vuoteen 2025 johtui pääosin Vaasassa tehdyn kunnostus- ja purkuhankkeen loppuunsaattamisesta.

 Konsernin laatimisperiaatteet

Sisäänvirtaukset

Kemira laskee välillisten ja suorien materiaalien määrän välittömien tietojen avulla. Tiedot poimitaan keskitetystä järjestelmästä, jossa Kemira hallinnoi suoraan myös taloudellisia ja määrätietoja. Kulutus- ja määrätietojen perusteella laaditaan erillinen raportti, ja se eritellään luokkien mukaan.

Kemira laskee käytettyjen uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden määrän kaksivaiheisella mittaustavalla. Ensin tuotteen uusiutuvan sisällön määrä estimoidaan toimittajilta saatujen tietojen perusteella. Sen jälkeen nämä tiedot yhdistetään keskitetyn järjestelmän tietoihin.

- Kierrätettyihin materiaaleihin liittyvät tiedot kerätään toimittajilta ja raportoidaan kierrätetyn materiaalin kokonaisosuuden laskemista varten.
- Uusiutuviin materiaaleihin liittyvät tiedot raportoidaan ja niitä käytetään kierrätettyjen materiaalien kokonaisosuuden laskennan perustana.

Biologiset materiaalit (uusiutuvat materiaalit) on johdettu joko kokonaan tai osittain biologista alkuperää olevista materiaaleista. Ne ovat peräisin joko fossiilisista tai muista lähteistä, ja niitä käytetään tuotteiden ja palveluiden valmistukseen muttei energiataroituksiin.

Uusiomateriaalit (kierrätetyt materiaalit) perustuvat muiden teollisuudenalojen sivuvirtoihin, sivutuotteisiin ja jätteisiin. Nämä materiaalit, kuten romuteräs, rautasulfaatti ja käytetty peittausliuos, ovat peräisin esimerkiksi sulattamoista sekä teräksen ja metallin valmistuksesta.

Ulosvirtaukset (tuotteet)

Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto ja tuotemäärät kirjataan keskitettyyn järjestelmään ja konsolidoidaan siellä. Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihtolaskelmaan kuuluva liikevaihto kirjataan järjestelmään seuraavien luokituksien mukaan: uusiutuva, osittain uusiutuva ja uusiutumaton.

Asiakkaiden resurssitehokkuutta parantavat tuotteet kuvaavat käyttövaiheen resurssitehokkuuden vuoksi myytyjen tuotteiden myynnistä saadun liikevaihdon osuutta. Jokainen tuoteryhmä on pisteytetty laadullisesti ja painotettu 29 eri asiakassovelluksen osalta.

Tuotteiden käyttöiän loppua koskevat tiedot perustuvat keskitetystä järjestelmästä saatuihin tuotemyyntitietoihin, jotka on luokiteltu tuoteryhmittäin ja tuotteen loppukäytön mukaan. Tuotemäärälaskelmat tehdään tuotteiden loppukäytön perusteella. Kullekin loppukäyttöluokalle lasketaan tuotteiden kokonaismäärä ja estimoidaan orgaanisten tai epäorgaanisten aineiden pitoisuuden osuus. Tämän jälkeen määriä verrataan julkisesti saatavilla oleviin käyttöiän loppuun liittyviin tilastotietoihin, jotka koskevat tärkeimpiä sovelluksia.

Ulosvirtaus (jätteet)

Jätetiedot kerätään tuotantolaitosten konsolidointijärjestelmien avulla. Kemiran jätetavoite ei sisällä ei-tuotannollisia jätteitä ja hävitettyjä tuotteita, jotka määritellään seuraavasti:

- Ei-tuotannolliset jätteet: erääntyneet tai vanhentuneet raaka-aineet, pilaantunut maaperä tai vuodoista syntyneet jätteet, rakennus- ja purkujätteet, mukaan lukien tehtaan tai tuotantolaitoksen sulkemiseen liittyvät jätteet (uudelleen käytettävät ja sellaiset, joita ei voi käyttää uudelleen), puutarhanhoidon ja puiden kaadon biomassaa,

laboratorioiden/varastojen puhdistustyöt ja muut kuin säännölliset säiliöiden/vaunujen puhdistusjätteet.

- Hävitetyt tuotteet: Kemiran tuotteet, jotka ulkopuolinen jätehuoltoyritys on ohjannut loppusijoitukseen tai hyödyntänyt.

68 % (62 %) Kemiran kierrättämättömästä jätteestä on jätettä, joka poltetaan ja hyödynnetään energiana. 49 % (51 %) kierrättämättömästä jätteestä syntyy tuotantolaitoksessa, jossa yhden prosessin jätejätettä kuljetetaan putkistossa viereiselle paperitehtaalalle. Tehtaalla jätejätettä poltetaan ja hyödynnetään energiana. Kemira seuraa sisäistä hyödyntämistä, joka sisältää hyödyntämistoimina valmistelun uudelleenkäyttöä varten, kierrätyksen, polttamisen niin, että jäte hyödynnetään energiana ja muut hyödyntämistoimet. Vuonna 2025 tämä sisäisesti seurattu hyödyntämistä oli 42 % (71 %).

Vuoden 2024 jätteissä ei ole huomioitu tammikuussa 2024 syntyneitä jätteitä Oil & Gas liiketoiminnan tuotantolaitoksilta, jotka olivat osa Kemiraa vielä tammikuussa 2024 ennen helmikuussa 2024 suljettua yrityskauppaa. Näillä tuotantolaitoksilla tammikuussa 2024 syntyneiden jätteiden määrän arvioidaan olevan vähemmän kuin 0,3 % vuoden 2024 kokonaisjätteen määrästä.

Kemiralla ei ole ESRS-standardin määritelmän mukaisia merkittäviä toimintamenoja (OpEx) tai investointeja (CapEx) liittyen toimenpiteiden toteuttamiseen.

Mittareiden määritelmät eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

Sosiaaliset tiedot

S1 Oma työvoima

OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Aika-horisontti	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
Työolot			
Toimintaan liittyvät terveys- ja turvallisuusriskit: sisältää prosessi- ja kemikaaliturvallisuuden	Omat toiminnot		- Kemiran liiketapaperiaatteiden mukaan ”asetamme turvallisuuden etusijalle kaikissa tomissamme ja tuemme fyysistä ja henkistä hyvinvointia.” Nämä periaatteet ohjaavat Kemiran toimintaa. Kemiralla on sertifioitu integroitu johtamisjärjestelmä, jonka avulla periaatteiden toteutuminen varmistetaan. - Kemira on sitoutunut varmistamaan turvalliset ja terveelliset työolot kaikissa toimipaikoissa kaikille työntekijöilleen.
Alan johtavien terveys- ja turvallisuusstandardien ylläpitäminen ja kehittäminen	Omat toiminnot		Kemira varmistaa, että asiaankuuluvat toimintaperiaatteet ja menettelytavat (esim. liiketapaperiaatteet ja rekrytointitoimintaperiaatteet) ovat käytössä, ja lisää tietoisuutta näistä aiheista eri viestintäkanavien kautta ulkoisesti ja sisäisesti.
Työskentelyn jatkaminen terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin sekä monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden edistämiseksi, jotta Kemiran houkuttelevuus työnantajana paranisi	Omat toiminnot		Kemira varmistaa, että asiaankuuluvat toimintaperiaatteet ja menettelytavat (esim. liiketapaperiaatteet ja rekrytointitoimintaperiaatteet) ovat käytössä, ja lisää tietoisuutta näistä aiheista eri viestintäkanavien kautta ulkoisesti ja sisäisesti.
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille			
Puutteet yrityskulttuurin monimuotoisuudessa, yhdenvertaisuudessa ja osallisuudessa saattavat heikentää kasvua ja uusien innovaatioiden syntyä	Omat toiminnot		- Liiketapaperiaatteissa kuvataan Kemiran sitoumus siihen, että Kemira kunnioittaa kaikkien erilaisuutta, kykyä ja osaamista. Rekrytointitoimintaperiaatteissa kuvataan Kemiran sitoumusta siihen, että se rekrytoi tasapuolisesti ja kunnioittaa monimuotoisuutta, yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja kaikkien yhdenvertaista kohtelua. - Jatkuva henkilöstön kuulemisen prosessi varmistaa työntekijöiden näkemysten ja palautteen säännöllisen keräämisen. - Suoritus- ja kehityskeskustelut varmistavat, että työntekijöiden suoriutumisesta ja kehittymisestä keskustellaan läpi vuoden. - Ethics & Compliance -ilmoituskanava on käytettävissä huolenaiheista ilmoittamiseen.
Sukupuolten moninaisuuden mahdollinen eriarvoisuus	Omat toiminnot		
Mahdollisesti epätasa-arvoiset oppimismahdollisuudet	Omat toiminnot		
Muut työhön liittyvät oikeudet			
Mahdolliset yksityisyyden loukkaukset suuririskisissä maissa voivat vaikuttaa kielteisesti ihmisoikeuksiin. Kemiran suuririskiset maat on määritellyt kolmas osapuoli, joka hyödyntää erilaisia ihmis- ja työoikeuksia koskevia julkisia indeksejä (Business Social Compliance Initiative -aloite, Labor Rights -indeksi, Global Rights -indeksi).	Omat toiminnot		- Liiketapaperiaatteissa kuvataan Kemiran sitoumusta kunnioittaa henkilötietojen yksityisyyttä ja käsitellä niitä sovellettavien lakien mukaisesti. - Konsernin tietosuojatoimintaperiaatteissa määritellään tarkemmat vaatimukset yksityisyyteen liittyen. Työntekijöiden tietosuojaseloste on kaikkien työntekijöiden saatavilla. - Kemiralla on käytössään luottamuksellinen kanava, jonka kautta voidaan ilmoittaa mahdollisista tietosuojaloukkauksista, ja mahdolliset huolenaiheet voidaan tuoda esiin myös Ethics & Compliance -ilmoituskanavan kautta.
Omat toiminnot Alkupää Loppupää Myönteinen Kielteinen Mahdollisesti myönteinen Mahdollisesti kielteinen Mahdollisuus Riski Lyhyt Keskipitkä Pitkä			

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kemira on tunnistanut omaan työvoimaan liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka esittelee *Yleiset tiedot -osion Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Olennaisuusarvioinnissa tunnistetut kielteiset olennaiset vaikutukset ja riskit arvioitiin jälkikäteen kattavammin erillisessä

riskikartoituksessa (*Human Rights Due Diligence* -riskikartoitus), jossa tarkasteltiin Kemiran liiketoimintamalliin ja strategiaan liittyviä huomattavia riskitekijöitä. Yksityiskohtaisemman riskikartoituksen tuloksena Kemira on määrittänyt mahdolliset oman työvoiman kannalta keskeiset ihmisoikeusvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet edellä olevassa taulukossa kuvatulla tavalla.

Omalla työvoimalla tarkoitetaan tässä yhteydessä sekä Kemiran työsuhteessa olevia työntekijöitä että muita kuin työsuhteessa olevia työntekijöitä (tilapäistyövoima, *contingent workforce*). Työsuhteessa olevat työntekijät ovat Kemiran palkkaamia. Joukkoon kuuluu sekä toimihenkilöitä että operatiivisia työntekijöitä, jotka työskentelevät operatiivisissa tehtävissä tuotantolaitoksissa. Muut kuin työsuhteessa olevat työntekijät työskentelevät ulkopuolisen kumppanin palveluksessa tai ovat itsenäisiä ammatinharjoittajia, mutta työskentelevät Kemiran toimeksiannosta. He ovat operatiivisesti osa Kemiran organisaatiota ja suorittavat tehtäviä, jotka tukevat suoraan Kemiran ydintoimintaa.

Riskienarvioinnissa tunnistettiin, että olennaiset vaikutukset ja riskit saattavat vaikuttaa kielteisesti todennäköisimmin tiettyihin ryhmiin omassa työvoimassa. TerveYTEEN ja turvallisuuteen liittyvissä asioissa tämä koskee työntekijöitä, jotka käsittelevät kemikaaleja tuotannossa, tutkimus- ja innovaatiotoiminnassa sekä myynti- tai kuljetustehtävissä. Erityisesti riskin alaisena saattavat olla näiden ryhmien määräämääräiset työntekijät ja raskaana olevat naiset. DEI-aiheisiin (*Diversity, Equity and Inclusion*, monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus) liittyen mahdolliset riskit koskevat erityisesti naisia ja tiettyjä vähemmistöryhmiä (seksuaalinen suuntautuminen, ikäryhmät, etninen tausta).

Strategia ja liiketoimintamalli

Kemiran olennaiset omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat osa Kemiran sosiaalisen kestävyysstrategian toimia, jotka ovat linjassa Kemiran kannattavan kasvun strategian ja liiketoimintamallin kanssa. Suurin osa Kemiran tähän aihealueeseen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on laaja-alaisia (eli koskevat omaa työvoimaa yleisesti), lukuun ottamatta mahdollisia yksityisyyden loukkauksia, jotka viittaavat mahdollisiin yksittäistapauksiin. Ympäristöön kohdistuvien kielteisten vaikutusten vähentämistä ja ekologisempien ja ilmastoneutraalien toimien toteuttamista koskevista siirtymäsuunnitelmista ei aiheudu olennaisia vaikutuksia omalle työvoimalle.

Kaikki tunnistetut omaan työvoimaan liittyvät olennaiset myönteiset ja kielteiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät Kemiran kannattavan kasvun strategiaan ja liiketoimintamalliin. Kemira on globaali kemianteollisuuden yritys, ja terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät vaikutukset ja riskit johtuvat suoraan Kemiran liiketoimintamallista ja toimialaympäristöstä. Kemiran arvo ”*Välitämme ihmisistä ja ympäristöstä*” on Kemiran liiketoimintaa ja operatiivista toimintaa ohjaava periaate. Turvallisuus ja hyvinvointi sisältyvät myös Kemiran vuonna 2025 päivitettyihin liiketapaperiaatteisiin, jotka ohjaavat Kemiran toimintaa, liiketoiminnan etiikkaa ja vastuullisuutta.

Monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen (DEI) liittyvät aiheet ovat tärkeitä Kemiran arvojen ja kannattavan kasvun strategian kannalta: DEI-aiheiden huomioon ottaminen on välttämätöntä, jotta Kemira voi sekä palkata osaajia että pitää heidät palveluksessaan edistämään kasvua ja innovaatioita. Työntekijöiden hyvinvointi ja turvallisuus ovat tärkeitä organisaation tehokkaan suorituskyvyn kannalta, ja Kemiran kannattavan kasvun strategia tulee mahdolliseksi sen kulttuurin kautta. Työturvallisuuden lisäksi myös tietosuoja ja tietoturva ovat olennaisia. Yhtenäisten tietosuojamenettelyjen ja sovellettavien lakien ja määräysten noudattamisen varmistaminen on tärkeää Kemiralle, joka toimii globaalisti valmistavan teollisuuden alalla.

OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Seuraavat Kemiran toimintaperiaatteet pätevät tärkeimpiin tunnistettuihin oman työvoiman ihmisoikeuksiin liittyviin mahdollisiin olennaisiin vaikutuksiin. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvastuu ja saatavuus on kuvattu *Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa.

Kemiran liiketapaperiaatteissa määritellään se, miten yhtiö sitoutuu kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja noudattamaan kaikkia sovellettavia paikallisia, kansallisia ja kansainvälisiä lakeja ja vapaaehtoisia viitekehyksiä. Kemira tukee YK:n Global Compact -aloitetta, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita (UNGP), OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille, ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) ydinsopimuksia.

Kemira on sitoutunut vaalimaan turvallista, oikeudenmukaista ja osallistavaa työympäristöä sekä siihen, että kaikki sen liiketoiminta tapahtuu eettisesti ja ilman syrjintää. Yhtiö ei salli lapsityövoiman tai pakkotyön käyttöä tai epäeettisiä rekrytointikäytäntöjä. Se arvostaa monimuotoisuutta kaikissa muodoissaan – esimerkiksi persoonallisuuteen, taustaan, sukupuolen ilmaisuun, etniseen taustaan, ikään ja kykyihin liittyen – ja korostaa yksilöllisiä ansioita ja kunnioitusta kaikissa työsuhteikäytännöissään, joissa ei esiinny syrjintää, häirintää tai riistoa.

Kemira ei käytä minkäänlaista pakko- tai lapsityövoimaa, ja sillä on julkinen julkilausuma orjuudesta ja ihmiskaupasta. Nykyajan orjuutta koskeva lausunto (*Modern Slavery Statement*) on Kemiran hallituksen hyväksymä ja julkisesti saatavilla Kemiran verkkosivuilla. Siinä vedetään yhteen Kemiran ihmisoikeusongelmiin liittyvät periaatteet ja annetaan yleisnäkemyk

siitä, miten ihmisoikeusongelmia hallinnoidaan ja korjataan. Siinä käsitellään myös ihmiskauppaan sekä lapsi- ja pakkotyöhön liittyviä ehkäisy- ja hallintakeinoja.

Ihmisoikeuksien due diligence -käytännöt on sisällytetty Kemiran toimintaan ja arvoketjuun. Käytössä olevat valitusmekanismit ja sitoutuminen tehokkaksiin korjaustoimiin tukevat näitä käytäntöjä. Yhtiö myös suojaa henkilötietoja ja varmistaa, että niitä käsitellään laillisesti ja vastuullisesti. Kaikki työntekijät ovat vastuussa siitä, että tiedot suojataan luvattomalta käytöltä ja väärinkäytöltä.

Kestävyystoimintaperiaatteissaan (*Sustainability Policy*) Kemira on sitoutunut toimimaan turvallisesti ja vastuullisesti, vähentämään vaikutuksiaan arvoketjussa sekä parantamaan jatkuvasti kestävyystoimiensa tasoa liiketapaperiaatteiden, strategian ja integroidun johtamisjärjestelmän mukaisesti. Tehokkaan integroidun johtamisjärjestelmän tarkoituksena on varmistaa, että Kemira pystyy täyttämään sitoumuksensa ja noudattamaan sovellettavia kestävyysvaatimuksia.

Kemiran rekrytointitoimintaperiaatteita (*Recruitment Policy*) noudatetaan kaikissa sisäisissä ja ulkoisissa rekrytoinneissa. Niiden mukaan Kemira on sitoutunut rekrytoimaan oikeudenmukaisesti ja vastuullisesti liiketapaperiaatteita ja Kemiran strategiaa noudattaen. Kemira kunnioittaa kaikissa rekrytoinneissaan monimuotoisuutta sekä yhtäläisiä mahdollisuuksia ja kohtelua rodusta, ihonväristä, sukupuolesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, uskonnosta, poliittisista näkemyksistä, iästä, sosiaalisesta asemasta, alkuperästä tai mistään lain suojaamasta asemasta riippumatta.

Konsernin tietosuojatoimintaperiaatteet (*Privacy Policy*) täydentävät liiketapaperiaatteita, ja niissä määritellään Kemiran yksityisyydensuojaa ja henkilötietojen suojaa koskevat tarkemmat vaatimukset. Ne sisältävät keskeiset henkilötietojen ja mahdollisten tietoturvaloukkausten käsittelyn periaatteet sekä vaatimusten noudattamatta jättämisen seuraukset.

Kemiran toimielinten palkitsemispolitiikka (*Remuneration Policy*) määrittelee raamin Kemiran toimielinten palkitsemiselle ja antaa sijoittajille aiheeseen liittyvää tietoa. Palkitseminen kuvataan Suomen osakeyhtiölain ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaiseman vuoden 2025 Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Sekä toimitusjohtajaan että Kemiran työsuhteessa oleviin työntekijöihin sovelletaan Kemiran keskeisiä palkitsemisperiaatteita (suorituksesta palkitseminen, kilpailukykyinen ja markkinaehtoinen palkitseminen, tehokas

viestintä palkitsemisperiaatteista ja -ohjelmista sekä paikallisten lakien ja Kemiran sisäisten palkitsemisen hyväksymistä koskevien periaatteiden noudattaminen).

Kemira julkaisi globaalin oppimis- ja kehittymistoimintamallin (*Employee Learning & Development Procedure*) vuonna 2025. Se jaettiin kaikille työntekijöille, ja siinä annetaan tietoa yhdenvertaisista koulutus- ja kehitysmahdollisuuksista. Yhtiöllä on myös monimuotoisuutta ja osallisuutta koskeva lausunto (*Diversity & Inclusion Statement*), jossa käsitellään yhtiön sitoutumista aiheeseen ja pyrkimyksiä siihen liittyen. Lausunto on kaikkien työsuhteessa olevien työntekijöiden ja tilapäisen työvoiman (*contingent workforce*) saatavilla.

Työntekijöiden sitoutumiseen liittyvät prosessit

Työntekijöiden jatkuva kuunteleminen ja palaute

Kemirassa noudatetaan jatkuvan kuuntelemisen ja palautteenannon prosesseja. Yhtiö on vuodesta 2019 lähtien tehnyt yhteistyötä palveluntarjoajan kanssa, joka toteuttaa verkossa tehtäviä luottamuksellisia pulssikyselyjä ja seuraa ulkoisia vertailuarvoja. Henkilöstökyselyjen osallistumisprosentti on yleensä 70–80 %. Kemira tekee sitoutumiseen liittyviä pulssikyselyjä yleensä kaksi kertaa vuodessa. Kyselyiden avulla seurataan sitoutumisindeksiä (*Engagement Index*) ja osallisuusindeksiä (*Inclusion Index*). Muilla pulssikyselyillä arvioidaan työntekijöiden näkemyksiä ja tyytyväisyyttä esimerkiksi turvallisuuteen, eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen (integriteetti-indeksi / *Integrity Index*), IT-asioihin sekä perehdytykseen ja työsuhteiden päättämiseen liittyen. Kemira kerää palautetta säännöllisesti tapaamalla Kemiran henkilöstön vertaisryhmien (*Employee Resource Group*, ERG) vetäjiä. Näitä ryhmiä ovat esimerkiksi KemPride ja Women's Network. Työntekijät voivat ilmoittaa vaarallisista olosuhteista sisäisen raportointijärjestelmän kautta tai huolenaiheista virallisia ja epävirallisia kanavia käyttäen. Lisätietoa kanavista, joiden kautta voidaan nostaa esiin huolenaiheita ja seurata tapahtumia, löytyy *Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset* -kappaleessa.

Suoritus- ja kehityskeskusteluprosessi

Kemiran globaali suoritus- ja kehityskeskusteluprosessi (*Performance and Development Discussion*, PDD) varmistaa systemaattiset ja merkitykselliset keskustelut työntekijöiden ja esihenkilöiden välillä. Prosessissa keskitytään suorituksen arvioimiseen, osaamisen kehittämiseen ja työntekijöiden sitoututtamiseen. Prosessi on jatkuva, ja sen tavoitteena on saada aikaan yhteinen käsitys siitä, mitä työntekijän on tarkoitus saavuttaa ja miten. Prosessi kattaa tavoitteiden asetannan, osaamisen kehittämisen, uratavoitteet, jatkuvan palautteen ja suoriutumisen yleisen arvioinnin. Toimihenkilöille tehdään myös potentiaalin arviointi.

Yritysneuvostot ja yhteistyö työntekijöiden edustajien kanssa

Jatkuva yhteistyö työntekijöiden edustajien ja yritysneuvostojen kanssa on tärkeää työntekijöiden kuuntelemisen ja osallistamisen kannalta. Tämä varmistetaan paikallisilla, säännöllisillä tapaamismenettelyillä. Lisäksi suurimpien EU-maiden edustajat muodostavat Kemira European Forumin, joka kokoontuu vuosittain ja on yksi kanava dialogille.

Muiden kuin työsuhteessa olevien työntekijöiden sitouttaminen

Kaikilla tilapäistyövoimaan kuuluvilla työntekijöillä on Kemirassa nimetty esihenkilö, johon he voivat ottaa yhteyttä mihin tahansa aiheeseen liittyen. Tilapäistyövoima on mukana paikallisessa viestinnässä ja yhteistyöhön liittyvissä aktiviteeteissa. Kemiran Ethics & Compliance -ilmoituskanava on myös tilapäisen työvoiman käytettävissä (kanava kuvataan tarkemmin *Tapahtumat, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset* -kappaleessa), samoin kuin useat viestintäkanavat ja koulutukset.

Kemiran terveys- ja turvallisuusstandardit ja -menettelyohjeet

Kemiralla on useita terveys- ja turvallisuusstandardeja ja -menettelyohjeita, jotka kuvaavat terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä prosesseja (esim. riskienarvioinnit, prosessiturvallisuuden hallinta, muutoksenhallinta, työluvat sekä vahinkojen raportointi, tutkinta ja niistä viestiminen). Kemirassa varmistetaan, että organisaation eri tasojen työntekijät ovat mukana näissä prosesseissa, ja viestitään myös arviointien tuloksista kaikille asianomaisille työntekijöille. Toimiin osallistumista mitataan esimerkiksi ennakoivien turvallisuushavaintojen lukumäärällä.

OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemira on määrittänyt ihmiset ja turvallisuuden sosiaalisen vastuullisuutensa painopistealueiksi. Työturvallisuuden varmistaminen on ensisijaisen tärkeää kaikkien Kemiran toimintojen kannalta. Kemiran turvallisuustavoite on parantaa tapaturmataajuutta (TRIF, *Total Recordable Injury Frequency*). Johtoryhmä tarkastelee tavoitetta vuosittain aiempien vuosien turvallisuustason ja teollisen vertailuarvon perusteella. Vuoden 2025 ja 2026 tavoitteeksi asetettiin 2,2, ja tavoitteena on saavuttaa 1,5 vuoden 2030 loppuun mennessä. EHSQ Governance -toiminto raportoi tavoitteesta kuukausittain.

Vuoden 2025 lopussa TRIF oli 2,7 (3,2). Tämä oli parannusta edellisvuoden tulokseen verrattuna, mutta jäi asetetusta tavoitteesta. Vuoden 2026 tavoitteen saavuttamiseksi Kemira keskittyy jatkossakin turvallisuustietoisuuden lisäämiseen ja turvallisuuskontrollien parantamiseen. Lisäksi Life saving rules -säännöt uudistetaan, suojain- ja työlupestandardit

päivitetään ja parannetaan urakoitsijoiden johtamista sekä jatketaan käyttäytymiseen perustuvaa turvallisuusohjelmaa.

Kemiran monimuotoisuuteen liittyvänä tavoitteena on kuulua eri toimialojen ylimpään 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä perustuen ulkoiseen vertailuarvoon. Edistystä mitataan kahdesti vuodessa osallisuusindeksillä (aitous, yhteenkuuluvuus, kasvu ja osallistavat johtajat). Joulukuussa 2025 osallisuusindeksin pistemäärä oli 76 (77). Tämä oli 5 pisteen päässä viimeisimmästä eri toimialojen korkeimman 10 %:n vertailuarvosta, joka oli 81. Kohdennetut toimintasuunnitelmat jatkuvat vuoteen 2026.

TRIF-tavoite koskee koko omaa työvoimaa ja urakoitsijoita, ja osallisuusindeksiin liittyvä tavoite koskee kaikkia Kemiran työsuhteessa olevia työntekijöitä kaikissa toiminnoissa. TRIF-tavoite ja osallisuusindeksiin liittyvä tavoite eivät ole muuttuneet raportointikauden aikana.

OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TOIMET

Kemira pyrkii lieventämään, ehkäisemään tai korjaamaan omaan työvoimaan liittyviä olennaisia kielteisiä vaikutuksia ja edistämään myönteisiä vaikutuksia. Kunkin vastuullisen toiminnon johtoryhmä tarkastelee sovittuja toimia vuosittain. Toiminnot on esitetty *Resurssit* -kappaleessa. Kemiran johtoryhmä seuraa toimien toteutumista.

Terveys- ja turvallisuustoimet

Kemiralla on toimiva terveys- ja turvallisuusasioiden johtamisjärjestelmä, jolla varmistetaan, että Kemira pystyy täyttämään sitoumuksensa ja noudattamaan sovellettavia turvallisuusvaatimuksia. Näitä ovat muun muassa

- järjestelmälliset töiden riskien arvioinnit ja kemiallisten riskien arvioinnit
- Kemiran tuotantolaitosten prosessiturvallisuuden hallintakäytäntöjä koskevat toiminnalliset vaatimukset
- asianmukainen muutoksenhallintaprosessi
- oman työvoiman osallistaminen turvallisuushavaintojen raportointiin ja parannusehdotusten tekemiseen
- keskittyminen turvallisuuskäyttäytymiseen (*Behavior-Based Safety*, BBS) ja myönteisen turvallisuuskulttuurin luomiseen
- turvallisuuskoulutusten ja osaamisohjelmien kehittäminen.

Kemira on varautunut korjaaviin toimiin vahinkotapausten varalta.

- Kemiralla on standardit hätätilanteisiin varautumiseen sekä vahinkojen raportointiin

- Kaikki vahinkotapaukset raportoidaan ja ennaltaehkäiseviä tai korjaavia toimia luodaan osana tapahtumatutkintaa (juurisyyanalyysiin perustuen)
- Juurisyyanalyysit ja vahinkotapauksista saadut opit jaetaan globaalisti kuukausiraporteissa

Toimien ja korjaustoimenpiteiden tehokkuutta seurataan tapauksien toistuvuuden, tapausten loppuun saatettujen toimenpiteiden prosenttiosuuden ja ennakoivien turvallisuussuorituskykymittareiden määrän (vaarallisten olosuhteiden/toimintatapojen ja käyttäytymiseen perustuvien turvallisuushavaintojen määrä) perusteella.

Yhtäläisiin mahdollisuuksiin ja yhdenvertaiseen kohteluun liittyvät toimet

Kemira toteuttaa säännöllisesti globaaleja kyselyjä henkilöstön osallisuutta, sitoutumista ja integriteettiä koskevien näkemysten systemaattiseen arviointiin. Joulukuussa 2025 saaduissa tuloksissa sitoutuminen pysyi korkealla tasolla. Sitoutumisindeksi oli 78 (80), joka on 4 pistettä korkeampi kuin ulkoinen teollisuuden alan vertailuarvo, joka oli 74.

Tietoisuus monimuotoisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja osallisuudesta (DEI) sekä ihmisoikeuksista

Kemira tunnetaan oikeudenmukaisena ja tasa-arvoisena työnantajana. Vuosien 2022–2024 aikana yhtiö toteutti kattavan monimuotoisuus- ja osallisuushjelman sekä useita aiheeseen liittyviä strategisia aloitteita. Esihenkilöitä ja työntekijöitä koulutettiin, ja yhtiön sitoutuminen aiheeseen näkyy edelleen sen päivittäisissä prosesseissa ja käytännöissä, jotka ovat linjassa Kemiran liiketapaperiaatteiden ja ihmisoikeussitoumusten kanssa. Esimerkiksi Kemiran globaali koulutustarjonta sisältää koulutuksia liiketapaperiaateista (kattaen häirinnästä vapaan ympäristön) sekä ihmisoikeuksiin ja liiketoimintaan liittyvän verkkokoulutuksen kaikille uusille toimihenkilöille. Tuotantolaitosten työntekijät koulutetaan paikallisesti.

Vuoden 2022 jälkeen Kemira on perustanut kaksi epävirallista verkostoa: KemPride ja Women's Network. Nämä vertaistukiverkostot ovat keskeisessä roolissa inklusiivisen työympäristön edistämisessä kaikille työntekijöille. Kemira arvostaa suuresti verkostojen yhteistyötä ja palautetta jatkuvista toimista, joilla edistetään DEI aiheita kaikille Kemirassa.

Rekrytointi, oppiminen ja palkitseminen

Esihenkilöt saavat rekrytointioppaan ja koulutusta, jotka tukevat puolueetonta ja tehokasta rekrytointia hyödyntämällä sekä avoimia että kohdennettuja kysymyksiä. Globaalilla, uusille työntekijöille suunnatulla, perehdytyskyselyllä kerätään palautetta rekrytoinnista ja perehdytyksestä. Kemira arvioi saatuja palautteita ja kehittää toimintaansa niiden pohjalta.

Kemira jatkaa käytäntöään avata kaikki työpaikat hakuun, ylimmän johdon rekrytointeja ja uudelleenjärjestelyä organisaatiomuutostilanteessa lukuun ottamatta. Vuonna 2025 Kemira jatkoi toimia, joilla edistetään hakijajoukon sukupuolten välistä tasapuolisuutta, lisätään sukupuolten moninaisuutta ja vähennetään ennakkoluuloja rekrytointiprosessissa.

Organisaation uudelleenjärjestelyn myötä Kemira on luonut lukuisia mahdollisuuksia erityisesti johtajille, tunnistetuille osaajille ja parhaiten suoriutuville työntekijöille, mikä on edistänyt kasvua ja mahdollistanut poikkitoiminnallisen työkierron. Työntekijöitä kannustetaan osallistumaan ydintehtäviensä ulkopuolisiin hankkeisiin taitojensa kehittämiseksi, osaamisensa laajentamiseksi ja sisäisten verkostojensa rakentamiseksi. Tämä mahdollistetaan sisäisten työpaikkailmoitusten lisäksi lyhytaikaisilla tai osa-aikaisilla tehtävillä. Tämän lisäksi yhtiön globaalit aloitteet, joiden tarkoituksena on edistää työntekijöiden oppimista, henkilökohtaista kehittymistä ja urakehitystä, kuten Learn & Grow -kuukausi, ovat avoimia kaikille työntekijöille työtehtävästä ja sijainnista riippumatta.

Kemiralla on sisäänrakennettuja rakenteita, jotka ohjaavat oikeudenmukaisia ja puolueettomia palkitsemisratkaisuja globaalisti. Nämä rakenteet yhdessä markkinadatan ja palkkatietojen kanssa mahdollistavat oikeudenmukaisen palkitsemisen arvioinnin, analysoinnin ja toteuttamisen. Palkitsemiseen liittyvää päätöksentekoa tuetaan läpinäkyvyydellä ja palkitsemiseen liittyvien periaatteiden ja käytänteiden ohjeistuksella.

Suuririskisissä maissa mahdollisesti tapahtuvat yksityisyyden loukkaukset

Kemiran liiketapaperiaatteiden mukaan Kemira kunnioittaa työntekijöidensä ja liikekumppaneidensa yksityisyyttä. Liiketapaperiaateissa Kemira sitoutuu keräämään, tallentamaan, käyttämään ja jakamaan henkilötietoja vain laillisiin liiketoimintatarkoituksiin oikeudenmukaisesti, avoimesti, vastuullisesti ja sovellettavien tietosuojalakien mukaisesti. Liiketapaperiaateista on tiedotettu globaalisti Kemiran henkilöstölle useilla kielillä, ja kaikkien työntekijöiden ja johdon odotetaan noudattavan niitä.

Kemira on julkaissut sisäiset tietosuojatoimintaperiaatteet, joissa toistetaan yhtiön sitoumus kunnioittaa yksityisyyttä. Toimintaperiaateissa määritellään konkreettisempia vaatimuksia niille, jotka käsittelevät henkilötietoja ja joilla on pääsy niihin. Tietosuojatoimintaperiaatteet ovat voimassa globaalisti, ja ne ovat kaikkien Kemiran käyttäjien saatavilla yhtiön intranetissä. Kemiralla on pakollinen tietosuojakoulutusohjelma niille, jotka käsittelevät henkilötietoja. Ohjelmassa keskitytään erityisesti esihenkilöihin, People & Culture -toimintoon ja tiettyihin IT-rooleihin. Kemira lisää tietoisuutta työntekijöiden tietosuojoikeuksista varmistamalla, että

työntekijöiden tietosuojaselosteet ja tiedot Kemiran henkilötietojen käsittelytavoista ovat koko henkilöstön saatavilla.

Yhtiöllä on kattava tietoturvaohjelma, joka sisältää teknisiä ja organisatorisia suojatoimia kaikkien Kemiran liiketoimintatietojen, kuten henkilötietojen, luottamuksellisuuden, eheyden ja saatavuuden suojaamiseksi. Kemira tekee tietosuojavaikutusten arviointeja, joilla tunnistetaan ja vähennetään tiettyjen hanketyyppisten toimintojen tietosuojariskejä.

Kemira on nimittänyt konserniin Group Privacy Officerin (tietosuojavastaava) valvomaan Kemiran yksityisyydensuojan noudattamistoimia sekä tiedottamaan ja neuvomaan Kemiraa ja sen työntekijöitä heidän tietosuoja- ja tietoturvalakien mukaisista oikeuksistaan ja velvollisuuksistaan. Kemiralla on käytössään luottamuksellinen kanava tietosuojaloukkausten ilmoittamista varten, ja yhtiö reagoi nopeasti kaikkiin ilmoituksiin.

Resurssit

Kemirassa on useita toimintoja, jotka vastaavat omaan työvoimaan kohdistuvista olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvistä toimista.

- Henkilöstöjohtajan johtama HR-toiminto (People & Culture-toiminto) vastaa globaaleista HR-prosesseista ja -toimintatavoista esimerkiksi osaamisen kehittämiseen, palkitsemiseen ja työsuhteen elinkaaren hallintaan liittyvissä asioissa.
- Ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatuasioista vastaavan johtajan johtama EHSQ Governance -toiminto (Environment, Health, Safety and Quality; ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatuyksikkö) vastaa yhteistyössä People & Culture- ja Manufacturing Safety -toiminnon kanssa oman työvoiman terveys- ja turvallisuusasioiden hallinnoimisesta.
- Eettisyysjohtajan (*Director, Ethics and Compliance*) johtama Ethics & Compliance -toiminto (eettisyys- ja vaatimustenmukaisuusyksikkö) on osa Group Governance & Compliance -toimintoa. Ethics & Compliance -toiminnon vastuulla ovat Kemiran liiketapaperiaatteen, jotka määrittävät yhtiön sitoumukset ja odotukset yhtiön työntekijöitä kohtaan. Sen vastuulla on myös valvoa globaalia valitusmekanismia, joka kattaa Ethics & Compliance -ilmoituskanavan, sekä hallinnoida sisäisten raporttien käsittelyä Compliance-valiokunnassa.
- Lakiasiainjohtajan johtama Group Governance & Compliance -toiminto (lakiasiainyksikkö) määrittelee globaalit tietosuojatoimintaperiaatteen ja -menettelytavat, jotka People & Culture -toiminto pistää käytäntöön.

- Vastuullisuusjohtajan johtama Corporate Sustainability -tiimi on osa konsernitason Strategy & Sustainability toimintoa, joka koordinoi yhdessä People & Culture-, EHSQ Governance- ja Group Governance & Compliance -toiminnon kanssa sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyviä asioita koko organisaatiossa.

OMAA TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT MITTARIT

TYÖSUHTEESSA OLEVAT TYÖNTEKIJÄT

Vuoden 2025 lopussa Kemira työllisti 4 911 henkilöä (4 698). Työsuhteessa olevien työntekijöiden määrä (lukumäärä) nousi 213:sta edelliseen vuoteen verrattuna pääasiassa lokakuussa 2025 tehdyn Water Engineering Inc. yritystoston seurauksena. Suurimmalla osalla työsuhteessa olevista työntekijöistä on vakituinen ja kokoaikainen työsopimus. Määräaikaista työsopimuksia tehdään pääasiassa EMEA-alueella, eivätkä ne ole tyypillisiä Americas- ja APAC-alueilla. 66 (76) työsuhteessa olevan työntekijän työsuhde oli määräaikainen vuoden 2025 lopussa.

Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä sukupuolen mukaan	2025	2024	2023
Naiset	1 324	1 278	1 327
Miehet	3 587	3 420	3 588
Yhteensä	4 911	4 698	4 915

Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä maan mukaan	2025	2024	2023
Suomi ¹⁾	822	779	790
Kiina ¹⁾	652	692	695
Yhdysvallat ¹⁾	985	780	1 007
Muut	2 452	2 447	2 423
Yhteensä	4 911	4 698	4 915

¹⁾ Maat, joissa on vähintään 50 työsuhteessa olevaa työntekijää ja joissa henkilöstön määrä vastaa vähintään 10 % työsuhteessa olevien työntekijöiden kokonaismäärästä.

Työntekijät sopimustyypeittäin sukupuolen mukaan	2025			2024			2023		
	Naiset	Miehet	Yhteensä	Naiset	Miehet	Yhteensä	Naiset	Miehet	Yhteensä
Yhteensä	1 324	3 587	4 911	1 278	3 420	4 698	1 327	3 588	4 915
Vakituiset	1 295	3 550	4 845	1 251	3 371	4 622	1 303	3 536	4 839
Määräaikaiset	29	37	66	27	49	76	24	52	76
Määrittelemättömällä työajalla työskentelevät ¹⁾	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Kokoaikaiset	1 272	3 557	4 829	1 228	3 390	4 618	1 273	3 558	4 831
Osa-aikaiset	52	30	82	50	30	80	54	30	84

1) Kemira ei työllistänyt yhtään määrittelemättömällä työajalla työskentelevää työsuhteessa olevaa työntekijää (*non-guaranteed hours employees*) vuonna 2025.

Työsuhteiset työntekijät sopimuksittain maantieteellisen alueen mukaan	2025				2024				2023			
	EMEA	APAC	Americas	Yhteensä	EMEA	APAC	Americas	Yhteensä	EMEA	APAC	Americas	Yhteensä
Yhteensä	2 564	891	1 456	4 911	2 517	939	1 242	4 698	2 499	932	1 484	4 915
Vakituiset	2 499	891	1 455	4 845	2 445	939	1 238	4 622	2 426	932	1 481	4 839
Määräaikaiset	65	—	1	66	72	—	4	76	73	—	3	76

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus	2025	2024	2023
Kokonaisvaihtuvuus, %	8,7	13,9	9,6
Kokonaisvaihtuvuus	410	646	465

Lisätietoja Kemiran liiketoimintayksiköiden ja maantieteellisten alueiden taloudellisesta tuloksesta (ESRS2 SMB-1, 40 b), c)) ja henkilöstön määrästä maantieteellisen alueen mukaan (ESRS2 SMB-1, 40 a) i–iii) on tilinpäätöksessä (*Hallituksen toimintakertomus* liitteessä 2.1 *Segmenttitiedot* ja 2.2 *Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut*).

MUUT KUIN TYÖSUHTEESSA OLEVAT TYÖNTEKIJÄT

Muut kuin työsuhteessa olevat työntekijät (tilapäistyövoima) työskentelevät ulkopuolisen kumppanin palveluksessa tai ovat itsenäisiä ammatinharjoittajia, mutta työskentelevät Kemiran toimeksiannosta. Yleensä tilapäistyövoima tarjoaa tilapäistä tukea ja erityisosaamista ja -pätevyyksiä, toimii muiden työntekijöiden sijaisina tai tasapainottaa kausiluonteista työmäärän vaihtelua. Vuonna 2025 Kemiran omaan työvoimaan kuului 392 (424) muuta kuin työsuhteessa olevaa työntekijää (lukumäärä raportointijakson lopussa).

TYÖOLOT

Työehtosopimusten kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Kemira kunnioittaa yhdistymisvapautta ja työehtosopimuksia kuten on todettu sen liiketapaperiaatteissa ja sitoutumisessa YK:n Global Compact -aloitteeseen. Kemira järjestää säännöllisesti liiketapaperiaatekoulutuksia lisätäkseen työsuhteessa olevien työntekijöiden tietoisuutta yhdistymisvapaudesta ja työehtosopimusneuvotteluja koskevista oikeuksista. Vuonna 2025 Kemira ei tunnistanut omassa toiminnassaan yhtään yhdistymisvapauden tai työehtosopimusten loukkausta.

Työehtosopimukset

Vuonna 2025 2 427 (2 225) Kemiran työsuhteessa olevaa työntekijää eli 51 % (47 %) kuului globaalisti työehtosopimusten piiriin. Niiden työsuhteessa olevien työntekijöiden, jotka eivät kuulu työehtosopimusten piiriin, työolot ja -ehdot määritellään yhtiön toimintaperiaatteiden, paikallisten työlakien ja sovellettavan lainsäädännön perusteella.

Kattavuusaste ¹⁾	Työehtosopimukset: työsuhteessa olevat työntekijät – ETA-alue	Työehtosopimukset: työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue	Henkilöstön edustus työpaikalla: työsuhteessa olevat työntekijät – ETA-alue
0–19 %	Yhdysvallat		
20–39 %	Kiina		
40–59 %			
60–79 %			
80–100 %	Suomi		Suomi ²⁾

1) Sisältää maat, joissa on yli 50 työsuhteessa olevaa työntekijää ja joissa henkilöstön määrä vastaa vähintään 10 % työsuhteessa olevien työntekijöiden kokonaismäärästä
2) Sopimus eurooppalaisen työväenneuvoston (EWC) kanssa

Perhevapaat

Kemira tunnistaa, että työn ja perhe-elämän tasapaino on olennaisen tärkeää ihmisten hyvinvoinnin kannalta. Kaikilla työntekijöillä (100 %) on oikeus perhevapaaseen. Vuoden 2025 aikana 14 % perhevapaasiin oikeutetuista työntekijöistä oli perhevapaalla.

Perhevapaat sukupuolen mukaan (niistä työntekijöistä, jotka olivat oikeutettuja perhevapaaseen), %	2025
Naiset	14
Miehet	13
Yhteensä	14

Riittävä vähimmäispalkka

Kaikki Kemiran työsuhteessa olevat työntekijät saavat riittävän vähimmäispalkan (*adequate wage*) ylittävää palkkaa. Riittävän vähimmäispalkan taso on analysoitu ja vahvistettu vertaamalla työsuhteessa olevien työntekijöiden alimpien palkkaluokkien palkkoja saatavilla oleviin vertailutietoihin riittävistä palkoista. Vertailutiedot riittävästä vähimmäispalkasta noudattavat työehtosopimuksissa, kansallisessa tai alueellisessa lainsäädännössä tai elämiseen riittävän palkan (*living wage*) referensseissä määritettyjä palkkatasoja.

Terveys ja turvallisuus

Kaikissa Kemiran toimipisteissä ja toiminnoissa käytetään ja pidetään yllä ISO 45001 -standardin mukaista integroitua johtamisjärjestelmää. Sertifiointia haetaan sidosryhmien odotusten ja asiakkaiden tarpeiden pohjalta. Kemiran 69:stä (68) toimipaikasta (tuotanto, T&I ja toimistot) 97 % (97 %) oli ISO 45001 sertifioitu vuonna 2025.

Oma työvoima, joka kuuluu yrityksen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin, % ¹⁾	2025	2024
Työsuhteiset työntekijät	100	100
Muut kuin työsuhteiset työntekijät	100	100

1) Ei sisällä Water Engineering Inc:iä, 188 työntekijää, jotka liitettiin konserniin osana yritysostoa 24. lokakuuta 2025, koska työntekijöiden perehdytys ei ollut vielä päättynyt vuoden 2025 aikana

Kemira raportoi turvallisuustason indikaattoreina työtapaturmien kokonaismäärän (Total Recordable Injuries, TRI) ja poissaoloon johtaneiden tapaturmien kokonaismäärän (Lost Time Incidents, LTI) sekä niiden taajuudet (TRIF ja LTIF) miljoonaa työtuntia kohden.

Työtapaturmat (TRI)	Lukumäärä			Taajuus (TRIF) ¹⁾		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Työsuhteiset työntekijät	26	29	21	2,6	2,7	1,9
Urakoitsijat	7	14	16	3,1	5,3	4,8
Yhteensä	33	43	37	2,7	3,2	2,5

1) Työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohden

Poissaoloon johtaneet tapaturmat (LTI)	Lukumäärä			Taajuus (LTIF) ¹⁾		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Työsuhteiset työntekijät	14	7	12	1,4	0,6	1,1
Urakoitsijat	6	9	9	2,6	3,4	2,7
Yhteensä	20	16	21	1,6	1,2	1,4

1) Työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohden

Vuonna 2025 työtapaturmien kokonaismäärä (TRI) oli 33 (43) ja työtapaturmataajuus (TRIF) oli 2,7 (3,2). Kemiran työsuhteessa olevien työntekijöiden työtapaturmataajuus oli 2,6, joka vastaa 26:ta tapaturmaa. Poissaoloon johtaneiden tapausten kokonaismäärä (LTI) oli 20 eli korkeampi kuin vuonna 2024 (16). Vastaavasti poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus oli 1,6 (1,2). Vuonna 2025 tapahtui yksi tapaturma, mikä johti lievään pysyvään silmävammaan. Kemirassa ei ole vuoden 2005 jälkeen tapahtunut kuolemaan johtaneita työtapaturmia omalle henkilökunnalle, tilapäistyövoimalle eikä urakoitsijoille.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Kemirassa painotetaan sen tärkeyttä, että työsuhteessa olevat työntekijät ja tilapäistyövoima ilmoittavat kaikista ongelmista tai huolenaiheista. Kemira tarjoaa ja edistää erilaisia kanavia, joiden avulla väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa. Ilmoituksia tehdään Ethics & Compliance -toiminnolle (ilmoituskanava tai sähköposti) tai johdolle. Ulkopuolinen palveluntarjoaja pitää yllä Ethics & Compliance -ilmoituskanavaa, ja se on työsuhteessa olevien työntekijöiden ja tilapäisen työvoiman käytettävissä. Ilmoittajat voivat tehdä ilmoituksia omalla kielellään puhelimitse ja verkkolomakkeella. Kanava on käytettävissä ympäri vuorokauden Kemiran intranetissä, ja siitä tiedotetaan erilaisilla viestintätavoilla kaikissa yhtiön toimipisteissä. Ethics & Compliance -toiminto hallinnoi ilmoituskanavajärjestelmää ja ilmoitusten käsittelyprosessia. Compliance-valiokunta valvoo ilmoitusten tarkistamista ja tutkintaa. Valiokunnan vastuulla on myös varmistaa, että korjaavat toimet ovat yhdenmukaisia koko organisaatiossa. Compliance-valiokunnan jäseniä ovat lakiasiainjohtaja, henkilöstöjohtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja sekä eettisyysjohtaja.

Ongelmista tai huolenaiheista ilmoittavat henkilöt voivat halutessaan pysyä anonyymeina, ja kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti. Näin ilmoituksia voidaan tutkia asianmukaisesti ja tutkinnassa voidaan noudattaa sovellettavaa lainsäädäntöä. Compliance-valiokunnan tehtävänä on käydä läpi kaikki ilmoitetut tapaukset sekä arvioida ja luokitella kaikki vastaanotetut väitteet tosiseikkojen, tapahtumien ja olosuhteiden kuvausten perusteella. Arvioinnin avulla selvitetään, tarvitaanko tutkintaa. Mikäli näin on, tapausten tutkimiseen nimetään henkilö tai ryhmä organisaatiosta. Tutkinnasta saattaa vastata myös Internal Audit -toiminto. Compliance-valiokunta määrittää lopputuloksen ja esittelee yhteenvedon tarkastusvaliokunnalle. Jos väärinkäytös on tapahtunut, Kemira ryhtyy asianmukaisiin toimenpiteisiin, mukaan lukien korjaavat, kurinpidolliset ja/tai oikeudelliset toimenpiteet, sovellettava lainsäädäntö huomioon ottaen.

Vuonna 2025 tehtiin yhteensä 60 (59) ilmoitusta, joista 26 (31) tuli Ethics & Compliance - ilmoituskanavan kautta ja 25 (33) liittyi syrjintään tai häirintään. Vuoden 2025 loppuun mennessä, 14 (25) näistä ilmoituksista oli tutkittu ja niistä 13 (14) varmistettiin tutkinnan jälkeen syrjintä- tai häirintätapauksiksi. Kemira ei ole luokitellut syrjintätapauksia sukupuolen, rodun tai etnisen alkuperän, kansallisuuden, uskonnon tai vakaumuksen, vammaisuuden, iän tai seksuaalisen suuntautumisen mukaan. Vuoden 2025 aikana Kemiralle ei raportoitu yhtään väitettyä vakavaa ihmisoikeusrikkomusta. Näin ollen Kemiralla ei ole ollut tarvetta maksaa korvauksia ihmisoikeustapausten tai valitusten korjaamiseksi vuoden 2025 aikana.

Eri toiminnot kokoavat epäkohtiin ja niiden korjaamiseen liittyvää tietoa. Ethics & Compliance- ja Internal Audit -toiminnot kokoavat raportoidut tapaukset. Sen lisäksi People & Culture - toiminto kerää numeerisen ihmisoikeusloukkaustapauksiin liittyvän tiedon paikallisilta People & Culture -yhteyshenkilöiltä. People & Culture -toiminnon tiedonkeruu tehdään sen varmistamiseksi, että kaikki vakavat tapaukset on raportoitu Ethics & Compliance- tai Internal Audit -toiminnolle ja käsitelty asianmukaisen prosessin mukaan.

Integriteetti-indeksi

Työsuhteessa olevien työntekijöiden näkemystä eettisyydestä mittaavan integriteetti-indeksin avulla Kemira pyrkii varmistamaan, että työsuhteessa olevat työntekijät ovat tietoisia edellä kuvatuista prosesseista ja luottavat niihin keinona nostaa esiin huolenaiheitaan. Integriteetti-indeksin kysymys ("Voin ilmoittaa Kemirassa epäeettisestä käytöksestä tai käytännöistä ilman pelkoa seuraamuksista") on yleensä osa Kemiran globaalia henkilöstökyselyä. Joulukuussa 2025 Kemiran Integriteetti-indeksi oli 78.

YHDENVERTAINEN KOHTELU JA YHTÄLÄISET MAHDOLLISUUDET KAIKILLE

Monimuotoisuuden mittarit

Kemira seuraa yhtiön sukupuoli- ja ikäjakaumaa, ja sen tavoitteena on edistää monimuotoisuutta yrityksen kaikilla tasoilla.

Ylin johto sukupuolen mukaan eriteltynä ¹⁾	Lukumäärä			Jakauma, %		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Naiset	43	38	42	29	29	31
Miehet	107	92	94	71	71	69
Yhteensä	150	130	136	100	100	100

1) Kemiran johto (Director, Vice President ja Senior Vice President -tasoiset tehtävät, pois lukien johtoryhmä)

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma	Lukumäärä			Jakauma, %		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Alle 30-vuotiaat	435	444	484	9	9	10
30–50-vuotiaat	2 861	2 758	2 847	58	59	58
yli 50-vuotiaat	1 615	1 496	1 584	33	32	32
Yhteensä	4911	4698	4915	100	100	100

Koulutus ja osaamisen kehittäminen

Kemira on sitoutunut vahvasti kaikkien työntekijöiden koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen Kemiran oppimis- ja kehittymistoimintamallin mukaisesti. Yhtiö varmistaa, että jokaisella tiimin jäsenellä on mahdollisuus osallistua olennaisiin osaamisen kehittämisen ohjelmiin ja hyödyntää monipuolisia oppimismahdollisuuksia mm. työssäoppimisohjelmien (mukaan lukien yleinen ja tehtäväkohtainen osaamisen kehittäminen), buddy-, valmennus- ja mentorointi-ohjelmien sekä perinteisten menetelmien, kuten lähiopetuksen ja verkko-opiskelun kautta.

Vuodesta 2025 lähtien Kemiran työntekijät ovat kehittäneet osaamistaan uuden liiketoimintamallin ja organisaatorakenteen mukaisesti. Tätä tukevat liiketoimintayksiköille, yksiköille ja toiminnoille tarkoitetut työntekijöiden oppaat. Kemira jatkaa sen tavoittelemista, että kaikki koulutukseen ja henkilöstön kehittämiseen käytetyt tunnit keskitetään globaaliin koulutustenhallintajärjestelmään (*Learning Management System*). Tällä hetkellä järjestelmässä seurataan johtajuuden kehittämistoimia, alueellisia ja globaaleja osaamisen kehittämisen toimia sekä ammatillisiin koulutuksiin ja moniin paikallisiin ohjelmiin liittyviä toimia. Osa koulutus- ja kehittämistoimista kirjataan kuitenkin edelleen paikallisesti, eikä niitä ei ole vielä sisällytetty globaaliin järjestelmään.

Työsuhteessa olevien työntekijöiden koulutustuntien keskimääräinen lukumäärä sukupuolen mukaan eriteltynä ¹⁾	2025
Naiset	8,0
Miehet	9,8
Yhteensä	9,3

1) Ei sisällä Water Engineering Inc:iä, 188 työntekijää, jotka liitettiin konserniin osana yritysostoa 24. lokakuuta 2025, koska työntekijöiden perehdytys ei ollut vielä päättynyt vuoden 2025 aikana

Esimerkkejä globaaleista ja alueellisista ohjelmista vuonna 2025 ovat muun muassa:

- Liiketapaperiaatekoulutus, Gifts, Entertainment & Anti-Bribery -koulutus, Human Rights & Business -koulutus, Speak Up -koulutus, tietoturvakoulutukset sekä muut vaatimustenmukaisuuteen liittyvät koulutusaiheet järjestetään pääasiassa verkkokoulutuksina.
- D&I-koulutusohjelmat, jotka toteutetaan verkkokursseina, ohjaajien vetäminä virtuaalikoulutuksina sekä lähiopetus- ja hybridikoulutustilaisuuksina.
- Compass-koulutukset, jotka keskittyivät Kemiran periaatteisiin (Panostaminen kasvuun, Yhteistyöllä menestykseen, Arvonluonti). Koulutuksiin osallistui noin 423 työntekijää vuonna 2025.

- Learn & Grow month -tapahtuma, jonka aikana kaikille työntekijöille järjestettiin vuonna 2025 11 virtuaalista tilaisuutta, joihin osallistui yhteensä noin 697 työntekijää ympäri maailmaa.
- Kestävän kehityksen koulutukset, esimerkiksi Kemira kestävyyskeskittävänä yrityksenä -koulutus.
- EHSQ-aiheisiin (ympäristö, terveys, turvallisuus ja laatu) liittyvät ohjelmat, mukaan lukien kestävyystoimintaperiaate- ja EHSQ-standardikoulutukset – nämä koulutukset ovat pakollisia niille työsuhteessa oleville työntekijöille, joita aihe koskee. Näin pyritään varmistamaan työntekijöiden turvallisuustietoisuuden ja -vaatimustenmukaisuuden sekä Kemiran turvallisuuskulttuurin jatkuva kehittyminen.
- Globaali turvallisuuskoulutusohjelma kaikille tuotantolaitosten johtajille vuonna 2025. Ohjelmassa painotettiin vahvan turvallisuuskulttuurin kehittämistä ja jaettiin prosessiturvallisuudesta saatuja oppeja.

Suorituksen johtaminen ja kehittyminen

Kemiran globaali suoritus- ja kehityskeskusteluprosessi (*Performance & Development Discussion*, PDD) on jatkuva prosessi, joka kattaa neljä osa-aluetta:

1. Suoriutuminen – tavoitteiden asettaminen vuoden alussa ja edistymisen ja saavutusten säännöllinen tarkastelu
2. Kehittyminen – kyvyistä, vahvuuksista ja kehittymisalueista sekä uratavoitteista keskusteleminen
3. Seuranta ja palaute – seuranta ja palaute esihenkilöltä, kollegoilta ja muilta sidosryhmiltä ympäri vuoden
4. Yleinen suoriutuminen ja potentiaali – toimihenkilöiden suoriutumisen ja potentiaalin vuosittainen arviointi ja kalibrointi

Globaali prosessi kattaa kaikki vakituksessa työsuhteessa olevat työntekijät, niin toimihenkilöt kuin operatiiviset tuotannon työntekijät poikkeuksena yleinen suoriutumisen ja potentiaalin arviointi, joka toteutetaan ainoastaan toimihenkilöille.

Työsuhteessa olevat työntekijät, jotka osallistuivat säännöllisiin suoritus- ja kehityskeskusteluihin ¹⁾	Lukumäärä			Kattavuus, %		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Työntekijät sukupuolen mukaan						
Naiset	1 205	1 211	1 233	98	99	98
Miehet	3 246	3 287	3 175	96	98	91
Työntekijät kategorian mukaan						
Toimihenkilöt	2 736	2 735	2 770	98	98	98
Operatiiviset työntekijät	1 715	1 763	1 638	95	98	85
Yhteensä	4 451	4 498	4 408	97	98	93

1) Kattaa 30.9.2025 vakituissa työsuhteessa olevat työntekijät (lukuun ottamatta työntekijöitä, jotka ovat vapaalla)

Sosiaalinen suojelu

Kaikki Kemiran työsuhteessa olevat työntekijät ovat sosiaalisen suojelun piirissä suurista elämäntapahtumista johtuvien tulonmenetysten varalta. Suojelu katetaan joko kansallisilla julkisilla järjestelmillä tai yrityksen tarjoamilla etuuksilla työntekijän sairauden, työttömyyden, työtapaturman tai työkyvyttömyyden, vanhempainvapaan ja eläkkeelle siirtymisen varalle.

Palkitseminen

Kemirassa tasa-arvoisella palkitsemisella tarkoitetaan sitä, että työntekijöille maksetaan ja heitä palkitaan oikeudenmukaisesti. Kemira on globaali teollisuusyritys, jolla on työntekijöitä 37 maassa. Globaalista läsnäolosta ja työvoimarakenteesta johtuen palkkatasot vaihtelevat työntekijäryhmien ja maiden välillä. Kemiran mukaan sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero oli 6 % (6 %) vuonna 2025, kun huomioidaan kaikki työntekijät kaikissa toimintamaissa.

Kemira raportoi selittämättömän sukupuoleen liittyvän palkkaeron poistamisesta jo syyskuussa 2023. Kemira on tunnistanut niin sanottuja perusteltuja palkkaeroja: palkat voivat erota toisistaan työntekijöiden sijainnin, tehtävätason ja vaaditun asiantuntijuuden, yksilön suoriutumisen ja mahdollisten paikallisten vaatimusten, kuten työehtosopimuksien perusteella. Näiden perusteltujen tekijöiden huomioimisen jälkeen on mahdollista tunnistaa perusteettomia palkkaeroja. Kemiran säännöllinen seuranta tasa-arvoiseen palkitsemiseen liittyen ottaa huomioon edellä mainitut seikat, havaitsee mahdollisia perusteettomia palkkaeroja ja käynnistää toimenpiteitä niiden korjaamiselle viipymättä.

Vuotuista kokonaispalkitsemista koskeva suhdeluku heijastaa Kemiran korkeinta palkkiota saavan henkilön ja työsuhteisten työntekijöiden vuotuisten kokonaispalkkioiden keskiarvon suhdetta, pois lukien korkeinta palkkiota saavan henkilön eli toimitusjohtajan palkkiot. Jotta voidaan varmistaa, että toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien edut ovat yhteneväiset, muuttuvien palkkioiden – ja etenkin pitkän aikavälin kannustinohjelmien – painotus toimitusjohtajan kokonaispalkkiomahdollisuudessa on merkittävä. Työntekijöiden palkkiot ovat sitä vastoin vakaammat, ja pienempi osa kokonaisansioista koostuu muuttuvista palkkioista. Suhdelukuun vaikuttavat myös Kemiran koko ja maiden markkinaehtojen mukaisten palkitsemistasojen vaihtelevuus. Vuonna 2025 vuotuista kokonaispalkitsemista koskeva suhdeluku oli 50 (27) (Kemiran korkeinta palkkiota saavan henkilön ja kaikkien työntekijöiden vuotuisten kokonaispalkkioiden keskiarvon suhdeluku). Kemiran kokemuksen ja ymmärryksen perusteella annettu keskiarvo edustaa ESRS standardin vaatimaa mediaania.

MUUT TYÖHÖN LIITTYVÄT OIKEUDET

Lapsityövoima ja pakkotyö

Kemiran liiketapaperiaatteiden mukaisesti Kemira ei käytä pakko- tai lapsityövoimaa. Kemira tiedostaa, että kontrollitoimista huolimatta näihin aiheisiin liittyvät riskit voivat olla suuremmat tietyissä suuririskisissä maissa, joissa Kemiralla on omaa toimintaa. Näitä ovat Kiina, Brasilia, Intia, Indonesia ja Etelä-Korea. Vähentääkseen näitä riskejä Kemira tekee henkilöllisyys- ja ikätarkastuksia rekrytointiprosessin aikana. Lisäksi monissa maissa paikallinen työlain säädäntö ja/tai työehtosopimukset sisältävät erittäin laajamittaisia sääntöjä, jotka koskevat nuoria työntekijöitä, työajan rajoituksia, työtehtäviä, työympäristöä sekä yleistä terveyttä, hyvinvointia ja koulutusmahdollisuuksia.

 Konsernin raportointiperiaatteet

Kemiran työsuhteessa olevien ja muiden kuin työsuhteessa olevien työntekijöiden kokonaislukumäärät ilmoitetaan lukuina raportointijakson lopussa (31.12.2025). Lukumäärään kuuluvat myös työntekijät, jotka eivät ole ns. aktiivisessa työsuhteessa, eli pitkällä vapaalla olevat työntekijät.

Työsuhteessa olevien työntekijöiden vaihtuvuudella viitataan kaikkiin vakituisiin työsuhteessa oleviin työntekijöihin, jotka ovat lähteneet yrityksestä vuoden 2025 aikana verrattuna raportointijakson keskimääräiseen vakituisten työsuhteessa olevien työntekijöiden kokonaismäärään.

Työehtosopimusten ja henkilöstön edustajien kattavuus perustuu työsuhteessa olevien työntekijöiden lukumäärään 30.9.2025. Vuoden viimeisellä neljänneksellä tapahtuneiden muutosten ei odoteta vaikuttavan kattavuuteen.

Palkitsemiseen liittyvät luvut ilmoitetaan perustuen aktiivisiin työsuhteisiin 31.12.2025. Lukuihin sisällytetään kaikki työsuhteessa olevat toimihenkilöt ja operatiiviset työntekijät (kokoaikaiset, osa-aikaiset ja määräaikaiset työsuhteet). Sukupuolten palkkaero on laskettu käyttämällä nais- ja miespuolisten työsuhteessa olevien työntekijöiden keskimääräisiä bruttovuosipalkkoja, jotka on muunnettu euroiksi ennen laskentaa. Luku kuvaa ryhmien välistä palkkatasojen eroa ilmaistuna prosenttiosuutena miespuolisten työsuhteessa olevien työntekijöiden keskimääräisestä palkasta. Laskennassa ei ole otettu huomioon muita palkkioita, kuten kannustimia, ylityökorvauksia, vuorokorvauksia ja etuuksia.

Vuotuista kokonaispalkitsemista koskeva suhdeluku lasketaan kyseisen vuoden aikana maksettujen palkkioiden perusteella. Toimitusjohtajan ansioihin kuuluvat säännöllinen peruspalkka, etuudet sekä lyhyen ja pitkän aikavälin tulospalkkiot. Kaikkien työsuhteisten työntekijöiden keskimääräiset kokonaispalkkiot sisältävät kaikki työsuhteisten työntekijöiden palkat. Lukuun sisällytetään jaksotetut lyhyen aikavälin tulospalkkiot, mutta se ei sisällä sivukuluja tai toimitusjohtajan kokonaispalkkiota.

Suoritus- ja kehityskeskustelujen kattavuus ilmoitetaan prosenttiosuutena niistä 30.9.2025 vakituksessa työsuhteessa olevista työntekijöistä, joiden vuoden 2025 suoritus- ja kehityskeskustelu on hyväksytty (pois lukien työntekijät, jotka ovat pitkällä vapaalla, esim. perhevapaalla).

Työtapaturmien kokonaismäärä sisältää poissaoloon johtaneet tapaturmat, korvaavaan työhön johtaneet ja lääkinnällistä hoitoa vaatineet tapaturmat kattaen työsuhteessa olevat työntekijät, tilapäistyövoiman ja urakoitsijat. Kokonaistyötapaturmataajuus raportoidaan miljoonaa työtuntia kohden. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien kokonaismäärä kattaa Kemiran työsuhteessa olevat työntekijät, tilapäistyövoiman ja urakoitsijat, ja myös niiden taajuus raportoidaan miljoonaa työtuntia kohden.

Kemiran nykyisten raportointikäytäntöjen mukaisesti tilapäistyövoimaa koskevat työtunnit ja työtapaturmat sisältyvät omien työntekijöiden työtapaturmatilastoihin sen sijaan, että ne raportoitaisiin erikseen. Kemiran tuotantolaitokset raportoivat omien työsuhteessa olevien työntekijöiden, tilapäistyövoiman ja urakoitsijoiden työtunnit manuaalisesti EHSQ-

järjestelmän kautta. Muissa yksiköissä omien työsuhteessa olevien työntekijöiden ja tilapäistyövoiman työtunnit arvioidaan keskitetysti ja kirjataan EHSQ-järjestelmään. Arvio perustuu raportoituihin henkilöstön lukumäärätietoihin ja keskimääräiseen kuukausittaiseen työaikaan (157,5 tuntia). Tätä lähestymistapaa käytetään sen takia, että näiden ryhmien toiminta on luonteeltaan hajautettua ja dynaamista, mikä tekee yksilöllisestä seurannasta epäkäytännöllistä. Toimistot, liiketoimintayksiköt ja toiminnot ilmoittavat urakoitsijoiden työtunnit paikallisesti.

Koulutustuntien keskimääräisen lukumäärän laskentaan käytetään aktiivisten työntekijöiden määrää 31.12.2025 ja heidän Kemiran globaalissa koulutustenhallintajärjestelmässä seurattuja koulutustunteja.

Osallisuusindeksi perustuu Kemiran globaalin henkilöstökyselyn neljän osa-alueen (aitous, yhteenkuuluvuus, kasvu ja osallistavat johtajat) keskiarvoon. Kysely tehdään yleensä kahdesti vuodessa. Kemiran tuloksia verrataan globaaliin eri toimialat kattavaan vertailuarvoon. Kaikki Kemiran työsuhteessa olevat työntekijät voivat vastata kyselyyn. Vastauksissa käytetään asteikkoa 1–5 (täysin eri mieltä / täysin samaa mieltä), ja ulkopuolinen palveluntarjoaja muuntaa vastaukset indekseiksi asteikolla 0–100 (100 = kaikki ovat täysin samaa mieltä).

Mittareiden määritelmät eivät ole ulkoisen toimijan validoimia lukuun ottamatta Ernst & Young Oy:n varmennusta.

S2 Arvoketjun työntekijät

ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Aika-horisontti	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
Työolot			
Mahdolliset ihmisoikeusrikkomukset, esimerkiksi arvoketjun terveys- ja turvallisuusongelmat, erityisesti suuririskisissä maissa	↗ Alkupää ↘ Loppupää	▲▲▲	- Liiketapaperiaatteissa ja liikekumppanien liiketapaperiaatteissa määritellään toimittajiin kohdistuvia odotuksia ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja kemikaalien turvalliseen käyttöön liittyen - Toimittajien kestävyysarvioinneilla ja -tarkastuksilla tunnistetaan riskejä liittyen toimittajien ihmisoikeusvaikutuksiin, -riskeihin ja -hallintaan - Tuotevastuullisuuden ohjeistuksessa kuvataan Kemiran sitoutumista kemikaalien turvalliseen käyttöön. Prioriteettiaineiden hallintaprosessin tavoitteena on vähentää kemikaalien kielteisiä vaikutuksia koko arvoketjussa.
Työlainsäädännön toteuttamiseen liittyvät mahdolliset riskit tietyissä uusiutuvien raaka-aineiden arvoketjuissa	↗ Alkupää	▲▲▲	
Urakoitsijoiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät tapaukset; tämä on yksi merkittävä riskiryhmä arvoketjun työntekijöiden keskuudessa	● Omat toiminnot	▲▲▲	- Liiketapaperiaatteet: Kemira on sitoutunut tarjoamaan turvalliset ja terveelliset työolot kaikissa toimipaikoissa sekä Kemiran omille työsuhteisille työntekijöille että urakoitsijoille - Kemira valitsee urakoitsijat esitietokyselyn pohjalta. Valittujen urakoitsijoiden on suoritettava pakolliset työlupa- ja turvallisuusperehdytykset.
Muut työhön liittyvät oikeudet			
Mahdolliset ihmisoikeusrikkomukset, esimerkiksi lapsi- ja pakotyövoiman käyttö arvoketjussa, erityisesti suuririskisissä maissa	↗ Alkupää ↘ Loppupää	▲▲▲	- Liiketapaperiaatteissa ja liikekumppanien liiketapaperiaatteissa määritellään toimittajiin ja Kemiran asiakkaisiin kohdistuvia odotuksia ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyen - Toimittajien kestävyysarviointien ja -tarkastuksien avulla tunnistetaan toimittajien ihmisoikeusvaikutuksiin, -riskeihin ja -hallintaan liittyviä riskejä

● Omat toiminnot ↗ Alkupää ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski ▲▲▲ Lyhyt ▲▲▲ Keskipitkä ▲▲▲ Pitkä

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

Kemira on tunnistanut arvoketjun työntekijöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia olennaisuusarvioinnissa, joka esitellään *Yleiset tiedot -osion Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa. Arvoketjun työntekijöihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien analyysi perustui sisäisiin haastatteluihin ja aineistoihin sekä Kemiran viimeisimpään ihmisoikeusvaikutusten arviointiin. Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin metodologia perustui yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin YK:n ohjaaviin periaatteisiin sekä Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestön (OECD) due diligence -ohjeistukseen. Analyysin perusteella Kemira on tunnistanut arvoketjun työntekijöihin liittyviä mahdollisia keskeisiä ihmisoikeusvaikutuksia edellä olevan taulukon mukaisesti.

Strategia ja liiketoimintamalli

Kemira tarjoaa vastuullisia kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille, sopivimpia tuotteita sekä asiantuntemusta, jonka avulla asiakkaiden tuotteiden laatua ja

prosessi- ja resurssitehokkuutta voidaan parantaa. Kestävyys on sisällytetty Kemiran strategiaan ja pitkän aikavälin menestykseen, sillä Kemiran asiakkaat haluavat yhä enemmän kestäviä ratkaisuja.

Kemiran tuotteet ja arvoketjun alkupään raaka-aineet ovat teollisuuskemikaaleja, joiden käsittelyssä, varastoinnissa, kuljetuksessa ja käytössä on noudatettava korkeita turvallisuusstandardeja, jotta vältetään kielteiset vaikutukset ihmisiin ja ympäristöön. Kemiran ensisijainen velvollisuus on varmistaa, että kemikaalit, etenkin erityistä huolta aiheuttavat aineet, eivät vaikuta kielteisesti arvoketjun alku- ja loppupään työntekijöihin. Nykyisiä Kemiran toimintaprosesseja päivitettäessä kiinnitetään erityistä huomiota tiettyihin ihmisryhmiin, joihin Kemiran liiketoiminta vaikuttaa todennäköisimmin. Kielteisiä vaikutuksia voidaan ennaltaehkäistä huolellisella toimittajien ja urakoitsijoiden johtamistyöllä sekä sillä, että Kemiran asiakkaille ja muille arvoketjun työntekijöille annetaan asianmukaista kemikaalien turvallista käyttöä koskevaa opastusta.

Kemiran uusiutuviin kemikaaleihin tähtäävän strategian myötä arvoketjun alkupäässä saattaa syntyä uusia yhteiskunnalliseen kestävytyteen liittyviä vaikutuksia ja riskejä. Nämä on jatkossa otettava huomioon strategian täytäntöönpanossa.

Kemira on tunnistanut suuririskisiä maita arvoketjunsä alku- ja loppupäissä. Suuririskiset maat sijaitsevat erityisesti APAC-alueella, ja niissä lapsi- ja pakkotyöhön liittyvän riskin todennäköisyys on korkea. Kolmas osapuoli on määritellyt Kemiran suuririskiset maat. Määrittelyyn on käytetty erilaisia ihmis- ja työoikeuksia koskevia julkisia indeksejä (vuoden 2022 Business Social Compliance Initiative -aloite, Labor Rights -indeksi, Global Rights -indeksi).

Olennaiset vaikutukset	Sijainti arvoketjussa	Työntekijät, joihin vaikutukset todennäköisesti kohdistuvat	Erityisen haavoittuvassa asemassa olevat työntekijät
Työolot			
Ihmisoikeusrikkomukset, esimerkiksi arvoketjun terveys- ja turvallisuusongelmat, erityisesti suuririskisissä maissa	↗ Alkupää ↘ Loppupää	↗: Kemikaaleja käsittelevät tuotantolaitos-, laboratorio-, logistiikka- ja varastotyöntekijät ↘: Kemiran asiakkaiden työntekijät, jotka käsittelevät Kemiran tuotteita	Huoltotyöntekijät, määräaikaist työntekijät, maahanmuuttajat, lapset ja raskaana olevat naiset
Työlainsäädännön toteuttamiseen liittyvät riskit tietyissä uusiutuvien raaka-aineiden arvoketjuissa	↗ Alkupää	Työntekijät, jotka työskentelevät Kemiran raaka-aineiden lähteiden parissa	Lapset, maahanmuuttajat ja työntekijät, jotka eivät osaa lukea
Urakoitsijoiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät tapaukset; tämä on yksi merkittävä riskiryhmä arvoketjun työntekijöiden keskuudessa	● Omat toiminnot	Ulkoiset urakoitsijat kunnossapito- ja korjaustöissä, seisokkeihin ja perusparannuksiin liittyvissä töissä sekä muissa erikoistöissä Kemiran toimipaikoilla	Huoltotyöntekijät, määräaikaist työntekijät ja maahanmuuttajat
Muut työhön liittyvät oikeudet			
Ihmisoikeusrikkomukset, esimerkiksi lapsi- ja pakkotyövoiman käyttö arvoketjussa, erityisesti suuririskisissä maissa	↗ Alkupää ↘ Loppupää	Työntekijät, jotka työskentelevät suuririskisissä maissa joko Kemiran arvoketjun alku- tai loppupäässä	Lapset, maahanmuuttajat ja työntekijät, jotka eivät osaa lukea

ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Kemira on laatinut toimintaperiaatelinjauksia, joissa asetetaan korkeatasoisia ihmisoikeustavoitteita, joita Kemiran liikekumppanien on noudatettava. Nämä toimintaperiaatteet kattavat koko arvoketjun ja kaikki arvoketjun työntekijät. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö, laajuus, prosessi, vastuuvollisuus ja saatavuus on kuvattu *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osion *Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet* -kappaleessa.

Kemiran yleinen lähestymistapa ihmisoikeuksia kohtaan on kuvattu liiketapaperiaatteissa. Yhteenveto löytyy *S1 Omat työntekijät* -osiosta. Kemiran liikekumppanien liiketapaperiaatteissa kuvattu yleinen lähestymistapa ihmisoikeuksia kohtaan on, että liikekumppanit sitoutuvat kunnioittamaan ihmisten perusoikeuksia, olemaan koskaan käyttämättä lapsi- tai pakkotyövoimaa ja maksamaan kaikkien sovellettavien palkkalakien mukaisia korvauksia. Nämä vaatimukset ovat YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) ydinsopimusten mukaisia. Kemira velvoittaa liikekumppaninsa valmistamaan ja kehittämään tuotteita korkeimpien eettisten ja turvallisuusstandardien mukaisesti sekä noudattamaan sovellettavia tuoteturvallisuuslakeja ja -määräyksiä ja tiedottamaan vaaroista ja kemikaalien turvallisesta käytöstä. Kaikkien toimittajien on noudatettava Kemiran liikekumppaneiden liiketapaperiaatteita asioidessaan Kemiran kanssa. Liikekumppaneiden liiketapaperiaateista viestitään kaikille toimittajille perehdytyksen ja tilausprosessin aikana. Periaatteet ovat osa Kemiran ehtoja.

Kemira-konsernin tuotevastuullisuuden ohjeistus pyrkii takaamaan, että sidosryhmät voivat käsitellä ja käyttää Kemiran tuotteita turvallisesti, että ne ovat turvallisia ympäristön kannalta ja että mahdolliset kemialliset riskit ja niiden vaikutukset sisällytetään Kemiran toimintaan, strategian toteuttamiseen ja pitkän aikavälin strategiseen kehittämiseen liittyvään päätöksentekoon. Kemiran liiketoiminnan perusedellytyksiä ovat kemikaalien turvallisen käytön ennakoiva hallinta sekä ympäristön ja ihmisten terveyden suojelu. Kemira-konsernin tuotevastuullisuuden ohjeistuksen avulla viestimme jatkuvasti tuotevastuullisuudesta työntekijöille, toimittajille, liikekumppaneille tai arvoketjun muille mahdollisille sidosryhmille. Ohjeistus lisää näin ollen tietoisuutta tuotevastuullisuudesta.

Nykyajan orjuutta koskeva lausunto on Kemiran hallituksen hyväksymä julkisesti saatavilla oleva lausunto. Siinä vedetään yhteen Kemiran ihmisoikeuskysymyksiin liittyvät periaatteet ja annetaan yleisnäkemys siitä, miten ihmisoikeuskysymyksiä hallinnoidaan ja korjataan. Siinä käsitellään myös ihmiskauppaan sekä lapsi- ja pakkotyöhön liittyviä ehkäisy- ja hallintakeinoja.

EPÄKOHTIIN, KORJAAMISEEN JA SIDOSRYHMÄVUOROVAIKUTUKSEEN LIITTYVÄT PROSESSIT

Sidosryhmävuorovaikutus arvoketjun alku- ja loppupäässä

Kemira tarkastelee säännöllisesti sidosryhmiensä odotuksia ja mahdollisia huolenaiheita. Sidosryhmävuorovaikutuksen toimia ovat muun muassa tietojen jakaminen, aktiivinen vuoropuhelu ja yhteistyö yhteistä etua koskevissa asioissa. Näistä toimista saatu palaute ja tieto on sisällytetty Kemiran toiminnan kehittämiseen. Sidosryhmiltä saatu palaute on tärkeä osa riskienhallintaa myös arvoketjun alku- ja loppupään työntekijöiden suhteen.

Kemira käy aktiivista vuoropuhelua arvoketjun alkupään toimittajiensa kanssa. Toimittajatarkastuksia ja toimittajien suoritusten arviointeja tehdään säännöllisesti. Arvointien tulokset käydään läpi yhdessä toimittajien kanssa osana toimittajien johtamiskäytäntöjä. Heidän kanssaan laaditaan myös tarvittavia kehittämissuunnitelmia, joita Kemira seuraa.

Asiakasmenestys on yksi Kemiran ydinarvoista. Kemiran tavoitteena on ymmärtää asiakkaiden tarpeita, tarjota erinomaisia kokemuksia tuotteista ja palveluista sekä rakentaa läheinen suhde, jonka myötä asiakkaat pysyvät uskollisina Kemiralle. Kemira mittaa asiakkaiden tyytyväisyyttä kokemuksiinsa vuosittaisella Voice of Customer (VoC) -suhdekyselyllä. Kyselyn avulla saadaan arvokasta tietoa, pyritään ymmärtämään asiakkaiden tarpeita ja selvitetään, kuinka hyvin Kemira on pystynyt vastaamaan asiakkaiden odotuksiin. VoC-kyselyssä kerätään tietoja asiakaskokemuksista ja siitä, miten tyytyväisiä asiakkaat ovat tuotteisiin, toimituksiin, turvallisuuteen, palveluihin ja suhteeseen Kemiran edustajan kanssa.

Kemira käyttää ulkoisia palveluntarjoajia (ulkoiset urakoitsijat) omissa toimipaikoissaan. Nämä palvelut kattavat kunnossapito- ja korjaustyöt, seisokkeihin ja suurempiin perusparannuksiin liittyvät työt sekä muut erikoistyöt Kemiran toimipaikoilla. Ulkoisia urakoitsijoita sitoutetaan tekemällä säännöllisesti urakoitsijoiden suoritusten arviointeja, joiden tulokset käydään läpi yhdessä valikoitujen ulkoisten urakoitsijoiden kanssa. Lisäksi käytössä on useita paikallisia käytäntöjä ulkoisten urakoitsijoiden sitouttamiseen, kuten turvallisuustapahtumat, joissa käydään läpi ajankohtaisia terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä aiheita.

Huolimatta aktiivisesta vuoropuhelusta toimittajien, asiakkaiden ja ulkopuolisten urakoitsijoiden kanssa Kemiralla ei ole käytössä yleisiä prosesseja yhteydenpitoon arvoketjun

työntekijöiden tai heidän laillisten edustajiensa kanssa, joiden avulla kuultaisiin heidän näkökulmansa ja tarpeensa suhteessa Kemiran olennaisiin heihin kohdistuviin vaikutuksiin.

Epäkohtiin ja niiden korjaamiseen liittyvät mekanismit arvoketjun alku- ja loppupäässä

Kemiran Ethics and Compliance -ohjelman tavoitteena on parantaa jatkuvasti Kemiran vaatimustenmukaisuuden hallintaa. Ethics and Compliance -toiminto valvoo sitä, että ohjelma toteutetaan tehokkaasti, ja ohjelmasta raportoidaan säännöllisesti suoraan tarkastusvaliokunnalle.

Compliance-valiokunta valvoo vaatimustenmukaisuuteen liittyvien väitteiden hallintaa ja varmistaa, että tutkinta, korjaavat toimenpiteet ja johdonmukaiset kurinpitotoimet ovat oikeudenmukaisia ja riittävällä tasolla koko organisaatiossa. Kemirassa painotetaan sen tärkeyttä, että työsuhteiset työntekijät ja muut keskeiset sidosryhmät ilmoittavat kaikista ongelmista tai huolenaiheista Ethics and Compliance -ilmoituskanavan kautta. Lisätietoja Ethics and Compliance -ilmoituskanavaprosessista on tarkemmin *S1 Oma työvoima* -osion *Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset* -kappaleessa. Kemirassa väärinkäytösten paljastajia suojellaan väärinkäytöksistä ilmoittamisen toimintaperiaatteilla, jotka kuvaillaan *G1 Liiketoiminnan harjoittaminen* -osiossa.

Asiakas- ja toimittajavalituskanavien kautta Kemiran henkilökunta voi nostaa esiin huolia, jotka liittyvät arvoketjun alku- ja loppupään ongelmiin. Valitusten käsittelyssä käytetään muodollista prosessia. Nämä kanavat ovat välillisesti sekä arvoketjun alkupään että loppupään työntekijöiden käytettävissä. Tällä hetkellä niitä kuitenkin käytetään pääasiassa laatuasioihin liittyviin valituksiin. Kemirassa on käytössä myös sisäinen järjestelmä terveys-, turvallisuus- ja laatuasioihin sekä vaarallisiin olosuhteisiin, läheltä piti -tilanteisiin ja muihin samantyyppisiin ongelmiin tai huolenaiheisiin liittyvien havaintojen keräämiseen ja käsittelyyn. Kanava on välillisesti arvoketjun työntekijöiden käytettävissä. Sen avulla he voivat nostaa esiin huolenaiheita, kuten terveys- ja turvallisuusasioihin liittyviä havaintoja ja valituksia. Vuonna 2025 Ethics and Compliance -ilmoituskanavan, Ethics and Compliance -toiminnon sähköpostin ja muiden valituskanavien kautta ei raportoitu yhtäkään ihmisoikeusongelmaa tai ihmisoikeuksien loukkausta, jotka liittyisivät arvoketjun työntekijöihin. Kemira ei arvioi aktiivisesti sitä, ovatko arvoketjun työntekijät tietoisia Kemiran ilmoituskanavista, ilmoituskanaviin liittyvistä Kemiran rakenteista ja prosesseista tai luottavatko he niihin.

Vuonna 2025 Kemira sai päätökseen kattavan sisäisen epäkohtien ja korjaustoimenpiteiden hallintaan liittyvän tutkimuksen. Sustainability Steering Team -ohjausryhmä hyväksyi

jatkokehitystoimenpiteet, ja ne pantiin tämän jälkeen täytäntöön osana Kemiran due diligence -ohjelmaa. Kemiran Governance and Compliance -toiminto vastaa kehitystyöstä ja raportoi edistymisestä Sustainability Steering Team -ohjausryhmälle tulevana vuosina.

ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemirassa seurataan sisäisiä indikaattoreita arvoketjun työntekijöihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa. Näitä indikaattoreita ei ole asetettu ESRS-tavoitteiden mukaisesti. Kemira jatkaa suorituskykymittareiden arviointia tulevana vuosina.

Arvoketjun alku- ja loppupään työntekijät

Arvoketjun alkupäähän liittyviä sisäisiä indikaattoreita esitellään tarkemmin *E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous* -osiossa. Näitä ovat esimerkiksi toimittajien laatu- ja yhteiskuntavastuuauditointien lukumäärä. Kemira on tunnistanut, että mahdolliset terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, erityisesti kemikaaliturvallisuuteen liittyvät riskit, ovat merkittävimpiä mahdollisia kielteisiä vaikutuksia arvoketjun työntekijöille. Kemiralla on sisäinen huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden hallinnan suorituskykymittari. Kemira on vuodesta 2016 lähtien laatinut hallintasuunnitelmat Kemiran tuotevalikoimassa oleville huolta ja erityistä huolta aiheuttaville aineille, kuten raaka-aineille ja prosessikemikaaleille. Tavoitteena on, että hallintasuunnitelma kattaa kaikki tunnistetut prioriteettiaineet.

Kemiran tuotantolaitoksissa työskentelevät ulkoiset urakoitsijat

Kemiran omilla toimipaikoilla työskentelevien ulkoisten urakoitsijoiden tapaturmat on tunnistettu olennaisiksi kielteisiksi vaikutuksiksi. Kemira käyttää turvallisuuden suorituskyvyn mittarina työtapaturmien kokonaismäärää (TRI). Työtapaturmataajuus (TRIF) mittaa työtapaturmien kokonaismäärää miljoonaa työtuntia kohti ja kattaa sekä Kemiran omat työsuhteiset työntekijät että ulkoiset urakoitsijat.

Kemiran tavoitteena on parantaa työtapaturmataajuutta 2,2:een vuoden 2025 loppuun mennessä (ja 1,5:een vuoden 2030 loppuun mennessä). Vuonna 2025 ulkoisten urakoitsijoiden tapaturmien määrä oli 7 (14), mutta ulkoisten urakoitsijoiden tapaturmataajuus parani tasolta 5,3 ja oli 3,1. Suunnitellut toimenpiteet urakoitsijoiden turvallisuuden parantamiseksi johtivat parempaan turvallisuuden suorituskykyyn verrattuna edelliseen vuoteen. Urakoitsijoiden työtunnit rekisteröidään TRI-taajuuden laskentaa varten. Kuljetusliikkeitä (toimipaikoilla ja toimipaikkojen ulkopuolella) ei ole sisällytetty raportointiin. Myös satunnaiset kiinteistöpalvelut, ruoka- ja juomapalvelut, pesulapalvelut sekä toimituspalvelut ovat raportoinnin ulkopuolella. Ulkoisten urakoitsijoiden turvallisuustaso on kuvattu *S1 Oma*

työvoima -osion terveys- ja turvallisuustaulukoissa. Tavoitteen asettamiseen liittyvä prosessi on kuvattu *S1 Oma työvoima* -osion *Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet* -kappaleessa. Kemira ei ole suoraan yhteydessä arvoketjun alku- ja loppupään työntekijöihin, urakoitsijoihin tai heidän laillisiin edustajiinsa toimittajien johtamisprosessien, tuotevastuullisuuden hallintaprosessien tai tavoitteiden asettamisprosessien aikana. Kemira pyytää ulkoisia urakoitsijoita tekemään turvallisuushavaintoja, ja kerättyä tietoa hyödynnetään ulkoisten urakoitsijoiden turvallisuuden ja työolosuhteiden parantamisessa.

ARVOKETJUN TYÖNTEKIJÖIHIN LIITTYVÄT TOIMET

Kemirassa tehdään toimia, joilla hallitaan, ehkäistään ja korjataan arvoketjun työntekijöihin liittyviä kielteisiä vaikutuksia ja edistetään heihin liittyviä myönteisiä vaikutuksia. Seuraavassa kappaleessa esitettyjä koko arvoketjun kattavia toimenpiteitä jatkettiin vuoden 2025 aikana.

Arvoketjun alkupää

Toimittajien johtaminen sekä toimittajiin liittyvä riskien- ja vaatimustenmukaisuuden hallinta ovat Kemiran kestävä hankinnan etenemissuunnitelman kulmakiviä. Suunnitelman avulla taataan toimitusketjun vastuullisuus. Tällä Kemiran maailmanlaajuisella prosessilla kartoitetaan ja arvioidaan arvoketjun alkupään kestävyysvaikutuksia, -riskejä ja -mahdollisuuksia. Toimittajien johtamistoimissa keskitytään taloudellisen tuloksen parantamiseen, riskien ennakointiin ja vastuullisten ja innovatiivisten lähestymistapojen luomiseen toimittajien kanssa. Toimet on jaettu kolmeen pääprosessiin: toimittajien segmentointi, toimittajien suoritusten arvioinnit ja Vendor Value Program -ohjelma.

Kemiran toimittajat on jaettu neljään segmenttiin: strategiset, kriittiset, määrällisesti merkittävät ja perustoimittajat. Toimittajat priorisoidaan useisiin tekijöihin perustuvan riskienarvioinnin perusteella, jotta toimittajia voidaan johtaa paremmin ja suunnitella tarvittaessa toimia riskien lieventämiseksi. Toimittajien suoritusten arviointi -ohjelmassa kerätään ja annetaan säännöllisesti palautetta toimittajille sekä toiminnalliseen että kestävään suorituskykyyn liittyen. Suurin osa strategisista, kriittisistä ja määrällisesti merkittävistä toimittajista arvioidaan säännöllisesti. Vendor Value Program -ohjelman tavoitteena on kehittää valmiuksia, joiden avulla tunnistetaan sellaisia toimittajia, joiden kanssa johdetaan ja kehitetään yhteistyötä Kemiran tuoteryhmiin liittyvissä eri arvoketjuissa. Kemiran toimittajiin liittyvien riskien ja vaatimustenmukaisuuden hallintaprosessissa määritellään vaatimukset, joita toimittajien on noudatettava, jotta ne voivat harjoittaa liiketoimintaa Kemiran kanssa. Lisäksi hallintaprosessissa tarjotaan työkaluja ja prosesseja toimittajiin liittyvien kestävyysriskien lieventämiseen (esim. kestävyysarviointit ja -tarkastukset).

Kemira käyttää EcoVadis-kestävyysluokitusyhtiötä avaintoimittajiensa kestävyysarviointeihin, joissa painotetaan myös sosiaalisia kysymyksiä. Arvioinneissa keskitytään 21 kestävyyskriteeriin, jotka on ryhmitelty neljään teemaan: ympäristö, työntekijöiden oikeudet ja ihmisoikeudet, eettisyys ja kestävä hankinta. Arvioinneissa mitataan yrityksen kestävyyshallintajärjestelmän laatua kolmen johtamispilarin kautta: toimintaperiaatteet, toimet ja tulokset. Toimittajien kestävyys pisteytetään, ja pisteytys tarjoaa yksityiskohtaisia tietoja yrityksen vahvuuksista ja mahdollisista kehityskohteista. Jos arvioinnin tulokset eivät täytä Kemiran suorituskykyvaatimuksia, toimittajien odotetaan ryhtyvän korjaaviin toimiin.

Kemira auditoi valikoidut suorat materiaalit toimittajat laadun ja yhteiskuntavastuun osalta varmistaakseen, että ne täyttävät Kemiran odotukset. Yritysten yhteiskuntavastuuauditointeja tekee sertifioitu kolmas osapuoli, ja niiden tarkoituksena on varmistaa, että toimittajat eivät riko Kemiran liiketapaperiaatteita. Laatuauditoinneilla validoidaan toimittajien johtamisjärjestelmiin, kestävyys-, terveys- ja turvallisuusstandardeihin, tuotantoon, laatuun ja toimitusvarmuuteen liittyviä prosesseja. Toimittaja-arvioinnit ja -tarkastukset ovat osa hankintaprosesseja ja Sourcing-toiminnon tavoitteita, ja niitä seurataan kuukausitasolla. Tarkastusten tuloksia käydään läpi yhdessä toimittajien kanssa. Heidän kanssaan laaditaan myös tarvittavia kehittämissuunnitelmia, joita seurataan osana toimittajien johtamiskäytäntöjä.

Arvoketjun loppupää

Kemiran tuotevalikoima koostuu neljästä päätuoteryhmästä. Kaikki tuotteet dokumentoidaan ja merkitään asianmukaisesti lakisääteisten vaatimusten mukaisesti. Myös vaaralliset komponentit tunnistetaan ja niiden turvallisesta käytöstä annetaan ohjeita. Kemira tekee käyttöturvallisuustiedotteet (*Safety Data Sheet*, SDS) kaikista tuotteistaan. Tuotteiden elinkaaren hallinnan IT-järjestelmän avulla käyttöturvallisuustiedotteet ja pakkausmerkinnät voidaan laatia viimeisimpien sääntelytietojen vaatimusten mukaisesti sekä niiden maiden virallisilla kielillä, joissa tuotteita valmistetaan, varastoidaan tai myydään.

Kemira valvoo aktiivisesti raaka-aineidensa, välituotteidensa ja prosessikemikaaliensa tuotevalikoimaa huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden osalta prioriteettiaineiden hallintaprosessin mukaisesti. Kemiran arvoketjussa esiintyvien huolta ja erityistä huolta aiheuttavien aineiden hallintatoimet on esitelty *E2 Pilaantuminen* -osiossa.

Kemira noudattaa kaikkia kemikaaleihin ja kauppaan liittyviä lakeja ja määräyksiä. Kemira ei myy kiellettyjä tuotteita. Seulomme jatkuvasti aineita, jotka kuuluvat sääntelyrajoitusten piiriin tai joihin sovelletaan sääntelyn ulkopuolisten sidosryhmien asettamia korvausvaatimuksia.

Pyrimme ennakoivasti hillitsemään terveyteen, turvallisuuteen, ympäristöön ja maineeseen liittyviä riskejä.

Omat toiminnot ja ulkopuoliset urakoitsijat

Kemira käyttää ulkoisia palveluntarjoajia (ulkoiset urakoitsijat) omissa toimipaikoissaan. Nämä palvelut kattavat kunnossapito- ja korjaustyöt, seisokkeihin ja suurempiin perusparannuksiin liittyvät työt sekä muut erikoistyöt Kemiran toimipaikoilla. Kemirassa noudatetaan urakoitsijoiden hallintastandardia, jossa määritellään vähimmäisvaatimukset niiden ulkoisten urakoitsijoiden valinnalle, hallinnalle ja tarkastuksille, jotka tekevät töitä Kemiran tuotantolaitoksissa tai Kemiran puolesta asiakkaiden toimipisteissä. Urakoitsijoiden pitää suorittaa pakollinen turvallisuusperehdytys ennen varsinaisen työn aloittamista Kemiran tuotantolaitoksella, ja urakoitsijoiden työtä ohjataan työlupaprosessilla. Kemira on myös varautunut korjaaviin toimiin urakoitsijoiden työtapaturmien varalta.

Toimintasuunnitelma ja resurssit

Kemira aikoo toteuttaa vuonna 2026 seuraavia toimia, joilla pyritään ehkäisemään, lieventämään ja korjaamaan arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia:

- Toimittajien EcoVadis-arviointien, laatuauditointien ja yhteiskuntavastuuauditointien toteuttaminen vuosittaisen segmentoinnin, riskienhallintakäytäntöjen sekä vuosittaisten tavoitteiden mukaisesti
- Tällä hetkellä Kemirassa käytettyjen yhteiskuntavastuuauditointimenetelmien arviointi ja vaihtoehtoisten yhteiskuntavastuuauditointimenetelmien tarjoamien mahdollisuuksien arviointi
- Kemiran urakoitsijoiden suoritusten arviointien sekä Kemiran tuotantolaitoksilla toimivien (ulkoisten) urakoitsijoiden terveys- ja turvallisuusvaliointien jatkaminen
- Urakoitsijoiden kanssa yhteisten paikallisten turvallisuustapahtumien jatkaminen, jotta heidän sitoutumisensa paranisi entisestään
- Urakoitsijoiden osallistaminen, jotta he ilmoittavat aktiivisesti turvallisuushavainnoja ja parannusehdotuksia

Kemira on määrittänyt Sourcing-, EHSQ Governance- ja PSRA (Product Stewardship and Regulatory affairs) -toiminnoista vastuuhenkilöt, jotka vastaavat toimintasuunnitelmassa mainittujen toimien varsinaisesta toteutuksesta.

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISEEN LIITTYVÄT OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sijainti arvoketjussa	Aika-horisontti	Prosessien ja toimintaperiaatteiden keskeiset hallinta-alueet
Yrityskulttuuri			
Mahdollinen eettisten liiketoimintakäytäntöjen tai ympäristö-, terveys- ja turvallisuuslakien noudattamatta jättäminen voi aiheuttaa kielteisiä vaikutuksia	Omat toiminnot	▲▲▲	- Kemiran liiketapaperiaatteet, liikeyhteisöjen liiketapaperiaatteet ja muut liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet perustuvat periaatteeseen, jonka mukaan Kemira harjoittaa liiketoimintaa turvallisesti ja vastuullisesti sekä noudattaa tiukimpia rehellisyyden, lainmukaisuuden ja eettisen toiminnan standardeja ja odottaa samaa liikeyhteisöiltään - Toimintaperiaatteista viestitään omille työntekijöille ja liikeyhteisöille. Heitä kannustetaan ilmoittamaan epäilyistä rikkomuksista tai muista huolenaiheista luottamuksellisesti ja ilman pelkoa kostotoimista. Ilmoitetut huolenaiheet tutkitaan tehokkaasti, ja ne johtavat korjaaviin toimiin, jos se on perustellusti tarpeen.
Vakiintuneet toimintaperiaatteet, menettelytavat ja käytännöt varmistavat sen, että liiketoimintaa harjoitetaan eettisesti ja lakeja noudatetaan	Omat toiminnot	▲▲▲	Kemirassa on käytössä järjestelmällinen prosessi, jonka avulla yhtiössä laaditaan toimintaperiaatteita, menettelytapoja ja käytäntöjä ja tarkastellaan ja tarkennetaan niitä säännöllisesti. Niistä viestitään tehokkaasti henkilöstölle ja tarvittaessa myös liikeyhteisöille.
Kemiran järjestelmällinen kestävä tuotekehitys, jossa keskitytään esimerkiksi turvallisuuden ja säästöjen noudattamisen parantamiseen, voi aiheuttaa myönteisiä vaikutuksia	Omat toiminnot	▲▲▲	Kemiran tuotevastuullisuuden ohjeistuksessa määritellään yhtiön tuotekehitykseen ja tuotteiden elinkaaren hallintaan liittyvät sitoumukset. Näitä sitoumuksia ovat muun muassa sitoutuminen turvallisuusriskien sekä terveys- ja ympäristöhaittojen minimoiseen sekä kestävämpien tuotteiden tuottamiseen korvaamalla huolta aiheuttavat aineet.
Hyvän maineen ja liiketoimintakäytäntöjen ylläpitäminen. Arvokas brändi ja laadukas palvelu tuovat kilpailuetua ja mahdollistavat jonkin verran korkeamman hinnoittelun.	Omat toiminnot Loppupää	▲▲▲	- Kemiran liiketoimintastrategiassa keskitytään kasvuun, kestävyyteen ja kannattavuuteen, ja yhtiön yrityskulttuuri perustuu periaatteisiin, jotka tähtäävät kasvuhakuisuuteen ja psykologiseen turvallisuuteen - Kemiran taloudellinen tulos on ollut hyvällä tasolla viime vuosina
Muutos kaupankäyntiä painottavasta, tuotekeskeisestä yhtiöstä arvopohjaisempaan ja ratkaisukeskeisempään liiketoimintaan voi aiheuttaa riskejä ja mahdollisuuksia. Mahdollisuus kasvattaa edelleen kestävyysliittymää arvoa markkinoinnissa ja brändäyksessä tosiasioiden perustavalla tavalla.	Omat toiminnot	▲▲▲	Kemiran liiketoimintastrategia vuoteen 2030 perustuu kasvuun, kestävyyteen ja kannattavuuteen, ja sitä ohjaavat voimakkaasti sellaiset megatrendit, kuten ilmastonmuutos, veden niukkuus ja resurssien vastuullinen käyttö. Tavoitteena on löytää uusia liikevaihtoa luovia tekijöitä, vähentää kustannuksia ja lieventää riskejä tekemällä kestävydestä arvoa luova tekijä.
Korruptio ja lahjonta			
On mahdollinen riski, että Kemiran työntekijät tai liikeyhteisöt syyllistyvät lahjontaan tai muihin korruption muotoihin	Alkuperä Omat toiminnot Loppupää	▲▲▲	- Kemiran liiketapaperiaatteet sekä lahjoja, kestitystä ja lahjonnan torjuntaa koskevat toimintaperiaatteet muodostavat yhdessä korruption vastaiset toimintaperiaatteet, jotka ovat yhdenmukaiset korruption vastaisen YK:n yleissopimuksen kanssa - Lahjoja, kestitystä ja lahjonnan torjuntaa käsittelevät koulutukset ovat pakollisia Kemiran työsuhteisille työntekijöille
Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta			
Tiukempi sääntely luo merkittäviä liiketoimintamahdollisuuksia erityisesti vedenkäsitelyyn liittyen	Omat toiminnot	▲▲▲	Kemiran poliittinen vuorovaikutus liittyy seuraaviin aiheisiin: resurssitehokkuus ja kiertotalous, vesivaroja, jätevesiä, jätteitä, muoveja ja kemikaaleja koskeva lainsäädäntö, energia, ilmastonmuutos, teollisuuspolitiikka, terveys, turvallisuus ja ympäristö. Kemiran liiketapaperiaatteiden mukaisesti yhtiö suhtautuu neutraalisti poliittisiin puolueisiin ja julkisiin virkoihin ehdolla oleviin henkilöihin. Kemira ei osallistu poliittiseen toimintaan eikä tee yrityslahjoituksia poliittisille puolueille tai ehdokkaille. Yhtiön edunvalvonta- ja vaikuttajaviestintätoiminta on rehellistä, läpinäkyvää ja avointa. Se noudattaa lakisääteisiä vaatimuksia, ja sitä ohjaa keskitetysti Communications & Public Affairs -yksikkö.

● Omat toiminnot ↗ Alkuperä ↘ Loppupää ● Myönteinen ● Kielteinen ○ Mahdollisesti myönteinen ○ Mahdollisesti kielteinen ■ Mahdollisuus ▲ Riski ▲▲▲ Lyhyt ▲▲▲ Keskipitkä ▲▲▲ Pitkä

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Kemira on tunnistanut ja priorisoinut liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia osana koko yhtiön kattavaa olennaisuusarviointia, joka esitellään *Yleiset tiedot* -osion *Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet* -kappaleessa.

LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kemirassa on sisäisiä suorituskykymittareita, joilla seurataan liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Nämä tavoitteet eivät ole ESRS-standardien määritelmien mukaisia. Kemira jatkaa näiden mittareiden arviointia tulevina vuosina. Kemira seuraa kuitenkin eettisten liiketoimintatapojen sekä ympäristö-, terveys- ja turvallisuuslainsäädännön noudattamiseen liittyvien toimintaperiaatteiden ja toimien tehokkuutta Kemiran sisäisellä valvonnalla ja tarkastuksilla sekä seuraamalla Kemiran Ethics and Compliance -ilmoituskanavan kautta jätettyjä ilmoituksia. Näiden prosessien tuloksia tarkastellaan säännöllisesti osana tavallista liiketoimintaprosessien hallintaa. Tavoitteena on kehittyä jatkuvasti ja ryhtyä korjaaviin toimiin, jos havaitaan haitallisia poikkeamia. Kemiran johtamisjärjestelmät, joita käytetään useissa Kemiran toimipaikoissa, on sertifioitu seuraavien kansainvälisten standardien mukaisesti: ISO 9001 (laadunhallintajärjestelmät), ISO 14001 (ympäristöasioiden hallintajärjestelmät), ISO 27001 (tietoturvallisuuden hallintajärjestelmät), ISO 45001 (työterveys- ja työturvallisuuden hallintajärjestelmät) ja ISO 50001 (energianhallintajärjestelmät). Näissä standardeissa edellytetään, että organisaatiot seuraavat ja parantavat jatkuvasti toimintaansa Plan-Do-Check-Act-periaatteen mukaisesti.

YRITYSKULTTUURI JA LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISTA KOSKEVAT TOIMINTAPERIAATTEET

Yhtiön arvot ja liiketapaperiaatteet

Kemiran hallitus on hyväksynyt yhtiön uuden liiketapaperiaatteet. Ne luovat puitteet, jotka auttavat varmistamaan yhtiön arvojen mukaisen toiminnan ja heijastavat yhtiön sitoumuksia sen sidosryhmille. Kemiran arvot ja liiketapaperiaatteet ilmaisevat, millainen se on yhtiönä ja millaisena se haluaa sidosryhmien näkevän yhtiön. Yhtiön arvot ja liiketapaperiaatteet muodostavat yhdessä perustan Kemiran liiketoiminnan harjoittamiselle.

Kemiran arvot luotiin yhdessä Kemiran työntekijöiden kanssa. He kertoivat mielipiteensä siitä, mitä he arvostavat Kemirassa ja minkälaisia yhteisiä uskomuksia ja työskentelytapoja yhtiössä tulisi vahvistaa. Yhtiön arvot ovat seuraavat: *Sitoudumme asiakkaiden menestykseen,*

Edistämme toiminnan kehittämistä ja uuden luomista, Välitämme ihmisistä ja ympäristöstä ja Menestymme yhdessä.

Liiketapaperiaatteet muuttavat yhtiön arvot konkreettisiksi sitoumuksiksi, ja ne antavat ohjeita liiketoiminnan harjoittamiseen. Kemiran liiketapaperiaatteissa korostetaan, että yhtiössä tehtävien päätösten on perustuttava rehellisyyteen ja eettisyyteen. Liiketapaperiaatteet ohjaavat organisaatiota ja kaikkia Kemiran työntekijöitä toimimaan rehellisesti, lainmukaisesti ja eettisesti.

Liiketapaperiaatteiden mukaan vastuullinen liiketoiminta tarkoittaa sitoutumista kansainvälisesti tunnustettuihin periaatteisiin, jotka koskevat ihmisoikeuksia, työoloja, ympäristöä ja korruption torjuntaa. Kemira on sitoutunut noudattamaan kaikkia sovellettavia lakeja ja vapaaehtoisia viitekehyksiä. Se tukee YK:n Global Compact -aloitetta, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita sekä OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille. Yhtiön liiketapaperiaatteet heijastavat näitä periaatteita. Kemira on myös allekirjoittanut Responsible Care® -aloitteen, joka on Kansainvälisen kemianteollisuuden yhteistyöjärjestön (ICCA) vapaaehtoinen aloite.

Liiketapaperiaatteet koskevat Kemiran jokaista työntekijää ja Kemiran hallitusta. Liiketapaperiaatteet muistuttavat Kemiran henkilökuntaa siitä, että he ovat kaikki henkilökohtaisesti vastuussa tekemistään päätöksistä ja toimista. Liiketapaperiaatteet ohjaavat henkilökuntaa noudattamaan yhtiön asettamia eettisiä standardeja.

Liiketapaperiaatteiden mukaan jokaisen Kemiran työntekijän on toimittava yhtiön liiketapaperiaatteiden sekä kaikkien sovellettavien lakien, asetusten ja yhtiön toimintaperiaatteiden mukaisesti. Johtajien odotetaan tukevan tiimensä jäseniä ja varmistavan, että nämä ottavat vastuun liiketapaperiaatteiden noudattamisesta, sekä vaalivan työympäristöä, jossa tiimin jäsenet voivat turvallisesti ja luottavaisesti tuoda esiin huolenaiheensa. Periaatteiden mukaan Kemira tukee jokaisen oikeutta puhua vapaasti ja tuoda esiin liiketapaperiaatteiden rikkomuksia tarkoitukseen tarkoitettujen ilmoituskanavien kautta.

Liiketapaperiaatteet on julkaistu ulkoisesti, ja ne ovat saatavilla Kemiran henkilöstölle monella kielellä.

Lisäksi kaikkien toimittajien on noudatettava Kemiran liikekumppaneiden liiketapaperiaatteita asioidessaan Kemiran kanssa. Liikekumppaneiden liiketapaperiaatteista viestitään kaikille toimittajille perehdytyksen ja tilausprosessin aikana. Periaatteet ovat osa Kemiran ehtoja. Niissä määritellään vähimmäisvaatimukset, joita liikekumppaneiden odotetaan noudattavan liiketoiminnan harjoittamisen, ihmisoikeuksien, ympäristön ja turvallisuuden, tuoteturvallisuuden, laadun ja kestävyiden osalta.

Muut liiketoiminnan harjoittamisen toimintaperiaatteet

Kemira käyttää yhtiön toimintaperiaatteiden laatimiseen ja ylläpitämiseen järjestelmällistä prosessia. Näin Kemiran arvot, säännöt ja odotukset voidaan dokumentoida ja niistä voidaan viestiä. Kemiran toimintaperiaatteet tukevat Kemiran liiketoimintastrategian, arvojen ja liiketapaperiaatteiden toimeenpanoa ja luovat puitteet yhtenäisille ja oikeudenmukaisille toimintatavoille kaikissa liiketoimintayksiköissä ja kaikissa toimipaikoissa. Monissa toimintaperiaatteissa laajennetaan ja tarkennetaan liiketapaperiaatteiden sitoumuksia ja tehdään niistä ymmärrettävämpiä ja konkreettisempia Kemiran organisaation ja sidosryhmien kannalta.

Kemiran toimintaperiaatteet laaditaan yhtiön omissa toiminnoissa, ja joko johtoryhmä tai hallitus hyväksyy ne aiheesta riippuen. Toimintaperiaatteet on laadittu standardoitua asiakirjamuotoa käyttäen. Kaikilla toimintaperiaatteilla on nimetty omistaja ja laatija, joilla on

tiettyjä vastuita. Prosessin mukaan toimintaperiaatteet tarkistetaan ja niitä tarkennetaan tarvittaessa kahden vuoden välein. Kaikki toimintaperiaatteet ovat Kemiran työsuhteisten työntekijöiden saatavilla sisäisesti.

Kaikille työntekijöille järjestetään koulutus liiketoiminnan harjoittamista koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyen heti työsuhteen alussa ja sen jälkeen toistuvasti, yleensä kahden vuoden välein. Kaikki työntekijät osallistuvat liiketapaperiaatekoulutukseen. Muista toimintaperiaatteista järjestetään koulutuksia valikoiduille työntekijäryhmille riskienarvioinnin perusteella. Koulutukset käsittelevät Kemiran toimintaperiaatteiden, standardien ja menettelytapojen keskeisiä sisältöjä, ja niissä selitetään, miten toimia Kemiran toimintaperiaatteiden mukaisesti ja mitä seurauksia voi tulla siitä, että toimintaperiaatteita ei noudateta. Tärkein kanava koulutuksien järjestämiseen on maailmanlaajuisesti käytetty sähköinen koulutusalausta, jonka avulla voidaan seurata kullekin työntekijälle tarjottuja ja hänen suorittamiaan koulutuksia. Alustan avulla Kemira voi seurata, että nimetyt kohderyhmät suorittavat pakolliset koulutukset ajallaan.

Yhteenveto tärkeimmistä liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvistä toimintaperiaatteista esitellään seuraavien sivujen taulukossa.

Keskeiset liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimintaperiaatteet

Toimintaperiaate	Keskeinen sisältö	Laajuus	Seurantaprosessi	Vastuuhenkilö	Ulkoiset standardit	Saatavuus
Liiketapa-periaatteet	Liiketapaperiaatteissa määritellään se, miten Kemira puolustaa oikein toimimista, kunnioittaa ihmisiä ja ihmisoikeuksia, suojelee ympäristöä ja varmistaa laadun, harjoittaa rehellistä liiketoimintaa ja suojaa omaisuutta ja tietoja.	Kaikki Kemiran toiminnot, työntekijät ja johtajat maailmanlaajuisesti	Johdon valvonta, E&C-ilmoituskanava, sisäiset tutkimukset, sisäiset tarkastukset	Toimitus-johtaja	YK:n Global Compact, YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, Responsible Care®	Julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla
Liikekumppanien liiketapa-periaatteet	Määrittelevät vähimmäisvaatimukset, joita liikekumppaneiden odotetaan noudattavan liiketoiminnan, ihmisoikeuksien, ympäristön ja turvallisuuden, tuoteturvallisuuden, laadun ja kestävyuden osalta	Liikekumppanit (esim. toimittajat, konsultit, neuvonantajat, jakelijat ja agentit) maailmanlaajuisesti	Keskeiset valvontatoimet: STP3, CTC1, liikekumppaneiden säännölliset tarkastukset, E&C-ilmoituskanava	Hankinta-johtaja	OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevat toimintaohjeet	Julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla
Kemira-konsernin kestävyystoiminta-periaatteet	Toimintaperiaatteissa kuvataan Kemiran sitoutumista kestävyysvaatimuksiin ja niiden hallintaa. Siinä esitetään 12 sidosryhmiin, ympäristöön ja hallintotapaan liittyvää sitoumusta.	Kaikki Kemiran toiminnot ja työsuhteiset työntekijät maailmanlaajuisesti, Kemiran toimipaikoilla työskentelevät urakoitsijat sekä Kemiran puolesta työskentelevät ja/tai Kemiran kanssa yhteistyötä tekevät henkilöt	ISO 9001-, ISO 14001-, ISO 45001- ja ISO 50001 -sertifikaatit (tietyt tuotantolaitokset) ja sertifiointi hallintatavoitteena	Strategia- ja vastuullisuus-johtaja		Julkisesti saatavilla yhtiön verkkosivuilla
Lahjoja, kestitystä ja lahjonnan torjuntaa koskevat toiminta-periaatteet	Kemiralla on nollatoleranssi lahjontaa ja korruptiota kohtaan. Kemira ja sen työntekijät eivät saa koskaan tarjota, maksaa, antaa, pyytää tai ottaa lahjusta missään muodossa. Toimintaperiaatteissa selvitetään, minkälaiset lahjat ja vieraanvaraisuus ovat hyväksyttäviä Kemiran liiketoiminnassa.	Toimintaperiaatteet koskevat Kemira-yhtiön tai sen työntekijöiden Kemiran ulkopuoliselle henkilölle tarjoamia tai saamia lahjoja ja kestitystä	Johdon valvonta, E&C-ilmoituskanava, sisäiset tutkimukset, sisäiset tarkastukset	Lakiasiaain-johtaja		Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
Rekrytointi-toiminta-periaatteet	Toimintaperiaatteet vahvistavat Kemiran monimuotoisuuteen ja osallisuuden liittyviä linjauksia, ihmisoikeuksien kunnioittamista ja yhtäläisiä mahdollisuuksia koskevaa periaatetta	Toimintaperiaatteita sovelletaan kaikkiin sisäisiin ja ulkoisiin rekrytointeihin, jotka johtavat hakijan työllistymiseen Kemira-konsernissa maailmanlaajuisesti	Keskeiset valvontatoimet: HR1	Henkilöstö-johtaja	YK:n Global Compact	Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
Hankinta- ja ostotoiminta-periaatteet	Sourcing-toiminnon henkilökunta hallinnoi kaikkia toimittaja-velvoitteita muutamia pieniä poikkeuksia lukuun ottamatta: kaikkien hankintojen ja ostojen on oltava linjassa yhtiön julkaistujen arvojen ja kestävyystavoitteiden kanssa. Eturistiriitoja on ehdottomasti vältettävä, ja puolueettomuus-periaatetta on noudatettava. Henkilökohtaisia hankintoja ei saa yhdistää yrityksen hankintoihin.	Toimintaperiaatteet koskevat kaikkia Kemira-konsernin hankintoja lukuun ottamatta tiettyjä poikkeuksia. Toimintaperiaatteita sovelletaan suorien materiaalien, yrityspalvelujen, tuotantoon liittyvien pääoma- ja toimintamenojen, energian ja logistiikan hankintaan.	Keskeiset valvontatoimet: STP2–3, STP5–9	Strategia- ja vastuullisuus-johtaja		Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla

Toimintaperiaate	Keskeinen sisältö	Laajuus	Seurantaprosessi	Vastuuhenkilö	Ulkoiset standardit	Saatavuus
Kilpailulainsäädännön noudattamista koskevat toimintaperiaatteet	Kemira kannattaa reilua kilpailua ja kilpailee voimakkaasti mutta reilusti ja eettisesti sekä sovellettavien kilpailulakien mukaisesti. Kemira ei tee kilpailun vastaisia sopimuksia eikä harjoita muuta kilpailun vastaista toimintaa.	Toimintaperiaatteita sovelletaan globaalisti kaikkiin Kemiran yhtiöihin ja työntekijöihin. Toimintaperiaatteita sovelletaan Kemiran tosiasiallisiin ja mahdollisiin kilpailijoihin, asiakkaisiin, jakelijoihin ja toimittajiin sekä toimialajärjestöihin.	Johdon valvonta, E&C-ilmoituskanava, sisäiset tutkimukset	Lakiasiaainjohtaja		Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
Tuotevastuullisuuden ohjeistus	Kemira on sitoutunut periaatteisiin, kuten sellaisten turvallisuusriskien sekä terveys- ja ympäristöhaittojen minimoiseen, joita tuotteet voivat aiheuttaa yhtiön koko arvoketjussa, sellaisten huolta aiheuttavien aineiden korvaamiseen, jotka voivat aiheuttaa kohtuuttoman riskin ihmisten terveydelle, turvallisuudelle tai ympäristölle, sellaisten riskienarviointien tekemiseen, jotka kattavat sääntelyn noudattamisen, sekä kemikaalien turvallista käyttöä koskevan opastuksen tarjoamiseen asiakkaille	Toimintaperiaatteissa kuvataan sitoutumista tuotevastuullisuuden ja kemikaalilainsäädännön noudattamista koskeviin vaatimuksiin ja niiden hallintaa Kemirassa maailmanlaajuisesti	Johdon valvonta	Tuote-turvallisuusjohtaja	Responsible Care® -ohjelman globaali peruskirja	Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
Logistiikka- ja kuljetustoimintaperiaatteet	Toimintaperiaatteiden tavoitteena on muun muassa varmistaa tehokas ja hyvin toimiva logistiikkaverkosto, joka toimii kestäväällä ja turvallisella tavalla sekä kaikkien kemikaalien kuljetukseen ja varastointiin sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti	Toimintaperiaatteita sovelletaan kuljetus- ja logistiikkatoimintojen hankintaan ja operatiiviseen hallintaan kaikissa Kemira-konsernin yhtiöissä maailmanlaajuisesti	Johdon valvonta	Toimitusketjun hallinnanjohtaja		Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
Kaupan vaatimustenmukaisuustoimintaperiaatteet	Kemiran kansainväliset liiketoimet toteutetaan tuonti-, vienti-, jälleenvienti- ja/tai alkuperämaan sovellettavien lakien, asetusten, lupavaatimusten ja menettelyjen mukaisesti	Toimintaperiaatteissa määritellään ne vaatimukset ja yleisperiaatteet, joita Kemiran on noudatettava kansainvälisessä tuonti- ja vientikaupassa	Johdon valvonta	Tuoteturvallisuus- ja sääntelyasiainjohtaja		Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla
Väärinkäytöksistä ilmoittamisen toimintaperiaatteet	Toimintaperiaatteet kannustavat kaikkia, jotka työskentelevät Kemiralle tai Kemiran kanssa, ilmoittamaan kaikista väärinkäytösepäilyksistä luottamuksellisesti ja ilman pelkoa kostotoimista. Toimintaperiaatteissa määriteltyjä menettelytapoja sovelletaan, kun Kemiralle ilmoitetaan väärinkäytöksistä. Toimintaperiaatteissa määritellään myös se, miten väärinkäytöksiä koskevien ilmoitusten seuranta toteutetaan ja miten ilmoittajia suojellaan. Kemira tukee avointa kulttuuria, joka kannustaa kaikkia puhumaan vapaasti ja ilman pelkoa häirinnästä. Kemira tarjoaa kanavan, jonka kautta väärinkäytösepäilyksistä voi ilmoittaa luottamuksellisesti ja ilman pelkoa kostotoimista. Ilmoittajaa ei irtisanota, kiusata tai syrjitä, eikä ilmoituksesta koidu ilmoittajalle haitallisia seuraamuksia. Henkilölle, joka kohdistaa ilmoittajaan perusteettomia seuraamuksia ilmoituksen jättämisestä, voidaan tämän asemasta riippumatta määrätä kurinpidollisia seuraamuksia.	Toimintaperiaatteita sovelletaan Kemiran liiketapaperiaatteiden rikkomuksista, Kemiran taloudellisten tietojen vääristelystä, rikoksista ja muista sovellettavien lakien rikkomuksista ilmoittamiseen. Toimintaperiaatteita sovelletaan Kemiran nykyisiin tai entisiin työntekijöihin, mukaan lukien harjoittelijat, työnhakijat ja henkilöt, jotka ovat muuten tehneet töitä Kemiralle esimerkiksi itsenäisinä ammatinharjoittajina, ulkopuolisina palveluntarjoajina tai tilapäistyöntekijöinä, osakkeenomistajiin ja Kemiran yhtiöiden hallinto-, johto- tai valvontaelimiin kuuluviin henkilöihin sekä Kemira-konsernin urakoitsijoiden, alihankkijoiden ja toimittajien valvonnassa ja johdolla työskenteleviin henkilöihin. Toimintaperiaatteet ovat globaalit.	E&C-ilmoituskanava, sisäiset tutkimukset	Lakiasiaainjohtaja	EU:n väärinkäytösten paljastajia koskeva direktiivi	Sisäisesti koko Kemiran henkilöstön saatavilla. Luottamuksellinen ja anonymi ilmoituskana va on kaikkien käytettävissä Kemiran verkkosivuilla .

Yrityskulttuurin edistäminen

Kemiran yrityskulttuuri perustuu sen arvoihin ja liiketapaperiaatteisiin. Koska Kemira valmistaa kemikaaleja, työturvallisuus on ollut erityisen korostunut painopistealue. Monimuotoisen ja osallistavan työpaikan merkitys on tunnistettu tärkeäksi tekijäksi yhtiön maailmanlaajuisen organisaation kannalta.

Kemiran liiketoimintastrategian kulmakivenä pidetään kestävyteen liittyviä muutoksia. Kemiran strateginen tavoite on olla maailman johtava yhtiö, joka valmistaa kestäviä kemikaaliratkaisuja runsaasti vettä käyttäville teollisuudenaloille. Kemiran tavoitteena on laajentaa uusiutuvien ratkaisujen portfolioaan niin, että näiden ratkaisujen liikevaihto on 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä.

Kemiran johto on ottanut huomioon sen, että yrityskulttuurin ja strategian yhteensovittaminen on tärkeää. Se parantaa työntekijöiden sitoutumista, kasvua ja asiakastytytyväisyyttä sekä kasvattaa viime kädessä liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Kemiran arvojen, liiketapaperiaatteiden, turvallisuuden, monimuotoisuuden ja osallisuuden sekä kestävyttä painottavan liiketoimintastrategian toimeenpanon edistämiseksi Kemiran johto on määritellyt Kemiran yrityskulttuurin perustan muodostavat periaatteet, tavat ja käytöstavat. Näistä periaatteista, tavoista ja käytöstavoista viestitään koko henkilöstölle koulutuksissa ja viestintäkampanjoilla. Kulttuurikehityksen vaikuttavuutta mitataan säännöllisillä työntekijöiden sitoutumiskyselyillä.

Kemiran toimintaperiaatteiden sitoumukset käyvät ilmi organisaatiossa strategisen tavoitteiden asettamisen kautta. Prosessi kattaa muun muassa ihmisiin, veteen, kiertotalouteen ja ilmastoon sekä luontoon liittyvät tavoitteet. Sitoumukset näkyvät myös yhtiön johtamisprosesseissa. Näiden prosessien lisäksi yhtiö perustaa tiettyjä aiheita varten työryhmiä. Tällaisia ovat esimerkiksi painopistealueisiin pohjautuvat kestävyysohjelmat tai Human Rights Council, joka on Kemiran ihmisoikeuskäytäntöjä kehittävä ja niistä keskusteleva ryhmä, jonka jäsenet koostuvat Kemiran monista eri toiminnoista. Kemira on luonut kattavat puitteet edistääkseen sitoutumistaan monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen (DEI).

Työntekijät ovat tärkeässä asemassa organisaatiokulttuurin kannalta. He edistävät yhtiön arvoja ja muokkaavat sen toimintaympäristöä. Kemira on ottanut käyttöön jatkuvan kuuntelemisen ja palautteenannon menetelmiä. Se tekee yhteistyötä palveluntarjoajan

kanssa, joka toteuttaa verkossa tehtäviä anonyymeja työntekijäkyselyjä ja käyttää ulkoisia vertailuarvoja. Kyselyjen tulokset ovat työsuhteisten työntekijöiden ja esihenkilöiden saatavilla. Osallistumisaste vaihtelee ja on yleensä 70–80 %. Kemira seuraa henkilöstön sitoutumistasoa kuvaavan keskeisen sisäisen suorituskyvyn mittarin eli sitoutumisindeksin kehitystä kahdesti vuodessa järjestettävillä lyhyillä sitoutumispulssikyselyillä. Kemiran työsuhteisten työntekijöiden sitoutumisaste on ulkoista vertailuarvoa korkeampi.

Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tutkiminen

Kemiran johtoryhmä on hyväksynyt väärinkäytöksistä ilmoittamisen toimintaperiaatteet ja tutkintamenettelyn, jotka ovat koko Kemiran henkilöstön saatavilla. Väärinkäytöksistä ilmoittamisen toimintaperiaatteiden mukaisesti Kemira tukee avointa kulttuuria ja kannustaa kaikkia, jotka työskentelevät Kemiralle tai Kemiran kanssa, ilmoittamaan kaikista väärinkäytösepäilyksistä luottamuksellisesti ja ilman pelkoa kostotoimista. Toimintaperiaatteissa määritellään menettelytavat, joilla väärinkäytöksiä koskevien ilmoitusten seuranta toteutetaan ja joilla ilmoittajia suojellaan. Tutkintamenettelyssä määritellään perustutkintaprosessi, jonka avulla väitteitä liiketapaperiaatteiden tai yhtiön toimintaperiaatteiden noudattamatta jättämisestä arvioidaan.

Kemiralla on käytössä ulkopuolisen palveluntarjoajan ylläpitämä Ethics and Compliance -ilmoituskanava (väärinkäytösten paljastamismekanismi), jonka kautta voidaan ilmoittaa epäillyistä liiketapaperiaatteiden rikkomuksista ja muista eettisistä huolenaiheista useilla kielillä. Ilmoitus voidaan tehdä joko nimettömänä tai niin, että ilmoittajan nimi paljastetaan. Ilmoituskanavaa voivat käyttää kaikki Kemiran työntekijät sekä ulkopuoliset henkilöt, kuten Kemiran urakoitsijoiden ja toimittajien työntekijät. Ethics and Compliance -ilmoituskanavasta viestitään työntekijöille Kemiran intranetissä ja koulutuksissa sekä viestintäkampanjoiden avulla. Ohjeet ulkoisille henkilöille löytyvät Kemiran verkkosivuilta. Lisäksi käytössä on sähköpostiosoite, jota kolmannet osapuolet voivat käyttää, kun he ilmoittavat Kemiraan tai sen liikekumppaneihin mahdollisesti liittyvistä väärinkäytöksistä. Nämä tiedot löytyvät Kemiran verkkosivuilta sekä liikekumppaneiden liiketapaperiaatteista.

Kaikki liiketapaperiaatteiden rikkomisesta vilpittömästi tehdyt ilmoitukset tutkitaan kattavasti ja tasapuolisesti ja tarvittaessa ulkoisen tahon avustamana. Kaikkia väärinkäytösilmoituksia käsitellään luottamuksellisesti. Tutkintamenettelyssä kuvataan sisäisiin tutkimuksiin liittyvät roolit, vastuualueet, yleiset periaatteet ja prosessi. Tutkinat perustuvat puolueettomuuden, objektiivisuuden, ammattimaisuuden, sovellettavien työ- ja yksityisyydensuojaa koskevien lakien noudattamisen ja syyttömyysoletettaman periaatteisiin.

Kemiran Compliance-valiokunnan jäseniä ovat konsernin lakiasiaintojohtaja, henkilöstöjohtaja, sisäisen tarkastuksen johtaja, eettisyysjohtaja, talousjohtaja sekä yksi johtoryhmän valitsema liiketoimintayksikönjohtaja. Compliance-valiokunta arvioi ja tarkastelee ilmoituksia, jotka liittyvät liiketapaperiaatteiden, yhtiön toimintaperiaatteiden ja sovellettavien lakien ja määräysten mahdollisiin väärinkäytöksiin. Valiokunta suorittaa tarvittaessa tutkimuksia ja antaa suosituksia raporttien seurauksista ja parannustoimenpiteistä. Valiokunta varmistaa, että väärinkäytösilmoitukset arvioidaan puolueettomasti ja asiantuntevasti, ja takaa, että kaikki organisaatiossa toteutetut korjaavat toimenpiteet ovat johdonmukaisia. Valiokunta raportoi neljännesvuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johtoryhmälle.

Compliance-valiokunnan valvomien luottamuksellisten ilmoituskanavien ja tutkintojen lisäksi Kemirassa on myös sisäisen tarkastuksen toiminto eli Internal Audit -toiminto, joka muiden tehtäviensä lisäksi auttaa tunnistamaan ja tutkimaan lainvastaista toimintaa ja liiketapaperiaatteiden rikkomuksia ja raporttoimaan niistä. Sisäisillä tarkastajilla on täysi ja rajoittamaton pääsy kaikkeen Kemiran toimintaan. Internal Audit -toiminto voi vapaasti päättää sisäisten tarkastuksen laajuudesta, toiminnon työskentelytavoista ja siitä, miten tuloksista tiedotetaan. Internal Audit -toiminto raportoi olennaisista havainnoistaan neljänneksittäin hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Toiminto myös raportoi kaikki huomionsa johdolle ja tilintarkastajalle.

KORRUPTIO JA LAHJONTA

Kemiran politiikka on olla hyväksymättä minkäänlaista korruptiota, kuten lahjontaa, voitelurahoja, petoksia, eturistiriitoja tai rahanpesua. Kemiran korruptio- ja lahjontatoimintaperiaatteet on dokumentoitu Kemiran liiketapaperiaatteissa (*Code of Conduct*) sekä liikelahjoja, kestitystä ja lahjonnan vastaista toimintaa koskevissa toimintaperiaatteissa. Toimintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset YK:n korruption vastaisen yleissopimuksen kanssa.

Yhtiön korruption vastaisista periaatteista viestitään kaikille työntekijöille toistuvien pakollisten koulutusten kautta. Kemiran hallituksen jäsenet ovat tietoisia yrityksen korruption vastaisista periaatteista. Periaatteista viestitään kaikille Kemiran toimittajille ja myyjille, joiden on sitouduttava Kemiran liiketoiminnan eettisiin periaatteisiin liiketoimintasuhteen perustamisen ehtona.

Toimihenkilöiden korruption vastainen koulutus alueittain	Henkilömäärä yhteensä		Koulutus kattavuus, % ¹⁾	
	2025	2024	2025	2024
EMEA	1 600	1 561	86	92
APAC	461	488	96	97
Americas ²⁾	704	751	88	92

1) Toimihenkilöt, jotka ovat suorittaneet koulutuksen vähintään kerran viimeisen kolmen vuoden aikana
2) Ei sisällä Water Engineering Inc:ä, 188 työntekijää, jotka liitettiin konserniin osana yritysostoa 24. lokakuuta 2025, koska työntekijöiden perehdytys ei ollut vielä päättynyt vuoden 2025 aikana

Maantieteellinen sijainti vaikuttaa merkittävästi korruptionriskiin. Vaikka Kemiran pääkonttori sijaitsee Suomessa, joka sijoittui toiseksi parhaaksi Transparency International -järjestön korruptioindeksissä vuonna 2024, Kemiralla on toimintaa 37 maassa ja se myy tuotteita asiakkaille yli 100 maassa, mukaan lukien useissa maissa, joissa korruptionriski on merkittävä. Asiakaskunnan osalta Kemira myy vedenkäsittelykemikaaleja julkiselle sektorille, kuten kunnallisille vesilaitoksille, ja luonteensa vuoksi tämä toiminta aiheuttaa suuremman julkisen korruption riskin.

Kemira on käsitellyt näitä riskejä sisäisissä korruption vastaisissa koulutuksissaan ja ottamalla käyttöön kolmansiin osapuoliin sovellettavan due diligence -prosessin, joka koskee Kemiran tuotteiden jakelijoita ja myyntiedustajia. Due diligence -prosessi perustuu riskiperusteiseen lähestymistapaan, jossa otetaan huomioon maantieteellisen sijainnin korruptioindeksi, asiakassegmentin tyyppi ja vuosittaisten liiketoimien ennakoitu arvo. Riippuen arvioidusta riskiluokituksesta jakelijoiden ja myyntiedustajien on vastattava kyselyihin itsestään ja vahvistettava, että he sitoutuvat Kemiran liiketoiminnan eettisiin periaatteisiin.

Jotta Kemira voi estää ja havaita korruptiota, se luottaa konserninlaajuisesti toteutettuihin keskeisiin valvontamenettelyihin, jotka kattavat muun muassa yrityksen varojen ja omaisuuden käytön, täsmällisen kirjanpidon ja asiakirjojen ylläpidon sekä myynti- ja ostosopimukset. Kemiran johtoryhmä on hyväksynyt nämä valvontamenettelyt. Keskeisten valvontamenettelyjen noudattamisen varmistaminen perustuu kolmen puolustuslinjan malliin:

1. Työntekijöiden ja johdon odotetaan suorittavan prosessitoiminnot valvontamenettelyjen ohjeiden mukaisesti.
2. Johto on vastuussa valvontamenettelyjen testaamisesta.
3. Kemiran Internal Audit -toiminto on vastuussa valvontamenettelyjen suorittamisen ja testaamisen varmistamisesta. Internal Audit -toiminto raportoi hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Lisäksi Kemira ylläpitää luottamuksellista Ethics and Compliance -ilmoituskanavaa, jossa kuka tahansa työntekijä tai ulkopuolinen henkilö voi ilmoittaa korruptioepäilyistä. Lisätietoja Ethics and Compliance -ilmoituskanavasta löytyy *S1 Oma työvoima* -osiosta.

Kaikki korruptioepäilyt tai havaitut tapaukset käsitellään sisäisen tutkinnan kautta, jota valvoo Compliance-valiokunta, kuten edellä kappaleessa *Huolenaiheista ilmoittaminen ja niiden tutkiminen* on kuvattu. Tutkinnan suorittavat ovat riippumattomia asiasta vastaavasta johdosta. Tutkinnan tulokset jaetaan asiasta vastaaville johtajille ja kaikkien tutkintojen yleiskatsaus raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja johtoryhmälle.

Vuonna 2025 Kemira ei saanut yhtään oikeudellista tuomiota tai sakkoa lahjonnan ja korruption vastaisten lakien rikkomisesta. Vuoden aikana Kemira kirjasi 6 (8) väitettä, jotka liittyivät sisäisten lahjonnan ja korruption vastaisten menettelytapojen rikkomiseen. Huolellinen sisäinen tutkinta vahvisti 4 (7) tapauksia, joissa omat työntekijät olivat rikkoneet sisäisiä lahjonnan tai korruption vastaisia menettelytapoja. Yhteensä 5 (7) omaa työntekijää joko irtisanottiin tai heihin kohdistettiin muita kurinpidollisia toimia vahvistettujen lahjontaan tai korruptioon liittyvien tapausten vuoksi.

POLIITTINEN VAIKUTTAMINEN JA LOBBAUSTOIMINTA

Kemiran liiketapaperiaatteiden mukaisesti yhtiö suhtautuu neutraalisti poliittisiin puolueisiin ja julkisiin virkoihin ehdolla oleviin henkilöihin. Kemira ei osallistu poliittiseen toimintaan eikä tee lahjoituksia poliittisille puolueille tai ehdokkaille. Kemiran nimeä tai omaisuutta ei saa käyttää poliittisten puolueiden tai ehdokkaiden etujen edistämiseen.

Edellä mainittua periaatetta käsitellään tarkemmin Kemira-konsernin sponsorointi- ja lahjoitustoimintaperiaatteissa ja Kemira-konsernin lahjoja, kestitystä ja lahjonnan torjuntaa koskevissa toimintaperiaatteissa. Molemmissa asiakirjoissa kielletään taloudellinen tuki poliitikoille, poliittisille puolueille tai poliittisille organisaatioille. Kemiran tietoon ei ole tullut vuoden 2025 aikana Kemiran poliittiseen tarkoitukseen rahana tai luontoissuorituksina antamia lahjoituksia.

Kemira jatkaa vuoropuhelua niiden sidosryhmien kanssa, jotka muokkaavat Kemiran kannalta merkityksellisiä lainsäädäntöprosesseja ja osallistuvat niihin, mukaan lukien Euroopan komissio, Euroopan parlamentin jäsenet ja Euroopan unionin neuvosto. Poliittista vaikuttamista tehdään pääasiassa, mutta ei yksinomaan, niiden ammattiyhdistysten kautta,

joissa Kemira on jäsenenä, eli Euroopan kemianteollisuuden järjestön Ceficin ja Suomen kansallisen kemianteollisuuden järjestön Kemianteollisuus ry:n kautta.

Kemiran poliittinen vaikuttaminen liittyy pääasiassa seuraaviin EU:n politiikoihin:

- Kemikaaleja koskevat politiikat
- EU:n vesi- ja jätevesiasetukset
- EU:n pakkausasetukset
- Elintarvikepakkausmateriaaleja koskeva asetus
- Biotalous

Kemiran pääasiallisia viestintätoimia ovat henkilökohtaiset keskustelut EU:n toimielinten jäsenten kanssa, kannanottojen esittäminen sekä osallistuminen julkisiin kuulemisiin ja sidosryhmien työpajoihin.

Kemira on rekisteröity EU:n avoimuusrekisteriin rekisterinumerolla 934980845504-83. Kemira on sitoutunut noudattamaan avoimuusrekisterin käytäntösäätöjä.

Kemiran osallistumisesta EU:n lainsäädäntöprosessiin vastaa Kemiran Public Affairs -yksikkö, jota Corporate Communications -yksikkö johtaa ja Kemiran johtoryhmä valvoo. Johtoryhmän jäsenet määrittelevät ja valvovat Kemiran vaikuttajaviestintätavoitteiden strategista suuntaa ja toimivat valvonta- ja hyväksyntätoimielimenä.

Seuraavat Kemiran johtoryhmän ja hallituksen jäsenet ovat vuotta 2025 edeltäneiden kahden vuoden aikana olleet vastaavassa asemassa julkishallinnossa (mukaan lukien sääntelyviranomaiset):

- Antti Salminen, Kemiran toimitusjohtaja vuodesta 2024 alkaen, on toiminut Suomen Geologian tutkimuskeskuksen hallituksen jäsenenä vuodesta 2020 lähtien.
- Timo Lappalainen, Kemira Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2014 alkaen, on toiminut Turun yliopiston lääketieteen työelämäprofessorina (erikoisala: lääketieteellisyys) vuodesta 2024 alkaen.

MUUSTA EU:N LAINSÄÄDÄNNÖSTÄ JOHTUVAT TIETOPISTEET

Alla olevaan taulukkoon on koottu kaikki ESRS 2:n liitteessä B luetellut muusta EU-lainsäädännöstä johtuvat tietopisteet. Taulukosta käy ilmi, mitkä tietopisteet löytyvät Kemiran vuosikatsauksesta ja minkä tietopisteiden on arvioitu olevan ”epäolennaisia”.

ESRS	Tiedonanto-vaatimus	Tieto-piste	Tietopisteeseen liittyvä tiedonantovaatimus	Kestävyysraportin osa
ESRS 2	GOV-1	21 d)	Hallituksen sukupuolijakauma	Yleiset tiedot
ESRS 2	GOV-1	21 e)	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus	Yleiset tiedot
ESRS 2	GOV-4	30	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	Yleiset tiedot
ESRS 2	SBM-1	40 d) i	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	Epäolennainen
ESRS 2	SBM-1	40 d) ii	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	Yleiset tiedot
ESRS 2	SBM-1	40 d) iii	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	Epäolennainen
ESRS 2	SBM-1	40 d) iv	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan	Epäolennainen
ESRS E1	E1-1	14	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä	E1 – Siirtymäsuunnitelma
ESRS E1	E1-1	16 g)	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset	E1 – Strategia
ESRS E1	E1-4	34	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	E1 – Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet
ESRS E1	E1-5	38	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	E1 – Energiankulutus
ESRS E1	E1-5	37	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	E1 – Energiankulutus
ESRS E1	E1-5	40–43	Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	E1 – Energiankulutus
ESRS E1	E1-6	44	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	E1 – Kasvihuonekaasupäästöt
ESRS E1	E1-6	53–55	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	E1 – Kasvihuonekaasupäästöt
ESRS E1	E1-7	56	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset	E1 – Kasvihuonekaasupäästöt
ESRS E1	E1-9	66	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille	Epäolennainen
ESRS E1	E1-9	66 a)	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan	Epäolennainen
ESRS E1	E1-9	66 c)	Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski	Epäolennainen
ESRS E1	E1-9	67 c)	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain	Epäolennainen
ESRS E1	E1-9	69	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa	Epäolennainen
ESRS E2	E2-4	28	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa	E2 – Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen
ESRS E3	E3-1	9	Vesivarat ja merten luonnonvarat	E3 – Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS E3	E3-1	13	Kohdennetut toimintaperiaatteet	Epäolennainen
ESRS E3	E3-1	14	Merien ja valtamerten kestävyys	Epäolennainen
ESRS E3	E3-4	28 c)	Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä	E3 – Vedenkulutus
ESRS E3	E3-4	29	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä omien toimintojen liikevaihtoa kohti laskettuna	E3 – Vedenkulutus
ESRS 2	SBM3 - E4	16 a) i, b), c)		E4 – Strategia ja siirtymäsuunnitelma
ESRS E4	E4-2	24 b)	Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet	Epäolennainen
ESRS E4	E4-2	24 c)	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	Epäolennainen

ESRS	Tiedonanto-vaatimus	Tieto-piste	Tietopisteeseen liittyvä tiedonantovaatimus	Kestävyyssraportin osa
ESRS E4	E4-2	24 d)	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	Epäolennainen
ESRS E5	E5-5	37 d)	Kierrättämätön jäte	E5 – Jäte
ESRS E5	E5-5	39	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	E5 – Jäte
ESRS 2	SBM3 - S1	14 f)	Pakkotyötapauksen riski	Epäolennainen
ESRS 2	SBM3 - S1	14 g)	Lapsityövoimatapausten riski	Epäolennainen
ESRS S1	S1-1	20	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	S1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1	S1-1	21	Kansainvälisen työjärjestön 8 perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt	S1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1	S1-1	22	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	S1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1	S1-1	23	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	S1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S1	S1-3	32 c)	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	S1 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset
ESRS S1	S1-14	88 b), c)	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus	S1 – Terveys ja turvallisuus
ESRS S1	S1-14	88 e)	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	S1 – Terveys ja turvallisuus
ESRS S1	S1-16	97 a)	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	S1 – Palkitseminen
ESRS S1	S1-16	97 b)	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka	S1 – Palkitseminen
ESRS S1	S1-17	103 a)	Syrjintätapaukset	S1 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset
ESRS S1	S1-17	104 a)	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	S1 – Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset
ESRS 2	SBM3 – S2	11 b)	Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa	S2 – Strategia ja liiketoimintamalli
ESRS S2	S2-1	17	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	S2 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S2	S2-1	18	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	S2 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S2	S2-1	19	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	S2 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S2	S2-1	19	Kansainvälisen työjärjestön 8 perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt	S2 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet
ESRS S2	S2-4	36	Arvoketjun alkua- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	S2 – Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimet
ESRS S3	S3-1	16	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	Epäolennainen
ESRS S3	S3-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Epäolennainen
ESRS S3	S3-4	36	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Epäolennainen
ESRS S4	S4-1	16	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet	Epäolennainen
ESRS S4	S4-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	Epäolennainen
ESRS S4	S4-4	35	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	Epäolennainen
ESRS G1	G1-1	10 b)	Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	Epäolennainen
ESRS G1	G1-1	10 d)	Väärinkäytösten paljastajien suojelu	G1 – Yhtiön arvot ja liiketapaperiaatteet
ESRS G1	G1-4	24 a)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot	G1 – Korruptio ja lahjonta
ESRS G1	G1-4	24 b)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	G1 – Korruptio ja lahjonta

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Liikevaihto	2.1.	2 753,5	2 948,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2.	4,5	2,1
Liiketoiminnan kulut	2.2.	-2 272,0	-2 399,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	6.2.	-0,2	0,3
Käyttökate		485,8	550,7
Poistot ja arvonalentumiset	2.4.	-211,7	-187,4
Liikevoitto		274,1	363,2
Rahoitustuotot	2.5.	15,1	18,2
Rahoituskulut	2.5.	-36,8	-43,0
Kurssierot	2.5.	-2,5	-2,1
Rahoituskulut, netto	2.5.	-24,2	-26,9
Voitto ennen veroja		249,9	336,3
Tuloverot	2.6.	-55,8	-73,6
Tilikauden tulos		194,1	262,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		181,2	249,4
Määräysvallattomille omistajille	6.2.	12,9	13,2
Tilikauden tulos		194,1	262,7
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa			
Laimentamaton	2.7.	1,18	1,62
Laimennettu	2.7.	1,18	1,61

Konsernin tuloslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Tilikauden tulos		194,1	262,7
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-55,3	7,7
Rahavirran suojaus		3,8	-14,1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Muut osakkeet		-39,5	-27,9
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus		16,2	10,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	2.8.	-74,8	-23,6
Tilikauden laaja tulos		119,3	239,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		106,2	225,9
Määräysvallattomille omistajille	6.2.	13,0	13,2
Tilikauden laaja tulos		119,3	239,1

Konsernin laajan tuloslaskelman erät on esitetty verovaikutuksella oikaistuna. Kuhunkin muuhun laajan tuloksen erään liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedossa 2.8. Muut laajan tuloksen erät.

Konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Liikearvo	3.1.	535,3	490,6
Muut aineettomat hyödykkeet	3.2.	94,1	44,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.3.	978,7	964,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4.	169,0	131,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	6.2.	7,5	4,8
Muut osakkeet	3.5.	221,1	270,5
Laskennalliset verosaamiset	4.4.	30,6	31,5
Muut rahoitusvarat	5.4.	6,1	6,4
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	4.5.	123,6	115,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 166,0	2 060,4
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	4.1.	306,9	307,9
Lainasaamiset	5.4.	0,8	48,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2.	399,3	420,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		18,5	15,1
Rahavarat	5.4.	242,3	519,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä		967,8	1 310,7
Myytävänä oleviksi luokitellut varat			
	3.7.	—	9,9
Varat yhteensä		3 133,8	3 381,0

Konsernin tasetta on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		221,8	221,8
Ylikurssirahasto		257,9	257,9
Käyvän arvon ja muut rahastot		86,2	121,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		196,3	196,3
Muuntoerot		-101,6	-46,1
Omat osakkeet		-6,8	-10,3
Kertyneet voittovarot		1 024,1	1 044,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	5.2.	1 678,0	1 785,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	6.2.	18,1	18,1
Oma pääoma yhteensä		1 696,1	1 803,5
PITKÄAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.3.	642,5	547,1
Muut rahoitusvelat	5.4.	13,3	10,8
Laskennalliset verovelat	4.4.	67,8	73,1
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	4.5.	68,9	73,1
Varaukset	4.6.	45,7	37,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		838,1	742,0
LYHYTAIKAISET VELAT			
Korolliset velat	5.3.	105,9	263,6
Ostovelat ja muut velat	4.3.	463,0	517,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		9,4	24,2
Varaukset	4.6.	21,3	17,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä		599,6	823,6
Velat yhteensä		1 437,7	1 565,6
Myytävänä oleviksi luokitellut velat			
	3.7.	—	12,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		3 133,8	3 381,0

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	2025	2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden tulos		194,1	262,7
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	2.4.	211,7	187,4
Tuloverot	2.6.	55,8	73,6
Rahoituskulut, netto	2.5.	24,2	26,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	6.2.	0,2	-0,3
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot		-0,1	10,5
Muut oikaisut		13,5	14,7
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		499,5	575,6
Nettokäyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-11,9	-25,2
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		14,9	37,7
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-48,3	16,0
Nettokäyttöpääoman muutos		-45,2	28,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja			
		454,3	604,0
Maksetut korot			
		-32,5	-36,8
Saadut korot			
		12,1	14,2
Muut rahoituserät, netto			
		5,6	-7,3
Maksetut välittömät verot			
		-61,3	-89,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		378,2	484,6

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Milj. euroa	Liite	2025	2024
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-144,6	-3,2
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin		-3,5	0,0
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-196,7	-167,3
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)		48,1	-46,5
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		0,0	143,9
Myyntitulot ja osingot muista osakkeista		0,4	0,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitulot		0,4	0,2
Investointien nettorahavirta		-295,8	-72,8
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Pitkäaikaisten korollisten lainojen nostot (+)	5.1.	50,0	50,0
Pitkäaikaisten korollisten lainojen takaisinmaksut (-)	5.1.	-130,2	-200,0
Pitkäaikaisten korottomien lainojen nostot (+)		4,3	0,0
Lyhytaikaisten korollisten lainojen nostot (+)	5.1.	5,0	4,5
Lyhytaikaisten korollisten lainojen takaisinmaksut (-)	5.1.	-25,9	-0,2
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut		-32,4	-31,7
Maksetut osingot emoyhtiön omistajille		-113,1	-104,7
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille		-13,0	-14,4
Omien osakkeiden hankinta		-96,3	0,0
Rahoituksen nettorahavirta		-351,5	-296,6
Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-)			
		-269,0	115,2
Rahavarat 31.12.			
		242,3	519,2
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista		-7,9	1,4
Rahavarat 1.1.		519,2	402,5
Rahavarojen nettolisäys (+) / -vähennys (-)		-269,0	115,2

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	
Oma pääoma 1.1.2025	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	181,2	181,2	12,9	194,1
Muut osakkeet	—	—	-39,5	—	—	—	—	-39,5	—	-39,5
Muuntoerot	—	—	—	—	-55,5	—	—	-55,5	0,2	-55,3
Rahavirran suojaus	—	—	3,8	—	—	—	—	3,8	—	3,8
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	—	—	16,2	16,2	—	16,2
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	—	—	-35,7	—	-55,5	—	16,2	-75,0	0,2	-74,8
Tilikauden laaja tulos	—	—	-35,7	—	-55,5	—	197,5	106,2	13,0	119,3
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-114,3	-114,3	-13,0	-127,3
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,4	—	3,4	—	3,4
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Omien osakkeiden hankinta	—	—	—	—	—	-96,3	—	-96,3	—	-96,3
Omien osakkeiden mitätöinti	—	—	—	—	—	96,3	-96,3	0,0	—	0,0
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-6,8	-6,8	—	-6,8
Siirrot omassa pääomassa	—	—	0,5	—	—	—	-0,5	0,0	—	0,0
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	0,5	—	—	3,5	-217,7	-213,7	-13,0	-226,7
Oma pääoma 31.12.2025	221,8	257,9	86,2	196,3	-101,6	-6,8	1 024,1	1 678,0	18,1	1 696,1

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
Milj. euroa	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto-erot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovar	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	221,8	257,9	163,4	196,3	-53,8	-11,6	890,9	1 664,8	19,4	1 684,2
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	249,4	249,4	13,2	262,7
Muut osakkeet	—	—	-27,9	—	—	—	—	-27,9	—	-27,9
Muuntoerot	—	—	—	—	7,7	—	—	7,7	—	7,7
Rahavirran suojaus	—	—	-14,1	—	—	—	—	-14,1	—	-14,1
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	—	—	—	—	10,7	10,7	—	10,7
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	—	—	-41,9	—	7,7	—	10,7	-23,6	—	-23,6
Tilikauden laaja tulos	—	—	-41,9	—	7,7	—	260,1	225,9	13,2	239,1
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-104,7	-104,7	-14,4	-119,1
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	—	3,2
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Osana eläkesäätiö Neliapilan ylikatteen palautusta osakkeita siirtyi Kemira Oyj:lle	—	—	—	—	—	-1,9	—	-1,9	—	-1,9
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-2,2	-2,2	—	-2,2
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	1,4	-106,7	-105,3	-14,4	-119,7
Oma pääoma 31.12.2024	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5

Laskelmaa konsernin oman pääoman muutoksista on luettava yhdessä sitä koskevien liitetietojen kanssa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen olennaiset laatimisperiaatteet

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Kemira Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Energiakatu 4, 00180 Helsinki, Suomi. Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiö Kemira Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat yhdessä Kemira konsernin. Luettelo tytäryhtiöistä esitetään liitetiedossa 6.2.

Kemira on globaali kemianyhtiö, joka palvelee asiakkaita runsaasti vettä käyttävillä teollisuudenaloilla. Yhtiö tarjoaa asiantuntemusta sovellusosaamisessa ja kemikaaleja, jotka parantavat asiakkaiden prosessi- ja resurssitehokkuutta. Kemiran kolme segmenttiä Water Solutions, Packing & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials keskittyvät asiakkuuksiin vedenkäsittelyssä sekä sellu-, paperi-, kartonki- ja pehmopaperiteollisuudessa.

Kemira Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.2.2026 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.kemira.com tai osoitteesta Energiakatu 4, 00180 Helsinki, Suomi.

Kemira julkaisee myös konsernitilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen European Single Electronic Format (ESEF) -raportointivaatimusten mukaisena xHTML-tiedostona, joka on saatavilla internet-osoitteesta www.kemira.com.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konserni on laatinut konsernitilinpäätöksensä Euroopan unionissa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien (International Financial Reporting Interpretations Committee, IFRIC) IFRIC-tulkintojen mukaisesti. Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2025 voimassa olleita IFRS-standardeja ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös IFRS-säännöksiä täydentävien Suomen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset vaatimukset.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ja se on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavia muita osakkeita sisältäen listaamattomia PVO/TVO-osakkeita, etuuspohjaisten järjestelyjen varoja ja velvoitteita, käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä osakeperusteisia maksuja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta konsernitilinpäätöksessä. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

VUONNA 2025 VOIMAAN TULLEET UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT

Konserni on soveltanut seuraavia standardeja ja muutoksia ensimmäistä kertaa 1.1.2025 alkavalla tilikaudella:

- Muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset: Vaihdeavuuden puute. Muutos antaa ohjeistusta sellaisen tilanteen tunnistamiseen, jossa valuuttaa ei voida pitää vapaasti vaihdettavana ja miten sen tulee määritellä valuuttakurssi raportoinnissa vaihdettavuuden puuttuessa ja antamaan asiasta lisätietoa. Muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

UUDET IFRS-STANDARDIT, STANDARDIEN MUUTOKSET JA IFRIC-TULKINNAT, JOITA EI OLE VIELÄ OTETTU KÄYTTÖÖN

- Uusi IFRS 18 -standardi "Presentation and Disclosure in Financial Statements" (sovellettava 1.1.2027, aikaisempi soveltaminen on sallittua) korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18 -standardin keskeiset uudet käsitteet liittyvät: tuloslaskelman rakenne määritellyillä välisummilla, johdon tunnuslukujen esittämistä sekä tietojen yhdistelyyn ja erittelyyn tilinpäätöksen päälaskelmissa ja liitetiedoissa. Konserni arvio parhaillaan tunnistaa IFRS 18 muutosten vaikutukset konsernitilinpäätöksen. Käyttöönottoprojekti on vielä kesken ja sen vuoksi IFRS 18 -standardin

vaikutuksia ja kattavampia liitetietoja ei voida vielä antaa vuoden 2025 konsernitilinpäätöksessä.

- Konsernin arvion mukaan muilla julkistetuilla standardeilla, standardien muutoksilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

TYTÄRYRITYKSIEN YHDISTELYPERIAATTEET JA MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen Kemira Oyj:n lisäksi sen tytäryritykset. Tytäryrityksiä ovat kaikki sellaiset yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta (osuus äänivallasta pääsääntöisesti yli 50 %). Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon, ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Kaikki konserniyritysten väliset liiketapahtumat eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Keskinäinen osakeomistus eliminoidaan hankintamenetelmää käyttäen. Tytäryrityksen hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike voi sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Ne yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat, jotka ovat yksilöitävissä, arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta

kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta.

Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja hankintahetkellä aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta, merkitään taseeseen liikearvoksi. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteismäärä on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo, ja jos kyseessä on edullinen hankinta, muutos kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Tilikauden tulos sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja, nämä esitetään tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Jos emoyrityksen omistusosuus tytäryrityksessä vähenee, mutta määräysvalta säilytetään, liiketoimia käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Kun konsernin määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta lakkaa, mahdollinen jäljelle jäävä osuus yrityksestä arvostetaan käypään arvoon, ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSET

Konsernin osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta (osuus äänivallasta pääsääntöisesti 20–50 %), mutta ei määräysvaltaa. Konsernin yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta muiden osakkeenomistajien kanssa. Osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuus- tai yhteisyrityksen velvoitteiden täyttämiseen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksesta on laskettu konsernin omistusosuuden mukaisesti ja on esitetty konsernin tuloslaskelmassa liikevoittoon sisältyvänä omana eränä. Konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

VALUUTTAMÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin esittämisvaluutta sekä konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta).

Jos tytäryrityksen toimintavaluutta on muu kuin euro, niin sen tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskimääräisiä valuuttakursseja ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakursseja käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla kuin taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos esitetään muissa laajan tuloslaskelman erissä. Hankittujen ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan

yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut ja liikearvo on käsitelty ulkomaisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurseja käyttäen. Joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin annettujen lainojen kurssierot on käsitelty muuntoeroina muissa laajan tuloksen erissä lisäyksenä tai vähennyksenä. Kun määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, kertyneet muuntoerot siirretään tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

Konserniyritykset muuntavat omassa kirjanpidossaan päivittäiset valuuttamääräiset liiketapahtumat toimintavaluutakseen tapahtumapäivän kurseja käyttäen. Tilinpäätöksissä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakurseja ja ei-monetaariset erät käyttäen tapahtumapäivän kurseja. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoitukseen ja konsernin kokonaisposition suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

**ARVIONVARAISUUTTA SISÄLTÄVÄT
TILINPÄÄTÖKSEN ERÄT JA JOHDON
HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT
LAADINTAPERIAATTEET**

IFRS-standardien mukaista konsernitilinpäätöstä laadittaessa johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka harvoin vastaavat tosiasiallisia tuloksia. Lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa.

Arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja odotuksiin tulevaisuuden tapahtumista, joilla voi olla taloudellista vaikutusta ja joiden katsotaan olevan perusteltuja olosuhteet huomioon ottaen.

Seuraavassa taulukossa esitetään tilinpäätöksen erät, jotka sisältävät merkittäviä kirjanpidollisia arvioita ja niihin liittyvät liitetiedot, joissa esitetään erissä sovellettavat laadintaperiaatteet ja erien herkkyysanalyyseja. Näihin arvionvaraisuutta sisältäviin eriin liittyy riskiä varojen ja velkojen kirjanpitoarvon muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

Tilinpäätökset erät	Tilinpäätöksen liitetieto
Liikearvo	3.1. Liikearvo
PVO-konsernin osakkeiden käypä arvo	3.5. Muut osakkeet
Laskennalliset verot ja epävarmat veropositiot	2.6. Tuloverot ja 4.4. Laskennalliset verovelat ja -saamiset
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	4.5. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet
Varaukset	4.6. Varaukset

**ILMASTOON LIITTYVIEN AIHEIDEN
VAIKUTUKSET TILINPÄÄTÖKSEEN**

Vastuullisuus on olennainen osa Kemiran kannattavan kasvun strategiaa. Vastuullisuus Kemirassa keskittyy neljään aiheeseen: ihmiset, kiertotalous, vesi ja ilmasto & luonto. Kemiran tavoitteena on olla hiilineutraali vuoteen 2045 mennessä.

Ilmastoön liittyvillä aiheilla on vaikutus useisiin alueisiin Kemiran konsernitilinpäätöksessä. Kemiralla, kemianalan yhtiönä energiaintensiivisellä toimialalla, on kaksi tuulisähkönhankintasopimusta ja omistusta Pohjolan Voima Oyj:ssä ja Teollisuuden Voima Oyj:ssä (Liite 3.5 Muut osakkeet), jota tuottavat hiilineutraalia sähköä ydin- ja vesivoimalaitoksissaan Suomessa. Hiilidioksidipäästöt ja energiatehokkuus otetaan huomioon

käyttöomaisuusinvestointeja tehtäessä ja siten vaikuttavat pitkäaikaisiin omaisuuseriin (Liite 3.3 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet) sekä tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämiseen liikearvon arvonalentumistestauksen yhteydessä (Liite 3.1 Liikearvo).

Lisäksi Kemiralla on vastuullisuustavoitteisiin sidottu kokonaisuudessaan nostamaton 400 miljoonan euron valmiusluotto (Liite 5.5 Rahoitusriskien hallinta). Kemiran pitkän aikavälin palkitsemisohjelmat 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027 sisältävät myös ilmastotavoitteisiin kiinnitettyjä ansaintakriteereitä.

2. Taloudellinen tulos

2.1 SEGMENTTITIEDOT

Kemiralla on kolme raportoitavaa segmenttiä, jotka ovat Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials.

Water Solutions

Water Solutions tarjoaa laajan valikoiman innovatiivisia ratkaisuja, joilla voidaan tehostaa vedenkäsittelyprosessin kaikkia vaiheita niin, että veden laatuun liittyvät tavoitteet saavutetaan turvallisesti ja jatkuvasti tiukentuvia määräyksiä noudatetaan. Water Solutions palvelee sekä kunnallisia että teollisuuden asiakkaita. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa mahdollistamassa asiakkaidemme tuotantolaitosten resurssitehokkaan toiminnan.

Packaging & Hygiene Solutions

Packaging & Hygiene Solutions keskittyy innovatiivisiin ja kestäviin kuitupohjaisiin ratkaisuihin, jotka auttavat asiakkaitamme siirtymään kohti kiertotaloutta korvaamalla muovin kuidulla. Kemira kehittää tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa jatkuvasti uusia ratkaisuja, jotka täyttävät vaatimukset lujuuden, jäykkyiden, painon ja kokonaislaadun osalta.

Fiber Essentials

Fiber Essentials-liiketoimintayksiköllä on ainutlaatuista osaamista kemikaalien soveltamisesta, minkä avulla se voi auttaa selluntuottajia innovoimaan sekä parantamaan jatkuvasti toiminnan tehokuutta sekä lopputuotteiden suorituskykyä ja laatua. Fiber Essentials kehittää ja kaupallistaa uusia tuotekonsepteja vastatakseen asiakkaiden tarpeisiin, ja sillä on johtava tuote- ja palveluvalikoima sellun valkaisemiseen.

Muutoksia segmenttiraportoinnissa

Vuonna 2024 Kemiran liiketoiminta oli organisoitu kahteen raportoitavaan segmenttiin, jotka olivat Pulp & Paper ja Industry & Water. 1.1.2025 alkaen Kemira muutti toimintamalliaan ja segmenttiraportointiaan. Muutosten seurauksena Kemiran uudessa toimintamallissa on kolme raportoitavaa segmenttiä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Ensimmäinen uuden toimintamallin mukainen taloudellinen raportointi oli vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen osavuosikatsaus. Vertailutiedot on oikaistu vastaamaan uutta toimintamallia ja uusia raportoitavia segmenttejä.

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnuslukuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kohdassa Tunnuslukujen laskentakaavat.

TULOSLASKELMAN ERÄT

2025, milj. euroa	Water Solutions	Packaging & Hygiene Solutions	Fiber Essentials	Konserni
Liikevaihto ¹⁾	1 221,5	970,2	561,9	2 753,5
Käyttökate ²⁾	243,8	98,7	143,3	485,8
Poistot ja arvonalentumiset	-90,7	-59,9	-61,2	-211,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Liikevoitto ²⁾	153,1	38,9	82,1	274,1
Rahoituskulut, netto				-24,2
Voitto ennen veroja				249,9
Tuloverot				-55,8
Tilikauden tulos				194,1

1) Liikevaihto muodostuu pääosin tuotteiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille, eikä segmenttien välillä ole sisäistä liikevaihtoa.
2) Sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA

2025, milj. euroa	Water Solutions	Packaging & Hygiene Solutions	Fiber Essentials	Konserni
Operatiivinen käyttökate	262,9	115,9	145,7	524,6
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat				-28,0
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa				-9,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti				-2,5
Muut erät				1,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-19,1	-17,2	-2,4	-38,7
Käyttökate	243,8	98,7	143,3	485,8
Operatiivinen liikevoitto	183,9	56,0	84,5	324,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-19,1	-17,2	-2,4	-38,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	-11,7	0,1	0,0	-11,6
Liikevoitto	153,1	38,9	82,1	274,1

Neljännesvuositiedot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

TASEEN ERÄT

2025, milj. euroa	Water Solutions	Packaging & Hygiene Solutions	Fiber Essentials	Konserni
Segmentin varat	1 030,4	650,3	803,4	2 484,1
Täsmäytys raportoituihin varoihin konsernin taseessa:				
Muut osakkeet				221,1
Laskennalliset verosaamiset				30,6
Muut pitkäaikaiset varat				6,1
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä				123,6
Muut varat				26,1
Rahavarat				242,3
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat				—
Varat yhteensä				3 133,8
Segmentin velat	176,2	147,1	94,3	417,6
Täsmäytys raportoituihin velkoihin konsernin taseessa:				
Pitkäaikaiset korolliset velat				642,5
Lyhytaikaiset korolliset velat				105,9
Muut velat				271,8
Myyttävänä oleviksi luokitellut velat				—
Velat yhteensä				1 437,7

MUUT ERÄT

2025, milj. euroa	Water Solutions	Packaging & Hygiene Solutions	Fiber Essentials	Konserni
Sidottu pääoma segmenteittäin (31.12.)	854,2	503,3	709,1	2 066,5
Sidottu pääoma segmenteittäin ²⁾	735,0	517,1	719,5	1 972,0
Operatiivinen ROCE, %	25,0	10,8	11,8	16,5
Investoinnit	241,6	40,7	62,4	344,8
Rahavirta investointien jälkeen ³⁾	30,0	6,8	107,8	82,5

2) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
3) Rahoituseriin ja veroihin liittyviä rahavirtoja ei ole kohdistettu segmenteille.

TULOSLASKELMAN ERÄT

2024, milj. euroa	Water Solutions	Packaging & Hygiene Solutions	Fiber Essentials	Konserni
Liikevaihto ¹⁾	1 301,4	1 058,5	588,2	2 948,1
Käyttökate ²⁾	268,2	124,1	158,4	550,7
Poistot ja arvonalentumiset ²⁾	-67,4	-60,9	-59,1	-187,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,0	0,3	0,0	0,3
Liikevoitto ²⁾	200,8	63,1	99,3	363,2
Rahoituskulut, netto				-26,9
Voitto ennen veroja				336,3
Tuloverot				-73,6
Tilikauden tulos				262,7

1) Liikevaihto muodostuu pääosin tuotteiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille, eikä segmenttien välillä ole sisäistä liikevaihtoa.
2) Sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA

2024, milj. euroa	Water Solutions	Packaging & Hygiene Solutions	Fiber Essentials	Konserni
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ³⁾	279,1	136,3	166,7	582,1
O&G-myynti huomioiden	3,3	—	—	3,3
Operatiivinen käyttökate	282,3	136,3	166,7	585,4
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat				-12,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa				-0,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti				-21,8
Muut erät				-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-14,1	-12,3	-8,4	-34,8
Käyttökate	268,2	124,1	158,4	550,7

Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ³⁾	211,7	76,1	107,7	395,5
O&G-myynti huomioiden	3,2	—	—	3,2
Operatiivinen liikevoitto	214,9	76,1	107,7	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-14,1	-12,3	-8,4	-34,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	-0,7	0,0	-0,7
Liikevoitto	200,8	63,1	99,3	363,2

3) Vertailuvuoden 2024 luvut on oikaistu, koska Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnillä oikaistut luvut kuvaavat Kemiran Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials segmenttien liiketoimintaa myynnin jälkeen. Kemiran johto seuraa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnillä oikaistuja lukuja.

Neljännesvuositiedot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

TASEEN ERÄT

2024, milj. euroa	Water Solutions	Packaging & Hygiene Solutions	Fiber Essentials	Konserni
Segmentin varat	834,2	733,0	790,0	2 357,2
Täsmäytys raportoituihin varoihin konsernin taseessa:				
Muut osakkeet				270,5
Laskennalliset verosaamiset				31,5
Muut pitkäaikaiset varat				6,4
Saamiset etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä				115,7
Muut varat				80,4
Rahavarat				519,2
Myytävänä oleviksi luokitellut varat				9,9
Varat yhteensä				3 381,0
Segmentin velat	196,4	208,0	68,9	473,3
Täsmäytys raportoituihin velkoihin konsernin taseessa:				
Pitkäaikaiset korolliset velat				547,1
Lyhytaikaiset korolliset velat				263,6
Muut velat				281,6
Myytävänä oleviksi luokitellut velat				12,0
Velat yhteensä				1 577,5

MUUT ERÄT

2024, milj. euroa	Water Solutions	Packaging & Hygiene Solutions	Fiber Essentials	Konserni
Sidottu pääoma segmenteittäin (31.12.)	637,8	525,0	721,1	1 883,9
Sidottu pääoma segmenteittäin ¹⁾	633,5	556,9	729,8	1 920,2
Operatiivinen ROCE, %	33,9	13,7	14,8	20,8
Investoinnit	71,3	40,1	59,1	170,5
Rahavirta investointien jälkeen ²⁾	328,9	99,0	103,3	411,8

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
2) Rahoituseriin ja veroihin liittyviä rahavirtoja ei ole kohdistettu segmenteille.

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT:
LIIKEVAIHTO ASIAKKAAN MAANTIETEELLISEN SIJAINNIN MUKAAN

Milj. euroa	2025	2024
Suomi, kotipaikkavaltio	345,4	368,6
Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	1 147,7	1 174,6
Americas-alue	1 013,1	1 113,0
APAC-alue	247,4	291,8
Yhteensä	2 753,5	2 948,1

PITKÄAIKAISET VARAT MAANTIETEELLISEN SIJAINNIN MUKAAN

Milj. euroa	2025	2024
Suomi, kotipaikkavaltio	781,0	772,1
Muu Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	490,0	460,4
Americas-alue	615,0	526,2
APAC-alue	126,0	154,4
Yhteensä	2 011,8	1 913,2

Tiedot merkittävistä asiakkaista

Konsernilla on useita merkittäviä asiakkaita. Yhdeltäkään yksittäiseltä ulkopuoliselta asiakkaalta ei ole kertynyt vähintään 10 % konsernin liikevaihdosta vuosina 2025 tai 2024.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Segmenttiraportointi

Segmenttitiedot esitetään perustuen konsernin sisäiseen organisaatioon ja raportointirakenteeseen. Kemiran johto arvioi segmenttien taloudellista suoriutumista perustuen operatiiviseen käyttökatteeseen ja operatiiviseen liikevoittoon sekä muihin tunnuslukuihin. Segmenttien varat ja velat käsittävät ne varat ja velat, jotka ovat suoraan tai perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenttien varoihin on laskettu aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät, osuudet osakkuusyrityksissä, vaihto-omaisuus ja tietyt lyhytaikaiset korottomat saamiset. Segmenttien velkoihin sisältyvät tietyt lyhytaikaiset korottomat velat. Maantieteellisesti Kemiran toiminta on jaettu kolmeen alueeseen: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka (EMEA), Amerikka (Americas) ja Aasia ja Tyynenmeren alue (APAC).

Myynnin tulouttaminen

IFRS 15 -standardi sisältää yhden kattavan tuloutusmallin asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Pääperiaatteena on, että myyntituotot kirjataan siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle sellaiseen rahamäärään, joka kuvastaa vastiketta johon konserni odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluita vastaan. Konserni kirjaa myyntituoton silloin kun (tai sitä mukaa kuin) suoritevelvoite täytetään, toisin sanoen silloin kun asiakas saa määräysvallan suoritevelvoitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun.

Konsernin liikevaihto muodostuu pääosin sopimustyypeistä, jotka sisältävät kemianteollisuuden tuotteiden myyntiä sekä palveluita ja laitteita, jotka liittyvät näiden kemianteollisuuden tuotteiden myyntiin. Vuosina 2025 ja 2024 palvelut eivät ole muodostaneet merkittävää osuutta konsernin liikevaihdosta.

Myyntituottojen tuloutus tapahtuu hetkellä, jolloin tuotteiden määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Yleensä konsernin myyntisopimuksissa määräysvalta siirtyy asiakkaalle perustuen toimituslausekkeisiin, ja myyntitulojen kirjaaminen tapahtuu yhtenä ajankohtana.

Konserni tarjoaa asiakkailleen kemikaalien toimitus- ja käsittelypalveluja tuotteiden myynnin yhteydessä. Tuotteiden toimitus- ja käsittelypalvelut tuloutetaan yhdessä tuotteiden myynnin kanssa, eikä niitä käsitellä erillisinä suoritevelvoitteina. Kemira kirjaa samalle raportointikaudelle tuotteiden myynnin ja toimitus- ja käsittelypalvelut.

Asiakkaille annettavat alennukset eivät ole merkittävä myyntihinnan osatekijä Kemiran myyntisopimuksissa.

2.2 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. euroa	2025	2024
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	0,2	0,1
Vuokratuotot	0,4	0,6
Palvelut	0,8	1,0
Muut liiketoiminnan tuotot ¹⁾	3,1	0,4
Yhteensä	4,5	2,1

1) Vuonna 2025 muut liiketoiminnan tuotot koostuvat pääosin vakuutuskorvauksista liittyen onnettomuuteen Europoortin tuotantolaitoksella Alankomaissa.

LIKETOIMINNAN KULUT

Milj. euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet ²⁾	1 314,1	1 422,9
Henkilöstökulut	410,6	431,9
Ulkopuoliset palvelut ja muut kulut ³⁾ ⁴⁾	350,3	340,9
Rahdit ja toimituskulut	196,9	204,1
Yhteensä	2 272,0	2 399,8

2) Vuonna 2025 aineisiin ja tarvikkeisiin sisältyi useissa Euroopan maissa energaintensiiviselle teollisuudelle kohdistettuja julkisia avustuksia 8,8 miljoonaa euroa (4,7).

3) Sisältää tarvikkekuluja, matkustuskuluja, vuokria, toimitiloihin liittyviä kuluja, vakuutuksia, konsultointia ja muita operatiiviseen toimintaan liittyviä kuluja.

4) Vuonna 2025 muihin liiketoiminnan kuluihin sisältyi tutkimus- ja kehittämismenoja 35,3 miljoonaa euroa (33,7) mukaan lukien saadut julkiset avustukset. Tutkimus- ja kehitystoimintaa varten saadut julkiset avustukset olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,4). Nämä vähentävät tutkimus- ja kehittämismenoja.

HENKILÖSTÖKULUT

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Palkat ja palkkiot			
Palkat ⁵⁾		312,2	322,5
Osakeperusteiset maksut	2.3.	6,8	12,5
Yhteensä		319,0	335,0
Henkilösivukulut			
Kulut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja työsuhde-etuuksista	4.5.	1,9	1,7
Eläkekulut maksupohjaisista järjestelyistä		33,1	34,3
Muut henkilösivukulut		56,7	60,9
Yhteensä		91,7	96,9
Henkilöstökulut yhteensä		410,6	431,9

5) Sisältää Kemira Oyj:n toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot.

Kemira Oyj:n toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot esitetään liitetiedossa 6.1. Lähipiiri.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

	2025	2024
Henkilöstö keskimäärin maantieteellisen sijainnin mukaan		
EMEA-alue	2 585	2 542
Americas-alue	1 306	1 271
APAC-alue	919	933
Yhteensä	4 810	4 746
Henkilöstö Suomessa keskimäärin	831	818
Henkilöstö Suomen ulkopuolella keskimäärin	3 979	3 928
Yhteensä	4 810	4 746
Henkilöstö 31.12. ¹⁾	4 911	4 698

1) Vuonna 2025 henkilöstömäärän kasvu koostuu pääosin Water Engineering Inc. -yhtiön hankinnasta Yhdysvalloissa. Liitetiedossa 3.6. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja hankinnoista.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT JA PALVELUT

Milj. euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	1,7	1,7
Kestävyysraportoinnin varmennuspalkkiot	0,1	0,1
Palkkiot veropalveluista	0,1	0,1
Palkkiot muista palveluista	0,1	0,1
Yhteensä	2,0	2,0

Ernst & Young Oy toimii Kemira-konsernin tilintarkastajana.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Julkiset avustukset

Investointeihin saadut julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisena käyttöaikana. Tutkimustoimintaan saadut avustukset kirjataan kulujen vähennykseksi. Tietyt muut avustukset kirjataan joko kulujen vähennykseksi tai muihin liiketoiminnan tuottoihin.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan toteutuessaan. Kehittämismenot aktivoidaan aineettomaksi hyödykkeeksi, kun pystytään osoittamaan, miten kehityshanke tulee kerryttämään todennäköistä taloudellista hyötyä ja kehittämisvaiheessa aiheutuvat menot ovat luotettavasti mitattavissa. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot sekä mahdolliset aktivoidut vieraan pääoman menot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Muut kehittämismenot, jotka eivät täytä näitä kriteereitä, kirjataan kuluksi toteutuessaan. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida myöhemmillä kausilla.

2.3 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2019–2023

Joulukuussa 2018 Kemira Oyj:n hallitus päätti vuosien 2019–2023 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta. Kemiran avainhenkilöille suunnattu pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinjärjestelmät sisältävät kaksi vuoden mittaista ajanjaksoa: vuodet 2019 ja 2020, sekä kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023. Hallitus on päättänyt näiden kannustinjärjestelmien ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Palkkio ansaintajaksoilta maksetaan osittain Kemira Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kahden vuoden kuluttua ansaintajakson päättymisestä. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy sitouttamisjakson aikana, osallistujan on pääsääntöisesti palautettava palkkiona annetut osakkeet vastikkeetta. Sitouttamisjaksoa sovelletaan ainoastaan vuoden ansaintajaksoon.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2022–2026

Joulukuussa 2021 Kemiran Oyj:n hallitus päätti perustaa ryhmälle Kemiran avainhenkilöitä suunnatun pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestelmä sisältää kaiken kaikkiaan kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026. Hallitus päättää kunkin ansaintajakson alussa kyseisen ansaintajakson osakepalkkion kriteerit ja vaatimustasot kullekin kriteerille, kunkin ansaintajakson osallistujat, sekä osakeallokaatiot.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Kemira Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät 2025–2029

Joulukuussa 2024 Kemiran Oyj:n hallitus päätti perustaa ryhmälle Kemiran avainhenkilöitä suunnatun pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja ohjelmaan osallistuvien henkilöiden tavoitteet Kemiran arvon nostamiseksi sekä sitouttaa osallistujat Kemiraan ja tarjota heille kilpailukykyinen palkkiojärjestelmä. Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinohjelma sisältää kaiken kaikkiaan kolme kolmen vuoden mittaista ansaintajaksoa: vuodet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029.

Hallitus päättää kunkin ansaintajakson alussa kyseisen ansaintajakson osakepalkkion kriteerit ja vaatimustasot kullekin kriteerille sekä kunkin ansaintajakson osallistujat, sekä osakeallokaatiot.

Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Kemiran osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Rajoitettu osakepalkkio-ohjelma

Joulukuussa 2023 Kemira Oyj:n hallitus päätti rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perustamisesta. Rajoitettua osakepalkkio-ohjelmaa voidaan käyttää sitouttamistarkoituksessa erityisesti rekrytointitilanteissa. Ohjelman ehdot mahdollistavat ohjelman käytön erityisharkinnalla myös sitouttamistilanteissa.

Rajoitettu osakepalkkio-ohjelma on jatkuva. Hallitus hyväksyy kullekin kalenterivuodelle vuosittaisen osakekiintiön, joka voidaan myöntää kunkin vuoden aikana rajoitetun osakepalkkio-ohjelman mukaisesti. Vuosittaisella kiintiöllä viitataan osakkeiden nettomäärään, minkä lisäksi maksetaan verojen kattamiseen tarvittava rahaosuus. Vuoden aikana tarjottavien osakkeiden kokonaismäärä ei voi ylittää hallituksen hyväksymää kiintiötä.

Ohjelma tarjoaa osallistujille mahdollisuuden saada ennalta määrätty määrä yhtiön osakkeita tietyn sitouttamisajan jälkeen, joka voi vaihdella kahdestatoista (12) neljäänkymmeneen (40) kuukauteen hallituksen päätöksellä. Rajoitettuun osakepalkkio-ohjelmaan ei sovelleta ansaintakriteerejä ja osakepalkkion toimittaminen on ehdollinen työsuhteen jatkumiselle.

Rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä vuonna 2024 on 70 000 Kemiran osaketta. Lisäksi mukana on rahaosuus, joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset kulut. Vuonna 2024 ohjelman piiriin ei kuulunut henkilöitä. Rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella luovutettavien osakkeiden kiintiön enimmäismäärä vuonna 2025 on 96 090 Kemiran osaketta (tarkoittaen bruttoansaintaa ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Vuonna 2025 rajoitetun osakepalkkio-ohjelman piiriin kuuluu 3 henkilöä.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2026–2028

Pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän ansaintajakso 2026–2028 on suunnattu noin 90 avainhenkilölle. Mikäli ansaintajaksolle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä noin 1 034 902 osaketta (tarkoittaen bruttoansaintaa ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä).

Osakepalkkiojärjestelmä	2021–2023	2022–2024	2023–2025	2024–2026	2025–2027 ³⁾
Ansaintajakso (kalenterivuosi)	2021–2023	2022–2024	2023–2025	2024–2026	2025–2027
Osakkeiden antamisvuosi	2024	2025	2026	2027	2028
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	12,57	13,32	14,58	16,87	19,20
Järjestelyissä luovutettujen osakkeiden määrä	468 437	451 000	—	—	—
Arvioitu luovutettavien osakkeiden määrä, 31.12.2025	—	—	315 017	320 547	77 623
Osallistujien lukumäärä, 31.12.2025	—	—	74	84	75
Ansaintakriteerit	1)	1)	2)	2)	2)

1) Tuottoarvo (Intrinsic arvo) ja orgaaninen kasvu-%. Tuottoarvo (Intrinsic arvo) määritellään seuraavasti: operatiivinen käyttökate * 8 - nettovelka.
2) ROCE-%, keskimääräinen orgaaninen liikevaihdon kasvuprosentti, Kemiran hiilidioksidipäästövähennys luokissa 1 & 2, uusituvien tuotteiden liikevaihdon kasvu.
3) Bruttopohjainen osakepohjainen kannustinjärjestelmä.

Hallitus suosittaa, että konsernin johtoryhmän jäsenet omistavat Kemiran osakkeita bruttovuosipalkkansa arvosta niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu. Hallitus suosittaa, että johtoryhmän jäsenet omistavat vähintään 50 prosenttia tästä ohjelmasta saamastaan osakemäärästä myös mahdollisen palkkion maksun jälkeen, kunnes osallistujan osakeomistus vastaa yhteensä hänen bruttovuosipalkkansa arvoa.

OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTINJÄRJESTELMIEN VAIKUTUS LIIKEVOITTOON

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Tilikauden kulu osakkeina maksettavasta		3,0	5,5
Tilikauden kulu rahana maksettavasta		3,8	7,0
Yhteensä	2.2.	6,8	12,5

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on omana pääomana maksettavaksi luokiteltuja osakeperusteisia palkitsemisjärjestelyjä, joiden perusteella henkilöt suorittavat työtä osakeperusteisia palkkioita vastaan. Mahdollinen palkkio tästä työstä annetaan henkilölle osittain osakkeina ja osittain käteisvarana. Konsernin osakepalkkiojärjestelyyn kuuluu henkilöitä useista eri maista, joissa konserni on velvollinen paikallisten verolakien tai sääntelyn mukaan maksamaan käteisvarana henkilön puolesta osakepalkkiosta aiheutuvan verovelan veroviranomaisille. Konsernin osakepalkkiojärjestelyt on luokiteltu kokonaisuudessaan omana pääomana maksettavaksi liiketoimeksi.

Osakepalkkiojärjestelyn perusteella myönnettävät palkkiot kirjataan henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Kuluksi kirjattava määrä jaksetaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjaksolle, jonka kuluessa syntymisehtojen mukaisen oikeuden palkkioihin on määrä täyttyä.

Osakepalkkioille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo ja siitä on vähennetty arvioidut odotettavissa olevat osingot, jotka jäävät saamatta oikeuden syntymisjakson kuluessa. Palkkioiden käypä arvo perustuu konsernin arvioon osakkeiden lukumäärästä, joihin odotetaan syntyvän oikeus syntymisjakson päättyessä. Arvio osakkeiden lukumäärästä tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioihin tehtävien tarkistusten mahdollinen vaikutus merkitään henkilöstökuluksi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan tehdään vastaava käyvän arvon oikaisu.

2.4 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Milj. euroa	2025	2024
Poistot aineettomista hyödykkeistä ja aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
Muut aineettomat hyödykkeet ¹⁾	22,9	17,8
Rakennukset ja rakennelmat	25,2	23,9
Koneet ja kalusto	110,6	105,0
Muut aineelliset hyödykkeet	7,2	6,8
Yhteensä	165,8	153,5
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä		
Maa-alueet	1,7	1,9
Rakennukset ja rakennelmat	9,6	9,1
Koneet ja kalusto	22,6	21,8
Muut aineelliset hyödykkeet	0,5	0,5
Yhteensä	34,5	33,3
Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä ja aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ²⁾		
Liikearvo	0,0	0,0
Rakennukset ja rakennelmat	0,5	0,0
Koneet ja kalusto	4,7	0,0
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	0,7
Yhteensä	5,2	0,7
Arvonalentumiset käyttöoikeusomaisuuseristä ²⁾		
Maa-alueet	6,2	0,0
Koneet ja kalusto	0,1	0,0
Yhteensä	6,3	0,0
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	211,7	187,4

1) Liiketoimintojen hankinnoista syntyneitä aineettomien hyödykkeiden poistoja on tilikaudella 2025 kirjattu 9,2 miljoonaa euroa (5,8).

2) Vuonna 2025 arvonalentuminen liittyy Teesportin tuotantolaitoksen sulkemiseen Isossa-Britanniassa. Vuonna 2024 arvonalentuminen liittyy tuotantolaitoksen sulkemiseen Vancouverissa, Kanadassa.

Liikearvon arvonalentumistestaus on esitetty liitetiedossa 3.1. Liikearvo.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Poistot

Poistot on laskettu tasapoistoina kohteiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Tavallisimmat konsernin laskentaperiaatteiden mukaiset poistoajat on esitetty seuraavassa taulukossa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoajat vuosissa	
Rakennukset ja rakennelmat	20–40
Koneet ja kalusto	3–15
Kehittämismenot	enintään 8
Asiakassuhteet	5–7
Teknologia	5–10
Kilpailukieltosopimukset	3–5
Muut aineettomat hyödykkeet	5–10
Käyttöoikeusomaisuuserät	vuokra-ajan kuluessa

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi ja poistot lopetetaan ajankohtana, jolloin omaisuuserä luokitellaan IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevaksi omaisuuseräksi tai sisältyy myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään.

2.5 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. euroa	2025	2024
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot	0,4	0,0
Korkotuotot		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	12,9	15,9
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatui- rahoitusvaroista	1,8	2,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Yhteensä	15,1	18,2
Rahoituskulut		
Korkokulut		
Korkokulut muista veloista	-23,6	-28,8
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatui- rahoitusveloista	-1,7	-1,8
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-8,7	-7,8
Muut rahoituskulut ¹⁾	-2,8	-4,6
Yhteensä	-36,8	-43,0
Kurssierot		
Kurssierot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatui- ja veloista	5,0	-2,0
Kurssierot suojattavista kohteista	-7,5	-0,1
Yhteensä	-2,5	-2,1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-24,2	-26,9
Nettorahoituskulut liikevaihdosta, %	0,9	0,9
Nettokorot liikevaihdosta, %	0,7	0,7

Milj. euroa	2025	2024
Suojauslaskennan piirissä olevista rahoitusinstrumenteista aiheutuneet muutokset laajassa tuloslaskelmassa		
Rahavirran suojaus: laajaan tuloslaskelmaan merkitty määrä ²⁾	3,8	-14,1
Yhteensä	3,8	-14,1
Kurssierot		
Realisoituneet	-1,2	0,2
Realisoitumattomat	-1,3	-2,3
Yhteensä	-2,5	-2,1

1) Sisältää lainojen järjestelypalkkioita 1,1 miljoonaa euroa vuonna 2025 (1,4).
2) Muodostuu pääosin suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten käyvän arvon muutoksista.

2.6 TULOVEROT

Milj. euroa	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-43,6	-70,5
Edellisten tilikausien verot	1,1	-3,0
Laskennallisten verojen muutos	-13,3	0,0
Yhteensä	-55,8	-73,6

TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN KOTIMAAN VEROKANNALLA LASKETTUIJEN VEROJEN VÄLINEN TÄSMÄYTYYS

Milj. euroa	2025	2024
Voitto ennen veroja	249,9	336,3
Verot emoyhtiön verokannan mukaan 20 %	-50,0	-67,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	-3,7	-3,8
Verovapaat tulot ja vähennyskeltottomat kulut	-1,6	-0,4
Osakkuusyritysten vaikutus	0,0	0,1
Kauden verotappiot, joista ei laskennallista verosaamista	-0,1	-0,1
Edellisten tilikausien verot	1,1	-3,0
Verokantamuutoksien vaikutus	0,0	0,0
Aiempien vuosien verotappioiden hyödyntäminen, joista ei laskennallista veroa	0,6	0,6
Laskennallisten verojen muutos	-2,1	0,4
Tuloverot tuloslaskelmassa	-55,8	-73,6

Vuonna 2025 konsernin efektiivinen verokanta oli 22,3 % (21,9 %).

VAHVISTETUT VEROTAPPIOT JA NIIDEN LASKENNALLISET VEROT

Milj. euroa	Vahvistetut verotappiot		Laskennallinen verosaaminen kirjattu		Laskennallista verosaamista ei kirjattu	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Vanhenee viiden vuoden kuluessa	23,5	26,2	4,0	4,1	1,5	2,0
Vanhenee viiden vuoden jälkeen	4,2	24,1	0,7	3,5	0,0	2,2
Ei vanhene	42,0	33,9	6,2	5,8	6,4	5,0
Yhteensä	69,6	84,2	10,9	13,4	7,9	9,2

Vuoden 2025 lopussa konsernin tytäryhtiöillä oli verotappiota 23,8 miljoonaa euroa (32,3), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Kirjaamattomat tappiot ovat pääosin valuuttamääräisiä ja syntyneet lähinnä Kiinassa ja Brasiliassa.

Pillar 2 – Globaali vähimmäisvero

Kemira-konserni kuuluu OECD:n Pillar 2 -globaalin vähimmäisveron soveltamisalaan. Pillar 2 -lainsäädäntö on saatettu voimaan useissa maissa, joissa Kemiralla on tytäryhtiöitä tai sivuliikkeitä. Kemira soveltaa IAS 12 Tuloverot -standardin muutoksissa käyttöönotettua väliaikaista poikkeusta, minkä vuoksi konserni ei kirjaa laskennallisia verosaamisia tai -velkoja, jotka liittyvät Pillar 2 täydennysveroihin. Konsernilla on keskitetyt prosessit ja analysointityökalut siirtymäkauden oletettasääntöjen vaikutusten arvioimiseksi sekä GloBE-laskelmien tekemiseksi OECD:n mallisääntöjen ja niihin liittyvien hallinnollisten ohjeiden mukaisesti.

Tilikauden 2024 osalta kaikki maat täyttivät siirtymäkauden oletettasääntöjen mukaiset kriteerit Uruguayta lukuun ottamatta. Uruguayn osalta laadittiin täydellinen GloBE-laskelma, ja konserni kirjasi 0.8 miljoonaa euroa Pillar 2 täydennysveroa edellisten vuosien verokuluksi. Kemiran analyysien perusteella tilikaudelle 2025 ei odoteta syntyvän olennaista täydennysveroa missään lainkäyttöalueessa, kun huomioon otetaan efektiiviset verokannat, siirtymäkauden oletettasäännökset sekä kansallisesti voimaansaatetut paikalliset vähimmäisverosäädökset.

📌 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tuloverot

Konsernin verokulu sisältää kauden verotettavaan tuloon perustuvan veron, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut ja laskennallisen veron. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan niiden verolakien perusteella, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksytty maissa, joissa konsernin emoyhtiö ja sen tytär- ja osakkuusyritykset toimivat ja kerryttävät verotettavaa tuloa.

✕ Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Laskennalliset verot ja epävarmat veropositiot

Johto arvioi veroilmoituksissa tehtyjä ratkaisuja säännöllisesti tilanteissa, joissa sovellettava verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnalle. Johto arvioi myös muita tuloverotukseen liittyviä epävarmoja veropositioita verotarkastuksien ja mahdollisten veroriitojen osalta. Tunnistetuista epävarmoista veropositioista kirjataan tarvittaessa verosaaminen tai -velka arvioidun lopputuloksen ja todennäköisyyden perusteella.

2.7 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2025	2024
Osakekohtainen tulos, laimentamaton		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	181,2	249,4
Keskimääräinen painotettu osakemäärä ¹⁾	153 051 573	153 920 990
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	1,18	1,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	181,2	249,4
Keskimääräinen painotettu osakemäärä ¹⁾	153 051 573	153 920 990
Oikaisut:		
Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän perusteella mahdollisesti liikkeelle laskettavat omat osakkeet keskimäärin	952 287	1 312 591
Keskimääräinen painotettu osakemäärä laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa	154 003 860	155 233 581
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	1,18	1,61

1) Osakkeiden keskimääräinen painotettu lukumäärä, joka ei sisällä Kemira Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, lukuun ottamatta emoyhtiön Kemira Oyj:n hallussa pitämiä omia osakkeita. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla keskimääräistä painotettua osakemäärää kaikkien mahdollisesti laimentavien osakkeiden laimentavalla vaikutuksella, kuten osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän osakkeilla.

2.8 MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

Milj. euroa	2025	2024
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	-59,2	7,5
Rahavirran suojaus	4,6	-15,0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi		
Muut osakkeet	-49,4	-34,9
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	20,5	16,6
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-83,5	-25,8
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	8,7	2,2
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-74,8	-23,6

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

Milj. euroa	2025			2024		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /-tuotto (+)	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verokulu (-) /-tuotto (+)	Verojen jälkeen
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi						
Muuntoerot	-59,2	3,9	-55,3	7,5	0,2	7,7
Rahavirran suojaus	4,6	-0,8	3,8	-15,0	0,9	-14,1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi						
Muut osakkeet	-49,4	9,9	-39,5	-34,9	7,0	-27,9
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	20,5	-4,3	16,2	16,6	-5,9	10,7
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-83,5	8,7	-74,8	-25,8	2,2	-23,6

3. Investoinnit, yrityshankinnat ja myynnit

3.1 LIIKEARVO

Milj. euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	490,6	480,9
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat ¹⁾	62,1	2,5
Arvonalentumiset	0,0	0,0
Valuuttakurssierot	-17,4	7,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	535,3	490,6

1) Vuonna 2025 liikearvo on kasvanut liittyen Thatcher Grouping rautakoagulanttiliiketoiminnan (3 milj. euroa) sekä Water Engineering Inc. -yhtiön (59 milj. euroa) hankintoihin Yhdysvalloissa. Liitetiedossa 3.6. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja hankinnoista.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon testaamisessa käytettävät rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmät muutettiin vuonna 2025 vastaamaan uuden toimintamallin mukaista liiketoiminnan raportointia. Vertailuluvut vuodelle 2024 on vastaavasti oikaistu kuvastamaan nykyistä rahavirtaa tuottavien yksiköiden rakennetta.

Liikearvo on kohdistettu kolmelle itsenäiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jotka ovat konsernin raportoitavat segmentit. Raportoitava segmentti on alin taso, jolla konserni seuraa liikearvoa sisäistä raportointia varten. Konsernin kolme raportoitavaa segmenttiä ovat Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Yhteenveto testatuista kirjanpitoarvoista ja kohdistetuista liikearvoista näille raportoitavilla segmenteille on esitetty seuraavassa taulukossa.

Milj. euroa	2025		2024	
	Kirjanpitoarvo	josta liikearvoa	Kirjanpitoarvo	josta liikearvoa
Water Solutions	854	192	638	137
Packaging & Hygiene Solutions	503	106	525	116
Fiber Essentials	709	238	721	238
Yhteensä	2 066	535	1 884	491

Konserni tekee liikearvon testauksen vuosittain arvonalentumisen varalta, tai aina kun esiintyy viite siitä, että kerrytettävissä oleva rahamäärä saattaa olla alle kirjanpitoarvon. Rahavirtaa

tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty perustuen käyttöarvolaskelmiin, jotka edellyttävät arvioiden ja oletusten käyttöä. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat käyttökatemarginaali ja diskonttauskorko.

Liikearvon arvonalentumistestauslaskelmassa käytetään oletusta pitkän aikavälin käyttökatemarginaalista, joka perustuu aikaisempaan kokemukseen käyttökatemarginaalien toteutumisesta ja heijastaa johdon näkemystä myyntihintojen ja myyntimäärien kehityksestä ennustejaksolla. Ilmastonmuutoksen aiheuttamat epävarmuudet konsernin liiketoiminnan pitkänaikavälin kehitykseen on huomioitu rahavirtaennusteissa. Arvonalentumistestauslaskelmassa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat konsernin johdon hyväksymiin rahavirtaennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ennustejakson. Viisivuotisen ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu olettaen kasvun olevan 1 % (2024: 1 %) kaikissa rahavirtaa tuottavassa yksikössä Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials.

Diskonttauskorot perustuvat oikaistuun konsernin pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC) ennen veroja. Riskioikaistu WACC on määritelty kaikille rahavirtaa tuottaville yksiköille. Arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttauskorot ennen veroja konsernin raportoitavilla segmenteillä on esitetty seuraavassa taulukossa.

%	2025	2024
Water Solutions	9,5	9,0
Packaging & Hygiene Solutions	9,5	9,0
Fiber Essentials	9,5	9,0

Lisäksi arvonalentumistestauslaskelmalla on tehty markkina-arvoon pohjautuva arvonalentumistestaus, jossa rahavirtaennusteisiin perustuvaa käyttöarvolaskelmaa on arvioitu vertaamalla sitä Kemira Oyj:n noteerattuun markkina-arvoon.

Tilikausien 2025 ja 2024 aikana arvonalentumistestaukset eivät ole osoittaneet arvonalentumisia, eikä tuloslaskelmaan ole kirjattu arvonalentumistappiota.

Herkkyyshanalyysi

Vuonna 2025 konserni on tehnyt osana arvonalentumistestausta herkkyyshanalyysseja, joissa keskeisissä oletuksissa tapahtuneita muutoksia arvioitiin seuraavasti: käyttökatemarginaali alenee 2 prosenttiyksiköllä, rahavirrat pienenevät 10 % ennustejaksolla ja tämän jälkeen tai diskonttauskorot nousevat 1 ja 2 prosenttiyksikköä.

Tehtyjen herkkyyshanalyysien perusteella johto on arvioinut, että keskeisten oletuksien käyttökatemarginaalin, diskonttauskorkojen muutokset ja rahavirtojen pienentymiset eivät aiheuttaisi tilannetta, jossa minkään rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän, eikä näistä aiheutuisi arvonalentumiskirjausta raportoitaviin segmentteihin.

✶ Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liikearvo

Liikearvo muodostuu yrityskaupan yhteydessä. Liikearvo on määrä, jolla suoritettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus ja aiemmin omistetun osuuden hankinta-ajankohdan käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla.

Arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä käyttöarvon tai myytäessä saatavan nettomyyntihinnan perusteella.

Liikearvon arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaviksi yksiköksi on määritelty toimintasegmentit. Kahta tai useampaa toimintasegmenttiä ei ole yhdistetty yhteen raportoitavaan segmenttiin. Raportoitavien segmenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvona, jonka muodostavat yksikköön tulevat diskontatut vastaiset rahavirrat. Vastaisia rahavirtoja koskevat arviot perustuvat omaisuuserän jatkuvalle käytölle ja johdon ennusteille. Rahavirta-arviot eivät sisällä omaisuuserien suorituskyvyn paranemisen, investointien tai vastaisten uudelleenjärjestelyjen vaikutuksia.

Liikearvon arvonalentuminen testataan vertaamalla Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials raportoitavien segmenttien kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Kirjanpitoarvo sisältää liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja käyttöpääoman. Konsernilla ei ole muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä kuin liikearvo, joka on kohdistettu raportoitaville segmenteille.

Arvonalentumistappio kirjataan siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Jos viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävästä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aikaisempina vuosina tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

✕ Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvon ja muun omaisuuden arvonalentumistestien yhteydessä määritellään tulevia rahavirtoja, jotka perustuvat keskeisiltä oletuksiltaan käyttökatemarginaaliin ja diskonttauskorkoihin. Huomattava negatiivinen kehitys rahavirtojen toteutumisessa ja korkokehityksessä voi johtaa arvonalentumisen kirjaustarpeeseen.

3.2 MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2025, milj.euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	346,7	4,9	351,5
Lisäykset	7,2	-1,0	6,2
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat ¹⁾	67,7	0,0	67,7
Vähennykset	-5,7	0,0	-5,7
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-6,6	-0,1	-6,8
Hankintameno 31.12.	409,2	3,7	412,9
Kertyneet poistot 1.1.	-307,2		-307,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5,7		5,7
Tilikauden poistot	-22,9		-22,9
Arvonalentumiset	0,0		0,0
Valuuttakurssierot	5,3		5,3
Kertyneet poistot 31.12.	-319,1		-319,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	90,1	3,7	93,8
Päästöoikeudet			0,2
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet 31.12.			94,1

1) Sisältää aineettomiin hyödykkeisiin kohdistettuja asiakkuuksia ja kilpailukieltosopimukset liittyen Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan sekä Water Engineering Inc. -yhtiön hankintoihin Yhdysvalloissa. Liitetiedossa 3.6. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja siirtyneistä eristä.

Konsernilla on Euroopan yhteisön päästökauppadirektiivin tarkoittamia päästöoikeuksia ja -kiintiöitä Helsingborgin toimipaikalla Ruotsissa ja Iso-Britannian päästökauppajärjestelmän päästöoikeuksia ja kiintiöitä Bradfordin toimipaikalla Iso-Britanniassa. Päästöoikeudet olivat konsernitasolla 106 672 hiilidioksiditonnia ylijäämäiset vuonna 2025 (130 573 tonnia ylijäämäiset).

2024, milj.euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	334,5	3,4	337,9
Lisäykset	9,8	1,4	11,2
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,5	0,0	0,5
Vähennykset	-0,3	0,0	-0,3
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	2,2	0,0	2,1
Hankintameno 31.12.	346,7	4,9	351,5
Kertyneet poistot 1.1.	-287,4		-287,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0		0,0
Tilikauden poistot	-17,8		-17,8
Arvonalentumiset	0,0		0,0
Valuuttakurssierot	-2,1		-2,1
Kertyneet poistot 31.12.	-307,2		-307,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	39,4	4,9	44,3
Päästöoikeudet			0,3
Kirjanpitoarvo sisältäen päästöoikeudet 31.12.			44,5

📌 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy mm. tietokoneohjelmistot ja -lisenssit sekä yrityskauppojen yhteydessä hankitut patentit, teknologiat, kilpailukieltosopimukset ja asiakassuhteet. Sen sijaan, pilvipalvelupohjaiset ohjelmistohankinnat eivät pääsääntöisesti täytä luonteensa mukaisesti aineettoman hyödykkeen tunnusmerkkejä, ja ne näin ollen kirjataan kuluksi. Aineettomat hyödykkeet on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika liikearvoa lukuun ottamatta.

Päästöoikeudet

Markkinoilta ostetut päästöoikeudet käsitellään hankintamenoan arvostettavina aineettomina hyödykkeinä. Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet on arvostettu nimellisarvoon (nollan suuruiseksi). Päästöoikeuksista ei tehdä poistoja. Varaus päästöoikeuksien palautusveloitteen täyttämiseksi kirjataan, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Konsernin taseessa ei ole päästöoikeuksiin liittyviä eriä, mikäli toteutuneet päästöt alittavat vastikkeetta saatujen päästöoikeuksien määrän ja päästöoikeuksia ei ole ostettu markkinoilta.

3.3 AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

2025, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat ¹⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	35,7	571,8	1 803,9	101,2	109,4	2 622,1
Lisäykset	—	26,7	127,4	7,1	29,4	190,5
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat ²⁾	—	—	1,5	0,2	—	1,7
Vähennykset	—	-3,8	-61,7	-1,2	—	-66,7
Tytäryritysten myynnit	—	—	—	—	—	—
Siirretty myytävänä oleviksi luokitelluista varoista ³⁾	—	0,5	3,8	—	0,2	4,5
Uudelleenryhmittelyt	—	-0,3	0,3	—	—	—
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,2	-20,2	-63,5	-3,8	-4,1	-91,5
Hankintameno 31.12.	35,9	574,7	1 811,7	103,4	134,9	2 660,6
Kertyneet poistot 1.1.	—	-296,2	-1 299,3	-62,1	—	-1 657,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	—	3,8	61,5	1,2	—	66,4
Tilikauden poistot	—	-25,2	-110,6	-7,2	—	-142,9
Arvonalentumiset ³⁾	—	-0,5	-4,7	—	—	-5,2
Siirretty myytävänä oleviksi luokitelluista varoista ³⁾	—	—	—	—	—	—
Valuuttakurssierot	—	8,4	45,9	3,0	—	57,4
Kertyneet poistot 31.12.	—	-309,6	-1 307,2	-65,1	—	-1 681,9
Kirjanpitoarvo 31.12	35,9	265,1	504,4	38,3	134,9	978,7

1) Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuvat pääosin tehdasinvestoinneista.
2) Sisältää aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin siirtyneitä eriä liittyen Water Engineering Inc. -yhtiön hankintaan Yhdysvalloissa. Liitetiedossa 3.6. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja siirtyneistä eristä.
3) Vuonna 2025 Teesportin tuotantolaitokseen Isossa-Britanniassa liittyvien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luokittelu myytävänä oleviin varoihin on lopetettu. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

2024, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat ¹⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	45,8	517,5	1 663,1	92,6	131,1	2 450,1
Lisäykset	0,1	47,6	121,3	9,5	-22,4	156,0
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2
Vähennykset	-9,9	0,0	0,0	-2,4	0,0	-12,4
Tytäryritysten myynnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin ²⁾	0,0	-0,1	-2,2	0,0	1,3	-1,0
Uudelleenryhmittelyt	0,0	-0,1	0,1	0,1	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,2	7,0	21,5	1,5	-0,4	29,3
Hankintameno 31.12.	35,7	571,8	1 803,9	101,2	109,4	2 622,1
Kertyneet poistot 1.1.	-9,9	-269,0	-1 175,8	-55,8		-1 510,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	9,9	0,0	0,0	2,4		12,3
Tilikauden poistot	0,0	-23,9	-105,0	-6,8		-135,7
Arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	-0,7		-0,7
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin ²⁾	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Valuuttakurssierot	0,0	-3,3	-18,5	-1,3		-23,1
Kertyneet poistot 31.12.	0,0	-296,2	-1 299,3	-62,1		-1 657,6
Kirjanpitoarvo 31.12	35,7	275,6	504,7	39,1	109,4	964,5

1) Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat koostuvat pääosin tehdasinvestoinneista.
2) Vuonna 2024 myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin oli uudelleenluokiteltu 1 milj. euroa aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä liittyen Teesportin tuotantolaitokseen Isossa-Britanniassa. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu taseessa poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon. Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Omaisuuserän myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin. Ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen

omaisuuserän hankintamenoa silloin, kun on todennäköistä, että ne tuottavat vastaista taloudellista hyötyä, ja kun menot ovat määritettävissä luotettavasti. Säännöllisin määräajoin suoritettavista suurista tarkastuksista tai kunnossapidoista johtuvat menot käsitellään investointeina ja, ne tunnistetaan erilliseksi aktivoitavaksi omaisuuseräksi, ja niiden hankintamenot poistetaan vaikutusaikanaan.

3.4 VUOKRASOPIMUKSET

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN MUUTOKSET

2025, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	27,8	31,1	71,8	1,0	131,8
Lisäykset ¹⁾	5,3	48,5	26,1	0,1	80,0
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat ²⁾	0,0	2,1	2,1	0,0	4,1
Poistot ja arvonalentumiset	-7,9	-9,6	-22,7	-0,5	-40,7
Siirretty myytävänä oleviksi luokitelluista varoista ³⁾	5,3	0,0	0,1	0,0	5,5
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-1,5	-2,3	-7,8	0,0	-11,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	29,1	69,7	69,5	0,7	169,0

2024, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	25,8	29,4	66,5	1,3	123,0
Lisäykset	4,3	9,3	24,3	0,2	38,2
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,5	0,0	0,1	0,0	0,6
Poistot ja arvonalentumiset	-1,9	-9,1	-21,8	-0,5	-33,3
Siirretty myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin ³⁾	-1,5	0,0	0,0	0,0	-1,5
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,6	1,5	2,6	0,0	4,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	27,8	31,1	71,8	1,0	131,8

1) Vuonna 2025 Suomessa sijaitsevan tutkimus- ja innovaatiokeskuksen (R&I Center) vuokrasopimus kirjattiin taseeseen käyttöomaisuuseränä ja vuokrasopimusvelkana, 38 miljoonaa euroa.
2) Sisältää käyttöoikeusomaisuuseriin siirtyneitä vuokrasopimuksia liittyen Water Engineering Inc. -yhtiön hankintaan Yhdysvalloissa. Liitetiedossa 3.6. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja siirtyneistä eristä.
3) Vuonna 2025 Teesportin tuotantolaitokseen Isossa-Britanniassa liittyvien käyttöoikeusomaisuuserien luokittelu myytävänä oleviin varoihin on lopetettu. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty liitetiedoissa 5.3. Korolliset velat. Muutokset vuokrasopimusveloissa ja maksuissa on esitetty liitetiedossa 5.1. Pääomarakenne.

Lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimusten tuloslaskelmaan kuluksi kirjattujen vuokratulujen määrä vuonna 2025 on 3 miljoonaa euroa (4). Korkokulut vuokrasopimusveloista on esitetty liitetiedossa 2.5. Rahoitustuotot ja -kulut.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset

Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko se vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on IFRS 16:n mukainen vuokrasopimus, jos sopimus antaa konsernille vuokralle ottajana oikeuden yksilöityyn omaisuuserään ja sen käyttöä koskevan

määräysvallan tietyksi ajaksi vastiketta vastaan. Konsernin vuokrasopimukset koskevat pääasiassa maa-alueita, rakennuksia ja kuljetuskalustoa.

Vuokrasopimuksesta kirjataan käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Maksetut vuokrat jaotellaan velkaan ja korkokuluun. Korkokulut kirjataan tulovaikutteisesti vuokra-ajalle ja käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään tasapoistot vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät vuokrien nettomääräisen käyvän arvon, joka muodostuu kiinteästä maksusta ja muuttuvasta vuokrasta, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta.

Vuokrasopimusvelka diskontataan nykyarvoon käyttäen viitekorosta ja vuokralle ottajan luottomarginaalista muodostuvaa lisälainan korkoa, jonka vuokralle ottaja maksaisi hankkiessaan vastaavan omaisuuserän velkarahoituksella. Tämä lisälainan korko vaihtelee vuokrasopimuksen keston ja valuutan mukaan.

Vuokra-aika on ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa. Konsernin vuokrasopimusten vuokra-aika on kestoaltaan tyypillisesti kiinteä, ja joissakin sopimuksissa on optioita jatkamisesta. Jatko-optio on sisällytetty vuokravelkaan, jos on katsottu kohtuullisen varmaksi, että kyseinen optio tullaan toteuttamaan. Jos arvio jatko-option käytöstä muuttuu, määritetään uudelleen vuokrasopimusvelka ja vastaava käyttöoikeusomaisuuserä.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintameno, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän. Rakennusten vuokrasopimuksissa käsitellään erillään vuokrasopimuskomponentit ja muut kuin vuokrasopimuskomponentit, mikäli ne on mahdollista tunnistaa ja erottaa käyttöoikeusomaisuuserästä. Myöhemmillä kausilla käyttöoikeusomaisuuserästä vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot. Käyttöoikeusomaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta IAS 36 Omaisuuserien arvonalentuminen -standardin mukaisesti.

Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan vuokra-aikana kuluksi tasaerinä tuloslaskelmaan. Lyhytaikaisiksi katsotaan vuokrasopimukset, joiden mukainen vuokra-aika on enintään 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu IT-laitteita, toimistokalusteita ja muita arvoltaan vähäisiä koneita.

3.5 MUUT OSAKKEET

	Pohjolan Voima -konsernin osakkeet	Muut noteeraamat- tomat osakkeet	Yhteensä
2025, milj. euroa			
Kirjanpitoarvo 1.1.	269,0	1,5	270,5
Lisäykset	—	—	—
Vähennykset	—	—	—
Käyvän arvon muutos	-49,4	—	-49,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	219,6	1,5	221,1

2024, milj. euroa			
Kirjanpitoarvo 1.1.	303,9	1,4	305,4
Lisäykset	—	0,0	0,0
Vähennykset	—	—	—
Käyvän arvon muutos	-34,9	—	-34,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	269,0	1,5	270,5

POHJOLAN VOIMA -KONSERNIN OSAKKEET

Milj. euroa	Osakesarja	Omistus, %	Omaisuuslaji	2025	2024
Pohjolan Voima Oyj	A	5	vesivoima	107,1	119,6
Pohjolan Voima Oyj	B	2	ydinvoima	38,2	40,4
Pohjolan Voima Oyj	B2	7	ydinvoima	0,0	30,3
Teollisuuden Voima Oyj	A	2	ydinvoima	73,5	77,8
Muut Pohjolan Voima Oyj	G5, G6	useita	useita	0,8	0,8
Yhteensä				219,6	269,0

Kemira Oyj:llä on Pohjolan Voima -konserniin kuuluvasta Pohjolan Voima Oyj:stä 6 % omistusosuus ja sen yhteisyrityksestä Teollisuuden Voima Oyj:stä 1 % omistusosuus.

DISKONTATTUUN RAHAVIRTAAN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT JA HERKKYYDET

	2025	2024
Lyhyen aikavälin diskonttauskorko	4,8 %	4,7 %
Pitkän aikavälin diskonttauskorko	5,0 %	4,7 %
Sähkön hintaennusteen vaihteluväli EUR/MWh	56,74–61,56	55,13–64,60
Sähkötermiinien hintojen vaihteluväli EUR/MWh	26,35–57,29	29,45–70,90

Sähkön tulevaisuuden markkinahinnan 10 prosentin lasku tai nousu vaikuttaisi negatiivisesti tai positiivisesti osakkeiden käypään arvoon noin +/- 32 miljoonaa euroa (+/- 104). Diskonttauskoron nousu tai lasku yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi negatiivisesti tai positiivisesti osakkeiden käypään arvoon noin -30 miljoonaa euroa (-54) tai noin 44 miljoonaa euroa (80).

▢ Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Muut osakkeet

Konserni on käyttänyt IFRS 9:n mukaista peruuttamatonta valintaa esittää muut osakkeet käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta, koska muut osakkeet ovat luonteeltaan pitkäaikaisia ja strategisia eikä niitä pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Muut osakkeet sisältävät noteeraamattomien yritysten osakkeita, joista merkittävimmät ovat Pohjolan Voima Oyj:n (PVO) ja Teollisuuden Voima Oyj:n (TVO) osakeomistukset. Muiden osakkeiden käyvän arvon muutokset verovaikutuksella oikaistuna kirjataan muun laajan tuloksen erien kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon, mukaan lukien myyntivoitot tai -tappiot. Saadut osingot kirjataan tulosvaikutteisesti.

PVO ja sen yhteisyritys TVO muodostavat yksityisen, suomalaisten teollisuus- ja voimayhtiöiden omistaman energia-alankonsernin, joka toimittaa osakkailleen energiaa omakustannushintaan. Kemira konsernilla on TVO:n A-sarjan osakkeita sekä PVO:n A-, B- ja G-sarjojen osakkeita. PVO:n B -sarjojen omistukset liittyvät omistuksiin TVO:ssa ja TVO käyttää kolmea ydinvoimayksikköä Olkiluodossa (Olkiluoto 1, 2 ja 3), Eurajoen kunnassa Suomessa. Eri osakesarjat oikeuttavat eri voimalaitosten tuottamaan sähköön. Kunkin osakesarjan omistajat vastaavat ao. sarjan kiinteistä kustannuksista osakemäärien suhteessa riippumatta siitä, onko teho- tai energiaosuutta käytetty, ja muuttuvista kustannuksista toimitettujen energiamäärien mukaisessa suhteessa.

Kemira Oyj:n omistus PVO-konsernissa, joka oikeuttaa sähköön säännöllisessä tuotantokäytössä olevista voimalaitoksista, on arvostettu käypään arvoon perustuen sähkön hinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Arvostusmallissa sähkön hintana on käytetty Pohjoismaisesta sähköpörssistä saatavia sähkötermiinien noteerauksia Suomen hinta-alueella viiden ensimmäisen vuoden ajalta. Tämän jälkeen arvio Suomen hinta-alueen sähkön hinnan kehityksestä perustuu fundamenttipohjaiseen Pohjoismaisten sähkömarkkinoiden simulointimallinnukseen. Sähkön hinnassa ja omakustannushinnassa otetaan huomioon inflaation vaikutus tulevinä vuosina, ja omakustannushinnat määritellään osakesarjakohtaisesti. Tulevaisuuden rahavirrat on diskontattu perustuen kuhunkin osakesarjaan liittyvien laitosten odotettuun käyttöaikaan, vesivoiman osalta mukaan lukien terminaaliarvo. Diskonttokorkona laskennassa on käytetty keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka määritetään vuosittain.

✕ Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

PVO-konsernin osakkeiden arvioitu käypä arvo

Kemira Oyj:n omistamat noteeraamattomat PVO-konsernin osakkeet on arvostusmallia käyttäen arvostettu käypään arvoon, joka perustuu sähkön hinnan ja omakustannushinnan erotuksen diskontattuun rahavirtaan. Todellinen käyvän arvon kehitys voi poiketa tehdyistä arvioista mm. sähkön hinnan, inflaation, ennusteiden ajanjakson tai diskonttauskoron takia.

3.6 LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN

2025: Water Engineering Inc. -yhtiön hankinta Yhdysvalloissa

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä Kemira osti teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin ja vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering Inc. -yhtiön. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Nebraskassa, Yhdysvalloissa.

Käteisvaroin maksettava kauppahinta osakkeista on 126 miljoonaa euroa, josta 1 miljoona euroa maksetaan myöhemmin, ja kauppahinta on ehdollinen tavanomaisille oikaisuille. Kauppahintaan ei sisälly ehdollista lisäkauppahintaa. Hankitusta yhtiöstä Kemiran omistusosuus on 97 prosenttia, ja Water Engineeringin toimitusjohtaja jää vähemmistöomistajaksi 3 prosentin omistusosuudella. Kauppaan liittyy Water Engineeringin toimitusjohtajan vähemmistöosuuden lunastusta koskeva myyntioptio. Myyntioption liittyvä velvoite on kirjattu taseeseen rahoitusvelkana.

Water Engineering on johtava vedenkäsittelykemikaalien ja niihin liittyvän konsultoinnin ja palveluiden toimittaja. Yhtiön palveluvalikoima kattaa muun muassa analysointi- ja testauspalvelut, vesihuollon, legionellabakteerin torjunnan ja vedenkäsittelylaitteistot. Yhtiöllä on 14 toimipistettä, ja sen asiakaskunta ulottuu elintarvike- ja juomateollisuuteen, valmistavaan teollisuuteen ja terveydenhuoltoon Yhdysvalloissa. Hankitussa yhtiössä on noin 180 työntekijää. Yritysosto vahvistaa Kemiran strategista asemaa Pohjois-Amerikan markkinoilla ja laajentaa sen osaamista vedenkäsittelypalveluissa.

Ostettu Water Engineering Inc. -yhtiö on yhdistetty Kemiran konsernitilinpäätökseen ja Water Solutions -segmenttiin vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 59 miljoonaa euroa, joka aiheutuu uudelle markkina-alueelle siirtymisestä ja odotettavissa olevista synergiahyödyistä. Verotuksessa vähennyskelpoisesta liikearvosta on kirjattu laskennallinen verosaaminen 21,3 miljoonaa euroa paikallisen verolainsäädännön mukaisesti. Lisäksi käyvän arvon kohdistuksesta aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu laskennallinen verovelka 13,3 miljoonaan euroa. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on esitetty taseessa netotettuna (8,0 miljoonaa euroa).

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella

52 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Water Engineering Inc.yhtiöstä maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana kirjatusta varoista ja vastattavaksi otetuista veloista:

Milj. euroa	2025
Kauppahinta	126,0
Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot hankintahetkellä	
Aineettomat hyödykkeet	51,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	4,1
Laskennalliset verosaamiset	8,0
Vaihto-omaisuus	2,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11,8
Rahavarat	0,6
Varat yhteensä	80,9
Vuokravelat	4,0
Ostovelat ja muut velat	10,0
Velat yhteensä	14,0
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	66,9
Liikearvo	59,1
Osakkeiden kauppahinta	126,0

Hankintaan liittyvät menot 8,6 milj. euroa sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin vuoden 2025 konsernituloslaskelmassa.

Ostetun yhtiön liikevaihdolla ja käyttökatteella ei ollut olennaista vaikutusta vuoden 2025 konsernituloslaskelmaan.

2025: Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Kemira osti Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työntekijöitä ei siirtynyt kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa euroa.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Käteisvaroin maksettava kauppahinta on 21 miljoonaa euroa, josta 1 miljoonaa euroa maksetaan myöhemmin. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 17 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 3 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminta on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2025 toisesta neljänneksestä alkaen.

2024: Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoimintojen hankinta

Vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä Kemira osti Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoiminnot. Kemiralla on 100 %:in omistusosuus hankitusta liiketoiminnasta. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

Kauppahinta 3,2 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä. Hankintaan liittyvien hankintamenolaskelmien perusteella 0,6 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille. Hankinnasta aiheutuva liikearvo on 2,5 miljoonaa euroa, joka aiheutui pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu yhtiö Purton Carbons Limited on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2024 kolmannelta neljänneksestä alkaen.

🔖 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**Liiketoimintojen yhdistäminen**

Hankintamenetelmää sovelletaan liiketoimintojen yhdistämiseen. Hankinnasta maksettava vastike määritetään luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike voi sisältää mahdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan. Ne yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja mahdolliset velat, jotka ovat yksilöitävissä, arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin.

3.7 MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT ERÄT

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle

Kemira allekirjoitti sopimuksen 4.12.2023 Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa.

2.2.2024 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin ostajalle lukuun ottamatta Isossa-Britanniassa sijaitsevaa Teesportin tuotantolaitosta. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

Joulukuussa 2025 Kemira lopetti Teesportin tuotantolaitoksen käsittelyn myytävänä olevana omaisuuseränä ostajan ilmoitettua myyntiprosessista vetäytymisensä, koska tietyt kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät kauppaehdot eivät täytyneet. Lisäksi Kemira päätti lakkauttaa tuotannon Teesportin tuotantolaitoksella ja kirjasi arvonalentumisen Teesportin tuotantolaitoksen varoista.

Seuraavissa taulukoissa annetaan lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT VARAT KÄYVIN ARVOIN

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3.3.	—	4,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4.	—	5,5
Yhteensä		—	9,9

MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELTUIHIN VAROIHIN LIITTYVÄT VELAT

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät velat	5.3.	—	12,0
Yhteensä		—	12,0

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä olevaksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä esitetään taseessa erillään muista omaisuuseristä.

4. Käyttöpääoma ja muut tase-erät

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Vaihto-omaisuus	4.1.	306,9	307,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.2.	399,3	420,1
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa ¹⁾		-6,7	-7,1
Ostovelat ja muut velat	4.3.	463,0	517,8
Poislukien rahoituserät muissa veloissa ¹⁾		-45,3	-44,5
Yhteensä		281,9	247,7

1) Sisältää pääasiassa korkokuluja ja -tuottoja, kurssivoittoja ja -tappioita ja suojaukseen liittyviä arvostuseriä.

Neljännesvuositiedot nettokäyttöpääomasta on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

4.1 VAIHTO-OMAISUUS

Milj. euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	122,1	115,1
Valmiit tuotteet	170,9	171,6
Ennakkomaksut	14,0	21,3
Yhteensä	306,9	307,9

Vuonna 2025 kirjattiin kuluksi vaihto-omaisuutta 3,9 miljoonaa euroa (1,5), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Vaihto-omaisuuden hankintameno on määritetty luonteensa mukaan fifo-menetelmää tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää normaalin toiminta-asteen mukaisen osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myyntikulut.

4.2 MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2025	2024
Myyntisaamiset ja muut saamiset		
Myyntisaamiset	329,1	345,8
Ennakkomaksut	13,2	11,2
Siirtosaamiset	25,1	25,5
Muut lyhytaikaiset saamiset	31,9	37,6
Yhteensä	399,3	420,1

AVOINNA OLEVIENTEN MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

Milj. euroa	2025		
	Myyntisaamiset, bruttomäärä	Odotettavissa olevat luottotappiot	Myyntisaamiset, nettomäärä
Erääntymättömät myyntisaamiset	289,2	-2,3	286,9
1-90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	39,8	-0,1	39,6
Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	6,5	-4,0	2,5
Yhteensä	335,5	-6,4	329,1

Milj. euroa	2024		
	Myyntisaamiset, bruttomäärä	Odotettavissa olevat luottotappiot	Myyntisaamiset, nettomäärä
Erääntymättömät myyntisaamiset	299,2	-0,5	298,7
1-90 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	45,5	-0,1	45,4
Yli 91 päivää myöhässä olevat myyntisaamiset	5,8	-4,0	1,8
Yhteensä	350,4	-4,6	345,8

Vuonna 2025 myyntisaamisten arvonalentumistappiot (+) / arvonalentumistuotot (-) tuloslaskelmassa olivat 1,0 miljoonaa euroa (0,6).

Vuonna 2025 yli vuoden kuluttua erääntyviä eriä oli myyntisaamisissa 0,0 miljoonaa euroa (0,8), siirtosaamisissa 1,5 miljoonaa euroa (1,6), muissa saamisissa 0,3 miljoonaa euroa (0,4) ja ennakkomaksuissa 0,0 miljoonaa euroa (0,2).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Myyntisaamiset, lainasaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ottaen huomioon arvonalentuminen. Näihin eriin sovelletaan IFRS 9 -standardin mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia, jossa luottotappioiden arvioitu määrä perustuu saamisten eliniän odotettavissa oleviin luottotappioihin.

Arvonalentumismallin odotettavissa olevat luottotappioprosentit vaihtelevat myyntisaamisten osalta ikäjakauman ja maantieteellisten EMEA, Americas ja APAC -alueiden mukaan. Luottotappioprosentit perustuvat myynnin maksuprofiileihin ja historiallisiin luottotappioihin.

Arvioituja luottotappioita myyntisaamisista kirjataan käyttäen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua arvonalentumismallia. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla luottotappioprosentilla eri maantieteellisten alueiden mukaan. Kaikkia yli 180 päivää vanhoja erääntyneitä myyntisaamisia arvioidaan saamiskohtaisen riskiarvion perusteella. Lisäksi yksittäisistä myyntisaamisista kirjataan arvioitu luottotappio silloin, kun on objektiivista näyttöä siitä, ettei kaikkia saamisia tulla saamaan alkuperäisin ehdoin.

Myyntisaamisiin, lainasaamisiin ja muihin lyhytaikaisiin saamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

4.3 OSTOVELAT JA MUUT LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. euroa	2025	2024
Ostovelat ja muut velat		
Saadut ennakot	4,1	3,1
Ostovelat	222,0	237,7
Siirtovelat	188,5	233,2
Muut korottomat lyhytaikaiset velat	48,4	43,8
Yhteensä	463,0	517,8

Siirtovelat

Henkilöstökulut	64,5	97,0
Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät	80,5	94,0
Korot	6,1	7,1
Kurssierot	12,7	11,7
Muut	24,7	23,4
Yhteensä	188,5	233,2

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

4.4 LASKENNALLISET VEROVELAT JA -SAAMISET

Milj. euroa	1.1.2025	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytäryritykset	Valuuttakurssi- erot ja siirrot erien välillä	31.12.2025
Laskennalliset verovelat							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	41,8	1,7	0,0	0,0	13,3	0,6	57,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	7,4	12,0	0,0	0,0	0,0	-0,6	18,7
Muut osakkeet	30,4	0,0	-9,9	0,0	0,0	0,0	20,5
Rahoitusinstrumentit	0,4	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,4
Etuuspohjaiset järjestelyt	23,3	-1,4	2,8	0,0	0,0	0,0	24,7
Hankitun nettovarallisuuden arvostaminen käypään arvoon	0,5	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,3
Muut jaksotukset	2,8	3,6	0,0	-1,8	0,0	-0,1	4,5
Yhteensä	106,5	15,8	-7,1	-1,8	13,1	-0,1	126,6
Vähennetty laskennallisista verosaamisista	-33,4						-58,8
Laskennalliset verovelat taseessa	73,1						67,8
Laskennalliset verosaamiset							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	5,4	-1,4	0,0	0,0	21,3	1,9	27,1
Varaukset ja jaksotukset	25,8	-2,6	0,0	0,0	0,0	-1,3	21,9
Vuokrasopimusvelat	9,1	11,7	0,0	0,0	0,0	-0,9	19,9
Rahoitusinstrumentit	1,4	0,0	-0,9	0,0	0,0	0,0	0,5
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	13,4	-1,4	0,0	0,0	0,0	-1,1	10,9
Etuuspohjaiset järjestelyt	4,6	0,0	-1,5	0,0	0,0	0,2	3,3
Muut	5,2	-3,7	3,9	0,0	0,0	0,4	5,8
Yhteensä	65,0	2,5	1,5	0,0	21,3	-0,8	89,4
Vähennetty laskennallisista veroveloista	-33,4						-58,8
Laskennalliset verosaamiset taseessa	31,5						30,6

Milj. euroa	1.1.2024	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytäryritykset	Valuuttakurssi- erot ja siirrot erien välillä	31.12.2024
Laskennalliset verovelat							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	40,4	1,8	0,0	0,0	0,0	-0,4	41,8
Käyttöoikeusomaisuuserät ¹⁾	1,7	4,1	0,0	0,0	0,0	1,6	7,4
Muut osakkeet	37,3	0,0	-7,0	0,0	0,0	0,0	30,4
Rahoitusinstrumentit	3,0	-0,5	-2,2	0,0	0,0	0,0	0,4
Etuuspohjaiset järjestelyt	20,9	-1,8	4,2	0,0	0,0	0,0	23,3
Hankitun nettovarallisuuden arvostaminen käypään arvoon	0,4	-0,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,5
Muut jaksotukset	4,5	-0,5	-0,2	-0,9	0,0	-0,1	2,8
Yhteensä	108,3	3,0	-5,2	-0,9	0,1	1,1	106,5
Vähennetty laskennallisista verosaamisista	-27,0						-33,4
Laskennalliset verovelat taseessa	81,3						73,1
Laskennalliset verosaamiset							
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	8,0	-1,7	0,0	0,0	0,0	-1,0	5,4
Varaukset ja jaksotukset	17,7	8,8	0,0	0,0	0,0	-0,8	25,8
Vuokrasopimusvelat ¹⁾	4,2	3,1	0,0	0,0	0,0	1,9	9,1
Rahoitusinstrumentit	0,6	-0,5	1,3	0,0	0,0	0,0	1,4
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	17,2	-5,3	0,0	0,0	0,0	1,5	13,4
Etuuspohjaiset järjestelyt	3,4	-0,6	1,7	0,0	0,0	0,1	4,6
Muut	7,7	-0,8	0,0	0,0	0,0	-1,5	5,2
Yhteensä	58,8	3,0	3,0	0,0	0,0	0,2	65,0
Vähennetty laskennallisista verovelosta	-27,0						-33,4
Laskennalliset verosaamiset taseessa	31,8						31,5

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista täysmääräisinä velkamenetelmää käyttäen. Liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta johtuvaa

laskennallista verovelkaa kirjataan vain siltä osin, joka on paikallisesti verotuksessa vähennyskelpoista. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja

joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot pystytään hyödyntämään.

Tytär- ja osakkuusyrityksiin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen vero, paitsi jos konserni pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään, ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kuin saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

× Tilinpäätöksen arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Laskennalliset verot

Verotuksellisiin tappioihin tai muihin eriin liittyvien laskennallisten verosaamisten kirjaamista varten johto arvioi määrän, jonka verran yhtiöille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan verosaamiset pystytään hyödyntämään. Todellinen tuloskehitys voi poiketa arviosta ja siten vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin.

4.5 ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT JA TYÖSUHDE-ETUUDET

Konsernilla on useita etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä ja muista työsuhde-etuuksista johtuvia velvoitteita. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ovat Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa.

Suomi

Konsernilla on Suomessa merkittävin etuuspohjainen eläkejärjestely Eläkesäätiö Neliapilassa, jossa osan henkilökunnan lisäeläke-etuuksista on järjestetty. Eläkesäätiö Neliapilan toimintapiiriin kuuluvat henkilöt, joiden työsuhde Kemiraan on alkanut ennen 1.1.1991, jolloin säätiö on suljettu uusilta työntekijöiltä. Tällä hetkellä suurin osa Eläkesäätiö Neliapilan toimintapiiriin kuuluvista jäsenistä on eläkkeensaajia. Vuoden 2025 lopussa Eläkesäätiö Neliapilan etuuspohjaiset velvoitteet olivat yhteensä 128,5 miljoonaa euroa (141,8) ja eläkevarat 252,0 miljoonaa euroa (257,4).

Eläkesäätiö Neliapilan lisäeläketurva sisältää vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke-edun sekä hautausavustuksen. Kokonaistavoite-eläke on 66 prosenttia eläkepalkasta. Täysi tavoite saavutetaan 25 vuoden palveluksella. Lisäeläkkeen määrä lasketaan tavoite-eläkkeen ja lakisääteisten eläkkeiden erotuksena.

Eläkesäätiö Neliapilan hallitus on tehnyt joulukuussa 2025 päätöksen palauttaa 10 miljoonaa euroa ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille. Eläkesäätiö Neliapila maksaa ylikatteen palautuksen, kun Suomen Finanssivalvonnalta on saatu Eläkesäätiölain edellyttämä suostumus. Ylikatteen maksun odotetaan tapahtuvan vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Konserni ei ole kirjannut eriä konsernitilinpäätökseen 2025 liittyen ylikatteen palautukseen.

Ruotsi

Ruotsissa on etuuspohjainen eläkejärjestely, joka on toimihenkilöille tarkoitettu ITP 2 -järjestely. Saadakseen täyden eläkkeen, työntekijällä on oltava ennakoitu eläkkeeseen oikeuttava työjakso, työn aloittamisesta eläkeikään saakka, vähintään 30 vuoden ajan. Eläkejärjestelyyn sisältyvät normaali vanhuuseläke, täydentävä vanhuuseläke ja perhe-eläke. Lisäksi työnantajalla tulee olla vakuutus eläkevakuutusyhtiö PRI Pensiongarantin kautta koskien ITP 2 -järjestelyn eläkevastuuta. Vuoden 2025 lopussa Ruotsin etuuspohjaiset velvoitteet olivat yhteensä 40,3 miljoonaa euroa (41,7).

ETUUSPOHJAISTEN JÄRJESTELYIDEN SAAMISET JA VELAT TASEESSA

Milj. euroa	2025	2024
Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo	204,5	222,5
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-259,6	-265,3
Ylijäämä (-) / Alijäämä (+)	-55,1	-42,8
Omaisuserän rajoittamisesta johtuva vaikutus	0,4	0,4
Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) etuuspohjaisista järjestelyistä taseessa	-54,7	-42,4
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	68,9	73,1
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	-123,6	-115,7
Nettomääräinen saaminen (-) / velka (+) etuuspohjaisista järjestelyistä taseessa	-54,7	-42,4
TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT		
Työsuoritukseen perustuvat menot	1,9	1,7
Nettokorkomenot ¹⁾	-1,2	-0,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden kulut (+) / tuotot (-) tuloslaskelmassa	0,7	1,1

1) Nettokorkomenot on esitetty tuloslaskelmassa rivillä rahoituskulut, netto.

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN KIRJATUT ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT

Milj. euroa	2025	2024
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostuksesta johtuvat erät ²⁾		
Velvoitteiden väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	0,0	0,0
Velvoitteiden taloutta koskevien oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-8,9	0,0
Velvoitteiden kokemusperäiset vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	-1,7	-2,0
Järjestelyiden varoihin kuuluvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+) ³⁾	-9,2	-10,2
Omaisuserän rajoittamisesta johtuva vaikutus	0,0	-1,5
Etuuspohjaisten järjestelyiden kulut (+) / tuotot (-) muissa laajan tuloksen erissä	-19,8	-13,8

2) Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus on laajassa tuloslaskelmassa osana muita laajan tuloksen eriä. Erä on esitetty ilman verovaikutusta, ja siihen liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedossa 2.8. Muut laajan tuloksen erät.
3) Vuoden 2025 ja 2024 osalta vakuutusmatemaattiset voitot johtuvat pääasiassa Eläkesäätiö Neliapilan toteutuneista varojen tuotosta.

ETUUSPOHJAISTEN VELVOITTEIDEN MUUTOKSET TILIKAUDEN AIKANA

Milj. euroa	2025	2024
Etuuspohjaiset velvoitteet 1.1.	222,5	233,9
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,5	1,3
Korkomenot	7,0	7,4
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)	-10,5	-2,0
Valuuttakurssierot ulkomaisista järjestelyistä	1,8	-0,9
Maksetut etuudet	-17,7	-17,0
Järjestelyjen supistamiset ja velvoitteiden täyttämiset	-0,1	0,0
Muut erät	-0,2	-0,2
Etuuspohjaiset velvoitteet 31.12.	204,5	222,5

ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYYIHIN KUULUVIEN VAROJEN MUUTOKSET TILIKAUDEN AIKANA

Milj. euroa	2025	2024
Varojen käypä arvo 1.1.	265,3	272,2
Korkotuotot	8,2	8,1
Työnantajan maksusuoritukset	0,8	0,3
Ylikatepalautus ⁴⁾	-10,0	-11,9
Vakuutusmatemaattiset tappiot (-) / voitot (+)	9,2	10,2
Valuuttakurssierot ulkomaisista järjestelyistä	-0,3	0,2
Maksetut etuudet	-13,1	-13,1
Järjestelyjen supistamiset ja velvoitteiden täyttämiset	0,0	0,0
Muut erät	-0,5	-0,7
Varojen käypä arvo 31.12.	259,6	265,3

4) Vuonna 2025 Eläkesäätiö Neliapila maksoi 10 miljoonaa euroa (11,9) ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille.

ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYYIHIN KUULUVIEN VAROJEN JAKAUTUMINEN OMAISUUSLAJEITTAIN

Milj. euroa	2025	2024
Korkosijoitukset ja muut varat	134,5	131,1
Osakkeet ja osakerahastot	90,8	91,2
Konsernin käytössä olevat kiinteistöt	34,4	43,0
Varat yhteensä	259,6	265,3

Merkittävin osa etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvista varoista on Suomessa Eläkesäätiö Neliapilassa. Vuoden 2025 lopussa Neliapilassa oli varoja 252,0 miljoonaa euroa (257,4), jotka koostuivat korkorahastoista ja muista varoista 126,9 miljoonaa euroa (123,3), osakkeista ja osakerahastoista 90,7 miljoonaa euroa (91,1) sekä kiinteistöistä 34,4 miljoonaa euroa (43,0). Eläkesäätiö Neliapilassa sijoituspositiota hallinnoidaan siten, että tavoitteena on varojen ja velkojen yhteensovittaminen (ALM). Menettelyn tarkoituksena on pitkäaikaisten sijoitusten sovittaminen yhteen eläkejärjestelystä aiheutuvien velvoitteiden kanssa. Eläkesäätiö Neliapilan olennaisena sijoitustoiminnan riskinä voidaan pitää markkinariskiä. Rahoitusmarkkinoiden syklisistä vaihteluista johtuvaa markkinariskiä hallitaan huolehtimalla sijoitusposition riittävästä hajauttamisesta. Vuonna 2025 konsernin etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto (+) / kulu (-) oli 17,4 miljoonaa euroa (18,3).

KESKEISET VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETUKSET

%	2025	2024
Diskonttauskorko	3,5–5,8	3,0–5,6
Inflaatioaste	1,9–2,5	1,9–3,2
Tulevat palkankorotukset	1,7–2,1	2,3–2,5
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,7–3,0	2,0–2,2

Suomessa Eläkesäätiö Neliapilan velvoitteiden laskemisessa käytetyt keskeiset oletukset olivat seuraavat: diskonttauskorko 3,5 % (3,2 %), inflaatioaste 1,9 % (1,9 %), tulevat palkankorotukset 1,9 % (1,9 %) ja tulevat eläkkeiden korotukset 2,1 % (2,1 %).

Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi perustuu siihen, että yhden oletuksen muuttuessa kaikki muut oletukset säilyvät ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen veloitteen herkkyys merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksille on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

Jos kaikkien merkittävien maiden järjestelyiden diskonttauskorko laskisi 0,5 prosenttiyksiköllä, etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvien velvoitteiden nykyarvo nousisi 9,4 miljoonaa euroa (4,6 %) edellyttäen, että kaikki muut oletukset säilyisivät ennallaan.

HERKKYYSANALYYSI – ELÄKESÄÄTIÖ NELIAPILA SUOMESSA

Milj. euroa	Etuuspohjainen velvoite		Vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen	
	2025	2024	2025	2024
Diskonttauskorko 3,5 % (3,2 %)	128,5	141,8		
Diskonttauskorko +0,5 %	123,1	135,6	-4,2%	-4,3%
Diskonttauskorko -0,5 %	134,2	148,4	4,5%	4,7%
Tulevat eläkkeiden korotukset 2,1 % (2,1 %)	128,5	141,8		
Tulevat eläkkeiden korotukset +0,5 %	133,6	147,7	4,0%	4,2%
Tulevat eläkkeiden korotukset -0,5 %	123,6	136,2	-3,8%	-3,9%

Yhden vuoden lisäys kuolevuusoletuksen eliniänodotteessa kasvattaa etuuspohjaisen veloitteen määrää 5,7 miljoonaa euroa (4,4 %).

HERKKYYSANALYYSI – ITP 2 ELÄKEJÄRJESTELY RUOTSISSA

Milj. euroa	Etuuspohjainen velvoite		Vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen	
	2025	2024	2025	2024
Diskonttauskorko 3,6 % (3,0 %)	40,3	41,7		
Diskonttauskorko +0,5 %	38,0	39,2	-5,7%	-6,1%
Diskonttauskorko -0,5 %	42,8	44,6	6,3%	6,8%
Tulevat palkankorotukset 2,2 % (2,3 %)	40,3	41,7		
Tulevat palkankorotukset +0,5 %	40,9	42,5	1,7%	1,8%
Tulevat palkankorotukset -0,5 %	39,7	41,0	-1,5%	-1,6%

Yhden vuoden lisäys kuolevuusoletuksen eliniänodotteessa kasvattaa etuuspohjaisen veloitteen määrää 1,5 miljoonaa euroa (3,9 %).

Etuuspohjaisiin järjestelyihin suoritettavien maksujen tilikaudella 2026 odotetaan olevan 3,6 miljoonaa euroa. Lisäksi Eläkesäätiö Neliapilan odotetaan palauttavan 10 miljoonaa euroa ylikatetta Kemira konsernin yhtiöille vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

📌 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet

Konsernilla on erilaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, joihin kuuluu sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, kunkin toimintamaan paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisesti. Eläkejärjestelyt on yleensä hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä tai erillisessä eläkesäätiössä.

Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jonka mukaan suoritetaan kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja nykyisen ja aiempien tilikausien työsuoritukseen perustuvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia.

Etuuspohjaisessa järjestelyssä tyypillisesti määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään, ja etuuden määrä riippuu tavallisesti yhdestä tai useammasta tekijästä, kuten palkkatasosta ja palvelusvuosista.

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi veloitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvan veloitteen määrä perustuu riippumattomien vakuutusmatemaattikkojen vuosittaisiin laskelmiin, joissa käytetään ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Lainat, joiden korkoa käytetään, on laskettu liikkeeseen samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja erääntyvät suunnilleen samaan aikaan kuin vastaava eläkevelvoite. Maissa, joissa tällaisille joukkovelkakirjalainoille ei ole syviä markkinoita, käytetään valtion joukkovelkakirjalainojen markkinakorkoja.

Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa henkilöstökuluihin ja nettokorkomenot rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Aiempien kausien työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan henkilöstökuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritettujen maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

✕ Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Etuuspohjaisten eläkevastuiden määrittelyyn liittyy useita vakuutusmatemaattisia oletuksia, joiden huomattavat muutokset voivat vaikuttaa eläkevelan ja eläkekulujen suuruuteen. Vakuutusmatemaattiset laskelmat sisältävät johdon antamia oletuksia, kuten diskonttauskoron, palkankorotus- ja työsuhteiden päättävyysoletukset. Eläkevastuut lasketaan riippumattomien aktuaarien toimesta.

4.6 VARAUKSET

Milj. euroa	Henkilöstö- kuluvaraukset	Uudelleen- järjestely- varaukset	Ympäristö- varaukset ¹⁾	Muut varaukset ²⁾	Yhteensä
Pitkäaikaiset varaukset					
1.1.2025	0,2	0,0	12,3	25,4	37,9
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	0,0	0,0	16,1	3,2	19,4
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	0,0	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Uudelleenryhmittely	0,0	0,0	-1,1	-10,0	-11,1
31.12.2025	0,2	0,0	26,9	18,6	45,7
Lyhytaikaiset varaukset					
1.1.2025	3,5	1,0	5,0	8,4	17,9
Valuuttakurssierot	0,0	0,0	0,1	-0,1	0,0
Uudet varaukset ja varausten lisäykset	1,7	5,9	1,6	1,8	11,1
Käytetyt varaukset tilikauden aikana	-2,9	-0,6	-5,6	-8,7	-17,8
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-0,6	-0,3	0,0	-0,1	-1,1
Uudelleenryhmittely	0,0	0,0	1,4	9,7	11,1
31.12.2025	1,7	6,0	2,6	11,0	21,3

1) Konsernin liiketoiminta on kemianteollisuutta ja sen toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset. sekä alueellinen että kansallinen lainsäädäntö eri puolilla maailmaa. Konserni käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä noudattaen vakiintuneita sisäisiä periaatteita ja menettelytapoja. Vuonna 2025 ympäristön kunnostukseen liittyvien varausten yhteismäärä oli 29,5 miljoonaa euroa (17,3). Suurimmat varaukset koskevat tehtaiden sulkemisia, maa-alueelta poistetun POP-jätteen hävittämistä Vaasassa sekä järven pohjasedimentin kunnostusta Vaasassa Suomessa.

2) Muut varaukset olivat yhteensä 29,6 miljoonaa euroa (33,8). Suurimmat varaukset liittyivät odotettavissa oleviin vastuisiin Pohjolan Voiman omistamassa Porissa höyryä tuottavassa energiayhtiössä.

Milj. euroa	2025	2024
Varausten kokonaismäärän jakautuminen		
Pitkäaikaiset varaukset	45,7	37,9
Lyhytaikaiset varaukset	21,3	17,9
Yhteensä	67,0	55,8

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Varaukset
Uudelleenjärjestelymenoja, henkilöstömenoja, ympäristövelvoitteita, oikeudellisia vaateita ja tappiollisia sopimuksia varten kirjataan varauksia, kun jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja velvoitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen odotetaan edellyttävän tilinpäätöspäivänä. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseisestä velvoitetta koskevista erityisriskeistä.

Tilinpäätöksen merkittävää arvionvaraisuutta sisältävät erät ja harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet

Varaukset
Varausten kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää johdon arviota, koska varauksiin liittyvien velvoitteiden tarkka määrä ei ole tilinpäätöstä laadittaessa selvillä.

5. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

5.1 PÄÄOMARAKENNE

Milj. euroa	2025	2024
Oma pääoma	1 696,1	1 803,5
Taseen loppusumma	3 136,2	3 381,0
Velkaantuneisuus, % ¹⁾	30	16
Omavaraisuusaste, % ²⁾	54	53

1) Velkaantuneisuus-tunnusluvun laskentakaava on 100 x Korolliset nettovelat / Oma pääoma.
2) Omavaraisuusaste-tunnusluvun laskentakaava on 100 x Oma pääoma / (Taseen loppusumma - saadut ennakot).

KOROLLISET NETTOVELAT

Milj. euroa	Liite	2025	2024
Pitkäaikaiset korolliset velat	5.3.	642,5	547,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.3.	105,9	263,6
Korolliset velat		748,4	810,7
Rahavarat	5.4.	242,3	519,2
Korolliset nettovelat		506,1	291,5

Neljännesvuositiedot korollisesta nettovelasta on esitetty kohdassa Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin.

Kemiran tavoitteena on yli 4 %:n keskimääräisen vuotuisen orgaanisen liikevaihdon kasvu ja 18–21 % operatiivinen käyttökateprosentti. Operatiivisen sidotun pääoman tuoton, (ROCE), tavoitellaan olevan yli 16%. Valmiusluoton ja keskeisimpien kahdenvälisten lainojen sopimusehdot sisältävät kvarttaaleittain raportoitavan kovenantin, jonka mukaan velkaantuneisuusasteen on oltava alle 115 %:a. Tilikauden lopussa kovenantin sisältäviä lainoja oli taseessa 280,0 miljoonan euron (363,5) edestä. Kemiralla ei ole merkkejä kovenanttitason ylittymisestä.

Hallitus ehdottaa vuoden 2025 osingoksi 0,76 euroa osakkeelta (0,74), mikä vastaa 64 %:n osinkosuhdetta (46 %). Kemiran osinkopolitiikan mukaisesti tavoitteena on jakaa kilpailukykyistä ja ajan myötä kasvavaa osinkoa.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Korolliset velat ja rahavarat

Korollisten velkojen ja rahavarojen laatimisperiaatteita kuvataan liitetiedossa 5.4. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin.

KOROLLISTEN NETTOVELKOJEN YHTEYS RAHAVIRTALASKELMAAN

Milj. euroa	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennyserät	Lyhytaikaiset korolliset velat	Korolliset velat yhteensä	Rahavarat	Korolliset nettovelat
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	714,1	96,5	810,7	519,2	291,5
Nettovelan muutokset, joihin liittyy rahavirtoja					
Pitkäaikaisten velkojen nostot (+)	50,0		50,0		50,0
Pitkäaikaisten velkojen maksut (-)	-130,2		-130,2		-130,2
Vuokrasopimusvelkojen maksut (-)	-32,4		-32,4		-32,4
Lyhytaikaisten velkojen nostot (+) ja maksut (-)		-20,9	-20,9		-20,9
Rahavarojen muutos				-269,0	269,0
Nettovelan muutokset, joihin ei liity rahavirtoja					
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset (+)	93,9		93,9		93,9
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-14,6	-7,2	-21,8	-7,9	-13,9
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	-0,8	-0,2	-1,0	—	-1,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	680,1	68,2	748,4	242,3	506,1

Milj. euroa	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennyserät	Lyhytaikaiset korolliset velat	Korolliset velat yhteensä	Rahavarat	Korolliset nettovelat
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	849,0	88,8	937,8	402,5	535,2
Nettovelan muutokset, joihin liittyy rahavirtoja					
Pitkäaikaisten velkojen nostot (+)	50,0		50,0		50,0
Pitkäaikaisten velkojen maksut (-)	-200,0		-200,0		-200,0
Vuokrasopimusvelkojen maksut (-)	-31,7		-31,7		-31,7
Lyhytaikaisten velkojen nostot (+) ja maksut (-)		4,3	4,3		4,3
Rahavarojen muutos				115,2	-115,2
Nettovelan muutokset, joihin ei liity rahavirtoja					
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset (+)	37,3		37,3		37,3
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	7,9	3,2	11,1	1,4	9,6
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	1,7	0,2	1,9	—	1,9
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	714,1	96,5	810,7	519,2	291,5

5.2 OMA PÄÄOMA

OSAKEPÄÄOMA JA OMAT OSAKKEET

Milj. euroa	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000)	Omien osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osakkeiden lukumäärä (1 000)	Osake-pääoman kirjanpito-arvo	Omien osakkeiden kirjanpito-arvo
1.1.2025	153 983	1 359	155 343	221,8	10,3
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2022-2024 perusteella henkilöille myönnetyt omat osakkeet	451	-451	—	—	-3,4
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	12	-12	—	—	-0,1
Omien osakkeiden hankinta	—	5 000	—	—	96,3
Omien osakkeiden mitätöinti	-5 000	-5 000	-5 000	—	-96,3
31.12.2025	149 446	896	150 343	221,8	6,8
1.1.2024	153 619	1 723	155 343	221,8	11,6
Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2021-2023 perusteella henkilöille myönnetyt omat osakkeet	468	-468	—	—	-3,2
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	10	-10	—	—	-0,1
Osana eläkesäätiö Neliapilan ylikatteen palautusta osakkeita siirtyi Kemira Oyj:lle.	-115	115	—	—	1,9
31.12.2024	153 983	1 359	155 343	221,8	10,3

Kemira Oyj:llä on yksi osakelaji. Kukin osake oikeuttaa yhtiökokouksessa yhteen ääneen. 31.12.2025 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 150 342 557 sisältäen 896 004 omia osakkeita. Kemira Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole vähimmäis- ja enimmäispääomaa, eikä osakkeella ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketetut osakkeet ovat täysin maksettuja.

Kemiran hallussa oli 31.12.2025 omia osakkeita yhteensä 896 004 kpl (1 359 348). Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 7,58 euroa (7,58) ja osuus osakepääomasta ja

kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,6 % (0,9 %). Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,3 miljoonaa euroa (1,9). Lisäksi Kemira Oyj hankki 5 000 000 omaa osakettaan osana 18.7.2025 julkistettua omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Takaisinostot tehtiin 22.7.-16.12.2025 ja hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2025.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, jonka arvo ei enää muutu.

Käyvän arvon rahastot

Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto.

Muut rahastot

Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. 31.12.2025 muut rahastot olivat 4,7 miljoonaa euroa (4,1).

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin on annettu lainoja, joiden kurssiero on käsitelty muuntoerona.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Omat osakkeet

Omien osakkeiden hankinnasta maksettu vastike kirjataan oman pääoman vähennykseksi ja omien osakkeiden luovutukset käsitellään oman pääoman transaktiona, joilla ei ole tulosvaikutusta. Omien osakkeiden mitätöinti kirjataan sisäisenä siirtona oman pääoman erien välillä. Omien osakkeisiin hankintaan ja luovutukseen liittyvät välittömät transaktiomenot kirjataan oman pääoman vähennykseksi.

5.3 KOROLLISET VELAT

KOROLLISTEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

2025, milj. euroa	2026	2027	2028	2029	2030	2031-	Kirjanpitoarvo yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	180,0	7,7	11,5	15,4	65,4	280,0
Joukkovelkakirjalainat	—	—	196,7	—	—	—	196,7
Vuokrasopimusvelat	31,7	27,4	21,0	15,1	12,9	72,9	180,9
Muut pitkäaikaiset velat	5,8	16,7	—	—	—	—	22,5
Muut lyhytaikaiset velat	68,3	—	—	—	—	—	68,3
Korollisten velkojen lyhennykset yhteensä	105,8	224,0	225,4	26,6	28,3	138,2	748,4

2024, milj. euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030-	Kirjanpitoarvo yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	133,5	60,0	120,0	7,7	7,7	34,6	363,5
Joukkovelkakirjalainat	—	—	—	195,3	—	—	195,3
Vuokrasopimusvelat	27,6	24,1	18,5	13,3	8,8	40,0	132,2
Muut pitkäaikaiset velat	6,3	16,9	—	—	—	—	23,2
Muut lyhytaikaiset velat	96,5	—	—	—	—	—	96,5
Korollisten velkojen lyhennykset yhteensä	263,9	101,0	138,5	216,3	16,5	74,6	810,7

Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2025 lopussa 506,1 miljoonaa euroa (291,5), lisätietoa liitetiedossa 5.1. Pääomarakenne.

PITKÄAIKAISTEN KOROLLISTEN VELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA VALUUTOITTAIN

2025 Valuutta, milj. euroa	2026	2027	2028	2029	2030	2031-	Kirjanpitoarvo yhteensä
EUR	8,0	203,9	209,7	15,4	18,8	108,4	564,2
USD	15,7	14,3	11,7	8,6	7,7	14,5	72,3
GBP	2,1	1,9	1,3	1,1	1,1	13,0	20,5
Muut	11,8	4,0	2,7	1,4	0,7	2,4	23,0
Yhteensä	37,5	224,0	225,4	26,6	28,3	138,2	680,1

2024 Valuutta, milj. euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030-	Kirjanpitoarvo yhteensä
EUR	96,3	81,4	123,6	205,0	8,9	49,9	565,1
USD	57,8	14,5	12,2	9,8	6,8	21,3	122,4
GBP	1,1	1,0	0,6	0,3	0,2	0,9	4,1
Muut	12,1	4,1	2,1	1,1	0,5	2,6	22,5
Yhteensä	167,4	101,0	138,5	216,3	16,5	74,6	714,2

5.4 RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

RAHOITUSVARAT

Milj. euroa	Liite	2025					2024				
		Kirjanpito-arvot	Käyvät arvot				Kirjanpito-arvot	Käyvät arvot			
			Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä		Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	5.6.										
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset		2,9	—	2,9	—	2,9	4,3	—	4,3	—	4,3
Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta	5.6.										
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset											
Rahavirran suojaus ¹⁾		2,4	—	2,4	—	2,4	2,1	—	2,1	—	2,1
Muut osakkeet	3.5.										
PVO-konsernin osakkeet		219,6	—	—	219,6	219,6	269,0	—	—	269,0	269,0
Muut noteeraamattomat osakkeet		1,5	—	—	1,5	1,5	1,5	—	—	1,5	1,5
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut											
Muut pitkäaikaiset varat ²⁾		6,1	—	6,1	—	6,1	6,3	—	6,3	—	6,3
Lainasaamiset ²⁾		0,8	—	0,8	—	0,8	48,3	—	48,3	—	48,3
Myyntisaamiset ²⁾	4.2.	329,1	—	329,1	—	329,1	345,8	—	345,8	—	345,8
Rahavarat											
Rahat ja pankkisaamiset		156,9	—	156,9	—	156,9	266,7	—	266,7	—	266,7
Talletukset ja rahamarkkinasijoitukset ³⁾		85,4	—	85,4	—	85,4	252,5	—	252,5	—	252,5
Rahoitusvarat yhteensä		804,7	—	583,6	221,1	804,7	1 196,5	—	926,0	270,5	1 196,5

1) Johdannaisten käyvistä arvoista 0,0 miljoonaa euroa (0,1) erääntyy seuraavan 12 kuukauden jälkeen.

2) Vuonna 2025 muut pitkäaikaiset varat ja lainasaamiset sisältävät 0,5 miljoonaa euroa (0,9) odotettavissa olevia luottotappiota IFRS 9 -standardin mukaisesti. Myyntisaamiset sisältävät odotettavissa olevia luottotappiota 6,4 miljoonaa euroa (4,6). Myyntisaamisista kerrotaan tarkemmin liitteessä 4.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

3) Talletukset ja rahamarkkinasijoitukset koostuvat pankkitalletuksista sekä muista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

RAHOITUSVELAT

Milj. euroa	Liite	Kirjanpito- arvot	2025				Kirjanpito- arvot	2024			
			Käyvät arvot					Käyvät arvot			
			Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä		Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	5.6.										
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset		3,3	—	3,3	—	3,3	3,2	—	3,2	—	3,2
Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta	5.6.										
Suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset											
Rahavirran suojaus ¹⁾		2,9	—	2,9	—	2,9	7,3	—	7,3	—	7,3
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut											
Korolliset velat	5.3.										
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		280,2	—	288,9	—	288,9	230,4	—	232,3	—	232,3
Lyhytaikainen osuus			—		—	—	133,5	—	134,7	—	134,7
Joukkovelkakirjalainat		196,7	—	196,9	—	196,9	195,3	—	194,1	—	194,1
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		149,1	—	149,1	—	149,1	104,9	—	104,9	—	104,9
Lyhytaikainen osuus		31,7	—	31,7	—	31,7	27,3	—	27,3	—	27,3
Muut pitkäaikaiset velat		16,4	—	17,0	—	17,0	16,5	—	16,6	—	16,6
Lyhytaikainen osuus		5,9	—	5,9	—	5,9	6,3	—	6,5	—	6,5
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		68,3	—	68,3	—	68,3	96,5	—	96,6	—	96,6
Korottomat velat											
Muut pitkäaikaiset velat		12,7	—	12,7	—	12,7	9,1	—	9,1	—	9,1
Muut lyhytaikaiset velat		27,4	—	27,4	—	27,4	26,8	—	26,8	—	26,8
Ostovelat	4.3.	222,0	—	222,0	—	222,0	237,7	—	237,7	—	237,7
Myytävänä oleviksi luokitellut velat ²⁾	3.7.	—	—	—	—	—	12,0	—	12,0	—	12,0
Rahoitusvelat yhteensä		1 016,6	—	1 026,1	—	1 026,1	1 106,8	—	1 108,9	—	1 108,9

1) Johdannaisten käyvistä arvoista -0,6 miljoonaa euroa (-1,8) erääntyy vuoden 2026 jälkeen.
2) Kemira on saanut päätökseen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin helmikuussa 2024. Liitetiedossa 3.7. esitetään yksityiskohtaisempia tietoja myytävänä oleviksi luokitelluista eristä.

Käypien arvojen tasojen 1–3 välillä ei ole tapahtunut siirtoja tilikauden aikana.

Taso 3 täsmäytyslaskelma, rahoitusvarat milj. euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	270,5	305,4
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	-49,4	-34,9
Lisäykset	0,0	0,0
Vähennykset	—	—
Kirjanpitoarvo 31.12.	221,1	270,5

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kun rahoitusvara tai -velka merkitään kirjanpitoon kaupankäyntipäivänään, konserni arvostaa sen hankintamenoon, joka on yhtä suuri kuin siitä annetun tai saadun vastikkeen käypä arvo.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti, jaksotettuun hankintamenoon sekä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Luokka	Rahoitusinstrumentti
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Valuuttatermiinit, valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset, sähkö- ja maakaasujohdannaisopimukset, sijoitustodistukset ja yritystodistukset
Jaksotettuun hankintamenoon	Lainasaamiset, rahat, pankkisaamiset, pankkitalletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Muut sijoitukset: osakkeet ja suojauslaskennan piirissä (rahavirran suojaus tai käyvän arvon suojaus) olevat johdannaiset

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Kaikki johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon. Käypä arvo on rahamäärä, johon omaisuserä voidaan vaihtaa tai jolla velka voidaan suorittaa asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä. Ne johdannaiset, joihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa kuuluvat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen luokkaan. Taseessa johdannaiset esitetään siirtosaamisissa ja siirtoveloissa. Käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti tapahtumahetkellään.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviin rahoitussaamisiin kuuluu pitkäaikaisia saamisia, jotka on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen korkokannan menetelmää käyttäen, ja ottaen huomioon mahdolliset arvonalentumiset.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, pankkitileillä olevista rahoista, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta

Muiden sijoitusten laatimisperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 3.5. Muut osakkeet. Suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten käypien arvojen muutoksien kirjausperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 5.6. Johdannaisinstrumentit.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä rahoitusinstrumenttien mahdolliset arvonalentumiset. Rahoitusvaran arvonalentuminen kirjataan IFRS 9-standardin mukaisen odotettujen luottotappioiden kirjaamisvaatimusten mukaisesti. Arvonalentumisen määrä jaksotettuun hankintamenoon arvostettujen erien osalta on kirjanpitoarvon ja saamisen tulevien rahavirtojen nykyarvon erotus. Diskonttauksessa käytetään alkuperäistä efektiivistä korkokantaa. Käypään arvoon arvostetuissa erissä käypä arvo määrää arvonalentumisen. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni myy tietyt myyntisaamisensa rahoitusyhtiöille sopimuksessa määriteltyjen limiittien puitteissa. Myytyihin saamiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet kyseisiin rahoitusvaroihin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta. Järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan rahoituskuluihin.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien, jaksetettuun hankintamenoihin arvostettuihin rahoitusvelkoihin ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kun taas suojauslaskennan alla olevat johdannaiset kirjataan käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta.

Muut rahoitusvelat merkitään taseeseen alun perin saatujen nettovarojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan taseeseen jaksetettuun hankintamenoon, ja saatujen nettovarojen ja lainanlyhennysten erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana. Käyvän arvon suojauskohteena olevien velkojen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan yhdessä käyvän arvon suojauksiksi määriteltyjen johdannaisten käypien arvojen muutoksien kanssa.

Mikäli jaksetettuun hankintamenoon kirjattavien rahoitusjärjestelyn ehtoja muutetaan, eikä se johda velan poiskirjaamiseen taseesta, kirjataan järjestelystä tuleva voitto tai tappio muutoshetkellä tuloslaskelmaan, josta se jaksetetaan velan jäljellä olevalle juoksujalle. Voitto tai tappio saadaan laskemalla erotus diskontatuista alkuperäisen ja uuden sopimusehtojen mukaisista kassavirroista. Diskonttokorkona käytetään alkuperäisen sopimuksen mukaista efektiivistä korkoa.

Luokka	Rahoitusinstrumentti
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Valuuttatermiinit, valuutanvaihtosopimukset, koronvaihtosopimukset, sähkö- ja maakaasujohdannaissopimukset
Jaksetettuun hankintamenoon	Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat, eläkelainat, joukkovelkakirjalainat, vuokrasopimusvelat ja ostovelat
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Suojauslaskennan piirissä (rahavirran suojaus) olevat johdannaiset

Käypien arvojen arvostamisessa käytetään seuraavia tasoja:

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voima -konsernin osakkeita.

5.5 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Kemiran konsernirahoituksen tehtävänä on varmistaa riittävä rahoitus konsernin tarpeisiin kustannustehokkaasti sekä huolehtia rahoitusriskien hallinnasta. Kemiran hallituksen hyväksymässä rahoituspolitiikassa on määritelty rahoituksen hallinnon toimintaperiaatteet. Hallitus vahvistaa vuosittain rahoitusriskien sallitut enimmäismäärät sekä rahoituksen toimintasuunnitelman.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien vaihteluiden vaikutus yhtiön tulokseen ja omaan pääomaan sekä varmistaa yhtiölle riittävät rahoituslähteet. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernirahoitukseen, joka käyttää vain suojautumistarkoituksiin rahoitusinstrumentteja, joiden markkina-arvoa ja riskiä voidaan jatkuvasti ja luotettavasti seurata.

Valuuttariski

Valuuttariski syntyy muista kuin kotivaluutassa olevista kassavirroista, varoista ja veloista. Transaktioriski muodostuu sellaisista kassavirroista ja tase-eristä, joiden muutokset valuuttakurssien johdosta vaikuttavat tulokseen ja kassavirtoihin. Translaatoriski syntyy, kun muina kuin euroina raportoivien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät konsolidoidaan euroissa. Transaktioriskiltä suojaudutaan pääsääntöisesti valuuttatermiineillä.

Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Yhdysvaltain dollarista, Kiinan renminbistä, Kanadan dollarista ja Ruotsin kruunusta. Vuoden lopussa USD-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 105 milj. euroa (142) keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 1,16 ja 75 % (62 %). Vastaavasti CNY-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 105 milj. euroa (121) keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 8,20 ja 74 % (74 %). SEK-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 44 milj. euroa (39) keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 11,00 ja 67 % (71 %), ja CAD-määräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 38 milj. euroa (41) keskimääräisen suojauskurssin ja -asteen ollessa 1,60 ja 72 % (73 %).

Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Korean wonin, Tanskan kruunun, Iso-Britannian punnan, Puolan zlotyn ja Norjan kruunun osalta ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan pääosin Kanadan dollarin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 173 milj. euroa.

Transaktioriski, merkittävimmät valuutat, milj. euroa	2025				2024			
	USD vastaan EUR	CNY vastaan EUR	SEK vastaan EUR	CAD vastaan EUR	USD vastaan EUR	CNY vastaan EUR	SEK vastaan EUR	CAD vastaan EUR
Operatiivinen nettovaluuttavirta-ennuste ¹⁾	105,2	-105,3	-43,5	38,2	141,5	-120,7	-38,7	40,9
Nettolainaus	220,6	1,1	-17,9	18,6	227,2	-0,5	-13,6	—
Johdannaiset, operatiivisen nettovaluuttavirran suojaus	-80,0	79,7	29,6	-27,6	-98,5	90,2	25,8	-33,7
Johdannaiset, nettolainauksen suojaus	22,4	-1,5	18,3	-18,6	-2,5	0,4	14,0	—
Yhteensä	268,2	-26,0	-13,5	10,6	267,7	-30,6	-12,6	7,2

1) Perustuu 12 kuukauden operatiiviseen valuuttavirtaennusteeseen.

Vuoden 2025 lopussa operatiivinen nettovaluuttavirtaennuste vuodelle 2026 oli 530 milj. euroa suojausasteen ollessa 68 % (69 %). Suojausastetta seurataan päivittäin. Ennustetusta virrasta on aina oltava suojattuna vähintään 40 % ja enintään 100 %. Euron 10 prosentin vahvistuminen Ruotsin kruunua vastaan 31.12.2025 kurseja käyttäen ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi noin 4 milj. euron positiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Vastaavasti euron 10 prosentin vahvistuminen Kiinan renminbiä vastaan aiheuttaisi noin 11 milj. euron positiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Kun taas euron 10 prosentin vahvistuminen Kanadan dollaria ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan ilman suojaustoimintaa aiheuttaisi 4 ja 11 miljoonan euron negatiivisen vaikutuksen käyttökatteeseen. Vastaava heikentyminen valuuttakursseissa aiheuttaisi likimäärin samansuuruisen vastakkaisen vaikutuksen.

Tilinpäätöshetkellä markkina-arvoltaan 2.0 miljoonaa euroa (-3,8) avoimista valuuttajohdannaisista oli rahavirran suojauslaskennan piirissä. Rahavirran suojauslaskennan piirissä olevat johdannaiset on tehty suojaamaan erittäin todennäköisiä valuuttavirtoja. Tilikauden aikana suojauslaskennan piirissä olevista valuuttajohdannaisista ei kirjattu tehottomuutta tuloslaskelmaan (-).

Kemiran translaatoriskin kannalta merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Kanadan dollari, Brasilian real, Kiinan renminbi ja Puolan zloty.

Konserniyhtiöiden suurimmat omat pääomat ovat Kanadan dollareina, Ruotsin kruunuina ja Yhdysvaltain dollareina. Tavoitteena on suojautua taseriskeiltä pitämällä taseen valuuttamääräiset velat tasapainossa valuutoittain taseen omaisuuserien kanssa. Konsernin ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa seurataan omavaraisuusastetta. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksessa voidaan käyttää pitkäaikaisia lainoja ja valuuttajohdannaisia. Kyseisiin suojauksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Joihinkin ulkomaisiin tytäryrityksiin on annettu USD-määräisiä lainoja, joiden kurssiero on käsitelty muuntoerona.

Korkoriski

Kemira altistuu korkoriskille korollisten velkojen sekä johdannaisten kautta. Korkoliikkeet aiheuttavat lainojen ja johdannaisten uudelleenhinnoittelu- ja hintariskiä, joka luo vaihtelua sopimusten kassavirtaan ja markkina-arvoihin. Vuoden 2025 lopussa nettovelasta vuokrasopimusvelat mukaan lukien 75 % (114 %) oli kiinteään korkoon sidottua. Konsernin nettorahoituskustannus oli noin 6,3 % (6,2 %). Nettorahoituskustannus lasketaan jakamalla vuotuiset nettokorot ja muut rahoituskulut ilman kurssieroja ja osinkoja vastaavan ajanjakson keskimääräisellä korollisella nettovelalla. Nettorahoituskustannukseen vaikuttavat eniten euron, Yhdysvaltain dollarin sekä Kiinan renminbin korkotasot.

Rahoituspolitiikan mukaan konsernin keskimääräisen koron määräytymisajan mittaavan duraation, pois lukien vuokrasopimusvelat, tulee olla 6–60 kuukautta. Kemiran konsernirahoitus hallinnoi duraatiota kiinteä- ja vaihtuvakorkoisilla lainoilla sekä korkojohdannaissopimuksilla. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia korkojohdannaisia. Konsernin korollisen lainasalkun duraatio ilman vuokrasopimusvelkoja oli vuoden 2025 lopussa 11 kuukautta (13). Tilinpäätöspäivänä konsernin lainasalkun keskikorko oli noin 2,5 % (2,8 %). Konsernin lainasalkusta 73 % (75 %) on vaihtuvakorkoista tai seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvää kiinteäkorkoista lainaa.

Kemira-konsernin nettoveloista 39 % (-26 %) hinnoitellaan uudelleen vuoden 2026 aikana. Alla olevassa taulukossa on esitetty nettovelan uudelleenhinnoittelun aikataulu.

2025				
Koron määräytyminen, milj. euroa	<1 vuosi	1–5 vuotta	>5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoinen nettovelka	125,2	—	—	125,2
Kiinteäkorkoinen nettovelka ¹⁾	—	200,0	—	200,0
Yhteensä	125,2	200,0	—	325,2

2024				
Koron määräytyminen, milj. euroa	<1 vuosi	1–5 vuotta	>5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoinen nettovelka	-130,7	—	—	-130,7
Kiinteäkorkoinen nettovelka ¹⁾	90,0	200,0	—	290,0
Yhteensä	-40,7	200,0	—	159,3

1) Ei sisällä vuokrasopimusvelkoja

Jos markkinoiden korkotaso olisi noussut yhden prosenttiyksikön 1.1.2026, se nostaisi konsernin nettokorkokuluja, lainojen sekä kassan, rahamarkkinasijoitusten ja muiden lainasaamisten kautta seuraavan 12 kuukauden aikana noin 0,2 miljoonaa euroa ennen veroja (laskisi 1,4). Vastaavasti korkotason laskeminen yhdellä prosenttiyksiköllä laskisi konsernin korkokuluja 0,2 miljoonaa euroa.

Hyödykehintariski

Kemira-konserni altistuu hyödykkeiden markkinahinnan vaihtelulle, pääosin sähkön hinnassa. Kemira-konsernin tavoitteena on hyödykkeiden suojaustoimenpiteillä tasata raaka-ainekustannuksia. Suojauspolitiikka pyrkii minimoimaan sähkön ja maakaasun markkinahinnan vaihtelusta aiheutuvalta kassavirtariskiltä.

Sähköjohdannaissuojien lisäksi konserni hallitsee sähkön ostohintariskiä solmimalla pitkäaikaisia sähkönhankintasopimuksia sekä omistamalla 6 % osuuden Pohjolan Voima Oy:stä (PVO) ja 1 % osuuden Teollisuuden Voima Oy:stä. Tarkempaa tietoa omistuksista löytyy tilinpäätöksen liitteestä 3.5. Sähkön ostojen ylittäessä ennustetun sähköntarpeen, Kemira suojaa ylijäämänsähkön johdannailla. Suojauspolitiikan mukaisesti suojaukset tehdään suhteessa voimassa oleviin sopimuksiin siten, että suojaukset kattavat tehdyt sitoumukset.

Sähkön hinta voi vaihdella markkinatilanteen mukaan hyvinkin voimakkaasti. Suojausinstrumenttina käytetään pääsääntöisesti johdannaisia. Aluehintariskiä suojataan Suomen ja Ruotsin osalta. Sähköjohdannaisten kirjauksissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Kohde-etuuden ennakoitua fyysiset toimitukset kirjataan vasta toimituskaudella. Mikäli vuoden lopussa aukiolevien sähkön hinnanmuutosten suojaamiseen käytettyjen johdannaisten markkinahinta muuttuisi +/- 10 prosenttia, vaikutus sähkön suojaussopimusten markkina-arvoon omassa pääomassa olisi +/- 0,6 miljoonaa euroa (+/- 1.4).

Maakaasun hintamuutosriskiä suojataan johdannaissopimuksia solmimalla. Maakaasujohdannaisten kirjauksissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Mikäli vuoden lopussa aukiolevien maakaasun hinnanmuutosten suojaamiseen käytettyjen johdannaisten markkinahinta muuttuisi +/- 10 prosenttia, vaikutus maakaasun suojaussopimusten markkina-arvoon omassa pääomassa olisi +/- 0,5 miljoonaa euroa (0,2).

Luottoriski

Konserni altistuu luottoriskille kaupallisten myyntisaatavien, pankkitilisaldojen, talletusten, lyhytaikaisten sijoitusten ja saamisten sekä johdannaissopimusten kautta.

Konsernin rahoituspolitiikassa määritellään sijoitustoiminnan ja johdannaissopimusten vastapuolten luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoituspolitiikka. Konserni pyrkii minimoimaan vastapuoliriskiään käyttämällä vastapuolinaan ainoastaan vakavaraisia rahoituslaitoksia sekä hajauttamalla riskiään näiden kesken. Vastapuolen luottokelpoisuutta sekä limiittejä seurataan säännöllisesti.

Rahoituksen vastapuoliriskiä aiheutuu siitä, että rahoitustapahtuman sopimisosapuoli ei välttämättä pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan. Riskit liittyvät lähinnä sijoitustoimintaan ja johdannaissopimusten vastapuoliriskeihin.

Konsernirahoitus hyväksyy tytäryhtiöiden uudet pankkisuhteet. Konsernirahoituksen käyttämillä hyväksytyillä rahalaitosvastapuolilla on vähintään investment grade luokitus Standard & Poor'sin luottoluokitustietojen perusteella. Konsernin rahalaitosvastapuolten enimmäisriski on tilinpäätöshetkellä 247,6 miljoonaa euroa (521,1). Vastapuoliriskiä seurataan kuukausitasolla määrittämällä jokaiselle vastapuolelle maksimiriski saatavien markkina-arvon perusteella. Kullekin rahoituslaitokselle on olemassa hyväksytty limiitti.

Konsernin rahoitukseen liittyvässä vastapuoliriskissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2025 aikana. Rahoituksen transaktioihin liittyvistä luottoriskeistä ei tilikauden aikana syntynyt luottotappiota.

Kemiralla on käytössään kaupallisen toiminnan luottoriskeihin liittyvä konsernin laajuinen luottopolitiikka. Luottopolitiikan mukaisesti jokaiselle asiakkaalle on määritelty riskiluokitus ja luottolimiitti, joita seurataan säännöllisesti. Asiakaskohtaisen arvion perusteella Kemira soveltaa konsernitasolla määriteltyjä maksuehtoja ja pyrkii näin minimoimaan luottoriskiä. Tarvittaessa kaupassa käytetään myös vakuuksia tai dokumenttimaksuja, kuten reimbursseja. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sen asiakaskunta on laaja ja maantieteellisesti jakautunut eri puolille maailmaa. Myyntisaamisten luottotappioita on kuvattu liitetiedossa 4.2.

USA:ssa Kemiralla on 75 miljoonan dollarin saatavien ostosopimus, jonka perusteella konsernin USA:ssa sijaitsevat yhtiöt voivat myydä tiettyjä myyntisaataviaan. Saataviin liittyvä luottoriski siirtyy rahoitusyhtiölle, ja 95,7 % saatavista on kirjattu pois taseesta. 31.12.2025 myytyjä avoimia saatavia oli 32,6 miljoonaa euroa (38,8), jonka määrä vastaa myös saatavien käypää arvoa. Taseeseen on jätetty 1,6 miljoonaa euroa (1,8) saamisiin ja 0,7 miljoonaa euroa (1,0) velkoihin.

Maksuvalmius- ja uudelleenrahoitusriski

Kemiran maksuvalmius turvataan rahavaroilla, tililimiiteillä sekä valmiusluotolla. Konsernin rahavarat vuoden 2025 lopussa olivat 242,3 miljoonaa euroa (519,2), joista 156,9 miljoonaa euroa (266,7) oli rahaa pankkitileillä ja 85,4 miljoonaa euroa (252,5) pankkitalletuksia. Konsernilla on 31.3.2030 erääntyvä 400 miljoonan euron valmiusluotto. Valmiusluotto oli 31.12.2025 kokonaisuudessaan nostamatta.

Konsernilla on myös 600 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, jolla voidaan laskea liikkeelle maksimissaan vuoden pituisia yritystodistuksia. Vuoden 2025 lopussa yritystodistusmarkkinoilla ei ollut Kemiran liikkeeseen laskemia yritystodistuksia (-).

Kemira hallitsee uudelleenrahoitusriskiä hajautetun luottosalkun avulla. Pitkäaikainen rahoitus koostuu joukkovelkakirjalainoista sekä erilaisista kahdenkeskisistä rahoitusjärjestelyistä usean eri rahoituslaitoksen kanssa. Lisäksi konsernilla oli vuoden vaihteessa vuokrasopimusvelkoja 180,9 miljoonan euron arvosta (132,2).

Konsernin rahoituspolitiikan mukaan voimassaolevat sitovien luottojärjestelyiden tulee kattaa suunnitellut rahoitustarpeet, pitkien velkojen lyhennyserät, yritystodistustalainojen sekä muiden sitoumuksettomien lyhyiden lainojen rahoitustarpeet seuraavan 12 kuukauden aikana. Konserni voi väliaikaisesti pitää lainojen keskimääräisen erääntymisajan ilman vuokrasopimusvelkoja alle kolmen vuoden tavoitteen. Vuoden 2025 lopussa velkasalkun ilman vuokrasopimusvelkoja keskimääräinen erääntymisaika oli 3,0 vuotta (2,9).

VELKOJEN LYHENNYSERÄT

2025								
Luottotyyppi, milj. euroa ¹⁾	Nosta-matta	2026	2027	2028	2029	2030	2031-	Nostettu yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	—	180,0	7,7	11,5	15,4	65,4	280,0
Joukkovelkakirjalainat	—	—	—	200,0	—	—	—	200,0
Valmiusluotto	400,0	—	—	—	—	—	—	—
Vuokrasopimusvelat ²⁾	—	41,2	33,8	25,7	19,2	15,8	99,2	234,9
Yritystodistusohjelma	600,0	—	—	—	—	—	—	—
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	—	5,8	16,7	—	—	—	—	22,5
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	—	68,3	—	—	—	—	—	68,3
Arvioidut sopimukselliset korkojen maksut ³⁾	—	13,9	11,3	5,6	3,6	3,2	7,1	44,7
Korolliset velat yhteensä	1 000,0	129,1	241,7	239,0	34,3	34,4	171,7	850,3

2024								
Luottotyyppi, milj. euroa ¹⁾	Nosta-matta	2025	2026	2027	2028	2029	2030-	Nostettu yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	—	133,8	60,0	120,0	7,7	7,7	34,6	363,8
Joukkovelkakirjalainat	—	—	—	—	200,0	—	—	200,0
Valmiusluotto	400,0	—	—	—	—	—	—	—
Vuokrasopimusvelat ²⁾	—	36,4	29,0	21,8	15,5	10,3	39,4	152,4
Yritystodistusohjelma	600,0	—	—	—	—	—	—	—
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	—	6,3	16,9	—	—	—	—	23,2
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	—	96,5	—	—	—	—	—	96,5
Arvioidut sopimukselliset korkojen maksut ³⁾	—	14,2	12,4	9,1	4,1	1,8	3,8	45,3
Korolliset velat yhteensä	1 000,0	287,2	118,2	150,9	227,3	19,8	77,8	881,2

1) Lainojen erääntyminen luottotyyppin ja maturiteetin mukaan käyttäen diskonttaamattomia sopimuksen mukaisia rahavirtoja.
2) Sisältää vuokrasopimusvelkojen arvioidut korkomaksut.
3) Korkomaksut lainasopimuksista muista kuin vuokrasopimusveloista

5.6 JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Nimellisarvot, milj. euroa	Maturiteettirakenne					2025	2024
	2026	2027	2028	2029	2030	Yhteensä	Yhteensä
Valuuttajohdannaiset							
Valuuttatermiinisopimukset	710,0	—	—	—	—	710,0	589,2
Tulovirta	336,4	—	—	—	—	336,4	279,3
joista rahavirran suojaukseen	29,6	—	—	—	—	29,6	25,7
Menovirta	373,6	—	—	—	—	373,6	309,9
joista rahavirran suojaukseen	87,8	—	—	—	—	87,8	101,4
Hyödykejohdannaiset							
Hyödyketermiinisopimukset (GWh)	240,3	57,6	40,0	11,9	—	349,8	347,0
joista rahavirran suojaukseen	221,9	57,6	40,0	11,9	—	331,4	347,0

Rahoitusinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksinään tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta.

Käyvät arvot, milj. euroa	2025			2024		
	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset						
Valuuttatermiinisopimukset	5,0	-3,5	1,5	4,8	-7,6	-2,8
joista rahavirran suojaukseen	2,2	-0,2	2,0	0,5	-4,3	-3,8
Hyödykejohdannaiset						
Hyödyketermiinisopimukset ¹⁾	0,3	-2,7	-2,4	1,6	-3,0	-1,4
joista rahavirran suojaukseen	0,2	-2,7	-2,5	1,6	-3,0	-1,4

1) Hyödyketermiinisopimusten käyvistä arvoista 0.0 ja -0.6 miljoonaa euroa (0,1 ja -1,8) erääntyvät seuraavan 12 kuukauden jälkeen. Hyödykejohdannaiset ovat maakaasu- ja sähkötermiinisopimuksia.

Johdannaisinstrumenttien vastapuolien kanssa on voimassa ISDA tai EFET -sopimukset, jotka oikeuttavat sopimuksessa määritellyn maksujen laiminlyönnin seurauksena avoimen markkina-arvon netotuksen. Tilinpäätöshetkellä netotussopimusten mukainen vastapuoliriski oli 2.1 miljoonaa euroa (1,8) Kemiralle ja 3.0 miljoonaa (5,9) euroa vastapuolille.

📌 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Johdannaiset

Valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisten sekä julkisesti noteerattujen osakkeiden käyvät arvot saadaan toimivilta markkinoilta tilinpäätöshetken hintanoteerauksen perusteella. Muiden käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien arvo määritellään arvonmääritysmallien avulla rahoitusmarkkinoilta saatavan tiedon perusteella.

Johdannaiset arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Valuuttatermiinien arvonmuutokset lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöshetken termiinikursseihin ja vertaamalla niitä termiinien tekohetken termiinikurssien kautta laskettuihin vasta-arvoihin. Korkojohdannaisten käyvät arvot määritellään käyttämällä vastaavanlaisten instrumenttien tilinpäätöspäivän markkina-arvoja. Muut johdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan.

Seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät johdannaisvarat on esitetty osana taseen erää Myyntisaamiset ja muut saamiset kun taas yli 12 kuukauden päästä erääntyvät on kirjattu Muihin rahoitusvaroihin taseen pitkäaikaisissa varoissa. Vastaavasti johdannaisvelat on esitetty osana taseen erässä Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat sekä pitkäaikaiset yli 12 kuukauden päästä erääntyvät erät Muissa rahoitusveloissa osana taseen pitkäaikaisia velkoja.

Suojauslaskenta

Suojauslaskentaa toteutetaan IFRS 9:ssä määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Sen mukainen suojauslaskenta tarkoittaa laskentatapaa, jonka tarkoituksena on kohdistaa yksi tai useampi suojausinstrumentti siten, että niiden käypä arvo kumoaa kokonaisuudessaan tai osittain suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojattavan erän tulee olla erittäin todennäköinen. Konserni soveltaa suojauslaskentaa korkoriskin, valuuttariskin, hyödykeriskin ja käyvän arvon suojauksiin näitä suojaavien johdannaissopimusten täyttäessä suojauslaskennan kriteerit.

Suojauksen tehokkuutta seurataan IFRS 9:n vaatimalla tavalla. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojaussuhteen katsotaan olevan tehokas, kun suojausinstrumentin käyvän arvon muutos

kumoaa suojattavan erän rahavirtojen muutokset etukäteen tarkasteltuna. Tehokkuus testataan uudelleen jokaisena tilinpäätöshetkenä.

Suojauslaskenta lakkautetaan, kun suojauslaskennan kriteerit eivät enää täyty. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut ja oman pääoman erissä esitetyt voitot tai tappiot siirretään tuloslaskelmaan tuotoiksi ja kuluiksi, mikäli suojattava kohde myydään tai erääntyy tai mikäli suoja ei enää suojaa suojattavalta riskiltä. Niiden johdannaissopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutoksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Konserni on dokumentoinut suojaukseen ryhtyttäessä suojattavan erän ja suojausinstrumentin taloudelliseen suhteen olemassaolon. Dokumentointi sisältää tiedot suojausinstrumentista ja suojattavasta erästä tai liiketapahtumasta, suojattavan riskin luonteen, riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian sekä kuvauksen tehokkuuden arvioinnista.

Rahavirtojen suojaukset

Rahavirtojen suojauksessa suojaudutaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu taseeseen merkittyyn tiettyyn omaisuuserään, velkaan tai erittäin todennäköiseen tulevaan liiketoimeen liittyvän riskin toteutumisesta. Suojausinstrumentteina rahavirran suojauksessa käytetään valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia. IFRS 9:n määrittelemää rahavirtojen suojauslaskentaa sovelletaan konsernissa valikoituihin suojauskohteisiin. Rahavirtojen suojaukseen liittyvät johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa verovaikutuksella oikaistuna, kun ne täyttävät suojauslaskennan ehdot ja kun suojauslaskenta on tehokasta. Tehoton osuus kirjataan tuloslaskelmaan. Johdannaiset, joiden osalta ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti.

6. Konsernirakenne

6.1 LÄHIPIIRI

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritykset, yhteisyritykset ja Eläkesäätiö Neliapila. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

TOIMITUSJOHTAJAN, VÄLIAIKAISEN TOIMITUSJOHTAJAN JA JOHTORYHMÄN JÄSENTEN MAKSETUT PALKKIOT JA ETUUDET

Euroa	Palkat luontois- etuineen	Tulos- palkkiot	Osake- palkkiot ¹⁾	2025 Yhteensä	2024 Yhteensä
Toimitusjohtaja Antti Salminen (12.2.2024 alkaen) ²⁾	640 401	355 208	2 328 711	3 324 320	1 843 597
Väliaikainen toimitusjohtaja Petri Castrén (18.7.2023-11.2.2024) ²⁾	—	—	—	—	1 667 054
Toimitusjohtajan sijainen Jukka Hakkila ³⁾	48 452	91 330	815 049	954 831	906 458
Muut johtoryhmän jäsenet ⁴⁾	2 548 392	871 934	4 426 235	7 846 561	4 728 429
Yhteensä	3 237 245	1 318 472	7 569 995	12 125 712	9 145 538

1) Sisältää osakkeet ja rahaosuuden. Johdolle ja avainhenkilöille suunnatut osakepalkkiojärjestelmät on esitetty liitetiedossa 2.3. Osakeperusteiset maksut.
2) Luvut sisältävät kaikki maksetut palkkiot ja etuudet vuodelta 2024.
3) Väliaikainen toimitusjohtaja 20.3.2025 saakka. Maksetut palkat ja etuudet kattavat ajanjakson maaliskuun 2025 loppuun saakka.
4) Muut johtoryhmän jäsenet 31.12.2025 ovat Talousjohtaja Petri Castrén, Water Solutions johtaja Tuija Pohjolainen-Hiltunen, Packing & Hygiene Solutions johtaja Harri Eronen, Fiber Essentials johtaja Antti Matula, Operations johtaja Simon Bloem, New Ventures & Services johtaja Peter Ersman, Research & Innovation johtaja Sampo Lahtinen ja Strategy & Sustainability Linus Hildebrandt . Henkilöstöjohtaja Eeva Salonen oli jäsen 30.11.2025 asti. Suomessa työsuhteessa olevilla muilla Kemiran johtoryhmän jäsenillä ei ole lakisääteisen eläkejärjestelmän ylittävää eläkejärjestelyä. Muissa maissa työsuhteessa olevien johtoryhmän jäsenien eläkejärjestelyt perustuvat lakisääteisiin eläkejärjestelmiin sekä markkinakäytäntöihin. Kemiran käytäntönä on, että kaikki uudet eläkejärjestelyt ovat maksuperusteisia.

Toimitusjohtajan työsuhteen edut ja ehdot

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu peruspalkasta ja etuuksista sisältäen mahdollisuuden autoetuun ja matkapuhelinedun sekä suoritusperusteisista kannustinohjelmista. Kannustinohjelmat koostuvat vuosittaisesta tulospalkkiosta ja osakepalkkiojärjestelmästä. Tulospalkkio perustuu hallituksen hyväksymiin ehtoihin, ja enimmäispalkkio on 100 % (2024: 80 %) vuotuisesta peruspalkasta. Osakepalkkio perustuu osakepalkkiojärjestelmän ehtoihin. Enimmäispalkkio muodostuu määritetyistä osakemääristä sekä rahaosuudesta, jolla pyritään kattamaan osakepalkkiosta perittävät verot ja veronluonteiset maksut.

Toimitusjohtaja kuuluu työntekijän eläkelain TyEL:n piiriin, joka tarjoaa palvelusaikaan ja työansioihin perustuvan eläketurvan laissa säädettyllä tavalla. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkettä.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemmin puolin kuusi kuukautta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan työsuhteen, hänellä on oikeus 12 kuukauden palkan suuruiseen irtisanomiskorvaukseen sen palkan lisäksi, jonka hän ansaitsee irtisanomisajan kuluessa.

Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous 20.3.2025 päätti, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina tai, mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Yhtiön hallussa olevista omista osakkeista luovutettiin 12 344 kappaletta osakkeita hallituksen jäsenille 6.5.2025.

Vuosipalkkiona saatujen osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä ehtoja. Lisäksi hallituksen jäsenet eivät ole Kemira Oyj:n tulospalkkauksen, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tai lisäeläkejärjestelmien piirissä.

Kokouspalkkiot maksetaan rahana, ja matkustuskustannukset korvataan Kemiran matkustuspolitiikan mukaan.

HALLITUKSEN JÄSENET

	Osakkeet, kpl	Osakkeiden luovutusarvo, euroa	Rahapalkkio, euroa ¹⁾	2025 Yhteensä, euroa	2024 Yhteensä, euroa
Annika Paasikivi, puheenjohtaja	2 885	52 956	94 044	147 000	84 400
Susan Duinhoven, varapuheenjohtaja (20.3.2025 alkaen)	1 617	29 681	55 569	85 250	—
Tina Sejersgård Fanø	1 245	22 853	50 647	73 500	68 100
Werner Fuhrmann	1 245	22 853	51 397	74 250	68 850
Matti Kähkönen (20.3.2025 asti)	—	—	2 250	2 250	134 900
Timo Lappalainen	1 245	22 853	50 647	73 500	71 850
Matti Lehmus (20.3.2025 alkaen)	1 245	22 853	45 397	68 250	—
Fernanda Lopes Larsen (31.7.2024 asti)	—	—	—	—	33 720
Kristian Pullola	1 617	29 681	59 319	89 000	82 150
Mikael Staffas	1 245	22 853	49 897	72 750	69 750
Yhteensä	12 344	226 582	459 168	685 750	613 720

1) Sisältää vuosipalkkiot ja kokouspalkkiot.

LÄHIPIIRIN KANSSA TOTEUTETUT LIIKETOIMET

Milj. euroa	2025	2024
Vuokrat, tavaroiden ja palveluiden ostot		
Osakkuus- ja yhteisyritykset	30,3	31,2
Eläkesäätiö Neliapila	0,6	0,7
Yhteensä	31,0	32,0
Velat		
Osakkuus- ja yhteisyritykset	5,8	5,6

Eläkesäätiö Neliapilan omistamia kiinteistöjä on vuokrattu konsernille. Näiden kiinteistöjen vuokrasopimusten vastuut on käsitelty IFRS 16 Vuokrasopimus -standardin mukaisesti.

Lähipiiriin kuuluu Eläkesäätiö Neliapila, joka on oma juridinen yksikkönsä. Neliapila hoitaa vapaaehtoisesti Kemiran järjestämää lisäeläketurvaa. Neliapila hallinnoi osaa konsernin Suomen henkilöstön eläkevaroista. Neliapilan lisäeläketurvasta ja ylikatteen palauttamisesta kerrotaan tarkemmin liitteessä 4.5. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt ja työsuhde-etuudet.

Osakkuusyritysten puolesta annettujen vastuusitoumusten määrät on esitetty liitteessä 7.1. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ole myönnetty lainoja 31.12.2025 eikä 31.12.2024. Myöskään ehdollisia eriä ja sitoumuksia avainhenkilöiden puolesta ei ollut. Avainhenkilöihin kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olennaisessa liikesuhteessa konserniin.

6.2 KONSERNIN TYTÄRYRITYKSET JA OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSET

TYTÄRYRITYKSET

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistus- osuus, %	Määräys- vallattomien omistus- osuus, %
Kemira Oyj (emoyhtiö)	Helsinki	Suomi			
Aliada Quimica de Portugal Lda.	Estarreja	Portugali	50,1	0,0	49,9
American H2O, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
AS Kemivesi	Lehmja Küla	Viro	100,0	100,0	0,0
AT Apollo Technologies, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
Chem Pro, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
Corporación Kemira Chemicals de Venezuela, C.A.	Caracas	Venezuela	100,0	0,0	0,0
Delta H2O, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
Earthwise Environmental, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
GWT H2O, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
H2O Solutions of Illinois, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
Industry Park i Helsingborg Förvaltning AB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemifloc a.s.	Přerov	Tšekki	51,0	0,0	49,0
Kemifloc Slovakia s.r.o.	Prešov	Slovakia	51,0	0,0	49,0
Kemipol Sp. z.o.o.	Police	Puola	51,0	0,0	49,0
Kemira (Asia) Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	0,0	0,0
Kemira (Jining) Environmental Engineering Co., Ltd.	Jining	Kiina	100,0	0,0	0,0
Kemira (Malaysia) SDN.BHD	Kuala Lumpur	Malesia	100,0	0,0	0,0
Kemira (Thailand) Co., Ltd.	Bangkok	Thaimaa	100,0	0,0	0,0
Kemira (Vietnam) Company Limited	Long Thanh	Vietnami	100,0	0,0	0,0

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistus- osuus, %	Määräys- vallattomien omistus- osuus, %
Kemira Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentiina	100,0	51,0	0,0
Kemira Australia Pty Ltd	Hallam	Australia	100,0	0,0	0,0
Kemira Cell Sp. z.o.o.	Ostroleka	Puola	55,0	55,0	45,0
Kemira Chemicals (India) Private Limited	New Delhi	Intia	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals (Nanjing) Co., Ltd.	Nanjing	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (UK) Ltd.	Bradford	Iso-Britannia	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd.	Yanzhou City	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals AS	Gamle Fredrikstad	Norja	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Brasil Ltda.	São Paulo	Brasilia	100,0	99,9	0,0
Kemira Chemicals Germany GmbH	Frankfurt am Main	Saksa	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Korea Corporation	Gunsan-City	Etelä-Korea	100,0	100,0	0,0
Kemira Chemicals NV	Aartselaar	Belgia	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Oy	Helsinki	Suomi	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemicals Pte. Ltd.	Singapore	Singapore	100,0	0,0	0,0
Kemira Chemie Ges.mbH	Krems	Itävalta	100,0	100,0	0,0
Kemira Chile Comercial Limitada	Santiago	Chile	100,0	99,0	0,0
Kemira Chimie S.A.S.U.	Strasbourg	Ranska	100,0	0,0	0,0
Kemira Europe Oy	Helsinki	Suomi	100,0	100,0	0,0
Kemira Gdańsk Sp. z o.o.	Gdańsk	Puola	100,0	0,0	0,0

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistus- osuus, %	Määräys- vallattomien omistus- osuus, %
Kemira Hong Kong Company Limited	Hong Kong	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Ibérica S.A.	Barcelona	Espanja	100,0	0,0	0,0
Kemira Industrial Water Services, Inc	Atlanta, GA	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
Kemira International Finance B.V.	Rotterdam	Hollanti	100,0	100,0	0,0
Kemira Italy S.p.A.	San Giorgio di Nogaro	Italia	100,0	0,0	0,0
Kemira Japan Co., Ltd.	Tokyo	Japani	100,0	0,0	0,0
Kemira Kemi AB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemira Kopparverket KB	Helsingborg	Ruotsi	100,0	0,0	0,0
Kemira KTM d.o.o.	Ljubljana	Slovenia	100,0	100,0	0,0
Kemira Purton Ltd.	Purton	Iso-Britannia	100,0	100,0	0,0
Kemira Research Center Shanghai Co., Ltd.	Shanghai	Kiina	100,0	100,0	0,0
Kemira Rotterdam B.V.	Rotterdam	Hollanti	100,0	0,0	0,0
Kemira Services IntermediateCo, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
Kemira South Africa (Pty) Ltd.	Weltevreden park	Etelä-Afrikka	100,0	0,0	0,0
Kemira Świecie Sp. z o.o.	Swiecie	Puola	100,0	100,0	0,0
Kemira Taiwan Corporation	Taipei	Taiwan	100,0	0,0	0,0
Kemira TC Wanfeng Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd.	Yanzhou City	Kiina	80,0	0,0	20,0
Kemira Uruguay S.A.	Fray Bentos	Uruguay	100,0	0,0	0,0
Kemira Water Danmark A/S	Copenhagen	Tanska	100,0	100,0	0,0
Kemira Water Solutions Canada Inc.	Varennnes	Kanada	100,0	0,0	0,0
Kemira Water Solutions, Inc.	Atlanta, GA	Yhdysvallat	100,0	0,0	0,0
Kemwater ProChemie s.r.o.	Bradlec	Tšekki	95,1	0,0	4,9

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistus- osuus, %	Emoyhtiön omistus- osuus, %	Määräys- vallattomien omistus- osuus, %
PT Kemira Chemicals Indonesia	Pasuruan	Indonesia	99,8	99,8	0,2
PT Kemira Indonesia	Surabaya	Indonesia	100,0	76,2	0,0
SimAnalytics Oy	Helsinki	Suomi	100,0	100,0	0,0
Wagenfuhr Water, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
Water Engineering of Colorado, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
Water Engineering of Iowa, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
Water Engineering, Inc.	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
WEI H2O NJ, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
WEI H2O of Kansas, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
WEI H2O of New York, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
WEI H2O Technologies, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2
WEI of Michigan, LLC	Mead, NE	Yhdysvallat	96,8	0,0	3,2

OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSET

	Kaupunki	Maa	Konsernin omistususuus, %	Emoyhtiön omistususuus, %
Honkalahden Teollisuuslaituri Oy	Lappeenranta	Suomi	50,0	0,0
Kemira Yongsan Chemicals Co., Ltd ¹⁾	Seoul	Etelä-Korea	35,0	0,0
Alpha BIO Oy	Kotka	Finland	50,0	50,0

1) Osakkuusyritys valmistaa kuivaa polyakryyliamidia ja kationista monomeeria, joita käytetään pakkausmateriaalien ja paperin tuotannossa sekä jätevesien käsittelyssä ja lietteen kuivatuksessa käytettävinä imeytys- ja kuivatuskemikaaleina.

OSUUDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ

Milj. euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	4,8	4,8
Lisäykset	3,5	0,0
Vähennykset	0,0	0,0
Osuus tilikauden voitosta (+) / tappiosta (-)	-0,2	0,3
Valuuttakurssierot	-0,5	-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,5	4,8

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto osakkuus- ja yhteisyritysten taloudellisesta informaatiosta. Esitetyt luvut vastaavat osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätöksessä esitettyjä lukuja, eivät siis Kemira konsernin osuutta.

Milj. euroa	2025	2024
Varat	44,7	43,3
Velat	25,5	29,8
Liikevaihto	32,2	32,5
Tilikauden voitto (+) / tappio (-)	-0,1	1,2

Osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa toteutetut lähipiiriliiketoimet on esitetty liitetiedossa 6.1. Lähipiiri.

MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

Milj. euroa	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	18,1	19,4
Osingot	-13,0	-14,4
Osuus tilikauden tuloksesta	12,9	13,2
Valuuttakurssierot	0,2	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	18,1	18,1

MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Hankitut ja perustetut uudet tytäryhtiöt ja yhteisyritykset

- Kemira perusti International Flavors & Fragrances Inc. (IFF):n kanssa Alpha BIO Oy yhteisyrityksen 27.3.2025.
- Kemira perusti uuden yhtiön Kemira Industrial Water Services, Inc. 29.8.2025.
- Kemira hankki Water Engineering Inc. alakonsernin 17.10.2025. Hankittu alakonserni koostuu emoyhtiöstä (Kemira Services IntermediateCo, LLC) ja sen 16:sta tytäryhtiöstä, jotka ovat: American H2O LLC, AT Apollo Technologies LLC, Chem Pro LLC, Delta H2O LLC, Earthwise Environmental LLC, GWT H2O LLC, H2O Solutions of Illinois LLC, Wagenfuhr Water LLC, Water Engineering of Colorado LLC, Water Engineering of Iowa LLC, Water Engineering Inc, WEI H2O NJ LLC, WEI H2O of Kansas LLC, WEI H2O of New York LLC, WEI H2O Technologies LLC, WEI of Michigan LLC.

7. Taseen ulkopuoliset erät

7.1 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	2025	2024
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	101,4	114,8
Osakkuusyhtiöiden puolesta	9,9	10,9
Muiden puolesta	0,4	2,8
Muut vastuut		
Omien sitoumusten puolesta	0,9	0,8

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.12.2025 olivat 19,0 miljoonaa euroa (18,7) liittyen tehdasinvestointeihin.

Oikeudenkäynnit

Kemira sai marraskuussa 2024 Kiinan Yanzhoussa oikeuden päätöksen, joka liittyy tapaan, jolla Kemiran yhteisyritystä Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co:n (TCWF) kanssa johdetaan. Yhteisyritys, jossa Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta rasvahappokloridia, ja se on toiminut vuodesta 2018 Shandongin maakunnassa Kiinassa. Kemira on valittanut Kiinan ylempään oikeusasteeseen, koska se uskoo, että Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. Osapuolet ovat yhdessä pyytäneet tuomioistuinta keskeyttämään valituksen käsittelyn, ja osapuolet jatkavat neuvotteluja löytääkseen ratkaisun.

Lisäksi konserni on osallisena joissakin muissa oikeudellisissa menettelyissä, kuten oikeudenkäynneissä, välimiesmenettelyissä, hallinnollisissa ja verotukseen liittyvissä menettelyissä, jotka liittyvät sen maailmanlaajuiseen toimintaan, konserni ei odota minkään näiden oikeudellisten menettelyiden lopputuloksella olevan olennaista kielteistä vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Ehdolliset velat

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

7.2 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

11.2.2026 Kemiran hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tavoitteena on optimoida Kemiran pääomarakennetta edelleen ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, ja niiden hankkimiseen voidaan käyttää enintään 100 miljoonaa euroa. Omien osakkeiden takaisinostot tehdään 13.2.2026 ja 20.9.2026 välillä, ja hankitut osakkeet mitätöidään ohjelman päättyttyä.

11.2.2026 Kemira ilmoitti hankkivansa SIDRA Wasserchemien. Yhtiö valmistaa koagulantteja kahdella tuotantolaitoksellaan Saksassa ja palvelee asiakkaita Saksassa, Belgiassa ja Alankomaissa. Yritysosto edellyttää Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja sen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon aikana. Kauppahinta on noin 75 miljoonaa euroa, ja se on ehdollinen tavanomaisille kauppahinnan oikaisuille.

Kemira Oyj:n tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	2025	2024
Liikevaihto	2	1 835 145	1 950 291
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos +/-	4	1 431	991
Liiketoiminnan muut tuotot	3	4 096	475
Materiaalit ja palvelut	4	-1 014 049	-1 076 131
Henkilöstökulut	5	-56 893	-61 562
Poistot ja arvonalentumiset	6	-21 473	-21 760
Liiketoiminnan muut kulut	7	-657 783	-665 570
Liikevoitto		90 475	126 734
Rahoitustuotot ja -kulut	8	19 650	97 866
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		110 125	224 600
Tilinpäätössiirrot	9	-5 519	-8 134
Tuloverot	10	-16 428	-32 856
Tilikauden voitto		88 178	183 610

Kemira Oyj:n tase

Tuhatta euroa	Liite	2025	2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	11	32 082	41 328
Aineelliset hyödykkeet	12	46 201	38 213
Sijoitukset	13		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		985 426	1 013 089
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		402 054	372 002
Osuudet osakkuusyhteisyrityksissä		3 481	0
Muut osakkeet ja osuudet		98 339	98 339
Muut sijoitukset		6 127	6 127
Sijoitukset yhteensä		1 495 428	1 489 557
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 573 711	1 569 098
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	14	146 893	143 985
Pitkäaikaiset saamiset	15		
Lainasaamiset		0	400
Muut saamiset		26	132
Laskennalliset verosaamiset		16 083	16 181
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		16 109	16 713
Lyhytaikaiset saamiset	15	417 874	518 239
Rahavarat	16	207 462	465 527
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		788 339	1 144 464
Vastaavaa yhteensä		2 362 050	2 713 562

Tuhatta euroa	Liite	2025	2024
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	17		
Osakepääoma		221 762	221 762
Ylikurssirahasto		257 878	257 878
Käyvän arvon rahasto		850	-2 217
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		199 964	199 964
Edellisten tilikausien voitto		387 154	410 456
Tilikauden voitto		88 178	183 610
Oma pääoma yhteensä		1 155 785	1 271 452
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	18	24 040	16 971
PAKOLLISET VARAUKSET	19	56 413	52 464
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	20		
Laskennalliset verovelat		412	281
Muu pitkäaikainen vieras pääoma		495 345	445 058
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		495 757	445 340
Lyhytaikainen vieras pääoma	21	630 055	927 335
Vieras pääoma yhteensä		1 125 812	1 372 675
Vastattavaa yhteensä		2 362 050	2 713 562

Kemira Oyj:n rahoituslaskelma

Tuhatta euroa	2025	2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden tulos	88 178	183 610
Oikaisut		
Suunnitelmanmukaiset poistot	21 473	21 760
Realisoitumattomat valuuttakurssierot (netto)	4 145	-7 274
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-19 650	-97 866
Tuloverot	16 428	32 856
Muut oikaisut (+/-)	10 352	-2 575
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	120 925	130 510
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	49 607	-58 066
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-2 908	-2 620
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-161 240	134 495
Käyttöpääoman muutos	-114 541	73 809
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 384	204 320
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-30 497	-32 413
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	45 432	92 233
Realisoituneet valuuttakurssierot (netto)	797	985
Saadut osingot	30 349	44 580
Maksetut välittömät verot	-32 183	-43 071
Liiketoiminnan rahavirta	20 282	266 633

Tuhatta euroa	2025	2024
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-83	-3 159
Investoinnit osakkuusyhteisyritysosakkeisiin	-3 481	0
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-6 226	-6 477
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-15 172	-8 877
Luovutustulot tytäryhtiöosakkeista	0	94 056
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	335	1 866
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-6 633	40 392
Investointien rahavirta	-31 259	117 800
Rahavirta ennen rahoitusta	-10 977	384 433
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Omien osakkeiden hankinta	-96 277	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	19 710	3 050
Pitkäaikaisten lainojen nostot (+)	50 000	50 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (-)	-130 121	-200 000
Oman pääoman palautukset tytäryrityksiltä	24 504	0
Maksetut osingot	-113 098	-104 702
Maksetut konserniavustukset	-7 000	0
Rahoituksen rahavirta	-252 282	-251 652
Rahavarojen muutos lisäys (+) / -vähennys (-)	-263 259	132 781
Rahavarat 31.12.	207 462	465 527
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	5 194	-2 863
Rahavarat 1.1.	465 527	335 609
Rahavarojen muutos lisäys (+) / -vähennys (-)	-263 259	132 781

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

LAATIMISPERUSTE

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaan (FAS). Kemira-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatomisperiaatteita aina kun se on FAS:n mukaan mahdollista.

ARVOSTUS JA JAKSOTUSPERIAATTEET

PYSYVIEN VASTAAVIEN ARVOSTAMINEN

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Saadut julkiset avustukset on kirjattu käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Poistoajat ovat:

Muut aineettomat hyödykkeet 5–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat 20–40 vuotta
Koneet ja kalusto 3–15 vuotta

Pysyvien vastaavien osakkeet on arvostettu hankintamenoonsa tai arvonalennuksella vähennettyyn arvoon.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTAMINEN

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan. Vaihto-omaisuuden hankintameno on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi osuus hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista. Raaka-ainevaraston hankintameno on määritetty painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää normaalin toiminta-asteen mukaisen osuuden valmistuksen välillisistä kustannuksista.

RAHOITUSVÄLINEIDEN ARVOSTAMINEN

Kemira konsernin rahoitusriskien suojaaminen on keskitetty Kemira Oyj:hin, joka solmii valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaissopimuksia konsernin ulkopuolisten vastapuolien kanssa. Konsernissa suojauslaskennassa olevien valuuttajohdannaisten, jotka eivät täytä emoyhtiössä suojauslaskennan ehtoja niiden suojatessa konserniyhtiöiden kaupallisia virtoja, käyvän arvon muutos kirjataan emon tuloslaskelmaan. Samoin myös konsernissa muiden suojauslaskennan ulkopuolella olevien valuuttajohdannaisten, jotka on tehty suojaamaan konsernin liiketoiminnan valuuttamääräisiä ostoja tai myyntejä tai rahoituseriä, käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmaan. Korkojohdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan aina rahoituseriin riippumatta siitä täyttääkö johdannainen suojauslaskennan ehdot. Hyödykejohdannaiset koostuvat sähkö- ja maakaasujohdannaissopimuksista.

Suojauslaskennan piirissä olevien hyödykejohdannaisten, jotka suojaavat Kemira Oyj:n hyödykeostoja, käypä arvo kirjataan käyvän arvon rahastoon, samoin kuin niiden valuuttasuojauksen, jotka suojaavat Kemira Oyj:n omia liiketoiminnan valuuttamääräisiä kassavirtoja seuraavan 12 kuukauden ajalta. Suojauslaskennassa olevan johdannais-sopimuksen eräännyttyä tai suojauslaskennan päätyttyä sen ollessa tehotonta käyvän arvon rahastoa oikaistaan johdannaisen arvolla kirjaamalla se tuloslaskelmaan.

Johdannaisten käypään arvoon arvostamisessa ja kirjaamisessa käyvän arvon rahastoon sovelletaan kirjanpitolain luvun 5 pykälä 2a:ta.

Johdannaissopimusten arvostusmenetelmistä on kerrottu konsernin liitetiedoissa 5.4 ja 5.6.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon määrittäminen on kuvattu konsernin liitetiedossa 5.4. Rahoitusriskien hallinnan periaatteet löytyvät konsernin liitetiedosta 5.5. Suojauslaskennan periaatteet sekä johdannaisten arvostamisesta on kerrottu konsernin liitetiedossa 5.6.

Muiden pitkäaikaisten velkojen pääoma-alennuksia sekä lainojen liikkeeseenlaskumenoja on aktivoitu kirjanpitolain sallimalla tavalla emoyhtiön tilinpäätöksessä. Näiden menojen kuluksi kirjaamaton määrä 2,0 miljoonaa euroa (1,1) sisältyy taseeseen.

PAKOLLISET VARAUKSET

Pakolliset varaukset muodostuvat eläke- ja henkilöstömenoihin, ympäristövelvoitteisiin, uudelleenjärjestelyihin sekä oikeudellisiin vaateisiin liittyvistä velvoitteista, kun aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen, olemassa oleva velvoite, jonka toteutumisesta aiheutuu todennäköisesti vastaisia menoja ja jonka määrä voidaan arvioida luotettavasti.

LIIKEVAIHTO

Kemira Oyj:n liikevaihto koostuu pääsääntöisesti tavaroiden ja palveluiden myynnistä. Liikevaihtoon on sisällytetty myös konsernin sisäiset palveluveloitukset bruttona.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Yhtiön lakisääteiset eläkkeet on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä ja lisäeläkkeet pääosin omassa eläkesäätiössä. Eläkekulut muodostuvat maksuista eläkevakuutusyhtiöille sekä mahdollisista eläkesäätiön kannatusmaksuista ja kirjataan tulosvaikutteisesti.

HENKILÖSTÖN OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Osakepalkkiojärjestelmien kirjanpitokäsittely on selostettu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa. Emoyhtiössä osakepalkkioiden rahaosuus kirjataan kuluksi palkkion ansaintavuonna ja osakeosuus osakkeiden luovutusvuonna keskimääräiseen hankintahintaan.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN ARVOSTUS

Ulkomaanrahan määräiset päivittäiset liiketapahtumat muutetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssveja käyttäen. Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat arvostetaan käyttäen tilinpäätöspäivän valuuttakursseja. Liiketoimintaan liittyvät kurssierot ja

liiketoimintaan liittyvät ulkomaan rahan määräiset valuuttavirtojen suojaamiseen liittyvät kurssierot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoitukseen suojaamiseen liittyvät kurssierot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka tai -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena johdon arvion mukaan. Suojauslaskennan piirissä olevien sähkösuojauksien sekä ostojen ja myyntien valuuttasuojauksien markkina-arvojen tehokas osuus on kirjattu käyvän arvon rahastoon laskennallisella verolla vähennettynä.

VUOKRASOPIMUKSET

Kaikki leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina.

RAHOITUSLASKELMA

Emoyhtiön rahoituslaskelma on laadittu Kirjanpitolautakunnan rahoituslaskelmaa koskevan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisesti.

2. Liikevaihto

Tuhatta euroa	2025	2024
Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin		
Packaging & Hygiene Solutions	380 022	422 059
Water Solutions	536 684	547 696
Fiber Essentials	365 828	381 895
Konsernin sisäinen	552 611	598 640
Yhteensä	1 835 145	1 950 291
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, % liikevaihdosta		
Suomi, emoyhtiön kotipaikka	22	22
Muu EMEA	57	55
Americas	12	13
APAC	8	10
Yhteensä	100	100

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2025	2024
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	240	152
Saadut vakuutuskorvaukset	3 427	53
Muut liiketoiminnan tuotot	429	270
Yhteensä	4 096	475

4. Materiaalit ja palvelut

Tuhatta euroa	2025	2024
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	-1 431	-991
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	1 008 298	1 074 630
Varaston muutos (lisäys - / vähennys +)	-2 928	-7 153
Ulkopuoliset palvelut	8 679	8 654
Yhteensä	1 014 049	1 076 131
Materiaalit ja palvelut yhteensä	1 012 618	1 075 140

5. Henkilöstöä koskevat liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	2025	2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	516	506
Tuhatta euroa	2025	2024
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	58 303	64 092
Eläkekulut ¹⁾	-1 944	-4 064
Muut henkilöstösivukulut	534	1 534
Yhteensä	56 893	61 562
Tuhatta euroa	2025	2024
Johdon palkat ja palkkiot ²⁾		
Toimitusjohtaja	3 324	3 511
Toimitusjohtajan sijainen	955	906
Hallituksen jäsenet	686	614
Yhteensä	4 965	5 031
Tuhatta euroa	2025	2024
Palkkoihin ja palkkioihin sisältyvät tulos- ja osakepalkkiot		
Toimitusjohtaja	2 684	2 590
Toimitusjohtajan sijainen	906	703
Yhteensä	3 590	3 293

Vuonna 2023 palkat ja palkkiot olivat yhteensä 58 900 tuhatta euroa.

1) Vuonna 2025 eläkekulut sisältävät ylikatteen palautusta 10,0 milj. euroa (11,9) Eläkesäätiö Neliapilasta.
2) Kemira Oyj:n toimitusjohtajalle sekä toimitusjohtajan sijaiselle maksetut palkat sisältävät luontaisedut. Hallitus päätti luopua ennakoon nimetystä toimitusjohtajan sijaisesta 20.3.2025.

Muut lähipiiritapahtumat esitetään konsernin liitetiedossa 6.1.

6. Poistot ja arvonalentumiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Suunnitelman mukaiset poistot	21 238	21 181
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä ¹⁾	235	578
Yhteensä	21 473	21 760

7. Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Vuokrat	10 940	8 636
Konsernin sisäiset palkkiovalmistuksen kulut	262 449	250 911
Muut konsernin sisäiset veloitukset	171 929	161 546
Rahdit ja toimituskulut	121 385	123 583
Ulkopuoliset palvelut	22 617	22 377
Muut liiketoiminnan kulut ¹⁾	68 462	98 516
Yhteensä	657 783	665 570

1) Vuonna 2025 liiketoiminnan muut kulut sisältävät pakollisten varausten nettolisäystä 4 144 tuhatta euroa (nettovähennystä 322 tuhatta euroa vuonna 2024). Vuonna 2024 muut liiketoiminnan kulut sisälsivät myös 28 798 tuhatta euroa kuluja Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin liittyen.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT JA PALVELUT

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilintarkastus	572	542
Kestävyysraportoinnin tarkastus	127	136
Veroneuvonta	94	61
Muut palvelut	27	3
Yhteensä	820	742

Ernst & Young Oy toimii yhtiön tilintarkastajana.

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Osinkotuotot		
Konserniyhtiöiltä	29 913	44 553
Muilta	436	26
Yhteensä	30 349	44 580
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	37 322	48 504
Korkotuotot muilta	10 260	14 266
Muut rahoitustuotot konserniyhtiöiltä ¹⁾	841	16 720
Muut rahoitustuotot muilta ²⁾	0	3 055
Valuuttakurssivoitot konserniyhtiöiltä (netto)	0	21 206
Valuuttakurssivoitot muilta (netto)	9 617	0
Yhteensä	58 041	103 751
Rahoitustuotot yhteensä	88 389	148 330
Arvonmuutokset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Konserniyhtiöt ³⁾	-3 242	-10 376
Yhteensä	-3 242	-10 376
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut konserniyhtiöille	-6 337	-9 914
Korkokulut muille	-17 708	-22 179
Muut rahoituskulut konserniyhtiöille	-389	0
Muut rahoituskulut muille	-2 065	-2 001
Valuuttakurssitappiot konserniyhtiöiltä (netto)	-38 999	0
Valuuttakurssitappiot muilta (netto)	0	-5 995
Yhteensä	-65 497	-40 088

Tuhatta euroa	2025	2024
Rahoituskulut yhteensä	-68 739	-50 464
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	19 650	97 866
Tuhatta euroa	2025	2024
Kurssierot		
Realisoituneet	797	1 203
Realisoitumattomat	-30 179	14 009
Yhteensä	-29 382	15 211

1) 2024 muut rahoitustuotot konsernivhtiöiltä sisältävät 16 720 tuhatta euroa myyntivoittoa Kemira Chemicals Canada Inc.:n osakkeiden myymisestä Kemira Europe Oy:lle.
2) 2024 muut rahoitustuotot muilta sisältävät 3 055 tuhatta euroa Kemira Chemicals, Inc osakkeiden myymisestä Artek US Holding Corp.:lle.
3) Arvonmuutokset pysyvien vastaavien sijoituksista konserniyhtiöille sisältävät tytäryhtiöosakkeiden alaskirjauksia.

9. Tilinpäätössiirrot

Tuhatta euroa	2025	2024
Poistoeron muutos (lisäys - / vähennys +)		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-7 069	-1 134
Yhteensä	-7 069	-1 134
Konserniavustus		
Saadut konserniavustukset	3 500	0
Annetut konserniavustukset	-1 950	-7 000
Yhteensä	1 550	-7 000
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-5 519	-8 134

10. Tuloverot

Tuhatta euroa	2025	2024
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-14 646	-30 267
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-892	-238
Laskennallisten verojen muutos	539	-159
Muut verot ja veronluonteiset maksut	-1 429	-2 192
Yhteensä	-16 428	-32 856

11. Aineettomat hyödykkeet

2025, Tuhatta euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muu aineeton omaisuus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	290 440	32 597	3 099	39 878	366 014
Lisäykset	5 395	300	531	0	6 226
Vähennykset	-2 855	0	-945	0	-3 800
Siirrot erien välillä	1 562	0	-1 562	0	0
Hankintameno 31.12.	294 543	32 897	1 122	39 878	368 440
Kertyneet poistot 1.1.	-263 115	-21 693	0	-39 878	-324 686
Vähennysten kertyneet poistot	2 577	0	0	0	2 577
Siirtojen kertyneet poistot	-6	0	0	0	-6
Tilikauden poistot	-10 595	-3 648	0	0	-14 243
Kertyneet poistot 31.12.	-271 139	-25 341	0	-39 878	-336 358
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	23 404	7 556	1 122	0	32 082
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	27 325	10 905	3 099	0	41 328

12. Aineelliset hyödykkeet

2025, Tuhatta euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 618	18 107	112 609	343	7 131	139 808
Lisäykset	0	1 355	12 543	0	1 274	15 172
Vähennykset	0	-2 273	-6 102	-282	0	-8 658
Siirrot erien välillä	0	1 317	5 709	0	-7 026	0
Hankintameno 31.12.	1 618	18 506	124 758	61	1 379	146 322
Kertyneet poistot 1.1.	-110	-8 843	-92 300	-342	0	-101 595
Vähennysten kertyneet poistot	0	2 273	5 908	282	0	8 463
Siirtojen kertyneet poistot	0	6	0	0	0	6
Tilikauden poistot	0	-743	-6 251	0	0	-6 995
Kertyneet poistot 31.12.	-110	-7 308	-92 644	-60	0	-100 121
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 509	11 198	32 114	1	1 379	46 201
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 509	9 263	20 309	2	7 131	38 213

13. Sijoitukset

2025, Tuhatta euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet osakkuus- yhteisyrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut Saamiset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 013 089	372 002	0	98 339	6 127	1 489 557
Lisäykset	83	137 627	3 481	0	0	141 191
Vähennykset	-24 504	-107 574	0	0	0	-132 078
Arvonalentumiset	-3 242	0	0	0	0	-3 242
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	985 426	402 054	3 481	98 339	6 127	1 495 428
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 013 089	372 002	0	98 339	6 127	1 489 557

14. Vaihto-omaisuus

Tuhatta euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	53 306	50 379
Valmiit tuotteet	89 372	88 455
Ennakkomaksut	4 215	5 152
Yhteensä	146 893	143 985

15. Saamiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset muilta		
Lainasaamiset	0	400
Muut saamiset	26	132
Yhteensä	26	532
Laskennalliset verosaamiset		
Tilinpäätössiirroista	172	229
Varauksista	10 588	9 759
Valuutta- ja sähkönsuojauksesta	199	835
Arvostuksista	4 285	4 285
Muista laskennallisista verosaamisista	840	1 073
Yhteensä	16 083	16 181
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	16 109	16 713
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	151 345	156 789
Lainasaamiset	85 476	143 326
Maksetut ennakot	18 066	18 066
Muut saamiset	4 515	48 128
Siirtosaamiset	13 675	8 266
Yhteensä	273 077	374 575
Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä		
Myyntisaamiset	35	391
Yhteensä	35	391

Tuhatta euroa	2025	2024
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	119 669	123 785
Lainasaamiset	909	500
Maksetut ennakot	146	112
Muut saamiset	4 027	5 934
Siirtosaamiset	20 011	12 941
Yhteensä	144 762	143 272
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	417 874	518 239
Saamiset yhteensä	433 984	534 951
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Korot	227	1 217
Verot	6 037	0
Jaksotetut suojauskulut	5 224	5 836
Ennakkoon maksetut kulut	5 372	4 989
Kertyneet tulot	253	446
Muut erät	2 899	452
Yhteensä	20 011	12 941

16. Rahavarat

Tuhatta euroa	2025	2024
Rahat ja pankkisaamiset	127 541	217 925
Rahoitusarvopaperit	79 921	247 602
Rahavarat yhteensä	207 462	465 527
Rahoitusarvopaperit		
Kirjanpitoarvo	79 921	247 602
Jälleenhankintahinta	80 000	248 000
Erotus	-79	-398

Rahoitusarvopaperit sisältävät maturiteetiltaan alle kolmen kuukauden pituisia talletuksia ja yritystodistussijoituksia.

17. Oma pääoma

Tuhatta euroa	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	221 762	221 762
Osakepääoma 31.12.	221 762	221 762
Ylikurssirahasto 1.1.	257 878	257 878
Ylikurssirahasto 31.12.	257 878	257 878
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-2 217	9 961
Rahavirran suojaus	3 067	-12 178
Käyvän arvon rahasto 31.12.	850	-2 217
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	480 489	477 422
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	199 964	199 964
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	199 964	199 964
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	594 065	513 716
Osingonjako	-114 281	-104 702
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä		
Luovutetut osakkeet	3 647	3 372
Palautuneet osakkeet	0	-1 931
Hankitut omat osakkeet	-96 277	0
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	387 154	410 456
Tilikauden voitto	88 178	183 610
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	675 296	794 029
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 155 785	1 271 452

JAKOKELPOINEN VAPAA OMA PÄÄOMA

Tuhatta euroa	2025	2024
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Voitto edellisiltä tilikausilta	387 154	410 456
Tilikauden voitto	88 178	183 610
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	199 964	199 964
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	675 296	794 029

OMIEN OSAKKEIDEN MUUTOKSET

Tuhatta	Euroa	Kpl
Hankintameno/määrä 1.1.2025	10 299	1 359
Muutos	-3 510	-463
Hankintameno/määrä 31.12.2025	6 788	896

18. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

19. Pakolliset varaukset

Tuhatta euroa	2025	2024
Pitkäaikaiset varaukset		
Eläkevaraukset	5 170	5 365
Ympäristövaraukset ¹⁾	21 533	9 960
Henkilöstökuluvaraukset	112	127
Muut pakolliset varaukset	18 124	24 943
Pitkäaikaiset varaukset yhteensä	44 938	40 396
Lyhytaikaiset varaukset		
Ympäristövaraukset	1 116	2 383
Henkilöstökuluvaraukset	0	2 042
Muut pakolliset varaukset	10 358	7 643
Lyhytaikaiset varaukset yhteensä	11 474	12 069
Varaukset yhteensä	56 413	52 464
Muutos pakollisissa varauksissa		
Pakolliset varaukset 1.1.	52 464	52 957
Varausten käyttö tilikauden aikana	-12 301	-12 332
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-245	-362
Varausten lisäys tilikauden aikana	16 494	12 202
Pakolliset varaukset 31.12.	56 413	52 464

1) Suurimmat ympäristövaraukset ja niiden muutokset koskevat tehtaiden sulkemisia ja maa-alueelta poistetusta POP-jätteestä ja sen hävittämisestä Vaasassa.

Ympäristöriskit ja -vastuut esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.6.

20. Pitkäaikaiset velat

Tuhatta euroa	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	280 000	230 000
Joukkovelkakirjalaina	199 221	198 895
Muut pitkäaikaiset velat	16 125	16 163
Yhteensä	495 345	445 058
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kulutta		
Muut velat	16 037	16 037
Yhteensä	16 037	16 037
Laskennalliset verovelat		
Valuutta- ja sähkönsuojauksesta	412	281
Yhteensä	412	281
Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä	495 757	445 340

21. Lyhytaikaiset velat

Tuhatta euroa	2025	2024
Velat saman konsernin yrityksille		
Lainat	31 198	11 488
Ostovelat	172 532	219 300
Muut velat	241 659	363 798
Siirtovelat	28 609	6 559
Yhteensä	473 998	601 145
Velat muille		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	133 488
Saadut ennakot	751	437
Ostovelat	84 138	94 762
Muut velat	11 830	9 117
Siirtovelat	59 337	88 387
Yhteensä	156 056	326 190
Lyhytaikaiset velat yhteensä	630 055	927 335
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Henkilökulujaksotukset	18 017	26 659
Korot ja kurssierot	8 062	12 127
Kulujaksotukset	28 990	32 869
Tuloverojaksotukset	773	9 953
Muut	3 495	6 780
Yhteensä	59 337	88 387

22. Johdannaisinstrumentit

	2025	2024
Nimellisarvot, tuhatta euroa	Yhteensä	Yhteensä
Valuuttajohdannaiset		
Valuuttatermiinisopimukset	710 013	612 726
joista rahavirran suojaukseen	117 410	127 134
Hyödykejohdannaiset		
Hyödyketermiinisopimukset (MWh) ¹⁾	263 305	230 656
joista rahavirran suojaukseen	244 919	230 656

1) Kaasu- ja sähkötermiinisopimuksia

	2025		
Käyvät arvot, tuhatta euroa	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset			
Valuuttatermiinisopimukset	4 997	3 515	1 482
joista rahavirran suojaukseen	2 233	194	2 039
Hyödykejohdannaiset			
Hyödyketermiinisopimukset ¹⁾	264	1 117	-853
joista rahavirran suojaukseen	121	1 117	-997

1) Hyödyketermiinisopimusten käyvistä arvoista 61 tuhatta euroa erääntyy vuoden 2025 jälkeen (6 tuhatta euroa)

	2024		
Käyvät arvot, tuhatta euroa	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset			
Valuuttatermiinisopimukset	5 369	7 600	-2 231
joista rahavirran suojaukseen	495	4 331	-3 836
Hyödykejohdannaiset			
Hyödyketermiinisopimukset ¹⁾	1 567	161	1 406
joista rahavirran suojaukseen	1 567	161	1 406

1) Hyödyketermiinisopimusten käyvistä arvoista 6 tuhatta euroa erääntyy vuoden 2024 jälkeen (1 597 tuhatta euroa)

23. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Tuhatta euroa	2025	2024
Annetut vakuudet		
Omien sitoumusten puolesta		
Liiketoimintaan liittyvät toimitus-, ympäristö- ja muut takaukset	18 671	18 964
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta		
Liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät takaukset	441 598	523 933
Osakkuusyritysten puolesta		
Liiketoimintaan ja rahoitukseen liittyvät takaukset	9 900	10 915
Muiden puolesta		
Takaukset	177	2 582
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	7 553	2 923
Myöhemmin maksettavat	65 138	3 566
Yhteensä	72 690	6 489
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	3 510	2 513
Myöhemmin maksettavat	5 829	4 528
Yhteensä	9 339	7 041

Taloudelliset vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuosina 2017 - 2025 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 1,0 miljoonaa euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2034.

24. Liitetiedot lähipiiriliiketoimista

Tuhatta euroa	2025	2024
Osakeyhtiölain vaatimat lähipiiriliitetiedot		
Merkittävimmät konserniyhtiöt, joiden kanssa yhtiöllä on lainoja		
Kemira Water Solutions Inc.	152 998	173 041
Kemira Chemicals Oy	62 400	67 400
Kemira Industrial Water Services, Inc	59 574	0
Muut konserniyhtiöt	212 559	215 208
Yhteensä	487 531	515 327

Kemira Oyj toimii päämiehenä EMEA ja APAC liiketoiminnassa. Merkittävimmät taseen lähipiiritapahtumat ovat konserniyhtiöiden lainat. Pääosin laina annetaan tytäryhtiön kirjanpitovaluutassa emoyhtiön suojatessa valuuttariskin. Lainojen viitekorkoihin lisättävät marginaalit ovat markkinaehtoisia.

Konsernissa käytetään konsernipankkitilijärjestelmiä kassanhallinnan välineenä. Mukana ollessaan emoyhtiö toimii konsernitilien haltijana. Tytäryhtiöillä on aina oikeus sen konsernisaamistilillä oleviin varoihin, eikä konsernitilitoiminta vaikuta tytäryhtiöiden toiminnan jatkuvuutta heikentävästi.

25. Omistukset muissa yrityksissä

	Maa	Yhtiön omistuosuus, %
Konserniyritykset		
AS Kemivesi	Viro	100,00
Kemira Argentina S.A.	Argentiina	51,00
Kemira Cell Sp. z.o.o.	Puola	55,00
Kemira Chemicals (Nanjing) Co., Ltd.	Kiina	100,00
Kemira Chemicals (Shanghai) Co., Ltd.	Kiina	100,00
Kemira Chemicals (UK) Ltd.	Iso-Britannia	100,00
Kemira Chemicals (Yanzhou) Co., Ltd.	Kiina	100,00
Kemira Chemicals Germany GmbH	Saksa	100,00
Kemira Chemicals Korea Corporation	Etelä-Korea	100,00
Kemira Chemie GesmbH	Itävalta	100,00
Kemira Chile Comercial Limitada	Chile	99,00
Kemira Europe Oy	Suomi	100,00
Kemira Hong Kong Company Limited	Kiina	100,00
Kemira International Finance B.V.	Hollanti	100,00
Kemira KTM d.o.o.	Slovenia	100,00
Kemira Purton Ltd	Iso-Britannia	100,00
Kemira Świecie Sp. z o.o.	Puola	100,00
Kemira Water Danmark A/S	Tanska	100,00
PT Kemira Chemicals Indonesia	Indonesia	99,77
PT Kemira Indonesia	Indonesia	76,23
SimAnalytics Oy	Suomi	100,00
Yhteisyritykset		
Alpha Bio Oy	Suomi	50,00

Muutokset konsernirakenteessa

Kemira Oyj perusti International Flavors & Fragrances Inc. (IFF):n kanssa Alpha Bio Oyn yhteisyrityksen 27.03.2025.

Konsernin tytäryritykset ja osakkuus- ja yhteisyritykset on esitetty konsernin liitetiedossa 6.2.

Kemira Oyj:n hallituksen voitonjakokelpoisten varojen jakoehdotus yhtiökokoukselle sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 ovat 675 295 741 euroa, josta tilikauden tulos on 88 177 782 euroa.

Hallitus ehdottaa 19.3.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,76 euroa osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa on 149 446 553 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 113 579 380 euroa. Voitonjakokelpoisia varoja jätetään omaan pääomaan 561 716 361 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätös on laadittu sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen ja antaa oikean ja riittävän kuvan sekä emoyhtiöstä että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yhtiöiden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Lisäksi vahvistamme, että hallituksen toimintakertomus sisältää:

- Todenmukaisen kuvan liiketoiminnan kehittymisestä ja taloudellisesta tuloksesta,
- Kuvauksen merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muusta yrityksen tilasta ja
- Kestävyyseraportin, joka on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja ja taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä 11. päivänä helmikuuta 2026

Signed by:

B3B49B5F072643F...
Annika Paasikivi
Puheenjohtaja

Signed by:

9BC1D361F67946E...
Susan Duinhoven
Varapuheenjohtaja

Signed by:

577E5BB8A8C44DF...
Tina Sejersgård Fanø

Signed by:

1A5DC817D535440...
Werner Fuhrmann

Signed by:

5E6A43628C2410...
Timo Lappalainen

Signed by:

ECAB23D85E514C7...
Matti Lehmus

Signed by:

8A1104370417485...
Kristian Pullola

Signed by:

4788CB6C0D054D0...
Mikael Staffas

Signed by:

CB9A6E686136454...
Antti Salminen
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 11. päivänä helmikuuta 2026

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Signed by:

96EB35F9F944462...
Mikko Rytlahti
KHT

Konsernin tunnusluvut

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määriteltty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä tilinpäätöksessä ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto.

	2025	2024	2023	2022	2021
TULOSLASKELMA JA KANNATTAVUUS					
Liikevaihto, milj. euroa	2 754	2 948	3 384	3 570	2 674
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden ⁵⁾	2 754	2 904	2 889	—	—
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	525	585	667	572	426
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ⁵⁾	525	582	596	—	—
Operatiivinen käyttökate, %	19,1	19,9	19,7	16,0	15,9
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden ⁵⁾	19,1	20,0	20,6	—	—
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	486	551	540	559	373
Käyttökate (EBITDA), %	17,6	18,7	16,0	15,7	14,0
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	324	399	463	362	225
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ⁵⁾	324	395	415	—	—
Operatiivinen liikevoitto, %	11,8	13,5	13,7	10,1	8,4
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden ⁵⁾	11,8	13,6	14,4	—	—

	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	274	363	336	348	170
Liikevoitto (EBIT), %	10,0	12,3	9,9	9,7	6,4
Rahoituskulut (netto), milj. euroa	24	27	44	39	27
% liikevaihdesta	0,9	0,9	1,3	1,1	1,0
Voitto ennen veroja, milj. euroa	250	336	292	308	143
% liikevaihdesta	9,1	11,4	8,6	8,6	5,4
Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajien osuus), milj. euroa	181	249	199	232	108
% liikevaihdesta	6,6	8,4	5,9	6,5	4,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,5	13,2	11,6	12,7	7,2
Oman pääoman tuotto (ROE), %	10,5	14,5	11,9	15,4	8,6
Sidottu pääoma, milj. euroa	1 972	1 920	2 156	2 238	1 995
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto (Operatiivinen ROCE), % ¹⁾	16,5	20,8	21,5	16,2	11,3
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden ⁵⁾	16,5	20,6	22,4	—	—
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), % ¹⁾	13,9	18,9	15,6	15,5	8,5
Tutkimus- ja kehittämiskulut, milj. euroa ¹⁾	35	34	34	33	28
% liikevaihdesta	1,3	1,1	1,0	0,9	1,1
Orgaaninen kasvu, %	-4	-1	-2	27	11

	2025	2024	2023	2022	2021
RAHAVIRTA					
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	378	485	546	400	220
Luovutustulot käyttöomaisuuden ja tytäryritysten myynnistä sekä myyntitulot ja osingot muista osakkeista, milj. euroa	1	144	10	19	7
Investoinnit, milj. euroa	345	170	207	198	170
% liikevaihdosta	12,5	5,8	6,1	5,5	6,3
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	197	167	205	198	169
% liikevaihdosta	7,1	5,7	6,1	5,5	6,3
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	82	412	349	222	57
TASE JA VAKAVARAISUUS					
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa	2 166	2 060	2 051	2 323	2 155
Oma pääoma (emoyhtiön omistajien osuus), milj. euroa	1 678	1 785	1 665	1 670	1 329
Oma pääoma ml. määräysvallattomien omistajien osuus, milj. euroa	1 696	1 804	1 684	1 685	1 343
Vieras pääoma, milj. euroa	1 438	1 566	1 700	1 966	1 797
Taseen loppusumma, milj. euroa	3 134	3 381	3 489	3 651	3 139
Nettokäyttöpääoma	282	248	279	362	287
Korolliset nettovelat, milj. euroa	506	291	535	771	850
Omavaraisuusaste, %	54	53	48	46	43
Velkaantuneisuus (gearing), %	30	16	32	46	63
Korolliset nettovelat / käyttökate	1,0	0,5	1,0	1,4	2,3

	2025	2024	2023	2022	2021
HENKILÖSTÖ					
Henkilömäärä kauden lopussa	4 911	4 698	4 915	4 902	4 926
Henkilömäärä keskimäärin	4 810	4 746	4 946	4 936	4 947
josta Suomessa	831	818	806	780	784
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	319	335	343	339	288
VALUUTTAKURSSIT					
Merkittävimmät valuuttakurssit 31.12.					
USD	1,175	1,039	1,105	1,067	1,133
CAD	1,609	1,495	1,464	1,444	1,439
SEK	10,822	11,459	11,096	11,122	10,250
CNY	8,226	7,583	7,851	7,358	7,195
BRL	6,436	6,425	5,362	5,639	6,310
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa ²⁾	1,18	1,62	1,30	1,51	0,71
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa ²⁾	1,18	1,61	1,28	1,50	0,70
Liiketoiminnan nettorahavirta/osake, euroa ²⁾	2,47	3,15	3,56	2,61	1,44
Osinko/osake, euroa ^{2) 3)}	0,76	0,74	0,68	0,62	0,58
Osinkosuhde, % ^{2) 3)}	64,2	45,7	52,4	41,0	82,2
Efektiivinen osinkotuotto, % ^{2) 3)}	3,9	3,8	4,1	4,3	4,4
Oma pääoma/osake, euroa ²⁾	11,23	11,59	10,84	10,89	8,68
Hinta/osakekohtainen tulos (P/E) ²⁾	16,53	12,04	12,95	9,48	18,88
Hinta/oma pääoma per osake ²⁾	1,74	1,68	1,55	1,32	1,54
Hinta/liiketoiminnan rahavirta per osake ²⁾	7,92	6,20	4,72	5,49	9,27
Osingonjako, milj. euroa ³⁾	113,6	113,9	104,5	95,1	88,8

	2025	2024	2023	2022	2021
OSAKKEEN HINTA JA KAUPANKÄYNTI					
Osakkeen hinta, ylin, euroa	22,48	24,58	18,22	14,94	14,66
Osakkeen hinta, alin, euroa	16,95	15,96	13,51	10,36	12,64
Osakkeen hinta, keskimäärin, euroa	19,68	19,84	15,36	12,57	13,67
Osakkeen hinta 31.12., euroa	19,58	19,52	16,79	14,33	13,33
Osakkeen vaihto (1 000 kpl) ⁴⁾	49 247	46 801	43 852	37 017	57 478
Osuus osakekannasta, %	33	30	29	24	38
Osakekannan markkina-arvo 31.12. ⁴⁾	2 926	3 006	2 579	2 198	2 041
OSAKEMÄÄRÄT JA OSAKEPÄÄOMA					
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton (1 000) ²⁾	153 052	153 921	153 573	153 320	153 092
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu (1 000) ²⁾	154 004	155 234	155 051	154 261	153 785
Osakemäärä 31.12., laimentamaton (1 000) ²⁾	149 447	153 983	153 620	153 352	153 127
Osakemäärä 31.12., laimennettu (1 000) ²⁾	150 426	155 409	155 303	154 894	154 068
Ulkona olevien osakkeiden lisäykset (+) / vähennykset (-) (1 000)	-4 537	363	267	225	203
Osakepääoma, milj. euroa	221,8	221,8	221,8	221,8	221,8

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo.
2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.
3) Osinko vuodelta 2025 on hallituksen ehdotus osingoksi yhtiökokoukselle.
4) Osakevaihto Nasdaq Helsinki.
5) Oil & Gas (O&G) -liiketoiminnan myynnillä oikaistut vertailuvuodet 2023 ja 2024, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas -liiketoimintansa 2.2.2024.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
KÄYTTÖKATE	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset	Käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta, kun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan tulosesityksen seurannassa.
OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Operatiivinen käyttökate kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta, kun liikevoittoon lisätään poistot ja arvonalentumiset. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan tulosesityksen seurannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla käyttökatteesta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT ¹⁾	=	Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät	Käytetään osatekijänä operatiivisen käyttökatteen ja operatiivisen liikevoiton laskennassa.
LIIKEVOITTO	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan kulut - poistot ja arvonalentumiset + osuus osakkuu- ja yhteissyritysten tuloksista	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tulosesityksen seurannassa. Tunnusluku kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.
OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Operatiivista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tulosesityksen seurannassa. Tunnusluku kuvaa liiketoiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.
KOROLLISET NETTOVELAT	=	Korolliset velat - rahavarat	Korollisia nettovelkoja käytetään konsernin velkaantuneisuuden seurannassa.
OMAVARAISUUSASTE (%)	= 100 x	Oma pääoma Taseen loppusumma - saadut ennakot	Omavaraisuusaste (%) kertoo kuinka suuri osuus varallisuudesta on katettu omalla pääomalla.
VELKAANTUNEISUUS (%)	= 100 x	Korolliset nettovelat Oma pääoma	Velkaantuneisuus (%) mittaa korollisten nettovelkojen suhdetta omaan pääomaan.
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI) (%)	= 100 x	Voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut Taseen loppusumma - korottomat velat ²⁾	Sijoitetun pääoman tuotto (%) mittaa kuinka tehokkaasti sijoitettua pääomaa käytetään.

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE) (%)	= 100 x	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}^{2)}$	Oman pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan kuinka tehokkaasti emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma on käytössä.
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (%)	= 100 x	$\frac{\text{Liikevoitto}^{3})}{\text{Sidottu pääoma}^{4)}$	Sidotun pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan sidotun pääoman käytön tehokkuutta.
OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (%) (OPERATIIVINEN ROCE) (%)	= 100 x	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto}^{3})}{\text{Sidottu pääoma}^{4)}$	Operatiivisen sidotun pääoman tuottoa (%) käytetään mittaamaan sidotun pääoman käytön tehokkuutta.
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	=	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta	Rahavirta investointien jälkeen on tunnusluku, joka kuvaa liiketoiminnan rahavirtaa investointien jälkeen eli vapaata rahavirtaa, joka jää jäljelle esim. osingon ja velkojen maksuun.
KOROLLISET NETTOVELAT / KÄYTTÖKATE	=	Korolliset nettovelat Liikevoitto + poistot, arvonalentumiset ja arvonalentumisten peruutukset	Korolliset nettovelat / käyttökate tunnusluku mittaa konsernin pääomarakennetta. Tunnusluku kuvaa kuinka kauan korollisten nettovelkojen maksaminen kestäisi nykyisellä kannattavuustasolla mikäli käyttökate kokonaisuudessaan käytettäisiin velkojen poismaksuun.
NETTORAHOITUSKUSTANNUS (%)	= 100 x	$\frac{\text{Rahoituskulut, netto} \\ - \text{osinkotuotot +/- valuuttakurssierot}}{\text{Korolliset nettovelat}^{2)}$	Nettorahoituskustannus (%) kuvaa rahoituskulurakennetta ja tunnuslukua voidaan verratta vallitsevaan keskimääräiseen korkotasoon.
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, pois lukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, pois lukien johdannaisvelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät	Nettokäyttöpääomaa kertoo liiketoimintaan sitoutuvan pääoman määrän eli kuvaa rahamäärää, jota tarvitaan pyörittämään konsernin päivittäistä toimintaa.
SIDOTTU PÄÄOMA	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	Sidottu pääoma kuvaa konsernin toimintaan sitoutunutta pääomaa (esim. tuotantolaitokset), joka on edellytys konsernin myytävien tuotteiden valmistukselle. Sidottua pääomaa käytetään osatekijänä sidotun pääoman tuotto -tunnusluvun laskemisessa.
INVESTOINNIT	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + muut osakkeet + osakkuus- ja yhteisyrityssijoitukset	Investoinnit ovat pitkäaikaisten omaisuuserien (esim. tuotantolaitosten) hankintaan käytettyä rahaa. Tunnusluku on osa rahavirtalaskelmaa.

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	KÄYTTÖTARKOITUS
INVESTOINNIT ILMAN YRITYSOSTOJA	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + muut osakkeet + osakkuus- ja yhteisyrityssijoitukset - yrityskaupat	Investoinnit ilman yritysostoja ovat pitkäaikaisten omaisuserien hankintaan käytettyä rahaa pois lukien yritysostot. Tunnusluku on osa rahavirtalaskelmaa.
ORGAANINEN KASVU (%)	=	Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien	Orgaaninen kasvu kuvaa liikevaihdon kasvua paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.
TUOTTOARVO	=	Operatiivinen käyttökate x 8 - korolliset nettovelat	Tuottoarvoa käytetään palkitsemisen kriteerinä konsernin osakeperusteisissa kannustimissa.

1) Ne taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä, voivat sisältää Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen vaikuttavia tuottoja ja kuluja. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmia, transaktio- ja integraatiokuluja yrityshankinnoista sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myyntejä.

2) Keskimäärin.

3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

Osakekohtaiset tunnusluvut

TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ	TUNNUSLUKU		TUNNUSLUVUN MÄÄRITELMÄ
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EPS)	=	Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta Keskimääräinen osakemäärä	OSAKKEEN HINTA KESKIMÄÄRIN	=	Osakkeen vaihto euroa vuodessa Osakkeen vaihto kpl vuodessa
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA / OSAKE	=	Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta Keskimääräinen osakemäärä	HINTA / OSAKEKOHTAINEN TULOS (P/E)	=	Osakkeen hinta 31.12. Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton
OSINKO / OSAKE	=	Tilikaudelta jaettu osinko Osakkeiden lukumäärä 31.12.	HINTA / OMA PÄÄOMA PER OSAKE	=	Osakkeen hinta 31.12. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma per osake
OSINKOSUHDE (%)	= 100 x	Osakekohtainen osinko Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton	HINTA / LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA PER OSAKE	=	Osakkeen hinta 31.12. Liiketoiminnan nettorahavirta per osake
EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO (%)	= 100 x	Osakekohtainen osinko Osakkeen hinta 31.12.	OSAKKEIDEN VAIHDON OSUUS OSAKEKANNASTA (%)	= 100 x	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä päämarkkinapaikassa Keskimääräinen osakemäärä
OMA PÄÄOMA / OSAKE	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma 31.12. Osakkeiden lukumäärä 31.12.			

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2025					2024 ²⁾				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden ³⁾										
Water Solutions	303,8	308,6	313,9	295,0	1 221,5	295,9	321,0	328,6	311,3	1 256,9
Packaging & Hygiene Solutions	253,7	240,3	239,4	236,8	970,2	271,1	268,5	254,8	263,9	1 058,5
Fiber Essentials	151,2	144,5	134,3	131,8	561,9	151,7	143,9	144,1	148,5	588,2
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	708,8	693,4	687,7	663,7	2 753,5	718,8	733,4	727,6	723,7	2 903,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevaihdossa										
Water Solutions	—	—	—	—	—	44,5	—	—	—	44,5
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	44,5	—	—	—	44,5
Liikevaihto										
Water Solutions	303,8	308,6	313,9	295,0	1 221,5	340,5	321,0	328,6	311,3	1 301,4
Packaging & Hygiene Solutions	253,7	240,3	239,4	236,8	970,2	271,1	268,5	254,8	263,9	1 058,5
Fiber Essentials	151,2	144,5	134,3	131,8	561,9	151,7	143,9	144,1	148,5	588,2
Yhteensä	708,8	693,4	687,7	663,7	2 753,5	763,3	733,4	727,6	723,7	2 948,1
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ³⁾										
Water Solutions	65,1	70,7	72,5	54,6	262,9	71,0	72,6	76,7	58,8	279,1
Packaging & Hygiene Solutions	30,5	23,7	32,6	29,1	115,9	42,1	35,7	30,1	28,4	136,3
Fiber Essentials	39,8	37,4	32,3	36,2	145,7	46,1	32,2	40,7	47,8	166,7
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	135,5	131,8	137,3	119,9	524,6	159,2	140,5	147,4	135,0	582,1

Milj. euroa	2025					2024 ²⁾				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät operatiivisessa käyttökatteessa										
Water Solutions	—	—	—	—	—	3,3	—	—	—	3,3
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	3,3	—	—	—	3,3
Operatiivinen käyttökate										
Water Solutions	65,1	70,7	72,5	54,6	262,9	74,3	72,6	76,7	58,8	282,3
Packaging & Hygiene Solutions	30,5	23,7	32,6	29,1	115,9	42,1	35,7	30,1	28,4	136,3
Fiber Essentials	39,8	37,4	32,3	36,2	145,7	46,1	32,2	40,7	47,8	166,7
Yhteensä	135,5	131,8	137,3	119,9	524,6	162,5	140,5	147,4	135,0	585,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa										
Water Solutions	-0,3	-1,4	-1,2	-16,3	-19,1	-8,3	-2,4	-0,3	-3,1	-14,1
Packaging & Hygiene Solutions	-0,5	-0,8	-0,6	-15,4	-17,2	-0,1	-0,9	-4,1	-7,0	-12,3
Fiber Essentials	-0,1	-0,4	-1,2	-0,7	-2,4	—	—	—	-8,4	-8,4
Yhteensä	-0,9	-2,5	-3,0	-32,4	-38,7	-8,4	-3,3	-4,5	-18,5	-34,8
Käyttökate										
Water Solutions	64,8	69,4	71,3	38,3	243,8	66,0	70,1	76,3	55,7	268,2
Packaging & Hygiene Solutions	30,0	23,0	32,0	13,7	98,7	41,9	34,8	25,9	21,4	124,1
Fiber Essentials	39,7	37,0	31,1	35,5	143,3	46,1	32,2	40,7	39,5	158,4
Yhteensä	134,6	129,4	134,4	87,6	485,8	154,1	137,1	142,9	116,5	550,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ³⁾										
Water Solutions	47,0	51,5	52,8	32,6	183,9	54,6	56,0	59,7	41,3	211,7
Packaging & Hygiene Solutions	13,9	9,4	18,0	14,6	56,0	28,1	20,2	15,4	12,5	76,1
Fiber Essentials	24,7	22,5	17,1	20,3	84,5	31,7	17,8	25,6	32,5	107,7
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	85,6	83,4	87,8	67,5	324,4	114,4	94,0	100,8	86,2	395,5

Milj. euroa	2025					2024 ²⁾				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät operatiivisessa liikevoitossa										
Water Solutions	—	—	—	—	—	3,2	—	—	—	3,2
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	3,2	—	—	—	3,2
Operatiivinen liikevoitto										
Water Solutions	47,0	51,5	52,8	32,6	183,9	57,8	56,0	59,7	41,3	214,9
Packaging & Hygiene Solutions	13,9	9,4	18,0	14,6	56,0	28,1	20,2	15,4	12,5	76,1
Fiber Essentials	24,7	22,5	17,1	20,3	84,5	31,7	17,8	25,6	32,5	107,7
Yhteensä	85,6	83,4	87,8	67,5	324,4	117,6	94,0	100,8	86,2	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa										
Water Solutions	-0,3	-1,6	-1,2	-27,7	-30,8	-8,3	-2,4	-0,3	-3,1	-14,1
Packaging & Hygiene Solutions	-0,5	-0,7	-0,6	-15,4	-17,1	-0,1	-0,9	-4,1	-7,8	-13,0
Fiber Essentials	-0,1	-0,4	-1,2	-0,7	-2,4	—	—	—	-8,4	-8,4
Yhteensä	-0,9	-2,6	-3,0	-43,8	-50,3	-8,4	-3,3	-4,5	-19,2	-35,5
Liikevoitto										
Water Solutions	46,7	49,9	51,7	4,9	153,1	49,5	53,6	59,4	38,2	200,8
Packaging & Hygiene Solutions	13,5	8,8	17,4	-0,8	38,9	27,9	19,2	11,3	4,7	63,1
Fiber Essentials	24,6	22,1	15,8	19,6	82,1	31,7	17,8	25,6	24,1	99,3
Yhteensä	84,7	80,8	84,9	23,7	274,1	109,2	90,7	96,3	67,0	363,2
Operatiivinen käyttökate	135,5	131,8	137,3	119,9	524,6	162,5	140,5	147,4	135,0	585,4
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	-0,5	-1,8	-0,7	-25,1	-28,0	-0,2	-1,0	-1,2	-10,1	-12,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	-0,3	-0,1	-1,9	-6,8	-9,2	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	-0,1	-0,2	0,7	-2,9	-2,5	-7,9	-2,2	-3,3	-8,4	-21,8
Muut erät	0,0	-0,3	-1,1	2,4	1,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-0,9	-2,5	-3,0	-32,4	-38,7	-8,4	-3,3	-4,5	-18,5	-34,8
Käyttökate	134,6	129,4	134,4	87,6	485,8	154,1	137,1	142,9	116,5	550,7

Milj. euroa	2025					2024 ²⁾				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
Operatiivinen liikevoitto	85,6	83,4	87,8	67,5	324,4	117,6	94,0	100,8	86,2	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-0,9	-2,5	-3,0	-32,4	-38,7	-8,4	-3,3	-4,5	-18,5	-34,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	0,0	-0,1	0,0	-11,4	-11,6	0,0	0,0	0,0	-0,7	-0,7
Liikevoitto	84,7	80,8	84,9	23,7	274,1	109,2	90,7	96,3	67,0	363,2
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO										
Operatiivinen liikevoitto	85,6	83,4	87,8	67,5	324,4	117,6	94,0	100,8	86,2	398,7
Liikevoitto	84,7	80,8	84,9	23,7	274,1	109,2	90,7	96,3	67,0	363,2
Sidottu pääoma ¹⁾	1 921,5	1 920,1	1 923,9	1 972,0	1 972,0	2 092,9	2 032,1	1 963,2	1 920,1	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	19,1	18,5	17,8	16,5	16,5	21,0	21,3	21,7	20,8	20,8
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	17,6	17,1	16,5	13,9	13,9	14,9	15,0	15,2	18,9	18,9
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA										
Vaihto-omaisuus	312,8	294,2	306,0	306,9	306,9	292,6	299,9	301,3	307,9	307,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	426,1	432,9	423,0	399,3	399,3	449,4	434,6	434,9	420,1	420,1
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-7,6	-14,8	-11,2	-6,7	-6,7	-12,1	-6,7	-8,1	-7,1	-7,1
Ostovelat ja muut velat	604,6	503,5	525,7	463,0	463,0	586,8	530,9	516,4	517,8	517,8
Poislukien rahoituserät muissa veloissa	-154,2	-95,4	-93,0	-45,3	-45,3	-143,3	-86,9	-88,1	-44,5	-44,5
Nettokäyttöpääoma	281,0	304,2	285,1	281,9	281,9	286,4	283,8	299,8	247,7	247,7
KOROLLISET NETTOVELAT										
Pitkäaikaiset korolliset velat	543,3	542,2	577,1	642,5	642,5	491,7	494,1	488,5	547,1	547,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	127,3	120,9	114,7	105,9	105,9	456,1	258,9	254,9	263,6	263,6
Korolliset velat	670,6	663,1	691,8	748,4	748,4	947,8	753,0	743,5	810,7	810,7
Rahavarat	454,4	376,8	399,7	242,3	242,3	572,2	384,6	433,6	519,2	519,2
Korolliset nettovelat	216,2	286,3	292,1	506,1	506,1	375,6	368,4	309,8	291,5	291,5

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo.
2) Kemiran uudessa toimintamallissa 1.1.2025 alkaen on kolme raportoitavaa segmenttiä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Vertailutiedot neljännesvuosittain vuodelta 2024 on oikaistu vastaamaan uuden toimintamallin mukaista raportointia.
3) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

Tuloskehitys neljännesvuosittain

Milj. euroa	2025					2024 ²⁾				
	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä	1-3	4-6	7-9	10-12	Yhteensä
Liikevaihto										
Water Solutions	303,8	308,6	313,9	295,0	1 221,5	340,5	321,0	328,6	311,3	1 301,4
Packaging & Hygiene Solutions	253,7	240,3	239,4	236,8	970,2	271,1	268,5	254,8	263,9	1 058,5
Fiber Essentials	151,2	144,5	134,3	131,8	561,9	151,7	143,9	144,1	148,5	588,2
Yhteensä	708,8	693,4	687,7	663,7	2 753,5	763,3	733,4	727,6	723,7	2 948,1
Käyttökate ¹⁾										
Water Solutions	64,8	69,4	71,3	38,3	243,8	66,0	70,1	76,3	55,7	268,2
Packaging & Hygiene Solutions	30,0	23,0	32,0	13,7	98,7	41,9	34,8	25,9	21,4	124,1
Fiber Essentials	39,7	37,0	31,1	35,5	143,3	46,1	32,2	40,7	39,5	158,4
Yhteensä	134,6	129,4	134,4	87,6	485,8	154,1	137,1	142,9	116,5	550,7
Liikevoitto ¹⁾										
Water Solutions	46,7	49,9	51,7	4,9	153,1	49,5	53,6	59,4	38,2	200,8
Packaging & Hygiene Solutions	13,5	8,8	17,4	-0,8	38,9	27,9	19,2	11,3	4,7	63,1
Fiber Essentials	24,6	22,1	15,8	19,6	82,1	31,7	17,8	25,6	24,1	99,3
Yhteensä	84,7	80,8	84,9	23,7	274,1	109,2	90,7	96,3	67,0	363,2
Rahoituskulut, netto	-5,1	-6,9	-5,3	-6,8	-24,2	-8,3	-6,6	-6,9	-5,1	-26,9
Voitto ennen veroja	79,6	73,9	79,6	16,9	249,9	100,9	84,1	89,4	61,9	336,3
Tuloverot	-17,9	-16,4	-18,0	-3,5	-55,8	-21,9	-18,7	-22,2	-10,8	-73,6
Tilikauden tulos	61,7	57,5	61,6	13,4	194,1	79,0	65,4	67,2	51,1	262,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen										
Emoyhtiön omistajille	58,6	54,4	58,1	10,2	181,2	75,8	62,0	63,6	48,0	249,4
Määräysvallattomille omistajille	3,1	3,1	3,5	3,1	12,9	3,2	3,4	3,6	3,0	13,2
Tilikauden tulos	61,7	57,5	61,6	13,4	194,1	79,0	65,4	67,2	51,1	262,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,38	0,35	0,38	0,07	1,18	0,49	0,40	0,41	0,31	1,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,38	0,35	0,38	0,07	1,18	0,49	0,40	0,41	0,31	1,61

1) Sisältävät vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.
2) Kemiran uudessa toimintamallissa 1.1.2025 alkaen on kolme raportoitavaa segmenttiä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Vertailutiedot neljännesvuosittain vuodelta 2024 on oikaistu vastaamaan uuden toimintamallin mukaista raportointia.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

31.12.2025 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 150 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Osakkeenomistajat

Joulukuun 2025 lopussa Kemira Oyj:llä oli 51 120 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2024: 48 255). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 35,4 % (31.12.2024: 38,3 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 19,1 % (31.12.2024: 18,1 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 896 004 kappaletta (31.12.2024: 1 359 348), mikä vastaa 0,6 % (31.12.2024: 0,9 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kuukausittain päivitettävä luettelo Kemiran suurimmista osakkeenomistajista on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa kemira.com/sijoittajat.

Listaus ja kaupankäynti

Kemira Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Osakkeiden kaupankäyntitunnus on KEMIRA ja ISIN-koodi FI0009004824.

Kaupankäynti Kemira Oyj:n osakkeilla käynnistyi Nasdaq Helsingissä 2.1.2025 osakkeen hinnalla 19,58 euroa. Päätöskurssi oli joulukuun 2025 lopussa 19,58 euroa (31.12.2024: 19,52). Osakkeen ylin hinta oli 22,48 euroa ja alin 16,95 euroa tammi-joulukuussa 2025. Osakkeen keskimääräinen hinta oli 19,68 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2025 lopussa 2 926 miljoonaa euroa (31.12.2024: 3 006).

Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma

Kemira julkisti 18.7.2025 osakkeiden takaisinosto-ohjelman, joka toteutettiin 22.7.–16.12.2025. Ohjelma perustui vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle myöntämään valtuutukseen. Takaisinosto-ohjelman tavoitteena oli optimoida Kemiran pääomarakennetta ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Kemira hankki yhteensä 5 000 000 yhtiön omaa osaketta, mikä vastasi noin 3,2 % osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet hankittiin julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsingissä huomioimatta Kemiran osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta. Osakkeet hankittiin markkinahintaan käyttämällä yhtiön vapaata omaa pääomaa. Takaisinostettujen osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 19,23 euroa, ja omien osakkeiden takaisinostot vähensivät Kemiran omaa pääomaa noin 96 miljoonalla eurolla. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman päättymisen jälkeen takaisinosto-ohjelman kautta hankitut 5 000 000 omaa osaketta mitätöitiin yhtiön hallituksen tekemän päätöksen mukaisesti, ja mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 23.12.2025. Mitätöinnin jälkeen Kemiralla oli 896 004 omaa osaketta.

Tammi-joulukuussa 2025 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 963 miljoonaa euroa (1-12/2024: 892). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 197 063 osaketta (1-12/2024: 183 567). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-joulukuussa 2025 oli 71 miljoonaa kappaletta (1-12/2024: 63 miljoonaa kappaletta), josta 31 % (1-12/2024: 23%) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Ajantasainen tieto Kemiran osakekurssista on luettavissa yhtiön internetsivuilla kemira.com/sijoittajat.

Osinko ja osinkopolitiikka

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 675 295 741 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli 88 177 782 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 19.3.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0.76 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 114 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 23.3.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 8.4.2026. Toinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan lokakuussa 2026 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 6.10.2026 ja osingonmaksupäivän aikaisintaan 13.10.2026. Kemiran osinkopolitiikan tavoitteena on kilpailukykyinen ja ajan myötä kasvava osinko.

Hallituksen valtuutukset

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 14 600 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Valtuutuksen nojalla suunnatulla hankkimisella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hintaan hankintapäivänä tai muuten markkinoilla muodostuneeseen hintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen sekä muun soveltuvan sääntelyn mukaisesti. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten

toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa edelleen tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa 20.9.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai, jos se on perusteltua, yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2026 saakka.

Johdon osakkeenomistus

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 204 770 (162 475) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2025 eli 0,14 % (0,18 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Toimitusjohtaja Antti Salminen omisti 145 951 (99 166) osaketta 31.12.2025. Konsernin johtoryhmän jäsenet, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa, omistivat 178 199 (286 517) Kemira Oyj:n osaketta 31.12.2025, mikä vastasi 0,11 % (0,18 %) osakkeista ja äänistä, sisältäen yhtiön oman, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistuksen. Ajantasainen tieto hallituksen ja johdon osakeomistuksista on nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa kemira.com/sijoittajat.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2025

	Omistaja	Osakkeiden lukumäärä, kpl	% osakkeista ja äänistä
1	Oras Invest Oy	35 103 000	23,4
2	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	5 732 678	3,8
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 100 000	3,4
4	Nordea-rahastot	4 569 373	3,0
5	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 402 000	1,6
6	Etola Group	1 000 000	0,7
7	Valtion Eläkerahasto	860 000	0,6
8	Laakkonen Mikko Kalervo	800 000	0,5
9	Säästöpankki-rahastot	761 936	0,5
10	Pohjola Varainhoito	632 696	0,4
11	Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	626 132	0,4
12	Seligson-rahastot	559 037	0,4
13	Paasikivi Pekka Johannes	462 200	0,3
14	Valion Eläkekassa	379 450	0,3
15	Eläkevakuutushtiö Veritas	351 728	0,2
	Kemira Oyj	896 004	0,6
	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	53 231 264	35,4
	Muut yhteensä	36 875 059	24,5
	Kaikki yhteensä	150 342 557	100,0

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUTUMINEN 31.12.2025

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet, kpl	% osakkeista ja äänistä
1–100	20 717	40,5	954 246	0,6
101–500	18 553	36,3	4 835 413	3,2
501–1 000	5 750	11,3	4 364 618	2,9
1 001–5 000	5 149	10,1	10 682 134	7,1
5 001–10 000	531	1,0	3 804 614	2,5
10 001–50 000	334	0,7	6 498 552	4,3
50 001–100 000	29	0,1	2 045 189	1,4
100 001–500 000	43	0,1	8 717 788	5,8
500 001–1 000 000	7	0,0	5 737 893	3,8
1 000 001–	7	0,0	102 702 110	68,3
Yhteensä	51 120	100,0	150 342 557	100,0

Tietoa sijoittajille

Taloustiedottamisen aikataulu vuonna 2026

Kemira julkaisee kolme taloudellista raporttia vuonna 2026:

Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2026	24.4.2026
Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026	17.7.2026
Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2026	23.10.2026

Taloudelliset raportit sekä niihin liittyvät esitysaineistot ovat luettavissa Kemiran verkkosivuilla osoitteessa kemira.com/sijoittajat. Samasta osoitteesta löytyvät myös Kemiran pörssi- ja lehdistötiedotteet, vuosikertomukset (sisältäen vastuullisuusraportin ja tilinpäätöksen) sekä muuta sijoittajatietoa. Verkkosivulla voi rekisteröitymällä tilata yhtiön tiedotteita sähköpostitse.

Sijoittajasuhteet

Kemiran sijoittajasuhdetoiminnan tärkein tehtävä on tarjota pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Kemirasta ja sen toimintaympäristöstä, antaaksemme markkinaosapuolille todenmukaisen yleiskuvan Kemirasta sijoituskohteena.

Sijoittajaviestinnällä haluamme varmistaa, että markkinoilla toimivat osapuolet saavat luotettavaa ja ajankohtaista tietoa Kemirasta tasapuolisesti ja säännöllisin väliajoin.

Kemiran kotipaikka on Helsinki, ja yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä. Kemira noudattaa Suomen lakeja sekä Nasdaq Helsingin ja Finanssivalvonnan säännöksiä.

Hiljainen jakso

Kemira pitää hiljaisen jakson ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten julkaisua. Tänä aikana Kemiran edustajat eivät kommentoi kyseisen raportointijakson tilinpäätöstä tai osavuositarkastusta. Hiljaiset jaksot sekä taloustiedon julkaisupäivät voi tarkistaa Kemiran verkkosivuilla Sijoittajakalenteri-otsikon alta.

Varsinainen yhtiökokous

Kemira Oyj:n yhtiökokous pidetään torstaina 19.3.2026 kello 13.00 Finlandia-talossa, Mannerheimintie 13e, Helsinki. Kaikki osakkeenomistajat, jotka ovat yhtiökokouksen täsmäytyspäivään 9.3.2026 mennessä rekisteröityneet Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, ovat oikeutettuja osallistumaan yhtiökokoukseen. Varsinaiseen yhtiökokoukseen ilmoittautuneet osakkeenomistajat voivat osallistua kokoukseen paikan päällä tai seurata kokousta suoran etäyhteyden välityksellä. Osakkeenomistajat voivat käyttää äänioikeuttaan myös äänestämällä ennakoon. Kokouksen seuraamista etäyhteyden kautta ei katsota viralliseksi osallistumiseksi yhtiökokoukseen.

Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen alkaa 24.2.2026. Kutsu ja rekisteröintiohjeet on julkaistu 12.2.2026 pörssitiedotteena sekä Kemiran verkkosivuilla osoitteessa kemira.com/yhtiokokous2026.

Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan pörssitiedotteella välittömästi kokouksen päätyttyä.

Osingonmaksu

Osingonjakoehdotus vuodelle 2025 löytyy sivulta 193.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen. Näin tiedot päivittyvät myös Euroclear Finland Oy:n ylläpitämiin rekistereihin, joita Kemira käyttää postittaessaan osakkeenomistajilleen tietoa.

Sijoittajasuhteet

Kiira Fröberg, sijoittajasuhdejohtaja
040 760 4258
kiira.froberg@kemira.com

Heidi Lehmuskumpu, sijoittajasuhdepäällikkö
040 593 4611
heidi.lehmuskumpu@kemira.com

Osakkeen perustiedot

Listaus: Nasdaq Helsinki Oy
Kaupankäyntitunnus: KEMIRA
ISIN-koodi: FI0009004824
Toimialaryhmä: Perusteollisuus
Toimiala: Kemikaaliteollisuus
Osakemäärä 31.12.2025: 150 342 557
Listautumispäivä: 10.11.1994