

A grayscale photograph of a waterfall serves as the background. The water is captured in motion, creating a series of vertical, textured columns. On the right side of the image, two thin, dark diagonal lines intersect, forming a triangular shape that points towards the bottom right corner.

Toimitusjohtajan katsaus

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS 2026

kemira

KEMIRAN JOHTORYHMÄN ESITTELY



Petri Castrén
Talousjohtaja*



Tuomas Mäkipeska
Talousjohtaja*



**Tuija Pohjolainen-
Hiltunen**
Johtaja, Water Solutions



Harri Eronen
Johtaja, Packaging &
Hygiene Solutions



Antti Matula
Johtaja, Fiber
Essentials



Simon Bloem
Johtaja, Operations



Ulrika Dunker
Henkilöstöjohtaja



Peter Ersman
Johtaja, New Ventures
& Services



Linus Hildebrandt
Johtaja, strategia &
vastuullisuus

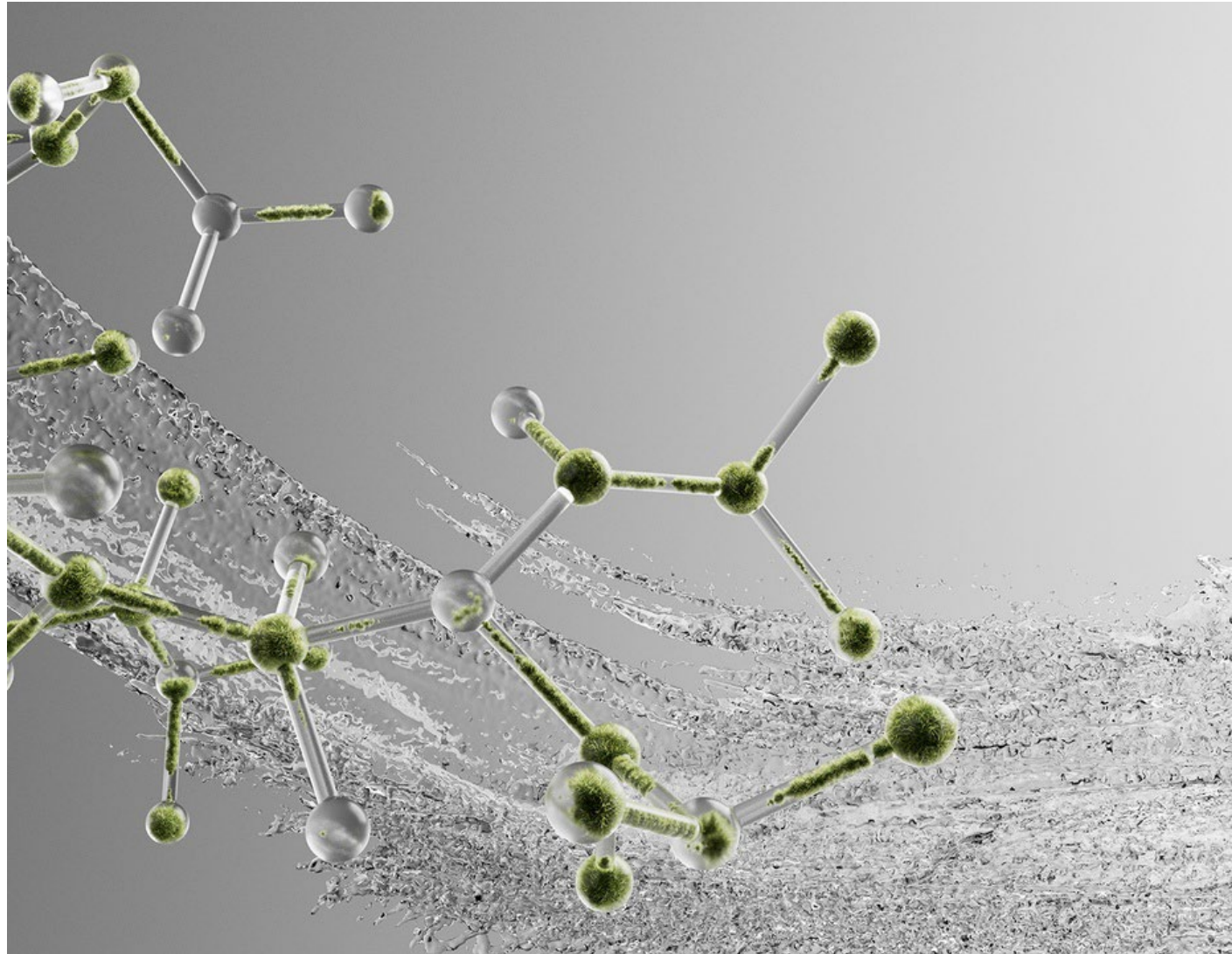


Sampo Lahtinen
Johtaja, Research
& Innovation

*Tuomas Mäkipeska on nimitetty uudeksi talousjohtajaksi. Hän aloitti Kemiralla 1.3.2026 ja aloittaa talousjohtajana 1.4.2026.

Sisältö

1. Katsaus vuoteen 2025
2. Strategia ja kuluva vuosi



Vuosi 2025 numeroina

Liikevaihto, milj. euroa 2 753,5	Operatiivinen käyttökate 19,1%	Sidotun pääoman tuotto 16,5%
Tilikauden voitto, milj. euroa 194,1	Osakekohtainen tulos, EUR 1,18	Henkilöstö 4 900



2025 – ensimmäinen vuosi strategian toteutusta uudella toimintamallilla

Markkinaympäristö haastava koko vuoden ajan

- Kysyntä heikkoa erityisesti Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikössä; toisella vuosipuoliskolla heikkoutta myös Fiber Essentials -liiketoimintayksikön ja Water Solutions -yksikön Industrial-asiakassegmentin kysynnässä

Kannattavuus vakaata heikosta markkinatilanteesta huolimatta

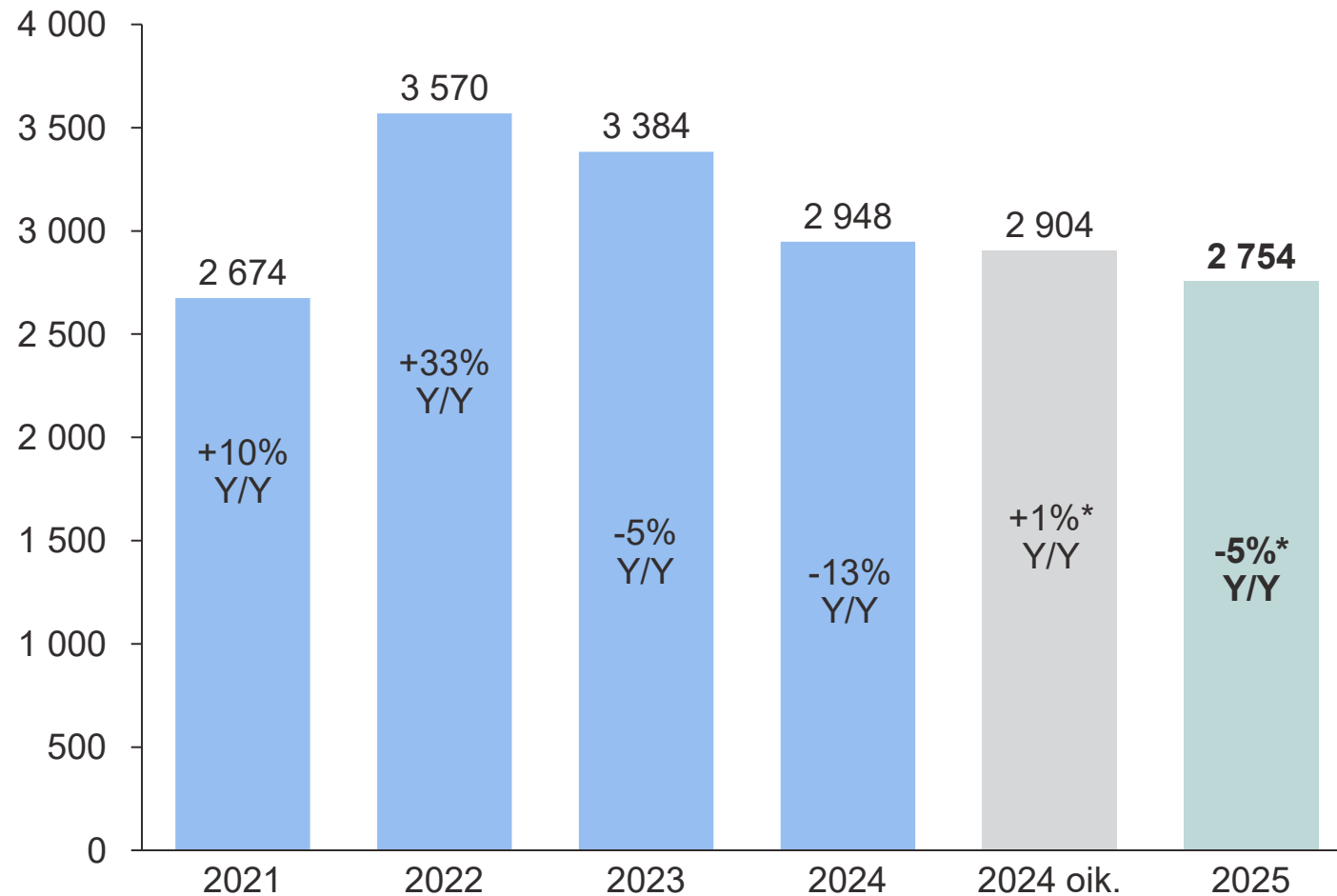
Merkittävää edistymistä kohti strategisia tavoitteitamme

- Kemiran liiketoimintaa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin laajentaneen Water Engineering, Inc. -yhtiön sekä Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinta
- Investointi aktiivihillen uudelleenaktivointilaitoksen rakentamiseen Ruotsin Helsingborgissa

Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma käynnistyi



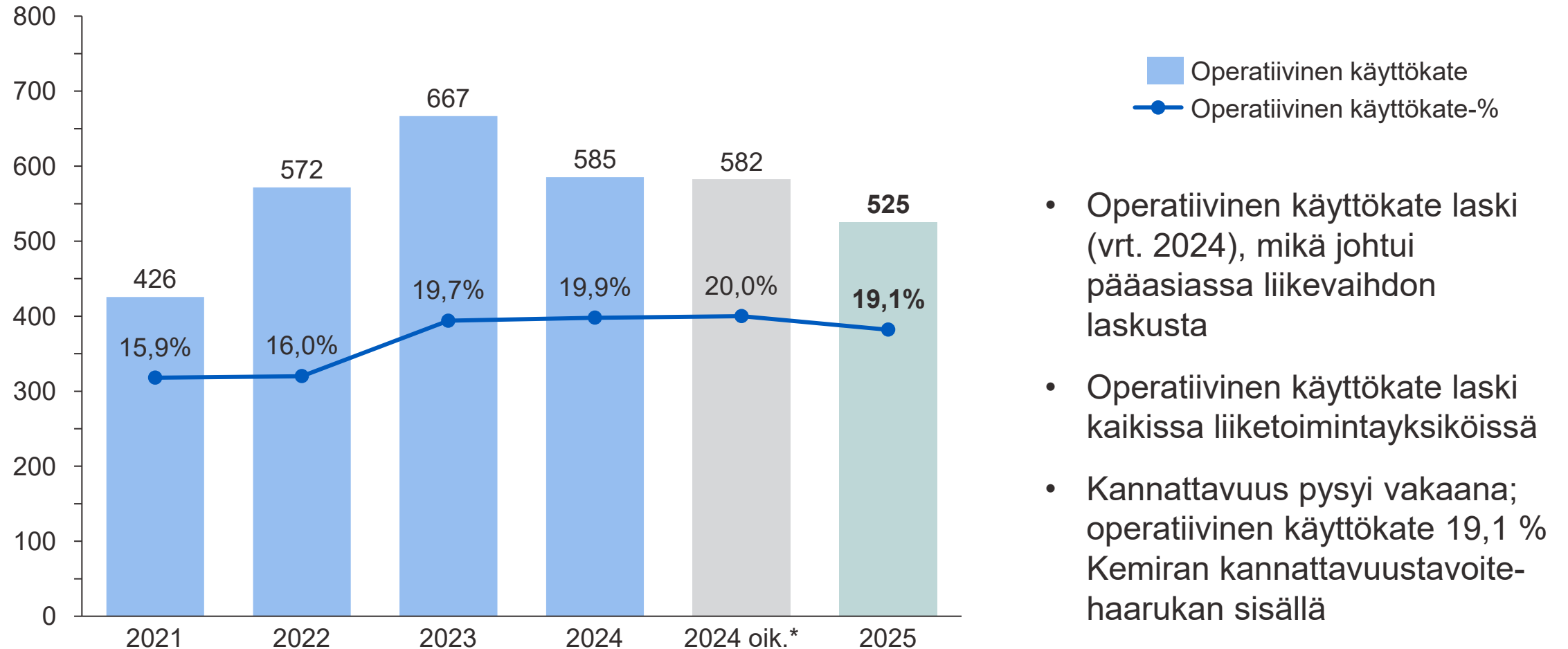
Heikko markkinatilanne vaikutti liikevaihtoon vuonna 2025



- Orgaaninen kasvu - 4% vuonna 2025 yleisen taloudellisen epävarmuuden seurauksena
- Liikevaihto laski kaikissa liiketoimintayksiköissä
- Sekä myyntimäärät että hinnat laskivat, valuuttakurssien vaikutus myös negatiivinen

*Graafissa on esitetty liikevaihto verrattuna edellisen vuoden vastaavan ajankohtaan, huomoiden Oil & Gas -liiketoiminnan myynti.

Vakaa kannattavuus haastavassa markkinaympäristössä

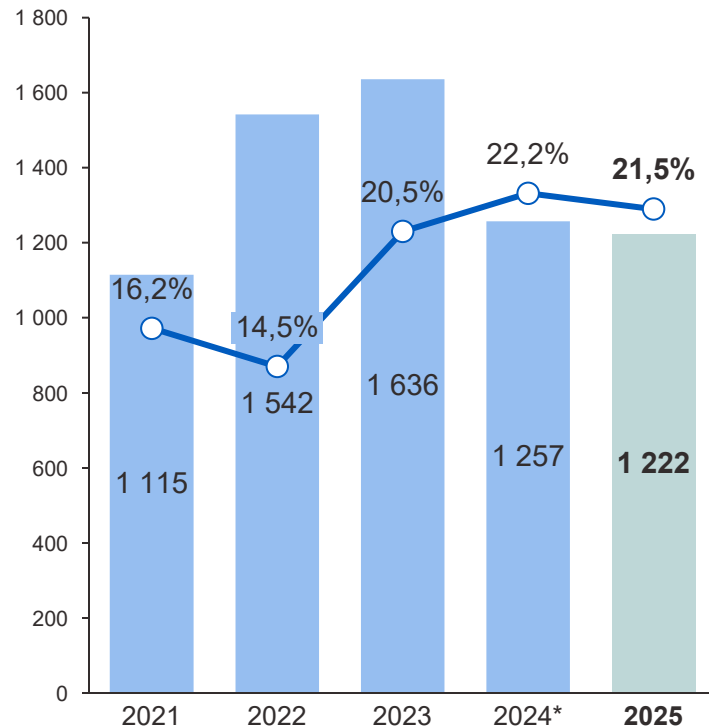


- Operatiivinen käyttökate laski (vrt. 2024), mikä johtui pääasiassa liikevaihdon laskusta
- Operatiivinen käyttökate laski kaikissa liiketoimintayksiköissä
- Kannattavuus pysyi vakaana; operatiivinen käyttökate 19,1 % Kemiran kannattavuustavoitehaarukan sisällä

Liiketoimintayksiköiden suoriutuminen vuonna 2025

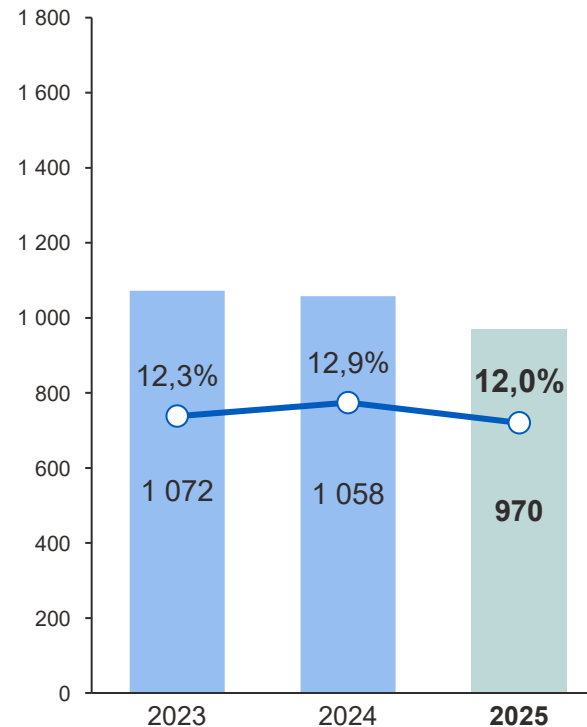
—○— Operatiivinen
käyttökate-%
■ Liikevaihto

WATER SOLUTIONS



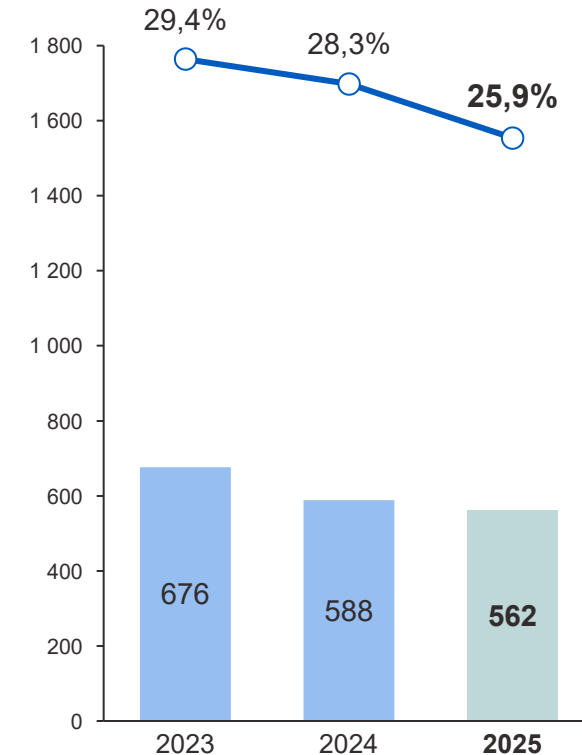
*Oil & Gas -liiketoiminnan
myynti huomioiden

PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS



Vertailuluvut vuosilta 2023 ja 2024 julkaistiin
pörssitiedotteena 12.3.2025.

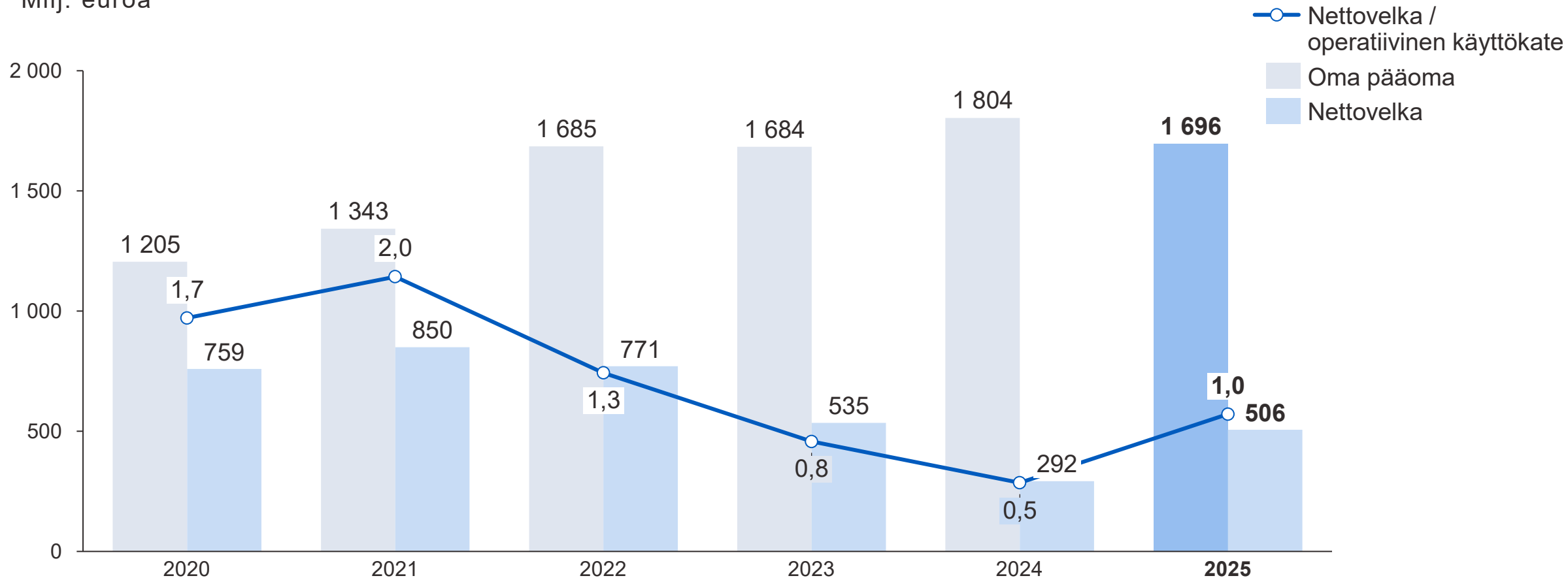
FIBER ESSENTIALS



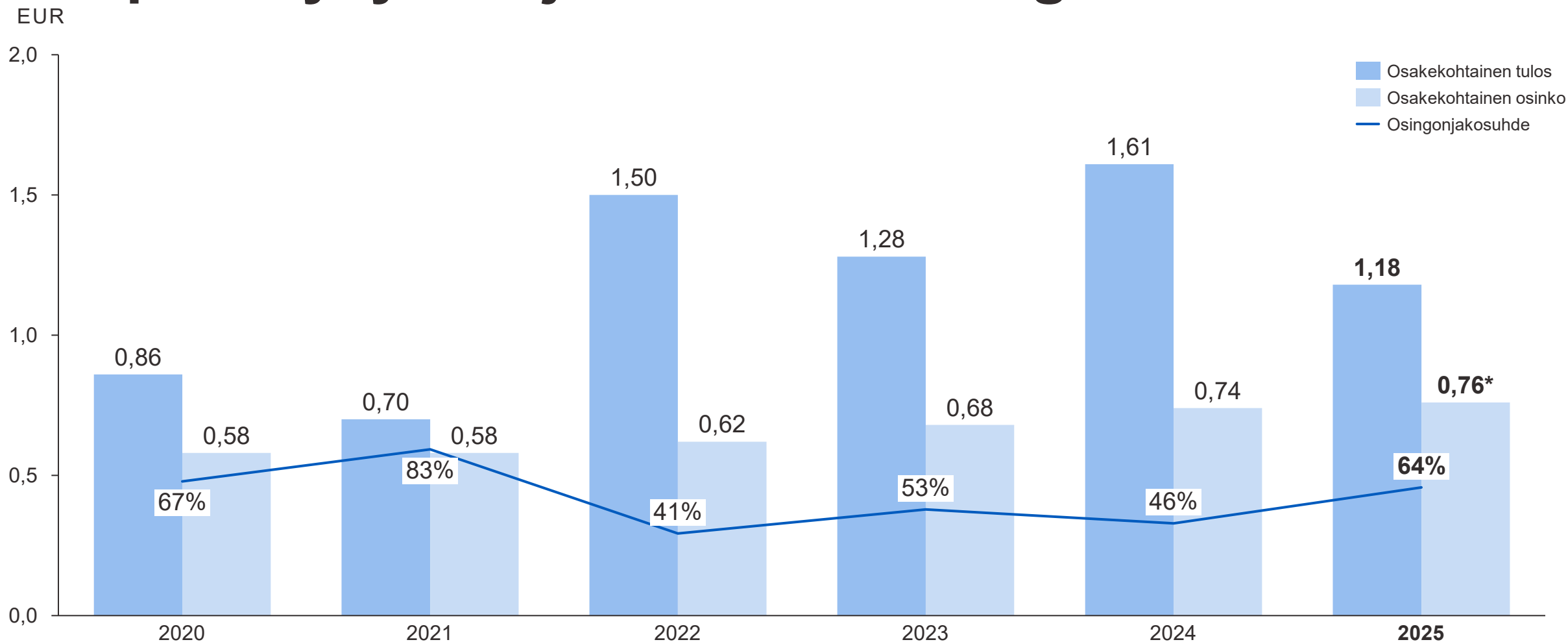
Vertailuluvut vuosilta 2023 ja 2024 julkaistiin
pörssitiedotteena 12.3.2025.

Vahva tase mahdollistaa investoinnit pitkäaikaiseen kasvuun

Milj. euroa



Vankka tulos ja vahva tase mahdollistavat kilpailukykyisen ja kasvavan osingon



Vastuullisuuden kohokohdat vuonna 2025

Uusi vesitavoite julkistettu:

Positiivisten vesivaikutusten kasvattaminen lisäämällä käsitellyn, uudelleenkäytetyn ja kierrätetyn veden määrää 3,5 mrd. m³ vuoden 2030 loppuun mennessä vuoden 2024 lähtötasosta.

Tapaturmataajuus,
TRIF 2,7
(2024: 3,2)

Arvosana A-
kahdessa CDP:n
kategoriassa:
Water Security ja
Climate Change

240 milj. euroa
liikevaihtoa
uusiutuvista

Päästöjen
vähentäminen –
sitoutuminen
tieteeseen
perustuviin
tavoitteisiin¹

¹ SBTi on SBTi on hyväksynyt Kemiran lähivuosille asettamat tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet. Kemiran tavoitteena on vähentää scope 1 ja 2 -päästöjä 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon ja scope 2 -päästöjä 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon.

Strategia ja kuluva vuosi



Keskitymme edelleen kannattavaan kasvuun



VESILIIKETOIMINNAN KASVATTAMINEN

Tavoitteena kasvattaa vesiliiketoimintaa merkittävästi sekä orgaanisesti että yrityskauppojen avulla. Kasvumahdollisuuksia haetaan uusien teknologioiden parista ja/tai laajentamalla uusille maantieteellisille alueille.

TAVOITE
Veteen liittyvän liikevaihdon kaksinkertaistaminen



JOHTAVAN UUSIUTUVIEN RATKAISUJEN PORTFOLION KEHITTÄMINEN

Autamme asiakkaitamme kestävän kehityksen muutoksessa sekä etsimme jatkuvasti uusia mahdollisuuksia kiertotaloudesta.

TAVOITE
Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto yli 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä



UUSIEN KASVU-MAHDOLLISUUKSIEN LÖYTÄMINEN

Haemme mahdollisuuksia sellaisilta kasvavilta markkinoilta, joilla voimme hyödyntää syvällistä osaamistamme vesi- ja sellukemiassa.

TAVOITE
Pidemmän aikavälin liikevaihdon kasvu

Useita toimia kasvun kiihdyttämiseksi viime vuosina – myös tänä vuonna

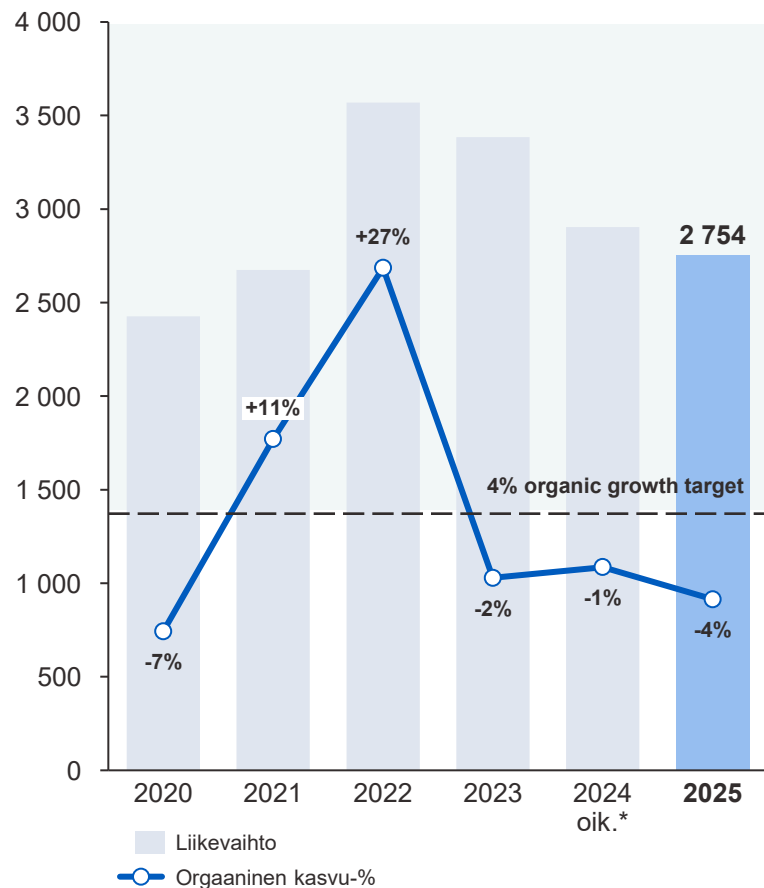


Liiketoimintayksiköillä edelleen erilaiset painopisteet

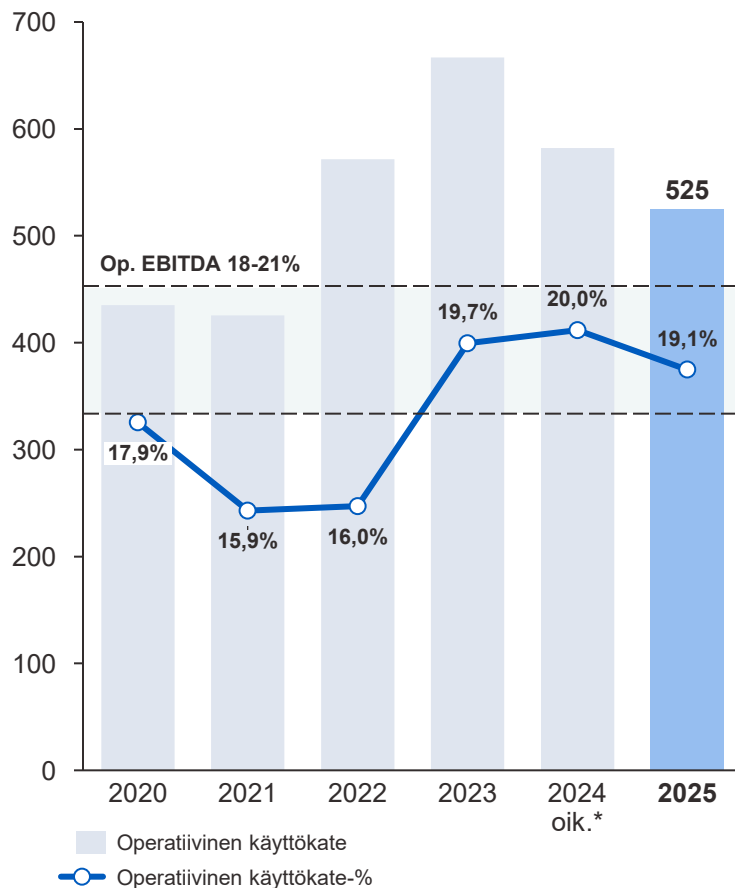
LIIKETOIMINTAYKSIKKÖ	WATER SOLUTIONS	PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS	FIBER ESSENTIALS
% konsernin liikevaihdosta*	~45 %	~35 %	~20 %
Rooli Kemira-konsernissa	Kasvu + kassavirta	Muutos + kannattavuuden parannus	Kassavirta + valikoitu kasvu
Kasvuprofiili	+++	+	+
Yritystojen merkitys	+++	+	Ei oleellinen
Investointihalukkuus	+++	++	Valikoidut investoinnit

Taloudelliset tavoitteet

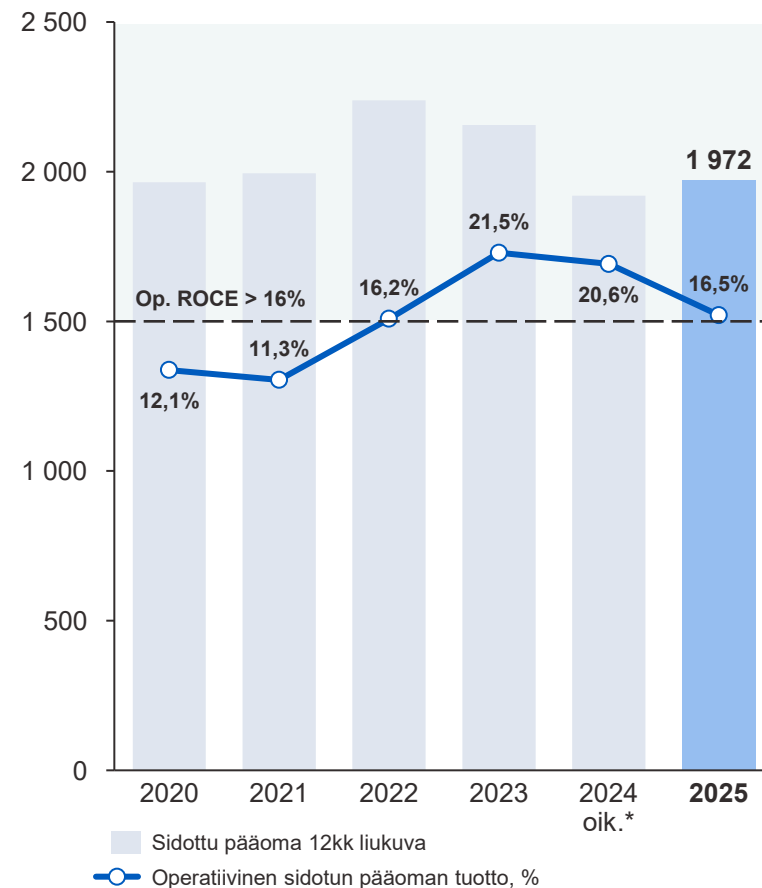
ORGAANINEN KASVU¹, %
Milj. euroa



OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %
Milj. euroa



OPERATIIVINEN SIDOTTU PÄÄOMA
Milj. euroa



Näkymät vuodelle 2026

NÄKYMÄT

LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 liikevaihto: 2 753,5 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 470 ja 570 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 operatiivinen käyttökate: 524,6 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET

- Maailmantalouden jatkuva epävarmuus on johtanut heikompaan Kemiran loppumarkkinoiden kysyntään (myyntimäärissä mitattuna).
- Epävarmuus vaikuttaa erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan, vaikka Kemiran teollisiin asiakkaisiin liittyvä taloudellinen epävarmuus aiheuttaa kysynnän vaihtelua.
- Näkymien taustalla on oletus, että raaka-aineympäristö pysyy vakaana.
- Näkymien taustalla on oletus, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä.
- Näkymien taustalla on oletus, että Yhdysvaltain dollarin kurssi heikkenee hieman vuoden 2025 lopun tasolta.
- Kemiran ennen vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen julkaisemista julkistetut yritysostot sisältyvät näkymiin.

Kemira

Chemistry with a purpose.
Better every day.