

An aerial photograph of a river with exceptionally clear, turquoise water. The river flows from the top left towards the bottom right, surrounded by a dense forest of green trees. The water's clarity reveals the rocky riverbed and some submerged vegetation. The forest is lush and green, with some trees showing signs of autumn. The overall scene is serene and natural.

kemira

Tammi-joulukuu 2025

Tilinpäätöstiedote

Sisällysluettelo

Tammi-joulukuu 2025 tilinpäätöstiedote

Tiivistelmä	3
Avainluvut	6
Loka-joulukuun 2025 taloudellinen tulos	8
Vuoden 2025 taloudellinen tulos	10
Rahoitusasema ja rahavirta	12
Investoinnit	12
Tutkimus ja tuotekehitys	12
Henkilöstö	13
Vastuullisuus	13
Liiketoimintayksiköt	15
Water Solutions	15
Packaging & Hygiene Solutions	17
Fiber Essentials	19
Emoyhtiön tulos	20
Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat	21
Yhtiökokouksen päätökset	21
Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmä	22
Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	23
Osinko	27
Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	30
Näkymät vuodelle 2026	31

2025 Taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma	33
Konsernin laaja tuloslaskelma	33
Konsernin tase	34
Konsernin rahavirtalaskelma	35
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	36
Tunnusluvut	38
Tunnuslukujen laskentakaavat	42
Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin	43
Tilinpäätöstiedotteen 2025 liitetiedot	
1 Segmenttien vuosineljännestitiedot	45
2 Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset	47
3 Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset	48
4 Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset	48
5 Johdannaisinstrumentit	48
6 Rahoitusvarojen käyvät arvot	48
7 Rahoitusvelkojen käyvät arvot	49
8 Liiketoimintojen yhdistäminen	49
9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät	49
10 Vastuusitoumukset ja oikeudenkäynnit	51
11 Lähipiiri	53
12 Laatimisperiaatteet	53
Kriittiset tilinpäätösarvot ja harkinnat	53
13 Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	53

Vakaa kannattavuus heikon markkinatilanteen jatkuessa

Viimeinen neljännes 2025

- Liikevaihto laski 8 % ja oli 663,7 miljoonaa euroa (723,7). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 6 %.
- Liikevaihto laski kaikissa kolmessa liiketoimintayksikössä johtuen pääasiassa markkinoiden pehmeystä ja valuuttavaikutuksista.
- Myyntimäärät ja -hinnat laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.
- Operatiivinen käyttökate laski 11 % ja oli 119,9 miljoonaa euroa (135,0). Operatiivinen käyttökateprosentti oli 18,1 % (18,7 %).
- Water Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,5 %:iin (18,9 %), Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti parani 12,3 %:iin (10,8 %) ja Fiber Essentials -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski 27,4 %:iin (32,2 %).
- Käyttökate oli 87,6 miljoonaa euroa (116,5). Käyttökateprosentti oli 13,2 % (16,1 %).
- Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 32,4 miljoonaa euroa (18,5). Ne koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja tehostamiskuluista, jotka sisälsivät Suomessa sijaitsevan vanhan tuotantolaitoksen sulkemiseen liittyvän ympäristövastuun, sekä yritysjärjestelykuluista.
- Operatiivinen liikevoitto laski 22 % ja oli 67,5 miljoonaa euroa (86,2). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 10,2 % (11,9 %).
- Liikevoitto laski 65 % ja oli 23,7 miljoonaa euroa (67,0).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 127,2 miljoonaa euroa (165,4).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, oli 0,07 euroa (0,31).

Tammi-joulukuu 2025*

- Liikevaihto laski 5 % ja oli 2 753,5 miljoonaa euroa (2 903,5*). Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 %.
- Liikevaihto laski kaikissa kolmessa liiketoimintayksikössä.
- Myyntimäärät ja -hinnat laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.
- Operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 524,6 miljoonaa euroa (582,1*) johtuen pääasiassa hinnoittelusta ja alhaisemmista myyntimääristä. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 19,1 % (20,0 %*).
- Operatiivinen liikevoitto laski 18 % ja oli 324,4 miljoonaa euroa (395,5*).

* Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivat luvut

Tammi-joulukuu 2025, raportoidut luvut (Oil & Gas -liiketoiminta mukana 2024)

- Liikevaihto laski 7 % ja oli 2 753,5 miljoonaa euroa (2 948,1).
- Operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 524,6 miljoonaa euroa (585,4). Operatiivinen käyttökateprosentti oli 19,1 % (19,9 %).
- Käyttökate oli 485,8 miljoonaa euroa (550,7). Käyttökateprosentti oli 17,6 % (18,7 %).
- Operatiivinen liikevoitto laski 19 % ja oli 324,4 miljoonaa euroa (398,7).
- Liikevoitto oli 274,1 miljoonaa euroa (363,2). Liikevoittoprosentti oli 10,0 % (12,3 %).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 378,2 miljoonaa euroa (484,6).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, oli 1,18 euroa (1,61).

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti

Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024. Vertailukauden (tammi-joulukuu 2024) liikevaihdosta noin 45 miljoonaa euroa ja operatiivisesta käyttökatteesta noin 3 miljoonaa euroa liittyy myytyyn Oil & Gas -liiketoimintaan vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä. Kemira on esittänyt Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioivat luvut ja tulokset katsauksen asiaankuuluvissa osissa.

Osinkoehdotus vuodelle 2025

Hallitus ehdottaa vuoden 2026 yhtiökokoukselle 0,76 euron osinkoa (0,74) osakkeelta eli yhteensä 114 miljoonaa euroa (114). Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa erässä huhti- ja lokakuussa.

Näkymät vuodelle 2026

LIIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 liikevaihto: 2 753,5 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 470 ja 570 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 operatiivinen käyttökate: 524,6 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

Maailmantalouden jatkuva epävarmuus on johtanut heikompaan Kemiran loppumarkkinoiden kysyntään (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuus vaikuttaa erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan, vaikka Kemiran teollisiin asiakkaisiin liittyvä taloudellinen epävarmuus aiheuttaa kysynnän vaihtelua. Näkymien taustalla on oletus, että raaka-aineympäristö pysyy vakaana, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä ja että Yhdysvaltain dollarin kurssi heikkenee hieman vuoden 2025 lopun tasolta. Kemiran ennen vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen julkaisemista julkistetut yritysostot sisältyvät näkymiin.

Kemiran toimitusjohtaja Antti Salminen:

"Vuonna 2025 Kemiran markkinaympäristö heikkeni edellisvuosista ja kysyntä oli hidasta erityisesti sellu- ja paperiteollisuudessa. Liikevaihdon laskusta huolimatta kannattavuutemme pysyi vakaana. Koko vuoden operatiivinen käyttökateprosentti oli 19,1 %, mikä on asettamamme kannattavuustavoitehaarukan sisällä. Tämä on hyvä saavutus haastavassa markkinaympäristössä ja samalla osoitus liiketoimintamallimme joustavuudesta. Vuoden aikana edistyi merkittävästi myös strategisissa tavoitteissamme ja laajensimme liiketoimintaamme teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä markkinaympäristö pysyi pääosin ennallaan edellisiin neljänneksiin verrattuna. Vedenkäsittelymarkkinassa oli havaittavissa tavallista kausiluonteista kysynnän laskua. Kaiken kaikkiaan markkinaympäristö pysyi melko vakaana kunnallisten vedenkäsittelyasiakkaidemme keskuudessa, mutta oli hidasta teollisella puolella. Sellu- ja paperiteollisuuden markkinaympäristö jatkui heikkona, vaikkakin vakaalla tasolla. Markkinoiden pehmeiden ja negatiivisten valuuttavaikutusten seurauksena Kemiran viimeisen neljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta. Liikevaihto laski kaikissa kolmessa liiketoimintayksikössä, minkä johdosta operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,1 %:iin.

Water Solutionsin liikevaihto laski pääasiassa teollisuusasiakkaidemme myyntimäärien laskun vaikutuksesta, ja operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,5 %:iin. **Packaging & Hygiene Solutionsin** liikevaihto laski vertailukaudesta, mutta pysyi vakaana edelliseen neljännekseen verrattuna. Operatiivinen käyttökateprosentti parani 12,3 %:iin edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, mikä oli pääasiassa tehokkaan kustannusten hallinnan ja kannattavuuden parantamishankkeen ansiota. **Fiber Essentialsin** liikevaihto laski vertailukaudesta, mutta pysyi vakaana edelliseen neljännekseen verrattuna. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 27,4 %:iin.

Vähentääksemme heikomman kysynnän vaikutuksia painotamme edelleen toiminnan tehokkuutta ja kustannustehokkuutta. Packaging & Hygiene Solutionsin kannattavuusohjelma etenee hyvin, ja liiketoimintayksikön uusi toimintamalli otettiin käyttöön tämän vuoden alussa. Water Solutionsin osalta suunnittelemme Teesportin tuotantolaitoksen alasajoa ja olemme päättäneet merkittävistä toiminnallisista parannuksista Botlekin tuotantolaitoksessa. Tämän seurauksena vuoden viimeisen neljänneksen uudelleenjärjestely- ja tehostamiskulut olivat selvästi vertailukautta korkeammat.

Strategiamme toteuttaminen eteni vuoden viimeisellä neljänneksellä. Saimme päätökseen yhdysvaltalaisen Water Engineering, Inc.-yhtiön oston lokakuussa, ja integraatio on käynnissä. Kaupan avulla laajennamme vesiliiketoimintamme teollisuuden vedenkäsittely-palveluihin. Julkistimme tämän vuoden alussa seuraavan yrityskaupan, kun ostimme AquaBlue, Inc. -yhtiön. Jatkavamme vastaavien yritysostojen tekemistä myös tulevana neljänneksinä.

Vuoden 2026 osalta emme tällä hetkellä odota, että lähitulevaisuuden markkinaympäristössä tapahtuisi merkittäviä muutoksia. Olemme julkaisseet tämän vuoden näkymämme: odotamme vuoden 2026 liikevaihdon olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateen 470 ja 570 miljoonan euron välillä.

Nykyisestä markkinoiden hitaudesta huolimatta luotamme edelleen vahvasti Kemiran tulevaan menestykseen. Vuoden 2025 tuloksen perusteella hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osingon korottamista 0,76 euroon osakkeelta. Hallitus on myös päättänyt käynnistää uuden, enimmillään 5 000 000 osakkeen tai 100 miljoonan euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman Kemiran pääomarakenteen optimoimiseksi.

Jatkamme investointeja Kemiran kasvuun vuonna 2026. Eilen ilmoitimme hankkivamme SIDRA Wasserchemien*. Kyseinen synergistinen yritysosto laajentaa ydinliiketoimintaamme Länsi- ja Keski-Euroopassa. Aiemmin ilmoitetut laajennukset saostuskemikaali- ja aktiivihillen uudelleenaktivointikapasiteettiin etenevät myös suunnitellusti.

Liiketoimintamme pitkän aikavälin kysyntätekijät ovat ennallaan – kehittyneiden vedenkäsittely- ja uusiutuvien ratkaisujen tarve kasvaa edelleen, ja Kemiralla on tärkeä rooli tässä kehityksessä. Vahva taloudellinen asemamme, joustava liiketoimintamallimme ja edellisten vuosien aikana tekemämme rakenteelliset muutokset luovat vankan pohjan Kemiran kasvulle ja tulevalle menestykselle."



*Hankinta edellyttää Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyntää.

AVAINLUVUT

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	663,7	723,7	2 753,5	2 948,1
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	663,7	723,7	2 753,5	2 903,5
Operatiivinen käyttökate	119,9	135,0	524,6	585,4
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden	119,9	135,0	524,6	582,1
Operatiivinen käyttökate, %	18,1	18,7	19,1	19,9
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti huomioiden	18,1	18,7	19,1	20,0
Käyttökate	87,6	116,5	485,8	550,7
Käyttökate, %	13,2	16,1	17,6	18,7
Operatiivinen liikevoitto	67,5	86,2	324,4	398,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden	67,5	86,2	324,4	395,5
Operatiivinen liikevoitto, %	10,2	11,9	11,8	13,5
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti huomioiden	10,2	11,9	11,8	13,6
Liikevoitto	23,7	67,0	274,1	363,2
Liikevoitto, %	3,6	9,3	10,0	12,3
Tilikauden tulos	13,4	51,1	194,1	262,7
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,07	0,31	1,18	1,61

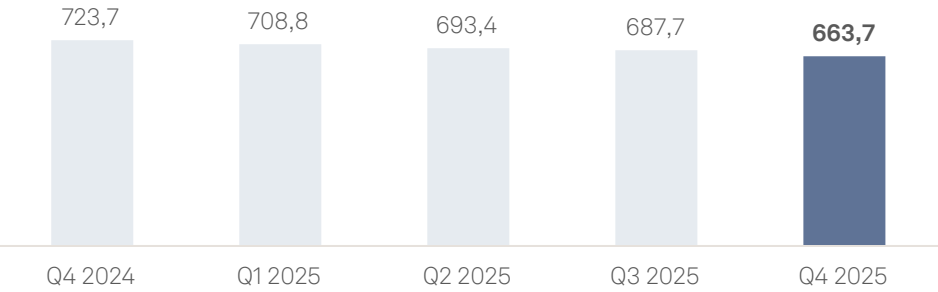
Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon. Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määriteltä IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Sidottu pääoma*	1 972,0	1 920,1	1 972,0	1 920,1
Sidottu pääoma*, O&G-myynti huomioiden	1 972,0	1 920,1	1 972,0	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	16,5	20,8	16,5	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	16,5	20,6	16,5	20,6
Sidotun pääoman tuotto*, %	13,9	18,9	13,9	18,9
Liiketoiminnan rahavirta	127,2	165,4	378,2	484,6
Investoinnit ilman yritysostoja	77,6	71,1	196,7	167,3
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	77,6	71,1	196,7	167,3
Investoinnit	203,3	71,1	344,8	170,5
Rahavirta investointien jälkeen	-75,7	95,5	82,5	411,8
Omavaraisuus, % kauden lopussa	54	53	54	53
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	11,23	11,59	11,23	11,59
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	30	16	30	16

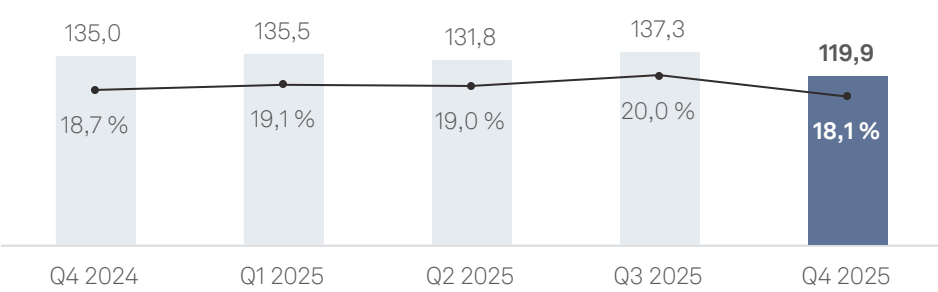
* 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

Liikevaihto



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökateprosentti



Taloudellinen tulos, loka-joulukuu 2025

Liikevaihto laski 8 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 6 %. Kaikkien liiketoimintayksiköiden liikevaihto laski. Myyntimäärät ja -hinnat laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Valuuttakursseilla, pääasiassa Yhdysvaltain dollarilla, oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat, kun taas myyntihinnat pysyivät vakaina.

	10-12/2025	10-12/2024				
Liikevaihto	milj. euroa	milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta-kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	295,0	311,3	-5	-5	-3	3
Packaging & Hygiene Solutions	236,8	263,9	-10	-6	-5	0
Fiber Essentials	131,8	148,5	-11	-9	-2	0
Yhteensä	663,7	723,7	-8	-6	-4	1

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Operatiivinen käyttökate laski 11 % ja oli 119,9 miljoonaa euroa (135,0) pääasiassa liikevaihdon laskun vuoksi. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,1 %:iin (18,7 %). Sekä Water Solutions- että Fiber Essentials -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski, kun taas Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti parani.

Varianssianalyysi, milj. euroa	10-12
Operatiivinen käyttökate, 2024	135,0
Myyntimäärät	-11,2
Myyntihinnat	-6,8
Muuttuvat kustannukset	-5,0
Kiinteät kustannukset	+10,3
Valuuttakurssimuutokset	-4,7
Muut	+2,3
Operatiivinen käyttökate, 2025	119,9

	10-12/2025	10-12/2024		10-12/2025	10-12/2024
Operatiivinen käyttökate	milj. euroa	milj. euroa	Muutos-%	kate-%	kate-%
Water Solutions	54,6	58,8	-7	18,5	18,9
Packaging & Hygiene Solutions	29,1	28,4	+2	12,3	10,8
Fiber Essentials	36,2	47,8	-24	27,4	32,2
Yhteensä	119,9	135,0	-11	18,1	18,7

Käyttökate laski 25 % ja oli 87,6 miljoona euroa (116,5). **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja tehostamiskuluista, jotka sisälsivät Suomessa sijaitsevan vanhan tuotantolaitoksen sulkemiseen liittyvän ympäristövastuun, sekä yritysjärjestelykuluista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Kemiran toimintamallin muutokseen ja yhden tuotantolaitoksen omistavan energiayhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024
Käyttökatteessa	-32,4	-18,5
Water Solutions	-16,3	-3,1
Packaging & Hygiene Solutions	-15,4	-7,0
Fiber Essentials	-0,7	-8,4
Poistoissa ja arvonalentumisissa	-11,4	-0,7
Water Solutions	-11,4	0,0
Packaging & Hygiene Solutions	0,0	-0,7
Fiber Essentials	0,0	0,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	-43,8	-19,2

Poistot ja arvonalentumiset olivat 63,9 miljoonaa euroa (49,5) sisältäen 3,3 miljoonan euron (1,5) hankintamenoallokointiin liittyvät poistot. Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat vertailukaudesta pääasiassa Teesportin tehtaan suunniteltuun tuotannon alasajoon liittyvistä kertaluontoisista alaskirjauksista johtuen.

Operatiivinen liikevoitto laski 22 %. **Liikevoitto** laski 65 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituserät, netto olivat -6,8 miljoonaa euroa (-5,1). **Tuloverot** olivat -3,5 miljoonaa euroa (-10,8).

Tilikauden tulos laski 74 % pääasiassa matalamman liikevoiton vuoksi.



Taloudellinen tulos, tammi-joulukuu 2025

Liikevaihto laski 7 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % johtuen kysyntäympäristöstä, joka heikkeni edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärät ja -hinnat laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Liikevaihto	1-12/2025 milj. euroa	1-12/2024 milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta- kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	1 221,5	1 301,4	-6	-2	-2	-2
Packaging & Hygiene Solutions	970,2	1 058,5	-8	-5	-3	0
Fiber Essentials	561,9	588,2	-4	-3	-2	0
Yhteensä	2 753,5	2 948,1	-7	-4	-2	-1
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	1 221,5	1 256,9				
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	2 753,5	2 903,5				

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alue) 54 % (52 %), Amerikka 37 % (38 %) sekä APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue) 9 % (10 %).

Operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 524,6 miljoonaa euroa (585,4). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 10 % ja oli 524,6 miljoonaa euroa (582,1). Operatiivinen käyttökateprosentti laski 19,1 %:iin (19,9 %), Oil & Gas -liiketoiminnan myynti huomioiden (20,0 %). Kaikkien liiketoimintayksiköiden operatiivinen käyttökateprosentti laski.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1-12
Operatiivinen käyttökate, 2024	585,4
Myyntimäärät	-28,5
Myyntihinnat	-31,5
Muuttuvat kustannukset	-1,4
Kiinteät kustannukset	+14,2
Valuuttakurssimuutokset	-15,0
Yritysmyyntit	-3,3
Muut	+4,6
Operatiivinen käyttökate, 2025	524,6

	1-12/2025 milj. euroa	1-12/2024 milj. euroa	Muutos-%	1-12/2025 kate-%	1-12/2024 kate-%
Operatiivinen käyttökate					
Water Solutions	262,9	282,3	-7	21,5	21,7
Packaging & Hygiene Solutions	115,9	136,3	-15	12,0	12,9
Fiber Essentials	145,7	166,7	-13	25,9	28,3
Yhteensä	524,6	585,4	-10	19,1	19,9
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	262,9	279,1	-6	21,5	22,2
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	524,6	582,1	-10	19,1	20,0

Käyttökate laski 12 % ja oli 485,8 miljoonaa euroa (550,7). **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa uudelleenjärjestely- ja tehostamiskuluista sekä yritysjärjestelykuluista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin ja Kemiran toimintamallin muutokseen.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Käyttökatteessa	-38,7	-34,8
Water Solutions	-19,1	-14,1
Packaging & Hygiene Solutions	-17,2	-12,3
Fiber Essentials	-2,4	-8,4
Poistoissa ja arvonalentumisissa	-11,6	-0,7
Water Solutions	-11,7	0,0
Packaging & Hygiene Solutions	0,1	-0,7
Fiber Essentials	0,0	0,0
Yhteensä	-50,3	-35,5

Poistot ja arvonalentumiset olivat 211,7 miljoonaa euroa (187,4) sisältäen 9,2 miljoonan euron (5,8) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot. Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat vertailukaudesta pääasiassa Teesportin tehtaan suunniteltuun tuotannon alasajoon liittyvistä kertaluontoisista alaskirjauksista johtuen.

Operatiivinen liikevoitto laski 19 %. **Liikevoitto** laski 25 %. Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituserät, netto olivat -24,2 miljoonaa euroa (-26,9). **Tuloverot** olivat -55,8 miljoonaa euroa (-73,6). Raportoitu veroaste oli 22 % (22 %).

Tilikauden tulos laski 26 % pääasiassa matalamman liikevaihdon seurauksena.



Rahoitusasema ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2025 oli 378,2 miljoonaa euroa (484,6), ja se laski korkealta vertailukaudelta. Rahavirta investointien jälkeen oli 82,5 miljoonaa euroa (411,8). Kemira sai vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä 50 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria myyntituloja Oil & Gas -liiketoiminnan myynnistä. Vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen aikana Kemiran Eläkesäätiö Neliapila myös palautti Kemiralle 10 miljoonaa euroa ylikatetta. Vertailukaudella Kemira sai myyntituloja Oil & Gas -liiketoimintansa myynnistä sekä 12 miljoonan euron ylikatteen palautuksen. Nettokäyttöpääoma kasvoi loppuvuoteen 2024 verrattuna.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 748,4 miljoonaa euroa (810,7) sisältäen 180,9 miljoonan euron (132,2) vuokrasopimusvelat. Vuokrasopimusvelkojen kasvu johtuu pääasiassa Espoossa sijaitsevan EriCa T&I -keskuksen kirjaamisesta käyttöomaisuuseräksi ja vuokravelaksi, kun T&I-keskus siirtyi Kemiran käyttöön 15 vuoden vuokrasopimuksella kolmannen neljänneksen aikana. Aiemmin se raportoitiin vuokravastuuna. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 2,5 % (2,8 %) ja duraatio oli 11 kuukautta (13). Kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 75 % (114 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 105,9 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat joulukuun 2025 lopussa 242,3 miljoonaa euroa (519,2). Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä Kemira nosti kahdenvälistä lainaa 50 miljoonan euron edestä. Lainan maturiteetti on enintään 10 vuotta. Konsernilla on vuonna 2030 erääntyvä nostamaton 400 miljoonan euron valmiusluotto.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 506,1 miljoonaa euroa (291,5) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 54 % (53 %), ja velkaantuneisuus oli 30 % (16 %). Joulukuun 2025 lopussa nettovelka / operatiivinen käyttökate oli 1,0

Kemira altistuu valuutan transaktio- ja translaatoriskeille. Konsernin merkittävimmät transaktioriskit syntyvät Yhdysvaltain dollarista, Kiinan Renminbistä, Kanadan dollarista ja Ruotsin kruunusta. Vuoden lopussa Yhdysvaltain dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 105 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 75 %, ja Kiinan renminbimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 105 milj.

euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 74 %. Vastaavasti Ruotsin kruunumääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 44 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 67 %, ja Kanadan dollarimääräinen valuuttavirtariski euroa vastaan oli vasta-arvoltaan noin 38 milj. euroa keskimääräisen suojausasteen ollessa 72 %. Lisäksi Kemiralle aiheutuu valuuttavirtariskiä euroa vastaan pääosin Korean wonin, Tanskan kruunun, Iso-Britannian punnan, Puolan zlotyn ja Norjan kruunun osalta ja Yhdysvaltojen dollaria vastaan pääosin Kanadan dollarin osalta yhteensä vasta-arvoltaan noin 173 milj. euroa.

Koska Kemiran konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, Kemira altistuu myös valuutan translaatoriskille siltä osin kun sen muualla kuin Suomessa sijaitsevien tytäryhtiöiden tulos- ja tase-erät raportoidaan muissa valuutoissa kuin euroissa. Kemiran merkittävimmät translaatoriskit tulevat Yhdysvaltain dollarista ja Kanadan dollarista. Valuuttojen vahvistuminen suhteessa euroon kasvattaisi Kemiran liikevaihtoa ja käyttökatetta translaatiovaikutuksen kautta.

Investoinnit

Tammi-joulukuussa 2025 investoinnit ilman yritysostoja kasvoivat 18 % ja olivat 196,7 miljoonaa euroa (167,3). Investoinnit ilman yritysostoja (investoinnit) jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 15 % (12 %), parannusinvestoinnit 29 % (25 %) ja ylläpitoinvestoinnit 56 % (64 %).

Tutkimus ja innovaatio

Kemiran tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on kasvun mahdollistaja, minkä lisäksi se edistää Kemiran erottautumista kilpailijoista. Uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja vastuullisuutta sekä parantavat kannattavuutta. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat toisaalta yhtiön kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin ja toisaalta yhtiön kyvystä innovoida uusia erottautuvia tuotteita ja sovelluksia.

Tammi-joulukuussa 2025 tutkimus- ja kehityskulut olivat 35,3 miljoonaa euroa (33,8) eli 1,3 % (1,1 %) konsernin liikevaihdosta. Kemiran strategia nojautuu kestäviin ja uusiutuviin ratkaisuihin. Suurin osa Kemiran innovaatiohankkeista keskittyykin näihin ratkaisuihin. Lisäksi yli puolet Kemiran meneillään olevista innovaatiohankkeista tehdään yhteistyössä ulkoisten

kumppanien kanssa. Yksi esimerkki tästä on Kemiran strateginen kumppanuus CuspAI:n kanssa, joka julkistettiin heinäkuussa 2025. Isosta-Britanniasta lähtöisin oleva CuspAI on yksi maailman johtavia yrityksiä, joka keskittyy tekoälyn avulla tehtävään uusien materiaalien kehittämiseen. Kemiran ja CuspAI:n välisen kumppanuuden ensimmäisessä vaiheessa keskityttiin kehittämään uusia ratkaisuja, joilla poistaa epäpuhtauksia vedestä.

Uuden organisaation lisäksi Kemira suunnitteli ja otti käyttöön konsernin uuden innovaatioprosessin vuonna 2025. Uusi innovaatiojärjestely on tehnyt hankkeiden toteuttamisesta, päätöksenteosta ja innovaatioiden kehityspolkujen uudistamisesta tehokkaampaa.

Vuoden 2025 lopussa Kemiralla oli 433 (388) patenttiperhettä sisältäen 1 782 (1 868) myönnettyä patenttia ja 1 120 (929) vireillä olevaa patenttihakemusta. Vuoden 2025 aikana Kemira haki 60 (54) uutta patenttia ja käynnisti 30 uutta tuotekehityshanketta, joista 43 % tähtää uusiutuviin ratkaisuihin. Kemira on käynnistänyt myös useita kumppanuuksia ulkopuolisten tahojen kanssa, jotta se voi kehittää ja kaupallistaa uusia uusiutuvia ratkaisuja asiakkailleen.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 911 työntekijää (4 698). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 822 (779), muualla EMEA-alueella 1 742 (1 738), Americas-alueella 1 456 (1 242) ja APAC-alueella 891 (939).

Kestävyys

Kemiran kestävyystyötä ohjaavat YK:n kestävä kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG), ja se kattaa taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset aiheet. Keskitymme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG 6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG 8), vastuullista kuluttamista (SDG 12) ja ilmastotekoja (SDG 13). Lisätietoja Kemiran kestävyystyöstä löytyy vuoden 2025 Kestävyysraportista, joka on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimusten mukaisesti.

KESTÄVYYDEN VUODEN 2025 PÄÄKOHDAT

Syyskuussa Kemiralle myönnettiin kultatason luokitus ja yhtiön historian korkein pisteytys, 83/100, EcoVadiksen arvioinnissa. EcoVadis on johtava kansainvälinen kestävyysluokituksia tekevä yhtiö. Nousua viime vuoden arvioinnista on kuusi pistettä (77/100 vuonna 2024), ja tulos sijoittaa Kemiran maailmanlaajuisesti EcoVadiksen arvioimien yritysten parhaaseen 2 %:iin. Lisäksi Kemira saavutti tammikuussa 2026 Leadership-tason arvosanan A- juuri julkaistussa CDP:n (Carbon Disclosure Project) vuoden 2025 listauksessa sekä Water Security- että Climate Change -kategorioissa. Kemira paransi merkittävästi tulostaan aiemmasta B-tasosta. Parannusta tapahtui lähes kaikilla arvioiduilla osa-alueilla. Lisätietoja Kemiran kestävyystyöstä löytyy vuoden 2025 Kestävyysraportista.

TURVALLISUUS

Turvallisuustaso parani vuonna 2025 edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2025 työtapaturmien kokonaismäärä (TRI) oli 33 (43 vuonna 2024) ja TRIF* oli 2,7 (3,2). Parannuksesta huolimatta TRIF-tavoitetta (2,2) ei saavutettu. Kemira tekee jatkuvaa työtä parantaakseen työturvallisuutta maailmanlaajuisesti. Vuoden 2025 syyskuussa Kemiran kaikilla tuotantolaitoksilla pysähdyttiin keskustelemaan ja havainnoimaan turvallisuusaiheiden ympärille. Urakoitsijoiden turvallisuustaso (TRIF) parani merkittävästi ja oli 3,1 (5,3). Tämä oli kohdennettujen koulutusten ja muiden suunniteltujen toimenpiteiden ansiota.

IHMISET

Viimeisin MyPulse-henkilöstökysely toteutettiin vuoden 2025 marraskuussa. Henkilöstön sitoutumisindeksi oli 78 (80 toukokuussa 2025). Tämä on neljä pistettä korkeampi kuin ulkoinen benchmark. Kemiran tavoitteena oli kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä. Tämän mittaamiseen käytettiin yhtiön omaa osallisuusindeksiä. Tämä tavoite jäi saavuttamatta, sillä Kemiran osallisuusindeksi oli 77, mikä on neljä pistettä pienempi kuin teollisuudenalan vertailuarvo. Vuonna 2025 toteutettujen organisaatio- ja toimintamallimuutosten vuoksi osallisuustavoitetta jatkettiin vuoden 2026 loppuun. Vuoden aikana toteutettiin useita toimia, joilla tuettiin kasvukulttuuria. Kemira suunnitteli ja pilotoi kaksi keskijohdolle suunnattua johtamisohjelmaa. Lokakuussa järjestettyyn Learn and Growth -kuukauteen osallistui maailmanlaajuisesti yli 400 työntekijää. Tammikuussa 2026 Kemira sijoittui Suomen suurten yritysten sarjassa viiden parhaan joukkoon pohjoismaisessa Nordic Business Diversity Index 2026 -monimuotoisuusvertailussa, joka perustui loka-joulukuussa 2025 kerättyihin tietoihin.

KIERTOTALOUS

Kemira on jatkanut uusiutuvien ratkaisujen strategian edistämistä. Kemira ilmoitti kesäkuussa kumppanuudesta Bluephan kanssa biopohjaisten pinnotteiden kaupallistamiseksi Aasiassa, ja toukokuussa ilmoitettiin yhteistyöstä Metsä Groupin kanssa uuden Kuura-tekstiilikuidun kehittämiseksi. Kemira ilmoitti aiemmin maaliskuussa, että se muodostaa IFF:n kanssa yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia tuotteita kaupallisessa mittakaavassa. Tuotantolaitos valmistaa uusiutuvia, sokeripohjaisia polymeerejä, joita voidaan käyttää useissa erilaisissa sovelluksissa, kuten pakkauksissa ja vedenkäsittelyssä. Jätteiden osalta Kemira jatkoi vuonna 2025 työtä niiden vähentämiseksi. Tarkoituksena on vähentää erityisesti loppukäsittelyyn ohjattua tuotantojätettä esimerkiksi käyttämällä raaka-aineita tehokkaammin.

VESI

Kemiran pitkän aikavälin tavoitteena on kaksinkertaistaa veteen liittyvä liikevaihto. Tavoitteen mukaisesti Kemira on ilmoittanut kahdesta veteen liittyvästä yritysostosta vuonna 2025: Kemira on ostanut yhdysvaltalaisen teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin keskittyvän Water Engineering, Inc. -yhtiön sekä Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan Yhdysvalloissa. Heinäkuussa Kemira ilmoitti strategisesta kumppanuudesta CuspAl:n kanssa. Kumppanuuden tavoitteena on kehittää kemianteollisuuden materiaali-innovaatioita hyödyntämällä edistyneitä tekoälyteknologioita. Kemira kehitti vuonna 2025 uuden kestävyystavoitteen, joka liittyy Kemiran vesiliiketoiminnan myönteisiin vesivaikutuksiin.

ILMASTO

Kemira on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,23 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasosta ja scope 3 -päästöjä 32,5 % vuoteen 2033 mennessä vuoden 2021 lähtötasosta. Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt pysyivät vakaina vuoden 2025 viimeisen neljänneksen aikana. Kemira työstää parhaillaan myös ilmastosiirtymäsuunnitelmaa, joka esitellään vuoden 2025 Kestävyysraportissa.

SDG	TUNNUSLUVUT	YKSIKKÖ	2025	2024
	TURVALLISUUS TRIF* 2,2 vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,5 vuoden 2030 loppuun mennessä		2,7	3,2
	IHMISET Tavoitteena kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa Glintin teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä		Hieman parhaimman 25 %:n ulkopuolella	Hieman parhaimman 25 %:n ulkopuolella
	KIERTOTALOUS Jäteintensiteetin** vähentäminen 15 %:lla vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2019 lähtötasosta (4,4)	kg/ tuotanto-tonni	4,1	4,2
	Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun	Milj. euroa	240	240
	VESI Tavoitteena on saavuttaa CDP Water Security -luokituksen mukainen vesivarojen hallinnan korkein taso (Leadership A-/A) vuoden 2025 loppuun mennessä.	Arviointi-asteikko A–D	A-	B
	ILMASTO*** Scope 1 & 2**** -päästöjen vähentäminen 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon 894 ktCO ₂ e.	ktCO ₂ e	509	586
	Scope 3 -päästöjen vähentäminen 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon 2 337,5 ktCO ₂ e.		1 731	1 881

* TRIF = työtapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat

** kiloa tuotantoperäistä loppukäsiteltyä jätettä/tuotantotonni. Vuonna 2024 tapahtuneen Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin jälkeen Kemiran jätetavoitetta oikaistiin Q2 2024:n aikana niin, ettei se sisällä yritysmyyntien vaikutuksia vuoden 2019 lähtötasosta lähtien. Vuoden 2023 raportoidut luvut on myös oikaistu.

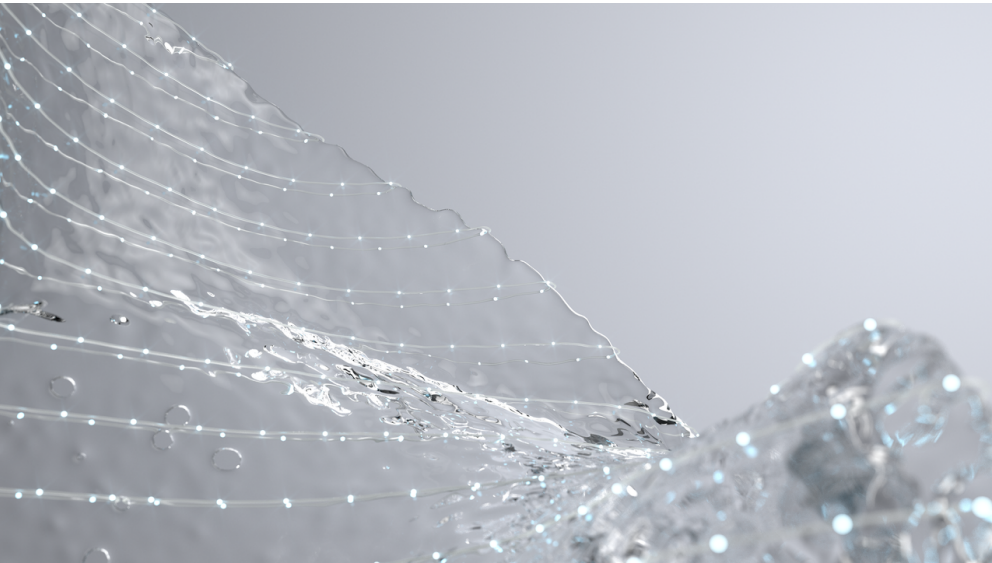
*** Kemiran ilmastotavoite on päivitetty vastaamaan SBTi:n validoimaa tavoitetta. Perusvuosien sekä vuosien 2023 ja 2024 luvut on oikaistu heijastamaan Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiä sekä muutamien pienempien divestointien vaikutusta.

**** Scope 1: suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt. Scope 2: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta. Scope 3: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetuista raaka-aineista, kauppavarain ja materiaalien kuljetuksista.

Liiketoimintayksiköt

WATER SOLUTIONS

Water Solutions on noin 45 % Kemiran liikevaihdosta. Se tarjoaa laajan valikoiman innovatiivisia ratkaisuja, joiden avulla asiakkaat voivat tehostaa vedenkäsittelyprosessin jokaista vaihetta ja varmistaa liiketoiminnan tehokkuuden niin, että veden laatuun liittyvät tavoitteet saavutetaan turvallisesti ja jatkuvasti tiukentuvia määräyksiä noudatetaan. Liiketoimintayksikkö palvelee sekä kunnallisia että teollisuuden asiakkaita, ja sillä on kolme asiakassegmenttiä. Urban EMEA (26% liikevaihdosta) ja Urban Americas (23 % liikevaihdosta) palvelevat kunnallisia asiakkaita. Industrial (51 % liikevaihdosta) palvelee teollisuuden asiakkaita eri aloilta ja sisältää sopimusvalmistuksen Kemiran Oil & Gas -liiketoiminnan ostajan kanssa. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa mahdollistamassa asiakkaidemme tuotantolaitosten resurssitehokkaan toiminnan. Kemiralla on vahva markkinaosuus vedenkäsittelyssä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Vedenkäsittely on keskeinen liikevaihdon kasvun ajuri, ja tavoitteenamme onkin kaksinkertaistaa vesiliiketoimintamme liikevaihto pitkällä aikavälillä. Kemira myi Oil & Gas -liiketoimintansa vuoden 2024 ensimmäisellä neljänneksellä.



Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	295,0	311,3	1 221,5	1 301,4
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden	295,0	311,3	1 221,5	1 256,9
Operatiivinen käyttökate	54,6	58,8	262,9	282,3
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti	54,6	58,8	262,9	279,1
Operatiivinen käyttökate, %	18,5	18,9	21,5	21,7
Operatiivinen käyttökate, %, O&G-myynti	18,5	18,9	21,5	22,2
Käyttökate	38,3	55,7	243,8	268,2
Käyttökate, %	13,0	17,9	20,0	20,6
Operatiivinen liikevoitto	32,6	41,3	183,9	214,9
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti	32,6	41,3	183,9	211,7
Operatiivinen liikevoitto, %	11,0	13,3	15,1	16,5
Operatiivinen liikevoitto, %, O&G-myynti	11,0	13,3	15,1	16,8
Liikevoitto	4,9	38,2	153,1	200,8
Liikevoitto, %	1,6	12,3	12,5	15,4
Sidottu pääoma*	735,0	633,5	735,0	633,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	25,0	33,9	25,0	33,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %, O&G-myynti huomioiden	25,0	33,4	25,0	33,4
Sidotun pääoman tuotto*, %	20,8	31,7	20,8	31,7
Investoinnit ilman yritysostoja	37,6	32,0	97,1	68,2
Investoinnit ilman yritysostoja, O&G-myynti huomioiden	37,6	32,0	97,1	68,2
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	163,3	32,0	241,6	71,3
Rahavirta investointien jälkeen	-123,4	48,1	30,0	328,8

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

VIIMEINEN NELJÄNNES:

Water Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 5 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 5 %. Sekä saostuskemikaalien että polymeerien myyntimäärät laskivat. Saostuskemikaalien hinnoittelu pysyi vakaana mutta polymeerien hinnoittelu laski. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

Urban EMEA -asiakassegmentin liikevaihto oli vakaa. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, oli vakaa. **Urban Americas** -asiakassegmentin liikevaihto laski 11 % johtuen pääasiassa negatiivisista valuuttavaikutuksista. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 %. **Industrial** -asiakassegmentin liikevaihto laski 5 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 9 % johtuen pääasiassa sopimusvalmistuksen alhaisemmista myyntimääristä.

Operatiivinen käyttökate laski 7 % ja oli 54,6 miljoonaa euroa (58,8) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 18,5 %. **Käyttökate** laski 31 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa yritysjärjestely- ja uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liittyivät pääasiassa Kemiran toimintamallin muutokseen.

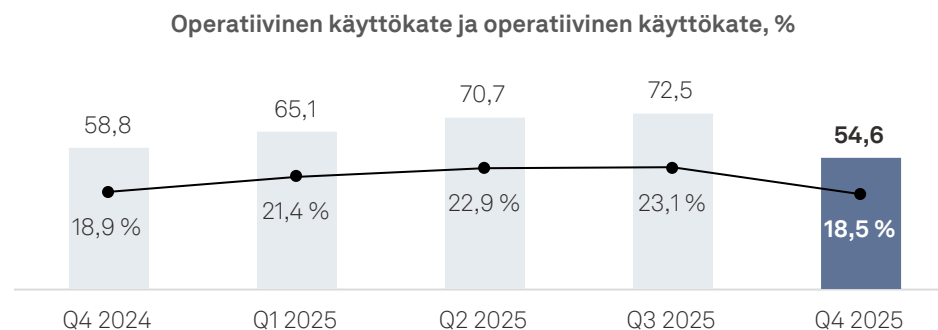


TAMMI-JOULUKUU:

Water Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 6 % pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. Saostuskemikaalien myyntimäärät ja -hinnat pysyivät vakaina, mutta polymeerien myyntimäärät ja -hinnat laskivat. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus.

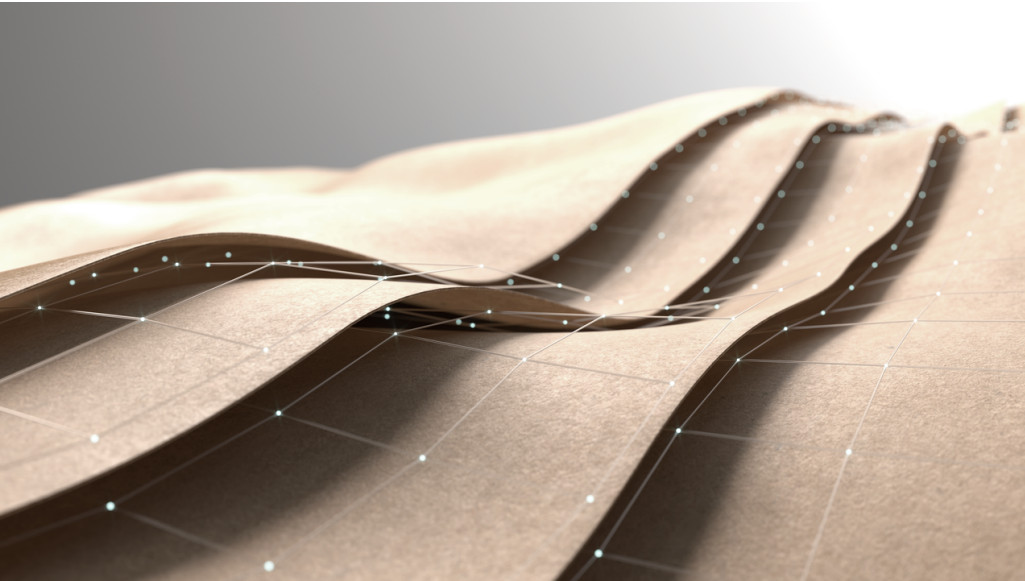
Urban EMEA -asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 2 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 1 %. **Urban Americas** -asiakassegmentin liikevaihto laski 6 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %. **Industrial** -asiakassegmentin liikevaihto laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % pääasiassa sopimusvalmistuksen alhaisempien myyntimäärien takia.

Operatiivinen käyttökate laski 7 %. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 21,5 %:iin. Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökate laski 6 % ja oli 262,9 miljoonaa euroa (279,1 miljoonaa euroa). Oil & Gas -liiketoiminnan myynnin huomioiva operatiivinen käyttökateprosentti oli 21,5 % (22,2 %). Lasku johtui pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja hinnoittelusta. **Käyttökate** laski 9 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa yritysjärjestely- ja uudelleenjärjestelykuluista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Oil & Gas -liiketoiminnan myyntiin ja Kemiran organisaatiomuutokseen.



PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS

Packaging & Hygiene Solutions on noin 35 % Kemiran liikevaihdosta. Liiketoimintayksikkö on erikoistunut kuitupohjaisiin ratkaisuihin liittyvään innovatiiviseen kemiaan, joka auttaa asiakkaita siirtymään kohti kiertotaloutta ja korvaamaan muovin kuitupohjaisilla ratkaisuilla. Liiketoimintayksikössä on kolme asiakassegmenttiä: pakkausmateriaalit (Packaging), pehmopaperit (Tissue) ja paperi (Paper). Yksikkö toimii maailmanlaajuisesti EMEA-alueella (43 % liikevaihdosta), Americas-alueella (36 % liikevaihdosta) ja APAC-alueella (21 % liikevaihdosta). Kemira kehittää tiiviissä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa jatkuvasti uusia ratkaisuja, jotka täyttävät vaatimukset lujuuden, jäykkyyden, painon ja kokonaislaadun osalta. Elintarvikkeiden ja muiden herkkien tuotteiden pakkaamiseen suunnattujen kartonkilajien on täytettävä tiukat hygieni- ja puhtausvaatimukset. Kemiralla on vahva markkina-asema sille keskeisillä markkinoilla. Markkinoiden odotetaan kasvavan kestävien ratkaisuiden kysynnän lisääntymisen, kaupungistumisen ja väestönkasvun myötä.



Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	236,8	263,9	970,2	1 058,5
Operatiivinen käyttökate	29,1	28,4	115,9	136,3
Operatiivinen käyttökate, %	12,3	10,8	12,0	12,9
Käyttökate	13,7	21,4	98,7	124,1
Käyttökate, %	5,8	8,1	10,2	11,7
Operatiivinen liikevoitto	14,6	12,5	56,0	76,1
Operatiivinen liikevoitto, %	6,2	4,7	5,8	7,2
Liikevoitto	-0,8	4,7	38,9	63,1
Liikevoitto, %	-0,3	1,8	4,0	6,0
Sidottu pääoma*	517,1	556,9	517,1	556,9
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	10,8	13,7	10,8	13,7
Sidotun pääoman tuotto*, %	7,5	11,3	7,5	11,3
Investoinnit ilman yritysostoja	13,0	14,3	37,2	40,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	13,0	14,3	40,7	40,1
Rahavirta investointien jälkeen	13,4	36,2	6,8	99,0

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

VIIMEINEN NELJÄNNES:

Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 10 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 6 %. Myyntihinnat ja -määrät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät ja -hinnat pysyivät vakaina.

EMEA-alueella liikevaihto laski 3 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. **Americas**-alueella liikevaihto laski 10 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista. **APAC**-alueella liikevaihto laski 22 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 14 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntihinnoista ja -määristä.

Operatiivinen käyttökate kasvoi 2 % pääasiassa tehokkaan kustannusten hallinnan ansiosta. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 12,3 %.

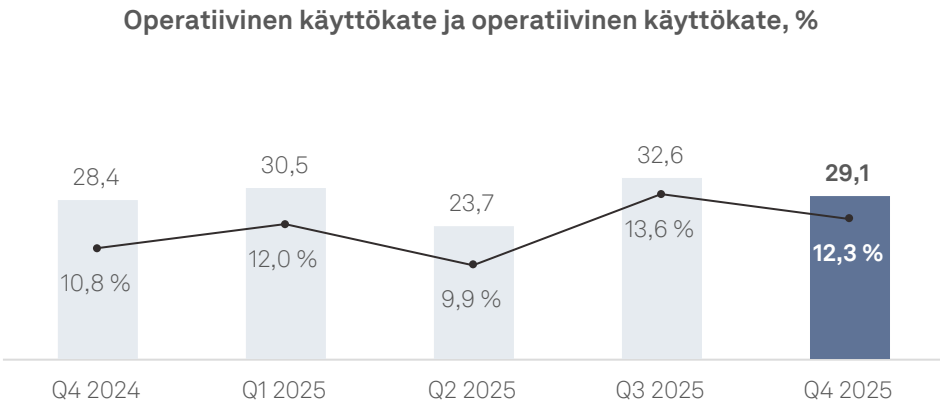
Käyttökate laski 36 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa vanhan tuotantolaitoksen sulkemiseen liittyvästä ympäristövastuusta sekä muista uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Kemiran toimintamallin muutokseen.

TAMMI-JOULUKUU:

Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 8 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 5 %. Myyntihinnat ja -määrät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

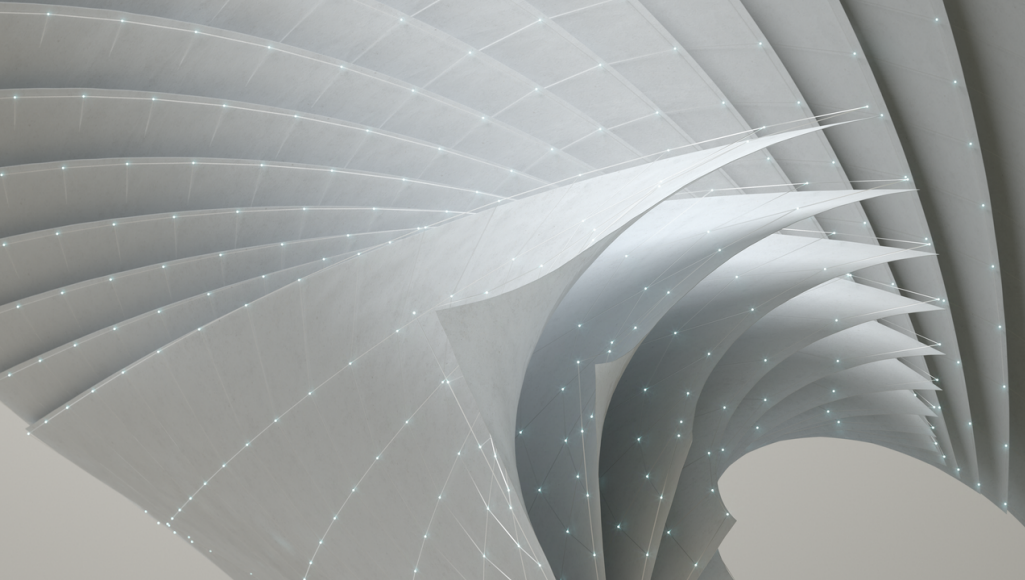
EMEA-alueella liikevaihto laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. **Americas**-alueella liikevaihto laski 9 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja hinnoittelusta. **APAC**-alueella liikevaihto laski 14 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 9 %johtuen pääasiassa hinnoittelusta.

Operatiivinen käyttökate laski 15 % johtuen pääasiassa hinnoittelusta. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 12,0 %:iin. **Käyttökate** laski 20 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa vanhan tuotantolaitoksen sulkemiseen liittyvästä ympäristövastuusta sekä muista uudelleenjärjestely- ja kustannussäästökuluista. Vertailukaudella ne liittyivät pääasiassa Kemiran toimintamallin muutokseen.



FIBER ESSENTIALS

Fiber Essentials on noin 20 % Kemiran liikevaihdosta. Sillä on ainutlaatuista osaamista kemikaalien soveltamisesta asiakasprosesseihin, minkä avulla se voi auttaa sellun- ja paperintuottajia innovoimaan sekä parantamaan jatkuvasti toiminnan tehokkuutta ja kehittämään lopputuotteiden suorituskykyä ja laatua. Liiketoimintayksiköllä on kaksi päätuoteryhmää: valkaisukemikaalit (noin 70 % liikevaihdosta), joka sisältää natriumkloraatin ja vetyperoksidin, sekä muut peruskemikaalit (noin 30 % liikevaihdosta), joka sisältää esimerkiksi lipeän. Se kehittää ja kaupallistaa uusia tuotekonsepteja vastatakseen asiakkaiden tarpeisiin, ja sillä on johtava tuote- ja palveluvalikoima sellun valkaisemiseen. Fiber Essentialsin tavoitteena on hyödyntää sen vahvaa sovellusvalikoimaa EMEA-alueella ja Pohjois-Amerikassa. Lisäksi sen tavoitteena on saada vankka jalansija kehittyvillä Etelä-Amerikan ja Aasian markkinoilla.



Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	131,8	148,5	561,9	588,2
Operatiivinen käyttökate	36,2	47,8	145,7	166,7
Operatiivinen käyttökate, %	27,4	32,2	25,9	28,3
Käyttökate	35,5	39,5	143,3	158,4
Käyttökate, %	26,9	26,6	25,5	26,9
Operatiivinen liikevoitto	20,3	32,5	84,5	107,7
Operatiivinen liikevoitto, %	15,4	21,9	15,0	18,3
Liikevoitto	19,6	24,1	82,1	99,3
Liikevoitto, %	14,9	16,2	14,6	16,9
Sidottu pääoma*	719,5	729,8	719,5	729,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	11,8	14,8	11,8	14,8
Sidotun pääoman tuotto*, %	11,4	13,6	11,4	13,6
Investoinnit ilman yritysostoja	26,9	24,8	62,4	59,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	26,9	24,8	62,4	59,1
Rahavirta investointien jälkeen	15,2	29,8	107,8	103,3

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

VIIMEINEN NELJÄNNES:

Fiber Essentials -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 11 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 9 %. Myyntimäärät laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna hintojen pysyessä ennallaan. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntimäärät laskivat, kun taas myyntihinnat paranivat.

Valkaisukemikaalien liikevaihto laski 11 % pääasiassa alhaisempien myyntimäärien vuoksi. **Muiden peruskemikaalien** liikevaihto laski 12 % pääasiassa alhaisempien myyntimäärien vuoksi.

Operatiivinen käyttökate laski 24 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja korkeammista muuttuvista kustannuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti oli 27,4 %.

Käyttökate laski 10 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa yhden tuotantolaitoksen omistavan energiyhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa sekä raportointi- että vertailukaudella.

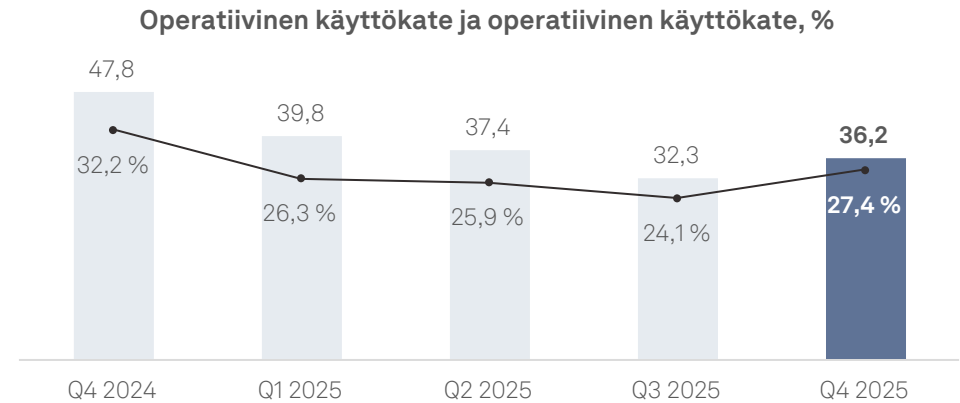
TAMMI-JOULUKUU:

Fiber Essentials -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 4 %. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja valuuttavaikutuksista. Valkaisukemikaalien myyntimäärät kasvoivat ja myyntihinnat pysyivät suurin piirtein ennallaan. Muiden peruskemikaalien myyntihinnat nousivat ja myyntimäärät laskivat.



Valkaisukemikaalien liikevaihto laski 3 % pääasiassa valuuttavaikutuksien vuoksi. **Muiden peruskemikaalien** liikevaihto laski 7 % pääasiassa alhaisempien myyntimäärien vuoksi.

Operatiivinen käyttökate laski 13 % johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä ja korkeammista muuttuvista kustannuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 25,9 %:iin. **Käyttökate** laski 10 %. Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa yhden tuotantolaitoksen omistavan energiyhtiön odotettuun vajaakäyttöön Porissa sekä raportointi- että vertailukaudella.



Emoyhtiön tulos

Kemira Oyj:n liikevaihto vuonna 2025 laski 1 835,1 miljoonaan euroon (1 950,3). Käyttökate oli 111,9 miljoonaa euroa (148,5). Emoyhtiön nettorahoitustuotot ja -kulut olivat 19,7 miljoonaa euroa (97,9). Tämä johtui alhaisemmista osingoista sekä muista korko- ja rahoitustuotoista sekä kasvaneista realisoitumattomista valuuttakurssitappioista. Tilikauden tulos laski 88,2 miljoonaan euroon (183,6). Investoinnit olivat 21,4 miljoonaa euroa (15,4) ilman sijoituksia tytäryhtiöihin ja muihin osakkeisiin.

Kemira Oyj:n palveluksessa oli keskimäärin 516 (2024: 506, 2023: 500) työntekijää vuonna 2025.

Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

31.12.2025 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 150 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Joulukuun 2025 lopussa Kemira Oyj:llä oli 51 120 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2024: 48 255). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 35,4 % (31.12.2024: 38,3 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 19,1 % (31.12.2024: 18,1 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 896 004 kappaletta (31.12.2024: 1 359 348), mikä vastaa 0,6 % (31.12.2024: 0,9 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira julkisti 18.7.2025 osakkeiden takaisinosto-ohjelman, joka toteutettiin 22.7.–16.12.2025. Ohjelma perustui vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle myöntämään valtuutukseen. Takaisinosto-ohjelman tavoitteena oli optimoida Kemiran pääomarakennetta ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Kemira hankki yhteensä 5 000 000 yhtiön omaa osaketta, mikä vastasi noin 3,2 % osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet hankittiin julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsingissä huomioimatta Kemiran osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta. Osakkeet hankittiin markkinahintaan käyttämällä yhtiön vapaata omaa pääomaa. Takaisinostettujen osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 19,23 euroa, ja omien osakkeiden takaisinostot vähensivät Kemiran omaa pääomaa noin 96 miljoonalla eurolla. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman päättymisen jälkeen takaisinosto-ohjelman kautta hankitut 5 000 000 omaa osaketta mitätöitiin yhtiön hallituksen tekemän päätöksen mukaisesti, ja mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 23.12.2025. Mitätöinnin jälkeen Kemiralla oli 896 004 omaa osaketta.

Kaupankäynti Kemira Oyj:n osakkeilla käynnistyi Nasdaq Helsingissä 2.1.2025 osakkeen hinnalla 19,58 euroa. Päätöskurssi oli joulukuun 2025 lopussa 19,58 euroa (31.12.2024: 19,52). Osakkeen ylin hinta oli 22,48 euroa ja alin 16,95 euroa tammi-joulukuussa 2025. Osakkeen keskimääräinen kurssi oli 19,68 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli joulukuun 2025 lopussa 2 926 miljoonaa euroa (31.12.2024: 3 006).

Tammi-joulukuussa 2025 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 963 miljoonaa euroa (1-12/2024: 892). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 197 063 osaketta (1-12/2024: 183 567). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-joulukuussa 2025 oli 71 miljoonaa kappaletta (1-12/2024: 63 miljoonaa kappaletta), josta 31 % (1-12/2024: 23%) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Yhtiökokouksen päätökset

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Kemira Oyj:n 20.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen osingoksi 0,74 euroa osakkeelta vuodelta 2024. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,37 euroa osakkeelta, maksettiin 3.4.2025. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään toisen erän täsmäytys- ja osingonmaksupäivän.

Hallitus päätti 23.10.2025 pidetyssä kokouksessaan osingon toisen erän, 0,37 euroa osakkeelta, täsmäytys- ja maksupäivän. Osingon toisen erän maksupäivä oli 4.11.2025. Kemira on julkistanut ja vahvistanut hallituksen päätöksen täsmäytys- ja maksupäivästä erillisellä pörssitiedotteella.

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 14 600 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen

korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Valtuutuksen nojalla suunnatulla hankkimisella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perusta julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hintaan hankintapäivänä tai muuten markkinoilla muodostuneeseen hintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen sekä muun soveltuvan sääntelyn mukaisesti. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa edelleen tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa 20.9.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 600 000 uuden osakkeen antamisesta tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta (”Osakeantivaltuutus”). Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai, jos se on perusteltua, yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2026 saakka.

Yhtiökokous antoi neuvoa-antavan päätöksen vuoden 2024 palkitsemisraportin hyväksymisestä.

Yhtiökokous valitsi Kemira Oyj:n tilintarkastajaksi Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Ryttilähti. Yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n myös

kestävyysraportoinnin varmentajaksi. Kestävyysraportin varmentajana toimii KHT ja kestävyysraportointitarkastaja Mikko Ryttilähti.

Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmä sekä rakenne

Kemira Oyj:n hallinto perustuu yhtiöjärjestykseen, Suomen osakeyhtiölakiin ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamiin listattuja yhtiöitä koskeviin sääntöihin ja määräyksiin. Lisäksi Kemira noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään erillisenä raporttina yhtiön verkkosivuilla.

HALLITUS

Varsinainen yhtiökokous päätti 20.3.2025, että hallitukseen valitaan kahdeksan jäsentä. Hallitukseen valittiin sen nykyiset jäsenet Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Timo Lappalainen, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas. Uusiksi jäseniksi valittiin Susan Duinhoven ja Matti Lehmus. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Annika Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Susan Duinhoven. Matti Kähkönen toimi Kemiran hallituksessa vuodesta 2021 vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, ja oli hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2022 lähtien. Vuonna 2025 Kemiran hallitus kokoontui 14 kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 98 %.

Kemira Oyj:n hallitus on perustanut kaksi valiokuntaa: henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja tarkastusvaliokunnan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Annika Paasikivi, ja sen jäseniä ovat Tina Sejersgård Fanø, Timo Lappalainen ja Mikael Staffas. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2025 aikana kuusi kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa oli 88 %. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Kristian Pullola, ja sen jäseniä ovat Susan Duinhoven, Werner Fuhrmann ja Matti Lehmus. Timo Lappalainen oli tarkastusvaliokunnan jäsen vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2025 aikana viisi kertaa, ja sen jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

RAKENNE

Vuonna 2025 Kemira teki kaksi yritysostoa Yhdysvalloissa liittyen yhtiön Water Solutions -liiketoimintayksikköön. Kemira ilmoitti 2.4., että Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinta saatiin päätökseen. Lisäksi Kemira sai 17.10.

päätökseen Water Engineering, Inc. -yhtiön hankinnan, jonka ansiosta Kemira laajensi toimintaansa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Kemira on alttiina riskeille, jotka voivat aiheutua sen omasta toiminnasta tai toimintaympäristön muutoksista. Kemiran merkittävimmät riskit liittyvät seuraaviin aiheisiin: maailmantalouden tilanne ja geopolittiset muutokset, raaka-aineiden sekä hyödykkeiden hinnat ja saatavuus, toimittajat, vahinkoriskit, asiakaskysynnän muutokset, kilpailu, yritysostot ja kumppanuudet, innovaatio- ja T&K-toiminta, lainsäädännön muutokset, osaamisen hallinta ja ilmastoon liittyvät riskit.

MAAILMANTALouden TILANNE JA GEOPOLIITTiset MUUTOKSET

Maailmantalouden epävarmuuksiin ja geopolittiseen kehitykseen liittyy suoria tai epäsuoria riskejä, kuten maailman BKT:n hitaampi kasvu sekä mahdolliset odottamattomat kaupankäyntiin vaikuttavat poliittiset päätökset. Nämä seikat voivat vaikuttaa epäsuotuisasti Kemiran tuotteiden kysyntään. Myös erilaiset poliittiset toimet tai muutokset erityisesti Kemiran keskeisillä markkinoilla ja toimintamaissa voivat aiheuttaa häiriöitä tai muita epäsuotuisia seurauksia Kemiran liiketoiminnalle.

Vuodelle 2025 maailmanlaajuinen taloudellinen epävarmuus kasvoi, kun maailmanlaajuisen kauppasodan uhka kasvoi ja geopolittiset jännitteet lisääntyivät. Tullimaksutilanteen muutokset, Ukrainan sodan jatkuminen ja jatkuvat geopolittiset jännitteet aiheuttivat epävarmuutta maailmantaloudessa.

Kemira seuraa jatkuvasti sekä maailmantalouden tilannetta että maailmanpoliittisia liikkeitä ja niiden kehitystä ja pyrkii mukauttamaan liiketoimintaansa tarvittaessa. Myös tullimaksuihin ja kauppasotiin liittyviä riskejä seurataan aktiivisesti ja ne huomioidaan liiketoiminnassa. Kemira toimii pääosin paikallisesti ja paikallisille asiakkaille. Kemiralla on maailmanlaajuisesti 58 tuotantolaitosta, jotka sijaitsevat suhteellisen lähellä asiakkaita, erityisesti Water Solutions -liiketoimintayksikössä. Mahdollisesta maailmanlaajuisesta kauppasodasta aiheutuvien suorien vaikutusten odotetaan olevan melko vähäisiä Kemiran joustavan liiketoimintamallin ansiosta.

Kemiran joustava liiketoimintamalli, jossa tuotanto toteutetaan lähellä asiakkaita, on toistaiseksi suojannut yhtiötä Yhdysvaltojen käyttöön ottamien tullimaksujen aiheuttamilta

merkittäviltä vaikutuksilta. Suorat vaikutukset ovat toistaiseksi olleet vähäisiä, ja suurin osa altistumisesta kohdistuu raaka-aineisiin. Tullimaksut vaikuttavat eniten Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikköön.

Mahdolliset välilliset riskit voivat sen sijaan olla merkittävämpiä. Kemira on alttiina mahdollisen maailmanlaajuisen kauppasodan epäsuorille vaikutuksille asiakkaidensa ja toimittajiensa kautta. Vaikealla kauppasodalla olisi vaikutuksia Kemiran asiakkaisiin erityisesti pakkauskartonkipuolella, mikä puolestaan voi heikentää Kemiran tuotteiden kysyntää. Lisäksi pitkittynyt taloudellinen epävarmuus voi johtaa maailmanlaajuiseen taantumaa, jolla voi olla vaikutuksia Kemiran toimittajiin, asiakkaisiin ja kumppaneihin. Myös mahdolliset geopolittisten jännitteiden aiheuttamat kaupan tai toimitusketjun häiriöt voivat vaikuttaa Kemiran toimintaan.

Heikko talouskehitys voi johtaa asiakkaiden toiminnan lakkauttamiseen tai konsolidointeihin ja täten pienentyneeseen asiakaskuntaan. Epäsuotuisa taloustilanne voi myös kasvattaa tiettyjen raaka-aineiden saatavuus- ja hintariskejä. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat vain osittain näiltä riskeiltä.

Mahdolliset lakot voivat erityisesti vaikuttaa kielteisesti Kemiran toimintaan ja aiheuttaa myös lyhyen tähtäimen asiakaskysyntään liittyviä riskejä.

RAAKA-AINEIDEN SEKÄ HYÖDYKKEIDEN HINNAT JA SAATAVUUS

Raaka-aine-, hyödyke- tai logistiikkakustannusten huomattavat ja nopeat korotukset voisivat vaarantaa Kemiran kannattavuuden, jos Kemira ei kykenisi viipymättä siirtämään korotuksia tuotteidensa hintoihin. Esimerkiksi huomattavat ja/tai nopeat öljy- ja kaasujohdannaisien tai sähkön hintojen muutokset voivat vaikuttaa olennaisesti Kemiran kannattavuuteen. Raaka-aineiden toimittajakentässä tapahtuvat muutokset, kuten konsolidoinnit tai kapasiteetin supistukset, voivat nostaa raaka-aineiden hintoja. Lisäksi merkittävät kysynnän muutokset toimialoilla, jotka ovat tiettyjen raaka-aineiden pääkäyttäjiä, voivat johtaa raaka-aineiden hintojen vaihteluihin. Vuonna 2025 raaka-aineiden ja hyödykkeiden hinnat, mukaan lukien energian ja sähkön hinnat, laskivat verrattuna vuoteen 2024.

Tiettyjen raaka-aineiden saatavuus voi vaikeuttaa Kemiran tuotantoa ja heikentää kannattavuutta, mikäli siihen ei ole riittävästi varauduttu kartoittamalla vaihtoehtoisia toimittajia tai mahdollisuuksia prosessimuutoksiin. Raaka-aine- ja hyödykeriskejä seurataan

tehokkaasti ja hallitaan Kemiran keskitetyn hankintayksikön (Sourcing) avulla. Riskienhallintatoimiin kuuluvat muun muassa tärkeimpien raaka-aineiden ja hyödykkeiden saatavuuden ja hintojen ennakointi, raaka-aineiden osto- ja myyntisopimusten synkronointi, joidenkin kriittisten raaka-aineiden tuottaminen itse, strategiset investoinnit energiayhtiöihin sekä käytetyn energian ja sähkön osittainen suojaus. Vuonna 2025 Kemira onnistui hallitsemaan hyvin raaka-aineisiin liittyviä riskejään.

TOIMITTAJAT

Kemiran liiketoimintojen jatkuvuus riippuu palvelujen ja tuotteiden täsmällisistä toimituksista ja laadukkaista tuotteista ja palveluista. Liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi Kemiralla on tällä hetkellä lukuisia kumppanuuksia ja sopimuksia tuotteiden ja palvelujen toimittajien kanssa. Tietyt raaka-aineina käytetyt tuotteet ovat kriittisiä, sillä niitä voidaan hankkia taloudellisesti vain yhdestä tai ainoasta lähteestä. Kyseisten raaka-aineiden toimitusten yhtäkkinen merkittävä väheneminen tai keskeytyminen voi vaikuttaa Kemiran liiketoimintoihin, mikä puolestaan voi vaikuttaa negatiivisesti Kemiraan. Hankintatoimen, toimittajien valinnan sekä sopimusten ja toimittajasuhteiden tehon hallinta voi vaikeuttaa Kemiran asiakaslupausten täyttämistä. Vuonna 2025 ei ilmennyt sellaisia raaka-ainepuutoksia, jotka olisivat vaikuttaneet Kemiran tuotantotoimintaan.

Kemira hankkii suuren osan sähköstään Suomessa omakustannushintaan (Mankala-periaate) omistussuutensa mukaisesti Teollisuuden Voiman ja Pohjolan Voiman sähköä tuottavista vesi- ja ydinvoimalaitoksista. Merkittävät pitkän aikavälin häiriöt näiden tuotantolaitosten tuotantotasoina voivat vaikuttaa haitallisesti Kemiraan. Kemira hankkii näistä laitoksista sähköä omakustannushintaan, joka saattaa olla sähkön markkinahintoja alhaisempi tai korkeampi.

Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan, analysoimaan ja osallistamaan toimittajia toimitusten sekä lopputuotteiden ja palvelujen kilpailukykyisten hintojen varmistamiseksi. Yhteistyötä kehitetään tärkeimpien toimittajien kanssa uuden arvon löytämiseksi ja luomiseksi sekä riskien pienentämiseksi. Toimittajien suorituskykyä seurataan säännöllisesti osana toimittajien suorituskyvyn hallintaprosessia. Kemianteollisuuden toimittajiin liittyvän korkean riskin vuoksi riskienhallinta ja niiden vaikutusten lieventäminen tällä alueella ovat edelleen merkittävä painopistealue.

VAHINKORISKIT

Kemiran tuotantotoiminta on alttiina useille vahinkoriskeille, kuten tulipaloille ja räjähdyksille, laiterikoille, luonnonkatastrofeille, poikkeuksellisille sääoloille, ympäristöönnettomuuksille ja niihin mahdollisesti liittyville korvausvastuulle sekä työterveys- ja työturvallisuusriskeille. Nämä riskitapahtumat voivat johtua useista tekijöistä, mukaan lukien (mutta ei rajoittuen) haitallisen tunkeilijan luvattomasta pääsystä tietohallintojärjestelmään tai muista kyberturvallisuusongelmista, mikä voi johtaa järjestelmävahinkoihin ja edelleen taloudellisiin vahinkoihin ja toimitushäiriöihin. Systemaattisella asetettujen tavoitteiden toteuttamisella, sertifioiduilla johtamisjärjestelmillä, tehokkailla vahingontorjuntaohjelmilla, työturvallisuuden aktiivisella edistämisellä, riittäväillä kunnossapitotoimilla ja pätevällä henkilöstöllä on vahinkoriskien hallinnassa keskeinen merkitys. Kemiralla on lisäksi useita vakuutusohjelmia, jotka suojaavat yhtiötä vahinkoriskien taloudellisilta vaikutuksilta. Kemira ylläpitää ja kehittää jatkuvasti ja järjestelmällisesti tietoturvamenettelytapojaan ja teknisiä valvontatoimiaan, mukaan lukien digitaalisen omaisuuden suojaamiseen keskittyviä kyberturvallisuustoimenpiteitä. Kemira suojaa tärkeimpiä omaisuuseriään mahdollisilta uhkilta, kuten verkkohyökkäyksiltä, tietomurroilta ja luvattomalta käytöltä. Tällaisia omaisuuseriä ovat esimerkiksi paikallisissa liiketoiminta- ja tuotantoympäristöissä sekä pilviympäristöissä sijaitsevat liiketoiminnan kannalta keskeiset tiedot, henkilötiedot ja järjestelmät. Kemira on sitoutunut edistämään turvallisuustietoisuuden kulttuuria säännöllisillä koulutusohjelmilla. Kemira odottaa, että sen kaikki sen työntekijät ilmoittavat ongelmatapauksista nopeasti ja tehokkaasti, jolloin turvallisuusuhkiin voidaan vastata sujuvasti. Kemiran hallitus arvioi säännöllisesti tietoturvariskejä. Kemirassa ei tapahtunut vuonna 2025 merkittäviä tietoturvaan liittyviä välikohtauksia.

Kemiran toiminta perustuu luotettavaan, ajantasaiseen ja hyvin ylläpidettyyn tietotekniikkaan (Information Technology, IT) ja teollisuuden ohjausjärjestelmiin (industrial control systems, ICS) tuotantotoiminnassa. Näissä järjestelmissä ei tapahtunut merkittäviä poikkeuksia vuoden 2025 aikana.

ASIAKASKYSYNNÄN MUUTOKSET

Tiettyjen kemikaalien (esimerkiksi pakkaus- ja kartonkikemikaalien) käytön tai asiakkaiden tuotteiden tai toiminnan kysynnän merkittävä ja odottamaton lasku voi vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Tiettyjen raaka-aineiden tai hyödykkeiden, kuten esimerkiksi öljy- ja kaasujohdannaisien ja metallien, hintojen merkittävä lasku voi saada asiakkaat siirtymään vähemmän kemikaaleja kuluttaviin toimintoihin. Sekä kasvava tietoisuus ja huoli

ilmastonmuutoksesta että kestävämmät tuotteet voivat muuttaa asiakaskysyntää esimerkiksi kohti vähemmän kemikaaleja kuluttavia vedenkäsittelyteknologioita. Toisaalta asiakkaiden mahdolliset toimet tuotantokapasiteetin lisäämiseksi voivat kasvattaa kemikaalien kysyntää ja jopa haastaa Kemiran nykyisen tuotantokapasiteetin riittävyyden.

Näiden riskien hallitsemiseksi ja lieventämiseksi Kemira seuraa järjestelmällisesti johtavia markkinoiden kehitystä kuvaavia indikaattoreita ja varhaisia varoitusmerkkejä.

Kemira varmistaa kykynsä reagoida kysynnän muutoksiin oikea-aikaisilla investoinneilla sekä säännöllisillä keskusteluilla asiakkaidensa kanssa. Kemiran maantieteellinen kattavuus ja asiakastoimialojen moninaisuus suojaavat myös osittain kysynnän muutoksiin liittyviltä riskeiltä.

Vastatakseen odotettavissa oleviin muutoksiin asiakkaiden vaatimuksissa Kemira on myös tarkentanut strategiaansa keskittymällä enemmän uusiutuviin ratkaisuihin ja aloittanut useita ulkoisia kumppanuuksia innovoidakseen ja kaupallistaakseen uusia uusiutuvia ratkaisuja asiakkailleen. Uusiutuvat ratkaisut ovat merkittävä osa Kemiran tulevia kasvutavoitteita. Kemira odottaa investoivansa uusiutuviin ratkaisuihin keskittyviin hankkeisiin, joiden kaupallistamiseen liittyy esimerkiksi markkinakysyntään liittyviä riskejä.

KILPAILU

Kemira toimii nopeasti muuttuvassa ja kilpaillussa toimintaympäristössä, jossa toimiminen luo itsessään riskin tavoitteiden saavuttamiselle. Kemiran toimialoille pyrkivät uudet toimijat saattavat käyttää aggressiivisia keinoja kilpailuedun saavuttamiseksi, mikä saattaa heikentää Kemiran tuotteiden kysyntää ja siten myös tulosta. Tärkeimpien kilpailijoiden tai asiakkaiden aseman konsolidoituminen saattaa muuttaa markkinadynamiikkaa, mikä voi johtaa muutoksiin myös Kemiran markkina-asemassa. Lisäksi hitaammasta kysyntäympäristöstä johtuva ylikapasiteetti voi vaikuttaa kielteisesti hinnoitteluympäristöön.

Kemira pyrkii itsekkin kasvamaan sille mahdollisesti hieman vieraammissa tuoteryhmissä, joissa vallitsee uudenlainen kilpailutilanne, erityisesti uusiutuviissa ratkaisuissa. Pidemmällä tarkastelujaksolla täysin uudenlaiset teknologiat voivat huomattavasti muuttaa nykyistä kilpailutilannetta. Riskiä hallitaan sekä konsernitasonisesti että liiketoimintayksiköittäin jatkuvan markkina- ja kilpailijaseurannan avulla. Kemira pyrkii vastaamaan kilpailutilanteeseen

asiakassuhteiden sekä tuotteiden ja palvelujen aktiivisella kehittämisellä erottuakseen paremmin kilpailijoista ja ollakseen kilpailukykyinen.

YRITYSOSTOT JA KUMPPANUUDET

Kemira etsii aktiivisesti yrityskauppoihin perustuvia kasvumahdollisuuksia erityisesti veteen liittyen. Nämä mahdollisuudet saattavat liittyä markkinoiden konsolidointiin, maantieteellisen kattavuuden laajentamiseen tai uusien teknologioiden lanseeraamiseen. Orgaanisen kasvun lisäksi yritysostot ovat yksi mahdollinen keino konsernin tavoitteiden ja strategian saavuttamisessa. Konsolidointeja ohjaa kemikaalivalmistajien pyrkimys saada jalansijaa uusilla markkinoilla ja saavuttaa synergioita. Yritysostoja ja/tai kumppanuuksia voidaan tarvita, jotta voidaan saada jalansija uusilla maantieteellisillä alueilla tai tuotemarkkinoilla. Yritysostoihin sisältyy riskejä, jotka liittyvät esimerkiksi ostettujen toimintojen ja niiden henkilöstön integroinnissa onnistumiseen. Myös yhteisyritykset edellyttävät sujuvaa yhteistyötä yhteisyrityskumppaneiden kanssa. Epäonnistuminen integroinnissa voi vaikeuttaa yritysostoihin liittyvien taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Kemira on luonut toimintamalleja sekä kohdistanut konsernitason resursseja yritysostojen aktiiviseen hallintaan ja toteutuksen tukemiseen. Mahdollisten yritysostokohteiden arvioinnissa sekä niihin liittyvissä transaktioissa käytetään myös ulkoisia neuvonantajia.

Marraskuussa 2024 Kemira sai Kiinan Yanzhoussa kielteisen tuomioistuimen päätöksen, joka liittyi Kemiran ja Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co. (TCWF) -yhtiön yhteisyrityksen toimintatapaan. Yhteisyritys, josta Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta, rasvahappokloridia. Yhteisyritys aloitti toimintansa Shandongin maakunnassa Kiinassa vuonna 2018. Kemira on tehnyt valituksen ylempään tuomioistuimeen Kiinassa, koska yhtiön mielestä Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. Molemmat osapuolet ovat yhdessä pyytäneet tuomioistuinta keskeyttämään valituksen käsittelyn, ja osapuolet jatkavat neuvotteluja ratkaisun löytämiseksi.

TUTKIMUS- JA INNOVAATIOTOIMINTA

Kemiran tutkimus- ja innovaatiotoiminta on ensisijaisen tärkeä orgaanisen kasvun ja erottautumisen edistäjä. Kemiran tuleva markkina-asema ja kannattavuus riippuvat sen kyvystä ymmärtää asiakkaiden nykyisiä ja tulevia tarpeita ja markkinatrendejä ja vastata niihin sekä sen kyvystä innovoida uusia markkinasta erottautuvia tuotteita ja sovelluksia. Lisäksi uudet tuotelanseeraukset edistävät Kemiran ja sen asiakkaiden prosessien tehokkuutta ja

vastuullisuutta sekä parantavat Kemiran kannattavuutta. Epäonnistuminen innovoinnissa, uusien teknologioiden tunnistamisessa tai uusien tuotteiden ja palvelukonseptien kaupallistamisessa voi johtaa siihen, ettei kasvutavoitteita saavuteta, ja voi vaikuttaa Kemiran kilpailutilanteeseen.

Tutkimus- ja innovaatiotoimintaan liittyviä riskejä hallitaan tutkimus- ja tuotekehitysprojektien tehokkaalla hallinnalla yhteistyössä T&K-toiminnon ja kolmen liiketoimintayksikön kanssa. Vuoden 2025 alussa tuotekehitys siirrettiin kolmeen uuteen liiketoimintayksikköön, jotta tuotekehitysprosessin asiakaslähtöisyys lisääntyisi. Kehittämällä jatkuvasti tuotekehitysprosessejaan Kemira pyrkii myös tehostamaan innovaatioprojektien toteutusta. Kemira jatkaa erilaistaviin ja vastuullisiin tuotteisiin ja prosesseihin keskittymistä sekä seuraa jatkuvasti uusien tuotteiden ja sovellusten myyntiä.

LAINSÄÄDÄNNÖN MUUTOKSET

Kemiran liiketoimintaa sitovat erilaiset lait ja määräykset, jotka ovat merkittäviä Kemiran strategian kehittämisen ja toteuttamisen kannalta. Kemira katsoo lakien ja määräysten luovan lähtökohtaisesti mahdollisuuksia esimerkiksi vedenkäsittelyn markkinoiden kasvuun liittyen, esimerkiksi fosforin poiston osalta. Kuitenkin jotkut uudet lakiehdotukset, jotka esimerkiksi rajoittavat alumiinin käyttöä, voivat vaikuttaa kielteisesti Kemiran liiketoimintaan. Merkittävät muutokset esimerkiksi kemikaali-, ympäristö- tai kuljetuslainsäädännössä ja -sääntelyssä voivat vaikuttaa Kemiran kannattavuuteen korkeampien tuotanto- ja kuljetuskustannusten muodossa. Kyseiset muutokset voivat kuitenkin myös luoda Kemiralle uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Esimerkiksi mahdolliset rajoitukset muovipakkauksille voivat hyödyttää kuitupohjaisia pakkauksia valmistavaa teollisuutta ja sitä kautta Kemiraa.

Kemira seuraa jatkuvasti asetusmuutoksia, kuten REACH-asetukseen (asetus kemikaalien rekisteröinnistä, arvioinnista, lupamenettelyistä ja rajoituksista) liittyviä muutoksia. Jos suunniteltu polymeerien rekisteröinti toteutuisi, sillä olisi merkittävä vaikutus Kemiraan. Lisäksi ilmasto- ja energiapolitiikka aiheuttaa riskin kemianteollisuudelle yleisellä tasolla, jos hiilidioksidipäästöjen hinnat nousevat eivätkä energian hinnat laske. Kemiran tilanne on kuitenkin melko hyvä, sillä sen energiaa eniten käyttävät tuotantolaitokset ja -prosessit sijaitsevat Suomessa, jossa se voi hyödyntää hiilidioksidipäästötöntä ydinenergiaa. Lisäksi Kemira seuraa tarkkaan Euroopan komission ehdotusta uudesta pakkaus- ja pakkausjäteasetuksesta (Packaging and Packaging Waste Regulations, PPWR) ja kertakäyttömuovidirektiivistä (Single-Use Plastic Directive, SUPD). Kemira kehittää

innovatiivisia biopohjaisia ja biohajoavia polymeerejä, jotka toimivat yhtä hyvin kuin muovilla päällystetty paperi ja ovat aito vaihtoehto muoville. Tietyt lainsäädäntöehdotukset erityisesti Euroopassa, kuten vuonna 2023 ehdotettu PFAS-rajoitus, voivat pitkällä aikavälillä johtaa lisävaatimuksiin Kemiran tuotantovälineiden hallinnoinnin suhteen. PFAS-sääntelyn tiukentumisen odotetaan kuitenkin myös lisäävän vedenkäsittelysovellusten, kuten aktiivihiihen, kysyntää ja kiihdyttävän kasvua jatkossa. Myös muutokset tavaroiden tuontia ja vientiä sekä tullausta koskevassa sääntelyssä luovat osaltaan tarpeen seurata ja hallinnoida tuotteiden ja kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuutta tuotteiden vaatimustenmukaisen maahantuonnin varmistamiseksi.

Kemira seuraa jatkuvasti lainsäädännön kehitystä ollakseen tietoinen sen myyntiin, tuotantoon ja tuotekehitykseen mahdollisesti vaikuttavaan lainsäädäntöön ja sääntelyyn suunnitelluista ja tulossa olevista muutoksista. Kemira tekee aktiivisesti yhteistyötä toimialaryhmien ja muiden sidosryhmien kanssa ja on luonut sisäisen prosessin, jolla hallinnoidaan mahdollisesti huolta aiheuttavia aineita Kemiran portfolioissa. Prosessissa tarkastellaan muun muassa mahdollisuuksia korvata tällaiset aineet vaihtoehtoisilla aineilla, jos niitä koskeva sääntely tiukkenee. Kemira on myös keskittänyt huomiotaan kansainvälisen kaupankäynnin säännöstenmukaisuuden varmistamiseen sekä lisännyt tähän tarvittavia resursseja.

Sääntelyn vaikutukset otetaan järjestelmällisesti huomioon myös strategisessa päätöksenteossa. Kemira osallistuu aktiivisesti sääntelyä koskevaan vuoropuheluun silloin, kun se on toimialan ja liiketoiminnan näkökulmasta perusteltua. Erityisesti Euroopassa poliittinen painopiste on nykyisen EU:n parlamentin ja komission valinnan jälkeen 2024–2029 toimikaudella EU:n kilpailukyvyn vahvistamisessa sekä aiemman lainsäädännön yksinkertaistamisessa ja täytäntöönpanossa. Tämä voi vaikuttaa myönteisesti kemianteollisuuteen yleisellä tasolla. Äskettäin julkaistun biotalousstrategian odotetaan luovan uusia liiketoimintamahdollisuuksia biopohjaisiin polymeereihin liittyen. Lisäksi vuonna 2025 julkaistun vesiresilienssistrategian täytäntöönpano on nostanut vesikysymykset EU:n poliittiselle asialistalle.

Yhdysvaltain hallituksessa tapahtuu muutoksia, jotka aiheuttavat muutoksia myös lainsäädäntöön ja kauppapolitiikkaan. Näistä muutoksista johtuvia mahdollisia sääntelyvaikutuksia seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Yhdysvalloissa Kemira keskittyy ensisijaisesti niihin osavaltioihin, jotka jatkavat kestävään pakkaustoimintaan liittyviä aloitteita

tai ovat aktiivisesti sitoutuneet torjumaan vesivarojen pilaantumista. Tällaisia osavaltioita ovat esimerkiksi Kalifornia, Oregon ja New York.

OSAAMISEN HALLINTA

Kilpailukyvyyn ja kannattavan kasvun varmistamiseksi sekä toimintojen tehostamiseksi on äärimmäisen tärkeää palkata ja pitää palveluksessa oikeanlaisia taitoja ja osaamista tarjoavia työntekijöitä. Sopivien osaajien houkuttelevaaminen on ratkaisevan tärkeää yhtiön kasvustrategian toteuttamisen kannalta. Kemira pyrkii jatkuvasti tunnistamaan kyvykkyksiä ja avainosaajia tulevaisuuden tarpeisiin. Palkitsemis-, koulutus- ja urakehitysohjelmien järjestelmällinen kehittäminen ja parantaminen auttaa Kemiraa varmistamaan osaavan henkilöstön saatavuuden.

ILMASTOON LIITTYVÄT RISKIT

Kemira on tunnistanut tiettyjä ilmastoon liittyviä riskejä, joilla voi olla vaikutusta Kemiran toimintaan tai asiakkaiden kysyntään. Lisääntynyt tietoisuus ja huoli ilmastomuutoksesta ja vastuullisemmista tuotteista voi esimerkiksi muuttaa asiakkaiden vaatimuksia vähemmän kemikaaleja kuluttavien vedenkäsittelyteknologioiden hyväksi. Osa Kemiran raaka-aineista on fossiilipohjaisia. Kemira on ryhtynyt toimiin lisätäkseen uusiutuvien ja kierrätettävien raaka-aineiden osuutta portfoliossaan ja vähentääkseen riippuvuutta öljy- ja kaasujohdannaisista. Monilla Kemiran asiakkaila on tavoitteena olla hiilineutraali, millä on todennäköisesti vaikutuksia Kemiraan ja asiakkaiden prosesseissa käytettäviin kemikaaleihin. Myös ilmastomuutokseen liittyvät äärimmäiset sääolosuhteet, kuten hurrikaanit ja tulvat, voivat vaikuttaa Kemiran toimitusketjuun ja tavarantoimittajiin sekä Kemiran omiin tuotantolaitoksiin. Useita ilmastoon liittyviä riskejä seurataan osana Kemiran riskienhallintaprosessia. Riskejä seurataan aktiivisesti ja suunnitelmia mahdollisten vaikutusten lieventämiseksi tehdään jatkuvasti. Vuonna 2025 Kemira sai valmiiksi siirtymäriskeihin keskittyvän arvioinnin, jossa arvioitiin merkittävimpiä ilmastoon liittyviä siirtymäriskejä. Arviointi täydentää aiempia skenaarioanalyyskejä, ja sen avulla voidaan ymmärtää yksityiskohtaisesti niitä taloudellisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa Kemiran toimintaan ja arvoketjuun. Arviointi toteutettiin osana Kemiran ilmastosiirtymäsuunnitelmaa.

Yksityiskohtainen selvitys Kemiran riskienhallinnan periaatteista ja organisoinnista on luettavissa yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.kemira.fi/sijoittajat Selvitys rahoitusriskeistä on saatavilla vuoden 2025 tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätös julkaistaan 20.2.2026.

Osinkopolitiikka ja osingonjako

Kemira Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 675 295 741 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus oli 88 177 782 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Kemira Oyj:n hallitus ehdottaa 19.3.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan 0.76 euron osakekohtainen osinko eli yhteensä 114 miljoonaa euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 23.3.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osingon ensimmäinen erä maksetaan 8.4.2026. Toinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää kokouksessaan lokakuussa 2026 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Osingonmaksun täsmäytyspäivän suunnitellaan olevan 6.10.2026 ja osingonmaksupäivän aikaisintaan 13.10.2026. Kemiran osinkopolitiikan tavoitteena on kilpailukykyinen ja ajan myötä kasvava osinko.

Kemiran uusi organisaatio ja toimintamalli 1.1.2025 lähtien

Kemiran uusi kasvustrategiaa tukeva organisaatio ja toimintamalli käynnistyivät 1.1.2025. Muutosten tavoitteena on lisätä asiakaslähtöisyyttä, strategista fokusta, nopeuttaa kasvua ja luoda omistaja-arvoa.

Tammikuun 2025 alusta lähtien Kemiralla on kolme ulkoisesti raportoitavaa liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials. Tammi-maaliskuun 2025 osavuosikatsaus oli ensimmäinen osavuosikatsaus uuden rakenteen mukaisesti. Kemira julkaisi vertailulukuja uudesta organisaatiostaan ja liiketoimintayksiköistään **erillisenä pörssitiedotteena** 12.3.2025.

Water Solutions on Kemiran suurin liiketoimintayksikkö, mikä heijastaa Kemiran tavoitteita kasvattaa vesiliiketoimintaansa merkittävästi sekä orgaanisesti että yrityskauppojen kautta.

Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikkö keskittyy muun muassa kasvavaan uusiutuvien materiaalien markkinaan, erityisesti pakkauksiin, jossa Kemiran uusiutuvien tuotteiden tarjooma tukee asiakkaiden kestävyystavoitteiden saavuttamista. Fiber Essentials -liiketoimintayksikkö keskittyy sellu- ja valkaisu-markkinaan, jonka arvoketjussa Kemiran tuotteilla on keskeinen rooli.

Lisäksi Kemira perusti keskitetyn Operations-yksikön ja muutti työskentelymallia tutkimus- ja kehitysyksikössä. Yhtiöön luotiin myös uusi New Ventures and Services -yksikkö.

Uusi johtoryhmä aloitti 1.1.2025 toimitusjohtaja **Antti Salmisen** johdolla.

Petri Castrén, talousjohtaja, CFO

Tuija Pohjolainen-Hiltunen, johtaja, Water Solutions

Harri Eronen, johtaja, Packaging & Hygiene Solutions

Antti Matula, johtaja, Fiber Essentials

Simon Bloem, operatiivinen johtaja, COO (1.5.2025 lähtien)

Eeva Salonen, johtaja, People & Culture (30.11.2025 asti)

Linus Hildebrandt, johtaja, Strategy & Sustainability

Sampo Lahtinen, johtaja, Research & Innovation

Peter Ersman, johtaja, New Ventures & Services

Muutoksia Kemiran johtoryhmässä

23.10.2025 Kemira tiedotti, että Tuomas Mäkipeska on nimitetty talousjohtajaksi. Hän aloittaa uudessa tehtävässään 1.4.2026. Talousjohtajan tehtävien sujuvan siirron varmistamiseksi Tuomas Mäkipeska aloittaa Kemirassa jo 1.3.2026. Hän työskentelee yhdessä Petri Castrénin kanssa, kunnes aloittaa uudessa roolissaan talousjohtajana huhtikuun alussa.

16.6.2025 Kemira ilmoitti, että Ulrika Dunker on nimitetty henkilöstöjohtajaksi. Hän aloitti uudessa tehtävässään vuoden 2026 alussa. Dunker siirtyi Kemiralle Alleimalta, jossa hän toimi henkilöstöjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Nykyinen henkilöstöjohtaja Eeva Salonen jäi eläkkeelle vuoden 2025 loppuun mennessä.

5.5.2025 Kemira ilmoitti, että talousjohtaja Petri Castrén jättää Kemiran vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Castrén on ollut Kemiran talousjohtaja ja

johtoryhmän jäsen vuodesta 2013 lähtien. Hänet nimitettiin sujuvan siirtymäkauden varmistamiseksi Kemiran väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi heinäkuussa 2023 talousjohtajan tehtävän lisäksi, kunnes Antti Salminen aloitti toimitusjohtajana helmikuussa 2024.

29.1.2025 Kemira ilmoitti, että Simon Bloem on nimitetty Operations-yksikön johtajaksi ja Kemiran johtoryhmän jäseneksi 1.5.2025 lähtien. Hän siirtyi Kemiralle Envalorilta, jossa hän on johtanut kansainvälistä materiaali tuotantoa.

Yritysosot ja -myynnit

24.10.2025 Kemira ilmoitti, että Water Engineering, Inc -yrityksen ostaminen on saatettu päätökseen. Kauppahinta on noin 150 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

16.9.2025 Kemira ilmoitti laajentavansa tarjontaansa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin ja allekirjoittaneensa sopimuksen vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering Inc. -yhtiön ostamisesta Nolan Capital Inc.:lta. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Nebraskassa, Yhdysvalloissa. Kauppahinta on noin 150 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria ja se on ehdollinen tavanomaisille oikaisuille. Kaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2025 loppuun mennessä, kun kaupan toteutumiseen liittyvät järjestelyt on saatu valmiiksi ja viranomaiset ovat hyväksyneet kaupan. Yrityskauppa on Kemiralle tärkeä strateginen askel, sillä sen avulla Kemira laajentaa Water Solutions -liiketoimintaansa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin.

2.4.2025 Kemira sai päätökseen Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työtekijöitä ei siirry kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

Muita tiedotteita katsauskauden aikana

23.12.2025 Kemira ilmoitti, että se on mitätöinyt takaisinostamansa 5 000 000 omaa osaketta. Kemiran osakkeiden kokonaismäärä on mitätöinnin jälkeen 150 342 557. Mitätöinnin jälkeen Kemiralla on 896 004 omaa osaketta.

16.12.2025 Kemira ilmoitti, että se on saanut heinäkuussa 2025 julkistamansa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman päätökseen. Kemira osti takaisin yhteensä 5 000 000 omaa osaketta välillä 22.7.2025–16.12.2025, mikä vastaa noin 3,2 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä. Takaisinosto-ohjelma perustui vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle myöntämään valtuutukseen.

16.12.2025 Kemira ilmoitti, Kemiran hallitus on päättänyt pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän enimmäisosakemäärän alkavalle ansaintakaudelle 2026–2028. Mikäli ansaintajaksolle PSP 2026–2028 asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä noin 1 034 902 osaketta (tarkoittaen bruttoansaintaa ennen ennakonpidätyksen vähentämistä).

16.12.2025 Kemira ilmoitti, että Kemiran hallitus on päättänyt rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella luovutettavien osakkeiden enimmäismäärän vuodelle 2026. Rajoitetun osakepalkkio-ohjelman perusteella luovutettavien osakkeiden kiintiön enimmäismäärä vuonna 2026 on 103 490 Kemiran osaketta (tarkoittaen bruttoansaintaa ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä).

14.10.2025 Kemira julkisti uuden Kemira Water Index 2025 -raportin. Raportti korostaa, että vesiresilienssin vahvistamiseksi tarvitaan kiireellisiä toimia ja tehokkaampia strategioita, erityisesti alueilla, joiden ilmastoon ja vesistöön kohdistuu kasvavia paineita. Raportti kokoaa yhteen kansainvälistä tutkimusta, asiantuntija-analyysejä ja kuluttajanäkemyksiä.

17.9.2025 Kemira ilmoitti, että sen aiemmin julkistettu suunnitelma rakentaa aktiivihiilen uudelleenaktivointilaitos Ruotsin Helsingborgin toimipaikalle on saanut täyden investointihyväksynnän. Strateginen päätös merkitsee merkittävää askelta Kemiran pyrkimyksissä laajentaa vedenkäsittelyosaamistaan Pohjoismaissa, panostaa aktiivihiileen uutena kasvualana ja edistää pitkän aikavälin tavoitettaan kaksinkertaistaa vedenkäsittelyliiketoimintansa.

3.9.2025 Kemiralle on myönnetty kultatason luokitus ja yhtiön historian korkein pisteytys (82/100) EcoVadiksen arvioinnissa, joka on johtava kansainvälinen kestävyysluokituksia tekevä yhtiö. Nousua viime vuoden arvioinnista on viisi pistettä (77/100 vuonna 2024) ja tulos asettaa Kemiran maailmanlaajuisesti EcoVadiksen arvioimien yritysten parhaaseen 2 prosenttiin.

8.8.2025 Kemira ilmoitti nostavansa AKD-vahatuotteiden (alkyyliketeneidimeeri) hintoja enintään 5-15 % APACin alueella. Muutos tulee voimaan välittömästi tai nykyisten sopimusten salliessa. Muutos on tarpeellinen AKD-vahan toimitusketjun kohonneiden kustannusten vuoksi.

24.7.2025 Kemira ilmoitti strategisesta investoinnista, jolla se laajentaa tuotantokapasiteettiaan Tarragonassa, Espanjassa. Investointi on hyväksytty aiemmin tänä vuonna ja on arvoltaan lähes 20 milj. euroa. Se mahdollistaa uuden tuotantolinjan rakentamisen alumiinikloorihydraatille (ACH), joka on ensisijaisesti juomaveden käsittelyssä käytettävä tehokas koagulantti.

18.7.2025 Kemira ilmoitti, että sen hallitus on päättänyt aloittaa Kemiran omien osakkeiden hankinnan 20.3.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma alkaa aikaisintaan 22.7.2025 ja päättyy viimeistään 20.9.2026. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 3,2 % osakkeiden kokonaismäärästä.

10.7.2025 Kemira antoi tulosvaroituksen. Kemira laski näkymiään vuodelle 2025 ja julkaisi ennakkotietoja toisen neljänneksen tuloksesta. Kemira odottaa nyt vuoden 2025 liikevaihdon olevan 2 700 ja 2 950 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökatteen 510 ja 580 miljoonan euron välillä vuonna 2025. Aiemmin Kemira arvioi liikevaihdon olevan 2 800 ja 3 200 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökatteen 540 ja 640 miljoonan euron välillä. Näkymien taustaoletuksia on myös päivitetty.

9.7.2025 Kemira ilmoitti muodostavansa strategisen kumppanuuden CuspAI:n kanssa tekoälypohjaisten materiaali-innovaatioiden kehittämiseksi vedenkäsittelyssä. Kumppanuus tähtää materiaali-innovaatioiden uudistamiseen kemianteollisuudessa hyödyntämällä edistyneitä tekoälyteknologioita.

25.6.2025 Kemira ilmoitti sopineensa kolmivuotisesta strategisesta kumppanuudesta Bluephan kanssa Aasiassa. Yhteistyön tarkoituksena on edistää PHA:n (polyhydroksialkanoaatit) laajamittaista käyttöä täysin biopohjaisena pinoitteena paperille, pahville ja kuituvalostuotteille, tavoitteena kestävämmät pakkaukset ja muovijätteen vähentäminen.

12.6.2025 Kemira ilmoitti nimitystoimikuntansa jäsenet. Nimitystoimikunta koostuu neljän suurimman osakkeenomistajan edustajista 31.5. tilanteen perusteella: Oras Invest Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Impax Asset Management plc. Lisäksi Kemiran hallituksen puheenjohtaja on nimitystoimikunnassa asiantuntijajäsenenä.

9.6.2025 Kemira ilmoitti investoivansa natriumboorihydridin jauhetuotantokapasiteetin laajennukseen Äetsän tuotantolaitoksessa Suomessa. Investoinnin myötä rakennetaan uusi tuotantolinja ja samalla parannetaan tehtaan prosessiturvallisuutta. Kokonaisinvestoinnin arvo on alle 10 miljoonaa euroa. Tuotantokapasiteetin laajennus tukee globaalisti kasvavan lääketeollisuuden tarpeita Euroopassa ja muilla vientimarkkinoilla.

20.5.2025 Kemira ilmoitti, että se on sopinut Metsä Groupin kanssa yhteistyöstä uuden Kuura-tekstiilikuidun kehityksessä. Kuura tarjoaa kilpailukykyisen, integroidun ja skaalattavan, eurooppalaisen vaihtoehdon markkinoilla tarjolla oleville lyocell-tyyppisille tekstiilikuiduille. Kemiran kemian- ja prosessiasiantuntijuus parantavat prosessitehokkuutta ja mahdollistavat kuitutuotannon skaalauksen ja integroinnin Metsä Groupin olemassa olevaan sellutuotantoon.

25.4.2025 Kemira ilmoitti, että se ottaa käyttöön vähintään 5 %:n lisämaksun Yhdysvalloissa myytäviin tuotteisiin ja palveluihin 1.5.2025 alkaen. Tämä koskee kaikkia Packaging & Hygiene- sekä Water Solutions -liiketoimintayksiköiden asiakkaita. Toimenpide vastaa viimeaikaiseen ulkoisten kustannusten merkittävään kasvuun, mikä johtuu maailmanlaajuisesta kauppapolitiikasta.

27.3.2025 Kemira ilmoitti, että se on tehnyt yhdessä IFF:n kanssa investointipäätöksen. Yhtiöt muodostavat yhteisyrityksen, joka valmistaa uusiutuvia ja biopohjaisia materiaaleja kaupallisessa mittakaavassa. Kokonaisinvestointi on arviolta noin 130 miljoonaa euroa, ja tuotannon odotetaan käynnistyvän loppuvuodesta 2027.

20.3.2025 Kemira ilmoitti, että yhtiön hallitus on päättänyt luopua ennakkoon nimetystä toimitusjohtajan sijaisesta. Päätös pohjautuu vallitsevaan markkinakäytäntöön. Hallitus nimittää toimitusjohtajan sijaisen tai väliaikaisen toimitusjohtajan, jos toimitusjohtaja estyy hoitamasta tehtäviään.

20.3.2025 Kemira ilmoitti investoivansa useita miljoonia euroja paperin, kartongin ja pehmopaperin lujuuskemikaalien tuotantoon Thaimaassa vastatakseen kasvavaan kysyntään APAC-alueella. Laajennusprojekti alkaa ensi vuonna. Uusi kapasiteetti saataneen käyttöön elokuussa 2026.

12.3.2025 Kemira julkaisi vertailulukuja uudesta organisaatiostaan. Tammikuun 2025 alusta lähtien Kemiralla on ollut kolme liiketoimintayksikköä: Water Solutions, Packaging & Hygiene Solutions ja Fiber Essentials.

Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

11.2.2026 Kemiran hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tavoitteena on optimoida Kemiran pääomarakennetta edelleen ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, ja niiden hankkimiseen voidaan käyttää enintään 100 miljoonaa euroa. Omien osakkeiden takaisinostot tehdään 13.2.2026 ja 20.9.2026 välillä, ja hankitut osakkeet mitätöidään ohjelman päättyttyä.

11.2.2026 Kemira ilmoitti hankkivansa SIDRA Wasserchemien. Yhtiö valmistaa koagulantteja kahdella tuotantolaitoksellaan Saksassa ja palvelee asiakkaita Saksassa, Belgiassa ja Alankomaissa. Yritysosto edellyttää Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja sen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon aikana. Kauppahinta on noin 75 miljoonaa euroa, ja se on ehdollinen tavanomaisille kauppahinnan oikaisuille.

15.1.2026 Kemira julkaisi nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026. Kemiran nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiön hallitukseen valitaan seitsemän jäsentä ja että hallitukseen valitaan uudelleen sen nykyiset jäsenet Susan Duinhoven, Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Matti Lehmus, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas. Hallituksen nykyinen jäsen Timo Lappalainen on ilmoittanut, että hän ei ole enää käytettävissä uudelle hallituskaudelle.

9.1.2026 Kemira ilmoitti, että se on saanut päätöksen yksityisomisteisen AquaBlue Inc. -yrityksen oston Ohiossa, Yhdysvalloissa. Kauppahinta on alle 10 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. AquaBlue tarjoaa jäteveden ja teollisuusvesien vedenkäsittelypalveluja asiakkaille elintarvike- ja juomateollisuudessa, valmistavassa teollisuudessa sekä terveydenhuollossa.

Näkymät vuodelle 2026

LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 liikevaihto: 2 753,5 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 470 ja 570 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 operatiivinen käyttökate: 524,6 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

Maailmantalouden jatkuva epävarmuus on johtanut heikompaan Kemiran loppumarkkinoiden kysyntään (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuus vaikuttaa erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan, vaikka Kemiran teollisiin asiakkaisiin liittyvä taloudellinen epävarmuus aiheuttaa kysynnän vaihtelua. Näkymien taustalla on oletus, että raaka-aineympäristö pysyy vakaana, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä ja että Yhdysvaltain dollarin kurssi heikkenee hieman vuoden 2025 lopun tasolta. Kemiran ennen vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen julkaisemista julkistetut yritysostot sisältyvät näkymiin.

Taloudelliset tavoitteet

Kemiralla on seuraavat kasvustrategiaa tukevat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet: yli 4 %:n keskimääräinen vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu, operatiivinen käyttökateprosentti 18–21 % ja operatiivinen sidotun pääoman tuotto (ROCE) yli 16 %.

Helsingissä 11.2.2026

Kemira Oyj
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Taloustiedottamisen aikataulu 2026

Vuosikertomus 2025	20.2.2026
Osavuositarkastus, tammi-maaliskuu 2026	24.4.2026
Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026	17.7.2026
Osavuositarkastus, tammi-syyskuu 2026	23.10.2026

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi torstaina 19.3.2026.

Webcast-lähetys ja puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Webcast-lähetys analyytikoille, sijoittajille ja lehdistölle järjestetään torstaina 12.2.2026 klo 10.30. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Antti Salminen sekä talousjohtaja Petri Castrén. Lähetys on englanninkielinen, ja sitä voi seurata yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: kemira.com/investors. Esitysmateriaali ja webcast-lähetyksen tallenne ovat saatavilla yllä mainituilla verkkosivuilla. Suomeksi esitysmateriaali löytyy osoitteesta: kemira.com/sijoittajat.

Voit osallistua Q&A-osioon puhelinkonferenssissa. Pääset osallistumaan puhelinkonferenssiin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: <https://events.inderes.com/kemira/q4-2025/dial-in>

Rekisteröidyttyäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen, joita käyttämällä pääset osallistumaan konferenssiin. Mikäli haluat esittää kysymyksiä, liity jonoon näppäilemällä *5 puhelimellasi.

Kemira-konserni – Tilinpäätöstiedotteen 2025 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	663,7	723,7	2 753,5	2 948,1
Liiketoiminnan muut tuotot	3,1	0,3	4,5	2,1
Liiketoiminnan kulut	-579,1	-607,7	-2 272,0	-2 399,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitoista ja tappioista	-0,1	0,2	-0,2	0,3
Käyttökate	87,6	116,5	485,8	550,7
Poistot ja arvonalentumiset	-63,9	-49,5	-211,7	-187,4
Liikevoitto	23,7	67,0	274,1	363,2
Rahoituskulut, netto	-6,8	-5,1	-24,2	-26,9
Voitto ennen veroja	16,9	61,9	249,9	336,3
Tuloverot	-3,5	-10,8	-55,8	-73,6
Tilikauden tulos	13,4	51,1	194,1	262,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	10,2	48,0	181,2	249,4
Määräysvallattomille omistajille	3,1	3,0	12,9	13,2
Tilikauden tulos	13,4	51,1	194,1	262,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,07	0,31	1,18	1,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,07	0,31	1,18	1,61

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden tulos	13,4	51,1	194,1	262,7
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	1,1	24,6	-55,3	7,7
Rahavirran suojaus	-2,9	-6,4	3,8	-14,1
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Muut osakkeet	-11,9	-27,3	-39,5	-27,9
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	16,2	10,7	16,2	10,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	2,5	1,6	-74,8	-23,6
Tilikauden laaja tulos	15,8	52,7	119,3	239,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	12,5	49,7	106,2	225,9
Määräysvallattomille omistajille	3,2	3,0	13,0	13,2
Tilikauden laaja tulos	15,8	52,7	119,3	239,1

Konsernin tase

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	535,3	490,6
Muut aineettomat hyödykkeet	94,1	44,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	978,7	964,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	169,0	131,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7,5	4,8
Muut osakkeet	221,1	270,5
Laskennalliset verosaamiset	30,6	31,5
Muut rahoitusvarat	6,1	6,4
Saamiset etuuspohjaisista järjestelyistä	123,6	115,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 166,0	2 060,4
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	306,9	307,9
Lainasaamiset	0,8	48,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	399,3	420,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	18,5	15,1
Rahavarat	242,3	519,2
Lyhytaikaiset varat yhteensä	967,8	1 310,7
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	—	9,9
Varat yhteensä	3 133,8	3 381,0

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 678,0	1 785,4
Määräysvallattomien omistajien osuus	18,1	18,1
Oma pääoma yhteensä	1 696,1	1 803,5
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat	642,5	547,1
Muut rahoitusvelat	13,3	10,8
Laskennalliset verovelat	67,8	73,1
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	68,9	73,1
Varaukset	45,7	37,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	838,1	742,0
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	105,9	263,6
Ostovelat ja muut velat	463,0	517,8
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	9,4	24,2
Varaukset	21,3	17,9
Lyhytaikaiset velat yhteensä	599,6	823,6
Velat yhteensä	1 437,7	1 565,6
Myytävänä oleviksi luokitellut velat	—	12,0
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 133,8	3 381,0

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden tulos	13,4	51,1	194,1	262,7
Oikaisut, yhteensä	91,6	81,6	305,4	312,9
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	104,9	132,7	499,5	575,6
Nettokäyttöpääoman muutos	15,1	51,3	-45,2	28,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	120,1	184,1	454,3	604,0
Rahoituskulut, netto ja saadut osingot	1,6	-7,0	-14,8	-29,8
Maksetut välittömät verot	5,5	-11,6	-61,3	-89,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	127,2	165,4	378,2	484,6
Investointien rahavirta				
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat, vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-125,7	—	-144,6	-3,2
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	—	—	-3,5	—
Muut investoinnit	-77,6	-71,1	-196,7	-167,3
Luovutustulot tytäryritysten myynneistä ja liiketoimintakaupoista sekä saadut osingot muista omaisuuseristä	0,4	1,1	0,9	144,1
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	0,0	0,0	48,1	-46,5
Investointien nettorahavirta	-202,9	-70,0	-295,8	-72,8

Milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Rahoituksen rahavirta				
Pitkäaikaisten korollisten lainojen nostot	50,0	50,0	50,0	50,0
Pitkäaikaisten korollisten lainojen takaisinmaksut	—	—	-130,2	-200,0
Pitkäaikaisten korottomien lainojen nostot	4,3	—	4,3	—
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	-12,1	—	-20,9	4,3
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-8,6	-7,8	-32,4	-31,7
Maksetut osingot	-58,3	-54,4	-126,1	-119,1
Omien osakkeiden hankinta	-56,9	—	-96,3	—
Rahoituksen nettorahavirta	-81,6	-12,2	-351,5	-296,6
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)				
	-157,3	83,3	-269,0	115,2
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)				
Rahavarat tilikauden lopussa	242,3	519,2	242,3	519,2
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	-0,1	2,3	-7,9	1,4
Rahavarat tilikauden alussa	399,7	433,6	519,2	402,5
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)	-157,3	83,3	-269,0	115,2

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	181,2	181,2	12,9	194,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-35,7	—	-55,5	—	16,2	-75,0	0,2	-74,8
Tilikauden laaja tulos	—	—	-35,7	—	-55,5	—	197,5	106,2	13,0	119,3
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-114,3 ¹⁾	-114,3	-13,0	-127,3
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,4	—	3,4	—	3,4
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Omien osakkeiden hankinta ²⁾	—	—	—	—	—	-96,3	—	-96,3	—	-96,3
Omien osakkeiden mitätöinti ²⁾	—	—	—	—	—	96,3	-96,3	0,0	—	0,0
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-6,8	-6,8	—	-6,8
Siirrot omassa pääomassa	—	—	0,5	—	—	—	-0,5	0,0	—	0,0
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	0,5	—	—	3,5	-217,7	-213,7	-13,0	-226,7
Oma pääoma 31.12.2025	221,8	257,9	86,2	196,3	-101,6	-6,8	1 024,1	1 678,0	18,1	1 696,1

1) Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2025 osingon 0,74 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksettiin 3.4.2025. Osingon toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksettiin marraskuussa 2025.
2) Kemira Oyj hankki 5 000 000 omaa osakettaan osana 18.7.2025 julkistettua omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmaa. Takaisinostot tehtiin 22.7.-16.12.2025 ja hankitut osakkeet mitätöitiin joulukuussa 2025.

Kemiran hallussa oli 31.12.2025 omia osakkeita yhteensä 896 004 kpl. Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 7,58 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 0,6 %. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 1,3 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, joka ei enää muutu. Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto. Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
Milj. euroa	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	221,8	257,9	163,4	196,3	-53,8	-11,6	890,9	1 664,8	19,4	1 684,2
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	249,4	249,4	13,2	262,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-41,9	—	7,7	—	10,7	-23,6	0,0	-23,6
Tilikauden laaja tulos	—	—	-41,9	—	7,7	—	260,1	225,9	13,2	239,1
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-104,7 ³⁾	-104,7	-14,4	-119,1
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2	—	3,2
Omien osakkeiden siirto hallitukselle	—	—	—	—	—	0,1	—	0,1	—	0,1
Osakkeiden palautus ⁴⁾	—	—	—	—	—	-1,9	—	-1,9	—	-1,9
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-2,2	-2,2	—	-2,2
Muut erät	—	—	—	—	—	—	0,2	0,2	—	0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	1,4	-106,7	-105,3	-14,4	-119,7
Oma pääoma 31.12.2024	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5

3 Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2024 osingon 0,68 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin 4.4.2024. Osingon toinen erä 0,34 euroa osakkeelta maksettiin marraskuussa 2024.

4) Osana eläkesäätiö Neliapilan ylikatteen palautusta 115 000 osaketta siirtyi Kemira Oyj:lle.

Tunnusluvut

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tiedetyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tulokriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee sen sijaan lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto.

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024
	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12	1-12
Tuloslaskelma ja kannattavuus										
Liikevaihto, milj. euroa	663,7	687,7	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	763,3	2 753,5	2 948,1
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	663,7	687,7	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	718,8	2 753,5	2 903,5
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	119,9	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	524,6	585,4
Operatiivinen käyttökate, %	18,1	20,0	19,0	19,1	18,7	20,3	19,2	21,3	19,1	19,9
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	119,9	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	524,6	582,1
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden, % ³⁾	18,1	20,0	19,0	19,1	18,7	20,3	19,2	22,2	19,1	20,0
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	87,6	134,4	129,4	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	485,8	550,7
Käyttökate (EBITDA), %	13,2	19,5	18,7	19,0	16,1	19,6	18,7	20,2	17,6	18,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa, milj. euroa	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-38,7	-34,8
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	67,5	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	324,4	398,7
Operatiivinen liikevoitto, %	10,2	12,8	12,0	12,1	11,9	13,9	12,8	15,4	11,8	13,5
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden, milj. euroa ³⁾	67,5	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	324,4	395,5
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden, % ³⁾	10,2	12,8	12,0	12,1	11,9	13,9	12,8	15,9	11,8	13,6
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	23,7	84,9	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	274,1	363,2
Liikevoitto (EBIT), %	3,6	12,3	11,7	12,0	9,3	13,2	12,4	14,3	10,0	12,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	-43,8	-3,0	-2,6	-0,9	-19,2	-4,5	-3,3	-8,4	-50,3	-35,5
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-6,7	-5,3	-4,9	-6,0	-4,6	-4,5	-5,0	-3,6	-22,9	-17,8
Josta hankintamenon allokointiin liittyvät poistot	-3,3	-2,3	-2,2	-1,5	-1,5	-1,4	-2,2	-0,7	-9,2	-5,8
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-41,4	-35,7	-35,4	-35,5	-36,5	-34,0	-33,1	-32,9	-148,1	-136,4
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-9,5	-8,5	-8,2	-8,3	-8,4	-8,1	-8,3	-8,4	-34,5	-33,3

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024
	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12	1-12
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	4,1	12,8	12,2	13,0	10,0	14,1	13,5	15,9	10,5	13,2
Sidottu pääoma, milj. euroa ¹⁾	1 972,0	1 923,9	1 920,1	1 921,5	1 920,1	1 963,2	2 032,1	2 092,9	1 972,0	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	16,5	17,8	18,5	19,1	20,8	21,7	21,3	21,0	16,5	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden ³⁾	16,5	17,8	18,5	19,1	20,6	21,6	21,6	21,6	16,5	20,6
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	13,9	16,5	17,1	17,6	18,9	15,2	15,0	14,9	13,9	18,9
Rahavirta										
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	127,2	132,2	63,8	55,0	165,4	112,2	109,4	97,7	378,2	484,6
Investoinnit, milj. euroa	203,3	47,8	66,1	27,6	71,1	38,2	35,0	26,2	344,8	170,5
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	77,6	47,8	43,8	27,5	71,1	35,1	35,0	26,2	196,7	167,3
Investoinnit ilman yritysostoja / liikevaihto, %	11,7	7,0	6,3	3,9	9,8	4,8	4,8	3,4	7,1	5,7
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	-75,7	84,4	-1,9	75,6	95,5	67,1	70,4	178,9	82,5	411,8
Tase ja vakavaraisuus										
Omavaraisuusaste, %	54,2	54,8	55,4	53,3	53,4	53,7	53,0	47,0	54,2	53,4
Velkaantuneisuus (gearing), %	29,8	16,8	16,7	12,6	16,2	17,7	21,4	23,4	29,8	16,2
Korolliset nettovelat, milj. euroa	506,1	292,1	286,3	216,2	291,5	309,8	368,4	375,6	506,1	291,5
Henkilömäärä										
Henkilöstö kauden lopussa	4 911	4 766	4 851	4 731	4 698	4 730	4 783	4 690	4 911	4 698
Henkilöstö keskimäärin	4 918	4 795	4 822	4 707	4 716	4 753	4 748	4 767	4 810	4 746
Merkittävimmät valuuttakurssit kauden lopussa										
USD	1,175	1,174	1,172	1,082	1,039	1,120	1,071	1,081	1,175	1,039
CAD	1,609	1,635	1,603	1,553	1,495	1,513	1,467	1,467	1,609	1,495
SEK	10,822	11,057	11,147	10,849	11,459	11,300	11,360	11,525	10,822	11,459
CNY	8,226	8,359	8,397	7,844	7,583	7,851	7,775	7,814	8,226	7,583
BRL	6,436	6,243	6,438	6,251	6,425	6,050	5,892	5,403	6,436	6,425

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024
	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12	1-12
Osakekohtaiset tunnusluvut, euroa										
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ²⁾	0,07	0,38	0,35	0,38	0,31	0,41	0,40	0,49	1,18	1,62
Osakekohtainen tulos, laimennettu ²⁾	0,07	0,38	0,35	0,38	0,31	0,41	0,40	0,49	1,18	1,61
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake ²⁾	0,84	0,86	0,41	0,36	1,07	0,71	0,71	0,64	2,47	3,15
Oma pääoma / osake ²⁾	11,23	11,29	11,01	10,96	11,59	11,26	11,03	10,29	11,23	11,59
Osakemäärät (1 000 000)										
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton ²⁾	150,3	153,3	154,4	154,1	154,0	154,0	154,0	153,7	153,1	153,9
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu ²⁾	151,1	154,1	155,3	155,4	155,3	155,2	155,2	155,3	154,0	155,2
Osakemäärä kauden lopulla, laimentamaton ²⁾	149,4	152,4	154,4	154,4	154,0	154,0	154,0	154,0	149,4	154,0
Osakemäärä kauden lopulla, laimennettu ²⁾	150,4	153,2	155,3	155,4	155,4	155,2	155,2	155,2	150,4	155,4

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.
3) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

Tunnuslukujen laskentakaavat

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA	
Käyttökate	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset	
Operatiivinen käyttökate	=	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹⁾	=	Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät
Liikevoitto	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan kulut - poistot ja arvonalentumiset + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{(Voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut) x 100}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}^{2)}$
Operatiivinen sidotun pääoman tuottoprosentti (Operatiivinen ROCE), %	=	$\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto x 100}^{3})}{\text{Sidottu pääoma}^{4)}$
Sidotun pääoman tuottoprosentti (ROCE), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto x 100}^{3})}{\text{Sidottu pääoma}^{4)}$
Sidottu pääoma	=	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

1) Taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja voivat sisältää tuottoja ja kuluja, jotka vaikuttavat Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat, transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myynti.

2) Keskimäärin

3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA	
Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, poislukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, poislukien johdannaishetvelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät
Rahavirta investointien jälkeen	=	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma x 100}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Velkaantuneisuus (gearing), %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat x 100}}{\text{Oma pääoma}}$
Korolliset nettovelat (=nettovelka)	=	Korolliset velat - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2025 1-12	2024 1-12
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITTOSSA										
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ²⁾	119,9	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	524,6	582,1
O&G-myynti huomioiden ²⁾	—	—	—	—	—	—	—	3,3	—	3,3
Operatiivinen käyttökate	119,9	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	524,6	585,4
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	-25,1	-0,7	-1,8	-0,5	-10,1	-1,2	-1,0	-0,2	-28,0	-12,5
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	-6,8	-1,9	-0,1	-0,3	0,0	0,0	-0,1	-0,1	-9,2	-0,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	-2,9	0,7	-0,2	-0,1	-8,4	-3,3	-2,2	-7,9	-2,5	-21,8
Muut erät	2,4	-1,1	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	1,0	-0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-38,7	-34,8
Käyttökate	87,6	134,4	129,4	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	485,8	550,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ²⁾	67,5	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	324,4	395,5
O&G-myynti huomioiden ²⁾	—	—	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2
Operatiivinen liikevoitto	67,5	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	324,4	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-38,7	-34,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	-11,4	0,0	-0,1	0,0	-0,7	0,0	0,0	0,0	-11,6	-0,7
Liikevoitto	23,7	84,9	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	274,1	363,2
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO										
Operatiivinen liikevoitto	67,5	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	324,4	398,7
Liikevoitto	23,7	84,9	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	274,1	363,2
Sidottu pääoma ¹⁾	1 972,0	1 923,9	1 920,1	1 921,5	1 920,1	1 963,2	2 032,1	2 092,9	1 972,0	1 920,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	16,5	17,8	18,5	19,1	20,8	21,7	21,3	21,0	16,5	20,8
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %, O&G-myynti huomioiden ²⁾	16,5	17,8	18,5	19,1	20,6	21,6	21,6	21,6	16,5	20,6
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	13,9	16,5	17,1	17,6	18,9	15,2	15,0	14,9	13,9	18,9

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2025	2024
Milj. euroa	10-12	7-9	4-6	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12	1-12
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA										
Vaihto-omaisuus	306,9	306,0	294,2	312,8	307,9	301,3	299,9	292,6	306,9	307,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	399,3	423,0	432,9	426,1	420,1	434,9	434,6	449,4	399,3	420,1
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-6,7	-11,2	-14,8	-7,6	-7,1	-8,1	-6,7	-12,1	-6,7	-7,1
Ostovelat ja muut velat	463,0	525,7	503,5	604,6	517,8	516,4	530,9	586,8	463,0	517,8
Poislukien osinkovelka ja rahoituserät muissa veloissa	-45,3	-93,0	-95,4	-154,2	-44,5	-88,1	-86,9	-143,3	-45,3	-44,5
Nettokäyttöpääoma	281,9	285,1	304,2	281,0	247,7	299,8	283,8	286,4	281,9	247,7
KOROLLISET NETTOVELAT										
Pitkäaikaiset korolliset velat	642,5	577,1	542,2	543,3	547,1	488,5	494,1	491,7	642,5	547,1
Lyhytaikaiset korolliset velat	105,9	114,7	120,9	127,3	263,6	254,9	258,9	456,1	105,9	263,6
Korolliset velat	748,4	691,8	663,1	670,6	810,7	743,5	753,0	947,8	748,4	810,7
Rahavarat	242,3	399,7	376,8	454,4	519,2	433,6	384,6	572,2	242,3	519,2
Korolliset nettovelat	506,1	292,1	286,3	216,2	291,5	309,8	368,4	375,6	506,1	291,5

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo
2) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

Tilinpäätöstiedotteen 2025 liitetiedot

1. Segmenttien vuosineljännestitiedot

Milj. euroa	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2025 1-12	2024 1-12
Liikevaihto, O&G-myynti huomioiden ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	295,0	313,9	308,6	303,8	311,3	328,6	321,0	295,9	1221,5	1 256,9
Packaging & Hygiene Solutions	236,8	239,4	240,3	253,7	263,9	254,8	268,5	271,1	970,2	1 058,5
Fiber Essentials	131,8	134,3	144,5	151,2	148,5	144,1	143,9	151,7	561,9	588,2
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	663,7	687,7	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	718,8	2 753,5	2 903,5
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus liikevaihtoon ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	—	—	—	44,5	—	44,5
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	—	—	44,5	—	44,5
Liikevaihto										
Water Solutions	295,0	313,9	308,6	303,8	311,3	328,6	321,0	340,5	1 221,5	1 301,4
Packaging & Hygiene Solutions	236,8	239,4	240,3	253,7	263,9	254,8	268,5	271,1	970,2	1 058,5
Fiber Essentials	131,8	134,3	144,5	151,2	148,5	144,1	143,9	151,7	561,9	588,2
Yhteensä	663,7	687,7	693,4	708,8	723,7	727,6	733,4	763,3	2 753,5	2 948,1
Operatiivinen käyttökate, O&G-myynti huomioiden ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	54,6	72,5	70,7	65,1	58,8	76,7	72,6	71,0	262,9	279,1
Packaging & Hygiene Solutions	29,1	32,6	23,7	30,5	28,4	30,1	35,7	42,1	115,9	136,3
Fiber Essentials	36,2	32,3	37,4	39,8	47,8	40,7	32,2	46,1	145,7	166,7
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	119,9	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	159,2	524,6	582,1

Milj. euroa	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2025 1-12	2024 1-12
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus operatiiviseen käyttökatteeseen ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	—	—	—	3,3	—	3,3
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	—	—	3,3	—	3,3
Operatiivinen käyttökate										
Water Solutions	54,6	72,5	70,7	65,1	58,8	76,7	72,6	74,3	262,9	282,3
Packaging & Hygiene Solutions	29,1	32,6	23,7	30,5	28,4	30,1	35,7	42,1	115,9	136,3
Fiber Essentials	36,2	32,3	37,4	39,8	47,8	40,7	32,2	46,1	145,7	166,7
Yhteensä	119,9	137,3	131,8	135,5	135,0	147,4	140,5	162,5	524,6	585,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät										
Water Solutions	-16,3	-1,2	-1,4	-0,3	-3,1	-0,3	-2,4	-8,3	-19,1	-14,1
Packaging & Hygiene Solutions	-15,4	-0,6	-0,8	-0,5	-7,0	-4,1	-0,9	-0,1	-17,2	-12,3
Fiber Essentials	-0,7	-1,2	-0,4	-0,1	-8,4	0,0	0,0	0,0	-2,4	-8,4
Yhteensä	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-18,5	-4,5	-3,3	-8,4	-38,7	-34,8
Käyttökate										
Water Solutions	38,3	71,3	69,4	64,8	55,7	76,3	70,1	66,0	243,8	268,2
Packaging & Hygiene Solutions	13,7	32,0	23,0	30,0	21,4	25,9	34,8	41,9	98,7	124,1
Fiber Essentials	35,5	31,1	37,0	39,7	39,5	40,7	32,2	46,1	143,3	158,4
Yhteensä	87,6	134,4	129,4	134,6	116,5	142,9	137,1	154,1	485,8	550,7
Operatiivinen liikevoitto, O&G-myynti huomioiden ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	32,6	52,8	51,5	47,0	41,3	59,7	56,0	54,6	183,9	211,7
Packaging & Hygiene Solutions	14,6	18,0	9,4	13,9	12,5	15,4	20,2	28,1	56,0	76,1
Fiber Essentials	20,3	17,1	22,5	24,7	32,5	25,6	17,8	31,7	84,5	107,7
Yhteensä, O&G-myynti huomioiden	67,5	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	114,4	324,4	395,5

Milj. euroa	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2024 10-12	2024 7-9	2024 4-6	2024 1-3	2025 1-12	2024 1-12
O&G -liiketoiminnan myynnin vaikutus operatiiviseen liikevoittoon ¹⁾										
Water Solutions, O&G-myynti huomioiden	—	—	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2
Packaging & Hygiene Solutions	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Fiber Essentials	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Yhteensä	—	—	—	—	—	—	—	3,2	—	3,2
Operatiivinen liikevoitto										
Water Solutions	32,6	52,8	51,5	47,0	41,3	59,7	56,0	57,8	183,9	214,9
Packaging & Hygiene Solutions	14,6	18,0	9,4	13,9	12,5	15,4	20,2	28,1	56,0	76,1
Fiber Essentials	20,3	17,1	22,5	24,7	32,5	25,6	17,8	31,7	84,5	107,7
Yhteensä	67,5	87,8	83,4	85,6	86,2	100,8	94,0	117,6	324,4	398,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät										
Water Solutions	-27,7	-1,2	-1,6	-0,3	-3,1	-0,3	-2,4	-8,3	-30,8	-14,1
Packaging & Hygiene Solutions	-15,4	-0,6	-0,7	-0,5	-7,8	-4,1	-0,9	-0,1	-17,1	-13,0
Fiber Essentials	-0,7	-1,2	-0,4	-0,1	-8,4	0,0	0,0	0,0	-2,4	-8,4
Yhteensä	-43,8	-3,0	-2,6	-0,9	-19,2	-4,5	-3,3	-8,4	-50,3	-35,5
Liikevoitto										
Water Solutions	4,9	51,7	49,9	46,7	38,2	59,4	53,6	49,5	153,1	200,8
Packaging & Hygiene Solutions	-0,8	17,4	8,8	13,5	4,7	11,3	19,2	27,9	38,9	63,1
Fiber Essentials	19,6	15,8	22,1	24,6	24,1	25,6	17,8	31,7	82,1	99,3
Yhteensä	23,7	84,9	80,8	84,7	67,0	96,3	90,7	109,2	274,1	363,2

1) Oil & Gas -myynnin oikaistut luvut, jotka eivät sisällä Oil & Gas -liiketoiminnan vaikutusta. Kemira myi Oil & Gas (O&G) -liiketoimintansa 2.2.2024.

2. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	964,5	939,6
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	1,7	0,2
Lisäykset	190,5	156,0
Vähennykset	-0,3	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-148,1	-136,4
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin (-) / luokitelluista varoista (+)	4,5	-1,0
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-34,1	6,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	978,7	964,5

3. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	535,2	532,1
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat ¹⁾	129,8	3,0
Lisäykset	6,2	11,4
Vähennykset	-0,1	-0,9
Poistot ja arvonalentumiset	-22,9	-17,8
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-18,8	7,5
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	629,4	535,2

1) Liitetiedossa 8 esitetään yksityiskohtaisempia tietoja hankinnoista ja liiketoimintakaupoista.

4. Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

Milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	131,8	123,0
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	4,1	0,6
Lisäykset ¹⁾	80,0	38,2
Poistot ja arvonalentumiset	-40,7	-33,3
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin (-) / luokitelluista varoista (+)	5,5	-1,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-11,7	4,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	169,0	131,8

1) Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä aiemmin vuokrasopimusveloitteena raportoitu Suomessa sijaitseva tutkimus- ja innovaatiokeskus (R&I Center) siirtyi Kemiran käyttöön. R&I Centerin 15 vuoden vuokrasopimus kirjattiin taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vuokrasopimusvelkana, yhteensä 38 miljoonaa euroa.

5. Johdannaisinstrumentit

Milj. euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	710,0	1,5	589,2	-2,8
joista rahavirran suojaukseen	117,4	2,0	127,1	-3,8
Hyödykejohdannaiset	GWh	Käypä arvo	GWh	Käypä arvo
Hyödyketermiinisopimukset ¹⁾	349,8	-2,4	347,0	-1,4
joista rahavirran suojaukseen	331,4	-2,5	347,0	-1,4

1) Koostuu maakaasu- ja sähkötermiinisopimuksista

Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan niiltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muut sopimukset on arvostettu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

6. Rahoitusvarojen käyvät arvot

Milj. euroa	31.12.2025				31.12.2024			
Käyvän arvon hierarkia	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset varat								
Muut osakkeet	—	—	221,1	221,1	—	—	270,5	270,5
Muut pitkäaikaiset varat	—	6,1	—	6,1	—	6,3	—	6,3
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	0,0	—	—	—	0,1	—	0,1
Lyhytaikaiset varat								
Valuuttajohdannaiset	—	2,8	—	2,8	—	4,3	—	4,3
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	2,2	—	2,2	—	0,5	—	0,5
Hyödykejohtannaiset	—	0,1	—	0,1	—	—	—	—
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	0,2	—	0,2	—	1,4	—	1,4
Lainasaamiset	—	0,8	—	0,8	—	48,3	—	48,3
Myyntisaamiset	—	329,1	—	329,1	—	345,8	—	345,8
Rahavarat	—	242,3	—	242,3	—	519,2	—	519,2
Yhteensä	—	583,6	221,1	804,7	—	926,0	270,5	1 196,5

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta, tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voiman ja Teollisuuden Voiman osakkeita.

Taso 3 täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Tasearvo kauden alussa	270,5	305,4
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	-49,4	-34,9
Vähennykset	—	—
Uudelleenryhmittelyt	—	—
Tasearvo kauden lopussa	221,1	270,5

7. Rahoitusvelkojen käyvät arvot

Milj. euroa	31.12.2025				31.12.2024			
Käyvän arvon hierarkia	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	502,8	—	502,8	—	442,9	—	442,9
Korollisten lainojen lyhennykset	—	—	—	—	—	134,7	—	134,7
Muut velat	—	12,7	—	12,7	—	9,1	—	9,1
Muiden velkojen lyhytaikainen osuus	—	5,9	—	5,9	—	6,5	—	6,5
Vuokrasopimusvelat	—	149,1	—	149,1	—	104,9	—	104,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	—	31,7	—	31,7	—	27,3	—	27,3
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,6	—	0,6	—	1,8	—	1,8
Lyhytaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	68,2	—	68,2	—	96,6	—	96,6
Muut velat	—	27,4	—	27,4	—	26,8	—	26,8
Valuuttajohdannaiset	—	3,3	—	3,3	—	3,2	—	3,2
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,2	—	0,2	—	4,3	—	4,3
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	2,1	—	2,1	—	1,2	—	1,2
Ostovelat	—	222,0	—	222,0	—	237,7	—	237,7
Myytävänä oleviksi luokitellut velat ¹⁾	—	—	—	—	—	12,0	—	12,0
Yhteensä	—	1 026,1	—	1 026,1	—	1 108,9	—	1 108,9

1) Lisätietoja liitetiedosta 9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät

8. Liiketoimintojen yhdistäminen

2025: Water Engineering Inc. -yhtiön hankinta Yhdysvalloissa

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä Kemira osti teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin ja vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering Inc. -yhtiön. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Nebraskassa, Yhdysvalloissa.

Käteisvaroin maksettava kauppahinta osakkeista on 126 miljoonaa euroa, josta 1 miljoona euroa maksetaan myöhemmin, ja kauppahinta on ehdollinen tavanomaisille oikaisuille. Kauppahintaan ei sisälly ehdollista lisäkauppahintaa. Hankitusta yhtiöstä Kemiran omistusosuus on 97 prosenttia, ja Water Engineeringin toimitusjohtaja jää vähemmistöomistajaksi 3 prosentin omistusosuudella. Kauppaan liittyy Water Engineeringin toimitusjohtajan vähemmistöosuuden lunastusta koskeva myyntioptio. Myyntioptioon liittyvä velvoite on kirjattu taseeseen rahoitusvelkana.

Water Engineering on johtava vedenkäsittelykemikaalien ja niihin liittyvän konsultoinnin ja palveluiden toimittaja. Yhtiön palveluvalikoima kattaa muun muassa analysointi- ja testauspalvelut, vesihuollon, legionellabakteerin torjunnan ja vedenkäsittelylaitteistot. Yhtiöllä on 14 toimipistettä, ja sen asiakaskunta ulottuu elintarvike- ja juomateollisuuteen, valmistavaan teollisuuteen ja terveydenhuoltoon Yhdysvalloissa. Hankitussa yhtiössä on noin 180 työntekijää. Yritysosto vahvistaa Kemiran strategista asemaa Pohjois-Amerikan markkinoilla ja laajentaa sen osaamista vedenkäsittelypalveluissa.

Ostettu Water Engineering Inc. -yhtiö on yhdistetty Kemiran konsernitilinpäätökseen ja Water Solutions -segmenttiin vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 59 miljoonaa euroa, joka aiheutuu uudelle markkina-alueelle siirtymisestä ja odotettavissa olevista synergiahyödyistä. Verotuksessa vähennyskelpoisesta liikearvosta on kirjattu laskennallinen verosaaminen 21,3 miljoonaa euroa paikallisen verolainsäädännön mukaisesti. Lisäksi käyvän arvon kohdistuksesta aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu laskennallinen verovelka 13,3 miljoonaan euroa. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on esitetty taseessa netotettuna (8,0 miljoonaa euroa).

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella

52 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Water Engineering Inc.yhtiöstä maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana kirjatusta varoista ja vastattavaksi otetuista veloista:

Milj. euroa	12/31/2025
Kauppahinta	126,0
Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot hankintahetkellä	
Aineettomat hyödykkeet	51,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	4,1
Laskennalliset verosaamiset	8,0
Vaihto-omaisuus	2,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11,8
Rahavarat	0,6
Varat yhteensä	80,9
Vuokravelat	4,0
Ostovelat ja muut velat	10,0
Velat yhteensä	14,0
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	66,9
Liikearvo	59,1
Osakkeiden kauppahinta	126,0

Hankintaan liittyvät menot 8,6 milj. euroa sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin vuoden 2025 konsernituloslaskelmassa.

Ostetun yhtiön liikevaihdolla ja käyttökatteella ei ollut olennaista vaikutusta vuoden 2025 konsernituloslaskelmaan.

2025: Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Kemira osti Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet ja tuotantovälineet. Työtekijöitä ei siirtynyt kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa euroa.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Käteisvaroin maksettava kauppahinta on 21 miljoonaa euroa, josta 1 miljoonaa euroa maksetaan myöhemmin. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 17 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 3 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminta on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2025 toisesta neljänneksestä alkaen.

2024: Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoimintojen hankinta

Vuoden 2024 kolmannella neljänneksellä Kemira osti Noritin Iso-Britannian reaktivaatiotoiminnot. Kemiralla on 100 %:in omistusosuus hankitusta liiketoiminnasta. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

Kauppahinta 3,2 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä. Hankintaan liittyvien hankintamenolaskelmien perusteella 0,6 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille. Hankinnasta aiheutuva liikearvo on 2,5 miljoonaa euroa, joka aiheutui pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu yhtiö Purton Carbons Limited on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2024 kolmannelta neljänneksestä alkaen.

9. Myytävänä oleviksi luokitellut erät

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle

Kemira allekirjoitti sopimuksen 4.12.2023 Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa.

2.2.2024 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin ostajalle lukuun ottamatta Isossa-Britanniassa sijaitsevaa Teesportin tuotantolaitosta. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

Joulukuussa 2025 Kemira lopetti Teesportin tuotantolaitoksen käsittelyn myytävänä olevana omaisuuseränä ostajan ilmoitettua myyntiprosessista vetäytymisensä, koska tietyt kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät kauppaehdot eivät täyttyneet. Lisäksi Kemira päätti lakkauttaa tuotannon Teesportin tuotantolaitoksella ja kirjasi arvonalentumisen Teesportin tuotantolaitoksen varoista.

Alla olevissa taulukoissa annetaan lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat käyvin arvoin

Milj. euroa	12/31/2025	12/31/2024
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	—	4,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	—	5,5
Yhteensä	—	9,9

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat

Milj. euroa	12/31/2025	12/31/2024
Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät velat	—	12,0
Yhteensä	—	12,0

10. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	101,4	114,8
Osakkuusyhtiöiden puolesta	9,9	10,9
Muiden puolesta	0,4	2,8
Muut vastuut		
Omien sitoumusten puolesta	0,9	0,8

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.12.2025 olivat noin 19 miljoonaa euroa liittyen Kemiran tuotantolaitoksiin.

Oikeudenkäynnit

Kemira sai marraskuussa 2024 Kiinan Yanzhoussa oikeuden päätöksen, joka liittyy tapaan, jolla Kemiran yhteisyritystä Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co:n (TCWF) kanssa johdetaan. Yhteisyritys, jossa Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta rasvahappokloridia, ja se on toiminut vuodesta 2018 Shandongin maakunnassa Kiinassa. Kemira on valittanut Kiinan ylempään oikeusasteeseen, koska se uskoo, että Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. Osapuolet ovat yhdessä pyytäneet tuomioistuinta keskeyttämään valituksen käsittelyn, ja osapuolet jatkavat neuvotteluja löytääkseen ratkaisun.

Lisäksi konserni on osallisena joissakin muissa oikeudellisissa menettelyissä, kuten oikeudenkäynneissä, välimiesmenettelyissä, hallinnollisissa ja verotukseen liittyvissä menettelyissä, jotka liittyvät sen maailmanlaajuiseen toimintaan, konserni ei odota minkään näiden oikeudellisten menettelyiden lopputuloksella olevan olennaista kielteistä vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

11. Lähipiiri

Lähipiiriin kuuluva Eläkesäätiö Neliapila maksoi 10 miljoonaa euroa ylikatteen palautuksena Kemira konsernin yhtiöille maaliskuussa 2025.

Eläkesäätiö Neliapilan hallitus on tehnyt joulukuussa 2025 päätöksen palauttaa 10 miljoonaa euroa ylikatetta Kemira-konsernin yhtiöille. Eläkesäätiö Neliapila maksaa ylikatteen palautuksen, kun Suomen Finanssivalvonnalta on saatu eläkesäätiölain edellyttämä suostumus. Ylikatteen maksun odotetaan tapahtuvan vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Muilta osin lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Muilta osin lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

12. Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja käyttäen samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2024. Tätä tilinpäätöstiedotetta tulee lukea yhdessä vuositilinpäätöksen 2024 kanssa.

Kaikki tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta tilinpäätöstiedotteessa. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

Kriittiset tilinpäätösarviot ja harkinnat

Tilinpäätöstiedotteen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

13. Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

11.2.2026 Kemiran hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tavoitteena on optimoida Kemiran pääomarakennetta edelleen ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, ja niiden hankkimiseen voidaan käyttää enintään 100 miljoonaa euroa. Omien osakkeiden takaisinostot tehdään 13.2.2026 ja 20.9.2026 välillä, ja hankitut osakkeet mitätöidään ohjelman päättyttyä.

11.2.2026 Kemira ilmoitti hankkivansa SIDRA Wasserchemien. Yhtiö valmistaa koagulantteja kahdella tuotantolaitoksellaan Saksassa ja palvelee asiakkaita Saksassa, Belgiassa ja Alankomaissa. Yritysosto edellyttää Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja sen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 ensimmäisen puoliskon aikana. Kauppahinta on noin 75 miljoonaa euroa, ja se on ehdollinen tavanomaisille kauppahinnan oikaisuille.