



Vuoden 2026 ensimmäinen neljännes lähenee loppuaan. Perinteiseen tapaan kiteytämme tässä kirjeessä alkuvuoden tärkeimmät tapahtumat. Kemiran hiljainen jakso alkaa keskiviikkona 1.4., ja **tammikuu–maaliskuun 2026 osavuositarkastus julkaistaan perjantaina 24.4. noin klo 8.30.** Englanninkielinen webcast-lähetys alkaa klo 10.30. Mikäli mielessä on kysymyksiä ennen hiljaisen jakson alkamista, IR-tiimimme tavoittaa osoitteista kiira.froberg@kemira.com ja heidi.lehmuskumpu@kemira.com.

TAMMI-MAALISKUUN KOHOKOHTIA

Varsinainen yhtiökokous 2026: päätökset ja toimitusjohtajan katsaus

Kemiran varsinainen yhtiökokous järjestettiin 19.3.2026. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, hyväksyi neuvoo-antavasti palkitsemisraportin sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2025. Yhtiökokous vahvisti osingoksi 0,76 euroa osakkeelta vuodelta 2025.

Hallitukseen valittiin uudelleen Susan Duinhoven, Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Matti Lehmus, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas. Puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Annika Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Susan Duinhoven.

Lue kaikki yhtiökokouksen päätökset [täältä](#).

Katso toimitusjohtaja Antti Salmisen esitys yhtiökokouksessa [täältä](#).

Tuomas Mäkipeska aloittaa talousjohtajana 1.4.



Tuomas Mäkipeska aloittaa 1.4. talousjohtajana aiemmin ilmoitetun mukaisesti. Hän seuraa tehtävässään Petri Castrénia. Mäkipeska siirtyi Kemiralle jo 1.3.

Ennen Kemiraa Mäkipeska työskenteli YIT:llä talousjohtajana ja toimitusjohtajan sijaisena vuodesta 2021 lähtien. Tätä aiemmin hän työskenteli lähes 10 vuotta Lassila & Tikanojalla eri johtotehtävissä, muun muassa talousjohtajana ja väliaikaisena toimitusjohtajana. Hän on työskennellyt myös useita vuosia liikkeenjohdon konsulttina Deloittella.

Pirkanmaan Osakesäästäjien ryhmä vieraili Äetsän tehtaallamme

Järjestimme vierailun Pirkanmaan Osakesäästäjille Äetsän tehtaallamme maaliskuun alussa. Sijoittajasuhdejohtaja Kiira Fröberg esitteli Kemiraa yleisesti, minkä jälkeen tehtaanohtaja Janne Haltamo kertoi tehtaan toiminnasta. Esitysten jälkeen pääsimme tehdaskierrokselle Haltamon kanssa.

Äetsä on perustettu jo vuonna 1939 ja se on tärkeä osa Fiber Essentials -liiketoimintayksikköä. Äetsässä valmistetaan valkaisu- ja erikoiskemikaaleja erityisesti suomalaisille selluyhtiöille. Tehtaan päätuotteena on natriumkloraaatti.



USEIN KYSYTYT KYSYMYKSET TAMMI–MAALISKUUSSA

Kemiran kannattavuus pysyi vuonna 2025 vakaana, vaikka liikevaihto laski kaikissa kolmessa liiketoimintayksikössä. Miten kuvailisitte markkinaympäristöä?

Kerroimme vuoden 2025 tulosjulkistuksen yhteydessä helmikuussa, että markkinaympäristö on jatkunut haastavana. Kuten tuolloin totesimme, ympäristö on ollut vakaa Water Solutionsin Urban-asiakassegmentissä, kun taas Industrial-asiakassegmentissä volatiliteetti on lisääntynyt yleisen taloudellisen epävarmuuden vuoksi. Kysyntä on hidastunut edelleen Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikössä, ja jatkamme edelleen kannattavuuden parantamishanketta. Fiber Essentials -liiketoimintayksikössä monilla keskeisillä asiakkailtamme oli käyttökatoja vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä, mikä vaikutti meihin. Liikevaihdon laskusta huolimatta kannattavuutemme pysyi vakaana.

Kriisi Lähi-idässä alkoi tulosjulkistuksemme jälkeen. On vaikea ennustaa kaikkia kriisin vaikutuksia. Lyhyellä aikavälillä markkinaympäristössä ei kuitenkaan ole merkkejä parantumisesta.

Miten Lähi-idän kriisi ja öljyn hinnan nousu vaikuttavat liiketoimintaanne?

Merkittävin vaikutus meille seuraa öljypohjaisten raaka-aineiden hintojen noususta. Raaka-aineistamme noin kolmasosa on öljypohjaisia, ja niitä käytetään pääasiassa polymeerien valmistukseen. Olemme jo ilmoittaneet asiakkaillemme hintojen korotuksista lieventääksemme raaka-aineiden ja kuljetuskustannusten hinnannousujen aiheuttamia vaikutuksia. Yleensä hintakorotusten vaikutukset näkyvät tuloksessamme yhden tai kahden vuosineljänneksen viiveellä asiakassopimusten pituudesta johtuen. Raaka-ainekustannukset on pääasiassa lukittu toiselle neljännekselle, ja joten raaka-ainekustannusten nousu näkyy toisen vuosineljänneksen loppua kohden ja toisella vuosipuoliskolla. Kuljetuskustannukset ovat jo kohonneet öljyn hinnan nousun seurauksena.

Energiankäytön näkökulmasta emme käytä juurikaan maakaasua. Energiaa paljon tarvitseva natriumklooraatin tuotanto keskittyy Pohjoismaihin sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikkaan. Pohjoismaissa hyödyimme alhaisesta sähkön hinnasta, koska meillä on omistusosuus sekä Pohjolan Voimassa että Teollisuuden Voimassa. Etelä-Amerikassa tehtaamme on aivan asiakkaidemme vieressä.

Kriisin epäsuorat vaikutukset asiakaskysyntään riippuvat kriisin kestosta ja laajuudesta. Näitä on hyvin vaikea ennustaa.

Etsiikö Kemira yhä erilaisia yritystokohteita, vaikka aloititte toisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman helmikuussa?

Olemme sitoutuneet kasvustrategiaamme. Kuten olemme aiemmin todenneet, etsimme jatkuvasti pieniä ja keskisuuria yritystokohteita erityisesti vedenkäsittelyyn liittyen. Viime lokakuussa ostimme Water Engineering, Inc.:n Yhdysvalloissa, mikä merkitsi meille pääsyä teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin. Julkistimme tämän vuoden alussa seuraavan samaan alueeseen liittyvän yrityskaupan, kun ostimme AquaBlue, Inc. -yhtiön. Lisäksi kerroimme SIDRA Wasserchemie -koagulanttiyhtiön hankinnasta helmikuussa. Kyseinen yritysosto on ehdollinen Saksan kilpailuviranomaisen hyväksynnälle.

Osinkopolitiikkamme on pysynyt ennallaan: tavoitteemme on maksaa houkuttelevaa ja ajan myötä kasvavaa osinkoa. Lisäksi teemme tällä hetkellä omien osakkeiden takaisinostoja täydentävänä pääoma-allokaation muotona taserakenteemme optimoimiseksi.

Millaiset ovat näkymät vuodelle 2026?

Julkaisimme näkymät vuodelle 2026 tilinpäätöstiedotteessa 12.2. Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökäteen 470 ja 570 miljoonan euron välillä vuonna 2026.

Kerroimme taustaoletuksina, että maailmantalouden jatkuva epävarmuus on johtanut heikompaan Kemiran loppumarkkinoiden kysyntään (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuus vaikuttaa erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan, vaikka Kemiran teollisiin asiakkaisiin liittyvä taloudellinen epävarmuus aiheuttaa kysynnän vaihtelua. Näkymien taustalla on oletus, että raaka-aineympäristö pysyy vakaana, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä ja että Yhdysvaltain dollarin kurssi heikkenee hieman vuoden 2025 lopun tasolta. Kemiran ennen vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen julkaisemista julkistetut yritysostot sisältyvät näkymiin.

KEMIRAN TALOUDELLINEN RAPORTOINTI VUONNA 2026

- Osavuosikatsaus, tammi-maaliskuu 2026, **perjantaina 24.4.2026**
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026, **perjantaina 17.7.2026**
- Osavuosikatsaus, tammi-syyskuu 2026, **perjantaina 23.10.2026**

TÄRKEIMMÄT TIEDOTTEET TAMMI–MAALISKUUSSA

19.3.2026: **Kemiran hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä**

Kemira Oyj:n yhtiökokouksen tänään valitsema hallitus on pitänyt ensimmäisen kokouksensa ja valinnut tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet.

19.3.2026: **Kemira Oyj: Varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päätökset**

13.2.2026: **Lähi-idän kriisin vaikutukset: Kemira muuttaa hintoja**

Kemira aikoo toteuttaa hintamuutoksia maailmanlaajuisesti. Taustalla on Lähi-idän muuttunut tilanne ja sen vaikutukset globaaleihin toimitusketjuihin, raaka-ainemarkkinoihin, kuljetuksiin ja hinnoitteluun.

4.3.2026: **Kemira Oyj:n osakepohjainen kannustinjärjestelmä – suunnattu osakeanti**

Kemira on luovuttanut yhteensä 314 703 yhtiön hallussa ollutta osaketta vastikkeetta 70 avainhenkilöille, jotka osallistuivat osakepalkkiohjelman 2022–2026 ansaintajaksolle 2023–2025. Osakkeet luovutettiin 4.3.2026.

Johdon osakeomistukset ovat nähtävissä [täällä](#).

17.2.2026: **Kemira suunnittelee rakentavansa aktiivihiihen uudelleenaktivointilaitoksen Tarragonassa, Espanjassa**

Kemira suunnittelee laajentavansa Tarragonan tuotantolaitostaan rakentamalla aktiivihiihen uudelleenaktivointilaitoksen. Hankkeen esisuunnittelu on käynnistymässä, ja uuden laitoksen

odotetaan olevan toiminnassa vuoden 2029 lopussa riippuen lopullisen investointipäätöksen aikataulusta ja ympäristölupaprosessista. Investoinnin kokonaisarvon odotetaan olevan noin 20 miljoonaa euroa.

12.2.2026: Kemira Oyj:n tilinpäätöstiedote 2025: Vakaa kannattavuus heikon markkinatilanteen jatkuessa

12.2.2026: Kemira aloittaa uuden omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman

Kemira käynnistää toisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Takaisinosto-ohjelman tavoitteena on optimoida edelleen Kemiran pääomarakennetta ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma alkoi 13.2.2026 ja päättyy viimeistään 20.9.2026. Ostetut osakkeet mitätöidään ohjelman päättyttyä.

11.2.2026: Kemira vahvistaa Water Solutions -liiketoimintaansa Euroopassa ostamalla SIDRA Wasserchemien

Kemira vahvistaa Water Solutions -liiketoimintaansa Euroopassa ostamalla SIDRA Wasserchemien. Yritysosto edellyttää Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja sen odotetaan toteutuvan tämän vuoden ensimmäisen puoliskon aikana. Kauppahinta on noin 75 miljoonaa euroa, ja se on ehdollinen tavanomaisille kauppahinnan oikaisuille.

9.1.2026: Kemira ostaa AquaBlue, Inc:n

Kemira on ostanut AquaBlue, Inc.:n. Yksityisomisteisen, vedenkäsittelypalveluita tarjoavan yhtiön pääkonttori sijaitsee Ohiossa, Yhdysvalloissa. Yritysosto vahvistaa Kemiran asemaa Pohjois-Amerikassa sekä tukee yhtiön kasvua teollisissa vesikäsittelypalveluissa – sektorilla, joka kasvaa perinteisiä vesikäsittelymarkkinoita nopeammin. Kauppa on arvoltaan alle 10 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

8.1.2026: Kemira on saavuttanut CDP:n Leadership-tason arvosanan ja on maailman läpinäkyvimpien ja kunnianhimoisimpien ilmastotoimijoiden ylimmän kahden prosentin joukossa

Kemira on saavuttanut Leadership-tason arvosanan A- juuri julkaistussa CDP:n (Carbon Disclosure Project) vuoden 2025 listauksessa sekä Water Security että Climate Change -kategorioissa. Kemira paransi merkittävästi tulostaan aiemmasta B-tasosta. Parannusta tapahtui lähes kaikilla arvioiduilla osa-alueilla.

Muut tiedotteet

Muut tiedotteet, mukaan lukien tiedotteet johtohenkilöiden liiketoimista, ovat luettavissa Kemiran [uutishuoneessa](#).

SIJOITTAJATAPAAMISET TAMMI–MAALISKUUSSA

Yhtiökokouksen ja tehdasvierailun lisäksi Kemira tapasi sijoittajia roadshow-tapaamisissa Oslossa, Pariisissa ja Lontoossa. Osallistuimme myös sijoittajille suunnattuihin konferensseihin Genevessä ja Frankfurtissa.

Löydät kaikki tulevat tapahtumat [Kemiran sijoittajakalenterista](#).

KONSENSUS

Tutustu viimeisimpään [Vara konsensusennusteeseen](#)

Kemira

KEMIRA LINKEDINISSÄ

Kemiran löytää LinkedInistä täältä: [LinkedIn](#)

KEMIRA IR-VIDEOGALLERIA

[Kemiran IR-videogalleriasta](#) löydät kaikki Kemiran sijoittaviestinnän julkaisemat videot.

MITÄ HALUAISIT TIETÄÄ KEMIRASTA?

Haluamme täällä Kemiran sijoittajasuhteissa järjestää tapahtumia sekä kehittää verkkosivujamme ja sosiaalisessa mediassa olevaa sisältöämme. Millaisesta sisällöstä olisit erityisen kiinnostunut ja mitä kanavia seuraat? Otamme mielellämme vastaan palautetta ja ehdotuksia.

Ota yhteyttä [Kiiraan](#) tai [Heidiin](#), mikäli on mitään kysyttävää.

Toivotamme aurinkoista kevään jatkoa. Nähdään Q1-tulosjulkistuksen jälkeen!



Kiira Fröberg
Sijoittajasuhdejohtaja
kiira.froberg@kemira.com
040 760 4258

Heidi Lehmuskumpu
Sijoittajasuhdepäällikkö
heidi.lehmuskumpu@kemira.com
040 593 4611